



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

#EUSKADIBERRIA

Presupuestos **2025** Aurrekontuak

euskadi.eus

06. Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasuna

06. Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

- BRTA
- **SPRI Taldea** Grupo SPRI
- **EEE Taldea** Grupo EVE
- Ura
- Ihobe





EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

#EUSKADIBERRIA

Presupuestos **2025** Aurrekontuak

euskadi.eus

Lan honen bibliografia-erregistroa Eusko Jaurlaritzako Liburutegi Nagusiaren katalogoan aurki daiteke:
Un registro bibliográfico de esta obra puede consultarse en el catálogo de la Biblioteca General del Gobierno Vasco:
<https://www.katalogoak.euskadi.eus/katalogobateratua>

Argitaraldia / Edición: 1.a, 2025eko urtarrila / 1a, enero 2025

© Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa / Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco
Ogasun eta Finantza Saila / Departamento Hacienda y Finanzas

Internet: www.euskadi.eus

Argitaratzailea / Edita: Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia / Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco
Donostia-San Sebastián, 1 – 01010 Vitoria-Gasteiz

Aurkibidea / Índice :

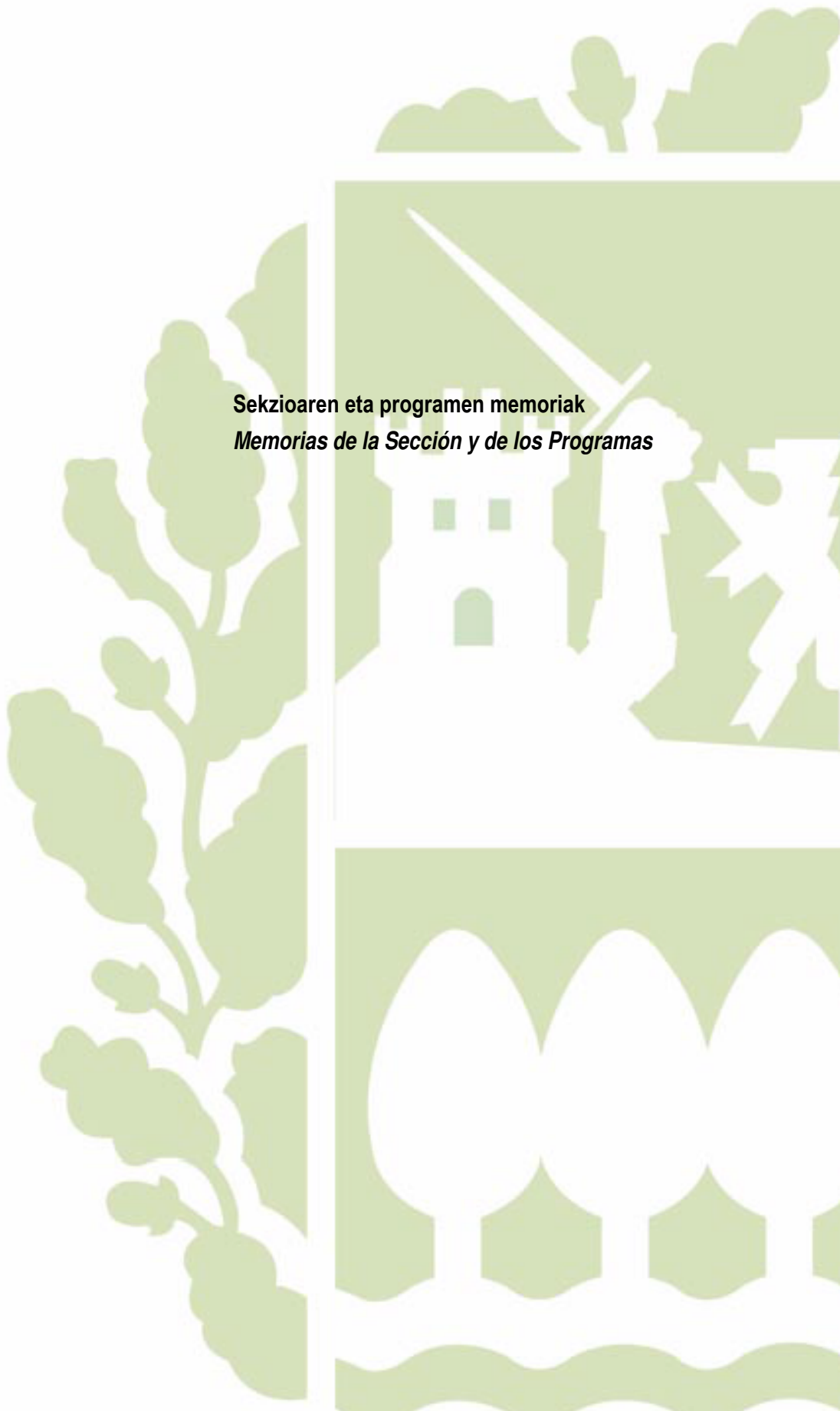
06-INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA	
06-INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD	7
Sekzioaren eta programen memoriak	
<i>Memorias de la Sección y de los Programas</i>	8
Gastuen egoera-orria	
<i>El Estado de Gastos</i>	78
1228 BEM Berreskuratze eta Erresilientzia Mekanismoa	
<i>MRR Mecanismo de Recuperación y Resiliencia</i>	79
4421 Ingurumenaren Babesa	
<i>Protección del Medio Ambiente</i>	81
5121 Uraren Plangintza eta Administrazioa	
<i>Planificación y Administración Hidráulica</i>	88
5413 Teknologia	
<i>Tecnología</i>	89
5414 Berrikuntzarako Funtza	
<i>Fondo de Innovación</i>	92
5415 Eraldaketa Digitala eta Ekintzailtza Berritzaile	
<i>Transformación Digital y Emprendimiento Innovador</i>	93
7211 Industria, Tran. Energ. eta Jasan. Egitura eta Laguntza	
<i>Estructura y Apoyo de Industria, Tansición Energética y Sostenibilidad</i>	95
7212 Industria Garapena	
<i>Desarrollo Industrial</i>	99
7213 Industria Segurtasuna	
<i>Seguridad Industrial</i>	102
7214 Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia	
<i>Innovación y Estrategia de Competitividad</i>	104
7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena	
<i>Política y Desarrollo Energético y Minero</i>	106
7613 Nazioartekotzea	
<i>Internacionalización</i>	109
Sarreren egoera-orria	
<i>El Estado de Ingresos</i>	110
4421 Ingurumenaren Babesa	
<i>Protección del Medio Ambiente</i>	111
5413 Teknologia	
<i>Tecnología</i>	112
7211 Industria, Tran. Energ. eta Jasan. Egitura eta Laguntza	
<i>Estructura y Apoyo de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad</i>	113
7212 Industria Garapena	
<i>Desarrollo Industrial</i>	114
7213 Industria Segurtasuna	
<i>Seguridad Industrial</i>	115
7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena	
<i>Política y Desarrollo Energético y Minero</i>	116
7613 Nazioartekotzea	
<i>Internacionalización</i>	117

Gastuen laburpenak <i>Resúmenes de Gastos</i>	118
Sarrerren laburpenak <i>Resúmenes de Ingresos</i>	125
EAEKO SEKTORE PUBLIKOAREN PARTZUERGOAK CONSORCIOS DEL SECTOR PÚBLICO DE LA CAE	127
Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa <i>Consortio Científico-Tecnológico Vasco</i>	128
ENTE, SOZIJETATE ETA FUNDAZIO PUBLIKOAK ENTES, SOCIEDADES Y FUNDACIONES PÚBLICAS	152
SPRI Taldea <i>Grupo SPRI</i>	153
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia <i>SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial</i>	154
Teknologi Elkartegia SA <i>Parque Tecnológico, S.A.</i>	186
Arabako Teknologji Elkartegia SA <i>Parque Tecnológico de Álava, S.A.</i>	211
Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA <i>Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.</i>	234
Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Gestioa SA <i>Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.</i>	257
Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA <i>Centro de Empresas e Innovación de Alava, S.A.</i>	274
Naziorartekotze Taldea <i>Grupo de Internacionalización</i>	293
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia <i>Agencia Vasca de Internacionalización</i>	294
USA Basque Trade and Investment <i>USA Basque Trade and Investment</i>	313
Singapore Basque Trade and Investment <i>Singapore Basque Trade and Investment</i>	329
Basque Trade e Investimento do Brasil <i>Basque Trade e Investimento do Brasil</i>	345
SPRILUR Taldea <i>Grupo SPRILUR</i>	361
SPRILUR SA <i>SPRILUR, S.A.</i>	362
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA <i>Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.</i>	387
Busturialdeko Industrialdea SA <i>Busturialdeko Industrialdea, S.A.</i>	404
Beterrri-Kostako Industrialdea SA <i>Beterrri-Kostako Industrialdea, S.A.</i>	420
Deba Bailarako Industrialdea SA <i>Deba Bailarako Industrialdea, S.A.</i>	437
Arabako Industrialdea SA <i>Arabako Industrialdea, S.A.</i>	456

Arratiako Industrialdea SA	
<i>Arratiako Industrialdea, S.A.</i>	474
Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA	
<i>Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.</i>	491
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA	
<i>Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.</i>	509
Goierri Beheko Industrialdea SA	
<i>Goierri Beheko Industrialdea, S.A.</i>	525
Urolako Industrialdea SA	
<i>Urolako Industrialdea, S.A.</i>	544
Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra SA	
<i>Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra, S.A.</i>	561
Energiaren Euskal Erakunde Taldea	
<i>Grupo Ente Vasco de la Energia</i>	579
Energiaren Euskal Erakundea	
<i>Ente Vasco de la Energia</i>	580
CADEM SA	
<i>CADEM, S.A.</i>	606
Euskadiko Hidrokarburoak Sozietatea SA	
<i>Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.</i>	623
BIMEP SA	
<i>BIMEP, S.A.</i>	642
HARANA -KONTRASTA SA	
<i>HARANA-KONTRASTA, S.A.</i>	660
Uraren Euskal Agentzia	
<i>Agencia Vasca del Agua</i>	674
IHOBE SA	
<i>IHOBE, S.A.</i>	695



06-INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA
06-INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD



Sekzioaren eta programen memoriak
Memorias de la Sección y de los Programas

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD

Eusko Jauriaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailak euskal industriaren etorkizuneko oinarriak ezartzeko erronka ezarri du. Jauzi kualitatibo bat eman behar dugu eraldaketa handiek eta, bereziki, energetikoak eta digitalak sortzen dituzten aukeretatik abantaila izateko.

EITek gobernu-programaren lehen hiru ekintza-ardatzetan jasotako helburuak lortzera bideratutako jarduera-ildoak eta ekintzak bultzatzen ditu:

Personak erdigunean: erronka soziodemografiko, energetiko-ekologiko eta teknologiko-digital hirukoitzari aurre egitea.

Hazkunde- eta ongizate-eredua: lankidetzaren publiko-privatuaren esparruan, Euskadiren berrindustrializazioa errazteko baldintzak sustatzea, besteak beste, ekonomia berriak industria-sare moderno, dinamiko, garatu eta iraunkor bat bultzatzeko eskaintzen dizkigun aukerak aprobetxatuz.

Eraldaketa energetikoa eta jasangarritasuna: euskal produkzio-sektoreak trantsizio ordenatua eta koordinatua behar du, ezarritako helburuak lortuta gure etorkizuna arriskuan jartzea saihesteko duena.

Ildo horiekin bat etorriz, EITak hiru ekintza-zutabe ezartzen ditu: (1) industria gehiago sortzea; (2) industria hobea gaitzea; eta (3) emisioak murriztea. Zutabe horien barruan, hainbat helburu estrategiko daude, besteak beste:

2028ko Industria Plana sortzea.

Hazkunde ekonomikoari eutsiko dion Funtz Subiranoaren ezarpena sustatzea.

1.25 Mn lurzoru industrial jartzea enpresen eskura.

Teknologia-parkeen azalera 2,5 milioi m² handitzea.

I+G+B sustatzea hainbat neurriren bidez eta urteko inbertsioa gutxienez % 6an mantenduz.

Energia berriztagarrietako partaidetza handitzea, azken kontsumoan % 32ra iritsi arte.

Deskarbonizazioa eta eraginkortasun energetiko industrial bultzatzea, 100 milioi euroko inbertsioarekin.

El departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad (ITES) del Gobierno Vasco se marca el reto de sentar las bases de la industria vasca del futuro. Tenemos que dar un salto cualitativo para tomar ventaja de las oportunidades que generan las grandes transformaciones, y, en especial, la energética y la digital.

ITES impulsa líneas de actuación y acciones enfocadas en la consecución de objetivos contenidos en los tres primeros ejes de acción del programa de gobierno:

Las personas en el centro: hacer frente al triple reto sociodemográfico, energético-ecológico y tecnológico-digital.

Modelo de crecimiento y bienestar: propiciar, en un marco de colaboración público-privado, las condiciones para favorecer la reindustrialización de Euskadi aprovechando, entre otras cuestiones, las oportunidades que nos ofrece la nueva economía para favorecer un tejido industrial moderno, dinámico, desarrollado y sostenible.

Transformación energética y sostenibilidad: el sector productivo vasco requiere una transición ordenada y coordinada, que, alcanzando los objetivos fijados, evite poner en riesgo nuestro futuro.

Como tal, y en consonancia con dichas directrices, ITES se establece tres pilares de acción: (1) crear más industria; (2) habilitar una mejor industria; y (3) reducir las emisiones. Dentro de dichos pilares, se contienen varios objetivos estratégicos, entre los cuales destacan:

Crear el Plan de Industria 2028.

Promover el establecimiento de un Fondo Soberano que sustente el crecimiento económico.

Poner 1.25 Mn de m² de suelo industrial a disponibilidad de las empresas.

Aumentar la superficie de los Parques Tecnológicos en 2.5 millones de m².

Promover el I+D+I a través de diferentes medidas y manteniendo la inversión anual en, al menos, un 6%.

Aumentar la participación en las energías renovables hasta alcanzar un 32% en el consumo final.

Impulsar la descarbonización y la eficiencia energética industrial con una inversión de 100 millones de €.

Autokontsumoa sustatzea 160 milioi eurekin, industria- eta etxe-autohomidurarako.

Gure helburua, herrialde gisa, Europako eta munduko ekonomiaren ziurgabetasun-egoerara egokitzea da, behar adinako aurrerapenarekin eta plangintzarekin.

Mario Draghi Europako Batzordearentzat egindako txostenean ohartarazi duenez, Europar Batasunak erronka existentzial bati egin behar dio aurre: nahiz eta planetako eskualde berritzaile, seguru eta oparoenetako bat izan, atzean geratzen ari da Estatu Batuekiko, eta Txinarekiko lekua galtzen ari da. Erronka horri erantzuteko, estrategia industrial bat behar da, karbono gutxiko ekonomia lehiakor baterantz igarotzeko aukera emango duena.

Euskadin, lehiakortasun ekonomikoa bultzatzea ere bada gure helburua, eraldaketa energetiko eta digitaleko estrategia bikoitzari erantzunez. Datozen eraldaketa handien aurrean, jakin behar dugu oraindik ere hobetzeko tarte handia dugula, eta ezin garela atzean geratu, bai produktibitateari dagokionez, bai berrikuntzari dagokionez, Europa mailan.

Baina, ez gara hutsetik hasiko, oinarri ona dugu: ezagutza, gaitasun teknologiko-industrialak eta lankidetzatza publiko-privatuko eredu bat.

Horretan oinarrituta, euskal "industry deal" berria bultzatuko dugu, jauzi kualitatibo bat emateko eta Euskadi Europako berrindustrializazioaren aitzindaritzat kokatzeko. 2028rako plan berria prestatzen hasiko gara. Plan horrek enpresa-, teknologia-, zientzia- eta finantza-sarea hartzen du, erakundeen, klusterren eta gizarte-eragileen laguntzarekin batera.

Sail hau lankidetzan arituko da Ogasun eta Finantza Sailarekin, industria-politika lantzeko finantza-tresnak sustatzeko. Lan egingo dugu eskura ditugun baliabideen zati bat industria-proiektu berriak sortzera, etorkizuneko enpresa-ekimenen hazkundera laguntzera eta Euskadin liderrak diren enpresak errotzera bideratzeko.

Horretarako, baliabide publikoak batu behar dira ekimen pribatuarekin eta finantza zein inbertsio-gaitasuna duten eragileekin, hala nola banku-fundazioekin, family office-ekin, BGAEekin edo Euskadiko banku-sektorearekin. «Funts subirano» baten tankerako euskal finantza-estrategia bat artikulatu ahal izateko zumeak dira.

Euskadik Europako hegoaldean inbertitzeko herrialde erakargarri gisa duen posizionamenduaren buru ere izan behar du. Erronka horrek guztioi eragiten digu.

Bestalde, sail honek Zientzia, Unibertsitate eta Berrikuntza Sailarekin batera lan egingo du. Jauzi kualitatibo ekonomiko-teknologiko-industrialak emateko, funtsezkoa da gure ekosistema zientifikoa eta teknologikoa indartzea, industria-inbertsio berriak erakartzeko eta industria berria sortzeko palanka gisa.

Ekonomia dinamikoago eta irekiago baterako baldintzak sortzea eta ekimenak garatzea da helburua. Jauzi kualitatiboa egin behar dugu Euskadiren eraldaketa teknologikoan eta industrialean.

Promover el autoconsumo con 160 millones de € para el autoabastecimiento industrial y doméstico.

Nuestro objetivo como país es adaptarnos, con suficiente antelación y planificación, al escenario de incertidumbre en el que se encuentra la economía europea y mundial.

Mario Draghi advierte en su informe elaborado para la Comisión Europea que la Unión Europea se enfrenta a un desafío existencial: aun siendo una de las regiones más innovadoras, seguras y prósperas del planeta, se está quedando rezagada con respecto a Estados Unidos y perdiendo terreno con China. Este reto reclama como respuesta una estrategia industrial que permita transitar hacia una economía competitiva y baja en carbono.

En Euskadi nuestra meta también es impulsar la competitividad económica respondiendo a la doble estrategia de transformación energética y digital. Ante las grandes transformaciones que se avecinan, debemos ser conscientes de que aún tenemos gran margen de mejora; y que no podemos quedarnos rezagados, tanto en productividad como en innovación a nivel europeo.

Pero no empezamos desde cero, contamos con una buena base: conocimiento, capacidades tecnológico-industriales y un modelo de colaboración público-privado.

En base a esto, impulsaremos la nueva "industry deal" vasca para dar un salto cualitativo y posicionar a Euskadi como punta de lanza de la reindustrialización en Europa. Comenzamos con la elaboración del nuevo plan con horizonte 2028. Este Plan implica al tejido empresarial, tecnológico, científico y financiero, junto con el apoyo de instituciones, clústeres y agentes sociales.

Este Departamento colaborará con el Departamento de Hacienda y Finanzas en la promoción de instrumentos financieros para la elaboración de la política industrial. Trabajaremos para canalizar parte de los recursos disponibles a generar nuevos proyectos industriales, apoyar el crecimiento de iniciativas empresariales de futuro y arraigar las empresas líderes en Euskadi.

Esto depende de acertar a sumar los recursos públicos con la iniciativa privada y los agentes que demuestran capacidad financiera y de inversión como las fundaciones bancarias, family offices, las EPSV o el sector bancario de Euskadi. Son los mimbres para poder articular una estrategia financiera vasca al estilo de un «fondo soberano».

Euskadi debe liderar también su posicionamiento como un País atractivo para la inversión en el sur de Europa. Este es un reto que nos interpela a todas y todos.

Por otro lado, este departamento trabajará conjuntamente con el departamento de Ciencia, Universidades e Innovación. Para dar un salto cualitativo económico-tecnológico-industrial, es fundamental fortalecer nuestro ecosistema científico y tecnológico como palanca de atracción de nuevas inversiones industriales y crear nueva industria.

El objetivo es crear las condiciones y desarrollar iniciativas para una economía más dinámica y abierta. Tenemos que dar un salto cualitativo en la transformación tecnológica e industrial de Euskadi.

Industria gehiago

Industriak eta lotutako zerbitzu aurreratuek Euskadiko BPGaren % 40 osatzen dute, baina gizartean gertatzen ari diren aldaketak azkarrak eta erabakigarriak izaten ari dira; aldaketa horiek eskatzen dute Euskadi erne egotea eta egokitzea, paradigma berri horri aurre egiteko beharrezkoak diren ekintzak eginez.

Industria-akordio handi bat behar dugu, zeharkako «industry deal» bat. Horretarako, eraldaketa hori ahalbidetuko duten hainbat helburu/palanka identifikatu ditugu.

Industria Garatzeko Plana 2028 sortzea, herrialde-ikuspegian oinarrituta eta hainbat eragilerekin lankidetzan, ETEak bereziki nabarmenduta. Programa horren bektoreak teknologia, berrikuntza, azpiegiturak, jasangarritasuna, ekintzailtza, esportazioak, finantzaketa eta pertsonen kudeaketa izango dira, besteak beste, industriaren ikuspegi sozial berri batekin.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzea, Euskadiko nazioarteko sarea indartzuz eta atzerriko bulegoek enpresa txiki eta ertainei lagunduz, esportazioetan, inbertsioen erakarpenean edo nazioarteko hedapenean lagunduz. Merkataritza-bulegoen sarea handituko dugu (orain 22 ordezkari ditu), Australiako bulego berria irekitzen hasita.

Funts Subiranoa sortzea: Euskadiren finantza-gaitasunak lerrokatu eta ardaztu behar ditugu, euskal funts handi bat osatzen duten hainbat tresna publiko-privatuen bidez. Inbertsio finantzarioko euskal ekosistema mobilizatuko dugu, hazteko eta enpresak errotzeko eragiketa industrial eta teknologikoei ekiteko.

Finkatuz funtsa bultzatzea, herrialde honetarako funtsezkotzat jotzen diren enpresen aurrerapena, hazkundea, sustraitzea eta traxioa bermatuko duten inbertsio estrategikoak egiteko.

Industria Azpiegiturak Garatzeko Inbertsio Funtsa sortzea, SPRIri atxikia, partaidetza publikotik kapital pribatua erakari ahal izateko.

Industria-lurzatiak berreskuratzea: industria-azpiegitura eta kokaleku berriak sustatuko ditugu, lurzorua leheneratzeari lehentasuna emanez. Gaur egun erabiltzen ez den industria-lurzorua 1.250.000 m² jarriko ditugu industria berriaren esku, berroneratzeko eta berreskuratzekeo aurretiazko prozesuen ondorioz.

Ekintzailtzarako Erakunde arteko Plan Berria abian jartzea. Plan horrek ekintzailtza-prozesuaren sinplifikazio administratiboan sakonduko du, ekin nahi duenarentzat herrialde erakargarri bihurtzeko. Eragile publiko eta pribatuen lankidetzara irekita egongo da, eta ekintzailtzaren etapa guztietan lagunduko du.

Industria hobea

Más Industria

La industria y los servicios avanzados conexos suponen el 40% del PIB de Euskadi, pero los cambios que están teniendo lugar en la sociedad están siendo rápidos y determinantes; éstos exigen que Euskadi esté alerta y se adapte, tomando las acciones necesarias para hacer frente a este nuevo paradigma.

Necesitamos un gran acuerdo industrial, un «industry deal» transversal y exhaustivo. Para ello, identificamos diferentes objetivos-palanca que posibilitarán dicha transformación.

Crear el Plan de Desarrollo Industrial 2028, en base a una visión de país y en colaboración con diferentes agentes, con un énfasis especial en las PYME. Los vectores de dicho programa serán la tecnología, la innovación, las infraestructuras, la sostenibilidad, el emprendimiento, las exportaciones, la financiación y la gestión de personas con una nueva visión social de la industria, entre otros.

Impulsar la internacionalización de las empresas mediante el fortalecimiento de la red internacional de Euskadi y el apoyo por parte de nuestras oficinas en el extranjero a pequeñas y medianas empresas, ayudando así en las exportaciones, la atracción de inversiones o la expansión internacional. Aumentaremos la red de oficinas comerciales (que ahora mismo cuenta con 22 delegaciones), empezando con la apertura de la nueva oficina de Australia.

Crear un Fondo Soberano: Debemos alinear y focalizar las capacidades financieras de Euskadi a través de diferentes instrumentos público-privados que conformen un gran fondo vasco. Movilizaremos el ecosistema vasco de inversión financiera para abordar operaciones industriales y tecnológicas de crecimiento y arraigo empresarial.

Impulsar el fondo Finkatuz para la realización de inversiones estratégicas que garanticen el progreso, crecimiento, arraigo y tracción de las empresas consideradas clave para este País

Crear un Fondo de Inversión para el Desarrollo de Infraestructuras Industriales, adscrito a SPRI, con el que pretendemos atraer capital privado a partir de la participación pública.

Recuperar parcelas industriales: promoveremos nuevas infraestructuras industriales y emplazamientos, priorizando la recuperación de suelos. Pondremos a disposición de la nueva industria 1.250.000 m² de suelo industrial actualmente en desuso procedentes de procesos previos de regeneración y recuperación.

Poner en marcha un Nuevo Plan Interinstitucional de Emprendimiento, el cual profundizará en la simplificación administrativa del proceso emprendedor para convertirse en un país atractivo para quien quiera emprender. Estará abierto a la colaboración de agentes públicos y privados, prestando apoyo en todas las etapas en las que el emprendimiento se está llevando a cabo.

Mejor Industria

Industria gehiago sortzea lortu arren, industria horrek zenbait baldintza bete behar ditu. Hazkunde horrek gure industria are hobea izatea eskatzen du. Horretarako, ezinbestekoa da Berrikuntza, non Euskadik apustu argia egiten duen eta bere nortasun-ezaugarrietako bat den, gure herrialdea haren nazioarteko polo gisa ezarritik.

Datozen hamarkadetan, Euskadiko ekoizpen-sarea errotik aldatuko da. Garapen teknologikoa, berrikuntza eta espezializazio adimenduna ezinbestekoak izango dira enpresen lehiakortasuna bermatzeko, eta EITek eraldaketa hori babesteko konpromisoa hartzen dugu.

Europako Batzordeak dagoeneko Euskadi «strong innovator» tzat jotzen badu ere eta Estatu mailan lidergo-jarrera badugu ere, EITek Euskadi Europa mailan «innovation leader» bihurtzeko aukera emango duten helburuak ezartzen ditu.

Ikerketaren eta berrikuntzaren garapena sustatzea: Eusko Jaurilaritzaren I+G+b politiken aurrekontu-inbertsioa gutxienez % 6 handitzeko konpromisoa hartzen dugu legegintzaldian zehar, ikerketara eta berrikuntzara bideratutako inbertsioen bolumena handitzeko, arreta berezia jarri ETE txikietan. Era berean, BRTA (Basque Research and Technology Alliance) aliantza indartzen lagunduko dugu, nazioartean duen posizionamendua hobetzeko, ezagutza sortzeko eta transferitzeko.

Ekintzailatza eta startup-ak indartzea: oinarri teknologikoko startup berriak sortzen lagunduko dugu, horiek baitira gure enpresa-sarearen hazkundearen zutabeetako bat. BIND programak eskaintzen dituen zerbitzuak zabaltzeaz eta Euskadiko inkubagailu espezializatuak eta BICei laguntzeaz gain, startup eta enpresa sortu berrien inbertsioak bultzatuko ditugu:

1. Basque Emprendimiento (Basque, AKF) erakundearen bidez, hazi-fasean dauden laguntzak % 50 handituko ditugu enpresa sortu berrientzat: urteko 10 proiektuetatik (batez beste, 2,5 milioi €), legealdian zehar 4 milioi € izango dira.

2. Basque Tek Venture ekimenak (BRTAren transferentzia teknologikoarekin eta zentro teknologikoekin lankidetzan) azpiseed edo seed faseetan inbertitutako «deep tech» proiektuen kopurua handitzea, eta 1,6 milioi eurotik 5 milioi eurora igarotzea legegintzaldian.

Euskadiko teknologia-parkearen azpiegiturak garatzea eta enpresa-proiektu berriak erakartzeko eta ezartzeko prest egotea lortzea. Horretarako, behar diren eraikinak eraikitzeaz gain, konektagarritasuna, jasagarritasuna eta balio erantsiko beste zerbitzu batzuk eskainiko ditugu. Hala, 2026ra arte 123 milioi euro inbertitzea aurreikusten dugu.

-Araba: Gasteizko Campusa (Miñao) handitzeko lanak jarriko ditugu martxan, eta parkera sartzeko errepide berri bat eraikiko dugu. Horrela, 2 M m² berri jarriko ditugu.

Aun logrando crear más industria, ésta debe cumplir ciertas condiciones. Este crecimiento requiere que nuestra industria sea aún mejor. Para ello es imprescindible la Innovación, en la cual Euskadi hace una clara apuesta y es una de sus señas de identidad, estableciendo a nuestro país como un polo internacional de la misma.

En las próximas décadas se llevará a cabo una profunda transformación del tejido productivo de Euskadi. El Desarrollo Tecnológico, la innovación y la especialización inteligente serán imprescindibles para garantizar la competitividad de las empresas, y desde ITES nos comprometemos a apoyar esta transformación.

Si bien Euskadi ya es calificado por la Comisión Europea como un «strong innovator» y contamos con una posición de liderazgo a nivel Estatal, ITES se establece metas que permitan a Euskadi convertirse en «innovation leader» a nivel Europeo.

Promover el desarrollo de investigación e innovación: Nos comprometemos a incrementar la inversión presupuestaria en políticas de I+D+i del Gobierno Vasco en al menos un 6% anual a lo largo de la legislatura, haciendo así posible que crezca el volumen de inversiones orientadas a la investigación y la innovación y con un foco especial en pequeñas PYMES. Así mismo, ayudaremos a fortalecer la alianza BRTA (Basque Research and Technology Alliance) para mejorar su posicionamiento internacional, generar conocimiento y transferirlo.

Fortalecer el emprendimiento y las startups: Ayudaremos a crear nuevas startups de base tecnológica, las cuales son uno de los pilares del crecimiento de nuestro tejido empresarial. Además de la ampliación de los servicios que ofrece el programa BIND y el apoyo de las incubadoras especializadas y los BIC de Euskadi, potenciaremos las inversiones en startups y empresas de nueva creación:

1. Aumentaremos, a través de Basque Emprendimiento (Basque, FCR), un 50% las ayudas en fase semilla para empresas de nueva creación, pasando de los 10 proyectos anuales con 2.5 millones de € de media a 4 millones de € a lo largo de la legislatura.

2. Aumentar el número de proyectos «deep tech» en fases pre-seed o seed invertidos por la Iniciativa Basque Tek Venture (en colaboración con transferencia tecnológica y centros tecnológicos de BRTA), pasando de 1,6 M€ a 5 M€ durante la legislatura.

Desarrollar las infraestructuras del parque tecnológico de Euskadi y hacer que estén preparadas para la captación e implantación de nuevos proyectos empresariales. Para ello, además de la construcción de los edificios necesarios, ofreceremos conectividad, sostenibilidad y otros servicios de valor añadido. Así, hasta 2026 prevemos invertir 123 M€.

-Araba: Pondremos en marcha la ampliación del Campus de Vitoria-Gasteiz (Miñano) y construiremos una nueva carretera de acceso al Parque, poniendo así a disposición 2 M m² nuevos.

-Bizkaia: 200.000 m2 gehiago jarriko ditugu Zamudion. Zorrotzaurreko Bilboko Campusa eraikiko dugu (Tarabusi eraikina berreraikitzea), Abantoko Campusa garatuko dugu hidrogeno berdeari begira (Mariatelkes eraikina eraikitzea) eta Ortuellako Campusa 250.000 m2-tan zabalduko dugu.

-Gipuzkoa: 28.000 m2-ko lehenengo eraikina eraikiko dugu Illunboko Donostiako campusean, eta sartzeko errepide berri bat; 10.000 m2 jarriko ditugu Hernaniko campusean enpresak alokatzeko, eta Hondarribiko campusa garatzeko lehen urratsak emango ditugu.

2030 Eraldaketa Digitalerako Estrategia: gaitasun digitalak sustatu nahi ditugu, eraldaketa digitalaren arrakastaren zati handi bat pertsonengan zentratzen baita. Digitalizazio-prozesuak bizkortzen lagunduko diegu ETE-ai, eta orientazio espezializatua emango diegu eskura dauden programa publiko guztiei ahalik eta etekin handiena ateratzeko.

Euskadiko Adimen Artifizialeko lehen Ekintza Plana sortzea, AAK gure enpresei eskaini diezazkiekeen aukerak eta gaitasunak aprobetxatzeko.

a) Adimen artifizialeko soluzioak garatzen lagunduko dugu, eta enpresek ezartzea eta erabiltzea erraztuko dugu, azpiegitura seguruak sortuz eta datuak biltegituz.

b) BAIC (Basque Artificial Intelligence Center) indartuko dugu.

c) Euskararen presentzia digitala sustatu eta babestuko dugu, euskararen corpus digitala sortuz eta garatuz.

5G komunikazio-azpiegituren garapena zabalduko dugu, enpresen erabilerarako estaldura eta zerbitzu zabala lortzeko.

Zibersegurtasun Industrialeko plana jarriko dugu abian, ETEei lagunduz.

Emisio gutxiago

Euskadin deskarbonizazio-helburuak ezarri ditugu 2050erako, neutralak izan nahi dugun eta izan behar dugun unerako. Ezin izango ditugu isuri atmosferiko guztiak saihestu, baina isuri horiek konpentsatzea lortu behar dugu, helburua oreka edo neutraltasuna bilatzea da eta (Net Zero). Horretarako, trantsizio hori modu ordenatuan egin behar dugu, gure indarguneetan sakonduz, inor atzean utzi gabe. Gero eta erresilienteagoa izan nahi dugu, baina ezinbestekoa da garapen iraunkorra eta bidezkoa sustatzea. Aldaketa horren buru izan nahi dugu industriarekin eta industriarekin.

2030. urteari begira, lortu behar dugu isurketak % 45 murriztea 2005. urtearekin alderatuta. Gaur egun, Euskadik urtean 17 milioi tona inguruko isurketak ditu, 2005ean baino % 33 gutxiago eta aurreko urtean baino % 8,4 gutxiago.

Datu positiboak gorabehera, EITek asmo handikoak izan nahi dugu, Euskadi aitzindaria izan dadin klima-aldaketaren aurkako borrokan.

-Bizkaia: habilitaremos 200.000 m2 más en Zamudio. Construiremos el Campus de Bilbao de Zorrotzaurre (re-construcción del edificio Tarabusi), desarrollaremos el Campus de Abanto orientado al hidrógeno verde (construcción del edificio Mariatelkes) y extenderemos el Campus de Ortuella en 250.000 m2.

-Gipuzkoa: Construiremos el primer edificio de 28.000 m2 en el Campus de San Sebastián en Illumbe y una nueva carretera de acceso; habilitaremos 10.000 m2 en el Campus de Hernani para alquiler de empresas y daremos los primeros pasos para el desarrollo del Campus de Hondarribia.

Elaborar e implementar la Estrategia para la Transformación Digital 2030: Queremos fomentar las competencias digitales, ya que gran parte del éxito de la transformación digital se centra en las personas. Ayudaremos a las PYME a acelerar los procesos de digitalización, proporcionando una orientación especializada para sacar el máximo partido a todos los programas públicos disponibles.

Crear el primer Plan de Acción de Inteligencia Artificial de Euskadi para aprovechar las posibilidades y capacidades que la IA puede ofrecer a nuestras empresas.

a) Facilitaremos el desarrollo de soluciones de inteligencia artificial y su implantación y uso por parte de las empresas, creando infraestructuras seguras y almacenajes de datos.

b) Reforzaremos el BAIC (Basque Artificial Intelligence Center).

c) Promoveremos y apoyaremos la presencia digital del euskera mediante la creación y desarrollo del Corpus Digital del Euskera.

Extenderemos el desarrollo de infraestructuras de comunicación 5G para conseguir una cobertura y servicio amplio para el uso de las empresas.

Pondremos en marcha el plan de Ciberseguridad Industrial, dando apoyo a las PYME.

Menos Emisiones

En Euskadi nos hemos marcado objetivos de descarbonización de cara al año 2050, para cuando queremos y debemos ser neutrales. No podremos evitar todas las emisiones a la atmósfera, pero tenemos que conseguir compensar esas emisiones, ya que el objetivo es buscar el equilibrio o la neutralidad (Net Zero). Para ello tenemos que hacer esa transición de forma ordenada, profundizando en nuestras fortalezas, sin dejar a nadie atrás. Queremos ser un país cada vez más resiliente, pero es imprescindible promover un desarrollo sostenible y justo. Queremos liderar ese cambio con la industria y de la mano de la industria.

De cara a 2030, debemos conseguir que la reducción de emisiones sea del 45% respecto a 2005. Actualmente Euskadi tiene unas emisiones estimadas de alrededor de 17 millones de toneladas anuales, un 33% menos que en 2005 y un 8,4% menos que el año anterior.

A pesar de los datos positivos, desde ITES queremos ser ambiciosos y que Euskadi sea vanguardia en la lucha contra el cambio climático.

Gaur egun, Euskadiko autohornikuntza-tasa % 8,7koa da, Europako batez bestekoa (% 41,8) eta Estatukoa (% 28,2) baino askoz txikiagoa; hori erronka handia da energia-segurtasunari dagokionez.

Era berean, guztizko kontsumo elektrikoaren % 7,3 ekoizpen elektriko berriztagarritik dator. Tasa hori Europako batez bestekoa (% 54) eta Estatukoa (% 63,6) baino askoz txikiagoa da. Horrenbestez, Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legea betetzeko modu bakarra da kanpoko energia berriztagari ugari inportatzea.

EIT-en ustez, deskarbonizazio-prozesuak azpiegitura berriak garatzea eskatzen du, batez ere, energia elektriko berriztagarria sortzeko. Instalazio berri horiek instalazio eolikoen eta eguzki-instalazio fotovoltaikoen bilduma izan beharko dute, baita autokontsumorako instalazio txikiagoena ere.

Horregatik, honako helburu hauek ezarri ditugu:

260 milioi euro deskarbonizazioan inbertitzea, eta hori Eusko Jaurlaritzaren funts propioak izango litzateke, Europako Batzordetik eta Estatutik irits daitezkeen baliabideen eta baldintzen mende.

1. Deskarbonizazio industrial eta emisioen murrizketa sustatzea, 100 milioi euroko inbertsioarekin. Beraz, industria-arloan efizientzia energetikoa lortzen laguntzen duten inbertsioetarako laguntza-mekanismoak handituko ditugu.

2. Autokontsumoa sustatzea 160 milioi eurekin industria- eta etxe-autohornidurarako. Horiek 340 MW-ko potentzia gehigarria ekarriko lukete gutxi gorabehera, lehendik dagoen 130 MW-eko potentzia bikoiztuz baino gehiago.

Hidrogenoaren inguruko garapena bultzatuko dugu: energia-bektore berriei lotutako energia-azpiegituren ahalmena indartuko dugu, hidrogeno berdea, esaterako. Hidrogenoa energia-iturri gisa ez ezik, teknologiaren garapenean zeregin garrantzitsua duen eta erregai sintetikoak garatzeko aukera ematen duen eremu bat ere bada.

2030erako Euskadiko Finantza Iraunkorren Lehen Plana sortu eta garatuko dugu, euskal enpresetan berrikuntza eta lehiakortasun berdea sustatzeko, Fiskalitate Berdea. Europako Batzordearen Industri Itun Garbi berriarekin (Clean Industrial Deal) bat etorritz, jasagarritasuna ebaluatzeko ESG sistema bat sortuko dugu euskal ETE-entzat.

Hondakinen kudeaketa hobetuko dugu; zabortegietara 2030erako bidaltzen dugun hondakin kopurua % 85era murriztu nahi dugu. Horretarako, balorizazioan sakonduko dugu; izan ere, hondakinak etorkizuneko lehengaiak izango dira, eta, horrela, hondakin gisa hartuko dira, eta baliabide gisa hartuko dira.

-Hondakinen azpiegituren LAPa onartzea eta egun zabortegietara eramaten diren 1M tona hondakin balorizatzeako proiektuak abian jartzea bilatuko dugu.

Actualmente, la tasa de autoabastecimiento de Euskadi es de un 8,7%, la cual es muy inferior a la media europea de un 41,8% y la Estatal de un 28,2%; esto supone un gran reto en lo que respecta a seguridad energética.

Así mismo, un 7,3% del consumo eléctrico total proviene de producción eléctrica renovable. Esta tasa es muy inferior a la del 54% de media Europea y la del 63,6% del Estado. Por tanto, esto hace que la única manera de cumplir nuestra Ley de Transición Energética y Cambio Climático sea importando masivamente energía renovable foránea.

Desde ITES creemos que el proceso de descarbonización requiere del desarrollo de nuevas infraestructuras, fundamentalmente de generación eléctrica renovable. Estas nuevas instalaciones deberán ser un compendio de plantas eólicas y solares fotovoltaicas, así como de instalaciones de autoconsumo de menor tamaño.

Por ello, nos establecemos los siguientes objetivos:

Invertir 260 millones de € en descarbonización, lo cual serían fondos propios del Gobierno Vasco, sujetos a la disponibilidad y condicionantes que puedan llegar de la Comisión Europea y el Estado.

1. Promover la Descarbonización Industrial y reducción de emisiones con una inversión de 100 millones de euros. Aumentamos por tanto los mecanismos de acompañamiento para inversiones que contribuyan a la eficiencia energética en el ámbito industrial.

2. Promover el autoconsumo con 160 millones de euros para el autoabastecimiento industrial y doméstico, los cuales supondrían aproximadamente una potencia adicional de 340 MW, más que duplicando la potencia existente de 130 MW.

Impulsaremos el desarrollo en torno al Hidrógeno: Reforzaremos la capacidad de las infraestructuras energéticas, vinculadas a nuevos vectores energéticos, como el hidrógeno verde. Vemos al hidrógeno no sólo como fuente de energía, sino un campo en el que jugar un papel importante en el desarrollo de la tecnología y con oportunidad de desarrollar los combustibles sintéticos.

Crearemos y desarrollaremos el Primer Plan de Finanzas Sostenibles de Euskadi 2030 para impulsar la innovación y la competitividad verde en las empresas vascas, la Fiskalitate Berdea. En línea con el nuevo Pacto Industrial Limpio (Clean Industrial Deal) de la Comisión Europea, vamos a crear un sistema de evaluación de la sostenibilidad ESG para las PYME vascas.

Mejoraremos la gestión de residuos; queremos reducir al 85% la cantidad de residuos que enviamos a los vertederos para 2030. Para ello, profundizaremos en la valorización, ya que los residuos serán las materias primas del futuro, pasando así de ser vistos como residuos a ser considerados como recursos.

-Buscaremos la aprobación del PTS de infraestructuras de residuos y la puesta en marcha de proyectos de valorización de 1M toneladas de residuos que actualmente se trasladan a vertederos.

-Ekonomia Zirkularrean aurrera egingo dugu: ezinbestekoa da eskura dauden baliabideak maximizatzea, produkzio-zikloan ahalik eta denbora gehien egon daitezen, baliabidearen bigarren bizitza sustatuz eta hondakin bihurtzea saihestuz. 400 euskal enpresa ari dira praktikak eta eredu zirkularrak aplikatzen, eta horietatik % 80 ETEak dira.

Azpiegitura Berdeen Euskal Estrategia egingo dugu, espazio natural eta erdinaturalen sare planifikatu bat sortzeko. Ekologia lehengoratzeko eta biodibertsitatea babesteko inbertsioak egingo ditugu. Hiri-espazioak birnaturalizatzea eta habitatak lehengoratzeko sustatuko dugu.

Klima-aldaketara egokitzeko programa aitzindariak garatuko ditugu: uraren, airearen eta lurzoruaen "Zero kutsadura" programa. Kutsadura osasunerako eta ingurumenerako maila egokien barruan dagoela bermatu nahi dugu. Ur-hornidurako eta saneamenduko azpiegiturak eraikitzen jarraituko dugu, eta 2024-2028 aldirako inbertsio-plan batean aurrera egingo dugu, uholde-arriskua murrizteko eta gure ibaietan babes- eta prebentzio-lanak egiteko.

-Avanzaremos en Economía Circular: es imprescindible maximizar los recursos disponibles para que permanezcan en el ciclo productivo el mayor tiempo posible, fomentando la segunda vida al recurso y evitando su transformación en residuo. Ya son 400 las empresas vascas, el 80% de ellas PYMEs, que están aplicando prácticas y modelos circulares.

Elaboraremos la Estrategia Vasca de Infraestructuras Verdes para crear una red planificada de espacios naturales y seminaturales. Realizaremos inversiones en restauración ecológica y en defensa de la biodiversidad. Fomentaremos la renaturalización de los espacios urbanos y la restauración de los hábitats.

Desarrollaremos programas pioneros para la adaptación al Cambio Climático: el programa "Contaminación Cero" del agua, aire y suelo. Queremos garantizar que la contaminación esté dentro de los niveles adecuados para la salud y el medio ambiente. Continuaremos con la construcción de infraestructuras de abastecimiento de agua y saneamiento y avanzaremos en un plan de inversiones 2024-2028 para reducir el riesgo de inundaciones y llevar a cabo labores de defensa y prevención en nuestros ríos.

PROGRAMA

4421 INGURUMENAREN BABESA

ARDURADUNAINDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNAINGURUMEN KALITATE ETA EKONOMIA
ZIRKULARRAREN ZUZENDARIA
NATURA ONDARE ETA KLIMA
ALDAKETA ZUZENDARIA**PROGRAMA**

4421 PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

RESPONSABLEINDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDADDIRECTOR DE CALIDAD AMBIENTAL
Y ECONOMÍA CIRCULAR
DIRECTOR DE PATRIMONIO NATURAL
Y CAMBIO CLIMÁTICO**MEMORIA**

EAEk ingurumenaren arloan duen eskumena ingurumen-araudia lege bidez garatzea eta betearaztea dela, eta arlo horretan araugintza-ahalmena duten estamentuetatik araugintza-onarpen etengabea eta ikaragarria egin dela azken urteotan, eta, horren ondorioz, Ingurumen eta Jasangarritasuneko Sailburuordetzak garatutako jardueraren zati handi bat araudi horretatik eratorritako administrazio-prozedurak kudeatzean datzala.

Indarrean dauden plangintza-dokumentuen artean honako hauek nabarmendu behar dira: 2030erako Ingurumen Esparru Programa, 2030erako Lurzorua Babesteko Estrategia, 2030erako Euskadiko Erosketa eta Kontratazio Berdearen Programa, 2050erako Klima Aldaketaren Estrategia, 2030erako Hondakinen Prebentzio eta Kudeaketa Plana, 2030erako Biodibertsitate Estrategia, 2030erako Jasangarritasunerako Hezkuntza Estrategia, 2030erako Airearen Kalitate Plana, Urdaibaiko Biosfera Erreserbaren Erabilera eta Kudeaketa Zuzentzeko Plana eta 2030erako Ekonomia Zirkularraren Estrategia. Dokumentu horiek behar bezala baloratzen ari dira helburuak lortzeko dagokionez, eta berrikusi egin dira, legegintzako eskakizun berrietara eta herritar eta sektore ekonomiko guztien eskaeretara egokitzeko.

Europako esparru berria funtsezkoa da ingurumen-politika horri ekiteko. Hurrengo Europako Batzorderako (2024-2029) orientabide politikoei Europako Oparotasun Plan berri bat nabarmetzen dute:

- Negozioak erraztea eta gure merkatu bakarra indartzea.
- Industria Itun Garbia adostea, energiaren prezioak jaitsi eta deskarbonizatzeke.
- Ikerketa eta berrikuntza gure ekonomiaren motorrak izatea.

La competencia que en materia medioambiental ostenta la CAPV consiste en el desarrollo legislativo y ejecución de la normativa ambiental, y en este ámbito se ha producido en los últimos años desde los distintos estamentos con potestad normativa una significativa aprobación normativa, que ha conllevado que una parte importante de la actuación desarrollada por la Viceconsejería de Sostenibilidad Ambiental consista en la gestión de procedimientos administrativos derivados de aquella.

Entre los documentos planificadores en vigor cabe destacar: el Programa Marco Ambiental 2030, la Estrategia de Protección del Suelo 2030, el Programa de Compra y Contratación Verde de Euskadi 2030, la Estrategia de Cambio Climático 2050, el Plan de Prevención y Gestión de Residuos 2030, la Estrategia de Biodiversidad 2030, la Estrategia de Educación para la Sostenibilidad 2030, el Plan de Calidad del Aire 2030, el Plan Rector de Uso y Gestión de la Reserva de la Biosfera de Urdaibai y la Estrategia de Economía Circular 2030. Documentos que están siendo convenientemente valorados respecto a la consecución de objetivos y revisados para su adaptación a las nuevas exigencias legislativas y demandas del conjunto de la ciudadanía y sectores económicos.

El nuevo marco europeo es fundamental para abordar esta política ambiental. Las orientaciones políticas para la próxima Comisión Europea 2024-2029 destacan un nuevo Plan Europeo de Prosperidad para:

- Facilitar los negocios y fortalecer nuestro mercado único.
- Acordar un Pacto Industrial Limpio para descarbonizar y reducir los precios de la energía.
- Hacer que la investigación y la innovación sean los motores de nuestra economía.

-Produktibitatea bultzatzea, teknologia digitala hedatuz.

-Impulsar la productividad mediante la difusión de la tecnología digital.

-Gure lehiakortasun iraunkorrean masiboki inbertitzea.

-Invertir masivamente en nuestra competitividad sostenible.

Genero-ikuspegi orokorra duen aurrekontua

1/2023 LEGEGINTZAKO DEKRETUA, martxoaren 16koa, Emakumeen eta Gizonen berdintasunerako eta Emakumeen aurkako Indarkeria Matxistarik Gabe Bizitzeko Legearen testu batekina onartzen duena, planteatzen dituen erronkak lortzeko, baliabide ekonomikoak, giza baliabideak eta baliabide teknikoak indartzea aurreikusten da. Hala, 2023ko aurrekontuek lehentasuna emango diete eremu guztietan emakumeen eta gizonen berdintasun eraginkorra bultzatzeko jarduketei. Aurrekontu-jarraibide orokorrekin bat etorritik, indarkeria matxistaren aurka borrokatzeko, soldata desberdintasuna ezabatuz, lanbide-segregazioa murrizteko, berdintasunean eta berdintasunerako hezkuntzan sakontzeko eta familia-erantzunkidetasuna bultzatzeko neurri espezifikoak lehenetsiko dira.

XIII. Legealdia: Ibilbide-orri berria

Hasten den legegintzaldi berriak «Ongizatean Hazi, Ongizatea, Aurrerapena, Eraldaketa eta Autogobernua Euskadi Globalerako» dokumentu programatikoa finkatzen ditu bere jardun-oinarriak. Dokumentu hori oinarritzko 5 ardatzetan, 32 jardun-arlotan eta 1.000 konpromiso eta ekimenetan egituratuta dago.

Sailburuordetza honi dagozkion jardun-arloak III. ardatzean kokatzen dira nagusiki. Eraldaketa energetikoa eta jasangarritasuna:

EBk nazioartean eta klimaren inguruan anbizioz jokatzeko konpromisoa hartu du, 2016ko urriaren 5ean klima-aldaketari buruzko Paris Akordioa berretsi ondoren. EBren helburuak dira berotegi-efektuko gasen (BEG) emisioak gutxienez % 55 murriztea 2030erako, 1990eko datuekin alderatuta. Horretarako, «Fit for 55» izeneko legegintza-neurrien pakete oso bat aktibatu du. Epe luzerako helburu gisa, EBk klima-neutraltasuna lortzeko konpromisoa hartu du, 2050erako beranduenez. Bestalde, funtsezkoa da klima-aldaketaren ondorio kaltegarrietara egokitzea, bai eta etorkizuneko inpaktuen aurrean erresilientzia prestatzea eta hobetzea ere. Bi helburu horiek «Europako klimaren legea» izenez ezagutzen den araudian txertatu ditu.

1. TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA KLIMATIKOA

Euskadik Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legearekin hasi du legealdia. Arau horren ingurumen-helburuak asmo handikoak dira, eta, aldi berean, Euskadiren autonomia energetikoa areagotzea du helburu. Trantsizio energetiko-klimatiko horren kostuak ezin dira saihestu. Trantsizio energetikoak atsegina izan behar du, izapide burokratiko sinpleekin, enpresa-lehiakortasuna murriztea saihestuz, eta beharrezkoa da gure sektoreei laguntzea trantsizio horrek arlo ekonomikoan, enplegua sortzean eta lehiakortasunean eskaintzen dituen aukerak identifikatzeko.

Un presupuesto con perspectiva global de género

Para la consecución de los retos que plantea el DECRETO LEGISLATIVO 1/2023, de 16 de marzo, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley para la Igualdad de Mujeres y Hombres y Vidas Libres de Violencia Machista contra las Mujeres, se prevé el refuerzo de los recursos económicos, humanos y técnicos. Así, los presupuestos de 2025 continuarán dando prioridad a las actuaciones orientadas a favorecer la igualdad efectiva de mujeres y hombres en todos los ámbitos. En consonancia con las directrices presupuestarias generales, se priorizarán medidas específicas dirigidas a luchar contra la violencia machista, eliminar la desigualdad salarial, reducir la segregación ocupacional, profundizar en una educación desde la igualdad y para la igualdad y a impulsar la corresponsabilidad familiar.

XIII Legislatura: Una nueva Hoja de ruta

La nueva legislatura que comienza fija sus bases de actuación en el documento programático «Ongizatean Hazi, Bienestar, Progreso, Transformación y Autogobierno para una Euskadi Global» estructurado en 5 ejes básicos, 32 áreas de actuación y 1.000 compromisos e iniciativas.

Las áreas de actuación que corresponden a esta Viceconsejería se enmarcan principalmente en el Eje III. Transformación energética y sostenibilidad:

La UE se ha comprometido a actuar con ambición a nivel internacional y en relación con el clima, tras haber ratificado el Acuerdo de París sobre el cambio climático el 5 de octubre de 2016. Los objetivos de la UE son reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en al menos un 55 % para 2030, en comparación con 1990, para lo cual ha activado todo un paquete de medidas legislativas denominado «Fit for 55». Como objetivo a largo plazo, la UE se ha comprometido en alcanzar la neutralidad climática lo más tardar para 2050. Por otro lado, la adaptación a los efectos adversos del cambio climático resulta fundamental, así como la preparación y la mejora de resiliencia ante impactos futuros. Ambos objetivos los ha integrado en el reglamento conocido como «Ley del clima europeo».

1. TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y CLIMÁTICA

Euskadi inicia la legislatura con la recientemente aprobada Ley de Transición Energética y Cambio Climático. Una norma cuyos objetivos ambientales son ambiciosos y que, a su vez, persigue incrementar la autonomía energética de Euskadi. Los costes de esta transición energético-climática no pueden ser eludidos. La transición energética debe ser amable, con trámites burocráticos sencillos, evitando la merma en la competitividad empresarial y es necesario acompañar a nuestros sectores para identificar las oportunidades que ofrece esa transición en materia económica, de generación de empleo y competitividad.

Euskadiko Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legeak aukera emango dio Euskadiri egungo arau-testuingurura egokitzen diren lehen eskualdeen artean kokatzeko, eta klima-aldaketarekiko neutroa eta erresilientea izango den lurraldea izateko, bidezko trantsizioa eginez.

Hazkunde ekonomikoa eta CO2 isurien murrizketa uztartzearen bateragarritasuna gauza bat da Euskadin. 2023an, Euskadik 17 milioi tona isuri zituen, hau da, % 33 murriztu ziren isurketak 2005eko oinarri-urtearekin alderatuta, eta Legeak 2030erako ezarritako helburuaren bidean jarri gintuen.

Euskadik Egokitzeko Europako Misioan parte hartzeak, eskualde erakusle gisa, finantzaketa lortzeko aukerak ematen ditu, urrakortasuna gutxitzen eta lurralde-erresilientzia areagotzen duten jarduketa-neurriak ezartzeko, bai eta klima-aldaketara egokitzearen arloan berrikuntzaren aldeko apustu garbia egiteko ere.

Euskadi aktiboki parte hartzen ari da proiektu erakusleen proposamenen eta egokitzapenarekin lotutako esperientziak partekatzeko foro eta plataformetan parte hartzean. Alerta goiztiarreko sistemak eta kanpoko gertaerei emandako erantzunak funtsezkoak dira azpiegituren erresilientzia hobetzeko.

Honako ekintza hauek eginez:

-Karbono-ekonomia neutroa lortzeko bidean aurrera egitea, enplegua sortzeko eta industria- eta teknologia-garapenerako aukera gisa.

1. Berrikuntza eta zeharkako garapen teknologikoa klimaren aldeko ekintzan. Klima-aldaketaren aldagaia txertatzea Euskadi 2030 ZTBPre barruko berrikuntza-proiektuetan.
2. Teknologia garbien euskal zerrenda aktibo eta eguneratuta mantentzea, fiskalitate berdearen tresna gisa, deskarbonizazioan eta klima-egokitzapenean lagunduz.
3. Klima-aldaketarekiko gizarte-, ekonomia- eta ingurumen-sistemen esposizioa eta kalteberatasuna murriztuko duten eta haien erresilientzia hobetuko duten egokitzapen-neurri eraginkorrak bultzatzea, adibidez, naturan oinarritutako irtenbideak.
4. Lurzoruan zein biomasan, lurraldearen karbono-xurgapenerako potentziala (berdea eta urdina) handituko duten jarduerak sustatzea, karbono-hustubide berriak sortuz edo horiek xurgatzen lagunduko duten kudeaketa-teknikak aplikatuz.
5. Atmosferara isuritako jarduerak berrikustea, teknika erabilgarri onenei eta arintze-teknologiei egokitzeko. Emisio lausoak azpimarratuz.
6. Ereku kalteberetarako (uholdeak, lur-jausiak, olatuak eta itsas mailaren igoera eta denboraleak) inpaktuak egokitzeko eta murrizteko plan espezifikoak monitorizatzea eta prestatzea.
7. Klimatek ekimenaren bidez, ezagutza aurreratuaren transferentzia dinamizatzen jarraitzea eta klima-aldaketaren aurrean egokitzeari eta erresilientziari buruzko erakustaldi-proiektuak aurkeztea.

La ley 1/2024 de Transición Energética y Cambio Climático de Euskadi permite posicionar a Euskadi entre las primeras regiones en estar adaptada al contexto normativo actual y le permite ser un territorio climáticamente neutro y resiliente al cambio climático realizando una transición justa.

La compatibilidad de conciliar el crecimiento económico con la reducción de emisiones de CO2, es un hecho en Euskadi. En 2023 Euskadi emitió 17 millones de toneladas, lo que supone una disminución de emisiones del 33% respecto al año base 2005 y nos sitúa en la senda del objetivo marcado para el año 2030 en la Ley.

La participación de Euskadi en la Misión Europea de adaptación como región demostradora, ofrece oportunidades de obtención de financiación para implantar medidas de actuación que disminuyan la vulnerabilidad e incrementen la resiliencia de territorio, y son una apuesta clara por la innovación en materia de adaptación al cambio climático.

Euskadi está participando activamente en la propuesta de proyectos demostradores y en la participación en foros y plataformas para compartir experiencias relacionadas con la adaptación. Los sistemas de alerta temprana y las respuestas a eventos externos son cruciales para mejorar la resiliencia de sus infraestructuras.

Mediante la realización de las siguientes acciones:

-Avanzar decididamente hacia una economía neutra en carbono como oportunidad para la creación de empleo y el desarrollo industrial y tecnológico.

1. Innovación y desarrollo tecnológico transversal en la acción por el clima. Incorporar la variable de cambio climático en los proyectos de innovación dentro del PCTI Euskadi 2030.
2. Mantener activo y actualizado el listado vasco de tecnologías limpias como herramienta de fiscalidad verde, contribuyendo a la descarbonización y adaptación climática.
3. Impulsar medidas de adaptación efectivas que reduzcan la exposición y la vulnerabilidad de los sistemas sociales, económicos y ambientales frente al cambio del clima y que mejoren su resiliencia, por ejemplo, soluciones basadas en la naturaleza.
4. Fomentar actuaciones que aumenten el potencial del territorio para la absorción de carbono (verde y azul), tanto en suelo como en biomasa, mediante la creación de nuevos sumideros de carbono o la aplicación de técnicas de gestión que favorezcan su absorción.
5. Revisar las actividades con emisiones a la atmósfera para adaptarlas a las mejores técnicas disponibles y a tecnologías de mitigación. Incidiendo sobre las emisiones difusas.
6. Monitorizar y preparar planes específicos de adaptación y reducción de impactos para las áreas vulnerables (ante inundaciones, desprendimientos, oleaje y subida del nivel del mar y temporales).
7. Continuar dinamizando la transferencia del conocimiento avanzado y la presentación de proyectos de demostración en materia de adaptación y resiliencia ante el cambio climático mediante la iniciativa Klimatek.

8. Dauden azpiegiturek muturreko gertaera meteorologikoen aurrean erantzuteko duten gaitasuna indartzea eta klima-aldaketara egokitzeko jarduerak bultzatzea.

9. Lurraldearen antolamenduan ingurumen- eta klima-irizpideak txerta daitezzen sustatzea.

-Gobernantza klimatikoaren eredu berri bat sustatzea.

1. «Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legea» garatzea, besteak beste, berotegi-efektuko gasen emisioaren neutraltasuna lortzeko (karbono-neutraltasuna) 2050erako, eta klima-aldaketaren arloan erakundeen arteko koordinazio-mekanismoak eta -organoak ezartzea.

2. Udalsarea 2030 sarearen esparruan, udal-eremuan klima- eta energia-planak egitea eta hedatzea bultzatzea, zerbiztu egokituak diseinatuz.

3. Udal mailan Klimarako eta enjergiarako Alkatetzen Itunean parte-hartze aktiboa sustatzea.

4. Udal-eremuan klima-aldaketara egokitzeko politikak eta neurriak bultzatzea, Udalsarea 2030 sarearen esparruan.

5. Trantsizio energetikorako eta klima-aldaketarako bulego teknikoa definitzea eta abian jartzea, besteak beste, honako eginkizun hauek izango dituen: klima- eta energia-politikak koordinatzea, behatokia, herritarren parte-hartzea dinamizatzea, herritarren batzarra aktibatzea eta zabalkundea eta sentsibilizazioa.

6. Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Bulegoaren esparruan, Batzorde Zientifiko bat diseinatu eta sortzea klimaren arloan.

2. EKONOMIA ZIRKULARRA

Ekonomia zirkularra funtsezko elementua da lehengaien kontsumoa murrizteko eta klima-aldaketaren aurka borrokatzeko; horregatik, arriskuak arintzen ditu, eta gure ehun ekonomikoa indartzeko aukerak sortzen ditu. Euskal enpresetan zirkulartasun-tresnak aplikatzea funtsezkoa da lehiakortasuna hobetzeko, CO2 emisioak murrizteko eta zabortegean amaitzen duten hondakinak murrizteko. Euskadiko Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko 2030erako Plana asmo handiko ibilbide-orria da, gure hondakin guztien birziklatze-kuotak lortzeko bidean, 2030erako % 85etik gorakoa. Helburua da enplegu berdeak eta berrikuntza dituen ekonomia zirkularreko eredu berri hori sustatzeko abian jarritako tresnak ezartzea eta hedatzea, eta horrek Euskadiko lehiakortasuna eta hazkunde iraunkorra hobetzea dakar.

-Enplegu berdea eta berrikuntza sustatzea ekonomia zirkularren eremuan.

1. Euskadiko Ekonomia Zirkularren eta Bioekonomiaren 2025-2028 Plana onartzea eta ezartzea, 2030eko Ekonomia Zirkularren Estrategiaren hedapen gisa.

8. Reforzar la capacidad de respuesta de las infraestructuras existentes frente a eventos meteorológicos extremos e impulsar actuaciones de adaptación al cambio climático.

9. Fomentar la integración en la ordenación del territorio de criterios ambientales y climáticos.

-Impulsar un nuevo modelo de gobernanza climática.

1. Desarrollar lo establecido por la «Ley 1/2024 de transición energética y cambio climático» para conseguir, entre otras cosas, la neutralidad en la emisión de gases de efecto invernadero (neutralidad en carbono) a más tardar en 2050 y estableciendo los mecanismos y órganos de coordinación interinstitucional en materia de cambio climático.

2. Impulsar en el ámbito municipal la elaboración y despliegue de Planes de Clima y Energía en el marco de la Red Vasca de Municipios Sostenibles Udalsarea 2030, diseñando servicios adaptados.

3. Incentivar la participación activa a nivel municipal en el Pacto de alcaldías para el clima y la energía.

4. Impulsar en el ámbito municipal políticas y medidas de adaptación al cambio climático en el marco de la Red Udalsarea 2030.

5. Definir y poner en marcha la Oficina de transición energética y cambio climático con las funciones de coordinación de políticas climáticas y energéticas, observatorio, dinamización de la participación ciudadana, activación de asamblea ciudadana y divulgación y sensibilización, entre otras.

6. Dentro del marco de la Oficina de transición energética y cambio climático, diseño y creación de un Comité Científico en materia climática.

2. ECONOMÍA CIRCULAR

La economía circular es un elemento fundamental para reducir el consumo de materias primas y luchar contra el cambio climático, por lo que se presenta tanto como mitigadora de riesgos, como generadora de oportunidades para fortalecer nuestro tejido económico. Aplicar herramientas de circularidad en las empresas vascas es clave para mejorar su competitividad, reducir las emisiones de CO2 y reducir los residuos que acaban en el vertedero. El Plan de prevención y gestión de residuos de Euskadi 2030 supone una hoja de ruta ambiciosa en el camino de alcanzar unas cuotas de reciclaje de todos nuestros residuos, que supere el 85% para el horizonte de 2030. El objetivo es implementar y desplegar las herramientas puestas en marcha para promover este nuevo modelo de economía circular con empleos verdes e innovación, lo cual redundará en la mejora de la competitividad y el crecimiento sostenible de Euskadi.

-Promover el empleo verde y la innovación en el ámbito de la economía circular.

1. Aprobar e implementar el Plan de Economía Circular y Bioeconomía de Euskadi 2025-2028, como despliegue de la Estrategia de Economía Circular 2030.

2. «Basque green talent» (enplegu berdea) programa abian jartzea, gazteak ekonomia zirkularren aukeretan trebatzeko.

3. Produktuei eta balio handiko birziklagarritasun-estrategiei bigarren bizitza emateko negozio-eredu berrien konpongarritasuna eta sustapena sustatzea.

4. Jasangarritasuna ebaluatzeko sistema bat sortzea ETEentzat.

5. Digitalizazioari eta trantsizio ekologikorako teknologia berriei laguntzeko programa bat garatzea.

6. Material elektrikoak eta tamaina handiko materialak balorizatzen dituzten eta ekonomia zirkularra bultzatzen duten enpresentzako finantzaketa-lerroak sortzea.

7. Ingurumen-irizpide berriak txertatzea, AKSk eta haren arrisku-kapitaleko funtsek Finkatuz funtsaren bidez Euskadin enpresa estrategikoak errotzeko partaidetzak hartzeari lehentasuna emateko.

8. Teknologia Garbien Euskal Zerrenda eguneratuta edukitzea, haren erabilera erraztuz, ekonomia zirkularra bultzatzeko zerga-inpaktuaren bitartez.

9. Gizarteari ekonomia zirkularreko jardunbide egokiei balioa emateko prestakuntza eskaintzea.

10. Ingurumen-ziurtagiriak eta -egiaztapenak lortzeko laguntza handitzea, hala nola ingurumen-aztarna korporatiboa, produktuaren ingurumen-adierazpena edo bizi-zikloaren analisiak.

11. Lanbide-heziketaren eremuan enpresen sorrera sustatzea, ekonomia zirkularra bezalako eredu ekonomiko eta iraunkor berrietara bideratuta.

12. Zenbait kolektiborentzako prestakuntza- eta laneratze-programak, lantegi-eskolen eta ofizio-etxeen programen garapena eta ekonomia zirkularren eremuko enplegua bultzatzea.

13. Ekonomia zirkularra hedatzea eta ekoberrikuntza zirkularra indartzea, 2030erako Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planaren funtsezko elementu gisa.

-Hondakinak murriztea eta horien birziklapena eta balorizazioa areagotzea.

1. Hondakinen azpiegituren Lurraldearen Arloko Plana onartzea, Euskadi 2030 Hondakinen Plana betetzen aurrera egiteko.

2. Impulsar la puesta en marcha de proyectos de gestión de residuos para la valorización de un millón de toneladas que anualmente se llevan actualmente a vertederos.

3. Kontsumo arduratsuko programa bat garatzea, «Euskadin kontsumo zirkular eta jasangarriko itun sozial» baten esparruan. Ingurumen-inpaktu handiena duten kontsumo-eremuetan oinarritutako ituna: elikadura, ehungintza eta moda, mugikortasuna, ekipu elektrikoak eta elektronikoak.

2. Poner en marcha el programa «Basque green talent» (empleo verde), para formar a personas jóvenes en las oportunidades de la economía circular.

3. Impulsar la reparabilidad y el fomento de nuevos modelos de negocio vinculados a dotar de una segunda vida a los productos y a estrategias de reciclabilidad de alto valor.

4. Crear un sistema de evaluación de la sostenibilidad para las PYMES.

5. Desarrollar un programa de apoyo a la digitalización y nuevas tecnologías para la transición ecológica.

6. Crear líneas de financiación para empresas que valoricen materiales eléctricos y materiales voluminosos, y que impulsen la economía circular.

7. Incorporar nuevos criterios ambientales para priorizar la toma de participaciones para el arraigo de empresas estratégicas en Euskadi que se realiza a través del Fondo Finkatuz, por la SGCR y sus Fondos de Capital Riesgo.

8. Mantener actualizado el Listado Vasco de Tecnologías Limpias, facilitando su uso, con el fin de impulsar la economía circular a través de su impacto fiscal.

9. Ofrecer formación a la sociedad en la puesta en valor de buenas prácticas de economía circular.

10. Aumentar el apoyo para la obtención de certificados y verificaciones ambientales como la Huella Ambiental Corporativa, la Declaración Ambiental de Producto o la realización de Análisis de Ciclo de Vida.

11. Promover la creación de empresas en el ámbito de la formación profesional, orientadas a nuevos modelos económicos y sostenibles, como la economía circular.

12. Impulsar Programas de formación e inserción para determinados colectivos, el desarrollo de programas de escuelas taller y casas de oficio, y el empleo en el ámbito de la economía circular.

13. Desplegar la economía circular y reforzar la ecoinnovación circular como elementos fundamentales del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030.

-Reducir los residuos y aumentar su reciclaje y valorización.

1. Aprobar el Plan Territorial Sectorial de infraestructuras de Residuos para avanzar en el cumplimiento del Plan de Residuos Euskadi 2030.

2. Impulsar la puesta en marcha de proyectos de gestión de residuos para la valorización de un millón de toneladas que anualmente se llevan actualmente a vertederos.

3. Desarrollar un programa de Consumo Responsable en el marco de un «Pacto social para un consumo circular y sostenible en Euskadi». Un Pacto centrado en los ámbitos de consumo que tienen mayor impacto ambiental: alimentación, textil y moda, movilidad, equipos eléctricos y electrónicos.

4. Nekazaritzako eta abeltzaintzako produktueterako ingurumen-etiketen garapena bultzatzea.

5. Kontsumo iraunkorra sustatzea: bigarren eskuko merkatuak sustatzea eta berrerabilera eta hurbileko elikadura sustatzea.

6. Bizi-zikloa Aztertzekeo Euskal Sarea eratzea. Tresna horren bidez, Euskadin fabrikatutako materialei eta prozesuei lotutako ingurumen-inbentarioko datu berriak garatu, baliozkotu eta argitaratuko dira, eta Europar Batasunak sustatzen duen produktuaren ingurumen-pasaporteen erregistro publikoa sortu eta koordinatuko da.

7. Plastikoen ekonomia zirkularreko programa bat egitea, zaborteigira doazen plastikozko hondakinak murrizteko eta hondakin horiek behar bezala kudeatzeko aukerak identifikatzeko.

8. Hondakinak kudeatzeko datuen trazabilitate adimenduna ahalbidetzen duten mekanismoak aktibatzea, hala nola entregak digitalizatzea, ekoizleari hondakinak kudeaketa egokia egiaztatzekeo eta kontsumitzaileari kontsumitzen dituen produktuen fabrikazioan hondakin balorizatuak erabiltzen direla egiaztatzekeo.

9. Hiri-hondakinaren prebentzioa, berrerabilpena eta birziklapena sustatzea.

10. Eraikuntza- eta eraispen-hondakinaren birziklagarritasuna handitzea.

11. Industria-hondakinaren isurketa-kanona diseinatzea eta abian jartzea, ekonomia zirkularra eta balorizatu ezin diren hondakinak murriztekeo, industria-ehunaren lehiakortasun handieneko elementu gisa.

12. Lehen mailako hiri-hondakinaren zero isurketa lortzea, tratamendurik gabe, udalekin lankidetzan.

13. Birziklapenaren sektorean diharduten enpresak bultzatzea.

14. Itsas ingurunean dagoen zaborra garbitzekeo eta kentzekeo programak finkatzea eta «Itsas Zaborren Plataforma» sortzea, arlo horretako jardueren eta emaitzen plangintza eta jarraipena koordinatzekeo.

4. Impulsar el desarrollo de etiquetas ambientales para productos agrícola-ganaderos.

5. Fomentar un consumo sostenible: promoción de mercados de segunda mano y fomento de la reutilización y la alimentación de cercanía.

6. Constituir la Red Vasca de Análisis de Ciclo de Vida. A través de este instrumento se desarrollarán, validarán y publicarán nuevos datos de inventario ambiental asociados a materiales y procesos fabricados en Euskadi y se creará y coordinará el registro público de Pasaportes ambientales de producto que impulsa la Unión Europea.

7. Elaborar un Programa de economía circular de los plásticos, con el objetivo de reducir los residuos de plástico que van a vertedero e identificar oportunidades para la correcta gestión de estos residuos.

8. Activar mecanismos que permitan la trazabilidad inteligente de los datos de gestión de los residuos, como por ejemplo la digitalización de las entregas de cara a acreditar al productor la correcta gestión de los residuos y al consumidor que se utilizan residuos valorizados en la fabricación de los productos que consume.

9. Fomentar la prevención, reutilización y reciclaje de los residuos urbanos.

10. Aumentar la reciclabilidad de los residuos de construcción y demolición.

11. Aprobar y desarrollar el fondo procedente del canon de vertido e incineración de residuos para incentivar la economía circular y la reducción de residuos no valorizables, como elemento de mayor competitividad del tejido industrial.

12. Conseguir el vertido cero de residuos urbanos primarios, sin tratamiento, en colaboración con los ayuntamientos.

13. Potenciar a las empresas que desarrollen su actividad en el sector del reciclaje.

14. Afianzar programas de limpieza y retirada de la basura existente en el medio marino y crear una «Plataforma de Basuras Marinas» para la coordinación de la planificación y seguimiento de actuaciones y resultados en la materia.

3. INGURUMENAREN BABESA

Ingurumena babesteko politikak funtsezko pieza bihurtu dira XXI. mendeko legegintza- eta betearazpen-lanetan. Ingurumenaren babesa eta klima-aldaketaren aurkako borroka mundu osoko kezkarik handienen artean daude, eta herrialde guztien agenda politikoaren parte dira.

Ahalegin horri esker, ingurumen-adierazle nagusiak hobetu dira, bai uraren kalitateari dagokionez, bai lurzoruen eta airearen kalitateari dagokionez. Biodibertsitatearen defentsan eta errespetuan ere aurrera egin da. 2030eko horizontean, eta Garapen Jasangarriko Helburuekin bat etorritik, Eusko Jaurlaritzak, Eusko Legebiltzarraren laguntzarekin, klima-aldaketa Euskadiko gai nagusi gisa kokatu zuen, Larrialdi Klimatikoaren Adierazpenaren ondoren.

3. PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Las políticas de protección ambiental se han convertido en pieza fundamental de las labores legislativas y ejecutivas del siglo XXI. La preservación del medio ambiente y la lucha contra el cambio climático se sitúan entre las más altas preocupaciones en todo el mundo y forman parte de la agenda política de todos los países.

Este esfuerzo ha permitido la mejora de los principales indicadores ambientales tanto en lo relativo a la calidad del agua, como del suelo y del aire. También se ha avanzado en la defensa y respeto a la biodiversidad. En el horizonte de 2030, y de conformidad con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el Gobierno Vasco, con el apoyo del Parlamento Vasco, situó el cambio climático como cuestión central de Euskadi, tras la Declaración de Emergencia Climática.

-Ingurumen-kalitatea bermatzea.

1. 2030erako Euskadiko Airearen Kalitate Planean zehaztutako jarduerak abian jartzea.
2. Kutsadura atmosferikoari buruzko ikerketa-ildoak sendotzea, EHUrekin 2022an egindako hitzarmenaren barruan.
3. EAeko Airearen Kalitatea Kontrolatzeko Sarea etengabe hobetzea, teknologikoki aurreratua dagoen sare bat izateko, EAeko airearen kalitateari buruzko datuak ustiatu ahal izateko, arlo horretan erabakiak hartzen laguntzeko, bai eta kontrol-kanpainak egiteko ere, unean uneko arazoan arabera.
4. Airearen Kalitatea Kontrolatzeko Sareko neurketen kalitate-sisteman aurrera egitea, neurketen zehaztasuna eta trazabilitatea bermatuko duen sare egiaztatua lortzeko.
5. Estazio finkoetako airearen kalitatearen neurketek gain, airearen kalitatea neurtzeko kanpainekin jarraitzea, ekipamendu mugikorrek, airearen kalitate-arazoak daudenean edo airearen kalitate-estazio finkorik ez duten eremuetan.
6. Uraren, airearen eta lurzorua «zero kutsadura» programa bat garatzea, kutsadura osasunerako eta ekosistema naturaletarako kaltegarriak ez diren mailetara murrizteko. Programak arreta berezia jarriko du airearen kalitatea hobetzeko, itsasoko zaborra eta mikroplastikoak murrizteko eta lurzorua kalitatea hobetzeko.

-Ingurumen-politika aurreratua eta berritzailea bultzatzea, ingurumena defendatzeko eta balio ekologikoak sustatzeko.

1. Finantza Iraunkorren Plan bat garatzea, euskal enpresen berrikuntza eta lehiakortasun berdea sustatzeko, bai eta eragin positiboa duten inbertsioak eta ESG irizpideak Euskadira erakartzeko ere.
2. Ekoetxea - Euskadiko Ingurumen Zentroen Sarearen aldeko apustua indartzea, sare hori modernizatuz eta herritarrak aktibatzen ingurumen-zentro gisa duen helburu berrira egokituz. Zentro berri bat sortu Añanan (Araba).
3. Europar Batasunarekin lerrotutako zerga-politika berdea planteatzea, foru-aldundiekin lankidetzan, Zerga Koordinazioerako Organoaren bitartez.
4. Modu koordinatuan lan egitea Euskadiko Osasun eta Ingurumen Estrategia bat egiteko.
5. Euskadiko 2030erako V. Ingurumen Esparru Programaren eta haren proiektu eraldatzaileen gauzatzea bultzatzea.
6. Ingurumenari buruzko informazio eta zabalkunde sistema irekia bultzatzea, euskal herritarrek gure ingurumen-adierazle bilakaera ezagutu ahal izan dezaten.

-Garantizar la calidad ambiental.

1. Poner en marcha las actuaciones definidas en el Plan de Calidad del Aire de Euskadi 2030.
2. Consolidar las líneas de investigación en contaminación atmosférica dentro del convenio establecido con la UPV en 2022.
3. Mejorar de forma continua la Red de Control de la Calidad del Aire de la CAPV con el objetivo de disponer de una red tecnológicamente avanzada que permita la explotación de los datos de la calidad del aire CAPV para el apoyo en la toma de decisiones en esta materia, así como para la realización de campañas de control en función de la problemática puntual que pueda acaecer.
4. Avanzar en el sistema de calidad de las mediciones de la Red de Control de Calidad del Aire para conseguir una Red acreditada que garantice la exactitud y trazabilidad de sus mediciones.
5. Además de las mediciones de calidad de aire en estaciones fijas, continuar con las campañas de mediciones de calidad del aire con equipamientos móviles ante problemáticas de calidad del aire o áreas que no dispongan de estaciones fijas de calidad de aire.
6. Desarrollar un programa de «contaminación cero» del agua, aire y suelo, para reducir la contaminación a niveles que no sean perjudiciales para la salud y los ecosistemas naturales. El programa pondrá un foco especial en la mejora de la calidad del aire, la reducción de la basura marina y los microplásticos, así como la mejora de la calidad del suelo.

-Impulsar una política ambiental avanzada e innovadora para la defensa del medio ambiente y la promoción de los valores ecológicos.

1. Desarrollar un Plan de Finanzas Sostenibles para fomentar la innovación y la competitividad verde de las empresas vascas, así como para atraer inversiones con impacto positivo y criterios ESG a Euskadi.
2. Reforzar la apuesta por la Red de centros ambientales de Euskadi - Ekoetxea, modernizándolos y adaptándolos a su renovado propósito como centros ambientales de activación ciudadana. Crear un nuevo centro en Añana (Araba).
3. Plantear una política fiscal verde alineada con la Unión Europea, en colaboración con las Diputaciones Forales a través del Órgano de Coordinación Tributaria.
4. Trabajar de manera coordinada en la elaboración de una Estrategia de Salud y Medio Ambiente de Euskadi.
5. Impulsar la ejecución del V Programa Marco Ambiental de Euskadi 2030 y sus proyectos transformadores.
6. Fomentar el sistema de información y divulgación ambiental abierto que permita a la ciudadanía vasca conocer la evolución de nuestros indicadores ambientales.

7. Natura Ondarea Kontserbatzeko Legea ezartzea, Euskadiko natura-ondarearen babesa, kontserbazioa, kudeaketa, erabilera iraunkorra, leheneratzea eta hobekuntza bermatzeko.

8. Lurzorua babesteko euskal estrategia hedatzea eta kutsatutako lurzoruen 400 hektarea berreskuratzea, sail eta erakunde eskudunekin lankidetzan.

9. 2030 Erosketa eta Kontratazio Berdearen Programa bultzatzea.

10. INGURUNET informazio- eta ingurumen-kudeaketako sistemaren ingurumen-arloko administrazio-prozedura berrietarako moduluak garatzen jarraitzea.

11. Eskolako 2030 Agenda eta «Ikastetxe Iraunkorra» zigilua sustatzea, Iraunkortasunerako Hezkuntzari buruzko Dekretuaren arabera.

12. Iraunkortasunerako Hezkuntzaren Berrikuntza, Trebakuntza eta Ezagutzaren Kudeaketarako Zentroa garatzea eta kudeatzea, zentro fisiko eta birtual gisa, Euskal Autonomia Erkidegoan iraunkortasunerako hezkuntzaren erreferentzia-puntu fokal gisa.

13. «Hezkuntza Agenda Iraunkorra 2030» plataforma digitala diseinatzea eta garatzea, Iraunkortasunerako Hezkuntzari lagunduko dioten lankidetzari-lanerako eta esperientzia eta jardunbide egokiak zabaltzeko.

14. Iraunkortasunerako ingurumen-hezkuntzaren arloan lan egitea, erregistratutako erakunde laguntzaileekin batera, plataforma digitalaren diseinuan eta edukietan.

-Natura-ondarea eta ekosistemak hobetzea, biodibertsitatearen eta lurreko eta itsasoko habitat nagusien defentsa sustatuz.

1. Euskadiko Natura Ondarea Kontserbatzeko 9/2021 Legean aurreikusitako betebeharrak betetzeko beharrezkoak diren azterlanak eta lan teknikoak egitea: basafloa eta basafaunako espezieen babes-araubidea egokitzea, intereseko habitat naturalen zerrenda eta katalogoa, naturaren egoerari buruzko txostena, azpiegitura berdearen estrategia, etab.

2. Biodibertsitatearen 2030erako Europako Estrategiaren konpromisoak betetzen aurrera egiteko azterlanak eta lanak: babestutako azalaren % 30 eta babes zorrotzerako lurraldearen % 10; habitaten eta espezieen % 30eko kontserbazio-egoera hobetzea; natura lehengoratzeko onartu berri araudiari ekarpena egitea.

3. EGEFek kofinantzatutako Euskadiko natura-ondarearen jarraipen-, zaintza- eta ebaluazio-sisteman aurreikusitako lanak garatzea: habitat hidroturbosoen, uretako, basoen, sastraken, larreen, kostaldeen, harkaitzen eta kobazuloen jarraipena eta ebaluazioa.

4. Natura 2000 sareko espazioen informazio ofizialaren kalitatea hobetzea, Europako Batzordeak Hegaztiei eta Habitatiei buruzko Zuzentarauak hobeto betetzeko egindako eskakizunei erantzuteko.

7. Implementar la Ley de Conservación del Patrimonio Natural con objeto de garantizar la protección, conservación, gestión, uso sostenible, restauración y mejora del patrimonio natural de Euskadi.

8. Desplegar la estrategia vasca de protección del suelo y recuperar, 400 hectáreas de suelos contaminados, en colaboración con los Departamentos e Instituciones competentes.

9. Impulsar el Programa de Compra y Contratación Verde 2030.

10. Continuar con el desarrollo de los módulos para nuevos procedimientos administrativos de índole ambiental del sistema de información y gestión ambiental INGURUNET.

11. Impulsar la Agenda 2030 escolar y el sello «Centro Educativo Sostenible» conforme al Decreto aprobado de Educación para la Sostenibilidad.

12. Desarrollar y gestionar el Centro de Innovación, Capacitación y Gestión del Conocimiento en Educación para la Sostenibilidad, centro físico y virtual, como punto focal de referencia de la educación para la sostenibilidad en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

13. Diseñar y desarrollar una plataforma digital «Agenda Educativa Sostenible 2030» para el trabajo colaborativo y la difusión de experiencia y buenas prácticas que contribuyan a la Educación para la Sostenibilidad.

14. Trabajar en el ámbito de la Educación Ambiental para la Sostenibilidad junto a las Entidades Colaboradoras registradas, en el diseño y contenidos de la plataforma digital.

-Mejora del patrimonio natural y de los ecosistemas promoviendo la defensa de la biodiversidad, los principales hábitats y las especies de flora y fauna silvestre.

1. Elaborar los estudios y trabajos técnicos necesarios para el cumplimiento de las obligaciones previstas en la Ley 9/2021, de conservación del patrimonio natural de Euskadi: adaptación del régimen de protección de especies de flora y fauna silvestre, listado y catálogo de hábitats naturales de interés, informe del estado de la naturaleza, estrategia de infraestructura verde, etc.

2. Estudios y trabajos para avanzar en el cumplimiento de los compromisos de la Estrategia Europea de Biodiversidad 2030: 30% de superficie protegida y 10% del territorio destinado a protección estricta; mejora del estado de conservación del 30% de los hábitats y de las especies; contribución al reglamento de restauración de la naturaleza recién aprobado.

3. Desarrollo de los trabajos previstos en el sistema de seguimiento, vigilancia y evaluación del patrimonio natural de Euskadi, cofinanciado por FEDER: seguimiento y evaluación de los tipos de hábitats hidroturbosos, acuáticos, bosques, matorrales, pastizales, costeros, rocosos y cuevas.

4. Mejora de la calidad de la información oficial de los espacios de la red Natura 2000, para responder a los requerimientos de la Comisión Europea en la mejora del cumplimiento de las Directivas Aves y Hábitats.

5. Natura 2000 Sarea kontserbatzeko jarraibide berriak idazteko, jarraipena eta ebaluazioa egiteko oinarri tekniko komunak ezartzeko lantaldeetan parte hartzea; habitaten kartografiako eta basa-espezieen jarraipeneko estatu-lanetan laguntzea, besteak beste.

6. Espezie basatien (hegazti-fauna, herpetofauna, koleoptero saproxilikoak, kiropteroak, otsoa) kontserbazio-egoeraren jarraipena eta ebaluazioa egitea; otsoa eta kobako kiropteroak kudeatzeko planak egitea; espezie basatiak (otsoa, ibai-karramarroa, itsas fanerogamoak) kontserbatzeko estrategia estatalak lantzen parte hartzea, bai eta uretako EEI kontrolatzeko estrategian ere.

7. Konektibitate ekologikoari eta zatiketari buruzko beharrezko ezagutza sortzeko proiektuak inposatzea, azpiegitura berde xehatua eta korridore ekologikoen sarea ezartzeko.

8. Eskumena duten erakundeekin lankidetzan aritzea natura-ondareko gune babestuen kudeaketa eraginkorrean, arreta berezia jarriz Natura 2000 Sarean, eta gune batzuk handitzea barne hartuta.

9. SINE garatzen eta elikatzen jarraitzea, behar bezalako funtzionalitateak emanez (kontserbazio-neurrien modulua) eta haren elementuen ezagutza hobetzeko azterlanak eta proiektuak sustatuz eta garatuz, batez ere basa-espezieena: lehorreratze-sarea, ingurumen DNIArekin lan egitea, negua igarotzen duten uretako hegaztien erroldak eta beste batzuk, germoplasma-bankua, eratzunak jartzea, gutxi ezagutzen diren fauna-taldeak, adierazleak lortzea, eta abar.

10. LIFE BasoakKlima Sarean parte hartzea, basoak klima-aldaketara hobeto egokitzeko.

11. Hegazti-fauna linea elektrikoetan eta aireko nabigazioan babesteko lanak eta azterlanak.

12. Parte-hartze teknikoak natura-ondareari buruzko batzorde eta lantaldeetan: eremu babestuak, Natura 2000 Sarea, flora eta fauna basatia, espezie exotiko inbaditzaileak, hezeguneak, itsas ingurunea.

13. Urdaibaiko Biosfera Erreserbaren kudeaketa jasagarria bultzatzea, haren balio naturalen konektibitatea, naturalizazioa eta balioespena hobetzeko plana garatuz.

5. Participación en los grupos de trabajo para las nuevas Directrices de conservación de la Red Natura 2000, para el establecimiento de bases técnicas comunes del seguimiento y evaluación; contribución a los trabajos estatales de cartografía de hábitats y de seguimiento de especies silvestres, entre otros.

6. Seguimiento y evaluación del estado de conservación de especies silvestres: avifauna, herpetofauna, coleópteros saproxilicos, quirópteros, lobo; Elaboración de planes de gestión de lobo y quirópteros de cueva; participación en la elaboración de estrategias estatales de conservación de especies silvestres: lobo, cangrejo de río, fanerógamas marinas y en la estrategia para el control de EEI acuáticas.

7. Impulsar proyectos para generar el conocimiento necesario sobre conectividad ecológica y fragmentación de cara a establecer la infraestructura verde detallada y las redes de corredores ecológicos.

8. Colaborar con las instituciones competentes en la gestión eficaz de los espacios protegidos del patrimonio natural, con especial atención a la red Natura 2000 e incluyendo la ampliación de algunos espacios.

9. Continuar desarrollando y alimentando el SINE, dotándolo de funcionalidades adicionales (módulo de medidas de conservación) y promoviendo y desarrollando estudios y proyectos de mejora del conocimiento de sus elementos, especialmente de las especies silvestres: red de varamientos, trabajos con DNA ambiental, censos de aves acuáticas invernantes y otros, banco de germoplasma, anillamiento, grupos faunísticos poco conocidos, obtención de indicadores, etc.

10. Participación en el LIFE RedBosquesClima para mejorar la adaptación de los bosques al cambio climático.

11. Trabajos y estudios para la protección de la avifauna en tendidos eléctricos y en relación a la navegación aérea.

12. Participación técnica en comités y grupos de trabajo sobre patrimonio natural: espacios protegidos, Red Natura 2000, flora y fauna silvestre, especies exóticas invasoras, humedales, medio marino.

13. Impulsar la gestión sostenible de la Reserva de Biosfera de Urdaibai, desarrollando el plan de mejora de la conectividad, la naturalización y puesta en valor de sus valores naturales.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. KLIMAREN ALDEKO EKINTZA. 1. Karbonoan neutroa den ekonomia baterantz irimo aurrera egitea, enplegua sortzeko eta industria eta teknologia garatzeko aukera gisa.		1. TRANSICION ENERGETICA Y CLIMÁTICA. 1. Avanzar decididamente hacia una economía neutra en carbono como oportunidad para la creación de empleo y el desarrollo industrial y tecnológico.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Ekintza klimatikoaren arloko proiektu europarren jarraipena.	4	Seguimiento proyectos europeos en materia de acción climática.
PIMA Klima Aldaketaren jarraipena.	10	Seguimiento del proyecto PIMA Cambio Climático.
Isuri-eskubideen salerosketaren mende dauden enpresen kopurua.	53	N. de empresas sometidas al comercio de derechos de emisión.
Merkataritzaren mende dauden enpresek jaulkitako CO2 kantitateak (tn/urte).	6.000.000	Cantidades de CO2 (tn/año) emitidas por las empresas sometidas al comercio.
2. Klima Gobernantzaren Eredua Berria.		2. Impulsar un nuevo modelo de gobernanza climática.
Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legea.	2	Despliegue de reglamentos e instrumentos de la Ley de Transición Energética y Cambio Climático.
Klima-arazoetarako batzordeak sortzea eta dinamizatzea.	3	Creación y dinamización de comités en materia climática.
Klimarako eta Energiarako Alkatetzen Itunari atxikitako udalerrriak.	35	Municipios adheridos Pacto de Alcaldías para el Clima y la Energía.
Laguntza eta lana Europako eta nazioarteko sareetan (Regions4, Under2 Coalition & The Climate Group, CPMR sareko Climate Taskforce eta OPCC).	5	Asistencia y trabajo en las redes europeas e internacionales (Regions4, Under2 Coalition & The climate Group, Climate Taskforce de la red CPMR y OPCC).
2. EKONOMIA ZIRKULARRA.		2. ECONOMÍA CIRCULAR.
1. Emplegu Berdea eta berrikuntza sustatzea Ekonomia Zirkularren Eremuan.		1. Promover el empleo verde y la innovación en el ámbito de la economía circular.
Esperientzia pilotuak.	15	Experiencias piloto.
Prebentzio-kanpainak tokiko erakundeekin eta jardunbide egokien elkarrekin koordinatuta.	2	Campañas de prevención en coordinación con EELL y asociaciones para buenas prácticas.
Azterketak egitea.	10	Elaboración de estudios.
Ekoetiketak/Ekodiseinuko ziurtagiriak.	15	Ecoetiquetas/certificados de ecodiseño.
Enpresei teknologia eta prozesu berritzaileak sustatzeko diruz lagundutako proiektuak.	100	Proyectos subvencionados para fomento de Tecnologías y procesos innovadores a empresas.
Diruz lagundutako enpresek.	150	Empresas subvencionadas.
Ingurumen-txosten estrategikoak.	25	Informes ambientales estratégicos.
Dirulaguntzaren ehuneko azken inbertsioarekiko.	%7	Porcentaje de la subvención respecto a la inversión final.
Herritarren karbono-aztarna murrizteko sentsibilizazio eta informazio kanpainak.	1	Campañas de sensibilización e información para reducir la huella de carbono ciudadana.
2. Hondakinak murriztea eta horien birziklatzea eta balorazioa areagotzea.		2. Reducir los residuos y aumentar su reciclaje y valorización.
Hondakinen kudeatzaileentzako baimenak, hondakindegiak barne.	350	Autorizaciones de empresas gestoras de residuos, incluidos vertederos.
Hondakinak ekoizten eta garraiatzen dituzten enpresen inskripzioak.	1.100	Inscripciones de empresas productoras y de transportistas de residuos.
Izapidetutako mugaz gaindiko garraioen espedienteak.	20	Expedientes de traslados transfronterizos tramitados.
Jarraipen-dokumentuak.	1.500.000	Documentos de seguimiento.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Ekoizlearen erantzukizun zabalduaren sistemak.</p> <p>Ontziak prebenitzeko enpresentzako prebentzio-planak.</p> <p>Hondakin arriskutsuen ekoizleek hondakinak minimizatzeke azterlanak.</p>	<p>19</p> <p>88</p> <p>80</p>	<p>Sistemas de responsabilidad ampliada de la persona productora.</p> <p>Planes de prevención empresariales de envases.</p> <p>Estudios de minimización de residuos de las personas productoras de residuos peligrosos.</p>
<p>3. INGURUMENAREN BABESA KONTSERBAZIOA.</p>		<p>3. PROTECCION DEL MEDIO AMBIENTE.</p>
<p>1. Ingurumenaren kalitatea zaindu.</p> <p>2. Airearen kalitatea zaindu eta kontrolatzeko sarea.</p>		<p>1. Garantizar la calidad ambiental.</p> <p>2. Red de vigilancia y control de la calidad del aire.</p>
<p>Airearen kalitatea kontrolatzeko sareko estazio finkoak.</p>	<p>55</p>	<p>Estaciones fijas de la red de control de calidad del aire.</p>
<p>Egiaztatutako egoera eta ekipamendu mugikorak.</p>	<p>10</p>	<p>Estaciones y equipamientos móviles acreditados.</p>
<p>Airearen kalitatea neurtzeko ekipamendu mugikorak.</p>	<p>7</p>	<p>Equipamientos móviles para medición de calidad del aire.</p>
<p>Airearen kalitatea neurtzeko analizagailuak eta ekipok mantentzea.</p>	<p>212</p>	<p>Mantenimiento de analizadores y equipos de medición de calidad del aire.</p>
<p>Kutsatzaileak eta parametro meteorologikoak baliozkotzea, webgunean argitaratzea eta aztertzea.</p>	<p>366</p>	<p>Validación, publicación en la web y análisis de contaminantes y parámetros meteorológicos.</p>
<p>Airearen kalitatea neurtzeko ekipamendu mugikorrek egindako kanpainak.</p>	<p>8</p>	<p>Campañas con equipamientos móviles de medición de la calidad del aire.</p>
<p>3. Atmosferaren kutsaduraren arloko araudiaren ondoriozko jarduerak.</p>		<p>3. Actuaciones derivadas de la normativa en materia de contaminación atmosférica.</p>
<p>Atmosfera kutsa dezaketen jardueren baimenak.</p>	<p>80</p>	<p>Autorizaciones de actividades potencialmente contaminantes de la atmósfera.</p>
<p>Atmosfera kutsa dezaketen jardueren jakinarazpenak.</p>	<p>100</p>	<p>Notificaciones de actividades potencialmente contaminantes de la atmósfera.</p>
<p>Atmosferaren kutsadura eragiten duten industria-guneen kontrola.</p>	<p>400</p>	<p>Control de focos industriales de contaminación atmosférica.</p>
<p>Konposatu organiko hegazkorrei buruzko araudia bete behar duten instalazioak.</p>	<p>194</p>	<p>Instalaciones sometidas a la normativa de compuestos orgánicos volátiles.</p>
<p>Disolbatzaileen planen komunikazioak.</p>	<p>194</p>	<p>Comunicaciones de planes de disolventes.</p>
<p>4. Kutsaduraren kontrol integratua.</p>		<p>4. Control Integrado de la contaminación.</p>
<p>Kudeatutako espediente kopurua (baimen-aldaketak, instalazioetako aldaketengatik, araudien aldaketengatik, izen sozialaren aldaketarengatik, jarduerari uzteagatik, etabar).</p>	<p>777</p>	<p>Número de expedientes gestionados (modificación de autorizaciones por cambios en las instalaciones, por nueva normativa, por cambio de razón social, por cese, etc.).</p>
<p>Jasotako ingurumena zaintzeko programak.</p>	<p>254</p>	<p>Programas de vigilancia ambiental recibidos.</p>
<p>Instalazio berrietarako bideratutako espediente kopurua.</p>	<p>5</p>	<p>Número de expedientes tramitados para nuevas instalaciones.</p>
<p>5. Kutsatutako lurzoruen legeriaren ondorio diren jarduerak.</p>		<p>5. Actuaciones derivadas de la legislación de suelos contaminados.</p>
<p>Lurzoruen kalitatearen eta gaitasunaren arloko ebazpen kopurua.</p>	<p>330</p>	<p>Número de resoluciones en materia de calidad y aptitud del suelo.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Lurzoruaren kalitatearen inguruko adierazpena jasotzeko prozedura bete behar duten EAEko lurzoru hektareak.	90	Hectáreas de suelo de la CAPV que son objeto de los procedimientos de declaración de calidad del suelo.
Berreskuratutako lurzoru publikoak.	10	Suelos públicos recuperados.
6. Ingurumen-politika aurreratua eta berritzailea bultzatzea, ingurumena defendatzeko eta balio ekologikoak sustatzeko.		6. Impulsar una política ambiental avanzada e innovadora para la defensa del medioambiente y la promoción de los valores ecológicos.
2030erako Ingurumen Esparru Programaren aurrerapen-maila.	%100	Grado de avance del Programa Marco Ambiental 2030.
Eusko Jauriaritzako Erosketa Publiko Berdearen Programaren aurrerapen-maila.	%100	Grado de avance del Programa de Compra pública verde en Gobierno Vasco.
Eskola Jasangarritzat jotzen diren ikastetxeak.	85	Centros escolares reconocidos como Escuelas Sostenibles.
Aztertu Programaren parte-hartzaileak.	25.000	Participantes en el programa Aztertu.
Eskolako Agenda 21 udalekin koordinatu duten hezkuntza-zentroak.	342	Centros de educación que se han coordinado la Agenda Educativa 2030 con sus ayuntamientos.
Ingurumen-hezkuntzaren inguruko albiste eta argitalpenen hartzaileak.	3.500	Personas receptoras de noticias y publicaciones de educación ambiental.
Epean erantzundako ingurumeneko informazio-eskaeren ehunekoa.	%100	Porcentaje de solicitudes de información ambiental respondidas en plazo.
Sailaren webguneko ingurumen ataleko bisitak.	600.000	Visitas al área de medio ambiente del portal departamental.
INGURUMENA aldizkari elektronikoaren harpidedunak.	2.000	Suscriptoras y suscriptores al boletín electrónico INGURUMENA.
INGURUNETen ingurumenari buruzko informazioa duten erakundeen eta zentroen kopurua.	500	N. de entidades y centros con información ambiental en INGURUNET.
INGURUNETera sartu den prozedura-kopurua.	70	N. Procedimientos incluidos en INGURUNET.
Eskualdeen arteko ikaskuntza interaktiborako Europako proiektuetan parte hartzea, hala nola BID-REX proiektuan. Horren bidez, biodibertsitateari buruzko informazioaren erabilgarritasunaren eta erabakien arteko distantzia gainditzeko erabilgarriak izan diren ikuspegi, tresna eta metodoen trukea erraztu nahi da.	1	Participación en proyectos europeos de aprendizaje interregional interactivo como el proyecto BID-REX, que tiene como objetivo facilitar el intercambio de enfoques, herramientas y métodos que han resultado ser útiles para salvar la distancia existente entre la disponibilidad de información sobre biodiversidad y las decisiones.
Ingurumenari buruzko foro globaletan parte hartzea hainbat sareren bidez (adibidez, ICLEI, The Climate Group, EIONET sarea edo Garapen Jasangarrirako Gobernu Erregionalen Sarea).	4	Participación en los foros globales sobre medio ambiente a través de redes como ICLEI, The Climate Group, red EIONET o la Red de Gobiernos Regionales por el Desarrollo Sostenible.
7. Natura-ingurunea eta ekosistemak hobetzea, biodibertsitatearen eta lehorreko eta itsasoko habitat nagusien defentsa sustatuz.		7. Mejora del medio natural y de los ecosistemas promoviendo la defensa de la biodiversidad y los principales hábitats terrestres y marítimos.
a) Ekosistemak babestea eta leheneratzea.		a) Protección y Restauración de Ecosistemas.
9/2021 Legea betetzeko azterlanak eta lanak.	14	Estudios y trabajos para el cumplimiento de la Ley 9/2021.
2030 europar biodibertsitate estrategiaren lanak eta ikerketak.	4	Estudios y trabajos para la Estrategia europea de Biodiversidad 2030.
Natura-ondarearen jarraipen, zaintza eta ebaluazio sistemarako lanak.	15	Trabajos para el sistema de seguimiento, vigilancia y evaluación del patrimonio natural.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Natura ondarearen ezagutza eta kontserbazioa hobetzeko dirulaguntza izendunak.</p>	<p>3</p>	<p>Subvenciones nominativas para mejora del conocimiento y la conservación del patrimonio natural.</p>
<p>Natura-ondarearen ezagutza eta kontserbazioa hobetzeko proiektuak bultzatzea.</p>	<p>7</p>	<p>Impulso a proyectos de mejora del conocimiento y la conservación del patrimonio natural.</p>
<p>Naturagune babestuen kudeaketan eskumena duten erakundeen lankidetzak.</p>	<p>6</p>	<p>Colaboración de las instituciones competentes en gestión de espacios protegidos.</p>
<p>Planek eta proiektuek hainbat administrazio prozeduretan natura ondarean duten eraginari buruzko txosten teknikoak.</p>	<p>360</p>	<p>Informes técnicos sobre la afección al patrimonio natural de planes y proyectos en diversos procedimientos administrativos.</p>
<p>Natura ondareari buruzko batzordeen eta lantaldeen bilerak: gune babestuak, Natura 2000 sarea, basflora eta basafauna, hezeguneak, etabar.</p>	<p>24</p>	<p>Reuniones de comités y grupos de trabajo sobre el patrimonio natural: espacios protegidos, Red Natura 2000, flora y fauna silvestre, humedales, etc.</p>
<p>SINEren funtzionaltasunak hobetzea eta zabaltzea.</p>	<p>6</p>	<p>Mejora y ampliación de las funcionalidades del SINE.</p>
<p>b) Urdaibaiko Biosferaren Erreserba.</p>		<p>b) Reserva de la Biosfera de Urdaibai.</p>
<p>Urdaibaiko Patronatuaren Osoko bilkurak.</p>	<p>3</p>	<p>Plenos Patronato Urdaibai.</p>
<p>Lankidetzak batzordearen bilkurak.</p>	<p>3</p>	<p>Reuniones del consejo de Cooperación.</p>
<p>Urdaibaiko administrazio-kontsultei arreta eskaintzea.</p>	<p>220</p>	<p>Atención de consultas administrativas en Urdaibai.</p>
<p>Lurraldea zaintzeko proiektuak exekutatzeko.</p>	<p>2</p>	<p>Ejecución de proyectos de custodia del territorio.</p>
<p>Garapen jasagarria sustatzeko ziurtapen-sistema ezartzea.</p>	<p>1</p>	<p>Implantación de un sistema de certificación para la promoción del desarrollo sostenible.</p>
<p>Basoko sektorerako konpentsazio sistema bat garatzea, hazkunde azkarreko espezieen ordez espezie autoktonoak jartzeko.</p>	<p>1</p>	<p>Desarrollo de un sistema de compensaciones al sector forestal por la sustitución de especies de crecimiento rápido por especies autóctonas.</p>
<p>c) Intereseko diren taldeekiko harremanak.</p>		<p>c) Relaciones con grupos de interés.</p>
<p>Koordinazio-batzorde, -batzorde eta -lantaldeen bilerak, natura-ondareari buruzko MITECO-AE.</p>	<p>15</p>	<p>Reuniones de las comisiones, comités y grupos de trabajo de coordinación, MITECO-CCAA sobre patrimonio natural.</p>
<p>Ingurumen aholkularitzako batzordearen eta OCRU-ren (Hiri-hondakinen koordinaziorako organoa) bilerak.</p>	<p>6</p>	<p>Reuniones de Consejo asesor de Medio Ambiente y el OCRU (Órgano Coordinación de Residuos Urbanos).</p>
<p>Nazioarteko foroetan eta sareetan presentzia.</p>	<p>6</p>	<p>Presencia en foros y redes internacionales.</p>
<p>Ingurumen-boluntariotzarako proiektuak, irabazi-asporik gabeko erakunde pribatuek eta udal-erakundeek garatutakoak.</p>	<p>10</p>	<p>Proyectos de voluntariado ambiental desarrollados por entidades privadas sin ánimo de lucro y por entidades municipales.</p>
<p>Ingurumenaren aldeko boluntariotzan diruz lagundutako proiektuen parte-hartzaileak.</p>	<p>500</p>	<p>Participantes de los proyectos de voluntariado ambiental subvencionados.</p>
<p>Iraunkortasunerako Ingurumen Hezkuntzaren arloan erregistratutako erakunde laguntzaileak.</p>	<p>50</p>	<p>Entidades colaboradoras en el ámbito de la Educación Ambiental para la Sostenibilidad registradas.</p>
<p>8. Ingurumenaren babes-maila handia bermatzea Euskadiko lurralde osoan, ingurumenean ondorio esanguratsuak izan ditzaketen plan, programa eta proiektuen ingurumen-ebaluazioaren bidez.</p>		<p>8. Garantizar un elevado nivel de protección ambiental en todo el territorio de Euskadi mediante la evaluación ambiental de los planes, programas y proyectos que puedan tener efectos significativos sobre el medio ambiente.</p>
<p>Kontsultak.</p>	<p>160</p>	<p>Consultas.</p>
<p>Ingurumen-ebaluazio estrategikorako espedienteak.</p>	<p>140</p>	<p>Expedientes evaluación ambiental estratégica.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Ingurumen-inpaktuaren ebaluaziorako espedienteak.	100	Expedientes evaluación de impacto ambiental.
Ingurumen arloko azterketen irismen-agiriak.	20	Documentos de alcance de estudios ambientales.
Ingurumen-inpaktuaren adierazpena.	20	Declaraciones de impacto ambiental.
Ingurumen-adierazpen estrategikoak.	25	Declaraciones ambientales estratégicas.
Ingurumen-inpaktuaren txostenak.	50	Informes de impacto ambiental.
Ingurumen-txosten estrategikoak.	75	Informes ambientales estratégicos.
Ingurumen-inpaktuaren adierazpenen ondorengo jarduketak / Ingurumen-adierazpen estrategikoak (luzapenak, IZPak, etab.).	10	Actuaciones post de Declaraciones de impacto ambiental (DIA) / Declaraciones ambientales estratégicas (DAE) (prórrogas, PVAs, etc.).
Energia berriztagarriko instalazioei buruzko planen eta proiektuen espedienteak.	60	Expedientes de planes y proyectos relativos a instalaciones de energía renovable.

PROGRAMA

5121 URAREN PLANGINTZA ETA ADMINISTRAZIOA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA
INGURUMEN SAILBURUORDETZA

PROGRAMA

5121 PLANIFICACIÓN Y ADMINISTRACIÓN HIDRÁULICA

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
VICECONSEJERIA DE MEDIO AMBIENTE

MEMORIA

Uraren ekainaren 23ko 1/2006 Legeak, II. Kapitulan, Uraren Euskal Agentzia sortzen eta arautzen du Eusko Jaurlaritzako zuzenbide pribatuko erakunde publiko gisa, Euskal Autonomia Erkidegoan uraren arloko politika aurrera eramateko tresna nagusia izan dadin. Bestalde, azaroaren 28ko 178/2023 Dekretuak Uraren Euskal Agentziaren estatutuak onartu zituen, eta abenduaren 18ko 233/2007 Dekretuaren bidez, zehazki, Uraren Euskal Agentziaren jardueretako hasiera arautzen da, Euskal Herriko Autonomia Erkidegoko Administrazioaren giza baliabideak eta materialak agentzia horri atxikitzeko baldintzak ezarri.

Agentziak, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorri dagozkion eskumenen esparruan uraren arloaz arduratzen den erakunde den heinean, 1/2006 Legearen 7. artikuluan adierazitako eginkizunak betetzen ditu, baita Zuzenbide pribatuko erakunde publikoaren estatutuak onartzen dituen azaroaren 28ko 178/2023 Dekretuaren 4. artikuluan jasotakoak ere.

Agentziak jarduten du 1/2006 Legearen 3. artikuluan adierazitako printzipio nagusiekin bat etorri eta azaroaren 28ko 178/2023 Dekretuaren 5. artikuluan ezarritakoaren arabera, dituen zereginak betetzen eta eskaini beharreko zerbitzuak ematen eraginkortasun handiena bermatuz, erabiltzaileen parte-hartzearen printzipioarekin bat etorri, haien eskubideak eta interesak bermatuz eta guztiz errespetatuz beste administrazio batzuei dagozkien eskumenak. Era berean, administrazioen arteko koordinazio eta elkarlaneko printzipioarekin bat jarduten du, lankidetzarako gobernantza, eta ahalik eta administrazio publikoen arteko erakundearteko lankidetzara, adostasuna eta koordinazio handiena bultzatuz, eta politika estrategikoen garapenean aktiboki parte hartzen.

La Ley 1/2006, de 23 de junio, de Aguas, crea y regula en su Capítulo II la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, como Ente Público de derecho privado, llamado a constituirse en la administración hidráulica de referencia para llevar a cabo la política del agua en Euskadi. Por otra parte, el Decreto 178/2023, de 28 de noviembre, aprueba los Estatutos de la Agencia Vasca del Agua y es el Decreto 233/2007 de 18 de diciembre, quien regula el inicio de actividades de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, estableciendo las condiciones de adscripción de los medios personales y materiales de la Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco a la misma.

La Agencia, como entidad responsable en materia de aguas en el ámbito de las competencias que corresponden a la Administración General de la Comunidad Autónoma del País Vasco, ejerce las funciones indicadas en el artículo 7 de la Ley 1/2006 y las recogidas en el artículo 4, del Decreto 178/2023, de 28 de noviembre, por el que se aprueban los Estatutos del ente público de derecho privado.

La Agencia desempeña su actividad de acuerdo con los principios generales señalados en el artículo 3 de la Ley 1/2006 y de acuerdo a lo establecido en el artículo 5, del Decreto 178/2023, de 28 de noviembre, garantizando la máxima eficacia en el cumplimiento de sus funciones y en la prestación de sus servicios, de acuerdo con el principio de participación de las personas usuarias, garantía de sus derechos e intereses y con pleno respeto de las competencias que correspondan a otras administraciones. Asimismo, desarrolla su actividad de acuerdo con el principio de coordinación y cooperación interadministrativa, impulsando una gobernanza colaborativa, la máxima colaboración, concertación y coordinación interinstitucional entre las administraciones públicas y participando activamente en el desarrollo de las políticas estratégicas

Testuinguru horren barruan, berebiziko garrantzia hartzen du Euskadiko uraren gaineko politikak, hauek bermatu behar baitira: ur-segurtasuna, ur-masen babesa eta egoera ekologiko ona, uholdeen aurreko erresilientziaren hobekuntza, pertsonak eta ondasunak babesteko gertaera meteorologiko bortitzen aurrean, zeinak, gainera, bortitzago bilakatu daitezkeen klima-aldaketaren ondorioz. Eta hori guztia gobernantza eta gardentasunaren ereduaren etengabeko hobekuntzarekin bat, administrazio hurbilago, sinpleago, arinago eta eraginkorragoa eginez, kudeaketa desburokratizatuz eta, administrazioa erraztearen eta bizkortzearen bitartez, herritarrenganako aurrez aurreko arreta eta arreta telematikoa hobetuz.

Industria, Energia Trantsizio eta Jasangarritasun Sailaren konpromisoa da uraren kalitatea eta kudeaketa jasangarria bermatzea, baita eskuragarritasuna bermatzea ere giza kontsumorako, jarduera ekonomiko eta produktiboetarako eta nekazaritza- eta abeltzaintza-jardueretarako, honela:

-Hornidura-, saneamendu-, eta arazketa-zerbitzuen bermea, hornidura sistema aurreratua, uraren eskuragarritasuna eta haren kalitatea bermatuko dituen giza kontsumorako, jarduera ekonomiko eta produktiboetarako eta nekazaritza- eta abeltzaintza-jardueretarako.

-Edateko ur-sarearen kudeaketa efizientea eta hondakin-uren saneamendu- eta arazketa-zerbitzuak hobetzea.

-Hondakin-urek sortutako kutsaduraren murrizketa, eta hondakin-uren tratamendua, balorizazioa eta berrerabilpena bultzatzea.

-Hondakin-uren saneamendu- eta arazketa-zerbitzuak eta instalazioak hobetzea.

-Ibai-sistemak babestea, berreskuratzea eta kontserbatzea, pertsonak eta ondasunak babestean erresilienteagoak izan daitezzen, uholde-arriskuen aurrean, zeinak berotze globalaren ondorioz gero eta ohikoagoak izango baitira.

-Administrazioen arteko ituna, lankidetzeta eta koordinazioa bultzatzea, uraren hiri-zikloaren kudeaketa integrala hobetzeko eta, hornidurarako, saneamendurako eta uholdeen aurkako babeserako beharrezkoak diren azpiegiturak garatzeko.

-Hornidurarako, saneamendurako eta uholdeei aurre egiteko beharrezkoak diren azpiegiturak garatzea.

-Uretako ekosistemen lehengoratzea, berreskuratzea eta babesa.

Aipatutako guztiak oso kontuan izan behar du klima-aldaketak egoera berri baten eraginpean jartzen gaituela.

Ura ezinbesteko ondasuna da bizitzeko, funtsezkoa eta oinarrizkoa pertsonentzat, eta edozein sektoretako jarduera produktibo eta ekonomikorako beharrezkoa; hortaz, beharrezkotzat jotzen da ur-hornidura segurua bermatzea, aurreikusteko modukoa, eta, batez ere, kalitatezkoa, azken finean, ur-segurtasuna bermatu behar da.

Dentro de este contexto adquiere especial relevancia la política del agua en Euskadi, en tanto que se ha de satisfacer la seguridad hídrica, la protección y buen estado ecológico de las masas de agua, la mejora de la resiliencia ante inundaciones para la defensa de las personas y bienes frente a los eventos meteorológicos adversos que pueden, además, ser más extremos y recurrentes, como efecto del cambio climático. Todo ello conforme a la mejora continua del modelo de gobernanza y transparencia, profundizando en una administración más cercana, sencilla, ágil y eficiente, a través de la desburocratización de la gestión y la agilización y simplificación administrativa y mejorando la atención ciudadana que se presta de manera presencial y telemática.

El compromiso del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad, es el de garantizar la calidad del agua, su gestión sostenible, y la garantía de disponibilidad para el consumo humano, las actividades económicas y productivas y las actividades agrarias y ganaderas, mediante:

-La garantía de los servicios de abastecimiento, saneamiento y depuración, un sistema de abastecimiento avanzado, que garantice la disponibilidad del agua y su calidad, para el consumo humano, las actividades económicas y productivas y las actividades agrarias y ganaderas.

-La gestión eficiente de las redes de agua potable y mejorando los servicios e instalaciones de saneamiento y depuración de aguas residuales.

-La reducción de la contaminación producida por aguas residuales e impulsando el tratamiento, la valorización y la reutilización de las aguas residuales.

-Mejorando los servicios e instalaciones de saneamiento y depuración de aguas residuales.

-La protección, recuperación y conservación de los sistemas fluviales, para que resulten más resilientes en la protección de personas y de bienes, frente a los episodios de inundabilidad, episodios que serán más habituales como consecuencia del calentamiento global.

-El impulso de la concertación, colaboración y coordinación entre las administraciones, para la mejora de la gestión integral del ciclo urbano del agua y el desarrollo de las infraestructuras necesarias de abastecimiento, saneamiento y defensa frente a inundaciones.

-Desarrollando las infraestructuras necesarias de abastecimiento, saneamiento y defensa frente a inundaciones.

-La restauración, recuperación y protección de los sistemas acuáticos.

Todo ello debe tener muy presente la nueva perspectiva a la que nos somete el cambio climático.

El agua es un bien imprescindible para la vida, esencial y básico para las personas y necesario para las actividades productivas y económicas de cualquier sector y, por tanto, es necesario garantizar un suministro de agua seguro, previsible y sobre todo de calidad, en definitiva, garantizar la seguridad hídrica.

Klima-aldaketaren testuinguruan, bereziki garrantzitsu bilakatzen da uraren ziklo integralaren ekonomia zirkularra, hartunetik isurketara, baita berrerabilpena ere, ura biltegitatu, edangarri bihurtu, banatu, araztu eta berrerabili ahal izateko azpiegitura-multzo baten bidez lortzen dena. Beharrezkoa da kudeaketa-eredu integral, efiziente eta kalitatekoan aurrera egiten jarraitzea; hortaz, Saisetik eta URAREN bidez, erakundeen arteko lankidetzak, ituna eta koordinazioa areagotuko da (batez ere, foru-aldundi, udal, administrazio-batzorde eta erakunde kudeatzaileekin).

Klima-aldaketak uholde-arriskuan duen eragina ere garrantzitsua da, batez ere uholde-hazkundan, puntako ur-erariei dagokienez errepikatze-denboretarako. Orobat, horrek prebentzio-lana egitera behartzen gaitu lurraldearen erabileren antolamenduari dagokionez, baita politika hidraulikoaren eta hirigintzaren arteko etengabeko adostasuna eta koordinazioa.

Ura bizitarako ezinbestekoa dela dioen printzipioan oinarrituta, funtsezko baliabide naturala da, eta haren ekosistemak giza garapen jasangarrirako ez ezik, biziraupenerako ere ezinbestekoak dira. Abiapuntu hori aintzat hartuta, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Trantsizio energetiko eta Jasangarritasun Sailak bere proposamen estrategikoa zehaztu du Uraren Euskal Agentziak 2024-2028 legegintzaldi honetan jarduteko, aurrekontu honen bost ardatzetan:

Hona hemen Uraren Euskal Agentziaren helburu instrumental nagusien zerrenda:

En el contexto de cambio climático cobra especial importancia la economía circular del ciclo integral del agua, desde la captación al vertido y la reutilización, mediante un conjunto de infraestructuras que permitan almacenar, potabilizar, distribuir, depurar y reutilizar el agua. Es preciso seguir avanzando en el modelo de gestión integral, eficiente y de calidad, en este sentido desde el Departamento y a través de URA, se intensificará la colaboración, concertación y coordinación interinstitucional (con Diputaciones Forales, Ayuntamientos, Juntas Administrativas y entes gestores, principalmente).

No es menos importante el efecto del cambio climático en la inundabilidad, sobre todo en el incremento de la torrencialidad, de los caudales punta para los diferentes periodos de retorno. Esto nos obliga, también, a la prevención en la ordenación de usos en el territorio, y a una permanente concertación y coordinación entre la política hidráulica y el urbanismo.

Bajo el principio de que el agua, es imprescindible para la vida, es el recurso natural esencial y sus ecosistemas, no es sólo imprescindible para un desarrollo humano sostenible, sino para la propia supervivencia, el Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco define su propuesta estratégica para la actuación de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua para esta legislatura 2024-2028, en cinco ejes sobre los que está formulado este Presupuesto:

Los principales objetivos instrumentales de Uraren Euskal Agentzia-Agencia Vasca del Agua se pueden enumerar como sigue:

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. Saneamendu eta arazketa-zerbitzuen bermea</p> <p>1. Aldundi, toki-administrazio eta erakunde kudeatzaileen arteko lankidetzak eta ituna, hornidura-, saneamendu-, arazketa- eta berrerabilpen-obra egitean.</p> <p>Inversión realizada. Millones de euros.</p> <p>Egindako inbertsioa. Milioi euro.</p>	<p>12</p> <p>13,40</p>	<p>1. Garantía de los servicios de saneamiento y depuración</p> <p>1. Colaboración y concertación con Diputaciones, administraciones locales y entes gestores, en la realización de obras de abastecimiento, saneamiento, depuración y reutilización.</p> <p>Convenios de colaboración. Número.</p> <p>Inversión realizada. Millones de euros.</p>
<p>2. Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintzea</p> <p>1. Jabari Publiko Hidraulikoari eta, Itsaso eta lehorren arteko Jabari Publikoari buruzko administrazio-espeditentzarako izapidetzea.</p> <p>Espeditentzarako epeak murriztea. Ehunekoa.</p> <p>Herritarren arreta areagotzea, aurrez aurrekoa eta telematikoa. Ehunekoa.</p> <p>Izapidetutako espedientzarako kopurua. Zenbatetsitako kopurua.</p>	<p>%5</p> <p>%10</p> <p>7.000</p>	<p>2. Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad</p> <p>1. Tramitación de expedientes administrativos relativos al Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.</p> <p>Reducción de los plazos de resolución de los expedientes. Porcentaje.</p> <p>Incrementar la atención ciudadana, prestada de forma presencial y telemática. Porcentaje.</p> <p>Expedientes tramitados. Número estimativo.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. Uraren eta beste politika sektorial batzuen arloko planak, programak eta proiektuei buruzko txostenak egitea (hirigintza, lurralde-antolamendua, industria, trantsizio energetikoa, azpiegiturak, etab.).</p>		<p>2. Emisión de informes sobre planes, programas y proyectos en materia de aguas y de otras políticas sectoriales (urbanismo, ordenación del territorio, industria, transición energética, infraestructuras, etc.).</p>
<p>Txostenak egiteko epeak murriztea. Ehunekoa.</p>	<p>%2</p>	<p>Reducción de los plazos de emisión de informes. Porcentaje.</p>
<p>Egindako txostenak. Zenbatetsitako kopurua.</p>	<p>436</p>	<p>Informes emitidos. Número estimativo.</p>
<p>3. Jabari Publiko Hidraulikoaren eta, Itsas eta lehorren arteko Jabari Publikoaren berreskurapen-lanei dagozkien kanonak kudeatzea.</p>		<p>3. Gestión de los cánones correspondientes en labores de recuperación del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.</p>
<p>Kanonen diru-sarrerak. Milioi euro.</p>	<p>9</p>	<p>Ingresos por cánones. Millones de euros.</p>
<p>Kanonen diru-sarrerak. Sortutako diru-sarreretatik sartutako ehunekoa.</p>	<p>%95</p>	<p>Ingresos cánones. Porcentaje ingresado respecto a los devengados.</p>
<p>4. Ibilguak lehengoratzeko eta kontserbatzeko lanak.</p>		<p>4. Trabajos de restauración y conservación cauces.</p>
<p>Lehengoratzeko jarduketetan egindako inbertsioa. Milioi euro.</p>	<p>6,40</p>	<p>Inversión realizada en actuaciones de restauración. Millones de euros.</p>
<p>Jarduketaren xede den ibaiertzaren luzera. Kilometroak.</p>	<p>240</p>	<p>Longitud de ribera sobre la que se actúa. Kilómetros.</p>
<p>Ibilguak lehengoratzeko eta kontserbatzeko lankidetzak-hitzarmenak. Zenbatetsitako kopurua.</p>	<p>145</p>	<p>Convenios de colaboración para la restauración y conservación de cauces. Número estimativo.</p>
<p>5. Jabari Publiko Hidraulikoa eta, Itsas eta lehorren arteko Jabari Publikoa hondatzea saihesteko, zehapen-prozedurak izapidetzea.</p>		<p>5. Tramitación de procedimientos sancionadores para evitar el deterioro del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.</p>
<p>Izapidetutako zehapen-espedituentzako. Zenbatetsitako kopurua.</p>	<p>120</p>	<p>Expedientes sancionadores tramitados. Número estimativo.</p>
<p>6.- Ibaiak, akuiferoak eta lurzoru degradatuak birsortzeko eta berreskuratzeko erakundearteko jarduketak, lurzoruak berreskuratzea eta ur-sistemen naturalizazioa uzteko.</p>		<p>6.- Actuaciones interinstitucionales de regeneración y recuperación de ríos y acuíferos y suelos degradados, que permitan la recuperación de suelos y la naturalización de los sistemas acuáticos.</p>
<p>Birsortzeko eta berreskuratzeko jarduketak. Zenbatetsitako kopurua.</p>	<p>2</p>	<p>Actuaciones de regeneración y recuperación. Número estimativo.</p>
<p>3. Segurtasun hidrikoa</p>		<p>3. Seguridad hídrica</p>
<p>1. Hiri erabilera duen uraren ziklo integralaren segurtasun hidrikoari laguntzen dioten esku-hartzeak garatzeko jarduketak laguntzea eta bultzatzea giza kontsumorako.</p>		<p>1. Apoyo e impulso de actuaciones para el desarrollo de intervenciones que contribuyan a la seguridad hídrica del ciclo integral del agua de uso urbano, para consumo humano.</p>
<p>Ura etxean kontsumitzeko mugarik ez duten Euskal Autonomia Erkidegoko biztanleen ehunekoa.</p>	<p>%97</p>	<p>Porcentaje de población de la Comunidad Autónoma que no sufre restricciones para el consumo doméstico de agua.</p>
<p>2. Lankidetzak-hitzarmenak aldundi, toki-administrazio eta erakunde kudeatzaileekin, hornikuntza obrak egiteko.</p>		<p>2. Convenios de colaboración con Diputaciones, administraciones locales y entes gestores, la realización de obras de abastecimiento.</p>
<p>Lankidetzak-hitzarmenak.</p>	<p>3</p>	<p>Convenios de colaboración.</p>
<p>Egindako inbertsioa. Milioi euro.</p>	<p>2,40</p>	<p>Inversión realizada. Millones de euros.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>4. Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzea</p> <p>1. Uholde-arriskuen aurreko erresilientzia hobetzeko jarduketak. Erakundeen arteko hitzarmenak. Zenbatetsitako kopurua.</p> <p>2. Uholdeetatik babesteko obretan, inbertitzeko plana. Egindako inbertsioa. Milioi euro.</p> <p>3. Uholde-arriskuari aurre egiteko Sistemaren mantentze-lanak eta garapena. Egindako inbertsioa. Milioi euro.</p>	<p>14</p> <p>15</p> <p>0,50</p>	<p>4. Mejora de la resiliencia ante inundaciones</p> <p>1. Actuaciones de mejora de la resiliencia frente a episodios de inundabilidad. Convenios interinstitucionales. Número estimativo.</p> <p>2. Plan de inversiones en obras de defensa frente a inundaciones. Inversión realizada. Millones de euros.</p> <p>3. Mantenimiento y desarrollo del Sistema de Prevención ante el riesgo de inundación. Inversión realizada. Millones de euros.</p>
<p>5. Digitalizazioa eta proiektu berritzaileak</p> <p>1. Uraren Euskal Agentziaren kudeaketa eta administrazioaren digitalizazioa. Egindako inbertsioa. Milioi euro.</p> <p>2. Ur-masen egoera jarraitzea. Egindako inbertsioa. Milioi euro</p> <p>Kontrol-puntuak EAeko ur-masen egoera jarraitzeko. Zenbakia.</p> <p>3. Uraren zikloa digitalizatzeko PERTE proiektuak. Lankidetzeta-hitzarmenak. Zenbakia.</p>	<p>2</p> <p>2,40</p> <p>420</p> <p>8</p>	<p>5. Digitalización y proyectos innovadores</p> <p>1. Digitalización de la gestión y administración de la Agencia Vasca del Agua. Inversión realizada. Millones de euros.</p> <p>2. Seguimiento del estado de las masas de agua. Inversión realizada. Millones de euros</p> <p>Puntos de control para el seguimiento del estado de las masas de agua de la CAPV. Número.</p> <p>3. Proyectos del PERTE Digitalización del ciclo del agua. Convenios de colaboración. Número.</p>

PROGRAMA

5413 TEKNOLOGIA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA
TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ZUZENDARIA

PROGRAMA

5413 TECNOLOGÍA

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECTOR DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

MEMORIA

Euskadin, azken hamarkadetan, ekoizpen-, ekonomia- eta gizarte-sarea eraldatzeko prozesu sakon bat egin da, testuinguru globalean lehiakor izaten jarraitzeko, eta testuinguru horretan, nazioarteko presentzia, digitalizazioa, kalitatea eta aurrerapen teknologikoa, berrikuntza eta espezializazio adimenduna lehiakortasunaren funtsezko faktore bihurtu dira.

I+G+Baren aldeko apustua Euskadiren nortasun-ikurra da. Herrialdeen garapen ekonomikoaren funtsezko adierazle bat da, eta haien produktibitatea eta lehiakortasuna baldintzatzen ditu. Horrez gain, hazkunde jasangarria lortzeko faktore erabakigarria da.

Garapen Teknologikoa) 1.795 milioi eurokoa izan zen guztira, Eustatek argitaratutako datuen arabera, hau da, aurreko urtean baino % 9 handiagoa. 2022an Euskadin I+Gko jardueretan egindako gastua BPGaren % 2,1ekoa izatera iritsi zen. EAEko guztizko I+G gastuan kuota handiena enpresena zen (% 57,4koa 2022an), eta hazkunde handia izan zuen, aurreko ekitaldian baino % 7,7 handiagoa izan baitzen. I+Gko jarduerak 21.700 pertsonari eman zien lana (PDE) 2022an; hau da, Euskadiko biztanleria aktiboaren % 2,1i.

Etengabeko apustu horrek nazioarte-mailan aintzatespena eta baliabideak ekarri ditu. Hala, Europako Batzordearen arabera Euskadi eskualde-mailako «bikaintasun-gune» bat da, eta «Berrikuntzako Eskualde Haran» izendatu du. Euskadi berrikuntza handiko eskualdeen multzoan dago; bere maila EB-27ko batez bestekoa baino % 9,8 handiagoa da eta Estatuko batez bestekoa baino % 23 handiagoa. Helburua hazten jarraitzea da, eta lurraldea berrikuntza-arloan Europako eskualde liderra izatea.

Euskadi, en las últimas décadas, viene protagonizado un proceso de profunda transformación de su tejido productivo, económico y social para seguir siendo competitiva en el contexto global, en el que la presencia internacional, la digitalización, la calidad y el progreso tecnológico, la innovación y la especialización inteligente se han convertido en factores clave de la competitividad.

La apuesta por la I+D+I es la seña de identidad de Euskadi. Es un indicador clave del desarrollo económico de un país y condicionante de su productividad y competitividad, así como un factor determinante para lograr un crecimiento sostenible.

El gasto en I+D interna (Investigación y Desarrollo Tecnológico) alcanzó en el ejercicio 2022 un total de 1.795 millones de euros en la C.A. de Euskadi, según los datos publicados por Eustat, lo que supone un 9% de incremento respecto al año anterior. En 2022 Euskadi ha alcanzado un 2,1% en gasto en actividades de I+D sobre el PIB. Las empresas son el agente con mayor cuota en la ejecución del gasto I+D total vasco (57,4% en 2022), con un crecimiento alto, del 7,7% sobre el ejercicio anterior. La actividad de I+D empleó a 21.700 personas (E.D.P.) en 2022, representando el 2,1% de la población activa de Euskadi.

Esta continuada apuesta ha reportado reconocimiento y recursos a nivel internacional. Así, la Comisión Europea considera a Euskadi «polo de excelencia» regional y la ha acreditado como un «Valle Regional de Innovación». Euskadi se sitúa en el grupo de regiones de alta innovación, superando la media de la UE-27 en un 9,8% y se sitúa un 23% por encima de la media del Estado. El objetivo es seguir creciendo y que el territorio sea región europea líder en innovación.

EAEko erakundeek azken hamarkadetan garatu duten Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako estrategiari esker, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sistema, ZTBES, sendo bat eraiki da, eta horrek enpresa-sektoreak enpleguan, fakturazioan eta nazioartekotzean lortutako emaitzetan eragina izan du. Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailak ZTBESeko eragileak koordinatzeko eta haiei laguntzeko egiten duen lana oso lagungarria da 2030eko ZTBPan finkatutako helburuak lortzeko.

Euskadin, batetik, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarea dago. 138 eragilek osatzen dute, zeintzuek, pixkanaka, beren eraginkortasuna handitzeaz gain, emaitzetara bideratuta lan egiteari ekin dioten. Bestetik, Basque Research and Technology Alliance (BRTA) Euskal Zientzia eta Teknologia Partzuergoa dago. Partzuergoaren jardueren ardatza ikerketa-agendak eta gaitasun-mapak definitzea da, eta, horien bidez, euskal enpresa-sarera ezagutza eta teknologia transferitzea indartzeaz gain, ikerketa-emaitzak balioztatzea errazten da.

Berrikuntzaren erronkari erantzuteko, ahalegin publiko-privatu bateratua egin behar da, eta epe luzerako estrategia bat finkatu, Euskadi Europako berrikuntza-gune bihurtzeko lehentasunezko helburuarekin. Hala, hazkunde ekonomikoa eta ongizatea bultzatuko dira, baita kalitatezko enpleguak sortzea ere.

Horregatik, eta testuinguru globala azkar aldatzen denez, I+G+B jarduera indartu egin behar da. Ez da nahikoa aldaketa azkarretara egokitzea; aitzitik, protagonista izan behar dugu, ahal den neurrian. Horretarako, gure indarguneak erabili eta sustatu behar ditugu, eta hobekuntza-erronkei aurre egin behar diegu. Azken horiek hiru mailatan biltzen dira: enpresak, eskaintza teknologikoa eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sistemaren (ZTBES) koordinazioa.

Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritzak bere ahaleginak areagotuko ditu eta mekanismorik egokienak abiaraziko ditu, alde batetik, Euskadiko enpresa-sarearen beharrei erantzuteko, I+G+Ba lehiakortasun-faktore gisa bultzatuz, eta, bestetik, eskaintza teknologikoa indartzeko eta emaitzen transferentziara bideratzeko. Gainera, ingurune baldintzak koordinatzea eta garatzea indartzeko jarduerak bultzatuko ditu.

TBZk abiarazitako programak eta tresnak 3 helburu-jarduketara ardatz multzotan banatzen dira:

1. ENPRESEN I+G+B BULTZATZEA, LEHIAKORTASUN-FAKTORE GISA

1.Enpresen I+Ga bultzatzeko HAZITEK programa. Honako ildo hauek izango ditu:

- Proyectos de I+D estratégicos.
- I+G arloko proiektu estrategikoak.

2.BIKAINTEK programa, doktoreak kontratatuz eta industria-doktoregoak eginez I+G proiektuak garatzeko laguntzena.

2. ESKAINTZA TEKNOLOGIKOA INDARTZEA ETA TRANSFERENTZIARA BIDERATZEA

La estrategia de Ciencia, Tecnología e Innovación desarrollada en las últimas décadas por las instituciones vascas ha posibilitado construir un Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación, SVCTI, sólido, que impacta con los resultados obtenidos en empleo, facturación e internacionalización del sector empresarial. La actividad de coordinación y apoyo del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad hacia los agentes del SVCTI contribuye de forma relevante a alcanzar los objetivos marcados en el PCTI2030.

Euskadi cuenta con una Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación compuesta por 138 agentes, que han ido aumentando gradualmente su eficiencia y orientación a resultados, y con el Consorcio Científico-Tecnológico Vasco- Basque Research and Technology Alliance, BRTA, cuyas actuaciones, focalizadas a la definición de las agendas de investigación y los mapas de capacidades, permiten reforzar la transferencia de conocimiento y tecnología al tejido empresarial vasco y facilitan la valorización de los resultados de investigación.

La respuesta al reto de la innovación implica la necesidad de realizar un esfuerzo conjunto público-privado y fijar una estrategia a largo plazo, con el objetivo prioritario de hacer de Euskadi un polo de innovación europeo, contribuyendo al crecimiento económico y al bienestar, así como a la creación de empleos de calidad.

Por ello y dado que el contexto global cambia de forma acelerada, la actividad de I+D+I necesita ser reforzada; no es suficiente con adaptarse a los rápidos cambios, sino que debemos, en la medida de lo posible, ser protagonistas. Para ello tenemos que aprovechar e impulsar nuestras fortalezas y hacer frente a los retos de mejora. Estos últimos se agrupan en tres niveles: empresas, oferta tecnológica y coordinación del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación, SVCTI.

La Dirección de Tecnología e Innovación intensificará sus esfuerzos y pondrá en marcha los mecanismos más adecuados, por un lado, para dar respuesta a las necesidades del tejido empresarial de Euskadi, impulsando su I+D+I como factor de competitividad, por otro para fortalecer la oferta tecnológica y su orientación a la transferencia de resultados y además impulsará actuaciones que refuercen la coordinación y desarrollo de condiciones de entorno.

Los programas e instrumentos desplegados por la DTI se estructuran en 3 bloques de objetivos-ejes de actuación:

1. IMPULSO I+D+I EMPRESARIAL COMO FACTOR DE COMPETITIVIDAD

1.Programa HAZITEK de apoyo a la I+D empresarial, que contendrá las siguientes líneas:

- Proyectos de I+D de carácter competitivo.
- Proyectos de I+D estratégicos.

2.Programa BIKAINTEK, de Ayudas para el desarrollo de proyectos de I+D mediante la contratación de personas doctoradas y la realización de doctorados industriales.

2. FORTALECIMIENTO DE LA OFERTA TECNOLÓGICA Y ORIENTACIÓN A TRANSFERENCIA

1.EMAITEK PLUS programa, ikerketa-zentro jakin batzuen jarduera ez-ekonomikoan laguntzeko, haien jarduera globalaren emaitzetan oinarrituta.

2.ELKARTEK programa, alor estrategikoetan lankidetzaren bidezko ikerketa babesteko.

3.AZPITEK programa, ikerketa-azpiegiturak eskuratzeko eta hobetzeko laguntzena.

4.BASQUE TEK VENTURES ekimena hedatzen laguntzea.

3.- INGURUNEO BALDINTZAK KOORDINATzea ETA GARATzea

1.ZTBPko gobernu-organoetan parte hartzea. I+G+B arloko euskal estrategia definitzeko eta gobernatzeko foroetan parte hartzea (RIS3ren gidaritzaren taldeak, ZTBren Euskal Kontseilua, etab.).

2.ZTBESeko Eragileen Erregistro Publikoaren jarraipena eta kudeaketa. ZTBES osatzen duten euskal ZTB sistemako eragileak antolatzea eta erregistratzea.

3.Hitzarmenaren jarraipena egitea eta BRTA Aliantza (Basque Research and Technology Alliance) sendotzea. BRTA Aliantza babestea, garatzea eta sendotzea.

4.Eragile babesleak laguntzea. Bitarteko eragileekiko lankidetzaren erraztea, enpresek I+G+B jarduerak egin ditzaten.

5.I+G+Baren nazioartekotzea.

ZTBESeko gure enpresak eta eragileak beste herrialde eta eskualde batzuetako entitateekin lankidetzaren aritzea sustatzea, bereziki Europakoekin, I+Gko nazioarteko proiektuetan parte hartuz ezagutza sortu eta eskuratzeko.

Ekimen garrantzitsuenak hauek dira: Europako elkarteak (Lankidetzak), ERANETak (Sailaren I+G Programaren Nazioartekotzea) eta Europa Horizontea programaren deialdietan bikain kalifikazioa duten proiektuak.

Halaber, Euskadi «Berrikuntzako Eskualde Haran» izendatu da, eta, hala, konprometitutako eskualdeekiko lankidetzaren hobetzea ez ezik, ikerketan eta berrikuntzan inbertitzeko politikak zuzentzea ere errazten da.

6.Proiektu bereziak

Lankidetzaren publiko-pribatuko proiektu bereziak sortzea, definitzea edo garatzea, apurtzaileak eta desberdinak, nazioartean erreferenteak eta euskal enpresa-sarearentzat bultzatzaile eta lagungarri izan daitezkeenak.

Atal honetan, halaber, Espalazio bidezko Neutroien Iturria eta Physics Center AZ-Tentzako dirulaguntza izendunak sartzen dira, baita garrantzi bereziko enpresa-proiektuetarako dirulaguntzak ere.

1.Programa EMAITEK PLUS de apoyo a la actividad no económica de determinados Centros de Investigación en base a los resultados de su actividad global.

2.Programa ELKARTEK de apoyo a la investigación colaborativa en áreas estratégicas.

3.Programa AZPITEK de ayudas para la adquisición y mejora de infraestructuras de investigación.

4.Colaboración en el despliegue de la iniciativa BASQUE TEK VENTURES

3.- COORDINACIÓN Y DESARROLLO DE LAS CONDICIONES DE ENTORNO

1.Participación órganos de gobierno PCTI Participación en foros para la definición y gobernanza de la estrategia vasca de I+D+i (grupos de pilotaje RIS3, Consejo Vasco de CTI, etc.

2.Seguimiento y gestión del Registro Público de Agentes de la RVCTI. Ordenación y registro de los agentes del sistema CTI vasco que forman parte de la RVCTI.

3.Seguimiento del convenio y consolidación de la Alianza BRTA, Basque Research and Technology Alliance. Apoyo, desarrollo y consolidación de la Alianza BRTA.

4.Apoyo a los agentes de soporte Facilitar la colaboración con los agentes intermedios para que las empresas realicen actividades de I+D+I

5.Internacionalización de la I+D+I.

Promover la colaboración de nuestras empresas y agentes de la RVCTI con entidades de otros países y regiones, especialmente europeas, para generar y adquirir conocimiento a través de la participación en proyectos internacionales de I+D.

Las iniciativas más relevantes son las asociaciones europeas (Partenariados), los ERANET (Internacionalización de los Programas de I+D del Departamento) y los proyectos con calificación excelente en las convocatorias de Horizonte Europa.

Además, se ha acreditado a Euskadi como «Valle Regional de Innovación», de forma que se facilita, tanto la mejora de la colaboración con regiones comprometidas, como la dirección de sus políticas de inversión en investigación e innovación.

6.Proyectos singulares

Gestación, definición y/o desarrollo de proyectos singulares de colaboración público-privada, con carácter disruptivo y diferencial, referentes a nivel internacional, y de capacidad tractora y soporte sobre el tejido empresarial vasco.

En este apartado también se incluyen las subvenciones nominativas a las IC-T Fuente de Neutrones por Espalación y Physics Center, así como a proyecto empresariales de especial relevancia.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Proiektu estrategikoak dituzten aurkeztutako enpresen kop.	225	N. empresas con proyectos estratégicos presentadas.
Proiektu estrategikoak dituzten lagundutako enpresen kop.	180	N. empresas con proyectos estratégicos apoyadas
HAZITEKi aurkeztutako aurrekontua, guztira	MILL545	Presupuesto total presentado a HAZITEK
HAZITEKen onartutako aurrekontu osoa (eragindako inbertsioa)	MILL275	Presupuesto total aprobado (Inversión inducida) en HAZITEK
2. BIKAINTEK programa		2. Programa BIKAINTEK
Lagundutako proiektuen kopurua (dokto-re-titulua duten pertsonen kontratazio berriak).	50	N. de proyectos (nuevas contrataciones de personas con título de doctorado) apoyados.
Dokto-re-titulua duten pertsonak kontratatu dituzten lagundutako enpresen kopurua	35	N. de empresas con contrataciones de personas con título de doctorado apoyadas
Dokto-re-titulua duten pertsonak kontratatu dituzten lagundutako ZTBESeko eragileen kop.	5	N. de agentes de la RVCTI con contrataciones de personas con título de doctorado apoyados
Kontratutako emakume kop.	25	N de Mujeres contradas
Kontratutako gizon kop.	25	N de Hombres contratados
Industria-dokto-re-goak egiteko proiektu lagunduen kop.	35	N. de proyectos para la realización de doctorados industriales apoyados.
Industria-dokto-re-goak egiteko lagundutako enpresen kop.	15	N. de empresas apoyadas para la realización de doctorados industriales
Industria-dokto-re-goak egiteko lagundutako ZTBESeko eragileen kop.	6	N. de agentes de la RVCTI apoyados para la realización de doctorados industriales
Industria-tesiak egiten ari diren emakumeen kop.	18	N de Mujeres realizando tesis Industriales
Industria-tesiak egiten ari diren gizonen kop.	17	N de Hombres realizando tesis industriales
Onartutako aurrekontua, guztira (eragindako inbertsioa)	MILL8	Presupuesto total aprobado (inversión inducida)
2. ESKAINTZA TEKNOLOGIKOA INDARTZEA ETA TRANSFERENTZIARA BIDERATZEA		2. FORTALECIMIENTO DE LA OFERTA TECNOLÓGICA Y ORIENTACIÓN A TRANSFERENCIA
1. EMAITEK Plus programa.		1. Programa EMAITEK Plus.
Lagundutako zentroyen kop.	15	N de centros apoyados
Lagundutako Zentroetako Aginte Taularen batez besteko betetze-maila	92,29	Grado Medio de cumplimiento del Cuadro de Mando de Centros apoyados
Argitalpen zientifiko-en kop.	1.355	N. de publicaciones científicas.
Eskatutako patenteen kop.	132	N. de patentes solicitadas.
Azken 5 urteetan sortutako startup-en fakturazioa	MILL18,50	Facturación de start up creadas en los últimos 5 años
2. ELKARTEK programa.		2. Programa ELKARTEK.
Aurkeztutako arlo estrategikoetako lankidetz-a-proiektuen kop.	75	N. proyectos colaborativos en áreas estratégicas presentados.
Lagundutako arlo estrategikoetako lankidetz-a-proiektuen kop.	35	N. proyectos colaborativos en áreas estratégicas apoyados.
Industria-potentzial handiko proiektu lagunduen kop.	10	N. proyectos con alto potencial industrial apoyados

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Interes bereziko ekintza lagunduen kop.	6	N. acciones de especial interés apoyadas.
Lagundutako ZTBESeko eragileen kop.	65	N. de agentes de la RVCTI apoyados.
Aurkeztutako aurrekontua, guztira	MILL135	Presupuesto total presentado
Onartutako aurrekontua, guztira (eragindako inbertsioa)	MILL48	Presupuesto total aprobado (inversión inducida)
3. AZPITEK programa.		3. Programa AZPITEK.
Aurkeztutako proiektu kop.	30	N. de proyectos presentados.
Lagundutako proiektu kop.	15	N. de proyectos apoyados
Aurkeztutako aurrekontua	MILL16	Presupuesto presentado
Onartutako aurrekontua (eragindako inbertsioa)	MILL10	Presupuesto aprobado (inversión inducida)
3.- INGURUNeko BALDINTZAK KOORDINATZEA ETA GARATZEA		3.- COORDINACIÓN Y DESARROLLO DE LAS CONDICIONES DE ENTORNO
1. ZTBESeko Eragileen Erregistro Publikoa.		1. Registro Público de Agentes de la RVCTI.
Onetsitako eragile kop.	5	N. de agentes acreditados
2. Basque Research and Technology Alliance (BRTA).		2. BRTA, Basque Research and Technology Alliance.
Kudeaketa-organoetako parte-hartze kopurua (Zuzendaritza Batzordearen eta Batzarraren bilerak)	8	N. de Participaciones en órganos de gestión (Reuniones Comité Directivo y Asamblea)
3. I+G+Baren nazioartekotzea.		3. Internacionalización de la I+D+I.
Regional Innovation Valleys.	1	Regional Innovation Valleys.
Nazioarteko sareetan parte hartzea. ERA-NET, Lankidetzak, etab.	3	Participación en Redes Internacionales. ERA-NET, Parteneriados, etc.
Nazioarteko proiektuetan parte hartzen duten ZTBESeko eragileak.	65	N Agentes de la RVCTI participando en Proyectos Internacionales.
Europa Horizonteko Europako proiektuetan parte hartzen duten euskal enpresak.	60	N Empresas vascas participando en proyectos europeos de Horizonte Europa.
4. Organismoekiko Akordioak-Lankidetzak Hitzarmenak		4. Acuerdos-Convenios de colaboración con organismos
Akordio/hitzarmen kop.	3	N de acuerdos - convenios
Lankidetzan garatutako proiektu-planen kop.	6	N de proyectos-planen desarrollados en colaboración
5. Laguntza-programen eta -tresnen ebaluazioa		5. Evaluación de programas e instrumentos de apoyo
Egindako ebaluazio-txostenen kop.	3	N de Informes de evaluación elaborados

PROGRAMA

5415 ERALDAKETA DIGITALA ETA EKINTZAILTZETA BERRITZAILE

ARDURADUNAINDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA

ERALDAKETA DIGITALA ETA EKINTZAILTZETA ZUZENDARIA

PROGRAMA5415 TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y EMPRENDIMIENTO
INNOVADOR**RESPONSABLE**INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECTORA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y
EMPRENDIMIENTO**MEMORIA****1. ERALDAKETA DIGITALA**

Eraldaketa digitala zeharkako eta sektore arteko elementu bat da, sektore ekonomiko eta bizitzaren eremu guztietan sartzen dena, modu zorrotz eta errepikakorrean aldatzeko; izan ere, gizarte-, kultura- eta ekonomia-jarduerak errazteko tresnak ematen ditu, eta modu erabakigarrian laguntzen du ongizatean eta oparotasunean.

Teknologia digitalak funtsezko aukera dira enpresen produktibitatea, lehiakortasuna, berrikuntza, ekintzailtza eta enplegu-sorkuntza hobetzeko. Enpresa-idea berriak erraztean, sare sozioekonomiko sendo bat lortzen laguntzen dute, lehiakortasun globalaren paradigman arrakastaz lehiatzeko.

Informazioaren gizartea sustatzeko politika publikoen ekintza etengabe eta gero eta gehiago indartzean oinarritu da euren garapena, eta horri esker, eremu horretan, Euskadi Europako gizarte aurreratuenetako bat izatea lortu da.

Eusko Jaurilaritzaren ustez, etorkizuneko apustuak eta krisiari eman beharreko erantzun adimentsuenak eraldaketa digitalerako jarduketa berriak biltzen dituzte, funtsezko teknologia-palanka berriak aktibatu eta bizkortuko dituztenak, hala nola 5G teknologiaren hedapena eta erabilera, adimen artifizialaren aplikazioa, zibersegurtasuna, Cloud Computing edo konputazio kulantikoaren erabilera, besteak beste. Eraldaketa digitalaren potentziala aprobetxatzea premiazko bihurtu da ekonomia eta gizartea azkar suspertzeko.

Orientabideak eta jarduerak «Euskadiko Eraldaketa Digitalerako Estrategia 2025»n zehazten dira.

1. TRANSFORMACION DIGITAL

La transformación digital es un elemento transversal e intersectorial que penetra en todos los sectores económicos y ámbitos de la vida para modificarlos de manera drástica y recurrente, porque aporta herramientas facilitadoras en las actividades sociales, culturales y económicas, contribuyendo de una forma decisiva al bienestar y la prosperidad.

Las tecnologías digitales suponen una oportunidad esencial para la mejora de la productividad de las empresas, la competitividad, la innovación, el emprendimiento y la creación de empleo. Al facilitar las nuevas ideas empresariales, vigorizan la consecución de un tejido socio-económico robusto para competir con éxito en el paradigma de competitividad global.

Su desarrollo se ha apoyado en el refuerzo permanente y creciente de la acción de las políticas públicas en la promoción del Sociedad de la Información, que ha logrado situar Euskadi como una de las sociedades europeas más avanzadas en el ámbito.

El Gobierno Vasco entiende que la apuesta de futuro y la más inteligente respuesta a la crisis comprende una serie de nuevas actuaciones para la transformación digital que activen y aceleren las incipientes palancas tecnológicas clave, como son el despliegue y uso de la tecnología 5G, la aplicación de la Inteligencia Artificial, la Ciberseguridad, el uso del Cloud Computing o la Computación Cuántica, entre otras. Aprovechar el potencial de la transformación digital para una más rápida recuperación y reactivación económica y social se ha convertido en una urgencia.

Las orientaciones y actuaciones se concretan en la «Estrategia para la Transformación Digital de Euskadi 2025».

XIII. legegintzaldiko 2024-2028 Gobernu Programak «ongizatean, aurrerabidean, autogobernua eta Euskadi global baten eraldaketan aurrera egitea» du helburu. II. ardatzean, hazkunde- eta ongizate-ereduari buruzkoan, ekonomia berriaren aukerak bultzatu behar direla adierazten du, industria-sare moderno, dinamikoa, garatu eta iraunkorra bultzatzeko.

Horretarako, jarduerari batzuk identifikatu ditu, besteak beste, 14. zenbakia ("Digitalizazioa eta adimen artifiziala"), eta 4 konpromiso biltzen ditu:

- 84. konpromisoa: Euskadi digitalagoa sustatzea
- 85. konpromisoa: Digitalizazioaren aurrerapena herritarren eta enpresen zerbitzura jartzea
- 86. konpromisoa: Jarduera etiko eta eleaniztun digitala ziurtatzea
- 87. konpromisoa. Adimen artifiziala aprobetxatzea ongizate handiagoa lortzeko

Ekintzak gauzatzeko, Eraldaketa Digitalaren eta Ekintzaitzaren Zuzendaritzak SPRI-Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak Eraldaketa Digitalaren arloaren laguntza du.

2. EKIMEN JARDUERA

XIII. Legegintzaldirako Gobernu programan, 76. konpromisoan, Industria ekintza-eremuaren eta II. Ardatzaren (Hazkunde- eta ongizate-eredua) barruan, ekintzaitzarako laguntza aurreikusten da. Ekintzaitza herrialdearen lehentasuntzat hartzen da eta Euskadiren eraldaketa ekonomiko eta sozialerako duen gaitasuna nabarmentzen da.

Guztira 8 ekimen biltzen ditu konpromiso horrek, besteak beste, 2025-2029 Erakunde arteko Ekintzaitza Plan berri bat abiaraztea (laugarren EPE); «UP Euskadi!» marka indartzea ekintzaitzaren ekosistema nazioartekotzen jarraitzeko tresna den aldetik; titulartasun publikoko BICak (Business Innovation Centers) indartzea, lehiatila bakar gisa eta ekintzaitzaren euskal ekosistemara eta haren laguntza-zerbitzuetara sartzeko ate gisa posizionatzeko.

Horiez gain, , sortzeko, aurrera egiteko, hazteko eta finkatzeko ahalmen handien duten proiektuei finantzaketa eta inbertsioa eskuratzeko aukera handiagoak eskaintzea proposatzen da eta tresna propioen arteko koordinazioa hobetzea, baita finantzaketa pribatuarekin ere.

Era berean, Basque Tek Ventures sustatzea aurreikusten da, oinarri teknologikoko enpresa berriak sortzen laguntzeko eta hauspotzeko tresna den aldetik, Euskadi ekintzaitza teknologiko-industrialeko gune gisa kokatzeko eta industria adimenduneko espezializazioa sustatzeko. , Barne-ekintzaitzaren alorrean beste ekimen eta proiektu berriak azalertzeko, babesteko eta laguntzeko.

El Programa de Gobierno 2024-2028 de la XIII Legislatura pretende «avanzar en bienestar, progreso, autogobierno y la transformación de una Euskadi global». En su II eje, referido al modelo de crecimiento y bienestar, señala la necesidad de propiciar las oportunidades de la nueva economía para favorecer un tejido industrial moderno, dinámico, desarrollado y sostenible.

Para ello, identifica unas líneas de actuación, entre las que podemos destacar, la número 14 "Digitalización e Inteligencia Artificial" y que incorpora 4 compromisos:

- Compromiso 84: Promover una Euskadi más digital
- Compromiso 85: Poner el avance de la digitalización al servicio de la ciudadanía y de las empresas
- Compromiso 86: Asegurar la actividad ética y plurilingüe digital
- Compromiso 87. Aprovechar la Inteligencia Artificial (IA) para avanzar hacia un mayor bienestar

Para la ejecución de las acciones la Dirección de Transformación Digital y Emprendimiento cuenta con la colaboración del área de Transformación Digital de SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.

2. ACTIVIDAD EMPRENDEDORA

En el programa de Gobierno para la XIII Legislatura, en el compromiso 76 dentro del área de actuación Industria y del Eje II Modelo de crecimiento y bienestar, se contempla el apoyo al emprendimiento. Se fija el emprendimiento como una prioridad de País y se subraya su capacidad para la transformación económica y social de Euskadi.

Hasta 8 iniciativas se incluyen en este compromiso, desde lanzar un nuevo Plan Interinstitucional de Emprendimiento 2025-2029, el cuarto PIE, hasta reforzar la marca «Up Euskadi!» como instrumento para continuar con la internacionalización del ecosistema de emprendimiento, pasando por reforzar el posicionando los BIC (Business Innovation Centers), de titularidad pública, como ventanilla única y puerta de entrada al ecosistema y a los servicios de apoyo y acompañamiento del mismo.

Al mismo tiempo se propone ofrecer mayores alternativas de acceso a financiación e inversión a los proyectos con potencial para nacer, despegar, crecer y consolidarse, y mejorar la coordinación entre los instrumentos propios, así como con la financiación privada.

También se prevé potenciar Basque Tek Ventures como instrumento de apoyo y acompañamiento a la creación de nuevas empresas de base tecnológica, para posicionar a Euskadi como polo de emprendimiento tecnológico-industrial y promover la especialización en industria inteligente, así como lanzar una nueva iniciativa en el ámbito del intraemprendimiento para aflorar, apoyar y acompañar nuevas iniciativas y proyectos.

Bestalde, enpresen alorrean, belaunaldien arteko erreleboa kudeatzen eta ezagutza transferentzen laguntzea aurreikusten da, baita startupak eskalatzeko BIND berrikuntza irekiko ekimenaren esparruan eskaintzen diren zerbitzuak zabaltzea ere.

Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasuna Sailak Euskadiko Espezializazio adimendunaren Estrategian jartzen du arreta, eta digitalizazioaren aldeko lehentasunezko orientazioa ematen du, balio erantsi handia sortzen duten eta ingurune global lehiakor batean lehiatzeko gai diren euskal enpresa berritzaileak lortzeko.

Planteatutako ekintzei buruzko adierazleak erantsi dira, baina beharrezkoa da adieraztea adierazle horiek SPRI-Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak planteatutakoetatik aterata daudela, baita hemen deskribatutako arloaren xede diren programak zuzenean gauzatzen dituen.

Así mismo, se hace necesario impulsar el intraemprendimiento, entendido este último como el desarrollo de iniciativas emprendedoras apalancadas en las estructuras, recursos y fortalezas de las empresas, sensibilizando a las organizaciones para aprovechar al máximo su potencial interno de generación de nuevas actividades empresariales.

Esta apuesta, desde este Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad, se focaliza en la Estrategia de Especialización Inteligente del País Vasco, y con una orientación prioritaria por la digitalización, redundando en lograr empresas vascas innovadoras, generadoras de un alto Valor Añadido y capaces de competir en un entorno global competitivo.

Se adjuntan los indicadores relativos a las acciones planteadas. No obstante, se hace necesario señalar que dichos indicadores están extractados de los planteados por SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, que es la ejecutora directa de los programas objeto del Área aquí descrita.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ERALDAKETA DIGITALA</p> <p>1.EKIMEN BEREZIAK</p> <p>a) BAIC (Basque Artificial Intelligence Center) elkartearikiko lankidetzaren indartzea.</p> <p style="padding-left: 20px;">Adimen Artifizial Aplikatuaren Programan lagundutako proiektuen kop. 70</p> <p>b) Enpresen zibersegurtasun indartzea.</p> <p style="padding-left: 20px;">Enpresen zibersegurtasunari laguntzeko programetan eta zerbitzuetan onartutako proiektuen kop. 350</p> <p>c) Metapostaren zerbitzu digitalak bultzatzea.</p> <p style="padding-left: 20px;">Enpresa eta erabiltzaile kop. 260.000</p> <p>2.EKOSISTEMA INTEGRATUA</p> <p>a) Datuaren subiranotasuna bultzatzea enpresa-eremuan, Data Centers erakundeekin lankidetzan.</p> <p style="padding-left: 20px;">Kloud programan lagundutako proiektuen kop. 25</p> <p>3.GAITASUN DIGITALAK</p> <p>Mikroenpresa digitalaren bidez prestatutako edo aholkatutako mikroenpresen kopurua. 5.000</p> <p>«Enpresa Digitala» bost zentroek antolatutako jardueretan parte hartu dutenen kopurua. 9.000</p> <p>«Enpresa Digitala» zentroen jardueretan parte hartzen duten emakumeen ehuneko. %40</p> <p>«Barnetegi Teknologikoak» parte hartzen duten enpresen kop. 180</p>		<p>1. TRANSFORMACIÓN DIGITAL</p> <p>1.INICIATIVAS SINGULARES</p> <p>a) Reforzar la colaboración con la Asociación BAIC (Basque Artificial Intelligence Center).</p> <p style="padding-left: 20px;">N. proyectos apoyados en el Programa de Inteligencia Artificial Aplicada.</p> <p>b) Reforzar la ciberseguridad empresarial.</p> <p style="padding-left: 20px;">N. de proyectos aprobados en los programas y servicios de apoyo ayuda a la ciberseguridad empresarial.</p> <p>c) Impulsar los servicios digitales de Metaposta.</p> <p style="padding-left: 20px;">Número de empresas y personas usuarias.</p> <p>2.ECOSISTEMA INTEGRADO</p> <p>a) Impulso a la soberanía del dato en el ámbito empresarial, en colaboración con Data Centers.</p> <p style="padding-left: 20px;">N. proyectos apoyados en el Programa Kloud.</p> <p>3.COMPETENCIAS DIGITALES</p> <p style="padding-left: 20px;">N. microempresas formadas o asesoradas a través de «Mikroenpresa Digitala».</p> <p style="padding-left: 20px;">N. participantes en actividades organizadas por los cinco Centros «Enpresa Digitala».</p> <p style="padding-left: 20px;">Porcentaje de mujeres que acceden a las actividades de los Centros «Enpresa Digitala».</p> <p style="padding-left: 20px;">N. empresas participantes en «Barnetegi Teknologikoak».</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Gaitasun digital profesionalak diagnostikatzeko eta bultzatzeko zerbitzuetan lagundutako erakundeen kopurua.</p>	<p>200</p>	<p>N. entidades apoyadas en servicios de diagnóstico e impulso a las competencias digitales profesionales.</p>
<p>4.BIZKORTZEA, ESPERIMENTAZIOA ETA ERABILERA</p>		<p>4.ACCELERACION, EXPERIMENTACION Y USO</p>
<p>Gaikuntza-teknologiak ezartzen laguntzeko programetan onartutako proiektuen kop. (Industriaren digitalizazioa, banda zabal ultralasterreko sareak, teknologia kuantikoak, etab.).</p>	<p>800</p>	<p>N. de proyectos apoyados en los programas de ayudas a la implementación de tecnologías habilitadoras (Digitalización Industrial, redes de banda ancha ultrarrápida, tecnologías cuánticas, etc.).</p>
<p>2. EKINTZAILTZA BERRITZAILERA</p>		<p>2. EMPRENDIMIENTO INNOVADOR</p>
<p>1.OINARRI TEKNOLOGIKOA DUTEN ENPRESA PROIEKTU BERRIAK EDO INDUSTRIA IZAERAKO PROIEKTU BERRITZAILERIAK LAGUNTZEA ETA FINANTZATZEA EUSKADIKO ENPRESA ETA BERRIKUNTZA ZENTROEN SAREAREN ETA BESTE EKINTZAILTZA ERAGILE BATZUEN BITARTEZ.</p>		<p>1.APOYAR Y FINANCIAR NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES DE BASE TECNOLÓGICA O INNOVADORES DE CARÁCTER INDUSTRIAL A TRAVÉS DE LA RED DE BICs VASCOS Y OTROS AGENTES DE EMPRENDIMIENTO.</p>
<p>a) CrearEmpresa EKINTZAILERIA Programa.</p>		<p>a) Programa CrearEmpresa EKINTZAILERIA.</p>
<p>Partikularretik proiektuen kopurua.</p>	<p>80</p>	<p>N. proyectos creación empresas.</p>
<p>b) EKINTZAILERIA+ Programa</p>		<p>b) Programa EKINTZAILERIA+</p>
<p>Partikularretik proiektuen kopurua.</p>	<p>10</p>	<p>N. proyectos creación empresas.</p>
<p>2.ERAKUNDEEN BARRUTIK TALENTU EKINTZAILERIA ASKATZEKO AUKERA EMATEN DUTEN EKIMENAK BABESTE NEGOZIO-, PRODUKTU EDO ZERBITZU-ILDO BERRIAK GARATZEKO HAZKUNDE-ITURRI GARRANTZITSU GISA.</p>		<p>2.APOYAR INICIATIVAS QUE PERMITAN LIBERAR EL TALENTO EMPRENDEDOR DESDE DENTRO DE LAS ORGANIZACIONES, COMO IMPORTANTE FUENTE DE CRECIMIENTO, PARA DESARROLLAR NUEVAS LÍNEAS DE NEGOCIO, PRODUCTOS O SERVICIOS.</p>
<p>a) Barne-ekintzailtza laguntzeko Programa.</p>		<p>a) Programa BARNEEKINTZAILERIA.</p>
<p>Diruz lagundutako proiektuen kop.</p>	<p>60</p>	<p>N. proyectos apoyados.</p>
<p>3.EKIMEN PUBLIKO-PRIBATUEI LAGUNTZEA, HIRU HELBURUREKIN: EUSKAL EKOSISTEMA INDUSTRIALEAN STARTUP-EN GARAPENA AZKARTZEA, ENPRESEN TRANSIZIO DIGITALA SUSTATZEA ETA EUSKADIKO EKOSISTEMA INDUSTRIA-EKINTZAILTZA AURRERATUKO HUB GISA KOKATZEA.</p>		<p>3.APOYAR INICIATIVAS PÚBLICO-PRIVADAS CON EL TRIPLE OBJETIVO DE ACELERAR EL DESARROLLO DE LAS STARTUPS EN EL ECOSISTEMA INDUSTRIAL VASCO, PROMOVER LA TRANSICIÓN DIGITAL DE LAS EMPRESAS Y POSICIONAR AL ECOSISTEMA DE EUSKADI EN UN HAB DE EMPRENDIMIENTO INDUSTRIAL AVANZADO.</p>
<p>a) BIND-Basque open innovation platform ekimena.</p>		<p>a) Iniciativa BIND-Basque open innovation platform.</p>
<p>Enpresa laguntzaileak.</p>	<p>70</p>	<p>Empresas colaboradoras.</p>
<p>Startup eskatzaileak.</p>	<p>700</p>	<p>Start Ups solicitantes.</p>
<p>4.FINANTZAILERIA INBERTSIO-LAGUNTZAKO TRESNAK ENPRESA-EKIMEN BERRIEN LEHEN FASEETAN.</p>		<p>4.INSTRUMENTOS DE APOYO FINANCIERO E INVERSOR EN LAS PRIMERAS FASES DE NUEVAS INICIATIVAS EMPRESARIALES.</p>
<p>Aurrera abalen zenbatekoa.</p>	<p>8</p>	<p>N. apoyos avales Aurrera.</p>
<p>BasqueFuntseko partaidetzen zenbatekoa.</p>	<p>5</p>	<p>N. apoyos BasqueFondo.</p>
<p>5.EKINTZAILERIAEN FIGURA JENDAURREAN AITORTZEKO EKINTZAK.</p>		<p>5.ACCIONES PARA RECONOCER PUBLICAMENTE LA FIGURA DE LAS PERSONAS EMPRENDEDORAS.</p>
<p>Babestutako ekitaldien kop.</p>	<p>7</p>	<p>N. eventos patrocinados.</p>

PROGRAMA

7211 INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA. EGITURA ETA LAGUNTZA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA

KABINETE ETA KOMUNIKAZIO ZUZENDARIA
ZERBITZU ZUZENDARIA

PROGRAMA

7211 ESTRUCTURA Y APOYO DE INDUSTRIA, TRANSICIÓN
ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD

DIRECTOR DE GABINETE Y COMUNICACIÓN
DIRECTOR DE SERVICIOS

MEMORIA

Egitura- eta laguntza-programa Kabinete eta Komunikazio Zuzendaritzaren eta Zerbitzu Zuzendaritzaren bidez garatzen da. Horiek laguntza ematen diote, zeharka, sail osoari, eta laguntza zuzena ematen diete, bai sailburuari, bai zuzendaritzeari, legegintzaldi honetan ezarritako helburuak lortzen laguntzeko.

Kabinete eta Komunikazio Zuzendaritzaren bidez, honako zerbitzu hauek aurreikusten dira:

- Sailburuari laguntza eta aholkularitza zuzena ematea.
- Sailaren barne- eta kanpo-komunikazioa, eta hari atxikitako erakundeen komunikazio-zerbitzuekin koordinatuta.
- Jaurlaritzako gainerako sailekin koordinatzea.
- Sailaren komunikazio-estrategia diseinatzea eta gauzatzea.
- Sailaren Publizitate eta Babeslego Estrategia diseinatzea eta zuzentzea.
- Hedabideak: komunikabideekin harremanak garatzea eta artatzea.
- Sare sozialak: sare sozialetan komunikazio-estrategia diseinatzea eta zuzentzea.
- Ekintza eta ekitaldi publikoak: Saileko kanpo-jarduerak eta ekitaldi publikoen ekoizpena programatzea, bere gain hartzea edo gainbegiratzea. Jardunaldiak, biltzarrek eta mintegiak.
- Eusko Legebiltzarra: Sailaren eta Eusko Legebiltzarraren arteko harremanak koordinatzea eta artatzea, organo eskudunaren bidez.

El programa de estructura y apoyo se desarrolla a través de la Dirección de Gabinete y Comunicación y de la Dirección de Servicios que prestan apoyo, de forma transversal al conjunto del Departamento, y apoyo directo tanto al Consejero como a las Direcciones para contribuir a alcanzar los objetivos establecidos en la presente legislatura.

A través de la Dirección de Gabinete y Comunicación se contemplan los siguientes servicios:

- Asistencia y asesoramiento directo al Consejero.
- Comunicación interna y externa del Departamento en coordinación con los servicios de comunicación de las SSPP y Entes adscritas al mismo.
- Coordinación con resto de Departamentos del Gobierno.
- Diseñar y dirigir la Estrategia de Comunicación del Departamento.
- Diseñar y dirigir la Estrategia de Publicidad y Patrocinios del Departamento.
- Medios de Comunicación: desarrollar y atender las relaciones con los medios de comunicación.
- Redes Sociales: diseñar y dirigir la Estrategia de comunicación en RRSS.
- Acciones y eventos públicos: Programar y asumir o supervisar la producción de los actos públicos y las actividades externas de los órganos del Departamento. Jornadas, Congresos y Seminarios.
- Parlamento Vasco: Coordinar y atender, a través del órgano competente, las relaciones del Departamento con el Parlamento Vasco.

-Arartekoa: Sailak Arartekoarekin dituen harremanak bideratzea Gobernantza Publiko eta Autogobernu Sailaren organo eskudunaren bitartez.

-Erakunde publikoak: Sailak Euskal Autonomia Erkidegoko, estatuko edo erkidegoko administrazio, erakunde eta antolakundeekin dituen harremanak eta, oro har, harremanak bideratzea, beste organo batzuei berariaz esleitutakoak izan ezik.

-Argitalpenak: Sailaren argitalpenak koordinatzea.

Kabinete eta Komunikazio Zuzendaritzak aurreikusitako ekintzak 2025:

-Sailburuaren agenda publikoa kudeatzea eta laguntzea.

-Sailburuaren agerraldi publikoetarako materialak egitea, diseinatzea eta ekoiztea.

-Politika sektorialak bitarteko konbentzionalen eta Sare Soziales bidez hedatzeko ikus-entzunezko materialak egitea, diseinatzea eta ekoiztea.

-Sailaren 2025 Publizitate Plana gauzatzea, Sailaren ildo nagusiak eta ETSentzat edo herritarrentzat bereziki interesgarriak diren ekintza zehatzak ezagutarazteko.

-2025eko ekintza eta ekitaldi publikoak diseinatzea eta ekoiztea; horiek prentsaurrekoetarako edo komunikazio-ekintzetarako baliabide teknikoak kontratatzea ekar dezakete.

-Basque Green Deal estrategiaren sozializazioa: publiko orokorrari eta enpresa-ehunari zuzendutako dibulgaziozko komunikazio-ekintzak aurreikusten dira. Ekintza horiek publizitate-planean aurreikusitako jardueren osagarriak izango dira, eta garapen jasangarriarekin lotutako edukiak dituzten azokak eta/edo erakusketak babestuz gauzatuko dira.

-Joxe Mari Korta 2025 Sarien deialdia eta ekoizpena.

Zerbitzu Zuzendaritzaren bidez zerbitzu hauek ematen dira:

-Zerbitzu juridikoa: gai juridikoei buruzko aholkatze-lanak eta kudeaketa.

-Kudeaketa ekonomikoa: aurrekontua lantzea eta haren jarraipena eta kontrola egitea. Aldez aurreko kontu-hartzea eta kudeaketa-arlo desberdinei informazioa ematea.

-Kontratazio: Aholkularitza eta kudeaketa obra, zerbitzu eta hornidurak kontratatzeke, administrazio-kontratu berezietarako eta administrazio-kontratazio eremuko beste edozein alderditarako. Sinatutako kontratuen jarraipen, intzidentzia, kexa, erreklamazio eta errekurtsoak tramitatuz.

-Antolamendua eta informatika: prozedurak definitu, ezarri, auditoretza-lanak egin, etengabe hobetu eta, beharrezkotzat jotzen denean, prozesuak mekanizatzea.

-Liburutegi, agiritegi eta dokumentazio zerbitzua: informazioa bildu, tratatu eta zabaltzea, eta agiritegia normalizatzea.

-Ararteko: Canalizar las relaciones del Departamento con el Ararteko a través del órgano competente del Departamento de Gobernanza Pública y Autogobierno.

-Instituciones Públicas: Canalizar la interlocución y, en general, las relaciones que desde el Departamento se mantengan con las distintas Administraciones, Instituciones y organizaciones, tanto de la Comunidad Autónoma de Euskadi, como estatales o comunitarias, con la salvedad de las específicamente asignadas a otros órganos.

-Publicaciones: Coordinar las publicaciones del Departamento.

Acciones previstas por la Dirección de Gabinete y Comunicación 2025:

-Gestión y acompañamiento de la agenda pública del consejero.

-Elaboración, diseño y producción de materiales para comparecencias públicas del consejero.

-Elaboración, diseño y producción de materiales audiovisuales para la divulgación de políticas sectoriales a través de medios convencionales y RRSS.

-Ejecución del Plan de Publicidad 2025 del Departamento con el objetivo de dar a conocer las líneas generales del Departamento y acciones concretas de especial interés para las pymes o para la ciudadanía.

-Diseño y producción de Acciones y eventos públicos en 2025 que podrán conllevar la contratación de recursos técnicos para ruedas de prensa o acciones de comunicación.

-Socialización de la estrategia Basque Green Deal: se prevén acciones de comunicación de carácter divulgativo dirigidas tanto a un público generalista como al tejido empresarial. Estas acciones serán complementarias a las actuaciones previstas en el plan de publicidad, y se materializarán apoyando ferias y/o exposiciones con contenidos vinculados al desarrollo incluso y sostenible.

-Convocatoria y Producción de los Premios Joxe Mari Korta 2025.

A través de la Dirección de Servicios se contemplan los siguientes servicios:

-Servicios jurídicos: asesoría y gestión de los asuntos jurídicos.

-Gestión económica: elaborar el presupuesto y realizar el seguimiento y control del mismo. Intervención previa y suministro de información a las distintas áreas de gestión.

-Contratación: Asesoramiento y gestión para la contratación de obras, servicios y suministros, contratos administrativos especiales y cualquier otro enmarcado en el ámbito de la contratación administrativa. Seguimiento de los contratos suscritos, tramitando incidencias, quejas, reclamaciones y recursos.

-Organización e informática: apoyo en la definición, implantación, auditoría y mejora continua de los procesos incluyendo, en su caso, la mecanización de los procedimientos resultantes.

-Biblioteca, archivos y documentación: Recopilación, tratamiento y difusión de la información y normalización de archivos.

-Hizkuntza normalkuntza: Sailen artean eta Sailetik kanpokoekin harremanak euskaraz eduki ahal izateko planak kudeatzea.

-Berdintasun-politika: sailaren emakumeen eta gizonen berdintasunerako politikak bultzatu eta koordinatzea, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako eta Emakumeen aurkako Indarkeria Matxistarik gabeko Bizitzetarako Legearen aginduei jarraikiz (lege horren testu bategina martxoaren 16ko 1/2023 Legegintzako Dekretuaren bidez onartu zen) eta 2030 Estrategian.EAeko Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Estrategian jasotako esku-hartze ildoak eta jarraibideei jarraikiz.

-Pertsonaleko zerbitzua: Saileko langileak kudeatu eta lanpostuak hornitu.

Ekitaldirako helburu orokorrak hauek dira:

-Sailari laguntza juridikoa ematea, indarreko araudian aurreikusitako txosten juridikoak «derrigorrezkoak» nahiz Sailaren alor desberdinek eskatutakoak egitea, xedapen orokorrak, jarraibideak, laguntza-deialdiak, Jaurilaritzaren kontseiluaren erabakiak, administrazio-errekurtsoen ebazpenak, hitzarmenak, protokoloak, administrazio-egintzak eta ebazpenak idaztea, eta kontsultei erantzutea.

-Gobernu Kontseiluaren gain utzi behar diren gaiak prestatzea eta izapidetzea.

-Ekonomia- eta aurrekontu-kudeaketako zerbitzua: sailaren aurrekontua egin eta nola betetzen den jakiteko jarraipena egitea, kontabilitate-espedienteetan eskuhartzea eta kudeatzea, Kontrol Ekonomikoko Bulegoaren aurrean eta programazio ekonomikoa burutzea, espedienteak tramitatzeke beharrezko gastu baimenak onartzea, aurrekontu exekuzioaren inguruko informazioa ematea, eduki ekonomikoa duten azterlan eta memoriak antolatu, koordinatu, eta behar denean, egitea.

-Saileko giza baliabideak kudeatzea eta antolatzea, Sail horretako arloetan langile egokiek eta behar adina langilek jardun dezaten programak garatzeko. Era berean, langileak prestatzeko planak ezartzea.

-Berritzailea eta gardena izanik herritarrei irekita egongo den, Sailaren alor desberdinek proposatutako helburuak lortzeko balioko duen eta kalitatezko zerbitzu efizienteak eta eraginkorrak eskainiko dituen administrazioa sortzeko behar den teknologia egokiaz hornitzea Saila.

-Sailaren alor desberdinetan laguntza ematea, prozedurak mekanizatuz eta administrazio-kargak sinplifikatuz eta murriztuz herritarren eta enpresen elkarreragina faboratuko duten prozesuak zehazteari, txertatzeari eta etengabe hobetzeari dagokienez.

-Langileek euskara ikasteko planak egokitzea eta diseinatzea.

-Batetik, Sailaren eta Sailari atxikitako Fundazio, Sozietate eta Erakunde Publikoen zereginen berdintasun-gobernantza txertatzea, eta bestetik, emakumeen eta gizonen berdintasuna faboratuko duten neurri espezifikoak «ekintza positiiboak» diseinatzea eta sustatzea.

-Normalización lingüística: gestión de los planes que faciliten la comunicación en euskera en y desde el Departamento.

-Política de igualdad: impulsar y coordinar las políticas departamentales de igualdad de mujeres y hombres según los mandatos de la Ley para la Igualdad de Mujeres y Hombres y Vidas Libres de Violencia Machista contra las Mujeres cuyo texto refundido fue aprobado por el DL 1/2023 de 16 de marzo, siguiendo las líneas de intervención y directrices recogidas en la Estrategia 2030. Estrategia para la Igualdad de Mujeres y Hombres en la CAE.

-Servicio de personal: Gestión y provisión del personal del departamento.

Los objetivos genéricos que se plantean para el ejercicio son los siguientes:

-Prestar asistencia jurídica al Departamento elaborando los informes jurídicos preceptivos previstos en la normativa en vigor, así como los que se soliciten por las distintas áreas del Departamento, redactando disposiciones de carácter general, instrucciones, convocatorias de ayudas, acuerdos de consejo de gobierno, resolución de recursos administrativos, convenios, protocolos, actos y resoluciones administrativas, y contestando consultas.

-Preparación y tramitación de los asuntos que deban someterse a Consejo de Gobierno.

-Servicio de gestión económico-presupuestaria: elabora y realiza el seguimiento del presupuesto del Departamento, gestiona los expedientes contables ante la Oficina de Control Económico, las autorizaciones de gasto precisas para la tramitación de expedientes, proporciona la información sobre la ejecución presupuestaria y la programación coordinando, en su caso, la elaboración de estudios y memorias de contenido económico.

-Gestionar y organizar los recursos humanos del Departamento, de manera que las áreas del mismo tengan el personal adecuado y suficiente para poder desarrollar los diferentes programas. Asimismo, establecer los planes de formación del personal.

-Dotar al Departamento de la tecnología necesaria y adecuada para construir una administración innovadora, transparente, y abierta a la ciudadanía y que sirva para alcanzar los objetivos propuestos por las diferentes áreas del Departamento ofreciendo servicios de calidad, eficientes y eficaces.

-Apoyar a las diferentes áreas del departamento en la definición, implantación, y mejora continua de los procesos en los que con la mecanización de los procedimientos además de la simplificación y reducción de las cargas administrativas se facilite la interacción con la ciudadanía y las empresas.

-Adecuación y diseño de los planes de aprendizaje del euskera para el personal.

-Implementar las políticas de igualdad en el quehacer del Departamento y de las Fundaciones, Sociedades y Entes Públicos adscritos al mismo, así como diseñar e impulsar medidas específicas de acción positiva que favorezcan la igualdad de mujeres y hombres.

Saileko estatistika organoa: sailaren jardun-arloetan sartzen diren eta EAEko Estatistika Planean jasota dauden estatistikako informazio beharrak asetzea eta Euskal Estatistika Antolakundearen organoetan parte hartzea.

Órgano estadístico departamental: cubre las necesidades de información estadística de las diferentes áreas de actuación del Departamento recogidas en el Plan Vasco de Estadística y participa en los órganos de la Organización Estadística Vasca.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1.LAGUNTZA JURIDIKOA</p> <p>Legebiltzar-jazarpena. 260</p> <p>Auzi-jazarpena. 210</p> <p>Xedapen orokorrak eta jarraibideak egitea. 30</p> <p>Hitzarmenak egitea. 22</p> <p>Jaurlaritzaren kontseiluaren erabakiak eta administrazio-ebazpenak egitea. 160</p> <p>Xedapen orokorren, hitzarmenen Jaurlaritzaren kontseiluaren erabakien eta laguntzen deialdien gaineko txosten juridikoak egitea. 105</p> <p>Kontsultei erantzutea. 380</p> <p>Errekurtsoen ebazpena. 150</p> <p>Ondare erantzukizunaren inguruko erreklamazioak. 4</p> <p>Enkarguak baliabide propioei eta kudeaketa-gomendioak. 10</p> <p>Zehapen- eta diziplina-espedienteak. 5</p> <p>ARARTEKOrri erantzunak. 4</p> <p>Korta Sariak. 4</p>		<p>1.ASISTENCIA JURÍDICA</p> <p>Seguimiento Parlamento.</p> <p>Seguimiento pleitos.</p> <p>Elaboración de disposiciones de carácter general e instrucciones.</p> <p>Elaboración de convenios.</p> <p>Elaboración de acuerdos de Consejo de Gobierno y resoluciones administrativas.</p> <p>Elaboración de informes jurídicos sobre disposiciones de carácter general, convenios, acuerdos de Consejo de Gobierno y convocatorias de ayudas.</p> <p>Contestación de consultas.</p> <p>Resolución recursos.</p> <p>Reclamaciones de responsabilidad patrimonial.</p> <p>Encargos a medios propios y encomiendas de gestión.</p> <p>Expedientes sancionadores y disciplinarios.</p> <p>Contestación ARARTEKO.</p> <p>Premios Korta.</p>
<p>2.AURREKONTUEN AURRE-PROIEKTUA PRESTATU, KUDEATU ETA BETETZEN DELA BEGIRATZEA</p> <p>1. Aurrekontuen aurre-proiektua prestatzea.</p> <p>Aurreko urteko helburuak betetzeari buruzko txostena. 1</p> <p>Aurrekontu-beharrei buruzko txostena. 1</p> <p>Legeko artikulua aztertzea. 1</p> <p>2. Kudeaketa eta aurrekontua zer-nola betetzen den begiratzea.</p> <p>Aurrekontuak betearazteko txostenak hilabetean. 12</p> <p>Kudeaketa-dokumentuak. >14.000</p>		<p>2.ELABORACIÓN DEL ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTOS, GESTIÓN Y SEGUIMIENTO DE SU EJECUCIÓN</p> <p>1. Elaboración del Anteproyecto de Presupuestos.</p> <p>Informe de cumplimiento objetivos año anterior.</p> <p>Informe sobre necesidades presupuestarias.</p> <p>Análisis del articulado de la Ley.</p> <p>2. Gestión y Seguimiento de ejecución presupuestaria.</p> <p>Informes mensuales de ejecución presupuestaria.</p> <p>Documentos de gestión.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>3.ADMINISTRAZIO KONTRATAZIOAREN KUDEAKETA</p> <p>Kontratazio-espeditentak.</p> <p>Kontratazio espeditenteen gainbegiratzea eta txostena egitea.</p> <p>Lizitazio-prozesuak izapidetzea.</p> <p>Kontratuen exekuzioan sortutako intzidentziak bideratzea.</p> <p>Kontratuen inguruko erreklamazioak izapidetzea.</p> <p>Kontratazio-galetarako aholkularitza.</p> <p>Errekurtsoen ebazpenak edo/ eta txostenak egitea.</p> <p>Bitarteko propioei egindako enkarguak.</p>	<p>176</p> <p>130</p> <p>140</p> <p>102</p> <p>1</p> <p>750</p> <p>7</p> <p>4</p>	<p>3.GESTIÓN DE LA CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA</p> <p>Expedientes de contratación.</p> <p>Supervisión y emisión de informes relativos a expedientes de contratación.</p> <p>Tramitación procesos de licitación.</p> <p>Tramitación incidencias en ejecución de contratos.</p> <p>Tramitación reclamaciones contractuales.</p> <p>Asesoramiento en materia de contratación.</p> <p>Resolución y/ o informes de recursos.</p> <p>Encargos a medios propios.</p>
<p>4.GIZA BALIABIDEEN KUDEAKETA</p> <p>1. Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saileko lanpostuen zerrenda egokitzea.</p> <p>LPZ aldatzeko espeditentak kudeatu.</p> <p>Espediente kopurua.</p> <p>3</p> <p>2. Saileko langileen lanpostu-hornikuntza.</p> <p>Berdintasunaren alorrean ekintza positiboa: Teknikari eta zerbitzu-arduradunen lanpostuak hornitzeko zerbitzu-eginkizunetan baloratuko dira emakumeen eta gizonen arteko berdintasunaren alorreko ikastaroak. Lanpostuarekiko erlazioa izango da ALTUA.</p> <p>Berdintasunaren alorrean ekintza positiboa: zerbitzu-arduradunen lanpostuak betetzeko proiektu-probetan, probaren xede den proiektuaren genero ikuspegiari buruzko galdera sartuko da diagnostikoaren atalean.</p> <p>3. Langileak kudeatzea: Amaierak, lizentziak, baimenak, lan egutegiaren betetze maila, bizitza laborala, familiarra eta pertsonala uztartzea.</p> <p>4. Prestakuntza: lanpostu bakoitzari esleitutako eginkizunak gauzatzeko prozesua hobetzeko prestakuntza-plana betearaztea.</p> <p>Ikastaro kopurua.</p> <p>85</p> <p>Prestatutako pertsona kopurua , sexuaren arabera berezita.</p> <p>250</p>	<p>4.GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS</p> <p>1. Adecuación de la relación de puestos de trabajo del Departamento de Desarrollo, Sostenibilidad y Medio Ambiente.</p> <p>Gestión de expedientes de modificación de RPT.</p> <p>Número de expedientes.</p> <p>2. Provisión de los puestos de trabajo de la plantilla departamental.</p> <p>Acción positiva en materia de igualdad: En las comisiones de servicio para provisión de puestos de personal técnico y personal responsable de servicio, se valorarán como mérito los cursos sobre igualdad de mujeres y hombres, con grado de relación con el puesto ALTO.</p> <p>Acción positiva en materia de igualdad: En las pruebas de proyecto para cobertura de puestos de responsable de servicio se incluirá en el apartado diagnóstico una pregunta de enfoque de género del proyecto objeto de la prueba.</p> <p>3. Gestión de personal: Ceses, licencias, permisos, cumplimiento del calendario laboral, conciliación de vida familiar, personal y laboral.</p> <p>4. Formación: ejecutar el plan de formación, para mejorar el desempeño de las tareas atribuidas a cada puesto de trabajo.</p> <p>Número de acciones formativas.</p> <p>Número de personas formadas desagregadas por sexo.</p>	
<p>5.INFORMAZIO SISTEMAK</p>		<p>5.SISTEMAS DE INFORMACIÓN</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Saileko prozesu guztien kudeaketa integralerako hobekuntzan sistema garatzen eta ezartzen jarraitzea, izapidetza telematikoa eta artxibo digitala sustatuz. Efizientzia operatiboa bilatuko da uneoro, eta, horretarako, Administrazioaren komunikazio - eta informazio-teknologiaren organo guztiekin koordinatuta lan egingo da.</p> <p>Dokumentu-produktuak egitea eta zabaltzea: buletinak, monografiak, aldizkako argitalpenak eta datu-baseak.</p> <p>Sailaren webgunea eguneratzea.</p> <p>Saila bere helburuak lortzeko egokiak diren ekipo informatikoez hornitzea.</p>	<p>125</p>	<p>Continuar con el desarrollo e implantación de la mejora del sistema de gestión integral de todos los procesos del Departamento, impulsando la tramitación telemática y el archivo digital. Se buscará en todo momento la eficiencia operativa y para ello se trabajará en coordinación con todos los órganos de las Tecnologías de la comunicación e información de la Administración.</p> <p>Elaboración y difusión de productos documentales: boletines, monografías, publicaciones periódicas y bases de datos.</p> <p>Actualización de la página web del Departamento.</p> <p>Dotar al Departamento con los equipos informáticos adecuados para llevar a cabo sus objetivos.</p>
<p>6.BERDINTASUNEN ADMINISTRAZIO UNITATEA</p>		<p>6.UNIDAD ADMINISTRATIVA DE IGUALDAD</p>
<p>1. Sailaren XIII. Legegintzaldirako berdintasun-plangintza estrategikoa eta urteko kudeaketa-planak koordinatzea. Horien diseinuan, ezarpenean, jarraipenean eta ebaluazioan aholku ematea.</p> <p>Sailaren Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Plana XIII. Legegintzaldirako egitea.</p> <p>Urteko planifikazioa eta Ebaluazio-txostena.</p> <p>2. Saileko teknikari eta politikariei emakumeen eta gizonen berdintasunaren arloko aholkularitza ematea.</p> <p>Aholkularitzako dokumentuak.</p> <p>Kontsultak.</p> <p>Informazio-bidalketak.</p> <p>3. Genero ikuspegia Sailak garatzen dituen politika, programa eta arauetan txertatzea bultzatzea.</p> <p>Berdintasunaren alorreko prestakuntza sustatzeko jarduketak.</p> <p>Genero-ikuspegia plan, kontratu, diru-laguntza, hitzarmen eta aurrekontuetan txertatzeko jarduketak.</p> <p>4. Berdintasun Unitatea finkatzea eta indartzea.</p> <p>Jarduketak.</p> <p>5. Elkarriketa teknikoak egitea eta berdintasun-egituretan parte hartzea: Saileko Lantaldea, Sailarteko Lantaldea.</p> <p>Bilera kopurua.</p> <p>6. Sailari atxikita diren Sozietate eta Erakunde Publikoiei aholkularitza ematea berdintasun arloaren inguruan.</p> <p>Jarduketa kopurua</p>	<p>1</p> <p>2</p> <p>8</p> <p>28</p> <p>15</p> <p>2</p> <p>13</p> <p>2</p> <p>5</p> <p>6</p>	<p>1. Coordinar la planificación estratégica de igualdad para la XIII Legislatura del Departamento y los planes de gestión anual. Asesorar en su diseño, implementación, seguimiento y evaluación.</p> <p>Elaboración del Plan departamental para la igualdad de mujeres y hombres. XIII Legislatura.</p> <p>Planificación anual e Informe de evaluación.</p> <p>2. Asesorar en materia de igualdad de mujeres y hombres al personal técnico y político del Departamento.</p> <p>Documentos de asesoramiento.</p> <p>Consultas.</p> <p>Difusión de información.</p> <p>3. Impulsar la integración de la perspectiva de género en las políticas, programas y normas que desarrolle el Departamento.</p> <p>Actuaciones para impulsar la formación en materia de igualdad.</p> <p>Actuaciones para integrar la perspectiva de género en planes, contratos, subvenciones, convenios y presupuestos.</p> <p>4. Consolidar y reforzar la Unidad de Igualdad.</p> <p>Actuaciones.</p> <p>5. Ejercer la interlocución técnica y participar en estructuras de igualdad: Grupo de Trabajo Departamental, Grupo de Trabajo Interdepartamental.</p> <p>Número de reuniones.</p> <p>6. Asesoramiento en materia de igualdad a las Sociedades y Entes Públicos adscritos al Departamento.</p> <p>Número de actuaciones</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>7.SAILEKO ESTADISTIKA ORGANOAK SAILAREN ESTADISTIKA LANAK EGITEA</p> <p>1. EAeko Estadistika Ofizialeko Programan jasota dauden Saileko estadistika eragiketa zehatzak garatzea.</p> <p>2. Sektore analisiak burutzea eta koiunturako adierazleak eguneratzea.</p> <p>3. Euskal Estadistika Batzordearen eta Estadistika Kontseiluaren eta lantaldeen bileretan parte hartzea.</p> <p>4. Saileko plan estrategikoen ebaluazioan parte hartzea.</p> <p>8.HIZKUNTZA NORMALKUNTZA</p> <p>1. Hizkuntza Politikako Sailburuordetzarekin etengabeko koordinazioa VI. Plangintzaldian euskara normalizaziorako Eusko Jaurlaritzan abiarazten diren ekimen ezberdinak Sailean abiarazteko.</p> <p>Bilera kopurua.</p> <p>2. Zuzendaritza eta Lurralde Ordezkaritza guztietan euskararen normalizaziorako plangintza zehaztu eta jarraipena egin.</p> <p>Lanketa abiatutako edo garatutako Zuzendaritza edo Lurralde Ordezkaritza kopurua.</p> <p>3. Sailaren eskumen-alorretan euskara eta hizkuntza normalkuntzari buruzko aholkularitza eman, kontsultak artatu eta gai horri buruzko informazioa zabaldu.</p> <p>Informazio-bidalketa kopurua.</p> <p>Bilera kopurua.</p> <p>4. Langileen euskara-formakuntzarekin lotutakoa zein langileen HEak egiaztatzeko deialdien informazioa zabaldu eta izen-emateak IVAPekin batera kudeatu.</p> <p>Informazio-bidalketa kopurua.</p> <p>5. Sailean Euskararen Erabilera zein Kudeaketa Planean ezarritako helburuak lortzeko, sentsibilizazio- kanpaina, ekimen eta ekintzak antolatu eta horri buruzko informazioa zabaldu.</p> <p>Informazio-bidalketa kopurua.</p> <p>Bilera kopurua.</p> <p>6. Saileko itzulpen-eskaerak kudeatu eta itzulpenak egin.</p> <p>Itzulpen-eskaera kopurua.</p>	<p></p> <p></p> <p></p> <p></p> <p></p> <p>6</p> <p></p> <p>12</p> <p></p> <p>30</p> <p>8</p> <p></p> <p>10</p> <p></p> <p>8</p> <p>12</p> <p></p> <p>170</p>	<p>7.ELABORACIÓN DE LA ESTADÍSTICA DEPARTAMENTAL A TRAVÉS DEL ÓRGANO ESTADÍSTICO</p> <p>1. Desarrollo de las operaciones estadísticas específicas del Departamento incluidas en el Programa de Estadística Oficial de la CAE.</p> <p>2. Elaboración de análisis sectoriales y actualización de los indicadores de coyuntura.</p> <p>3. Participación en las reuniones de la Comisión y Consejo de Estadística de Euskadi y Grupos de Trabajo.</p> <p>4. Participar en la evaluación de los planes estratégicos departamentales.</p> <p>8.NORMALIZACIÓN LINGÜÍSTICA</p> <p>1. Coordinación con la Viceconsejería de Política Lingüística para impulsar en el Departamento todas aquellas iniciativas que en el VI. Periodo de Planificación se pongan en marcha en el Gobierno Vasco en materia de normalización del euskera.</p> <p>Número de reuniones.</p> <p>2. Definir la planificación para la normalización del euskera y realizar su seguimiento en todas las Direcciones y Delegaciones Territoriales.</p> <p>Número de Direcciones o Delegaciones Territoriales en las que se han desarrollado los trabajos.</p> <p>3. Asesorar, atender consultas y difundir información sobre el euskera y la normalización lingüística en lo relativo a los ámbitos competenciales del Departamento.</p> <p>Número de envíos de información.</p> <p>Número de reuniones.</p> <p>4. Difundir la información relacionada con la formación de euskera, las convocatorias para certificar los PL de los trabajadores y gestionar las inscripciones junto con IVAP.</p> <p>Envío de información</p> <p>5. Difundir la información y organizar campañas de sensibilización, iniciativas y actividades para cumplir los objetivos del Departamento establecidos, tanto en el Plan de Utilización del Euskera, como en el de Plan de Gestión.</p> <p>Número de envíos de información.</p> <p>Número de reuniones.</p> <p>6. Gestión de las solicitudes de traducción y hacer traducciones del Departamento.</p> <p>Número de solicitudes de traducción.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>7. EJKo HNTekin lanak kudeatzeko, informazioa partekatze eta elkarlanean aritzeko bilerak egin.</p> <p>Bilera kopurua.</p>	<p>10</p>	<p>7. Hacer reuniones con los Técnicos de Euskera del GV para gestionar las tareas, compartir información y trabajar en colaboración.</p> <p>Número de reuniones.</p>

PROGRAMA

7212 INDUSTRIA GARAPENA

ARDURADUNAINDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA

INDUSTRIA ETA TRANTSIZIO ENERGETIKOAREN ZUZENDARIA

PROGRAMA

7212 DESARROLLO INDUSTRIAL

RESPONSABLEINDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECTOR DE INDUSTRIA Y TRANSICIÓN ENERGÉTICA**MEMORIA**

Eusko Jaurlearitzak euskal industria-sarearen eraldaketa indartzeko asmoz ekin dio XIII. legegintzaldiari, eta, horrekin batera, inbertsio estrategikoak bultzatzeko asmoz ere bai, eraldaketa horri laguntzeaz gain, industria berria sortzen laguntzeko eta gure produkzio-sarearen lehiakortasuna handitzeko. Horrela, gizarte berdinzaleagoa eta ekitatiboagoa eraikitzen da.

Industriaren aldeko apustua berresten du, hazkunderako eta ongizaterako eredu denez. Lehiakortasun iraunkorra, ekonomikoa, ingurumenekoa eta soziala lortze bidean aurrera egiteko funtsezko estrategiak.

-Besteak beste, trantsizio energetiko-ingurumenekoak, teknologiko-digitalak eta soziodemografikoak eskaintzen dituzten aukerak baliatuz.

-Egungo industriaren eraldaketa bultzatuz eta industria-sare berri eta iraunkorra garatuz, aberastasunaren sorrera eta banaketa indartuko duena, ongizate-estatua indartuz.

Halaber, Euskadik Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko 1/2024 Legea onartuta ekin berri dio legegintzaldiari. Tresna horri esker, aurrera egin ahal izango da trantsizio energetikoan, klima-aldaketaren aurkako borrokan eta, beraz, emisioen murrizketan eta neutraltasunaren helburuan.

Erantzunak azkarra eta eraginkorra izan behar du, eta, horretarako, euskal produkzio-sareak trantsizio ordenatua eta koherentea behar du, sektore industrial, energetiko eta zientifiko-teknologikoarekin koordinatua. Dagoen industria eraldatuz eta industria berria sortuz.

Helburu horiek lortzen laguntzeko, 2025ean, Industriaren eta Energia Trantsizioaren Zuzendaritzak:

El Gobierno inicia ésta XIII legislatura, con el propósito de reforzar la transformación del tejido industrial vasco e impulsar inversiones estratégicas que, además de ayudar a la mencionada transformación promuevan la generación, también, de nueva industria e incrementen la competitividad de nuestro tejido productivo. Construyendo con ello, una sociedad más igualitaria y equitativa.

Se reafirma la apuesta por la industria como modelo de crecimiento y bienestar. Estrategias clave para avanzar hacia una competitividad sostenible, económica, medioambiental y social.

-Aprovechando, entre otras, las oportunidades que ofrecen las transiciones energético-ambiental, tecnológico-digital y sociodemográfica.

-Favoreciendo la transformación de la industria existente y desarrollando un tejido industrial renovado y sostenible, que refuerce la generación de riqueza y su distribución, reforzando el estado del bienestar.

Asimismo, Euskadi inicia la legislatura con la reciente aprobación de la Ley 1/2024 de Transición Energética y Cambio Climático, herramienta que permitirá avanzar en la transición energética, en la lucha contra el cambio climático y, con ello, en la reducción de emisiones y en el objetivo de la neutralidad.

La respuesta debe ser rápida y efectiva, para lo cual el tejido productivo vasco requiere de una transición ordenada y coherente, coordinada con el sector industrial, energético y científico-tecnológico. Transformando la industria existente y generando nueva industria.

Para contribuir a la consecución de estos objetivos, en 2025, la Dirección de Industria y Transición Energética:

-Abian jarriko du Industria Garatzeko Plana 2028, 4.0 eta 5.0 industria enpresa txiki eta ertainetan sartzen laguntzeko.

-Industria-azpiegitura berriak garatzea sustatuko du.

-Industria estrategikoak bultzatuko ditu, ekonomia- eta industria-sarearen aurrerabidea, hazkundea, errotzea eta traxioa bermatzeko.

-Eskualdeko plan estrategikoak garatzen jarraituko du lehentasuneko jarduketaren eremuetan, eta zailtasunak dituzten enpresei lagunduko die.

-Enpresen lehiakortasuna hobetzearekin eta enplegua eta aberastasuna sortzearekin lotutako inbertsio produktiboak babesten jarraituko du.

-Lankidetzaren publiko-privatua bultzatuko du (klusterrak, elkarteak, etab.) industria- eta ekonomia-sarearen lehiakortasuna indartzeko, kontuan hartuta hiru trantsizio handietatik zein nazioarteko joeretatik (adibidez, eskualdekatzea) sortutako egiturazko erronkak.

-Industria-sektorean trantsizio energetikoa sustatuko du, ekoizpen-instalazioak berritzeari eta modernizatzeari lotutako inbertsioak bultzatuz.

-Industria-deskarbonizazioa sustatzen duten inbertsio produktiboak lagunduko ditu, garapen jasagarria eta neutraltasun klimatikoa bultzatzeko.

Industriaren eta Energia Trantsizioaren Zuzendaritzak industria eta energia politika eginez jarraituko du, SPRI Enpresen Garapenerako Euskal Agentziarekin eta haren sozietate partaidetuekin batera egindako lanaren bitartez, hala nola Euskadiko Arrisku Kapitaleko Sozietatea edo Sprilur; EEE-Energiaren Euskal Erakundea; edo FEI Finantzen Euskal Institutua.

Nazioartekotzearen arloan, SPRI Taldeko Basque Trade and Investment erakundearekin batera lanean dihardu, enpresen nazioartekotzea modu jasagarri eta inklusiboan sustatzen jarraitzeko. Enpresei laguntzeko kanpoko sarea indartzen ari da, esportazioak bultzatuz, atzerrian ezarpenak eginez eta tokiko banatzaileekin lankidetzaren estrategiak garatuz.

Honako ekintza-ildo hauek identifikatu dira:

1- Enpresen garapen ekonomikoa eta lehiakortasuna:

GAUZATU INDUSTRIA programa, oinarri teknologikoko ETEen edo ETE berritzaileen garapena sustatu eta bultzatzeko, produktibitatea eta lehiakortasuna hobetze aldera.

Lankidetzaren publiko-privatuaren testuinguruan, KLUSTER PROGRAMAK klusterra dinamizatzeko erakundeei laguntzen die deskarbonizazioaren, digitalizazioaren eta trantsizio sozialaren erronka garrantzitsuei helduko dieten ekimenak ezartzen. Haren helburu nagusia da enpresen lehiakortasuna hobetzea, batez ere enpresa txiki eta ertainena (ETE).

-Pondrá en marcha el Plan de Desarrollo Industrial 2028 específico para apoyar la incorporación de la Industria 4.0 y 5.0 en las PYMES.

-Promoverá el desarrollo de nuevas infraestructuras industriales.

-Impulsará inversiones estratégicas que garanticen el progreso, crecimiento, arraigo y tracción sobre el tejido económico e industrial.

-Continuará desarrollando los planes estratégicos comarcales para Zonas de Actuación Prioritaria y apoyará a empresas en dificultades.

-Continuará apoyando inversiones productivas vinculadas a la mejora competitiva de las empresas, y a la creación de empleo y riqueza.

-Potenciará la colaboración pública privada (Clusters, asociaciones, etc.) para reforzar la competitividad del tejido industrial y económico teniendo en cuenta los retos estructurales derivados de las tres grandes transiciones, así como de tendencias internacionales como la regionalización.

-Promoverá la transición energética en el sector industrial apoyando inversiones vinculadas a la renovación y modernización de las instalaciones productivas.

-Apoyará inversiones productivas que promuevan la descarbonización industrial con el objetivo de favorecer el desarrollo sostenible y la neutralidad climática.

La Dirección de Industria y Transición Energética seguirá desplegando la política industrial y energética, a través del trabajo conjunto con la Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial SPRI y sus sociedades participadas, como la Sociedad de Capital Riesgo de Euskadi o Sprilur; el Ente Vasco de la Energía EVE; o el instituto Vasco de Finanzas IVF.

En el área de internacionalización, mantiene el trabajo conjunto con Basque Trade and Investment, del Grupo SPRI, para seguir promoviendo la internacionalización de las empresas de manera sostenible e inclusiva. Fortaleciendo la red exterior para apoyar a las empresas mediante el impulso de las exportaciones, las implantaciones en el extranjero y el desarrollo de estrategias colaborativas con distribuidores locales.

Se identifican las siguientes líneas de acción.

1- Desarrollo económico y competitividad de las empresas:

Programa GAUZATU INDUSTRIA, para impulsar y promover el desarrollo de Pymes de base tecnológica y/o innovadoras, orientado a la mejora de la productividad y competitividad.

En el contexto de la colaboración público-privada, el PROGRAMA CLÚSTER apoya a las organizaciones dinamizadoras de clúster (ODC) en la implementación de iniciativas que aborden los importantes desafíos de la descarbonización, la digitalización y la transición social. Su objetivo principal es mejorar la competitividad de las empresas, especialmente de las pequeñas y medianas empresas (pymes).

Alderdi hori osatzeko, laguntza ematen zaio BASQUEFIK Finantza Kluster berriaren jarduerari, ekonomia- eta industria-sarea errotzen eta hazten lagunduko duten finantza-tresnak eta inbertitzaileak gara ditzan.

2.- Industria-antolamendua eta lurralde-lotura.

INDARTU programa, ekonomia suspertu eta lurralde-kohesioari eustekoa, enplegua sortzera bideratutako inbertsioentzako pizgarrien bitartez, bai enpresa handiei zuzendua, bai ETEei (ezkerralde zabalduko, edota EAEko urteko batez besteko langabezia-tasa ezarritako ehunekoan gainditzen dute udalerrietako).

Ekintza hori osatzeko, eskualdeko plan estrategikoak egingo dira lehentasunezko jarduketaren eremuetan.

BIDERATU programa, zailtasunak dituzten enpresak berregituratzen laguntzeko eta etorkizuna duten enpresei bultzada berria emateko.

3.- Industriaren trantsizio energetikoa.

DESKARBONIZAZIO programa, ingurumenaren babes-maila hobetzea dakarten inbertsioak laguntzeko, industriako ekoizpen-instalazioak deskarbonizatuz eta, beraz, berotegi-efektuko gasen emisioak murriztuz. Besteak beste, energia-efizientzia hobetzeko inbertsioak babestuz.

4.- Errotzea eta finantzaketa.

EUSKADIKO ARRISKU-KAPITALA eta hark kudeatutako funtsak, enpresen garapen-fase guztietan inbertsio-jarduerari indartuz, besteak beste, Pre Seed, Seed edo hazkundean.

FINKATUZ FUNTSA, Ogasun eta Finantza Sailarekiko lankidetzari indartuz, giltzarri diren enpresen errotzea eta ehun ekonomiko eta industrialaren gaineko traxioa bermatuko duten inbertsio estrategikoei ekiteko.

5.- Erakunde laguntzaileen bidez koordinatutako ekimenak (SPRI taldea eta EEE)

1. Lehiakortasuna hobetzea

-RENOVE SMART INDUSTRY PROGRAMA, 4.0 Industria proiektuak ezartzeko (SPRI).

2. Industria-antolamendua

-LORTU programa, enpresen finantza-berregituraketari ekiteko (SPRI).

-BASKEEP plataforma, euskal enpresen eta inbertitzaileen artean posizionamendua mantentzeko eta indartzeko (SPRI).

3. Enpresen nazioartekotzea

Aspecto que se complementa con el apoyo a la actividad del nuevo Cluster Financiero BASQUEFIK para el desarrollo de instrumentos financieros e inversores que propicien el arraigo y crecimiento del tejido económico e industrial.

2. Ordenación Industrial y conexión territorial.

Programa INDARTU para reactivar la economía y mantener una cohesión territorial mediante el incentivo a la inversión generadora de empleo, tanto para las grandes empresas como para las pymes situadas en la zona de la Margen Izquierda ampliada, así como para las pymes situadas en otros municipios que tengan una tasa de desempleo superior a la media anual de la Comunidad Autónoma del País Vasco, en el porcentaje establecido.

Acción que se complementará con el desarrollo de los planes estratégicos comarcales para zonas de actuación prioritaria.

Programa BIDERATU para facilitar la reestructuración de empresas en dificultades, y promover el relanzamiento de aquellas que tengan futuro.

3. Transición energética de la industria.

Programa DESCARBONIZACIÓN para apoyar inversiones que conlleven mejora del nivel de protección medio ambiental, mediante la descarbonización de las instalaciones productivas industriales y, por tanto, la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero. Entre otros, apoyando las inversiones dirigidas a la mejora de la eficiencia energética.

4. Arraigo y Financiación.

CAPITAL RIESGO DE EUSKADI y fondos gestionados por éste, reforzando la actividad de inversión en las diferentes fases de desarrollo de las empresas, entre otros Pre Seed, Seed o crecimiento.

FONDO FINKATUZ reforzando la colaboración con el Departamento de Hacienda y Finanzas para abordar inversiones estratégicas que garanticen el arraigo y tracción sobre el tejido económico e industrial de empresas claves.

5. Iniciativas coordinadas mediante las entidades colaboradoras (Grupo SPRI y EVE)

1. Mejora de la competitividad

-Programa RENOVE SMART INDUSTRY para la implementación de proyectos de Industria 4.0 (SPRI).

2. Ordenación industrial

-Programa LORTU, para abordar la reestructuración financiera de las empresas. (SPRI).

-Plataforma BASKEEP para mantener y fortalecer el posicionamiento entre empresas vascas e inversores (SPRI).

3. Internacionalización empresarial

-INVEST IN BASQUE COUNTRY, atzerriko inbertsio zuzeneko proiektu berriak erakartzea interes-eremuetan eta lehentasunezko sektoreetan, eta dagoen atzerriko inbertsioa sendotzea.(SPRI).

-INVEST IN BASQUE COUNTRY captación de nuevos proyectos de inversión extranjera directa en áreas de interés y sectores prioritarios, así como consolidar la inversión extranjera existente. (SPRI).

4.Trantsizio energetikoa

4.Transición energética

Ekintza horrekin batera, honako hauei begirako laguntza-ildoak, programak eta proiektuak:

Acción acompañada por líneas de ayuda, programas y participación en proyectos focalizados en:

-Kontsumo txikiagoa: energia-eraginkortasuna.

-Menor consumo: la eficiencia energética.

-Kontsumo hobea: berriztagarriak sartzea, sorkuntza banatua eta hurbilekoa bultzatzea (autokontsumoa, energia-komunitateak, etab.), eta energia-bektore berriak garatzea.

-Mejor consumo: penetración de las renovables, apoyo a la generación distribuida y de proximidad (autoconsumo, comunidades energéticas, etc.), así como desarrollo de nuevos vectores energéticos.

Etxeko eta merkataritzako eremuetan, industria-eremuetan eta mugikortasunean.

En los ámbitos doméstico-comerciales, industriales, así como en la movilidad.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Garapen ekonomikoa eta lehiakortasuna		1. Desarrollo económico y competitividad
1. Finantzazioa eskuratzen lagundu. GAUZATU INDUSTRIA programa.		1. Programa GAUZATU INDUSTRIA. Facilitar acceso a la financiación.
Lagundutako enpresa kopurua.	55	Número de empresas apoyadas.
Inbertsio induzitua (mila eurotan).	150	Inversión inducida (miles de euros).
Sortzeko enplegua.	150	Empleo comprometido.
Finkatzeko enplegua.	1.500	Empleo a consolidar.
Emakumeak	300	Mujeres
Gizonak	1.200	Hombres
2. KLUSTER PROGRAMA		2. PROGRAMA CLUSTERS
Erreferentziako kluster-eremuen kopurua.	16	Número de ámbitos clúster de referencia.
Erakunde dinamizatzaile aktiboen kopurua.	24	Número de organizaciones dinamizadoras activas.
2. Industria-antolamendu eta lurralde-lotura.		2. Ordenación industrial y conexión territorial.
1. INDARTU programa.		1. Programa INDARTU.
Lagundutako enpresa kopurua.	60	Número de empresas apoyadas.
Inbertsio induzitua (mila eurotan).	125	Inversión inducida (millones de euros).
Sortzeko enplegua.	250	Empleo a generar.
Gizonak	1.500	Hombres
Emakumeak	300	Mujeres
Gizonak	1.200	Hombres

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. BIDERATU BERRIA programa.</p> <p>Lagundutako enpresa kopurua.</p> <p>Enpresek berek jarritako baliabideak (milioi eurotan).</p> <p>Kontsolidatutako lanpostuak:</p> <p>Emakumeak</p> <p>Gizonak</p>	<p>3</p> <p>24</p> <p>200</p> <p>40</p> <p>160</p>	<p>2. Programa BIDERATU BERRIA.</p> <p>Número de empresas apoyadas.</p> <p>Recursos propios aportados por las empresas (mill. de euros).</p> <p>Empleo a consolidar:</p> <p>Mujeres</p> <p>Hombres</p>
<p>3. Industriaren trantsizio energetikoa.</p> <p>1. DESKARBONIZAZIO programa</p> <p>Lagundutako enpresa kopurua.</p> <p>Inbertsio induzitua (mila eurotan).</p> <p>Sortzeko enplegua.</p> <p>Emakumeak</p> <p>Gizonak</p>	<p>50</p> <p>100</p> <p>500</p> <p>100</p> <p>400</p>	<p>3. Transición energética de la industria.</p> <p>1. Programa DESCARBONIZACIÓN</p> <p>Número de empresas apoyadas.</p> <p>Inversión inducida (millones de euros).</p> <p>Mantenimiento de empleo.</p> <p>Mujeres</p> <p>Hombres</p>

PROGRAMA

7213 INDUSTRIA SEGURTASUNA

ARDURADUNAINDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNAPROIEKTU ESTRATEGIKOEN ETA INDUSTRIA
ADMINISTRAZIOAREN ZUZENDARIA**PROGRAMA**

7213 SEGURIDAD INDUSTRIAL

RESPONSABLEINDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECTOR DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y

ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL

MEMORIA**1.INDUSTRIA SEGURTASUNA**

1. Erregelamendua betetzen dela kontrolatzea.

Industria Segurtasanari buruzko ekainaren 30eko 81/2020 Dekretua indarrean sartzearen ondorioz, instalazioen segurtasun kontrola aldatu egiten da. Kontrol hori Ikuskapen sistematikoen kanpainen bidez edo industria-segurtasanari buruzko araudiak eragindako instalazioen funtzionamenduan esku hartzen duten agente guztien laginketa bidez egingo da, aurrez aurreko ikuskapenen bidez instalazioen kontrola oinarri hartuta, eta, batez ere, duela urte batzuk abian jarri zirela jakinarazi zuten instalazioak nabarmenduta.

Egiaztatuko da titularrak eduki behar duen dokumentazioa erregelamendu bidez eskatutakoarekin bat datorrela ez ezik, haren benetako egoera ere egiaztatuko da, bai eta esku hartzen duten agenteek (instalatzaileek, mantentze-lanetakoek, etab.) araudia betetzen dutela ere.

Martxan dauden instalazioek segurtasun-baldintzak betetzen jarraitzen dutela kontrolatzeko, aldizkako ikuskapenen jarraipena mantenduko da, aurretik ikuskapenik egin ez duten antzinasun handiagoa eta arrisku handieneko instalazioak bereziki nabarmenduta, eta ikuskapen horietan antzemandako akatsen zuzenketa kontrolatuta.

Kanpaina bat egingo da, behar bezalako gaikuntzarik ez duten enpresa gaituentzat gordetako eremu arautuetan jarduten duten enpresak detektatzeko eta kontrolatzeko.

1.SEGURIDAD INDUSTRIAL

1. Control del cumplimiento reglamentario.

La entrada en vigor del Decreto 81/2020, de 30 de junio, de Seguridad Industrial modificó el control de las instalaciones. Éste se realizará mediante campañas de auditorías sistemáticas o mediante muestreo sobre todos los agentes intervinientes en el funcionamiento de las instalaciones afectadas por la reglamentación de seguridad industrial, basándose en el control de las propias instalaciones mediante inspecciones presenciales, e incidiendo sobre todo en aquellas cuya puesta en funcionamiento fue comunicada hace ya unos años.

Se comprobará no sólo que la documentación de la que debe disponer la persona titular se corresponde con la reglamentariamente exigida, sino también el estado real de la misma, así como el cumplimiento reglamentario por parte de los agentes intervinientes (personal instalador, de mantenimiento, etc.).

Para controlar que las instalaciones en funcionamiento siguen manteniendo los requisitos de seguridad, se mantendrá el seguimiento de la realización de las inspecciones periódicas, haciendo especial hincapié en aquellas instalaciones de mayor riesgo y antigüedad que no han pasado inspecciones anteriormente, y controlando la corrección de las deficiencias que se hayan detectado en dichas inspecciones.

Se desarrollará una campaña para la detección y control de empresas que realizan su actividad en ámbitos regulados.

Istripu larriei buruzko araudiak eragindako enpresen segurtasun-txostenak kontrolatzeko araubide berria hasi denez, ebaluazioa Administrazioak berak egin dezan, txosten horiek ebaluatzen dituzten erakundeen laguntzarekin, instalazio horien gaineko kontrol espezifikoak egingo da.

Era berean, kontrolak egingo dira inskribatu gabeko instalazioak detektatzeko.

2. Jarduera arauemailea.

Agindu bidez, 81/2020 Dekretua osatuko duten lege-garapen egokiak egingo dira, dekretua behar bezala eta osorik aplikatzeko beharrezkoak diren alderdiak zehaztuz.

63/2006 Dekretua indargabetu eta ordeztuko duen Kualifikazioen Dekretuaren izapidetzea amaituta, kualifikazio pertsonalei buruzko dekretu hori eta 81/2020 Dekretua, industria segurtasuneko, erlazioan jarriko dituen agindu bat garatuko da.

Bi agindu izapidetu eta onartuko dira, horiek, Eraikietako instalazio termikoen eta hozteko instalazioen erregelamenduak garatuko dituzte Erkidego honen eskumenen esparruan.

Industria-segurtasuneko erregelamendu teknikoetan beharrezkoak diren arau-aldaketekin jarraituko da, segurtasuneko eskakizun eta baldintza teknikoak areagotzeko eta industria-segurtasuneko agenteei jarduteko irizpideak emateko.

ATO AEM-1 "Izogailuak" berria onartzen duen 355/2024 Errege Dekretua indarrean jarri ondoren, 5/2014 Dekretua egokitu eta ordeztuko duen dekretu bat izapidetuko da.

3. Sentsibilizazio-kanpainak.

Gas-instalazioen titularrak eta erabiltzaileak sentsibilizatzeko informazio-kanpaina egiten jarraituko da, urte honetatik aurrera enpresa instalatzaileek eta banatzaileek egin ditzaketen ikuskapenen garrantziaz jabetzeko.

Industria Segurtasunari buruzko 81/2020 Dekretua indarrean sartzearen ondorioz erregelamenduz ezarritako dokumentazioa zaindu eta Administrazioaren esku jartzearen inguruan titularrek duten erantzukizunari buruzko sentsibilizazio-kanpainak egingo dira.

Sentsibilizazio-kanpaina bat egingo da gailu eta instalazio termikoak behar bezala mantentzearen garrantziari buruz.

2.INDUSTRIA ADMINISTRAZIOA

1. Administrazioaren kontrola.

Habiéndose iniciado el nuevo régimen de control de los informes de seguridad de las empresas afectadas por la reglamentación de accidentes graves, de forma que la evaluación sea realizada por la propia Administración con la colaboración de entidades evaluadoras de dichos informes; se realizará un control específico sobre estas instalaciones.

De igual forma, se realizarán controles para detectar la existencia de posibles instalaciones no inscritas.

2. Actividad Normativa.

Mediante Orden, se realizarán los desarrollos legislativos pertinentes que complementen el Decreto 81/2020 concretando aquellos aspectos necesarios para la correcta y completa aplicación del mismo.

Tras finalizar la tramitación del Decreto de cualificaciones que derogará y sustituirá al Decreto 63/2006 para actualizar el marco legislativo de las habilitaciones profesionales, se desarrollará una Orden que relacionará el Decreto 81/2020 de Seguridad Industrial con el Decreto de cualificaciones personales antes citado.

Se tramitarán y aprobarán sendas órdenes que desarrollarán en el ámbito de las competencias de esta Comunidad la reglamentación sobre instalaciones térmicas de los edificios e instalaciones frigoríficas.

Se continuará con las modificaciones normativas necesarias en los diferentes reglamentos técnicos de Seguridad Industrial para incrementar los requisitos y condiciones técnicas de seguridad y para dar criterios de actuación a los diferentes agentes de la seguridad industrial.

Tras la entrada en vigor del Real Decreto 355/2024 por el que se aprueba la nueva ITC AEM-1 "Ascensores", se tramitará un decreto que adapte y sustituya la Decreto 5/2014.

3. Campañas de sensibilización.

Se seguirá realizando la campaña informativa de sensibilización de titulares y personas usuarias de instalaciones de gas para concienciarles de la importancia de las inspecciones que a partir de este año pueden hacer las empresas instaladoras, además de las distribuidoras.

Se realizarán campañas de sensibilización sobre la responsabilidad de los y las titulares en relación con la custodia y puesta a disposición de la Administración de la documentación establecida reglamentariamente, como consecuencia de la entrada en vigor del Decreto 81/2020 de Seguridad Industrial.

Se realizará una campaña de sensibilización sobre la importancia del correcto mantenimiento de los aparatos y las instalaciones térmicas.

2.ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL

1. Control de la Administración.

Martxoaren 17ko 29/2015 Dekretuan aipatutako jarduerak edo instalazioak egiten dituzten enpresa, erakunde eta establezimendu guztien inskribapenak, bajak edo aldaketak ofizioz egingo dira Euskadiko Industria Erregistroan.

Jabetza industrialaren arloan (patente, eredu, diseinu industrial, marka, edo merkataritza-izenei dagokionez), partikularrek Patente eta Marken Espainiako Bulegora zuzendutako eskaerak izapidetuko dira. 2025an zehar eskaera horien kudeaketa elektronikoa ahalbidetzeko aplikazioa operatiboa izatea espero da.

Ibilgailuen arloari dagokionez, honako hauek egingo dira: estatuko ibilgailuak matrikulatu, erreformak legezatu, ibilgailu historikoak katalogatu, ATPn (kutxa isotermaok) eta ATRn (ontziak eta zisternak) homologatzeko pasahitzak esleitu eta kasuan kasuko Baimendutako Kontrol Erakundearen dokumentazio teknikoak kontrolatu. 2025an zehar ibilgailuen arloan jasotzen diren eskaeren kudeaketa elektronikoa ahalbidetzeko aplikazioa garapen-fasean izatea espero da. Bestalde, IAT-ITV estazioetan aldizkako auditoriak egingo dira.

2025erako Sopelako IAT estazioa martxan egotea espero da.

Suteetatik babesteko instalazioen, erregai likidoak biltegitzeko instalazioen eta makinetako eta produktuak segurtasunaren sekzioei dagokionez, horiek legezatzeko, kontrolatzeko eta ikuskatzeko lanekin jarraituko da. Azken hauei dagokionez, 2025ean zehar eskabideak elektronikoki kudeatzeko aplikazioa operatiboa izatea espero da.

Gasolina-zerbitzueetan, hornidura-unitateetan, hiru garrenak hornitzen dituzten sozietateetan eta autonomia-erkidego honetan kokatutako operadoreen biltegitze-zentroetan urtero egiten diren petrolio-produktuak kontrolatzeko kanpainarekin jarraituko da. Ildo horretan, 2025-2029 aldirako laginak hartzeko eta analisiak egiteko zerbitzua lizitatuko da.

Egiaztapen Metrologikorako Baimendutako Erakundearen (EMBE) auditoretzak egingo dira, eta zaintza- eta kontrol-kanpainak egingo dira metrologia-kontrola duten ekipoetan (taximetroak, hornigailuak, manometroak, pisatzeko tresnak, etab.).

EB (JAHARP) nahiz Estatu mailan merkaturatutako zaintzeko antolatzen diren kanpainetan parte hartuko da, eta arazoak edo istripuak izan direla jakiten den industria-produktuen edo makinaren azterketa ere egingo da.

2. Jarduera arauailea.

Agindu bidez, bidezko lege-garapenak egingo dira, Administrazio honek metrologia-kontrolaren arloan egiten dituen jarduerak arautzeko.

Agindu bidez eguneratuko da Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumeneko sailburuaren 2023ko martxoaren 14ko Agindua, 513/2017 Errege Dekretuak arautzen dituen suteen aurkako babes-instalazioen esparruko zenbait alderdi garatzen dituen.

3. INSTALAZIO ERRADIOAKTIBOAK

Se procederá de oficio a la inscripción, baja o modificación en el Registro Industrial de Euskadi, de todas las empresas, organismos y establecimientos que realicen actividades incluidas en el Decreto 29/2015, de 17 de marzo.

En la sección de Propiedad Industrial (patentes, modelos, diseños industriales, marcas, nombres comerciales) se tramitarán las solicitudes cursadas por particulares con destino a la Oficina Española de Patentes y Marcas. A lo largo del 2025 se espera tener operativa la gestión electrónica de estas solicitudes.

Dentro de la sección de vehículos, se procederá a la matriculación de vehículos estatales, legalización de reformas, catalogación de vehículos históricos, asignación de contraseñas de homologación en ATP (cajas isotermas) y ATR (envases y cisternas) y control de documentación técnica de los OC's correspondientes. A lo largo del 2025 se espera tener en desarrollo la gestión electrónica de las solicitudes de la sección de vehículos. Por otro lado, se realizarán auditorías en las estaciones IAT-ITV.

Para el 2025 se espera que la estación ITV de Sopela esté operativa.

En las secciones de instalaciones de protección contra incendios, instalaciones de almacenamiento de combustibles líquidos y seguridad en máquinas y productos se continuará con las labores de legalización, control e inspección de las mismas. Para estos últimos, a lo largo del 2025 se espera tener operativa la gestión electrónica de las solicitudes.

Se continuará con las campañas anuales de control de productos petrolíferos expedidos en estaciones de servicio, unidades de suministro, sociedades que suministren a terceros y centros de almacenamiento de los operadores ubicados en esta comunidad autónoma, licitándose el servicio de toma de muestras y análisis para el periodo 2025-2029.

Se llevarán a cabo auditorías de los Organismos Autorizados de Verificación Metrológica, así como campañas de vigilancia y control de equipos sometidos a control metrológico (taxímetros, surtidores, manómetros, instrumentos de pesaje, etc.).

Se participará en campañas de vigilancia de mercado organizadas tanto a nivel de la UE (JAHARP), como del Estado, y se examinarán productos industriales o máquinas cuando se tenga conocimiento de problemas o accidentes.

2. Desarrollo normativo.

Mediante Orden, se realizarán los desarrollos legislativos pertinentes que regulen las actuaciones de esta Administración en materia de control metrológico.

Mediante Orden, se actualizará la Orden de 14 de marzo de 2023, de la consejera de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, por la que se desarrollan determinados aspectos en el ámbito de las instalaciones de protección contra incendios reguladas por Real Decreto 513/2017.

3. INSTALACIONES RADIATIVAS

Instalazio mota horiei aplikatu beharreko araudi espezifikoak betetzen dela kontrolatzeko, zaintza- eta kontrol-lanak egingo dira 2. kategoriako instalazio erradioaktiboen % 100 eta 3. kategoriako instalazio erradioaktiboen % 33 ikuskatuz, bai eta erradiodiagnostiko medikoko instalazioetarako lagin adierazgarri bat ere.

Material nuklearren zein erradioaktiboen garraio-arloko kontrola egingo da; horretarako, EAEn mota horretako salgaien ohiko garraio-moten artean banatutako ekintza-plan bat prestatuko da.

Instalazio erradioaktiboen eskaerak ebaluatzeko jarduerekin jarraituko da, bai funtzionamendu-baimen berrienak, bai baimen horien aldaketa eta itxierenak, nahitaezkoa baita eskaera horiek Administrazioari aurkeztea dagokien baimena lortu nahi bada. Babes fisikoa behar duten 1., 2. edo 3.

Babes fisikoa behar duten 1., 2. edo 3. Kategoriako iturriak dituzten instalazio erradioaktiboak ikuskatzeko eta kontrolatzeko jarduerekin jarraituko da, eta, hala badagokio, eraginpeko beste erakunde batzuk jakinaren gainean egongo dira.

Jarraipen bat ere egingo dugu instalazio erradioaktiboak dauzkaten eta ekonomikoki larri dabilzan enpresak begi aurretik ez galtzeko, ez dezagun material eta ekipa erradioaktiboen kontrola galdu eta, itxi beharreen gertatzen badira eta eraitsi egin behar badira, txukun egiten laguntzarren.

Instalazio erradioaktiboetan diharduten langileen prestakuntzari eta egiaztapenari dagokienez, honako hauek egingo dira:

-2. eta 3. mailako instalazio erradioaktiboen ikuskatzaile edo operadore lizentziei dagokien eskabideak izapidetzea.

-Lizentziak lortzeko aurkeztutako ikastaroak eta prestakuntza-programak homologatzea.

-EAEn emandako prestakuntza-ikastaroen ikuskatzea eta kontrolatzea, proba egokiak egitea barne, langileak ikastaroak aprobetxatzen ari diren ebaluatzeko.

Ingurumenaren zaintza erradiologikoko lanak egingo dira EAeko Lurralde Historikoetako hiriburuetan eta beste kokaleku estrategiko batzuetan jarritako detekzio-estazio automatikoek emandako parametroen analisiaren bidez, ingurumenean dagoen erradiazio-maila ezagutzeko eta edozein alterazio erradiologiko detektatzeko.

Jarduera hori Segurtasun Nuklearreko Kontseiluak (CSN), EAEk eta Euskal Herriko Unibertsitateak (UPV/EHU) arteko hitzarmenaren bidez gauzatu nahi da, eta Bilboko Ingeniaritza Eskolako Ingeniaritza Energetikoko Sailari laguntza teknologikoa eman nahi zaio, alderdi jarduleek sinatu beharreko hitzarmen berri bat sinatu ondoren, egingo hitzarmena 2024. urtearen amaieran amaitzen denean.

Era berean, ingurumenaren zaintza erradiologikoaren barruan, larrialdi erradiologikoei aurre egiteko alerta-sare berria instalatzen jarraituko da. Sare horrek hamaika detekzio-estazio izango ditu.

Con objeto de controlar el cumplimiento de la reglamentación específica aplicable a este tipo de instalaciones, se efectuarán tareas de vigilancia y control a través de la inspección del 100% de las instalaciones radiactivas de 2ª categoría y del 33% en instalaciones radiactivas de 3ª categoría, así como una muestra representativa para las instalaciones de radiodiagnóstico médico.

Se realizará un control en el área de transporte, tanto de los materiales nucleares como radiactivos, mediante un plan de acción distribuido entre los diferentes tipos de transporte habituales de este tipo de mercancías en la CAPV.

Se proseguirá con las actividades de evaluación de las solicitudes de las instalaciones radiactivas, tanto de las nuevas autorizaciones de funcionamiento como de las modificaciones y clausuras de éstas, al ser obligatorio su presentación ante la Administración, con objeto de obtener la correspondiente autorización.

Se proseguirá con las actividades de inspección y control sobre aquellas instalaciones radiactivas con fuentes de categorías 1, 2 o 3 que precisan protección física, manteniendo informados en su caso a otros Organismos afectados.

Se hará un seguimiento de aquellas empresas con instalación radiactiva que se encuentren en situación económica delicada, con objeto de evitar una pérdida de control sobre el material y los equipos radiactivos, procurando un desmantelamiento ordenado de la misma para las situaciones de clausura.

Respecto de la formación y acreditación del personal de operación en instalaciones radiactivas, se realizarán las siguientes actividades:

-Tramitación de solicitudes de licencias de supervisor/a u operador/a de instalaciones radiactivas de 2ª y 3ª categoría.

-Homologación de cursos y programas de formación presentados para la obtención de licencias.

-Inspección y control de los cursos de formación impartidos en la CAPV, incluyendo la realización de pruebas con objeto de evaluar el aprovechamiento de los cursos por parte del personal asistente.

Se efectuarán tareas de vigilancia radiológica ambiental mediante el análisis de los distintos parámetros aportados por las estaciones automáticas de detección, instaladas en cada una de las capitales de los Territorios Históricos de la CAPV, así como en otros emplazamientos estratégicos, con objeto de conocer el nivel de radiación existente en el medio ambiente y detectar cualquier alteración radiológica en el mismo.

Se pretende realizar dicha actividad mediante convenio entre el Consejo de Seguridad Nuclear (CSN), la CAPV y la Universidad del País Vasco (UPV/EHU), empleándose como apoyo tecnológico al Departamento de Ingeniería Energética de la Escuela de Ingeniería de Bilbao, tras la firma de un nuevo convenio a suscribir entre las partes actuantes, al producirse el vencimiento del actual convenio a finales del año 2024.

Asimismo, dentro de la vigilancia radiológica ambiental se continuará con la instalación de la nueva red de alerta ante emergencias radiológicas, la cual incorporará once estaciones de detección.

Segurtasun Saileko Larrialdiei Aurre Egiteko eta Meteorologiako Zuzendaritzarekin lankidetzan jarraituko da, larrialdi erradiologikoen arloan.

Eginkizun gehienak Segurtasun Nuklearrerako Kontseiluaren eta Euskal Autonomia Erkidegoaren artean indarrean dagoen mandatu-hitzarmenak ezarritako legezko esparruaren barruan beteko dira.

Se continuará con la colaboración con la Dirección de Atención de Emergencias y Meteorología del Departamento de Seguridad, dentro del área de emergencias radiológicas

La mayor parte de las funciones se ejecutarán dentro del marco legal establecido por el Convenio de Encomienda vigente entre el Consejo de Seguridad Nuclear (CSN) y la Comunidad Autónoma del País Vasco (CAPV).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. INDUSTRIA SEGURTASUNA</p> <p>Industria-segurtasuneko arauak bete behar dituzten ekipo, tresna eta instalazioen segurtasun-mailak kontrolatzea, istripu-arriskua ahalik eta txikiena izan dadin. Helburu hori lortzeko, bi gauza egingo ditugu: alde batetik, martxan jarriko direla jakinarazten zaizkigun instalazioen espediente guztiak kontrolatzea formalki, eta haien ehuneko esanguratsu batean ausazko ikuskapenak egitea; eta, beste alde batetik, kontrolatzea ea egiten diren aldi-aldi egin beharreko ikuskaritzak, eta ea instalazioetan edo ekipoetan agertzen diren akatsak zuzentzen diren.</p> <p>Hona hemen, jarraian, instalazio-mota bakoitzetik 2025ean zenbat legezztatzea eta haietako zenbat ikuskatzea aurreikusten dugun.</p> <p>1. Presio-tresnak.</p> <p style="padding-left: 20px;">Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena. 400</p> <p style="padding-left: 20px;">Aurreikusitako ikuskapenak. 20</p> <p>2. Produktu kimikoen biltegiatzea.</p> <p style="padding-left: 20px;">Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena. 100</p> <p style="padding-left: 20px;">Aurreikusitako ikuskapenak. 30</p> <p>3. Kimiko-istripu larrien prebentzioa.</p> <p style="padding-left: 20px;">Aurreikusitako espediente-bideratzeak. 20</p> <p style="padding-left: 20px;">Aurreikusitako ikuskapenak. 20</p> <p>4. Gas-instalazioak.</p> <p>a) PGL deposituak.</p> <p style="padding-left: 20px;">Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena. 150</p> <p style="padding-left: 20px;">Aurreikusitako ikuskapenak. 40</p> <p>b) Gas-instalazio hartzaileak.</p>		<p>1. SEGURIDAD INDUSTRIAL</p> <p>Controlar los niveles de seguridad de los equipos, aparatos e instalaciones sometidas a la reglamentación de seguridad industrial, con el fin de minimizar el riesgo potencial de accidentes en las mismas. Para lograr el citado objetivo se llevarán a cabo dos actuaciones diferenciadas; por una parte, el control formal de todos los expedientes de las distintas instalaciones de las que se comunique su puesta en servicio, así como la realización de inspecciones aleatorias de un porcentaje significativo de las mismas, y, por otra parte, el control de la realización de las inspecciones periódicas y de la subsanación de los defectos que pudieran presentar las instalaciones o equipos en servicio.</p> <p>Las previsiones para el ejercicio 2025, en cuanto al número de instalaciones a legalizar y a las inspecciones a realizar de las mismas, serán las siguientes en función de los distintos tipos de instalaciones:</p> <p>1. Equipos a presión.</p> <p style="padding-left: 20px;">Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.</p> <p style="padding-left: 20px;">Previsión de inspecciones a realizar.</p> <p>2. Almacenamientos de productos químicos.</p> <p style="padding-left: 20px;">Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.</p> <p style="padding-left: 20px;">Previsión de inspecciones a realizar.</p> <p>3. Prevención de accidentes químicos graves.</p> <p style="padding-left: 20px;">Previsión de expedientes a tramitar.</p> <p style="padding-left: 20px;">Previsión de inspecciones a realizar.</p> <p>4. Instalaciones de gas.</p> <p>a) Depósitos de almacenamiento GLP.</p> <p style="padding-left: 20px;">Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.</p> <p style="padding-left: 20px;">Previsión de inspecciones a realizar.</p> <p>b) Instalaciones receptoras de gas.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	250	Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak. c) PGL-ontziak banatzeko biltegiak.	60	Previsión de inspecciones a realizar. c) Almacenamiento de envases de GLP para su distribución.
Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	250	Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak. 5. Hozteko instalazioak.	60	Previsión de inspecciones a realizar. 5. Instalaciones frigoríficas.
Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	80	Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak. 6. Jasogailuak.	20	Previsión de inspecciones a realizar. 6. Aparatos elevadores.
a) Igogailuak. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	2.500	a) Ascensores. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak.	300	Previsión de inspecciones a realizar.
b) Dorre-garabiak. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	300	b) Grúas torre. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak.	50	Previsión de inspecciones a realizar.
7. Instalazio termikoak. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	5.000	7. Instalaciones térmicas. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak.	150	Previsión de inspecciones a realizar.
8. Industria-instalazioen segurtasun-auditoreretzat egitea, baita eragile laguntzaileenak ere (enpresa instalatzaile eta mantentzaile egokituak, gas-kontrolerako erakunde eta abarrenak). Horretarako instalazio-mota hautatuko dira, erregelamendu-eremutako desberdinekoak, hain zuzen ere.		8. Realización de auditorías de seguridad de instalaciones industriales, así como de agentes colaboradores (empresas instaladoras y mantenedoras habilitadas, suministradoras de gas, organismos de control, etc.), seleccionándose para ello instalaciones diferentes correspondientes a distintos campos reglamentarios.
<p>2. INDUSTRIA ADMINISTRAZIOA</p> <p>Metrologia eta produktuen segurtasuna osatzen duten zenbait arlori dagokienez, funtsezko helburua izango da sustatzea kontsumitzaileen bermeak eta eskubideak.</p> <p>Beste helburu oinarritzkoa izango da arlo honetan handitzea segurtasun maila ibilgailuetan, erregai likidoetan, suteen aurka eta makinerian.</p> <p>Horretarako, 2024ko ekitaldian aurreikusitako jarduerak hauexek izango dira arloen arabera:</p>		<p>2. ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL</p> <p>En relación con los distintos campos que conforman la Metrología y la Seguridad en productos, el objetivo básico consistirá en potenciar las garantías y derechos de las personas consumidoras.</p> <p>Otro objetivo básico, en esta área, consistirá en incrementar los niveles de seguridad en vehículos, combustibles líquidos, protección contra incendios y seguridad en máquinas.</p> <p>Para ello, las previsiones de actuación en el ejercicio 2024, serán las siguientes en función de los distintos campos, así:</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Suteen aurkako babesa.		1. Protección contra incendios.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	1.800	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	250	Previsión de inspecciones a realizar.
2. Industria-establezimenduen erregistroa.		2. Registro establecimientos industriales.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	700	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	21	Previsión de inspecciones a realizar.
3. Industria-jabetza.		3. Propiedad industrial.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	10	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	3	Previsión de inspecciones a realizar.
4. Metrologia.		4. Metrología.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	125	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	100	Previsión de inspecciones a realizar.
5. Produktuen kontrola.		5. Control productos.
a) Industria produktuen jarraipena.		a) Seguimiento productos industriales.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	20	Previsión de expedientes a tramitar.
b) Produktu energetikoen azterketa eta egiaztapena.		b) Análisis y control de productos energéticos.
Ibilgailuentzako petrolio-produktuen aurreikuspena aztertzeke.	85	Previsión de productos petrolíferos para vehículos a analizar.
6. Makinen segurtasuna.		6. Seguridad máquinas.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	5	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	5	Previsión de inspecciones a realizar.
7. Ibilgailuak.		7. Vehículos.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	3.000	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako espedienteak ikuskapen teknikoarekin.	185	Previsión de expedientes con inspección técnica.
8. Erregai likidoak.		8. Combustibles Líquidos.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	750	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	22	Previsión de inspecciones a realizar.
3. INSTALAZIO ERRADIOAKTIBOAK		3. INSTALACIONES RADIATIVAS
Instalazio erradioaktiboen eta instalazio horietako langile baimenduen prestakuntzaren kontrola; horrelako instalazioen ezaugarriak eta horiei datxekien arriskua direla-eta, segurtasun-mailak mantentzea eta areagotzea. Horretarako, hauexek dira 2025eko ekitaldirako aurreikusitako jarduerak:		Control de las instalaciones radiactivas y la cualificación de su personal de operación autorizado; dadas las características de las mismas y su riesgo inherente, mantener e incrementar sus niveles de seguridad. Para ello, las previsiones de actuación para el ejercicio 2025, son las siguientes:
1. Medikuntzako X izpiak.		1. RX Médicas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	520	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	32	Previsión de inspecciones a realizar.
Previsión de actas e informes a realizar.	42	Previsión de actas e informes a realizar.
2. 2. eta 3. mailako instalazioak.		2. Instalaciones 2ª/3ª.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	38	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	123	Previsión de inspecciones a realizar.
Aurreikusitako aktak eta txostenak.	266	Previsión de actas e informes a realizar.
3. Erregai nuklearra eta material erradioaktiboa garraiatzea.		3. Transporte combustible nuclear y material radiactivo.
Aurreikusitako ikuskapenak.	10	Previsión de inspecciones a realizar.
4. X Izpietako ekipoen Salmenta eta Laguntza Teknikoko enpresak.		4. Empresas de Venta y A.T. de equipos RX.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	1	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	1	Previsión de inspecciones a realizar.
5. Ikuskatzaile- eta langile-lizentziak.		5. Licencias de Supervisor/a y Operador/a.
Izapidetu beharreko izapideen aurreikuspena.	377	Previsión de expedientes a tramitar.
6. Ikuskatzaile- eta langile-ikastaroak homologatzea.		6. Homologación de cursos de Supervisor/a y Operador/a.
Egingo diren homologazioen aurreikuspena.	1	Previsión de homologaciones a realizar.
7. Ikuskatzaile eta operadore prestakuntza ikastaroak.		7. Cursos de formación de Supervisor/a y Operador/a.
Aurreikusitako ikuskapenak.	4	Previsión de inspecciones a realizar.
8. Ingurumeneko Zaintza Erradio-logikoko Estazioak.		8. Estaciones de Vigilancia Radiológica ambiental.
Urteko erabilgarritasun-ehunekoa.	%99	Porcentaje anual de disponibilidad.

PROGRAMA

7214 BERRIKUNTZA ETA LEHIAKORTASUN ESTRATEGIA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA
 TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ZUZENDARIA

PROGRAMA

7214 INNOVACIÓN Y ESTRATEGIA DE COMPETITIVIDAD

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
 DIRECTOR DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

MEMORIA**BERRIKUNTZA**

Berrikuntzaren aldeko apustua Euskadiren nortasun-ikur bat da. Berrikuntza funtsezkoa da herrialde baten garapen ekonomikorako; izan ere, gero eta globalizatuagoa den sistema ekonomiko batean, bere produktibitatea eta lehiakortasuna baldintzatzen ditu, baita hazkunde iraunkorra lortzeko faktore erabakigarria ere.

Euskadi, gaur egun, goi-mailako berrikuntzako eskualdeen taldean dago European, RIS (Regional Innovation Scoreboard) adierazleak islatzen duen bezala. Gure gain hartzen dugu berrikuntza baterako ahalegin publiko-privatu batean bultzatzeko erronka, hazten jarraitzeko eta gure posizioa hobetzeko helburuarekin, eta Euskadi Europako berrikuntza-polo bihurtzea helburu duen epe luzeko estrategia baten barruan. Eta, horrekin batera, hazkunde ekonomikoari eta gizarte-ongizateari laguntzea, bai eta kalitatezko enpleguak sortzeari ere.

Testuinguru horretan, Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritzak, zeregin horretan inplikazio nagusia duen organoa den aldetik, ahaleginak areagotuko ditu eta mekanismoak jarriko ditu martxan gure erkidegoko enpresa-ehunaren beharrei erantzuteko, batez ere industria-enpresa txiki eta ertainetan, berrikuntza bultzatzeko, hau da, ezagutza epe luzera aberastasun bihurtzeko gaitasuna

RIS adierazleek islatzen duten gure berrikuntza-maila ona finkatzeaz gain, gairi daitezkeen alderdietan hobetzen jarraitu behar dugu, gure posizioan aurrera egiteko, eta, bereziki, gure industria-sarearen lehiakortasuna etengabe hobetzea ahalbidetzeko.

INNOVACIÓN

La apuesta por la innovación es una seña de identidad de Euskadi. La innovación es clave para el desarrollo económico de un país, al ser condicionante de su productividad y competitividad, y un factor determinante para lograr un crecimiento sostenible en un sistema económico cada vez más globalizado.

Euskadi se sitúa actualmente en el grupo de regiones de alta innovación en Europa, tal y como refleja el indicador RIS (Regional Innovation Scoreboard). Asumimos el reto de impulsar la innovación en un esfuerzo conjunto público-privado, con el objetivo de seguir creciendo y mejorar nuestra posición, y enmarcado en una estrategia a largo plazo cuyo objetivo es hacer de Euskadi un polo de innovación europeo. Y, con ello, contribuir al crecimiento económico y al bienestar social, así como a la creación de empleos de calidad.

En este contexto, la Dirección de Tecnología e Innovación, como órgano con una implicación central en este cometido, intensificará sus esfuerzos y pondrá en marcha mecanismos para dar respuesta a las necesidades del tejido empresarial de nuestra comunidad, especialmente en las pymes industriales, para impulsar la innovación, entendida como la capacidad de transformar el conocimiento en riqueza a largo plazo.

Además de consolidar nuestro buen nivel de desempeño en innovación que reflejan los indicadores RIS, debemos seguir aspirando a mejorar en aquellos aspectos que sean superables, a fin de avanzar en nuestra posición, y, en especial, para posibilitar la mejora continua de la competitividad de nuestro tejido industrial.

Berrikuntza, enpresako jarduera puntualetatik haratago, prozesu jarraitutzat eta denboran zehar sostengatutzat hartu behar da. Horrela sendotzen dira berrikuntzak hari ekiten dioten erakundeetan sortzen dituen abantailak eta aukerak, eta, horrela, modu nabarmenean koka daitezke etengabe aldatzen ari den merkatu global baten aurrean.

Helburuak lortzeko, berrikuntza sustatzeko eta laguntzeko euskal politikak tresna egokiak izan behar ditu. Alde batetik, negozioaren produktu, zerbitzu eta/edo prozesuetan berrikuntza-proiektuak katalizatzeke eta laguntzeko baliabideak izan behar ditugu; eta, bestetik, berrikuntza gaitzera, kontzientziaztera eta hedatzera bideratutako jarduerak abiarazi behar ditugu.

Bestalde, beharrezkoa da berrikuntzaren aldeko konpromisoaren kultura sustatzea gure sisteman eta eredu ekonomikoan esku hartzen duten eragile guztietan; eta, ildo horretatik, aldatetaren eta berrikuntza irekiaren aldeko kultura sustatzen duten enpresa-ehuna eraldatzeko ekimenak babestea.

Eta enpresetan berrikuntza sendotzeko, egungo arau-esparruan ahalbidetzen diren jarduera berritzaileari zerga-pizgarriak aplikatzea ere kontuan hartu behar dugu.

Beraz, egungo egoeran ezinbestekoa da berrikuntzarako laguntza publikoa mantentzea eta indartzea gure erkidegoko industria-jardueretan. Berrikuntza-jardueri laguntzeak, epe ertain eta luzeko ikuspegiak, behar eta aukera espezifikoei erantzuteko berrikuntza puntualei erantzuteaz gain, enpresen barruan gero eta modu sarriago eta sistematikoagoan, eta anbizio handiagoarekin, berritzeko gaitasunak garatzea ahalbidetuko du.

Horretarako, 2025erako Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritzak hedatutako honako tresna eta ekintza hauek proposatzen ditugu, bi bloketan egituratuta («Berrikuntza Bultzatzea» eta «Berrikuntzarako koordinazioa eta prestakuntza»):

1. BERRIKUNTZA BULTZATZEA

1.LAGUNTZA-PROGRAMAK

Dirulaguntzen programak, alde batetik, berrikuntzaren esparruan hautemandako merkatu-akatsak arintzeko. Programa horiek, halaber, berrikuntzan etengabe diharduten enpresak erakartzen dituzte, eta horietan «Berrikuntzaren Kudeaketa» sustatzen dute, berrikuntzari modu sistematiko eta errepikagarrian heltzeko. Honako prozesu hauek bultzatuko dira: Berrikuntza irekia, enpresa hornitzaileak eta/edo bezeroak barne hartzen dituztenak; Berrikuntza disruptiboa, inplementazioak enpresan aldaketa esanguratsuak eragiten baditu; eta Berrikuntza, bai produktuan eta zerbitzuan, bai prozesuetan.

Bloke honetan «FAST TRACK INNOBIDEAK», «HAZINNOVA» eta «BDIH-KONEXIO» laguntza-programak sartzen ditugu.

La innovación, más allá de actuaciones puntuales en la empresa, debe ser entendida como un proceso continuado y sostenido en el tiempo. De esta manera se consolidan las ventajas y oportunidades que la innovación genera en las organizaciones que la acometen y, así, pueden posicionarse de manera destacada ante un mercado global y en permanente situación de cambio.

Para alcanzar los objetivos, la política vasca de promoción y soporte a la innovación precisa disponer de los instrumentos adecuados. Por un lado, debemos disponer de los medios para catalizar y apoyar los proyectos de innovación en producto, servicio y/o procesos del negocio; y, por otro lado, poner en marcha actividades orientadas a capacitar, concienciar y difundir la innovación.

Por otra parte, es necesario impulsar la cultura de compromiso por la innovación en todos los agentes que intervienen en nuestro sistema y modelo económico; y, en esta línea, apoyar las iniciativas de transformación en el tejido empresarial que promuevan una cultural favorable al cambio y a la innovación abierta.

Y para consolidar la innovación en las empresas, debemos también considerar la aplicación de los incentivos fiscales a la actividad innovadora que se posibilitan en el actual marco normativo.

Por lo tanto, es imprescindible en la coyuntura actual mantener y potenciar el apoyo público a la innovación en las actividades industriales de nuestra comunidad. Un apoyo a actividades de innovación que, desde una perspectiva de medio y largo plazo, además de atender a innovaciones de carácter puntual para responder a necesidades y oportunidades específicas, permita desarrollar capacidades dentro de las empresas para innovar cada vez de manera más frecuente y sistemática y con mayor ambición.

Para lo cual, proponemos para el año 2025 los siguientes instrumentos y acciones desplegados por la Dirección de Tecnología e Innovación, que se estructuran en 2 bloques («Impulso a la Innovación» y «Coordinación y Formación para la Innovación»):

1. IMPULSO A LA INNOVACIÓN

1.PROGRAMAS DE APOYO

Programas subvencionales que permitan, por un lado, mitigar los fallos de mercado detectados en el marco de la innovación. Programas que, asimismo, atraigan a empresas activas de forma continua en innovación, fomentando en ellas la «Gestión de la Innovación» para abordar la innovación de forma sistemática y replicable. Se apoyarán procesos de: Innovación abierta, que incorporen empresas proveedoras y/o clientas; así como de Innovación disruptiva, cuya implementación provoque cambios significativos en la empresa; y de Innovación tanto en producto y servicio como en procesos.

En este bloque incluimos los programas de ayudas «FAST TRACK INNOBIDEAK», «HAZINNOVA» y «BDIH-KONEXIO».

-2025ean Fast Track Innobideak programaren bigarren edizioa nabarmetzen dugu. Industriako ETEetan eta industriari lotutako zerbitzuetan produktuaren eta/edo prozesuaren berrikuntza sustatzera bideratutako programa: berrikuntza aurrerapen teknologikoarekin bultzatuz, berrikuntza horien garapena, transferentzia eta merkatura iristea bizkortzeko, berrikuntza-jarduerei laguntza integrala eskainiz, lehentasun estrategikoetan ardaztuz eta berrikuntza-proiektuetarako laguntza funtsezko ekintza osagarriekin konbinatuz.

-HAZINNOVA programarekin jarraitzen dugu, 2021az geroztik urtero eskaintzen dena. ETEei laguntzeko programa, produktuetan eta negozio-prozesuetan berrikuntzako mikroproiektuak egiteko. Enpresa-lehiakortasuna hobetzeko proiektuak, berrikuntzari bultzada emanez, konponbideak identifikatuz eta aholkularitza-zerbitzu espezializatu baten laguntzarekin ezarri.

-BDIH KONEXIO: Basque Digital Innovation Hub (BDIH)-Konexio programa bloke honetan kokatzen dugu, euskal industria-enpresei esperimantazio- eta testaketa-azpiegitura erabiltzeko sarbidea, konexioa eta laguntza tekniko emateko, bai eta Europako zenbait DIH (Digital Innovation Hub) ere, industria adimendunaren, energiaren eta osasunaren arloko erronkei aurre egiteko.

2. BERRIKUNTZAREN EROSKETA PUBLIKOA

-Berrikuntzaren Erosketa Publikoa (BEP) sustatzeko plan bat, sektore publikotik berrikuntza eta enpresen lehiakortasuna sustatzeko tresna gisa, tresna tradizionalen osagarri (adibidez, diru-laguntzak eta zerga-pizgarriak). Plan horren helburua da BEPren erabilera sendotzea, gobernuaren kontratazio publikoaren ohiko tresna gisa, eskaintzan zein eskarian duen eragina maximizatuz.

3. BERRIKUNTZAREN FISKALITATEA

-Jarduera berritzaileari pizgarri fiskalak aplikatzea bideratzeko ekintzak. Horretarako, ondorio fiskaletarako berrikuntza kalifikatzeko txostenak egingo ditugu. Txosten horien helburua da euskal enpresek I+Dn dituzten gaitasunak eta ahalegina sustatzea eta bideratzea, eta segurtasun juridiko handiagoa ematea zerga-kenkarien aplikazioan.

2. BERRIKUNTZARAKO KOORDINAZIOA ETA PRESTAKUNTZA

Bloke honetan berrikuntzaren kudeaketa sustatzeko tresnak eta ekintzak sartzen ditugu, baita pertsona eta erakundeetan aldaketaren eta berrikuntzaren aldeko kultura prestatzeko eta zabaltzeko ekintzak ere.

Horretaz gain, bloke honetan berrikuntzari laguntzeko programen eraginkortasuna sustatzeko ekintzak hartzen ditugu kontuan. Hau da, Innobasque kudeatzen duen Berrikuntzako Eragileen Sareari laguntza ematea. Sare hori hurbileko eragileek osatzen dute (tokiko erakundeak eta erakunde sektorialak), laguntza-programetarako eskaria kudeatzeko eta enpresa txikiei laguntza emateko, berrikuntza beren jardueran sartzen laguntzeko. Ekintza horien jarraipen-adierazlea laguntza-programa bakoitzerako ezarritako bera da.

-Destacamos en 2025 la segunda edición del programa FAST TRACK INNOBIDEAK. Programa orientado a fomentar la innovación de producto y/o proceso en las pymes industriales y de servicios conexos a la industria: apoyando la innovación con avance tecnológico para acelerar el desarrollo, transferencia y llegada al mercado de dichas innovaciones, ofreciendo además un apoyo integral a las actividades de innovación, focalizando en las prioridades estratégicas y combinando el apoyo a proyectos de innovación con acciones complementarias clave.

-Continuamos con el programa HAZINNOVA, ofertado anualmente desde 2021. Programa de apoyo a las pymes para realizar microproyectos de innovación en producto y en procesos de negocio. Proyectos para la mejora de su competitividad empresarial mediante el impulso de la innovación a través de la identificación de soluciones y su implantación con asistencia de un servicio de asesoramiento especializado.

-Incluimos el programa BDIH KONEXIO: Basque Digital Innovation Hub (BDIH)-Konexio, para proporcionar a las empresas industriales vascas acceso, conexión y acompañamiento técnico al uso de la infraestructura de experimentación y testeo, así como a determinados DIHs europeos, para afrontar los desafíos en materia de industria inteligente, energía y salud.

2. COMPRA PUBLICA DE INNOVACION

-Un plan de impulso de la Compra Pública de Innovación (CPI) como herramienta para fomentar la innovación y la competitividad empresarial desde el sector público, complementaria a los instrumentos tradicionales (como las subvenciones y los incentivos fiscales), que tiene por objetivo consolidar el uso de la CPI como una herramienta ordinaria en la contratación pública del gobierno maximizando el impacto tanto en la oferta como en la demanda.

3. FISCALIDAD DE LA INNOVACION

-Acciones para viabilizar la aplicación de incentivos fiscales a la actividad innovadora. Para lo cual emitiremos informes de calificación de innovación a efectos fiscales, cuyo objetivo es incentivar y orientar las capacidades y esfuerzo en I+D de las empresas vascas, dotándolas de una mayor seguridad jurídica en la aplicación de deducciones fiscales.

2. COORDINACIÓN Y FORMACIÓN PARA LA INNOVACIÓN

En este bloque incluimos los instrumentos y acciones para fomentar la gestión de la innovación; así como acciones de formación y difusión en las personas y organizaciones de una cultura favorable al cambio y a la innovación.

También consideramos en este bloque acciones para potenciar la efectividad de programas de apoyo a la innovación. Tal y como el apoyo a la Red de Agentes de Innovación, gestionada por Innobasque, compuesta por agentes de proximidad (entidades locales y sectoriales) para gestionar la demanda a programas de ayudas y el acompañamiento a las pequeñas empresas para facilitar la incorporación de la innovación a su actividad. El indicador de seguimiento de estas acciones es el mismo que el establecido para cada programa de ayudas.

1.BERRIKUNTZAREN KUDEAKETA SUSTATZEA

-Berrikuntzaren kudeaketa bultzatzeko ekintzak, kudeaketa aurreratua sustatuz, enpresek kudeaketan duten gaitasuna lortzeko, lankidetzak sustatzeko eta enpresei proiektu berritzaileak ezartzeko beharrezkoak diren gaitasun-mailak emateko. Ildo horretan, dirulaguntza izenduna ematen diogu Euskalit-Kalitetea Sustatzeko Euskal Fundazioari, EAEko industria-sarea osatzen duten enpresetan kudeaketa aurreratuko sistemak ezar daitezzen.

2.PRESTAKUNTZA

-Prestakuntza-ekintzak berrikuntzaren oinarriko alderdietan, hala nola kudeaketa aurreratuan eta negozio-eremuan, besteak beste. Horretarako, Euskalit - Kalitatearen Sustapenerako Euskal Fundazioaren laguntza dugu, SPRIren Prestakuntza eskaintza zabaltzeko eta prestakuntza-programak emateko.

3.ENPRESEN KULTUR ERALDAKETA

-Fabrika Fundazioaren proiektua sendotzen laguntzea, berrikuntzaren aldeko konpromisoaren enpresa-kultura berri baterako, talentua kudeatzeko ekimenetarako eta proiektu berritzaileak egiten laguntzeko.

1.FOMENTO DE LA GESTION DE LA INNOVACION

-Acciones para impulsar la gestión de la innovación, mediante la promoción de la Gestión Avanzada, a fin de lograr la capacitación de las empresas en gestión, fomentar la cooperación y dotar a las mismas de los niveles de competencia necesarios para facilitar la implementación de proyectos innovadores. En esta línea, apoyamos con una subvención nominativa a la Fundación Vasca para el Fomento de la Calidad-Euskalit, con el fin de que se implanten sistemas de gestión avanzada en las empresas que forman el tejido industrial de la CAPV.

2.PRESTAKUNTZA

-Acciones formativas en aspectos básicos de innovación, como es en gestión avanzada y en modelos de negocio entre otros. Para esta acción contamos con la colaboración de la Fundación Vasca para el Fomento de la Calidad - Euskalit, con el cometido de difundir la oferta e impartir los programas formativos de SPRI en su oferta de Prestakuntza.

3.TRANSFORMACIÓN CULTURAL DE LAS EMPRESAS

-Apoyo a la consolidación del proyecto de Fundación Fabrika para una nueva cultura empresarial de compromiso por la innovación, a iniciativas de gestión del talento y que contribuyan a la realización de proyectos innovadores.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. BERRIKUNTZA BULTZATZEA</p> <p>ETEetan berrikuntza lehiakortasuna hobetzeko funtsezko elementu gisa garatu eta integratu ahal izateko jarduerak bultzatzea.</p> <p>1.LAGUNTZA-PROGRAMAK</p> <p>a) FAST TRACK INNOBIDEAK: Produktu/zerbitzuko eta negozio-prozesuetako berrikuntza-proiektuak sustatzea eta, era berean, beren erakundeetan berrikuntzaren sistematizazioa lortzea ahalbidetuko dieten gaitasunak garatzea.</p> <p>Onartutako berrikuntza-proiektuen eskaeren kopurua.</p> <p>140</p> <p>INNOBIDEAKen onartutako funtsezko ekintza osagarrien kopurua</p> <p>20</p> <p>b) HAZINNOVA: enpresa txikian berrikuntza sustatzeko programa. Hazinnova Eragileen Sareko kide diren hurbileko eragileekin eta eragile sektorialekin elkarlanean egiten den programa.</p> <p>Onartutako proiektuen kopurua.</p> <p>500</p>		<p>1. IMPULSO A LA INNOVACIÓN</p> <p>Impulsar en las pymes la realización de actividades que permitan desarrollar e integrar la innovación como un elemento esencial de la mejora de su competitividad.</p> <p>1.PROGRAMAS DE APOYO</p> <p>a) FAST TRACK INNOBIDEAK: Promover proyectos de innovación en producto/servicio y en los procesos del negocio y, asimismo, desarrollar capacidades que les permitan lograr la sistematización de la innovación en sus organizaciones.</p> <p>Número de solicitudes de proyectos de innovación aprobados.</p> <p>Número de solicitudes de acciones complementarias clave aprobadas.</p> <p>b) HAZINNOVA: Programa de impulso de la innovación en la pequeña empresa. Programa que se realiza con la colaboración con agentes de proximidad y sectoriales, componentes de la Red de Agentes Hazinnova.</p> <p>Número de proyectos aprobados</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>c) BDIH-KONEXIO: Basque Digital Innovation Hub-eko azpiegiturretan eta Europako beste DIH batzuetan teknologia digital eta jasangarriak esperimentatu, probatu eta baliozkotzeko laguntza-programa.</p> <p>Onartutako proiektuen kopurua.</p>	<p>115</p>	<p>c) BDIH-KONEXIO: Programa de apoyo a la experimentación, testeo y validación de tecnologías digitales y sostenibles en las infraestructuras del Basque Digital Innovation Hub y en otros DIHs europeos.</p> <p>Número de proyectos aprobados.</p>
<p>2.BERRIKUNTZAREN EROSKETA PUBLIKOA</p>		<p>2.COMPRAS PÚBLICAS DE INNOVACION.</p>
<p>a) Sektore publikoaren erronkei erantzutea, merkatuan oraindik ez dauden irtenbideak garatuz.</p>		<p>a) Dar respuesta a retos del sector público a través del desarrollo de soluciones que aún no existen en el mercado.</p>
<p>Merkaturatu aurreko kontsulta-kopurua.</p>	<p>1</p>	<p>Número de Consultas Preliminares al Mercado.</p>
<p>Sustatutako baldintza-agirien kopurua.</p>	<p>2</p>	<p>Número de Pliegos promovidos.</p>
<p>3.BERRIKUNTZAREN FISKALITATEA</p>		<p>3.FISCALIDAD DE LA INNOVACION</p>
<p>a) «Zerga-ondorioetarako kalifikazio-txostenak» emateko zerbitzua berrikuntza-jardueretara ere zabaltzea.</p>		<p>a) Ampliar la emisión de informes de calificación a efectos fiscales a actividades de innovación.</p>
<p>«Zerga-ondorioetarako berrikuntzako kalifikazio-txostenak» egindako kopuruak.</p>	<p>180</p>	<p>Número de «Informes de calificación de innovación a efectos fiscales» emitidos.</p>
<p>2. BERRIKUNTZARAKO KOORDINAZIOA ETA PRESTAKUNTZA</p>		<p>2. COORDINACIÓN Y FORMACIÓN PARA LA INNOVACIÓN</p>
<p>1.BERRIKUNTZAREN KUDEAKETA SUSTATZEA</p>		<p>1.FOMENTO DE LA GESTION DE LA INNOVACION</p>
<p>a) Enpresa-berrikuntza eta -lehiakortasuna sustatzeko ekintzak, kudeaketa aurreratua sustatuz.</p>		<p>a) Acciones de fomento de la innovación y la competitividad empresarial a través de la promoción de la gestión avanzada.</p>
<p>Erakundeetan egindako kudeaketa aurreratuko kanpo-kontrasteak.</p>	<p>210</p>	<p>Contrastes externos de Gestión Avanzada realizados en las organizaciones.</p>
<p>Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko proiektu pilotuak (2 A fasea). Onartutako proiektu-kopurua.</p>	<p>70</p>	<p>Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2 A). Número de proyectos aprobados.</p>
<p>2.PRESTAKUNTZA. Prestakuntza: berrikuntzaren oinarritzko alderdiei buruzko prestakuntza-ekintzak.</p>		<p>2.PRESTAKUNTZA. Acciones formativas en aspectos básicos de innovación.</p>
<p>Berrikuntzako Oinarritzko Prestakuntzan parte hartu dutenen kopurua. (Estimatu: 200 emakume eta 200 gizon).</p>	<p>400</p>	<p>Número de personas asistentes a sesiones de Formación Básica de Innovación. (Estimado 200 mujeres y 200 hombres).</p>
<p>3.ENPRESEN KULTUR ERALDAKETA. Fabrika Fundazioaren proiektua sendotzeko laguntza.</p>		<p>3.TRANSFORMACIÓN CULTURAL DE LAS EMPRESAS. Apoyo a la consolidación del proyecto de Fundación Fabrika.</p>
<p>Egindako programen kopurua</p>	<p>22</p>	<p>Número de programas realizados</p>

PROGRAMA

7311 ENERGIA ETA MEATZE POLITIKA ETA GARAPENA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNAPROIEKTU ESTRATEGIKOEN ETA INDUSTRIA
ADMINISTRAZIOAREN ZUZENDARIA

PROGRAMA

7311 POLÍTICA Y DESARROLLO ENERGÉTICO Y MINERO

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECTOR DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y
ADMINISTRACIÓN INDUSTRIALMEMORIA

1. ENERGIA

Energiaren arloko Proiektu Estrategikoen eta Industria Administrazioaren Zuzendaritzaren jarduerak baldintzatzen dituzten ardatz nagusiak dira: Euskadiko 2030erako Energia Estrategia eta Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzko otsailaren 21eko 4/2019 Legea, eta Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko otsailaren 8ko 1/2024 Legeari dagokion ere.

2030erako Euskadiko Energia Estrategia (3E-2030) erakunde-politika bat da, gure Erkidegoaren energia-premia espezifikoei abiatuta, nazioarteko eta estatuko joera eta gidalerro nagusiekin bat datorrena, ahaztu gabe estatuko energia-sistemaren eta Europako merkatu baten parte garela, eta bete beharreko eta bete nahi ditugun konpromisoak eskatzen dizkigutela. Estrategia horrek ikuspegia eta agertokiak planteatzen ditu 2030erako Euskadiren energia-esparruan, eta bete beharreko helburu zehatzak ezartzen ditu. Horretarako, zortzi jarduera-ildo ezartzen ditu hobekuntzetarako, kontsumoak murrizteko, sustatzeko, bultzatzeko eta, azkenik, gainbegiratzeko.

Era berean, Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzko otsailaren 21eko 4/2019 Legeak jasangarritasun energetikoaren esparru juridikoa ezartzen du, bai euskal administrazio publikoen eremuan, bai sektore pribatuaren eremuan. Bietarako, energia aurrezteko eta eraginkortasunez erabiltzeko eta energia berriztagarriak sustatzeko eta ezartzeko neurriak bultzatzera bideratutako eginbeharrak eta betebeharrak artikulatzen ditu. Testuinguru horretan, denbora-irizpide zehatzei lotutako oinarriko helburuak eta neurri espezifikoak ezartzen ditu, eta horietako batzuk Euskal Autonomia Erkidegoan gauzatu beharko dira 2025. urtean.

1. ENERGÍA

Los ejes principales que condicionan las actuaciones de la Dirección de Proyectos Estratégicos y Administración Industrial en el área de la Energía: la Estrategia Energética de Euskadi 2030, la Ley 4/2019, de 21 de febrero, de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca, así como lo que corresponda a la Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático.

La Estrategia Energética de Euskadi 2030 (3E-2030) se configura como una política institucional que, partiendo de las específicas necesidades energéticas de nuestra Comunidad, está en línea con las principales tendencias y directrices internacionales y estatales, todo ello sin olvidar que formamos parte del sistema energético estatal y de un mercado europeo que nos exigen compromisos que debemos y queremos cumplir. Dicha estrategia plantea, en el ámbito energético de Euskadi para el año 2030, la visión y los escenarios y establece objetivos concretos a cumplir. Para ello, establece ocho líneas de actuación en mejoras, reducciones de consumos, promoción, fomento e impulso, y, finalmente, supervisión.

A su vez, la Ley 4/2019, de 21 de febrero, de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca establece el marco jurídico de la sostenibilidad energética, tanto en el ámbito de las administraciones públicas vascas como en el del sector privado. Para ambos articula deberes y obligaciones orientados al impulso de medidas de ahorro y eficiencia energética, y de promoción e implantación de energías renovables. En este contexto, establece objetivos básicos y medidas específicas vinculadas a criterios temporales concretos, algunas de las cuales deberán materializarse en la Comunidad Autónoma en el año 2025.

Estrategiak eta Legeak ezarritako helburuak lortzeko Euskal Administrazio Publikoek duten inplikazioa funtsezkoa da, batez ere gainerako sektoreetan (pribatua, bizitegiak, merkataritzakoa eta industriakoa) duten zeregin ereduariatik. Horregatik, Europako zuzentzauekin bat etorriz, Administrazioak bere instalazioen dinamizazioan, sustapenean eta hobekuntzan izan behar duen eginkizun garrantzitsua azpimarratu nahi da. Horretarako, energia kudeatzeko sistemen ezarpena bizkortzea, Euskal Administrazio Publikoaren eraikinen berritze-tasa bizkortzea eta energia-konsumo ia nuluko eraikinen ezarpena ere azpimarratu beharko dira, bai eta garraio publikoa eta parkeko energia alternatiboak erabilera sustatzea ere.

Proiektu Estrategikoen eta Industria Administrazioaren Zuzendaritza da, zehazki, lege hau betetzen dela sustatzeko, garatzeko eta jarraipena egiteko arduraduna. Horretarako, araudia garatu behar du, datu-baseak diseinatu eta mantendu behar ditu, eta zerrendatutako espediente guztiak izapidetu behar ditu, bai eta eragindako sektore eta eragile guztiak kontrolatu, zabaldu, sentsibilizatu eta prestatu ere.

Bestalde, Euskadik energia berriztagarriak sortzeko egin duen apustua Energia Berriztagarrien Lurralde Plan Sektoriala izango da erreferentzia-esparru garrantzitsua. Azkenean, Plan hori 2025ko ekitaldirako behin betiko onartzea aurreikusten da, hainbat oztupo gainditu ondoren, eta lehen aipatutako helburu energetikoei erantzun beharko die.

Beste kapitulu bat eraikinen eraginkortasun energetikoaren ziurtagiriari buruzkoa da. Eraikinen energia-ziurtagapenaren arloko eskakizunak, Europako Zuzentzauek ondukoak, otsailaren 26ko 25/2019 Dekretuan jaso ziren, Euskal Autonomia Erkidegoko eraikinen eraginkortasun energetikoaren ziurtagapenari eta ziurtagapenaren kontrol- eta erregistro-prozedurari buruzkoa.

Eraikinen ziurtagapen egokia eraginkorra izan dadin, zuzendaritza honek tutoretza eta kontrol zuzen eta jarraitua egin behar du. Zuzendaritzak atxikita dauka erregistroa, eta bera arduratzen da ziurtagiriari eta tartean diren agenteak ikuskatzeaz eta kontrolatzeaz, hala nola ziurtagapen-teknikiak, kontrol-agenteak, jabetza-erregistratzaileak eta higiezin-agentziak.

Beste kapitulu bat auditoretza energetikoen inskripzioa eta kontrola da. 2012/27/EB Zuzentzauek transposizioa egiten duen 56/2016 Errege Dekretua betez, Zuzendaritzak enpresa handien energia-auditoretzen erregistroa garatu eta kudeatu behar du. Horretarako, datuen jarraipena, errekerimenduak, ikuskapena eta komunikazioa egiten dira.

Energia-azpiegituren arloan, energia-horniduraren sistema hobetzeko oinarritzko helburuari erantzungo dioten azpiegitura berriak bultzatzen, sustatzen edo gauzatzen parte hartzen saiatuko da, energia-hornidura kalitatean eta kantitatean bermatzeko, eta berrikuntza-ekintzak eta efizientzia hobetzeko ekintzak abiarazteko eraikinen energia-konsumoen kontrolean eta energien aprobetxamenduan.

La implicación de las Administraciones Públicas Vascas en la consecución de los objetivos marcados por la Estrategia y la Ley resulta esencial, fundamentalmente por el papel ejemplarizante que ejercen en el resto de sectores: privado, residencial, comercial e industrial. Por ello, se pretende también, acorde con las Directivas Europeas, acentuar el importante papel que la Administración debe tener en la dinamización, promoción y mejora de sus instalaciones, lo que exigirá poner el énfasis en acelerar la implantación de sistemas de gestión energética en las mismas, acelerar también la tasa de renovación de edificios de la Administración Pública Vasca y la implantación de edificios de consumo de energía casi nulo; así como fomentar el transporte público y la utilización de energías alternativas en el parque móvil.

La Dirección de Proyectos Estratégicos y Administración Industrial es, en concreto, la responsable de la promoción, desarrollo y seguimiento del cumplimiento de esta Ley. Para ello, debe acometer el desarrollo normativo, el diseño y mantenimiento de las bases de datos y las tramitaciones de todos los expedientes relacionados, así como las labores de control, difusión, sensibilización y formación a todos los sectores y agentes afectados.

En otro orden de cosas, la apuesta de Euskadi por la generación de energías renovables tendrá como importante marco de referencia el Plan Territorial Sectorial de Energías Renovables, cuya aprobación definitiva se prevé finalmente para este ejercicio 2025 y que, una vez superados diversos obstáculos, deberá dar respuesta a los objetivos energéticos antes mencionados.

Capítulo aparte es el relativo a la certificación de la eficiencia energética de los edificios. Las exigencias en materia de Certificación Energética de los Edificios derivadas de las Directivas Europeas, se reflejaron en el Decreto 25/2019, de 26 de febrero, de certificación de la eficiencia energética de los edificios en la Comunidad Autónoma del País Vasco, su procedimiento de control y registro.

La efectividad de la correcta certificación de los edificios requiere de una actuación de tutela y control directa y continuada por parte de esta Dirección, que tiene adscrito el registro y es la responsable de la inspección y control de los certificados y de las y los agentes implicados, como personas técnicas certificadoras, agentes de control, registradoras de la propiedad y agencias inmobiliarias.

Otro capítulo más es el de inscripción y control de auditorías energéticas. En cumplimiento del R.D. 56/2016, de transposición de la Directiva 2012/27/UE, la Dirección debe desarrollar y gestionar el registro de auditorías energéticas de grandes empresas. Para ello se realizan labores de seguimiento, requerimientos, inspección y comunicación de datos.

En el ámbito de las infraestructuras energéticas, se tratará de favorecer, fomentar o participar en la ejecución de nuevas infraestructuras que den respuesta al objetivo básico de mejorar el sistema de abastecimiento energético, para garantizar el suministro energético en calidad y cantidad y para emprender acciones de innovación y de mejora en la eficiencia energética, en el control de los consumos energéticos de los edificios y en el aprovechamiento de energías renovables.

Energia-instalazioen eremuan, garatu beharreko jarduketan artean daude, besteak beste, goi-tentsioko garraio eta banaketako linea eta instalazio elektrikoak eta gasa garraiatzeko eta banatzeko sareak planifikatzea, arautzea eta gainbegiratzea.

Halaber, behe-tentsioko eta elektrizitatea sortzeko, energia berriztagarriko eta autokontsumoko instalazioen erregistratzen, araudia garatzen eta gainbegiratzen du. Instalazio asko daudenez eta autonomia-erkidego osoan eragin handia dutenez, koordinazio-lan handia egin behar da inplikaturako eragile guztiekin, energia banatzen eta garraiatzen duten enprekin, instalatzaile eta teknikariek, kontrol-erakundeekin eta beste autonomia-erkidego batzuetako eta Estatuko administrazioei erakunde homologoei.

Azkenik, 2025eko ekitaldian laguntza-programa bat gauzatzea aurreikusten da, antzinatasun handiko bizitegi-erakin komunitarioetan lur-hartuneko instalazio elektrikoak jartzeko, halakorik ez badute.

2. MEATEGIAK

Euskadiko meatze-sektorea gure garapen ekonomiko eta sozialerako funtsezko sektore estrategikoa da. Ateratako baliabidea eraikuntzan, industrian eta eguneroko bizitzako aplikazio askotan erabiltzen da. Garapen teknologikorako eta gure biztanleriaren ongizaterako beharrezko baliabide gehienak ematen ditu.

Horretarako, euskal meatze-politika meatze-baliabideekiko sarrera iraunkor eta lehiakorra bermatzen oinarritzen da, eskariaren estaldura bermatuz, aprobetxamendu efiziente baten bitartez eta ingurumenaren zaintzaren bitartez.

1. Zuzendaritzaren eta zerbitzu teknikoan lan-jarduna harrobietako, erauketa-jardueretako eta ustategiak uzteari lotutako segurtasunaren eta egonkortasunaren arloko lehentasuneko jarduketara bideratuta egongo da. Beraz, administrazioen arteko koordinazioa behar duten jarduketetan administrazio-lanak egingo dira, baldin eta lehentasunekoak badira; besteak beste, jardun ahal izango da bertan behera utzitako meatze-egituretako jarduketa-planetik eratortzen direnetan, gauzatze-prozesuan daudenean, eta horiek lortzeko hainbat administrazioen esku-hartzea eskatzen duenean.

2. Meatze-ustategietako eta tuneleko antolakuntzaren, ingurumen-inpaktuen eta segurtasun-balioztatzeen kontrola eta segimendua.

-Hazkunde globalak lehengaitan eragiten duen presioak jasagarritasuna ingurumenaren ikuspegitik ezinbestekoa izatea eta egungo gizartearen erroka izatea dakar. Ingurumenarekiko errespetua ezinbestekoa da ingurumena eta oraingo eta etorkizuneko pertsonak aintzat hartuta. Beraz, batetik, agregakinen ustiapenak (hautsa, bibrazioak eta zarata) ingurumenean izan ditzakeen eraginak aztertu eta kontrolatu behar dira, meatze-estrategia jasagarria sustatzeko, eta, bestetik, meatze-ustategiak edo -instalazioak segurtasun-baldintzetara egokitzen direla egiaztatzea behar da.

En el ámbito de las instalaciones energéticas, las actuaciones a desarrollar abarcan, entre otras, la planificación, reglamentación y supervisión de las líneas e instalaciones eléctricas de transporte y distribución alta tensión y de las redes de transporte y distribución de gas.

Así mismo, se acomete el registro, desarrollo normativo y supervisión de las instalaciones de baja tensión y de generación eléctrica, energía renovables y autoconsumo. El elevado número y la relevancia de estas instalaciones conllevan un importante trabajo de coordinación y relación con todos los y las agentes implicadas, empresas distribuidoras y transportistas de energía, empresas instaladoras y personas técnicas, organismos de control, y organismos homólogos de otras comunidades autónomas y de la administración estatal.

Finalmente, durante el ejercicio 2025 se prevé la ejecución de un programa de ayudas para la instalación eléctrica de toma de tierra en los edificios comunitarios residenciales que, por su elevada antigüedad, carezcan de ella.

2. MINAS

El sector extractivo en Euskadi es un sector estratégico y esencial para nuestro desarrollo económico y social. El recurso extraído se utiliza en la construcción, en la industria y en numerosas aplicaciones de la vida cotidiana. Proveen de la mayor parte de los recursos necesarios para el desarrollo tecnológico y bienestar de nuestra población.

Por ello, la política minera vasca está basada en asegurar un acceso a los recursos mineros de manera sostenible y competitiva, garantizando la cobertura de su demanda mediante un aprovechamiento eficiente y la preservación del medio ambiente.

1. La Dirección y los servicios técnicos mantendrán una línea enfocada a las actuaciones prioritarias en materia de seguridad y estabilidad en canteras, actividades extractivas y abandono de explotaciones. De esta manera, se plantea ejercer las funciones administrativas en aquellas actuaciones que, resultando prioritarias, impliquen coordinación entre administraciones. Entre éstas se podrá actuar en las que emanen del plan de actuaciones en estructuras mineras abandonadas, en proceso de ejecución, y que su consecución implique la intervención de varias administraciones.

2. Control y seguimiento de ordenación, afecciones medioambientales y valoraciones de seguridad en explotaciones mineras y túneles.

-La presión que el crecimiento global ejerce sobre las materias primas implica que la sostenibilidad sea vital desde la perspectiva medioambiental y se constituya como un reto de las sociedades actuales. El respeto al medio ambiente es una exigencia para con el medio y las personas presentes y futuras. Se trata, por tanto, por un lado, de analizar y controlar las eventuales afecciones medioambientales que la explotación de áridos puede conllevar (polvo, vibraciones y ruido), con el fin de fomentar una estrategia minera sostenible y por el otro comprobar la adecuación de explotaciones o instalaciones mineras a las condiciones de seguridad.

-Era berean, berebiziko garrantzia du Sailaren eskumeneko meatze-egituren segurtasun-baldintzak balioesteak. Egitura horien elementu sentikorak aztertzeko tresna egokiak ditu, beraz, partida bat bideratu da ustategien aireko jarraipen fotografikoa egitera.

3. Agregakinak ateratzeko jardueri buruzko azterlanak eta txostenak, hidrokarburoak eta segurtasun proiektuak. Beharrezkoak diren baliabideak baldintza lehiakorretan eta ingurumenaren aldetik jasangarrietan lortzeko beharrak berekin dakar, kasu jakin batzuetan, erauzketa-jardueren sektorean beharrezkoak diren azterlanak eta txostenak egitea, baliabide horien kudeaketa orientatu eta planifikatu ahal izateko. Horrela, sektoreari horrela lortutako ezagutza eskuratzeko aukera emango zaio, bere jardueraren eraginkortasuna errazteko eta baliabide geologikoak arrazionalizatze aldera, meatze-administrazioari legeak agindutakoaren arabera esleitutako zeregin gisa.

4. Hitzarmen bat sinatu da Energiaren Euskal Erakundearekin, meatzaritzako laguntza tekniko geologikoa bermatzeko, meatzaritzako katastrofa eguneratzea eta mantentzea helburu duena, bai eta Europako Parlamentuaren eta Kontseiluaren 2024ko ekainaren 13ko 2024/1787(EB) Erregelamendura egokitzea ere, energia-sektorean metano-isurpenak murrizteari buruzkoa eta erregelamendua aldatzen duena(EB) 2019/942. 2027ra arte luza daiteke.

5. Arabako Foru Aldundiarekin sinatutako hitzarmenari eutsi zaio, Arraia-Maeztu inguruan hondatutako meategiak berreskuratzeko 2025. urtera arte.

6. Asteasuko udalarekin(Gipuzkoa) hitzarmen bat sinatzea proposatzen da, 2025era arte antzinako iesoen meategiaren hondoratzeak degradatutako meatze-eremuak leheneratzea helburu duena.

7. Mutiloako udalarekin (Gipuzkoa) hitzarmen bat sinatzea proposatzen da, 2025era arte Mutiloako meatzaritza-kontoaren egitura batzuk segurtasunean jartzeko.

-Asimismo, es de vital importancia valorar las condiciones de seguridad en que se encuentran las estructuras mineras de competencia del Departamento, disponiendo de las herramientas oportunas para analizar los elementos sensibles de las mismas, por lo que se destina una partida a efectuar el seguimiento fotográfico aéreo de las explotaciones.

3. Estudios e informes sobre actividades extractivas de áridos, hidrocarburos y proyectos de seguridad. La necesidad de obtener los recursos necesarios en condiciones competitivas y ambientalmente sostenibles conlleva la procedencia de elaborar, en determinados casos, los estudios e informes precisos en el sector de las actividades extractivas, con el fin de orientar y planificar la gestión de los mismos, permitiendo, así mismo, el acceso al conocimiento así obtenido al sector en aras de facilitar la eficiencia de su actividad, en línea de racionalizar los recursos geológicos como tarea atribuida a la administración minera por imperativo legal.

4. Se ha suscrito un convenio con el Ente Vasco de la Energía, con el fin de garantizar la asistencia técnica geológica minera, que tiene por objeto la actualización y mantenimiento del catastro minero, así como la adaptación al reglamento (UE)2024/1787 del Parlamento Europeo y del Consejo de 13 de junio de 2024 relativo a la reducción de las emisiones de metano en el sector energético y por el que se modifica el reglamento (UE) 2019/942. Prorrogable hasta el año 2027.

5. Se mantiene el convenio suscrito con la Diputación Foral de Álava, cuyo objeto es la recuperación de las zonas mineras degradadas en la zona de Arraia-Maeztu, hasta el año 2025.

6. Se plantea suscribir un convenio con el Ayuntamiento de Asteasu, Gipuzkoa, cuyo objeto es la recuperación de las zonas mineras degradadas por el hundimiento de la mina de yesos antigua, hasta el año 2025.

7. Se plantea suscribir un convenio con el Ayuntamiento de Mutiloa, Gipuzkoa, cuyo objeto es la puesta en seguridad de parte de las estructuras del antiguo conto minero Mutiloa, hasta el año 2025.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1.Energia-azpiegiturak EAEen. Diruz lagundu beharreko proiektuen kopurua.	2	1.Infraestructuras energéticas en la CAPV. N. de proyectos a subvencionar.
2.Iraunkartasun energetikoen jarduna. Jardunen aurreikuspena.	3	2.Actuaciones sostenibilidad energética. Previsión de actuaciones.
3.Jabe-erkidegoen lur-hargunerako dirulaguntza Jabeen erkidegoen kopurua	500	3.Ayudas para toma de tierra comunitaria. N. de comunidades de propietarios y propietarias.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
4.Ingurumen-inpaktuen kontrola eta analisisa meatze-zonetan. Jardunen aurreikuspena.	5	4.Control y análisis de afecciones medioambientales en zonas mineras. Previsión de actuaciones.

PROGRAMA

7613 NAZIOARTEKOTZEA

PROGRAMA

7613 INTERNACIONALIZACIÓN

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA
 INDUSTRIA SAILBURUORDEA

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
 VICECONSEJERO DE INDUSTRIA

MEMORIA**NAZIOARTEKOTZEA**

Hasiko den XIII. legegintzaldi berri honetan, euskal enpresei laguntzen jarraituko da kanpoko merkatuetara irekitzeko ekimenetan, Nazioartekotze Euskal Agentziaren (SPRI Taldea) kanpo-sarea indartuz, euskal enpresen nazioartekotzea bultzatzeko, eta horrek aurrekontu-baliabide egokiak izatea eskatuko du.

2021-2024 aldirako Industria eta Nazioartekotze Plana izan da euskal enpresei kanpo-merkatuetara irekitzeko ekimenetan aldi horretan laguntzeko Gobernuaren ekintza zehazten duen erreferentzi-esparrua, eta 2025-2028 aldirako Nazioartekotze Plan Estrategiko berria izango da erreferentia-esparrua legegintzaldi berrirako.

Nazioartekotzeko politika publikoaren helburu nagusia merkatu globalean txertatzeko euskal enpresak eta aldi berean, lehiakortasuna ahalbideratzeko, jausi kualitatiboa erraztea denez, 6 ardatz estrategiko zehaztu dira, aurrekontu baliabide egokiak beharko dituztenak:

- Enpresen nazioartekotzerako laguntza tresnak.
- Nazioarteko jardueraren digitalizazioa.
- Kanpo-sarea eta nazioarteko posizionamendua.
- Talentua sortzea eta bidea ematea.
- Eskuragarri dauden enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuak koordinatzea.
- Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen adostasuna.

INTERNACIONALIZACIÓN

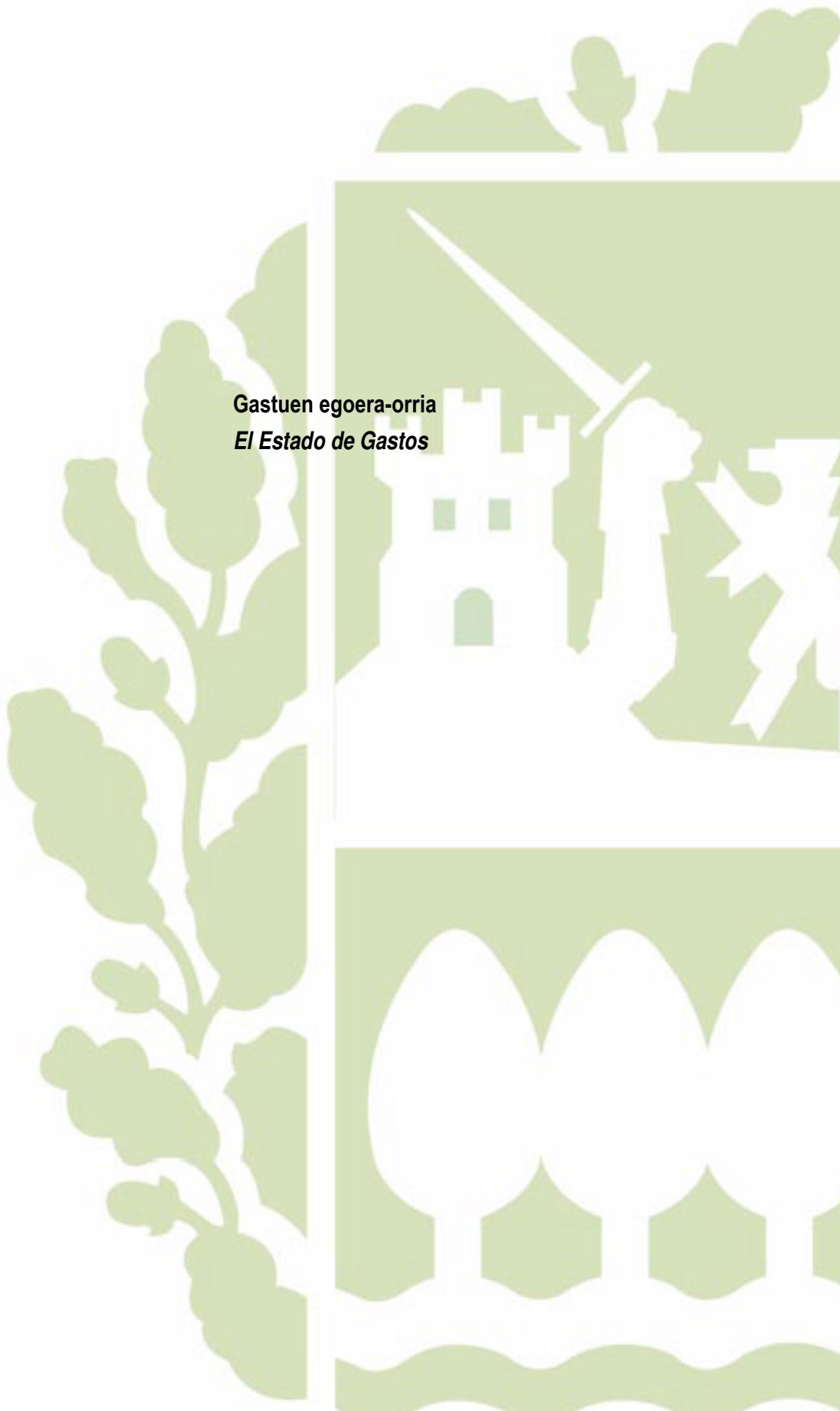
En esta XIII legislatura nueva que se inicia, se seguirá apoyando a las empresas vascas en sus iniciativas de apertura a los mercados exteriores, reforzando la red exterior de la Agencia Vasca de Internacionalización (Grupo SPRI), para impulsar la internacionalización de las empresas vascas, lo que va a requerir disponer de los oportunos recursos presupuestarios.

El Plan de Industria e Internacionalización para el período 2021-2024 ha sido el marco de referencia que determina la acción de Gobierno para el apoyo a las empresas vascas en sus iniciativas de apertura a los mercados exteriores en este periodo, y el nuevo Plan Estratégico de internacionalización 2025-2028 será el marco de referencia para la nueva legislatura.

Siendo el objetivo primario de la política pública de internacionalización empresarial facilitar un salto cualitativo en la inserción y competitividad de la empresa vasca en el mercado global, se definen 6 ejes estratégicos que van a requerir disponer de los oportunos recursos presupuestarios:

- Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial.
- Digitalización de la actividad internacional.
- Red exterior y posicionamiento internacional.
- Generación e incorporación de talento.
- Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial.
- Coherencia de las políticas públicas de internacionalización empresarial.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea SAre (SPRI) bitartez, Nazioartekotze Euskal Agentziari dagozkion funtzioak betetzeko beharrezko baliabide ekonomikoak ahalbidetzea eta Jaurlaritzako Administrazio Orokorreko izapideetan laguntzea.</p>		<p>1. Dotar a la Agencia Vasca de Internacionalización a través de la Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea S.A(SPRI) de los medios económicos para el desempeño de las funciones que se le atribuyen y apoyar sus gestiones en el ámbito de la Administración General del Gobierno.</p>



Gastuen egoera-orria
El Estado de Gastos

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		1228 Berreskuratze eta erresilientzia mekanismoa
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		1228 Mecanismo de recuperación y resiliencia

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		37.741.624
06	1228				Berreskuratze eta erresilientzia mekanismoa <i>Mecanismo de recuperación y resiliencia</i>		37.741.624
06	1228	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza <i>Dirección de Tecnología e Innovación</i>		969.283
06	1228	11	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>		969.283
06	1228	11	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		969.283
06	1228	11	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>		969.283
06	1228	11	753	22/1436	Energia eta hidrogeno berriztagarria.Elkartek MRR <i>Energía e Hidrógeno Renovable. Elkartek MRR</i>	227.268	
06	1228	11	753	22/1455	Osasunari aplikatutako bioteknologia.Elkartek MRR <i>Biotecnología aplicada a la salud.Elkartek MRR</i>	742.015	
06	1228	31			Ingurumen Kalitatearen eta Ekonomia Zirkularren Zuzendaritza <i>Dirección de Calidad Ambiental y Economía Circular</i>		32.609.356
06	1228	31	6		Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>		1.500.000
06	1228	31	60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones intangibles</i>		1.500.000
06	1228	31	601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>		1.500.000
06	1228	31	601	24/1058	Hondakinen araudia ezartzeko laguntza-plana, eraldaketa Digitala Konpromiso kreditua: 2026: 0.56M; Guztira: 0.56M <i>Plan de Apoyo Implement. Normativa Residuos, transformac.Digital Crédito de compromiso: 2026: 0.56M; Total: 0.56M</i>	1.500.000	
06	1228	31	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>		31.109.356
06	1228	31	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco</i>		9.082.172
06	1228	31	721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Entidades Locales del País Vasco</i>		9.082.172
06	1228	31	721	22/1456	PIMA Hondakinen diru-laguntzak.MRR. <i>Subvenciones PIMA Residuos.MRR.</i>	9.082.172	
06	1228	31	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		22.027.184
06	1228	31	750		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat <i>A empresas participadas por el sector público de la CAE</i>		19.651.749
06	1228	31	750	24/1052	Metabarri MRR hondakinen araudia ezartzea <i>Implementación de la normativa de residuos-MRR Metabarri</i>	17.151.749	
06	1228	31	750	24/1053	Garbiker MRR hondakinen araudia ezartzea <i>Implementación de la normativa de residuos-MRR Garbiker</i>	2.500.000	
06	1228	31	751		Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>		2.375.435
06	1228	31	751	22/2045	Troia meategia lehengoratzeko jarduketak <i>Actuaciones de restauración de la Mina Troya</i>	2.375.435	
06	1228	32			Natura Ondare eta Klima Aldaketa Zuzendaritza <i>Dirección Patrimonio Natural y Cambio Climático</i>		4.162.985
06	1228	32	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		623.894
06	1228	32	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		623.894
06	1228	32	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		623.894
06	1228	32	244	22/1457	Urdaibai zaintzeko, kudeatzeko eta hobetzeko jarduerak.MRR <i>Actuaciones de Conservación ,Gestión y Mejora de Urdaibai.MRR</i>	623.894	
06	1228	32	6		Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>		3.539.091
06	1228	32	61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		3.539.091
06	1228	32	612		Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>		3.539.091

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	1228	32	612	22/1477	Muruetako teiletegia zaharberritzea. <i>Restauración tejera de Murueta.</i>	1.814.330	
06	1228	32	612	22/1479	Okaren ezkerrialdea zaharberritzea. <i>Restauración Margen Izquierda ria de Oka.</i>	1.100.000	
06	1228	32	612	22/1866	Bizikleta eta oinezkoen ibilbidea Pierre Lodi kaletik eta nazioarteko zubipean. <i>Itinerario ciclista y peatonal por Pierre Lodi y bajo los puentes internacionales.</i>	15.987	
06	1228	32	612	22/2037	Bidasoa Uharreak zaharberritzeko proiektua <i>Proyecto restauración Islas Bidasoa</i>	608.774	
					GUZTIRA TOTAL	37.741.624	37.741.624

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		4421 Ingurumenaren Babesa
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		4421 Protección del Medio Ambiente

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		47.149.942
06	4421				Ingurumenaren Babesa Protección del Medio Ambiente		47.149.942
06	4421	30			Ingurumen Jasangarritasuneko Sailburuordetza Viceconsejería de Sostenibilidad Ambiental		11.545.822
06	4421	30	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal		173.613
06	4421	30	10		Goi-kargudunak Altos Cargos		96.502
06	4421	30	100		Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos		96.502
06	4421	30	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos	96.502	
06	4421	30	12		Funtzionarioak Funcionarios		41.719
06	4421	30	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios		41.719
06	4421	30	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	41.719	
06	4421	30	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		35.392
06	4421	30	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad		32.628
06	4421	30	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	32.628	
06	4421	30	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales		2.764
06	4421	30	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	2.764	
06	4421	30	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes		11.322.209
06	4421	30	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		11.322.209
06	4421	30	403		Sozietate publikoentzat A Sociedades Públicas		11.322.209
06	4421	30	403	19/4300	IHOBE - Dirulaguntza gastu arruntetarako. IHOBE - Subvención para gasto corriente.	11.322.209	
06	4421	30	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital		50.000
06	4421	30	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		50.000
06	4421	30	703		Sozietate publikoentzat A Sociedades Públicas		50.000
06	4421	30	703	19/4301	IHOBE - Dirulaguntza inbertsioetarako. IHOBE - Subvención para inversiones.	50.000	
06	4421	31			Ingurumen Kalitatearen eta Ekonomia Zirkularraren Zuzendaritza Dirección de Calidad Ambiental y Economía Circular		17.972.021
06	4421	31	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal		6.846.523
06	4421	31	10		Goi-kargudunak Altos Cargos		90.603
06	4421	31	100		Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos		90.603
06	4421	31	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos	90.603	
06	4421	31	12		Funtzionarioak Funcionarios		5.100.147
06	4421	31	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios		5.100.147
06	4421	31	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	5.100.147	
06	4421	31	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		1.655.773

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	4421	31	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		1.551.959
06	4421	31	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.551.959	
06	4421	31	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		103.814
06	4421	31	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	103.814	
06	4421	31	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		3.883.806
06	4421	31	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa <i>Reparaciones, mantenimiento y conservación</i>		1.359.638
06	4421	31	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		1.359.638
06	4421	31	217	23/0713	Airearen kalitatea kontrolatzeko sarea 2023 <i>Red de control de calidad del aire 2023</i>	554.638	
06	4421	31	217	24/0776	Airearen kalitatea kontrolatzeko sarea 2024. <i>Red de control de calidad del aire 2024.</i>	93.000	
06	4421	31	217	25/0470	Airearen kalitatea kontrolatzeko sarea 2025. Konpromiso kreditua: 2026: 0.69M; 2027: 0.69M; Guztira: 1.37M <i>Red de control de calidad del aire 2025. Crédito de compromiso: 2026: 0.69M; 2027: 0.69M; Total: 1.37M</i>	712.000	
06	4421	31	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>		22.000
06	4421	31	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		22.000
06	4421	31	237	19/3554	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak. Profesionalen foroak. <i>Reuniones, conferencias, cursos. Foros profesionales.</i>	22.000	
06	4421	31	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		2.502.168
06	4421	31	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		2.502.168
06	4421	31	244	19/4303	Ingurumen-ebaluazioari buruzko irizpen teknikoak. <i>Dictámenes técnicos en relación con la evaluación ambiental.</i>	400.000	
06	4421	31	244	19/4334	Hondakinak kudeatzeko ekonomia zirkularreko jarduketak. Konpromiso kreditua: 2026: 0.00M; Guztira: 0.00M <i>Actuaciones de economía circular en gestión de residuos. Crédito de compromiso: 2026: 0.00M; Total: 0.00M</i>	19.239	
06	4421	31	244	22/1211	Hondakinen 2030erako Planaren lehentasunezko jarduerak. <i>Actuaciones prioritarias del Plan de residuos 2030.</i>	450.000	
06	4421	31	244	23/0715	Atmosferara isurtzeko IPPC ez diren baimenen kudeaketa 2023 <i>Gestión de Autorizaciones no IPPC de emisiones atmosféricas 2023</i>	60.000	
06	4421	31	244	23/0717	Ingurumen Ikuskaritza 2023 Konpromiso kreditua: 2026: 0.01M; Guztira: 0.01M <i>Inspección Ambiental 2023 Crédito de compromiso: 2026: 0.01M; Total: 0.01M</i>	139.933	
06	4421	31	244	23/1107	Hondakinen azpiegituren lurraldearen arloko plana. Konpromiso kreditua: 2026: 0.14M; 2027: 0.14M; Guztira: 0.28M <i>Plan territorial sectorial de infraestructuras de residuos. Crédito de compromiso: 2026: 0.14M; 2027: 0.14M; Total: 0.28M</i>	200.000	
06	4421	31	244	24/0281	Airearen kalitateari buruzko ikerketak 2024. <i>Estudios sobre la calidad del aire 2024.</i>	400.000	
06	4421	31	244	24/0283	Larrialdien eta gorabeheren kudeaketa 2024. <i>Gestión de emergencias-incidencias 2024.</i>	250.000	
06	4421	31	244	24/0284	Ingurumen Ikuskaritza 2024. <i>Inspección Ambiental 2024.</i>	272.246	
06	4421	31	244	24/0285	Ekonomia zirkularreko jarduerak hondakinen kudeaketan 2024. <i>Actuaciones de economía circular en gestión de residuos 2024.</i>	110.750	
06	4421	31	244	25/0891	Larrialdietan betearazte subsidiarioa <i>Ejecución subsidiaria en emergencias</i>	200.000	
06	4421	31	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>		120.000
06	4421	31	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) <i>A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)</i>		120.000
06	4421	31	410		UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat <i>A la Universidad del País Vasco UPV/EHU</i>		120.000
06	4421	31	410	22/1194	Hitzarmena EHUREkin kutsadura atmosferikoko prozesuak aztertu eta ezagutzeko. Konpromiso kreditua: 2026: 0.12M; Guztira: 0.12M <i>Convenio con la UPV para el estudio y conocimiento de procesos de contaminación atmosférica. Crédito de compromiso: 2026: 0.12M; Total: 0.12M</i>	120.000	
06	4421	31	6		Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>		1.250.000
06	4421	31	60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones intangibles</i>		600.000
06	4421	31	601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>		600.000
06	4421	31	601	22/3009	EJIE. Hondakinen zirkuitua. <i>EJIE.Circuito residuos.</i>	600.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	4421	31	61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		650.000
06	4421	31	615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		650.000
06	4421	31	615	19/4318	Airearen Kalitatea Kontrolatzeko Sarea. <i>Red de Control de la Calidad del Aire.</i>	650.000	
06	4421	31	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>		5.871.692
06	4421	31	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco</i>		118.094
06	4421	31	721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Entidades Locales del País Vasco</i>		118.094
06	4421	31	721	24/0818	MRR funtsen finantzaketa osagarria Konpromiso kreditua: 2026: 0.10M; Guztira: 0.10M <i>Financiación complementaria fondos MRR Crédito de compromiso: 2026: 0.10M; Total: 0.10M</i>	118.094	
06	4421	31	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		5.753.598
06	4421	31	751		Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>		5.753.598
06	4421	31	751	22/1321	Ekoberrikuntza zirkularerako diru-laguntzak 2022. <i>Subvenciones Ecoinnovación circular 2022.</i>	89.611	
06	4421	31	751	23/0698	Dirulaguntzak enpresentzat, ingurumena babesteko, 2023 <i>Subvenciones a empresas para la protección del medio ambiente, 2023.</i>	1.564.108	
06	4421	31	751	23/0699	ETE Zirkularren diru-laguntzak 2023. <i>Subvenciones PYME Circular 2023.</i>	361.297	
06	4421	31	751	23/0700	Ekoberrikuntza zirkularerako diru-laguntzak 2023. <i>Subvenciones Ecoinnovación circular 2023.</i>	638.582	
06	4421	31	751	24/0286	Dirulaguntzak enpresentzat, ingurumena babesteko, 2024. <i>Subvenciones a empresas para la protección del medio ambiente, 2024.</i>	2.500.000	
06	4421	31	751	25/0450	Dirulaguntzak enpresentzat, ingurumena babesteko, 2025. Konpromiso kreditua: 2026: 2.50M; 2027: 2.40M; Guztira: 4.90M <i>Subvenciones a empresas para la protección del medio ambiente, 2025. Crédito de compromiso: 2026: 2.50M; 2027: 2.40M; Total: 4.90M</i>	100.000	
06	4421	31	751	25/0456	Ekoberrikuntza zirkularerako diru-laguntzak 2025. Konpromiso kreditua: 2026: 1.00M; Guztira: 1.00M <i>Subvenciones Ecoinnovación circular 2025 Crédito de compromiso: 2026: 1.00M; Total: 1.00M</i>	500.000	
06	4421	32			Natura Ondare eta Klima Aldaketa Zuzendaritza <i>Dirección Patrimonio Natural y Cambio Climático</i>		17.632.099
06	4421	32	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		1.757.893
06	4421	32	10		Goi-kargudunak <i>Altos Cargos</i>		82.289
06	4421	32	100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		82.289
06	4421	32	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	82.289	
06	4421	32	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		1.262.936
06	4421	32	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		1.262.936
06	4421	32	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	1.262.936	
06	4421	32	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		412.668
06	4421	32	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		385.764
06	4421	32	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	385.764	
06	4421	32	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		26.904
06	4421	32	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	26.904	
06	4421	32	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		6.125.502
06	4421	32	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa <i>Reparaciones, mantenimiento y conservación</i>		521.035
06	4421	32	211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		20.000
06	4421	32	211	19/4375	Urdaibaiko egitura. <i>Estructura Urdaibai.</i>	20.000	
06	4421	32	212		Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>		421.035

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	4421	32	212	19/4357	Ingurumena leheneratzeko obrak. Konpromiso kreditua: 2026: 0.08M; Guztira: 0.08M <i>Obras restauraciones ambientales. Crédito de compromiso: 2026: 0.08M; Total: 0.08M</i>	80.000	
06	4421	32	212	19/4365	Txingudiko Badia mantentzea. <i>Mantenimiento de la bahía de Txingudi.</i>	36.035	
06	4421	32	212	19/4375	Urdaibaiko egitura. <i>Estructura Urdaibai.</i>	150.000	
06	4421	32	212	23/0784	Txingudiko badian natura-ingurunea kontserbatzeko lanak kudeatzea <i>Gestión de tareas de conservación del medio natural en la bahía de Txingudi</i>	155.000	
06	4421	32	215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		80.000
06	4421	32	215	19/4375	Urdaibaiko egitura. <i>Estructura Urdaibai.</i>	80.000	
06	4421	32	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak <i>Material de oficina, suministros y comunicaciones</i>		214.510
06	4421	32	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		3.000
06	4421	32	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	3.000	
06	4421	32	221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		211.510
06	4421	32	221	19/3858	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	211.510	
06	4421	32	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>		140.000
06	4421	32	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		100.000
06	4421	32	235	19/4375	Urdaibaiko egitura. <i>Estructura Urdaibai.</i>	80.000	
06	4421	32	235	20/1066	Natura-ondarea. Bestelako gastuak. <i>Patrimonio Natural. Otros gastos.</i>	20.000	
06	4421	32	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		40.000
06	4421	32	237	19/4343	Natura-ondarearekin lotutako bilerak, konferentziak eta ikastaroak. <i>Reuniones conferencias, cursos relacionados con el patrimonio natural.</i>	20.000	
06	4421	32	237	24/0786	Ingurumen-hizkuntza lotutako bilerak, konferentziak eta ikastaroak. <i>Reuniones conferencias, cursos relacionados con la educación ambiental</i>	20.000	
06	4421	32	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		5.249.957
06	4421	32	240		Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>		56.000
06	4421	32	240	19/4375	Urdaibaiko egitura. <i>Estructura Urdaibai.</i>	56.000	
06	4421	32	241		Segurtasuna <i>Seguridad</i>		13.965
06	4421	32	241	23/1025	Irungo Plaiaundiko padurako sarbideen segurtasuna eta kontrola. Konpromiso kreditua: 2026: 0.00M; Guztira: 0.00M <i>Seguridad y control de accesos de la marisma de Plaiaundi, Irun. Crédito de compromiso: 2026: 0.00M; Total: 0.00M</i>	13.965	
06	4421	32	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		5.179.992
06	4421	32	244	19/4345	HAZI Fundazioari egindako mandatua. Natura-ondareari buruzko ingurumen-irizpenak eta txostenak egin eta horretan laguntzea. <i>Encargo Fundación HAZI. Elaboración y asistencias dictámenes ambientales e informes sobre el patrimonio natural.</i>	230.000	
06	4421	32	244	19/4346	Natura-ondarea kontserbatzearekin lotutako azterlanak eta zerbitzuak. Konpromiso kreditua: 2026: 0.30M; 2027: 0.30M; 2028: 0.30M; 2029: 0.30M; Gaineratikoa hasta 2030: 0.30M; Guztira: 1.50M <i>Estudios y servicios relacionados con la conservación del patrimonio natural. Crédito de compromiso: 2026: 0.30M; 2027: 0.30M; 2028: 0.30M; 2029: 0.30M; Resto hasta 2030: 0.30M; Total: 1.50M</i>	300.000	
06	4421	32	244	19/4348	Biodibertsitatearen eta haren elementuen kontserbazio-egoeraren ebaluazioa eta jarraipena. Konpromiso kreditua: 2026: 0.50M; 2027: 0.50M; 2028: 0.50M; 2029: 0.50M; Gaineratikoa hasta 2030: 0.50M; Guztira: 2.50M <i>Evaluación y seguimiento del estado de conservación de la biodiversidad y sus elementos. Crédito de compromiso: 2026: 0.50M; 2027: 0.50M; 2028: 0.50M; 2029: 0.50M; Resto hasta 2030: 0.50M; Total: 2.50M</i>	500.000	
06	4421	32	244	19/4350	Natura 2000 Sarearen plangintza eta kudeaketa. Konpromiso kreditua: 2026: 0.05M; 2027: 0.05M; 2028: 0.05M; 2029: 0.05M; Gaineratikoa hasta 2030: 0.05M; Guztira: 0.25M <i>Planificación y gestión Red Natura 2000. Crédito de compromiso: 2026: 0.05M; 2027: 0.05M; 2028: 0.05M; 2029: 0.05M; Resto hasta 2030: 0.05M; Total: 0.25M</i>	50.000	
06	4421	32	244	19/4353	Euskadiko Naturari buruzko Informazio Sistemaren ezagutza, informazioa eta dibulgazioa. Konpromiso kreditua: 2026: 0.08M; 2027: 0.08M; Guztira: 0.15M <i>Conocimiento, información y divulgación de SINE - Sistema de Información de la Naturaleza de Euskadi. Crédito de compromiso: 2026: 0.08M; 2027: 0.08M; Total: 0.15M</i>	75.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	4421	32	244	19/4368	Bestelako lanak, azterlanak eta aholkularitza. Urdaibai. <i>Otros trabajos, estudios asesoramiento. Urdaibai.</i>	320.000	
06	4421	32	244	19/4380	Hitzarmena Azpeitiko Udalarekin. Azpeitiko Ekoetxea. <i>Convenio con el ayuntamiento de Azpeitia. Ekoetxea de Azpeitia.</i>	70.000	
06	4421	32	244	19/4382	Aztertu proiektua, ibai eta kostaldeei buruzko ingurumen-hezkuntza. <i>Proyecto Aztertu, educación ambiental sobre ríos y costas.</i>	225.000	
06	4421	32	244	20/1073	Natura 2000 Sarearen komunikazioa eta sustapena. Konpromiso kreditua: 2026: 0.02M; Guztira: 0.02M <i>Comunicación y promoción de la Red Natura 2000. Crédito de compromiso: 2026: 0.02M; Total: 0.02M</i>	20.000	
06	4421	32	244	20/1074	Sare eta elkarteetako kide izatea. <i>Membresía en redes y asociaciones.</i>	25.000	
06	4421	32	244	22/1285	Trantsizio energetikorako eta klima-aldaketarako Plana garatzea. Konpromiso kreditua: 2026: 0.50M; 2027: 0.50M; 2028: 0.50M; Guztira: 1.50M <i>Desarrollo del Plan de Transición energética y cambio climático. Crédito de compromiso: 2026: 0.50M; 2027: 0.50M; 2028: 0.50M; Total: 1.50M</i>	500.000	
06	4421	32	244	22/1289	Iraunkortasunerako hezkuntza sustatzeko Dekretua garatzea. Konpromiso kreditua: 2026: 0.80M; Guztira: 0.80M <i>Desarrollo del Decreto de impulso a la educación para la sostenibilidad. Crédito de compromiso: 2026: 0.80M; Total: 0.80M</i>	600.000	
06	4421	32	244	24/0792	Membresia Klima aldaketa sare eta elkarteetan <i>Membresía en redes y asociaciones Cambio Climático</i>	30.850	
06	4421	32	244	24/0793	Beste lan batzuk, aholkularitza-azterlanak. Urdaibai 2024 <i>Otros trabajos, estudios asesoramiento. Urdaibai 2024</i>	55.000	
06	4421	32	244	24/0818	MRR funtsen finantzaketa osagarria <i>Financiación complementaria fondos MRR</i>	216.492	
06	4421	32	244	25/0786	Aztertu proiektua, ibai eta kostaldeei buruzko ingurumen-hezkuntza 2025-2027. Konpromiso kreditua: 2026: 0.80M; 2027: 0.40M; Guztira: 1.20M <i>Proyecto Aztertu, educación ambiental sobre ríos y costas 2025-2027. Crédito de compromiso: 2026: 0.80M; 2027: 0.40M; Total: 1.20M</i>	562.650	
06	4421	32	244	25/0798	Trantsizio energetikoari eta klima-aldaketari buruzko Legearen ekimenak hedatzea <i>Despliegue iniciativas Ley de Transición energética y Cambio climático</i>	200.000	
06	4421	32	244	25/0818	Ekoetxearen garapen estrategikoa <i>Desarrollo estrategia Ekoetxea</i>	1.200.000	
06	4421	32	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>		2.267.000
06	4421	32	40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		200.000
06	4421	32	403		Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>		200.000
06	4421	32	403	25/0862	Euskalmet: Alerta goiztiarreko sistemak Konpromiso kreditua: 2026: 0.20M; 2027: 0.20M; 2028: 0.20M; Guztira: 0.60M Euskalmet: Sistemas de alerta temprana Crédito de compromiso: 2026: 0.20M; 2027: 0.20M; 2028: 0.20M; Total: 0.60M	200.000	
06	4421	32	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) <i>A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)</i>		190.000
06	4421	32	410		UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat <i>A la Universidad del País Vasco UPV/EHU</i>		120.000
06	4421	32	410	19/4374	Dirulaguntza UNESCO katedrarentzat, garapen jasangarriarako eta ingurumen-hezkuntzarako. <i>Subvención a la cátedra UNESCO para el desarrollo sostenible y la educación ambiental.</i>	95.000	
06	4421	32	410	23/0801	EHUren hitzarmena - Lehorratzeak <i>Convenio UPV - Varamientos</i>	25.000	
06	4421	32	412		Bestelako entitateentzat <i>A otras entidades</i>		70.000
06	4421	32	412	19/4338	Dirulaguntza Geogarapen erakundearentzat (Zumaiaiko Geoparkea, ingurumen-jarduketak). <i>Subvención a Geogarapen (Geoparque de Zumaia, actuaciones medio ambientales).</i>	70.000	
06	4421	32	42		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco</i>		400.000
06	4421	32	420		Foru-aldundientzat <i>A Diputaciones Forales</i>		200.000
06	4421	32	420	24/1016	Artzaintzarako laguntza. Otsoa kudeatzeko plana <i>Ayuda al Pastoreo. Plan de gestión de Lobo</i>	200.000	
06	4421	32	421		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Entidades Locales del País Vasco</i>		200.000
06	4421	32	421	25/0474	Udalentzako dirulaguntzak Ingurumen- eta klima-ekintzako ildoak 2025 Konpromiso kreditua: 2026: 0.24M; 2027: 0.24M; 2028: 0.24M; Guztira: 0.72M <i>Subvenciones a Ayuntamientos Líneas de Acción ambiental y climática 2025</i> Crédito de compromiso: 2026: 0.24M; 2027: 0.24M; 2028: 0.24M; Total: 0.72M	200.000	
06	4421	32	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		1.477.000
06	4421	32	451		Familientzat <i>A familias</i>		150.000

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	4421	32	451	19/4369	EKZP aplikatzearen baso-konpentsazioak. Urdaibai. <i>Compensaciones forestales aplicación PRUG. Urdaibai.</i>	150.000	
06	4421	32	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>		1.327.000
06	4421	32	452	19/4337	Hitzarmena Aranzadirekin. Natura-ondarea hobeto ezagutu eta kontserbatzeko jarduketak. <i>Convenio con Aranzadi actuaciones de mejora del conocimiento y conservación patrimonio natural.</i>	140.000	
06	4421	32	452	19/4373	Dirulaguntza UNESCO ETXEarentzat. <i>Subvención a UNESCO ETXEA.</i>	70.000	
06	4421	32	452	20/0674	Hitzarmena MATER MUSEOArekin, itsas ingurunean ingurumen-hezkuntzako ekintzak onartzeko. Konpromiso kreditua: 2026: 0.03M; 2027: 0.03M; Guztira: 0.06M <i>Convenio con MATER MUSEOA para la aprobación de acciones de educación ambiental en el medio marino. Crédito de compromiso: 2026: 0.03M; 2027: 0.03M; Total: 0.06M</i>	30.000	
06	4421	32	452	20/0881	Hitzarmena Europarc-Españarekin, naturagune babestuak hobetzeko. <i>Convenio con Europarc - España para la mejora de las áreas protegidas.</i>	25.000	
06	4421	32	452	23/1145	Itsas zabor flotatzailearen ibilbidea eta banaketa <i>Trayectoria distribución de basura marina flotante</i>	150.000	
06	4421	32	452	24/0293	Natura-ondarea kontserbatzeari buruzko ezagutza sortzeko proiektuak egiten dituzten erakunde pribatuentzako diru-laguntzak 2024. <i>Subvenciones a entidades privadas que realicen proyectos para la generación de conocimiento en la conservación del Patrimonio 2024.</i>	60.000	
06	4421	32	452	24/0296	Dirulaguntzak irabazi-asmorik gabeko erakunde pribatuentzat, ingurumen-boluntariotzako lanak egiteko, 2024. <i>Subvenciones a entidades privadas sin ánimo de lucro para realizar labores de voluntariado ambiental, 2024.</i>	100.000	
06	4421	32	452	24/0803	Gipuzkoako Arrantzaleen Kofradien Federazioa <i>Federación Cofradías Pescadores de Gipuzkoa</i>	50.000	
06	4421	32	452	24/0804	Bizkaiko Arrantzaleen Kofradien Federazioa <i>Federación Cofradías de Pescadores Bizkaia</i>	50.000	
06	4421	32	452	24/0805	Hitzarmena BC3 Basque Centre for Climate Change elkartarekin 2024. <i>Convenio con Asocian BC3 Basque Centre for Climate Change 2024.</i>	300.000	
06	4421	32	452	25/0453	Natura-ondarea kontserbatzeari buruzko ezagutza sortzeko proiektuak egiten dituzten erakunde pribatuentzako diru-laguntzak 2025. Konpromiso kreditua: 2026: 0.08M; Guztira: 0.08M <i>Subvenciones a entidades privadas que realicen proyectos para la generación de conocimiento en la conservación del Patrimonio 2025 C rédito de compromiso: 2026: 0.08M; Total: 0.08M</i>	80.000	
06	4421	32	452	25/0454	Dirulaguntzak irabazi-asmorik gabeko erakunde pribatuentzat, ingurumen-boluntariotzako lanak egiteko, 2025. Konpromiso kreditua: 2026: 0.10M; Guztira: 0.10M <i>Subvenciones a entidades privadas sin ánimo de lucro para realizar labores de voluntariado ambiental, 2025. Crédito de compromiso: 2026: 0.10M; Total: 0.10M</i>	100.000	
06	4421	32	452	25/0827	Dirulaguntza Aranzadi. Urdaibaiko Birdcenterrean jarduerak egiteko <i>Subvención a Aranzadi para actuaciones en el Birdcenter de Urdaibai</i>	60.000	
06	4421	32	452	25/0831	Dirulaguntza GAPentzat (Global Action Plan), Sare Berdeak kanpaina garatzeko. Konpromiso kreditua: 2026: 0.01M; 2027: 0.01M; Guztira: 0.01M <i>Subvención a GAP (Global Action Plan) para el desarrollo de la campaña Sare Berdeak. Crédito de compromiso: 2026: 0.01M; 2027: 0.01M; Total: 0.01M</i>	12.000	
06	4421	32	452	25/0833	AZTI itsas estrategia eta itsas eremua antolatzeko plana <i>AZTI estrategia marina y plan de ordenación espacio marino</i>	100.000	
06	4421	32	6		Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>		3.581.704
06	4421	32	60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones intangibles</i>		60.000
06	4421	32	601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>		60.000
06	4421	32	601	19/4353	Euskadiko Naturari buruzko Informazio Sistemaren ezagutza, informazioa eta dibulgazioa. Konpromiso kreditua: 2026: 0.06M; 2027: 0.06M; Guztira: 0.12M <i>Conocimiento, información y divulgación de SINE - Sistema de Información de la Naturaleza de Euskadi. Crédito de compromiso: 2026: 0.06M; 2027: 0.06M; Total: 0.12M</i>	60.000	
06	4421	32	61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		3.521.704
06	4421	32	611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		1.340.000
06	4421	32	611	20/1070	Ekoetxea Meatzaldea. Egokitze- eta hobetze-lanak. <i>Ekoetxea Meatzaldea. Obras de adecuación y mejora.</i>	140.000	
06	4421	32	611	23/0781	Madariaga Dorrea 2023 konpontzeko eta hobetzeko obrak <i>Obras de reparación y mejora en Torre Madariaga 2023</i>	1.200.000	
06	4421	32	612		Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>		2.181.704
06	4421	32	612	20/1072	Txingudiko Badia leheneratzea. <i>Restauración de la Bahía de Txingudi.</i>	400.000	
06	4421	32	612	23/0767	Txingudiko Plan Zuzentzailea 2023 <i>Plan Director del Txingudi 2023</i>	100.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	4421	32	612	23/0787	Proiektua eta obra Añanako Ekoetxean Konpromiso kreditua: 2026: 1.80M; Guztira: 1.80M <i>Proyecto y obra en la Ekoetxea de Añana Crédito de compromiso: 2026: 1.80M; Total: 1.80M</i>	1.400.000	
06	4421	32	612	24/0818	MRR funtsen finantzaketa osagarria Konpromiso kreditua: 2026: 0.50M; Guztira: 0.50M <i>Financiación complementaria fondos MRR Crédito de compromiso: 2026: 0.50M; Total: 0.50M</i>	281.704	
06	4421	32	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>		3.900.000
06	4421	32	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco</i>		3.800.000
06	4421	32	721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Entidades Locales del País Vasco</i>		3.800.000
06	4421	32	721	23/0736	Garapen jasagarria sustatzen duten ekintzak egiten dituzten udalenzako dirulaguntzak 2023 <i>Subvenciones a ayuntamientos que realicen acciones que promuevan el desarrollo sostenible 2023</i>	1.282.000	
06	4421	32	721	23/0779	Tokiko berrikuntzarako dirulaguntzak 2023 <i>Subvenciones Innovación Local 2023.</i>	99.000	
06	4421	32	721	25/0474	Udalenzako dirulaguntzak Ingurumen- eta klima-ekintzako ildoak 2025 Konpromiso kreditua: 2026: 6.50M; 2027: 4.00M; 2028: 3.50M; Guztira: 14.00M <i>Subvenciones a Ayuntamientos Líneas de Acción ambiental y climática 2025 Crédito de compromiso: 2026: 6.50M; 2027: 4.00M; 2028: 3.50M; Total: 14.00M</i>	2.419.000	
06	4421	32	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		100.000
06	4421	32	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>		100.000
06	4421	32	753	20/0882	Hitzarmena Añanako Gatz Harana Fundazioarekin, Añanako Gatz Haranean jarduketak egiteko. Konpromiso kreditua: 2026: 0.10M; Guztira: 0.10M <i>Convenio con la Fundación Valle Salado para actuaciones del Valle Salado de Añana. Crédito de compromiso: 2026: 0.10M; Total: 0.10M</i>	100.000	
					GUZTIRA TOTAL	47.149.942	47.149.942

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

5121 Uraren Plangintza eta Administrazioa

5121 Planificación y Administración Hidráulica

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		53.700.000
06	5121				Uraren Plangintza eta Administrazioa Planificación y Administración Hidráulica		53.700.000
06	5121	30			Ingurumen Jasangarritasuneko Sailburuordetza Viceconsejería de Sostenibilidad Ambiental		53.700.000
06	5121	30	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes		15.500.000
06	5121	30	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		15.500.000
06	5121	30	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		15.500.000
06	5121	30	402	19/4327	Uraren Euskal Agentzia. Dirulaguntza gastu arruntetarako. Agencia Vasca del Agua. Subvención para gasto corriente.	15.500.000	
06	5121	30	6		Inbertsio errealak Inversiones Reales		200.000
06	5121	30	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		200.000
06	5121	30	610		Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales		200.000
06	5121	30	610	22/1508	Desjabetzeak Goi Nerbioi. Expropiaciones Alto Nervión.	200.000	
06	5121	30	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital		38.000.000
06	5121	30	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		38.000.000
06	5121	30	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		38.000.000
06	5121	30	702	19/4328	Uraren Euskal Agentzia. Dirulaguntza inbertsioetarako. Agencia Vasca del Agua. Subvención para inversiones.	38.000.000	
					GUZTIRA TOTAL	53.700.000	53.700.000

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		5413 Teknologia
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		5413 Tecnología

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		202.629.671
06	5413				Teknologia Tecnología		202.629.671
06	5413	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza Dirección de Tecnología e Innovación		202.629.671
06	5413	11	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal		1.019.795
06	5413	11	10		Goi-kargudunak Altos Cargos		87.832
06	5413	11	100		Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos		87.832
06	5413	11	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos	87.832	
06	5413	11	12		Funtzionarioak Funcionarios		709.083
06	5413	11	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios		709.083
06	5413	11	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	709.083	
06	5413	11	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		222.880
06	5413	11	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad		206.942
06	5413	11	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	206.942	
06	5413	11	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales		15.938
06	5413	11	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	15.938	
06	5413	11	2		Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento		140.000
06	5413	11	23		Hainbat gastu Gastos diversos		60.000
06	5413	11	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		30.000
06	5413	11	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	30.000	
06	5413	11	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos		30.000
06	5413	11	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos	30.000	
06	5413	11	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		80.000
06	5413	11	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes		80.000
06	5413	11	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes	30.000	
06	5413	11	244	19/3924	Azterlanak eta txostenak. Estudios e informes.	50.000	
06	5413	11	4		Eragiketa aruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes		6.395.000
06	5413	11	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		5.625.000
06	5413	11	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		5.200.000
06	5413	11	402	19/3926	SPRI - Teknologia eta ekimen estrategikoak. SPRI - Tecnología e Iniciativas estratégicas.	5.200.000	
06	5413	11	405		EAEko sektore publikoko partzuergoentzat A Consorcios del sector público de la CAE		425.000
06	5413	11	405	20/1044	Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa. Consortio Científico Tecnológico Vasco.	425.000	
06	5413	11	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)		420.000

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	5413	11	412		Bestelako entitateentzat A otras entidades		420.000
06	5413	11	412	19/3931	Physics Center-i laguntzea. Apoyo a Physics Center.	420.000	
06	5413	11	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		350.000
06	5413	11	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A instituciones sin fines de lucro		350.000
06	5413	11	452	24/0750	ELHUYAR (Teknopolis) 2024 ELHUYAR (Teknopolis) 2024	175.000	
06	5413	11	452	25/0522	ELHUYAR (Teknopolis) 2025 Konpromiso kreditua: 2026: 0.18M; Guztira: 0.18M ELHUYAR (Teknopolis) 2025 Crédito de compromiso: 2026: 0.18M; Total: 0.18M	175.000	
06	5413	11	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital		195.074.876
06	5413	11	73		Estatuko sektore publikoko entitateentzat A Entidades del sector público del Estado		907.184
06	5413	11	739		Bestelako entitateentzat A otras entidades		907.184
06	5413	11	739	23/0732	Espalazio bidezko neutroi-iturria. Fuente de neutrones por espalación.	907.184	
06	5413	11	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		194.167.692
06	5413	11	751		Beste enpresa batzuentzat A otras empresas		80.721.244
06	5413	11	751	22/0723	HAZITEK 2022, enpresetako I+G laguntza-programa (Estrategikoak). Programa de apoyo I+D empresarial HAZITEK 2022 (Estrategicos).	8.111.782	
06	5413	11	751	22/0751	Bikaintek 2022. Industriako doktoregoak programa. Bikaintek 2022. Programa Doctorados Industriales.	282.551	
06	5413	11	751	22/1813	IEEP - BasqueCCAM proiektua PIIE - Proyecto BasqueCCAM	1.100.000	
06	5413	11	751	22/2036	IEEP - BASQUEVOLT (INGEBAT proiektua) PIIE - BASQUEVOLT (Proyecto INGEBAT)	1.369.740	
06	5413	11	751	23/0711	Enpresetako I+G HAZITEK 2023. Estrategikoak I+D empresarial HAZITEK 2023. Estrategicos	17.427.246	
06	5413	11	751	23/0712	Bikaintek 2023 Industria doktoretzak Bikaintek 2023 doctorados Industria	885.238	
06	5413	11	751	24/0692	Bikaintek 2024 Industria doktoretzak Bikaintek 2024 doctorados Industria	2.090.000	
06	5413	11	751	24/0693	Enpresen I+G HAZITEK 2024. Lehiakorrak. I+D empresarial HAZITEK 2024 Competitivos.	11.000.000	
06	5413	11	751	24/0694	Enpresetako I+G HAZITEK 2024. Estrategikoak I+D empresarial HAZITEK 2024. Estrategicos.	16.500.000	
06	5413	11	751	25/0164	Enpresetako I+G HAZITEK 2025. Estrategikoak Konpromiso kreditua: 2026: 16.50M; 2027: 17.50M; 2028: 8.50M; Guztira: 42.50M I+D empresarial HAZITEK 2025. Estrategicos. Crédito de compromiso: 2026: 16.50M; 2027: 17.50M; 2028: 8.50M; Total: 42.50M	1.500.000	
06	5413	11	751	25/0165	Enpresen I+G HAZITEK 2025. Lehiakorrak Konpromiso kreditua: 2026: 11.15M; Guztira: 11.15M I+D empresarial HAZITEK 2025 Competitivos. Crédito de compromiso: 2026: 11.15M; Total: 11.15M	20.005.000	
06	5413	11	751	25/0166	Bikaintek 2025 Industria doktoretzak Konpromiso kreditua: 2026: 2.09M; 2027: 1.43M; 2028: 0.75M; Guztira: 4.27M Bikaintek 2025 doctorados Industria Crédito de compromiso: 2026: 2.09M; 2027: 1.43M; 2028: 0.75M; Total: 4.27M	449.687	
06	5413	11	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A instituciones sin fines de lucro		113.446.448
06	5413	11	753	23/0708	ELKARTEK 2023 ELKARTEK 2023	10.500.000	
06	5413	11	753	24/0696	ELKARTEK 2024 ELKARTEK 2024	22.000.000	
06	5413	11	753	24/0697	EMAITEK+2024 EMAITEK+2024	21.900.000	
06	5413	11	753	24/0698	Azpitek 2024 Azpitek 2024	4.500.000	
06	5413	11	753	25/0167	EMAITEK+2025 Konpromiso kreditua: 2026: 17.58M; Guztira: 17.58M EMAITEK+2025 Crédito de compromiso: 2026: 17.58M; Total: 17.58M	38.011.448	
06	5413	11	753	25/0168	ELKARTEK 2025 Konpromiso kreditua: 2026: 23.50M; 2027: 12.00M; Guztira: 35.50M ELKARTEK 2025 Crédito de compromiso: 2026: 23.50M; 2027: 12.00M; Total: 35.50M	6.735.000	
06	5413	11	753	25/0169	Azpitek 2025 Konpromiso kreditua: 2026: 2.70M; Guztira: 2.70M Azpitek 2025 Crédito de compromiso: 2026: 2.70M; Total: 2.70M	6.300.000	
06	5413	11	753	25/0700	Euskorpus, euskarazko hizkuntza-baliabide digitalak biltzea eta sortzea Konpromiso kreditua: 2026: 3.00M; Guztira: 3.00M Euskorpus, recopilación y generación de recursos lingüísticos digitales en euskera Crédito de compromiso: 2026: 3.00M; Total: 3.00M	2.000.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	5413	11	753	25/0701	Nazioarteko lankidetzazko Ikerkuntza Teknologia H2/Eolikoa Konpromiso kreditua: 2026: 2.00M; Guztira: 2.00M Cooperación Internacional Investigación Tecnología H2 / Eólica Crédito de compromiso: 2026: 2.00M; Total: 2.00M	1.500.000	
					GUZTIRA TOTAL	202.629.671	202.629.671

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

5414 Berrikuntzarako Funtsa

5414 Fondo de Innovación

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		23.627.032
06	5414				Berrikuntzarako Funtsa Fondo de Innovación		23.627.032
06	5414	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza Dirección de Tecnología e Innovación		21.245.000
06	5414	11	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital		21.245.000
06	5414	11	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		480.000
06	5414	11	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		480.000
06	5414	11	702	25/0593	SPRI - BDIH - Innokonexio 2025 SPRI - BDIH - Innokonexio 2025	120.000	
06	5414	11	702	25/0594	SPRI - Innobideak 2025 SPRI - Innobideak 2025	360.000	
06	5414	11	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		20.765.000
06	5414	11	751		Beste enpresa batzuentzat A otras empresas		13.000.000
06	5414	11	751	25/0164	Enpresetako I+G HAZITEK 2025. Estrategikoak I+D empresarial HAZITEK 2025. Estratégicos.	6.000.000	
06	5414	11	751	25/0165	Enpresen I+G HAZITEK 2025. Lehiakorrak I+D empresarial HAZITEK 2025 Competitivos.	6.000.000	
06	5414	11	751	25/0166	Bikaintek 2025 Industria doktoretzak Bikaintek 2025 doctorados Industria	1.000.000	
06	5414	11	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A instituciones sin fines de lucro		7.765.000
06	5414	11	753	25/0167	EMAITEK+2025 EMAITEK+2025	3.000.000	
06	5414	11	753	25/0168	ELKARTEK 2025 ELKARTEK 2025	4.765.000	
06	5414	12			Eraldaketa Digitala eta Ekintzaitza Zuzendaritza Dirección de Transformación Digital y Emprendimiento		2.382.032
06	5414	12	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes		2.382.032
06	5414	12	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		2.382.032
06	5414	12	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		2.382.032
06	5414	12	402	21/0902	SPRI-IA Talentu-arotza. SPRI-Desarrollo talento IA.	1.191.016	
06	5414	12	402	21/0903	SPRI-Zibersegurtasun-proiektuak. SPRI-Proyectos de Ciberseguridad.	595.508	
06	5414	12	402	21/0904	SPRI-IAPRoiektuak antolatzea. SPRI-Articulación de proyectos IA.	595.508	
					GUZTIRA TOTAL	23.627.032	23.627.032

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA					EKONOMIKOA / ECONOMICA		FUNTZIONALA / FUNCIONAL	
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang							5415 Eraldaketa Digitala eta Ekintzailtza Berritzaile	
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad							5415 Transformación Digital y Emprendimiento	
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES	
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		40.250.114	
06	5415				Eraldaketa Digitala eta Ekintzailtza Berritzaile <i>Transformación Digital y Emprendimiento Innovador</i>		40.250.114	
06	5415	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza <i>Dirección de Tecnología e Innovación</i>		5.850.000	
06	5415	11	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>		5.850.000	
06	5415	11	75		Enpresentzat, familiantzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		5.850.000	
06	5415	11	751		Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>		5.850.000	
06	5415	11	751	24/0711	Enpresen I+G HAZITEK 2024. <i>I+D empresarial HAZITEK 2024.</i>	1.750.000		
06	5415	11	751	25/0524	Enpresen I+G HAZITEK 2025. Konpromiso kreditua: 2026: 1.75M; Guztira: 1.75M <i>I+D empresarial HAZITEK 2025. Crédito de compromiso: 2026: 1.75M; Total: 1.75M</i>	4.100.000		
06	5415	12			Eraldaketa Digitala eta Ekintzailtza Zuzendaritza <i>Dirección de Transformación Digital y Emprendimiento</i>		34.400.114	
06	5415	12	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		102.775	
06	5415	12	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		85.646	
06	5415	12	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		85.646	
06	5415	12	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	85.646		
06	5415	12	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		17.129	
06	5415	12	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		15.416	
06	5415	12	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	15.416		
06	5415	12	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		1.713	
06	5415	12	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	1.713		
06	5415	12	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		21.000	
06	5415	12	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>		8.000	
06	5415	12	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		5.000	
06	5415	12	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	5.000		
06	5415	12	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		3.000	
06	5415	12	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	3.000		
06	5415	12	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		13.000	
06	5415	12	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		13.000	
06	5415	12	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	13.000		
06	5415	12	4		Eragiketa aruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>		30.318.080	
06	5415	12	40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		30.318.080	
06	5415	12	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>		30.318.080	
06	5415	12	402	19/3956	SPRI - Ustiapen-transferentzia. <i>SPRI - Transferencia a la explotación.</i>	3.079.148		

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	5415	12	402	19/3957	SPRI - Trebakuntza eta prestakuntza digitala. SPRI - <i>Capacitación y formación digitales.</i>	4.885.000	
06	5415	12	402	21/0805	SPRI- Enpresen araldaketa digitala. SPRI- <i>Transformación digital empresarial.</i>	11.477.804	
06	5415	12	402	21/0806	SPRI- Adimen Artifiziala. SPRI- <i>Inteligencia Artificial.</i>	500.000	
06	5415	12	402	21/0808	SPRI- Zibersegurtasuna eta Konfiantza. SPRI- <i>Ciberseguridad y confianza.</i>	3.435.128	
06	5415	12	402	21/0809	SPRI- Konektibitatea eta Superkonputazioa. SPRI- <i>Conectividad y Supercomputación.</i>	100.000	
06	5415	12	402	21/0811	SPRI- Ekintzailea sustatzea. SPRI- <i>Fomento del Emprendimiento.</i>	1.451.000	
06	5415	12	402	21/0812	SPRI - Ekintzaile Jardueri laguntzak. SPRI- <i>Ayudas a Actividades Emprendedoras.</i>	5.290.000	
06	5415	12	402	21/0813	SPRI- EBZen finantzaketa. SPRI- <i>Financiación CEIs.</i>	100.000	
06	5415	12	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>		1.151.259
06	5415	12	70		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		1.151.259
06	5415	12	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>		1.151.259
06	5415	12	702	21/0807	SPRI- Eraldaketa digitala. SPRI- <i>Transformación Digital.</i>	695.000	
06	5415	12	702	22/1155	Bioinkestarako laguntza (Bizkaiko Parke Teknologikoa). <i>Apoyo Bioincubadora (Parque Tecnológico de Bizkaia).</i>	456.259	
06	5415	12	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>		2.807.000
06	5415	12	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras en el sector público de la CAE</i>		1.707.000
06	5415	12	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta <i>Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector</i>		1.707.000
06	5415	12	800	19/3983	SPRI - EBZen finantzaketa. SPRI - <i>Financiación CEIs.</i>	1.707.000	
06	5415	12	82		Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>		1.100.000
06	5415	12	820		Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>		1.100.000
06	5415	12	820	22/1514	Data Center. <i>Data Center.</i>	1.100.000	
					GUZTIRA TOTAL	40.250.114	40.250.114

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Enege. eta Jasang		7211 Industr., Trans. Energ._Jas. Egitura eta Laguntza
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		7211 Estructura y Apoyo de Industria, T.Energ. y Soste.

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		11.436.199
06	7211				Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasuna. Egitura eta Laguntza <i>Estructura y Apoyo de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad</i>		11.436.199
06	7211	00			Sailburutza <i>Consejería</i>		726.024
06	7211	00	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		726.024
06	7211	00	10		Goi-kargudunak <i>Altos Cargos</i>		106.629
06	7211	00	100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		106.629
06	7211	00	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	106.629	
06	7211	00	11		Behin-behineko langileak <i>Personal Eventual</i>		475.767
06	7211	00	110		Behin-behineko langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal eventual</i>		475.767
06	7211	00	110	00/0000	Behin-behineko langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal eventual</i>	475.767	
06	7211	00	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		143.628
06	7211	00	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		131.980
06	7211	00	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	131.980	
06	7211	00	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		11.648
06	7211	00	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	11.648	
06	7211	01			Kabinete eta Komunikazio Zuzendaritza <i>Dirección de Gabinete y Comunicación</i>		1.499.452
06	7211	01	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		299.452
06	7211	01	10		Goi-kargudunak <i>Altos Cargos</i>		82.289
06	7211	01	100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		82.289
06	7211	01	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	82.289	
06	7211	01	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		153.650
06	7211	01	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		153.650
06	7211	01	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	153.650	
06	7211	01	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		63.513
06	7211	01	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		58.794
06	7211	01	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	58.794	
06	7211	01	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		4.719
06	7211	01	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	4.719	
06	7211	01	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		1.075.000
06	7211	01	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>		935.000
06	7211	01	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		800.000
06	7211	01	235	19/3892	Publizitate-espazioak erostea eta planifikatzea. <i>Planificación y compra de espacios publicitarios.</i>	800.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7211	01	239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		135.000
06	7211	01	239	21/0219	Komunikazio-eta dibulgazio-jardunaldiak eta-ekitaldiak. <i>Jornadas y eventos de comunicación y divulgación.</i>	100.000	
06	7211	01	239	22/1203	Prentsako dossierra. <i>Dossier de prensa.</i>	35.000	
06	7211	01	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		140.000
06	7211	01	244		Professional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		140.000
06	7211	01	244	00/0000	Professional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	60.000	
06	7211	01	244	19/3895	Babes-kontratuak. <i>Contratos de patrocinio.</i>	40.000	
06	7211	01	244	19/3896	Korta Sariak. <i>Premios Korta.</i>	40.000	
06	7211	01	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>		125.000
06	7211	01	40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		125.000
06	7211	01	403		Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>		125.000
06	7211	01	403	22/1199	EITB Hitzarmena. <i>Convenio EITB.</i>	125.000	
06	7211	02			Zerbitzu Zuzendaritza <i>Dirección de Servicios</i>		9.210.723
06	7211	02	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		3.004.503
06	7211	02	10		Goi-kargudunak <i>Altos Cargos</i>		90.603
06	7211	02	100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		90.603
06	7211	02	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	90.603	
06	7211	02	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		2.130.123
06	7211	02	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		2.130.123
06	7211	02	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	2.130.123	
06	7211	02	13		Lan-kontratudunak <i>Laborales</i>		50.784
06	7211	02	130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>		50.784
06	7211	02	130	00/0000	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	50.784	
06	7211	02	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		732.993
06	7211	02	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		629.932
06	7211	02	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	629.932	
06	7211	02	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		45.430
06	7211	02	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	45.430	
06	7211	02	162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		57.631
06	7211	02	162	00/0000	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	57.631	
06	7211	02	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		4.544.220
06	7211	02	20		Errentamenduak eta kanonak <i>Arrendamientos y cánones</i>		3.277.000
06	7211	02	201		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		100.000
06	7211	02	201	00/0000	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	100.000	
06	7211	02	206		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas</i>		3.140.000
06	7211	02	206	00/0000	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas</i>	310.000	
06	7211	02	206	19/3903	Software-lizentziak. <i>Licencias Software.</i>	70.000	
06	7211	02	206	19/3904	Konexioak. <i>Conexiones.</i>	20.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7211	02	206	19/3905	EJIEk eginiko lanak. II. eranskina. Konpromiso kreditua: 2026: 0.75M; 2027: 0.75M; Guztira: 1.50M <i>Trabajos prestados por EJIE. Anexo II. Crédito de compromiso: 2026: 0.75M; 2027: 0.75M; Total: 1.50M</i>	1.050.000	
06	7211	02	206	19/3906	EJIEri egindako bestelako gomendioak (EAZ). <i>Otras encomiendas a EJIE (SAU).</i>	300.000	
06	7211	02	206	19/3909	Mikroinformatikako materiala mantentzea. <i>Mantenimiento material microinformático.</i>	90.000	
06	7211	02	206	25/0921	Euskarri informatikoa Konpromiso kreditua: 2026: 1.00M; 2027: 1.00M; Guztira: 2.00M <i>Soporte informático Crédito de compromiso: 2026: 1.00M; 2027: 1.00M; Total: 2.00M</i>	1.300.000	
06	7211	02	207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		37.000
06	7211	02	207	22/0845	Ibilgailuen rentinga. Konpromiso kreditua: 2026: 0.20M; 2027: 0.20M; 2028: 0.20M; 2029: 0.20M; Guztira: 0.80M <i>Renting vehículos. Crédito de compromiso: 2026: 0.20M; 2027: 0.20M; 2028: 0.20M; 2029: 0.20M; Total: 0.80M</i>	37.000	
06	7211	02	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa <i>Reparaciones, mantenimiento y conservación</i>		510.000
06	7211	02	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		510.000
06	7211	02	217	19/3915	ANS. Aplikazio informatikoak mantentzea eta ustiatzea. KG. Konpromiso kreditua: 2026: 0.30M; 2027: 0.30M; Guztira: 0.60M <i>ANS. Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas. EG. Crédito de compromiso: 2026: 0.30M; 2027: 0.30M; Total: 0.60M</i>	500.000	
06	7211	02	217	23/1150	Funtzio anitzeko kipoak <i>Equipos multifunción</i>	10.000	
06	7211	02	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak <i>Material de oficina, suministros y comunicaciones</i>		80.000
06	7211	02	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		55.000
06	7211	02	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	55.000	
06	7211	02	221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		12.000
06	7211	02	221	00/0000	Hornigaiak <i>Suministros</i>	12.000	
06	7211	02	222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		13.000
06	7211	02	222	00/0000	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	13.000	
06	7211	02	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>		310.000
06	7211	02	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		200.000
06	7211	02	231	21/0638	Bidaia zerbitzua sailarentzat. Konpromiso kreditua: 2026: 0.30M; Guztira: 0.30M <i>Servicio de viajes para el departamento. Crédito de compromiso: 2026: 0.30M; Total: 0.30M</i>	200.000	
06	7211	02	234		Tributuak <i>Tributos</i>		15.000
06	7211	02	234	00/0000	Tributuak <i>Tributos</i>	15.000	
06	7211	02	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		25.000
06	7211	02	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	25.000	
06	7211	02	236		Juridikoak eta auzietakoak, eta epai eta akordio estrajudizialen ondoriozko <i>Jurídicos y contenciosos e indemnizaciones por sentencias y acuerdos</i>		35.000
06	7211	02	236	00/0000	Juridikoak eta auzietakoak, eta epai eta akordio estrajudizialen ondoriozko kalte-ordainak <i>Jurídicos y contenciosos e indemnizaciones por sentencias y acuerdos extrajudiciales</i>	20.000	
06	7211	02	236	19/3922	Prokuradore-zerbitzuaren espediente zentralizatua. <i>Expediente centralizado servicio procuradores.</i>	15.000	
06	7211	02	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		35.000
06	7211	02	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	35.000	
06	7211	02	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		367.220
06	7211	02	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa <i>Edición y distribución de publicaciones</i>		24.000
06	7211	02	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa <i>Edición y distribución de publicaciones</i>	24.000	
06	7211	02	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		343.220

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7211	02	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	100.000	
06	7211	02	244	19/3919	Itzulpenak: euskarara, frantsesera eta ingelesera. <i>Traducciones: euskera, francés e inglés.</i>	60.000	
06	7211	02	244	19/3920	Berdintasunaren aldeko gobernantza hobetzeko neurriak eta ekintza positiboen sustapena. <i>Acciones para mejorar la gobernanza en igualdad e impulsar acciones positivas.</i>	20.000	
06	7211	02	244	19/3921	Sailean euskararen erabilera normalizatzeko kudeaketa-plana. <i>Plan de gestión para la normalización del uso del euskera en el Departamento.</i>	20.000	
06	7211	02	244	24/0781	Aholkularitza enkargua. <i>Encargo Consultoría.</i>	143.220	
06	7211	02	6		Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>		1.622.000
06	7211	02	60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones intangibles</i>		1.200.000
06	7211	02	601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>		1.200.000
06	7211	02	601	19/3916	Aplikazio informatikoen garapenak. EJIE. Konpromiso kreditua: 2026: 1.50M; 2027: 1.50M; Guztira: 3.00M <i>Desarrollos de aplicaciones informáticas. EJIE. Crédito de compromiso: 2026: 1.50M; 2027: 1.50M; Total: 3.00M</i>	1.200.000	
06	7211	02	61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		422.000
06	7211	02	611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		15.000
06	7211	02	611	00/0000	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	15.000	
06	7211	02	616		Altzariak <i>Mobiliario</i>		27.000
06	7211	02	616	00/0000	Altzariak <i>Mobiliario</i>	27.000	
06	7211	02	617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>		80.000
06	7211	02	617	00/0000	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	80.000	
06	7211	02	618		Garraio-elementuak <i>Elementos de transporte</i>		300.000
06	7211	02	618	00/0000	Garraio-elementuak <i>Elementos de transporte</i>	300.000	
06	7211	02	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>		40.000
06	7211	02	82		Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>		40.000
06	7211	02	823		Langileentzako maileguak <i>Préstamos al personal</i>		40.000
06	7211	02	823	00/0000	Langileentzako maileguak <i>Préstamos al personal</i>	40.000	
					GUZTIRA TOTAL	11.436.199	11.436.199

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Enege. eta Jasang		7212 Industria Garapena
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		7212 Desarrollo Industrial

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		147.144.727
06	7212				Industria Garapena Desarrollo Industrial		147.144.727
06	7212	20			Industria Sailburuordetza Viceconsejería de Industria		269.958
06	7212	20	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal		269.958
06	7212	20	10		Goi-kargudunak Altos Cargos		96.502
06	7212	20	100		Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos		96.502
06	7212	20	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos	96.502	
06	7212	20	12		Funtzionarioak Funcionarios		115.450
06	7212	20	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios		115.450
06	7212	20	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	115.450	
06	7212	20	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		58.006
06	7212	20	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad		53.767
06	7212	20	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	53.767	
06	7212	20	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales		4.239
06	7212	20	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	4.239	
06	7212	21			Industria eta Trantsizio Energetikoaren Zuzendaritza Dirección de Industria y Transición Energética		146.874.769
06	7212	21	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal		718.151
06	7212	21	10		Goi-kargudunak Altos Cargos		82.289
06	7212	21	100		Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos		82.289
06	7212	21	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos	82.289	
06	7212	21	12		Funtzionarioak Funcionarios		474.424
06	7212	21	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios		474.424
06	7212	21	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	474.424	
06	7212	21	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		161.438
06	7212	21	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad		150.304
06	7212	21	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	150.304	
06	7212	21	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales		11.134
06	7212	21	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	11.134	
06	7212	21	2		Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento		76.043
06	7212	21	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		5.843
06	7212	21	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.		5.843
06	7212	21	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.	5.843	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7212	21	23		Hainbat gastu Gastos diversos		31.500
06	7212	21	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		22.500
06	7212	21	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	22.500	
06	7212	21	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos		9.000
06	7212	21	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos	9.000	
06	7212	21	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		38.700
06	7212	21	244		Professional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes		38.700
06	7212	21	244	00/0000	Professional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes	16.200	
06	7212	21	244	19/3970	Azterlanak eta txostenak. Estudios, informes.	22.500	
06	7212	21	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes		10.243.403
06	7212	21	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		5.443.043
06	7212	21	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		5.043.043
06	7212	21	402	19/3972	SPRI. Ustiapen-transferentzia. SPRI. Transferencia a la explotación.	2.360.160	
06	7212	21	402	19/3973	SPRI - IKERKETA. SPRI - INVEST.	155.000	
06	7212	21	402	19/3974	SPRI - Sustapen-jarduketak. SPRI - Actuaciones de promoción.	483.120	
06	7212	21	402	21/0691	SPRI-Ustiapen transferentzia-cluster. SPRI-Transferencia de explotación cluster.	955.763	
06	7212	21	402	21/0693	SPRI - Klusterra sustapen jarduerak. SPRI - Actuaciones de promoción cluster.	339.000	
06	7212	21	402	22/1121	SPRI-LORTU. SPRI-LORTU.	500.000	
06	7212	21	402	24/0812	SPRI-Basque Ecodesign Center SPRI-Basque Ecodesign Center	250.000	
06	7212	21	403		Sozietate publikoentzat A Sociedades Públicas		400.000
06	7212	21	403	22/2050	Sprilur - Basordas segurtasun-kontratua SPRILUR - Contrato seguridad Basordas	400.000	
06	7212	21	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		4.800.360
06	7212	21	450		Enpresentzat A empresas		185.000
06	7212	21	450	19/3987	Donostiako Nazioarteko Zinemaldia SA. Festival Internacional Cine de San Sebastián S.A.	185.000	
06	7212	21	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A instituciones sin fines de lucro		4.615.360
06	7212	21	452	19/4015	CONFEBASK - Lankidetzak-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. CONFEBASK - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro.	231.731	
06	7212	21	452	19/4016	CEBEK - Lankidetzak-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. CEBEK - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro.	184.434	
06	7212	21	452	19/4017	ADEGI - Lankidetzak-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. ADEGI - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro.	165.150	
06	7212	21	452	19/4018	SEA - Lankidetzak-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. SEA - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro.	100.045	
06	7212	21	452	24/0724	Euskal Autonomia Erkidegoko kluster-erakundeek laguntzeko programa 2024 Programa de apoyo a las organizaciones clúster de la Comunidad Autónoma del País Vasco 2024	1.934.000	
06	7212	21	452	25/0404	Euskal Autonomia Erkidegoko kluster-erakundeek laguntzeko programa 2025 Konpromiso kreditua: 2026: 2.00M; Guztira: 2.00M Programa de apoyo a las organizaciones clúster de la Comunidad Autónoma del País Vasco 2025 Crédito de compromiso: 2026: 2.00M; Total: 2.00M	2.000.000	
06	7212	21	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital		79.432.957
06	7212	21	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		43.100.000
06	7212	21	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		43.100.000
06	7212	21	702	19/3977	SPRI - INDUSTRIA 4.0. SPRI - INDUSTRIA 4.0.	8.000.000	
06	7212	21	702	22/1812	IEEP- SPRI-SPRILUR - Basordas Proiektua PIIE.- SPRI-SPRILUR - Proyecto Basordas	4.100.000	
06	7212	21	702	25/0782	SPRI - SPRILUR taldearen jardueren finantzaketa SPRI-Financiación actuaciones grupo SPRILUR	1.000.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7212	21	702	25/0965	EEE - Autokontsumoa eta kontsumo termikoen elektrifikazioa sustatzeko programa. EVE - Programa de fomento del autoconsumo y de Electrificación de consumos térmicos.	30.000.000	
06	7212	21	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		36.332.957
06	7212	21	751		Beste enpresa batzuentzat A otras empresas		36.332.957
06	7212	21	751	23/0562	INDARTU 2023 Programa Programa INDARTU 2023	8.499.823	
06	7212	21	751	23/0589	Industria-sektorerako laguntza-programa, deskarbonizazioa lortzeko 2023 Programa ayudas al sector industrial para alcanzar la descarbonización 2023	1.740.334	
06	7212	21	751	23/1261	BAM - CFA - Aktibo zientifiko teknologikoak BAM - CFA - Activos científico tecnológicos	5.992.800	
06	7212	21	751	24/0699	INDARTU 2024 Programa Programa INDARTU 2024	9.000.000	
06	7212	21	751	24/0700	Industria-sektorerako laguntza-programa, deskarbonizazioa lortzeko 2024 Programa ayudas al sector industrial para alcanzar la descarbonización 2024	9.000.000	
06	7212	21	751	25/0401	INDARTU 2025 Programa Konpromiso kreditua: 2026: 9.00M; 2027: 10.00M; Guztira: 19.00M Programa INDARTU 2025 Crédito de compromiso: 2026: 9.00M; 2027: 10.00M; Total: 19.00M	1.000.000	
06	7212	21	751	25/0402	Industria-sektorerako laguntza-programa, deskarbonizazioa lortzeko 2025 Konpromiso kreditua: 2026: 9.90M; 2027: 11.00M; Guztira: 20.90M Programa ayudas al sector industrial para alcanzar la descarbonización 2025 Crédito de compromiso: 2026: 9.90M; 2027: 11.00M; Total: 20.90M	1.100.000	
06	7212	21	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros		56.404.215
06	7212	21	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la CAE		21.967.887
06	7212	21	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector		21.967.887
06	7212	21	800	19/3978	SPRI - SPRILURen kapital-zabalkuntza. SPRI - Ampliación de capital SPRILUR.	13.075.705	
06	7212	21	800	19/3979	SPRIren kapital-zabalkuntza, inbertsio propioak direla eta. Ampliación de capital SPRI por inversiones propias.	400.000	
06	7212	21	800	19/3980	SPRI - Parke teknologikoen kapital-zabalkuntza. SPRI - Ampliación de capital Parques Tecnológicos.	1.492.182	
06	7212	21	800	22/1795	IIEP - EVE - Mubil ekimena PIIE - EVE - Iniciativa MUBIL	5.000.000	
06	7212	21	800	23/0583	IIEP - SPRI-SPRILUR - Fabrikazio Aurreratuko Zentroa PIIE - SPRI-SPRILUR - Centro Fabricación Avanzada	2.000.000	
06	7212	21	81		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateetako inbertsio Inversiones financieras en otras entidades clasificadas Administraciones Públicas		16.000.000
06	7212	21	810		Akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales		16.000.000
06	7212	21	810	19/3989	Bilbao Exhibition Centre. Bilbao Exhibition Centre.	16.000.000	
06	7212	21	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras		18.436.328
06	7212	21	822		Maileguak Préstamos		18.436.328
06	7212	21	822	19/3999	Gauzatu Berria 2018. Gauzatu Berria 2018.	532.335	
06	7212	21	822	19/4000	Gauzatu Berria 2019. Gauzatu Berria 2019.	561.449	
06	7212	21	822	20/0637	Gauzatu Berria 2020. Gauzatu Berria 2020.	2.580.110	
06	7212	21	822	21/0648	Gauzatu Berria 2021. Gauzatu Berria 2021.	4.047.400	
06	7212	21	822	22/0757	Gauzatu Berria 2022. Gauzatu Berria 2022.	2.085.034	
06	7212	21	822	23/0593	Gauzatu Berria 2023 Gauzatu Berria 2023	3.801.000	
06	7212	21	822	24/0708	Gauzatu Berria 2024 Gauzatu Berria 2024	3.409.000	
06	7212	21	822	25/0399	Gauzatu Berria 2025 Konpromiso kreditua: 2026: 3.41M; 2027: 3.80M; 2028: 2.09M; 2029: 4.05M; Gaineratikoak hasta 2033: 14.23M; Guztira: 27.58M Gauzatu Berria 2025 Crédito de compromiso: 2026: 3.41M; 2027: 3.80M; 2028: 2.09M; 2029: 4.05M; Resto hasta 2033: 14.23M; Total: 27.58M	420.000	
06	7212	21	822	25/0405	Bideratu Berria 2025 Bideratu Berria 2025	1.000.000	
					GUZTIRA TOTAL	147.144.727	147.144.727

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA					EKONOMIKOA / ECONOMICA		FUNTZIONALA / FUNCIONAL	
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang							7213 Industria Segurtasuna	
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad							7213 Seguridad Industrial	
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES	EUROAK / EUROS
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		9.662.066	
06	7213				Industria Segurtasuna Seguridad Industrial		9.662.066	
06	7213	22			Proiektu Estrategikoen eta Industria Administrazioaren Zuzendaritza Dirección de Proyectos Estratégicos y Administración Industrial		9.662.066	
06	7213	22	1		Personalkontratuak Gastos de Personal		9.197.066	
06	7213	22	12		Funtzionarioak Funcionarios		6.791.988	
06	7213	22	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios		6.791.988	
06	7213	22	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	6.791.988		
06	7213	22	13		Lan-kontratadunak Laborales		237.626	
06	7213	22	130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak Retribuciones del personal laboral fijo		237.626	
06	7213	22	130	00/0000	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak Retribuciones del personal laboral fijo	237.626		
06	7213	22	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		2.167.452	
06	7213	22	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad		2.026.860	
06	7213	22	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	2.026.860		
06	7213	22	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales		140.592	
06	7213	22	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	140.592		
06	7213	22	2		Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento		447.000	
06	7213	22	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		1.000	
06	7213	22	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.		1.000	
06	7213	22	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.	1.000		
06	7213	22	23		Hainbat gastu Gastos diversos		71.000	
06	7213	22	232		Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak Indemnizaciones por razón del servicio		3.000	
06	7213	22	232	00/0000	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak Indemnizaciones por razón del servicio	3.000		
06	7213	22	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas		56.000	
06	7213	22	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas	56.000		
06	7213	22	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos		12.000	
06	7213	22	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos	12.000		
06	7213	22	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		375.000	
06	7213	22	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa Edición y distribución de publicaciones		3.000	
06	7213	22	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa Edición y distribución de publicaciones	3.000		
06	7213	22	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes		372.000	
06	7213	22	244	19/4007	Azterlanak eta txostenak (I+G). Estudios e informes (I+D).	45.000		
06	7213	22	244	19/4008	Petrolio-ekoizkinen kontrola. Control de productos petrolíferos.	40.000		

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7213	22	244	19/4009	Industria-produktuekin saiakuntzak egitea. <i>Ensayos de productos industriales.</i>	67.000	
06	7213	22	244	19/4010	IATetako bestelako zerbitzuak. <i>Otros servicios ITVs.</i>	4.000	
06	7213	22	244	19/4011	Ekipo erradiologikoen kalibrazioa. <i>Calibración equipos radiológicos.</i>	5.000	
06	7213	22	244	21/0564	Segurtasun-txosten ebaluazioak. Konpromiso kreditua: 2026: 0.13M; 2027: 0.13M; 2028: 0.13M; 2029: 0.13M; Guztira: 0.52M <i>Evaluaciones de informes de seguridad. Crédito de compromiso: 2026: 0.13M; 2027: 0.13M; 2028: 0.13M; 2029: 0.13M; Total: 0.52M</i>	130.000	
06	7213	22	244	23/0595	DTBk zigilatutako gammografoak kentzea <i>Retirada gammágrafos precintados por DTB</i>	1.000	
06	7213	22	244	25/0765	Istripuen ikerketa <i>Investigación de accidentes</i>	20.000	
06	7213	22	244	25/0986	Ingurumenaren zaintza erradiologikorako estazioen hitzarmena Konpromiso kreditua: 2026: 0.06M; 2027: 0.06M; 2028: 0.06M; Guztira: 0.18M <i>Convenio estaciones de vigilancia radiológica ambiental Crédito de compromiso: 2026: 0.06M; 2027: 0.06M; 2028: 0.06M; Total: 0.18M</i>	60.000	
06	7213	22	6		Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>		18.000
06	7213	22	61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		18.000
06	7213	22	614		Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>		18.000
06	7213	22	614	00/0000	Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>	18.000	
					GUZTIRA TOTAL	9.662.066	9.662.066

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA					EKONOMIKOA / ECONOMICA		FUNTZIONALA / FUNCIONAL	
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang							7214 Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia	
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad							7214 Innovación y Estrategia de Competitividad	
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES	EUROAK / EUROS
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		17.529.975	
06	7214				Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia <i>Innovación y Estrategia de Competitividad</i>		17.529.975	
06	7214	10			Teknologia, Berrikuntza eta Eraldaketa Digitala Sailburuordetza <i>Viceconsejería de Tecnología, Innovación y Transformación Digital</i>		517.756	
06	7214	10	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		517.756	
06	7214	10	10		Goi-kargudunak <i>Altos Cargos</i>		98.580	
06	7214	10	100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		98.580	
06	7214	10	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	98.580		
06	7214	10	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		302.819	
06	7214	10	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		302.819	
06	7214	10	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	302.819		
06	7214	10	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		116.357	
06	7214	10	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		108.329	
06	7214	10	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	108.329		
06	7214	10	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		8.028	
06	7214	10	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	8.028		
06	7214	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza <i>Dirección de Tecnología e Innovación</i>		16.755.083	
06	7214	11	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		98.613	
06	7214	11	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		81.566	
06	7214	11	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		81.566	
06	7214	11	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	81.566		
06	7214	11	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		17.047	
06	7214	11	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		15.416	
06	7214	11	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	15.416		
06	7214	11	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		1.631	
06	7214	11	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	1.631		
06	7214	11	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		17.000	
06	7214	11	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>		12.000	
06	7214	11	232		Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak <i>Indemnizaciones por razón del servicio</i>		7.000	
06	7214	11	232	00/0000	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak <i>Indemnizaciones por razón del servicio</i>	7.000		
06	7214	11	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		5.000	
06	7214	11	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	5.000		
06	7214	11	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		5.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7214	11	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		5.000
06	7214	11	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	5.000	
06	7214	11	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>		6.369.470
06	7214	11	40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		5.219.470
06	7214	11	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>		5.219.470
06	7214	11	402	19/4002	SPRI. Ustiapen-transferentzia. <i>SPRI. Transferencia a la explotación.</i>	1.164.470	
06	7214	11	402	19/4003	SPRI - Berrikuntza enpresa-sarera hedatzeko ekintzak. <i>SPRI - Acciones de extensión de la innovación al tejido empresarial.</i>	3.330.000	
06	7214	11	402	23/0897	SPRI- Orkestra, Lehiakortasunerako Institutua. <i>SPRI- Instituto Vasco de Competitividad Orkestra</i>	725.000	
06	7214	11	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		1.150.000
06	7214	11	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>		1.150.000
06	7214	11	452	19/4006	Euskalit. Kudeaketa aurreratuaren ezarpena sustatzea. <i>Euskalit. Promoción de la implantación de la gestión avanzada.</i>	950.000	
06	7214	11	452	23/0697	Innobasque-Berrikuntzaren Sustapena <i>Innobasque-Promoción de la Innovación</i>	200.000	
06	7214	11	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>		10.270.000
06	7214	11	70		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		10.070.000
06	7214	11	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>		10.070.000
06	7214	11	702	22/1170	SPRI- Basque Digital Innovation Hub. <i>SPRI- Basque Digital Innovation Hub.</i>	830.000	
06	7214	11	702	24/0817	SPRI - Berrikuntza enpresa-sarera hedatzeko programa. INNOBIDEAK FAST TRACK <i>SPRI - Programa de extensión de la innovación al tejido empresarial. INNOBIDEAK FAST TRACK</i>	9.240.000	
06	7214	11	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		200.000
06	7214	11	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>		200.000
06	7214	11	753	25/0523	FABRIKA FUNDAZIOA-Enpresa-kultura berria sustatzea <i>FUNDACION FABRIKA-Iniciativa nueva cultura empresarial</i>	200.000	
06	7214	12			Eraldaketa Digitala eta Ekintzaitelza Zuzendaritza <i>Dirección de Transformación Digital y Emprendimiento</i>		257.136
06	7214	12	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		257.136
06	7214	12	10		Goi-kargudunak <i>Altos Cargos</i>		82.289
06	7214	12	100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		82.289
06	7214	12	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	82.289	
06	7214	12	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		123.805
06	7214	12	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		123.805
06	7214	12	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	123.805	
06	7214	12	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		51.042
06	7214	12	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		46.920
06	7214	12	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	46.920	
06	7214	12	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		4.122
06	7214	12	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	4.122	
					GUZTIRA TOTAL	17.529.975	17.529.975

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena

7311 Política y Desarrollo Energético y Minero

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		5.915.836
06	7311				Energia eta Meatze Politika eta Garapena <i>Política y Desarrollo Energético y Minero</i>		5.915.836
06	7311	22			Proiektu Estrategikoen eta Industria Administrazioaren Zuzendaritza <i>Dirección de Proyectos Estratégicos y Administración Industrial</i>		5.915.836
06	7311	22	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		897.170
06	7311	22	10		Goi-kargudunak <i>Altos Cargos</i>		82.289
06	7311	22	100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		82.289
06	7311	22	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	82.289	
06	7311	22	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		612.934
06	7311	22	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		612.934
06	7311	22	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	612.934	
06	7311	22	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		201.947
06	7311	22	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		188.043
06	7311	22	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	188.043	
06	7311	22	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		13.904
06	7311	22	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	13.904	
06	7311	22	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		920.900
06	7311	22	20		Errentamenduak eta kanonak <i>Arrendamientos y cánones</i>		105.000
06	7311	22	201		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		105.000
06	7311	22	201	00/0000	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	105.000	
06	7311	22	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa <i>Reparaciones, mantenimiento y conservación</i>		23.600
06	7311	22	216		Altzariak <i>Mobiliario</i>		3.600
06	7311	22	216	00/0000	Altzariak <i>Mobiliario</i>	3.600	
06	7311	22	218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		20.000
06	7311	22	218	00/0000	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	20.000	
06	7311	22	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak <i>Material de oficina, suministros y comunicaciones</i>		23.200
06	7311	22	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		14.000
06	7311	22	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	14.000	
06	7311	22	221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		7.600
06	7311	22	221	00/0000	Hornigaiak <i>Suministros</i>	7.600	
06	7311	22	222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		1.600
06	7311	22	222	00/0000	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	1.600	
06	7311	22	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>		125.100

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7311	22	230		Garraioak Transportes		2.000
06	7311	22	230	00/0000	Garraioak Transportes	2.000	
06	7311	22	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		99.100
06	7311	22	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	99.100	
06	7311	22	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas		15.000
06	7311	22	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas	15.000	
06	7311	22	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos		9.000
06	7311	22	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos	9.000	
06	7311	22	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		644.000
06	7311	22	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa Edición y distribución de publicaciones		1.500
06	7311	22	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa Edición y distribución de publicaciones	1.500	
06	7311	22	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes		642.500
06	7311	22	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes	43.500	
06	7311	22	244	19/4024	Energiari buruzko azterlanak eta txostenak. Estudios e informes sobre energía.	70.000	
06	7311	22	244	21/0457	Meatzaritza-establezimenduen jarraipena eta kontrola egiteko jarduerak. Actuaciones de seguimiento y control de establecimientos mineros.	26.000	
06	7311	22	244	21/0460	LPSa egiteko kontratazio teknikoak. Contratación técnica elaboración PTS.	113.000	
06	7311	22	244	23/0667	Datu informatikoak araztea eta homogeneizatzea Depuración y homogeneización de datos informáticos	90.000	
06	7311	22	244	25/0967	Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Euskal Bulegoa Oficina Vasca de Transición Energética y Cambio Climático	300.000	
06	7311	22	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes		40.000
06	7311	22	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		40.000
06	7311	22	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		40.000
06	7311	22	402	22/1239	Hitzarmena EEErekin meatzaritza laguntza geologikorako. Convenio con el EVE para asistencia geológico minera .	40.000	
06	7311	22	6		Inbertsio errealak Inversiones Reales		3.117.766
06	7311	22	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		3.117.766
06	7311	22	611		Eraikuntzak Construcciones		3.117.766
06	7311	22	611	19/4030	Utzitako meatze-egituretan segurtasuna jartzea. Puesta en seguridad estructuras mineras abandonadas.	170.000	
06	7311	22	611	19/4031	Ezkerraldea/Meatzaldea Teknologia Parkean eraikina egitea. Construcción edificio en el parque tecnológico Ezkerraldea/Meatzaldea.	2.947.766	
06	7311	22	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital		940.000
06	7311	22	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco		140.000
06	7311	22	720		Foru-aldundientzat A Diputaciones Forales		25.000
06	7311	22	720	21/0461	Arabako Foru Aldundiarekin hitzarmena. Convenio con Diputación Foral de Alava.	25.000	
06	7311	22	721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat A Entidades Locales del País Vasco		115.000
06	7311	22	721	23/0669	Asteasuko Udala - Igeltsuetako meategia hondoratzea Ayuntamiento Asteasu - Hundimiento mina Yesos	75.000	
06	7311	22	721	25/0758	Mutiloako Udala. Mutiloa Meatze Barrutia Ayuntamiento Mutiloa. Coto minero Mutiloa	40.000	
06	7311	22	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		800.000
06	7311	22	751		Beste enpresa batzuentzat A otras empresas		800.000
06	7311	22	751	25/0759	Instalazio zaharretan lur-hargunea instalatzeko laguntzak Konpromiso kreditua: 2026: 0.80M; Guztira: 0.80M Ayudas para instalar toma tierra en instalaciones antiguas Crédito de compromiso: 2026: 0.80M; Total: 0.80M	800.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES	
						GUZTIRA TOTAL	5.915.836	5.915.836

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

7613 Nazioartekotzea

7613 Internacionalización

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		34.511.814
06	7613				Nazioartekotzea Internacionalización		34.511.814
06	7613	20			Industria Sailburuordetza Viceconsejería de Industria		34.511.814
06	7613	20	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes		31.907.455
06	7613	20	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		31.907.455
06	7613	20	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		31.907.455
06	7613	20	402	19/4035	SPRI - Ustiapen-dirulaguntza. SPRI subvención de explotación.	771.515	
06	7613	20	402	22/1291	SPRI-Nazioartekotzeko ekintzak. SPRI-Acciones de Internacionalización.	31.135.940	
06	7613	20	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital		141.000
06	7613	20	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		141.000
06	7613	20	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		141.000
06	7613	20	702	19/4036	SPRI - Kapitaleko dirulaguntza. SPRI subvención de capital.	141.000	
06	7613	20	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros		2.463.359
06	7613	20	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la CAE		2.463.359
06	7613	20	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector		2.463.359
06	7613	20	800	19/4037	SPRI - Gizarte Funttsaren zabalkuntza. SPRI Ampliación Fondo Social.	2.463.359	
					GUZTIRA TOTAL	34.511.814	34.511.814



Sarren egoera-orria
El Estado de Ingresos

Administrazio Orokorra

Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK

ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

4421 Ingurumenaren Babesa

4421 Protección del Medio Ambiente

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		678.000
06	4421				Ingurumenaren Babesa <i>Protección del Medio Ambiente</i>		678.000
06	4421	31			Ingurumen Kalitatearen eta Ekonomia Zirkularren Zuzendaritza <i>Dirección de Calidad Ambiental y Economía Circular</i>		123.000
06	4421	31	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>		123.000
06	4421	31	30		Tasak <i>Tasas</i>		52.000
06	4421	31	306		Ingurumen-arloko tasak <i>Tasas en materia de medio ambiente</i>		52.000
06	4421	31	306	00/0000	Ingurumen-arloko tasak <i>Tasas en materia de medio ambiente</i>	52.000	
06	4421	31	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho público</i>		71.000
06	4421	31	330		Errekarguak eta isunak <i>Recargos y multas</i>		70.000
06	4421	31	330	00/0000	Errekarguak eta isunak <i>Recargos y multas</i>	70.000	
06	4421	31	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho público</i>		1.000
06	4421	31	339	00/0000	Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho público</i>	1.000	
06	4421	32			Natura Ondare eta Klima Aldaketa Zuzendaritza <i>Dirección Patrimonio Natural y Cambio Climático</i>		555.000
06	4421	32	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>		555.000
06	4421	32	30		Tasak <i>Tasas</i>		40.000
06	4421	32	300		Tasa orokorrak <i>Tasas de carácter general</i>		40.000
06	4421	32	300	00/0000	Tasa orokorrak <i>Tasas de carácter general</i>	40.000	
06	4421	32	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho público</i>		515.000
06	4421	32	330		Errekarguak eta isunak <i>Recargos y multas</i>		5.000
06	4421	32	330	00/0000	Errekarguak eta isunak <i>Recargos y multas</i>	5.000	
06	4421	32	331		Zuzenbide publikoko interesak <i>Intereses de derecho público</i>		10.000
06	4421	32	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak <i>Intereses de derecho público</i>	10.000	
06	4421	32	332		Itzulketak <i>Reintegros</i>		500.000
06	4421	32	332	00/0000	Itzulketak <i>Reintegros</i>	500.000	
					GUZTIRA TOTAL	678.000	678.000

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

5413 Teknologia

5413 Teknologia

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		615.500
06	5413				Teknologia Tecnología		615.500
06	5413	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza Dirección de Tecnología e Innovación		615.500
06	5413	11	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos		615.500
06	5413	11	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		615.500
06	5413	11	331		Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público		15.500
06	5413	11	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público	15.500	
06	5413	11	332		Itzulketak Reintegros		600.000
06	5413	11	332	00/0000	Itzulketak Reintegros	600.000	
					GUZTIRA TOTAL	615.500	615.500

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

7211 Industr., Trans. Energ._Jas. Egitura eta Laguntza

7211 Estructura y Apoyo de Industria, T.Energ. y Soste.

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		198.100
06	7211				Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasuna. Egitura eta Laguntza <i>Estructura y Apoyo de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad</i>		198.100
06	7211	02			Zerbitzu Zuzendaritza <i>Dirección de Servicios</i>		198.100
06	7211	02	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>		195.600
06	7211	02	30		Tasak <i>Tasas</i>		185.500
06	7211	02	300		Tasa orokorrak <i>Tasas de carácter general</i>		500
06	7211	02	300	00/0000	Tasa orokorrak <i>Tasas de carácter general</i>	500	
06	7211	02	303		Industria- eta nekazaritza-tasak <i>Tasas de industria, agricultura</i>		185.000
06	7211	02	303	00/0000	Industria- eta nekazaritza-tasak <i>Tasas de industria, agricultura</i>	185.000	
06	7211	02	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho público</i>		5.100
06	7211	02	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho público</i>		5.100
06	7211	02	339	00/0000	Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho público</i>	100	
06	7211	02	339	19/4061	Judizioko kostuak - Industria. <i>Costas judiciales - Industria.</i>	5.000	
06	7211	02	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>		5.000
06	7211	02	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>		5.000
06	7211	02	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	5.000	
06	7211	02	5		Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>		2.500
06	7211	02	53		Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		2.500
06	7211	02	530		Bankuko kontu korronteen interesak <i>Intereses de cuentas corrientes bancarias</i>		2.500
06	7211	02	530	00/0000	Bankuko kontu korronteen interesak <i>Intereses de cuentas corrientes bancarias</i>	2.500	
					GUZTIRA TOTAL	198.100	198.100

Administrazio Orokorra

Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK

ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

7212 Industria Garapena

7212 Desarrollo Industrial

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		75.309.500
06	7212				Industria Garapena Desarrollo Industrial		75.309.500
06	7212	21			Industria eta Trantsizio Energetikoaren Zuzendaritza Dirección de Industria y Transición Energética		75.309.500
06	7212	21	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos		1.809.500
06	7212	21	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		1.804.500
06	7212	21	331		Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público		304.500
06	7212	21	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público	4.500	
06	7212	21	331	19/4064	Gauzatu-Industria, berandutze-interesak. Intereses de demora Gauzatu - Industria.	300.000	
06	7212	21	332		Itzulketak Reintegros		1.500.000
06	7212	21	332	00/0000	Itzulketak Reintegros	1.500.000	
06	7212	21	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		5.000
06	7212	21	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		5.000
06	7212	21	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	5.000	
06	7212	21	5		Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales		50.000.000
06	7212	21	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		50.000.000
06	7212	21	500		Dibidenduak eta etekinetak partaidetzak Dividendos y participaciones en beneficios		50.000.000
06	7212	21	500	25/0987	EVE-Dibidenduaren Ekarpena Aportación del EVE-Dividendo	50.000.000	
06	7212	21	8		Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros		23.500.000
06	7212	21	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras		23.500.000
06	7212	21	822		Maileguak Préstamos		23.500.000
06	7212	21	822	19/4065	Gauzatu eta Bideratu itzulketak (Industria). Reintegros Gauzatu y Bideratu Industria.	23.500.000	
					GUZTIRA TOTAL	75.309.500	75.309.500

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

7213 Industria Segurtasuna

7213 Seguridad Industrial

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		2.100.200
06	7213				Industria Segurtasuna Seguridad Industrial		2.100.200
06	7213	22			Proiektu Estrategikoen eta Industria Administrazioaren Zuzendaritza Dirección de Proyectos Estratégicos y Administración Industrial		2.100.200
06	7213	22	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos		2.100.200
06	7213	22	30		Tasak Tasas		400.000
06	7213	22	309		EAErena ez den araudian jasota dauden tasak Tasas de normativa no propia de la CAE		400.000
06	7213	22	309	00/0000	EAErena ez den araudian jasota dauden tasak Tasas de normativa no propia de la CAE	400.000	
06	7213	22	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		1.700.100
06	7213	22	330		Errekarguak eta isunak Recargos y multas		200.000
06	7213	22	330	00/0000	Errekarguak eta isunak Recargos y multas	200.000	
06	7213	22	331		Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público		100
06	7213	22	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público	100	
06	7213	22	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		1.500.000
06	7213	22	339	19/4068	IATen urteko kanona. Canon anual ITVs.	1.500.000	
06	7213	22	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		100
06	7213	22	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		100
06	7213	22	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	100	
					GUZTIRA TOTAL	2.100.200	2.100.200

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena

7311 Política y Desarrollo Energético y Minero

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		403.000
06	7311				Energia eta Meatze Politika eta Garapena <i>Política y Desarrollo Energético y Minero</i>		403.000
06	7311	22			Proiektu Estrategikoen eta Industria Administrazioaren Zuzendaritza <i>Dirección de Proyectos Estratégicos y Administración Industrial</i>		403.000
06	7311	22	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>		403.000
06	7311	22	30		Tasak <i>Tasas</i>		400.000
06	7311	22	303		Industria- eta nekazaritza-tasak <i>Tasas de industria, agricultura</i>		400.000
06	7311	22	303	19/4066	Azalera-kanona. <i>Canon de superficie.</i>	400.000	
06	7311	22	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho público</i>		3.000
06	7311	22	330		Errekarguak eta isunak <i>Recargos y multas</i>		3.000
06	7311	22	330	19/4067	Bestelako isunak eta zehapenak. <i>Otras multas y sanciones.</i>	3.000	
					GUZTIRA TOTAL	403.000	403.000

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / ECONOMICA

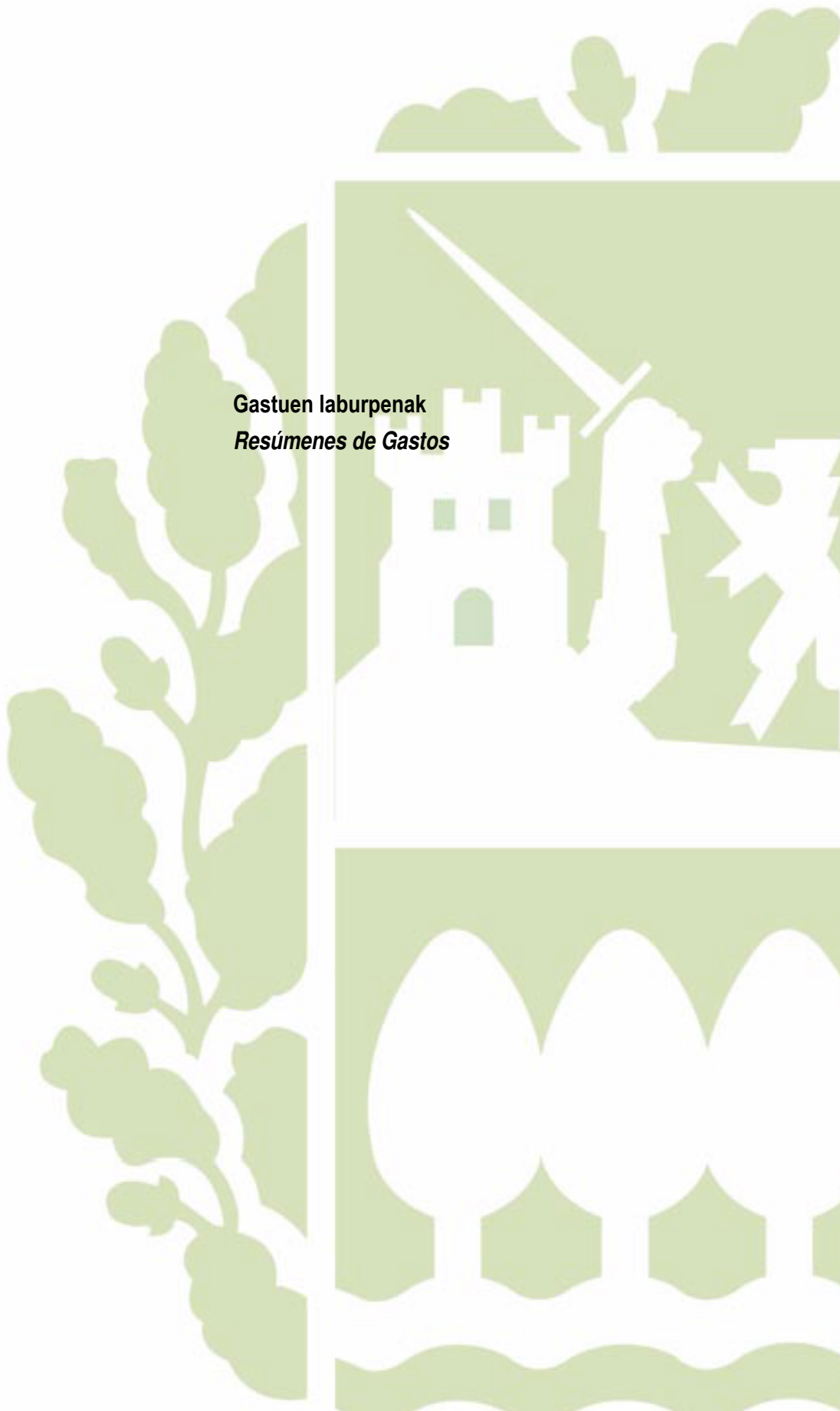
FUNTZIONALA / FUNCIONAL

7613 Nazioartekotzea

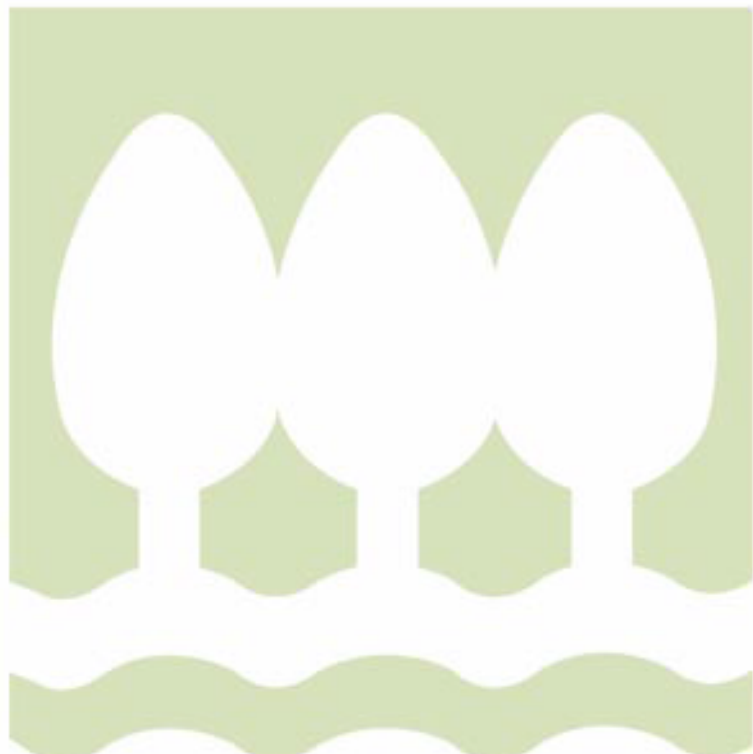
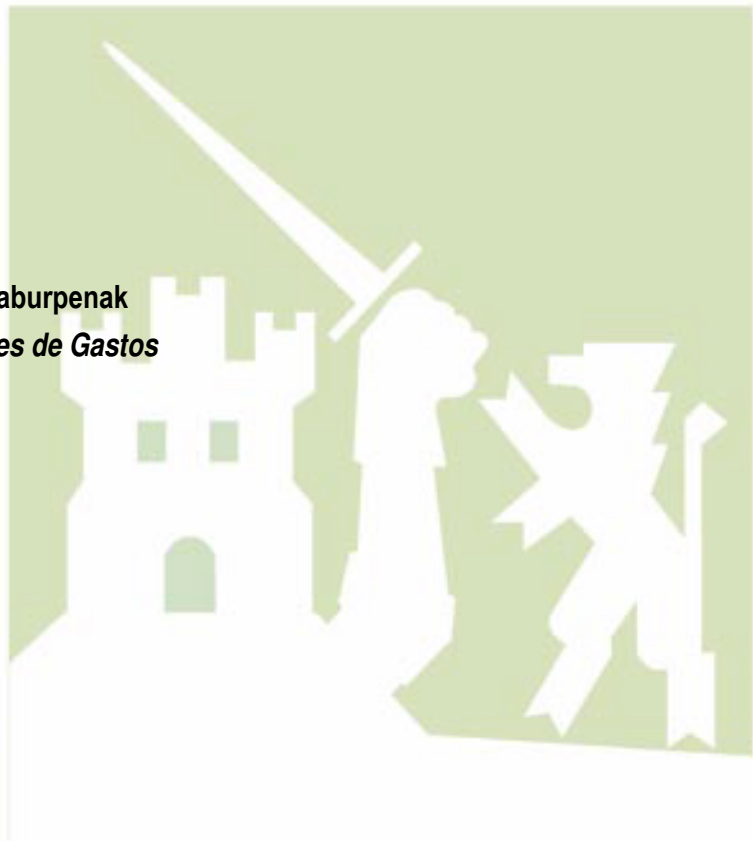
7613 Internacionalización

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		5.100
06	7613				Nazioartekotzea Internacionalización		5.100
06	7613	20			Industria Sailburuordetza Viceconsejería de Industria		5.100
06	7613	20	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos		5.100
06	7613	20	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		5.100
06	7613	20	331		Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público		100
06	7613	20	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público	100	
06	7613	20	332		Itzulketak Reintegros		5.000
06	7613	20	332	00/0000	Itzulketak Reintegros	5.000	
					GUZTIRA TOTAL	5.100	5.100



Gastuen laburpenak
Resúmenes de Gastos



Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

MILAKA / MILES

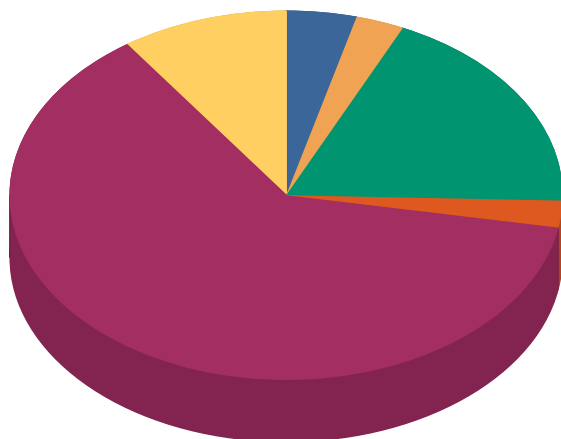
ATAL SEC.	KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
06		INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD	631.299,0	100,0	599.913,9	100,0	31.385,1	5,2
06	1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	25.886,4	4,1	25.036,0	4,2	850,4	3,4
06	2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	17.874,4	2,8	15.772,0	2,6	2.102,4	13,3
06	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	116.989,6	18,5	113.046,8	18,8	3.942,8	3,5
06	6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	14.828,6	2,3	14.887,8	2,5	-59,2	-0,4
06	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	394.005,4	62,4	356.226,8	59,4	37.778,7	10,6
06	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	61.714,6	9,8	74.944,5	12,5	-13.229,9	-17,7
		GUZTIRA TOTAL	631.299,0	100,0	599.913,9	100,0	31.385,1	5,2

Administrazio Orokorra
Administración General

SAIL BATEN KAPITULUAK - GASTUAK
CAPÍTULOS DE UN DPTO. - GASTOS

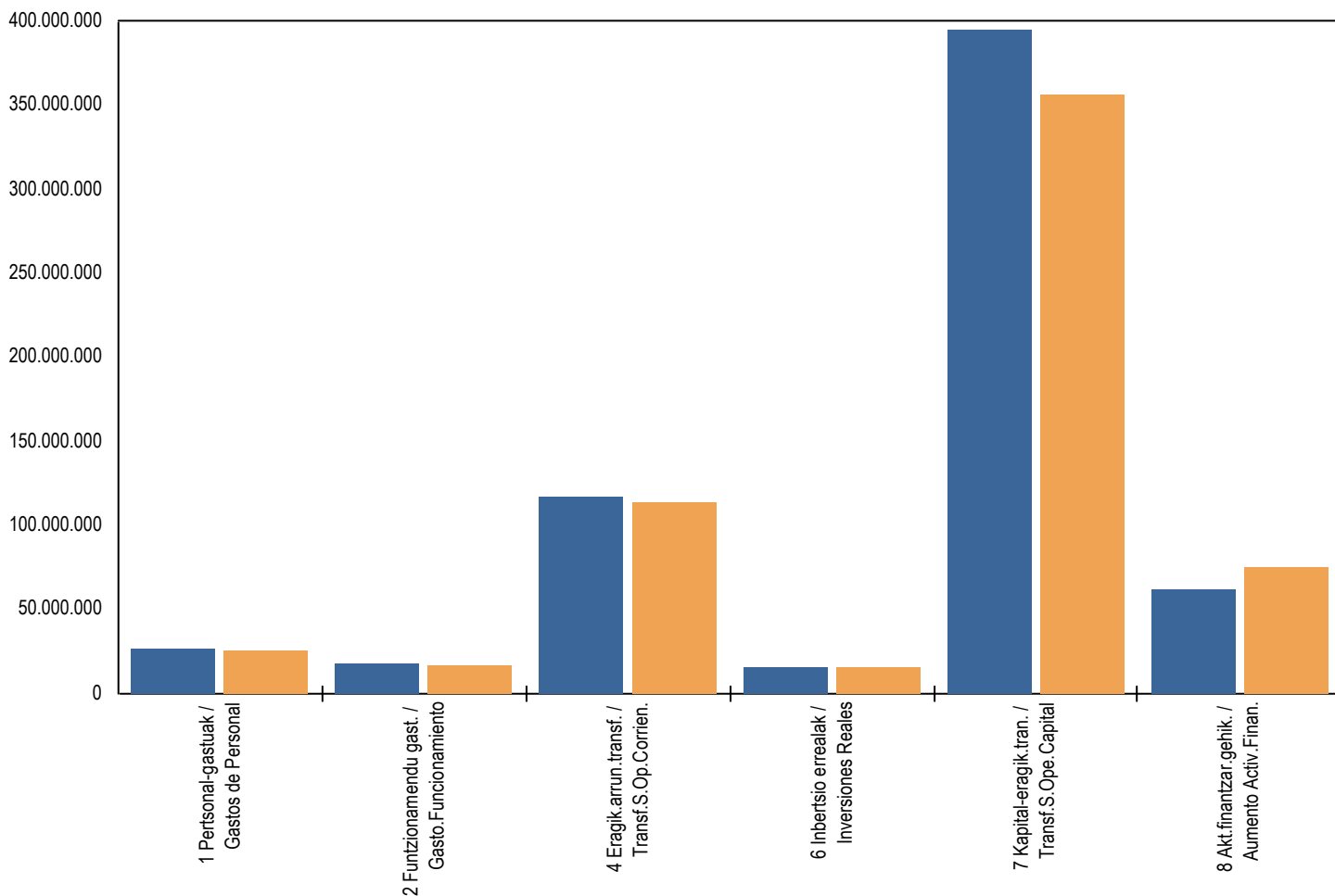
ORGANIKOA / ORGÁNICA	EKONOMIKOA / ECONÓMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
----------------------	------------------------	-------------------------

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad



1 Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	4,1%
2 Funtzionamendu gast. / Gasto.Funcionamiento	2,8%
4 Eragik.arrun.transf. / Transf.S.Op.Corrien.	18,5%
6 Inbertsio errealak / Inversiones Reales	2,3%
7 Kapital-eragik.tran. / Transf.S.Ope.Capital	62,4%
8 Akt.finantzar.gehik. / Aumento Activ.Finan.	9,8%
Total:	100,0%

■ 2025 ■ 2024



Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA ETA KAPITULUA GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA Y CAPÍTULO GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

MILAKA / MILES

ATAL SEC.	PROG. PROG.		GUZTIRA TOTAL	KAPITULUAK CAPITULOS								
				1 Pertsonal gastuak Gastos de personal	2 Funtzion. gastuak Gastos funciona.	3 Gastu finantzarioak Gastos financie.	4 Transf. arruntak Transfe. corrientes	6 Inbertsio errealak Inversio. reales	7 Kapital transf. Transfe. capital	8 Aktibo f. gehikuntza Aumento act.finan.	9 Pasibo f. murrizketa Dism. pas. financier.	
06		Ind, T Energ. eta J Ind., T. Energ. y S.	631.299,0	25.886,4	17.874,4	0,0	116.989,6	14.828,6	394.005,4	61.714,6	0,0	
06	1228	Berrek.Erresil.Mek. Mec.Recup.Resil.	37.741,6	0,0	623,9	0,0	0,0	5.039,1	32.078,6	0,0	0,0	
06	4421	Ingurumenaren Babesa Prot. Medio Ambiente	47.149,9	8.778,0	10.009,3	0,0	13.709,2	4.831,7	9.821,7	0,0	0,0	
06	5121	Uraren Plang.eta Ad. Plan.Adm. Hidráulica	53.700,0	0,0	0,0	0,0	15.500,0	200,0	38.000,0	0,0	0,0	
06	5413	Teknologia Tecnologia	202.629,7	1.019,8	140,0	0,0	6.395,0	0,0	195.074,9	0,0	0,0	
06	5414	Berrikuntzar. Funtza Fondo de Innovación	23.627,0	0,0	0,0	0,0	2.382,0	0,0	21.245,0	0,0	0,0	
06	5415	Eral.Digit.Ekin.Berr Trans.Digit.Emp.Inn.	40.250,1	102,8	21,0	0,0	30.318,1	0,0	7.001,3	2.807,0	0,0	
06	7211	Ind. Egit. eta Lag. Estr. y Ap.Industria	11.436,2	4.030,0	5.619,2	0,0	125,0	1.622,0	0,0	40,0	0,0	
06	7212	Industria Garapena DesarrolloIndustrial	147.144,7	988,1	76,0	0,0	10.243,4	0,0	79.433,0	56.404,2	0,0	
06	7213	Industria Segurtasu. Seguridad Industrial	9.662,1	9.197,1	447,0	0,0	0,0	18,0	0,0	0,0	0,0	
06	7214	Berrik.eta Leh.Estr. Innova.Es.Competiti.	17.530,0	873,5	17,0	0,0	6.369,5	0,0	10.270,0	0,0	0,0	
06	7311	Energ.Mea.Pol.Garap. Pol.D.Energético Mi.	5.915,8	897,2	920,9	0,0	40,0	3.117,8	940,0	0,0	0,0	
06	7613	Nazioartekotzea Internacionalización	34.511,8	0,0	0,0	0,0	31.907,5	0,0	141,0	2.463,4	0,0	
		GUZTIRA TOTAL	631.299,0	25.886,4	17.874,4	0,0	116.989,7	14.828,6	394.005,4	61.714,6	0,0	

Administrazio Orokorra

Administración General

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; KAPITULUA - GASTUAK

RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA			EKONOMIKOA / ECONOMICA		FUNTZIONALA / FUNCIONAL				
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang									
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad									
ATAL SEC.	PROG. PROG.	KAP. CAP.	2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%	
06			631.299,0	100,0	599.913,9	100,0	31.385,1	5,2	
			INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGE. ETA JASANG						
			INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD						
06	1228		Berreskuratze eta erresilientzia mekanismoa Mecanismo de recuperación y resiliencia	37.741,6	6,0	15.026,9	2,5	22.714,7	151,2
06	1228	2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	623,9	0,1	621,4	0,1	2,5	0,4
06	1228	6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	5.039,1	0,8	5.808,0	1,0	-768,9	-13,2
06	1228	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital	32.078,6	5,1	8.597,5	1,4	23.481,1	273,1
06	4421		Ingurumenaren Babesa Protección del Medio Ambiente	47.149,9	7,5	44.116,1	7,4	3.033,9	6,9
06	4421	1	Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	8.778,0	1,4	8.486,6	1,4	291,4	3,4
06	4421	2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	10.009,3	1,6	7.903,8	1,3	2.105,5	26,6
06	4421	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes	13.709,2	2,2	12.843,0	2,1	866,2	6,7
06	4421	6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	4.831,7	0,8	4.359,0	0,7	472,7	10,8
06	4421	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital	9.821,7	1,6	10.523,7	1,8	-702,0	-6,7
06	5121		Uraren Plangintza eta Administrazioa Planificación y Administración Hidráulica	53.700,0	8,5	48.495,5	8,1	5.204,5	10,7
06	5121	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes	15.500,0	2,5	15.069,3	2,5	430,7	2,9
06	5121	6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	200,0	0,0	0,0	0,0	200,0	---
06	5121	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital	38.000,0	6,0	33.426,2	5,6	4.573,8	13,7
06	5413		Teknologia Tecnología	202.629,7	32,1	204.192,2	34,0	-1.562,5	-0,8
06	5413	1	Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	1.019,8	0,2	990,8	0,2	29,0	2,9
06	5413	2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	140,0	0,0	140,0	0,0	0,0	0,0
06	5413	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes	6.395,0	1,0	6.091,7	1,0	303,3	5,0
06	5413	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital	195.074,9	30,9	196.969,8	32,8	-1.894,9	-1,0
06	5414		Berrikuntzarako Funtza Fondo de Innovación	23.627,0	3,7	23.328,2	3,9	298,8	1,3
06	5414	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes	2.382,0	0,4	2.247,2	0,4	134,8	6,0
06	5414	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital	21.245,0	3,4	21.081,0	3,5	164,0	0,8
06	5415		Eraldaketa Digitala eta Ekintzaitza Berritzaile Transformación Digital y Emprendimiento Innovador	40.250,1	6,4	42.591,6	7,1	-2.341,5	-5,5
06	5415	1	Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	102,8	0,0	99,4	0,0	3,4	3,4
06	5415	2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	21,0	0,0	21,0	0,0	0,0	0,0
06	5415	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes	30.318,1	4,8	29.679,6	4,9	638,4	2,2
06	5415	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital	7.001,3	1,1	6.910,5	1,2	90,7	1,3
06	5415	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	2.807,0	0,4	5.881,0	1,0	-3.074,0	-52,3
06	7211		Industr., Trans. Energ., Jas. Egitura eta Laguntza Estructura y Apoyo de Industria, T.Energ. y Soste.	11.436,2	1,8	11.618,8	1,9	-182,6	-1,6
06	7211	1	Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	4.030,0	0,6	3.822,9	0,6	207,1	5,4

MILAKA / MILES

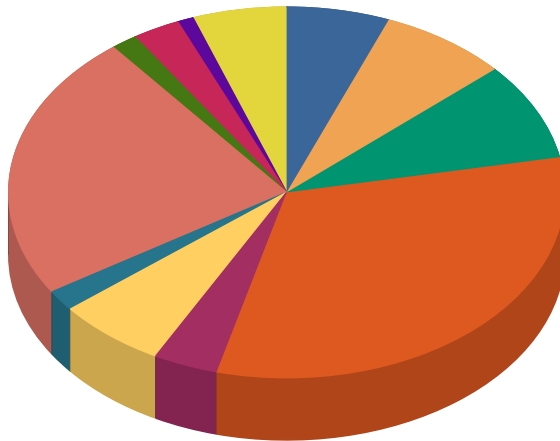
ATAL SEC.	PROG. PROG.	KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
06	7211	2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	5.619,2	0,9	5.928,9	1,0	-309,7	-5,2
06	7211	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes</i>	125,0	0,0	200,0	0,0	-75,0	-37,5
06	7211	6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.622,0	0,3	1.607,0	0,3	15,0	0,9
06	7211	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	40,0	0,0	60,0	0,0	-20,0	-33,3
06	7212		<i>Industria Garapena</i> <i>Desarrollo Industrial</i>	147.144,7	23,3	140.421,9	23,4	6.722,8	4,8
06	7212	1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	988,1	0,2	969,1	0,2	19,0	2,0
06	7212	2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	76,0	0,0	76,0	0,0	0,0	0,0
06	7212	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes</i>	10.243,4	1,6	10.544,6	1,8	-301,2	-2,9
06	7212	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital</i>	79.433,0	12,6	61.525,6	10,3	17.907,4	29,1
06	7212	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	56.404,2	8,9	67.306,6	11,2	-10.902,4	-16,2
06	7213		<i>Industria Segurtasuna</i> <i>Seguridad Industrial</i>	9.662,1	1,5	9.400,8	1,6	261,3	2,8
06	7213	1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	9.197,1	1,5	8.921,8	1,5	275,3	3,1
06	7213	2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	447,0	0,1	443,0	0,1	4,0	0,9
06	7213	6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	18,0	0,0	16,0	0,0	2,0	12,5
06	7213	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital</i>	0,0	0,0	20,0	0,0	-20,0	-100,0
06	7214		<i>Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia</i> <i>Innovación y Estrategia de Competitividad</i>	17.530,0	2,8	14.107,8	2,4	3.422,2	24,3
06	7214	1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	873,5	0,1	796,2	0,1	77,3	9,7
06	7214	2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	17,0	0,0	17,0	0,0	0,0	0,0
06	7214	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes</i>	6.369,5	1,0	6.519,6	1,1	-150,1	-2,3
06	7214	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital</i>	10.270,0	1,6	6.775,0	1,1	3.495,0	51,6
06	7311		<i>Energia eta Meatze Politika eta Garapena</i> <i>Política y Desarrollo Energético y Minero</i>	5.915,8	0,9	14.966,4	2,5	-9.050,6	-60,5
06	7311	1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	897,2	0,1	949,3	0,2	-52,2	-5,5
06	7311	2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	920,9	0,1	620,9	0,1	300,0	48,3
06	7311	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes</i>	40,0	0,0	20,0	0,0	20,0	100,0
06	7311	6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	3.117,8	0,5	3.097,8	0,5	20,0	0,6
06	7311	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital</i>	940,0	0,1	10.278,4	1,7	-9.338,4	-90,9
06	7613		<i>Nazioartekotzea</i> <i>Internacionalización</i>	34.511,8	5,5	31.647,8	5,3	2.864,0	9,0
06	7613	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes</i>	31.907,5	5,1	29.831,9	5,0	2.075,5	7,0
06	7613	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital</i>	141,0	0,0	119,0	0,0	22,0	18,5
06	7613	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	2.463,4	0,4	1.696,8	0,3	766,5	45,2
			GUZTIRA TOTAL	631.299,0	100,0	599.913,9	100,0	31.385,1	5,2

Administrazio Orokorra
Administración General

SAIL BATEN PROGRAMAK - GASTUAK
PROGRAMAS DE UN DPTO. - GASTOS

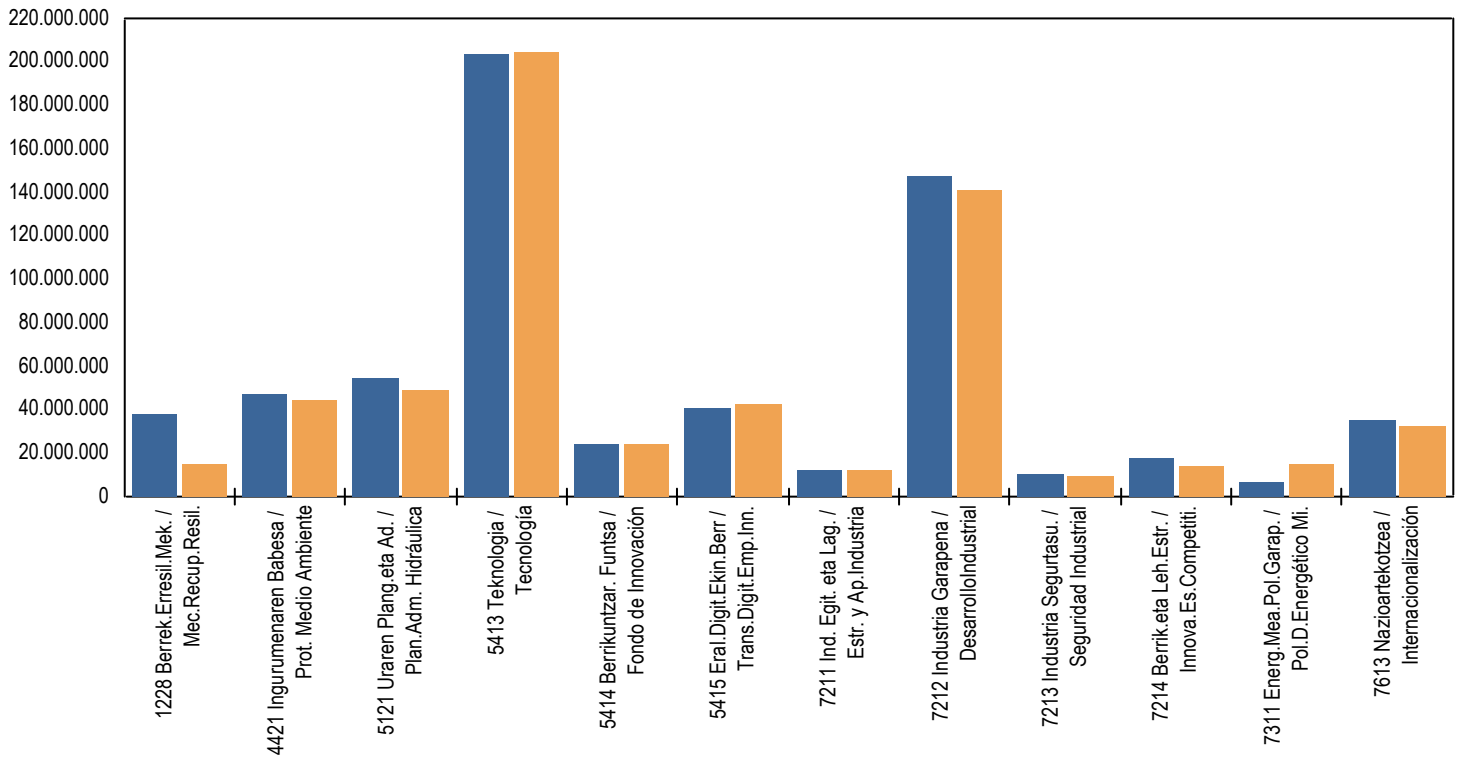
ORGANIKOA / ORGÁNICA	EKONOMIKOA / ECONÓMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
----------------------	------------------------	-------------------------

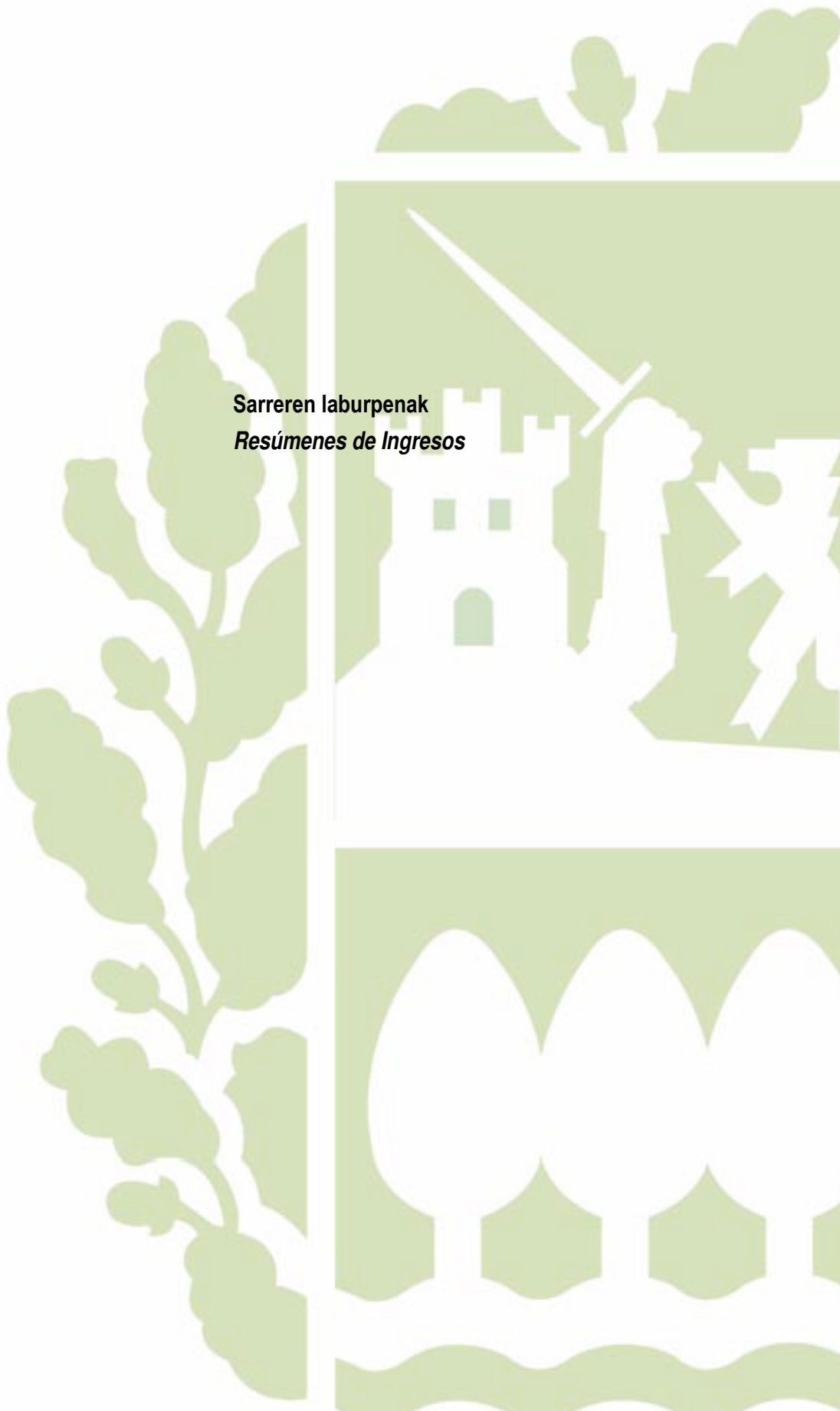
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad



1228 Berrek.Erresil.Mek. / Mec.Recup.Resil.	6,0%
4421 Ingurumenaren Babesa / Prot. Medio Ambiente	7,5%
5121 Uraren Plang.eta Ad. / Plan.Adm. Hidráulica	8,5%
5413 Teknologia / Tecnología	32,1%
5414 Berrikuntzar. Funtsa / Fondo de Innovación	3,7%
5415 Eral.Digit.Ekin.Berr / Trans.Digit.Emp.Inn.	6,4%
7211 Ind. Egit. eta Lag. / Estr. y Ap. Industria	1,8%
7212 Industria Garapena / Desarrollo Industrial	23,3%
7213 Industria Segurtasu. / Seguridad Industrial	1,5%
7214 Berrik.eta Leh.Estr. / Innova.Es.Competiti.	2,8%
7311 Energ.Mea.Pol.Garap. / Pol.D.Energético Mi.	0,9%
7613 Nazioartekotzea / Internacionalización	5,5%
Total:	100,0%

■ 2025 ■ 2024





Sarreren laburpenak
Resúmenes de Ingresos



Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA ETA KAPITULUA SARRERAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA Y CAPÍTULO INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA


FUNTZIONALA / FUNCIONAL

10006 Industria, Trantsizio Enege. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

MILAKA / MILES

ATAL SEC.	PROG. PROG.		GUZTIRA TOTAL	KAPITULUAK CAPITULOS								
				2 Zeharkako zergak Impuestos indirectos	3 Tasak prez.pub. Tasas prec.públ.	4 Transf. arruntak Transfe. corrientes	5 Ondare sarrerak Ingresos patrimon.	6 Inb.err. besterentz Enaj.Inver reales	7 Kapital transf. Transfe. capital	8 Aktibo f. murrizketa Dism. act. financie.	9 Pasibo f. gehikuntza Aumento pasi.fin	
06		Ind, T Energ. eta J Ind., T. Energ. y S.	79.309,4	0,0	5.806,9	0,0	50.002,5	0,0	0,0	23.500,0	0,0	
06	4421	Ingurumenaren Babesa Prot. Medio Ambiente	678,0	0,0	678,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
06	5413	Teknologia Tecnología	615,5	0,0	615,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
06	7211	Ind. Egit. eta Lag. Estr. y Ap. Industria	198,1	0,0	195,6	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	
06	7212	Industria Garapena Desarrollo Industrial	75.309,5	0,0	1.809,5	0,0	50.000,0	0,0	0,0	23.500,0	0,0	
06	7213	Industria Segurtasu. Seguridad Industrial	2.100,2	0,0	2.100,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
06	7311	Energ.Me. Pol. Garap. Pol.D.Energético Mi.	403,0	0,0	403,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
06	7613	Nazioartekotzea Internacionalización	5,1	0,0	5,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
		GUZTIRA TOTAL	79.309,4	0,0	5.806,9	0,0	50.002,5	0,0	0,0	23.500,0	0,0	



EAEKO SEKTORE PUBLIKOAREN PARTZUERGOAK
CONSORCIOS DEL SECTOR PÚBLICO DE LA CAE



**EUSKAL PATZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA
CONSORCIO CIENTIFICO-TECNOLOGICO VASCO**

Instituzioaren eta programaren memoria
Memoria de la Institución y del Programa

Gastuen egoera-orrria
El Estado de Gastos

Sarreraren egoera-orrria
El Estado de Ingresos

Gastuen laburpenak
Resúmenes de Gastos

Sarreraren laburpenak
Resúmenes de Ingresos



2019ko urtarrilean Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa eratu zen (Basque Research and Technology Alliance, BRTA). Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrean integratutako zuzenbide publikoko erakundea da, eta honako hauek osatzen dute: Eusko Jurlaritzak, Arabako, Bizkaiko eta Gipuzkoako Foru Aldundiek, Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, SPRIk, eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko 16 ikerketa-zentrok: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE, Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Leartiker, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit eta Tekniker.

BRTAk 2020an plan estrategikoa zehaztu ondoren, 2021etik partzuergoaren jardura-eremu guztiak garatzen ari dira, hala nola ikerketa-agenda eta gaitasunen maparen definizioa, teknologia euskal enpresa-sarera transferitzea eta ikerketa-emaitez balorizatzea, karrera profesionaleko plan bat definitzea eta abian jartzea, komunikazio-planak egin eta hedatzea eta zentrozen artean kudeaketa-jardunbide egokiak partekatzerara bideratutako ekintzak.

2024an, ingurune geopolitiko eta ekonomikoari lotutako ziurgabetasunak gorabehera, BRTA zentzoren normaltasunez garatzen dute beren jardura, eta jardura hori areagotu egin da. Aipatzekoa da zentzoretako enpresa bezeroek ere I+Gko jarduerari eusten diotela edo jardura hori handitzen dutela zentzoren lankidetzan.

BRTA PARTZUERGOAREN HELBURUAK

BRTA Partzuergoaren helburuak honako hauek dira:

Ikerketa Kooperatiboko Zentzoren eta ZTBESko Teknologia Zentzoren jardueraren koordinazioa sustatzea, partzuergoko eragile zientifiko-teknologikoen jardueren eta partzuergoko administrazioen politika zientifiko-teknologikoen arteko lerrokatzea eta bateragarritasuna errazteko.

Partzuergoko eragileei bikaintasunezko ezagutza zientifiko-teknologikoa sortzeko eta enpresei transmititzeko eginkizuna betetzen lagunduko dieten baldintzak indartzea, enpresen lehiakortasun globalean laguntzeko.

En enero de 2019 se constituyó el Consorcio Científico-Tecnológico Vasco- Basque Research and Technology Alliance, BRTA, entidad de derecho público integrada en la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi y de la que forman parte el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales de Araba/Álava, Bizkaia y Gipuzkoa, la Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, SPRI, y 17 Centros de Investigación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE, Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Leartiker, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit y Tekniker.

Tras definir el plan estratégico de BRTA en 2020, desde 2021 se están desarrollando los diversos ámbitos de actividad del consorcio, mediante acciones orientadas a la definición de la agenda de investigación y el mapa de capacidades, a reforzar la transferencia de tecnología al tejido empresarial vasco y a la valorización de los resultados de investigación, a la definición y puesta en marcha de un plan de carrera profesional, la elaboración y despliegue de planes de comunicación y el compartir buenas prácticas de gestión entre los centros.

En 2024, a pesar de las incertidumbres ligadas al entorno geopolítico y económico, los centros de BRTA desarrollan su actividad con normalidad, y se ha dado un aumento de la misma. Cabe señalar que también las empresas cliente de los centros mantienen e incluso aumentan su actividad de I+D en colaboración con los centros.

OBJETIVOS DEL CONSORCIO BRTA

Los objetivos del Consorcio BRTA son los siguientes:

Fomentar la coordinación de la actividad de los Centros de Investigación Cooperativa y los Centros Tecnológicos de la RVCTI, de cara a facilitar el alineamiento y compatibilidad entre las actividades de los Agentes científico-tecnológicos consorciados y las políticas científico-tecnológicas de las Administraciones consorciadas.

Reforzar las condiciones que favorezcan a los Agentes consorciados cumplir con su misión de generar y transmitir conocimiento científico-tecnológico de excelencia a las empresas para contribuir a su competitividad global.

Munduan euskal gaitasun zientifiko-teknologikoa proiektatzea, nazioartean ezagut daitekeen marka propioarekin, partzuergoko eragileen markekin bateragarria izanik.

Proyectar la capacidad científico-tecnológica vasca en el mundo con una marca propia reconocible a nivel internacional, siendo compatible con las marcas de los Agentes consorciados.

BRTA PARTZUERGOAREN JARDUERAK

BRTA Partzuergoaren jarduera-eremuak honako hauek dira:

-Jarduera zientifiko-teknologikoa: Partzuergoko eragileen gaitasun zientifiko-teknologikoak artikulatzea dakar, haien jarduera zientifiko-teknologikoaren koordinazioaren, plangintzaren eta jarraipenaren bidez.

-Talenta: Zuzendaritza- eta kudeaketa-lanpostuei eta ikerketako langileei buruzko karrera-planen eduki komunak adostea; eta adostea, baita ere, erreferentziazko ikertzaileak kontratatzea, ikertzaileak industriara transferitzea eta jardunbide egokiak identifikatzea eta trukitzea.

-Ezagutza-transferentzia: Partzuergoko eragileei laguntzea teknologia enpresa-sektorerara transferitzen. Horrek, ikerketa aplikatuaren gaitasunak ez ezik, aktibo teknologikoen eta jabetza intelektualaren eta industrialaren babesa eta transferentzia bultzatzea ere barne hartzen ditu.

-Komunikazioa eta marketina: modu koordinatuan jardutea Partzuergoaren markaren kudeaketan eta nazioarteko proiektazioan, baita komunikazio- eta marketin-ekintza bateratuen koordinazioan ere, eta euskal gizartean zientziaren eta teknologiaren sustapenean eta zabalkundean.

-Jarduera ekonomiko-finantzarioa: jarduera komuna sustatuz egitura korporatiboaren kudeaketan, eta baita 109/2015 Dekretuan adierazitako adierazleen jarraipenean ere. Dekretu horrek Zientziaren eta Teknologiaren Euskal Sareko eragiletzat hartzen ditu zentroak.

-I+G+b kudeatzeko laguntza eta zerbitzuak: Partzuergoko eragileei lagunduz adierazitako jarduera-eremuetan eta interes komuneko beste edozein eremutan.

2024AN EGINDAKO JARDUERA NAGUSIAK

2024an jarduera garatzen jarraitu da BRTAren eremu nagusietan. 2024ko lorpen nagusien artean honako hauek azpimarra daitezke: mugikortasun berriaren, teknologia digitalen eta ekoberrikuntzaren esparruetan BRTAko eragileentzako ikerketa-erronken agenda zehaztea eta gaitasunen eta azpiegituren mapa eguneratzea; BRTAko zentroek Euskadiko enpresa-ehunarekin, bereziki ETEekin, kontratu bidezko ikerketa indartzeko jarduerak garatzea; BasqueTekVentures programa, ikerketa-emaitzak balioesteko eta emaitza horietatik abiatuta ekintzailatza bultzatzeko; karrera profesionaleko plana sendotzea zentroetan; kanpoko eta barruko komunikazio-planak hedatzea, eta interes komuneko jarduerak abiaraztea, hala nola erosketa zentralizatuak edo kudeaketa-jardunbide egokiak partekatzea.

ACTIVIDADES DEL CONSORCIO BRTA

Los ámbitos de actuación del Consorcio BRTA son los siguientes:

-Actividad Científico-Tecnológica: supone la articulación de las capacidades científico-tecnológicas de los Agentes consorciados a través de la coordinación, la planificación y el seguimiento de su actividad científico-tecnológica.

-Talento: acordar los contenidos comunes de los planes de carrera relativos a los puestos de dirección y gestión, así como del personal de investigación, la contratación de personal investigador de referencia, la transferencia de investigadores e investigadoras a la industria y la identificación e intercambio de buenas prácticas.

-Transferencia de conocimiento: apoyo a los Agentes consorciados en la transferencia de tecnología al sector empresarial. Esto incluye no solo las capacidades de investigación aplicada, sino también el impulso a la protección y transferencia de activos tecnológicos y de propiedad intelectual e industrial.

-Comunicación y Marketing: actuando de manera coordinada sobre la gestión de la marca del Consorcio y su proyección internacional, la coordinación de acciones conjuntas de comunicación y marketing, y la promoción y divulgación de la ciencia y la tecnología entre la sociedad vasca.

-Actividad Económico-Financiera: promoviendo la actuación común en la gestión de la estructura corporativa y el seguimiento de los indicadores señalados en el Decreto 109/2015, que configura a los centros como Agentes de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología.

-Soporte y servicios en la gestión de la I+D+i: apoyando a los Agentes consorciados en los ámbitos de actuación señalados y cualquier otro campo de interés común.

PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2024

Durante 2024 se ha continuado desarrollando la actividad en los ámbitos principales de BRTA. Entre los principales logros de 2024 se pueden destacar la definición de la agenda de retos de investigación para los agentes de BRTA en los ámbitos de la nueva movilidad, las tecnologías digitales y la ecoinnovación y la actualización del mapa de capacidades e infraestructuras, el desarrollo de actividades para reforzar la investigación bajo contrato de los centros de BRTA con el tejido empresarial del País Vasco, especialmente con las PYMEs, el programa BasqueTekVentures para la valorización de los resultados de investigación y el emprendimiento a partir de los mismos, la consolidación del plan de carrera profesional en los centros, el despliegue de los planes de comunicación externa e interna y el lanzamiento de actividades de interés común como compras centralizadas o el compartir buenas prácticas de gestión.

2025ERAKO HELBURU OROKORRAK

2025ean honako ekimen hauei ekitea aurreikusten da:

- a) Plan estrategiko berria hedatzea.
- b) Ekimen berriak hedatzea, zentroetako ikerketa-ekintza gehiago koordinatzeko.
- c) Ikerketarako gaitasunen eta azpiegituren mapak eta ikerketa-agendak eguneratzea.
- d) Ekimen berriak hedatzea, I+Gko emaitzak enpresa-ehunera hobeto transferitzeko.
- e) Euskal Autonomia Erkidegoko klusterrekin lankidetzan jarraitzea, ikerkuntzatik eta teknologiatik abiatuta klusterren erronkak, beharrak eta erantzunak identifikatzeko.
- f) BasqueTekVentures ezagutza balioztatze programaren dinamizazioa laguntzea, aktibo teknologikoak identifikatuz eta ebaluatuz.
- g) BRTA zentroetan pertsonen kudeaketarekin, karrera profesionalekin eta talentua erakarri eta fidelizatzearekin lotutako ekintza berriak hedatzea.
- h) BRTA marka indartzera eta jarduera esparru guztietan komunikatzera bideratutako ekintza berriak hedatzea.
- i) Jardunbide egokiak garatzen eta abian jartzen jarraitzea, zentroen kudeaketa eta kudeaketa-ekimen partekatutako hobetzeko, hala nola erosketa zentralizatuak, auditoria partekatutako eta abar.
- j) Zentroen kudeaketa hobetzeko jardunbide egokiak eta kudeaketa partekatutako ekimenak garatzen eta abian jartzen jarraitzea, hala nola erosketa zentralizatuak, auditoria partekatutako, etab.

OBJETIVOS GENERALES PARA 2025

En 2025 se prevé abordar las siguientes iniciativas:

- a) Definir un nuevo Plan Estratégico.
- b) Despliegue de nuevas acciones para una mayor coordinación de la acción investigadora de los centros.
- c) Actualización de los mapas de capacidades e infraestructuras de investigación y de las agendas de investigación.
- d) Despliegue de nuevas acciones para una mejor transferencia de los resultados de la I+D al tejido empresarial.
- e) Seguir colaborando con los clusters del País Vasco en la identificación de retos y necesidades y de respuestas a los mismos desde la investigación y la tecnología.
- f) Contribuir a la dinamización del Programa de valorización de conocimiento BasqueTekVentures mediante la identificación y evaluación de activos tecnológicos.
- g) Despliegue de nuevas acciones ligadas a la gestión de personas, las carreras profesionales y la atracción y fidelización del talento en los centros de BRTA.
- h) Desplegar nuevas acciones orientadas al fortalecimiento de la marca BRTA y a la comunicación de la actividad en todos los ámbitos.
- i) Continuar con el desarrollo y puesta en marcha de buenas prácticas para la mejora en la gestión de los centros y de iniciativas de gestión compartidas, tales como compras centralizadas, auditorías compartidas, etc.
- j) Continuar con el desarrollo y puesta en marcha de buenas prácticas para la mejora en la gestión de los centros y de iniciativas de gestión compartidas, tales como compras centralizadas, auditorías compartidas, etc.

PROGRAMA
5413 TEKNOLOGIA

PROGRAMA
5413 TECNOLOGÍA

ARDURADUNA
EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA

RESPONSABLE
CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO

MEMORIA

Agiri honetan, partzuergoaren 5413 Teknologia izeneko programari dagokion zatia dago jasota.

2019ko urtarrilean Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa eratu zen (Basque Research and Technology Alliance, BRTA). Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrean integratutako zuzenbide publikoko erakundea da, eta honako hauek osatzen dute: Eusko Jaurlaritzak, Arabako, Bizkaiko eta Gipuzkoako Foru Aldundiek, Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, SPRIk, eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko 16 ikerketa-zentrok: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE, Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalía, Leartiker, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit eta Tekniker.

BRTAk 2020an plan estrategikoa zehaztu ondoren, 2021etik partzuergoaren jardura-eremu guztiak garatzen ari dira, hala nola ikerketa-agenda eta gaitasunen maparen definizioa, teknologia euskal enpresa-sarera transferitzea eta ikerketa-emaitez balorizatzea, karrera profesionaleko plan bat definitzea eta abian jartzea, komunikazio-planak egin eta hedatzea eta zentrozen artean kudeaketa-jardunbide egokiak partekatzerara bideratutako ekintzak.

2024an, ingurune geopolitiko eta ekonomikoari lotutako ziurgabetasunak gorabehera, BRTA zentroek normaltasunez garatzen dute beren jardura, eta jardura hori areagotu egin da. Aipatzekoa da zentroetako enpresa bezeroek ere I+Dko jarduerari eusten diotela edo jardura hori handitzen dutela zentroekin lankidetzan.

BRTA PARTZUERGOAREN HELBURUAK

BRTA Partzuergoaren helburuak honako hauek dira:

Este documento recoge la parte correspondiente al programa 5413 Tecnología del Consorcio.

En enero de 2019 se constituyó el Consorcio Científico-Tecnológico Vasco- Basque Research and Technology Alliance, BRTA, entidad de derecho público integrada en la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi y de la que forman parte el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales de Araba/Álava, Bizkaia y Gipuzkoa, la Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, SPRI, y 17 Centros de Investigación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE, Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalía, Leartiker, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit y Tekniker.

Tras definir el plan estratégico de BRTA en 2020, desde 2021 se están desarrollando los diversos ámbitos de actividad del consorcio, mediante acciones orientadas a la definición de la agenda de investigación y el mapa de capacidades, a reforzar la transferencia de tecnología al tejido empresarial vasco y a la valorización de los resultados de investigación, a la definición y puesta en marcha de un plan de carrera profesional, la elaboración y despliegue de planes de comunicación y el compartir buenas prácticas de gestión entre los centros.

En 2024, a pesar de las incertidumbres ligadas al entorno geopolítico y económico, los centros de BRTA desarrollan su actividad con normalidad, y se ha dado un aumento de la misma. Cabe señalar que también las empresas cliente de los centros mantienen e incluso aumentan su actividad de I+D en colaboración con los centros.

OBJETIVOS DEL CONSORCIO BRTA

Los objetivos del Consorcio BRTA son los siguientes:

-Ikerketa Kooperatiboko Zentroyen eta ZTBESko Teknologia Zentroyen jardueraren koordinazioa sustatzea, partzuergoko eragile zientifiko-teknologikoen jardueren eta partzuergoko administrazioen politika zientifiko-teknologikoen arteko lerrokatzea eta bateragarritasuna errazteko.

-Partzuergoko eragileei bikaintasunezko ezagutza zientifiko-teknologikoa sortzeko eta enpresei transmititzeko eginkizuna betetzen lagunduko dieten baldintzak indartzea, enpresen lehiakortasun globalean laguntzeko.

-Munduan euskal gaitasun zientifiko-teknologikoa proiektatzea, nazioartean ezagut daitekeen marka propioarekin, partzuergoko eragileen markekin bateragarria izanik.

BRTA PARTZUERGOAREN JARDUERAK

BRTA Partzuergoaren jarduera-eremuak honako hauek dira:

-Jarduera zientifiko-teknologikoa: Partzuergoko eragileen gaitasun zientifiko-teknologikoak artikulatzea dakar, haien jarduera zientifiko-teknologikoaren koordinazioaren, plangintzaren eta jarraipenaren bidez.

-Talentua: Zuzendaritza- eta kudeaketa-lanpostuei eta ikerketako langileei buruzko karrera-planen eduki komunak adostea; eta adostea, baita ere, erreferentziarako ikertzaileak kontratatzea, ikertzaileak industriara transferitzea eta jardunbide egokiak identifikatzea eta trukatzea.

-Ezagutza-transferentzia: Partzuergoko eragileei laguntzea teknologia enpresa-sektorerara transferitzen. Horrek, ikerketa aplikatuaren gaitasunak ez ezik, aktibo teknologikoen eta jabetza intelektualaren eta industrialaren babesa eta transferentzia bultzatzea ere barne hartzen ditu.

-Komunikazioa eta marketina: modu koordinatuan jardutea Partzuergoaren markaren kudeaketan eta nazioarteko proiektazioan, baita komunikazio- eta marketin-ekintza bateratuen koordinazioan ere, eta euskal gizartean zientziaren eta teknologiaren sustapenean eta zabalkundeetan.

-Jarduera ekonomiko-finantzarioa: jarduera komuna sustatuz egitura korporatiboaren kudeaketan, eta baita 109/2015 Dekretuan adierazitako adierazleekin jarraipenean ere. Dekretu horrek Zientziaren eta Teknologiaren Euskal Sareko eragiletzat hartzen ditu zentroak.

-I+G+b kudeatzeko laguntza eta zerbitzuak: Partzuergoko eragileei lagunduz adierazitako jarduera-eremuetan eta interes komuneko beste edozein eremutan.

2024AN EGINDAKO JARDUERA NAGUSIAK

-Fomentar la coordinación de la actividad de los Centros de Investigación Cooperativa y los Centros Tecnológicos de la RVCTI, de cara a facilitar el alineamiento y compatibilidad entre las actividades de los Agentes científico-tecnológicos consorciados y las políticas científico-tecnológicas de las Administraciones consorciadas.

-Reforzar las condiciones que favorezcan a los Agentes consorciados cumplir con su misión de generar y transmitir conocimiento científico-tecnológico de excelencia a las empresas para contribuir a su competitividad global.

-Proyectar la capacidad científico-tecnológica vasca en el mundo con una marca propia reconocible a nivel internacional, siendo compatible con las marcas de los Agentes consorciados.

ACTIVIDADES DEL CONSORCIO BRTA

Los ámbitos de actuación del Consorcio BRTA son los siguientes:

-Actividad Científico-Tecnológica: supone la articulación de las capacidades científico-tecnológicas de los Agentes consorciados a través de la coordinación, la planificación y el seguimiento de su actividad científico-tecnológica.

-Talento: acordar los contenidos comunes de los planes de carrera relativos a los puestos de dirección y gestión, así como del personal de investigación, la contratación de personal investigador de referencia, la transferencia de investigadores e investigadoras a la industria y la identificación e intercambio de buenas prácticas.

-Transferencia de conocimiento: apoyo a los Agentes consorciados en la transferencia de tecnología al sector empresarial. Esto incluye no solo las capacidades de investigación aplicada, sino también el impulso a la protección y transferencia de activos tecnológicos y de propiedad intelectual e industrial.

-Comunicación y Marketing: actuando de manera coordinada sobre la gestión de la marca del Consorcio y su proyección internacional, la coordinación de acciones conjuntas de comunicación y marketing, y la promoción y divulgación de la ciencia y la tecnología entre la sociedad vasca.

-Actividad Económico-Financiera: promoviendo la actuación común en la gestión de la estructura corporativa y el seguimiento de los indicadores señalados en el Decreto 109/2015, que configura a los centros como Agentes de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología.

-Soporte y servicios en la gestión de la I+D+i: apoyando a los Agentes consorciados en los ámbitos de actuación señalados y cualquier otro campo de interés común.

PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2024

2024an jarduera garatzen jarraitu da BRTAren eremu nagusietan. 2024ko lorpen nagusien artean honako hauek azpimarra daitezke: mugikortasun berriaren, teknologia digitalen eta ekoberrikuntzaren esparruetan BRTAko eragileentzako ikerketa-erronken agenda zehaztea eta gaitasunen eta azpiegituren mapa eguneratzea; BRTAko zentroek Euskadiko enpresa-ehunarekin, bereziki ETEekin, kontratu bidezko ikerketa indartzeko jarduerak garatzea; BasqueTekVentures programa, ikerketa-emaitzak balioesteko eta emaitza horietatik abiatuta ekintzazailtza bultzatzeko; karrera profesionaleko plana sendotzea zentroetan; kanpoko eta barruko komunikazio-planak hedatzea, eta interes komuneko jarduerak abiaraztea, hala nola erosketa zentralizatuak edo kudeaketa-jardunbide egokiak partekatzea.

Durante 2024 se ha continuado desarrollando la actividad en los ámbitos principales de BRTA. Entre los principales logros de 2024 se pueden destacar la definición de la agenda de retos de investigación para los agentes de BRTA en los ámbitos de la nueva movilidad, las tecnologías digitales y la ecoinnovación y la actualización del mapa de capacidades e infraestructuras, el desarrollo de actividades para reforzar la investigación bajo contrato de los centros de BRTA con el tejido empresarial del País Vasco, especialmente con las PYMEs, el programa BasqueTekVentures para la valorización de los resultados de investigación y el emprendimiento a partir de los mismos, la consolidación del plan de carrera profesional en los centros, el despliegue de los planes de comunicación externa e interna y el lanzamiento de actividades de interés común como compras centralizadas o el compartir buenas prácticas de gestión.

2025ERAKO HELBURU OROKORRAK

2025ean honako ekimen hauei ekitea aurreikusten da:

- a) Plan estrategiko berria hedatzea.
- b) Ekimen berriak hedatzea, zentroetako ikerketa-ekintza gehiago koordinatzeko.
- c) Ikerketarako gaitasunen eta azpiegituren mapak eta ikerketa-agendak eguneratzea.
- d) Ekimen berriak hedatzea, I+Gko emaitzak enpresa-ehunera hobeto transferitzeko.
- e) Euskal Autonomia Erkidegoko klusterrekin lankidetzan jarraitzea, ikerkuntzatik eta teknologiatik abiatuta klusterren erronkak, beharrak eta erantzunak identifikatzeko.
- f) BasqueTekVentures ezagutza balioztatze programa dinamizatzen laguntzea, aktibo teknologikoak identifikatuz eta ebaluatuz.
- g) BRTA zentroetan pertsonen kudeaketarekin, karrera profesionalekin eta talentua erakarri eta fidelizatzearekin lotutako ekintza berriak hedatzea.
- h) BRTA marka indartzera eta jarduera esparru guztietan komunikatzera bideratutako ekintza berriak hedatzea.
- i) Jardunbide egokiak garatzen eta abian jartzen jarraitzea, zentroen kudeaketa eta kudeaketa-ekimen partekatuak hobetzeko, hala nola erosketa zentralizatuak, auditoria partekatuak eta abar.

OBJETIVOS GENERALES PARA 2025

En 2025 se prevé abordar las siguientes iniciativas:

- a) Despliegue del nuevo Plan Estratégico.
- b) Despliegue de nuevas acciones para una mayor coordinación de la acción investigadora de los centros.
- c) Actualización de los mapas de capacidades e infraestructuras de investigación y de las agendas de investigación.
- d) Despliegue de nuevas acciones para una mejor transferencia de los resultados de la I+D al tejido empresarial.
- e) Seguir colaborando con los clusters del País Vasco en la identificación de retos y necesidades y de respuestas a los mismos desde la investigación y la tecnología.
- f) Contribuir a la dinamización del Programa de valorización de conocimiento BasqueTekVentures mediante la identificación y evaluación de activos tecnológicos.
- g) Despliegue de nuevas acciones ligadas a la gestión de personas, las carreras profesionales y la atracción y fidelización del talento en los centros de BRTA.
- h) Desplegar nuevas acciones orientadas al fortalecimiento de la marca BRTA y a la comunicación de la actividad en todos los ámbitos.
- i) Continuar con el desarrollo y puesta en marcha de buenas prácticas para la mejora en la gestión de los centros y de iniciativas de gestión compartidas, tales como compras centralizadas, auditorías compartidas, etc.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. PLAN ESTRATEGIKO BERRIA HEDATZEA 1. Plan Estrategiko berria hedatzea		1. DESPLEGAR NUEVO PLAN ESTRATÉGICO 1. Desplegar el nuevo Plan Estratégico

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Plan Estrategikoa hedatua</p> <p>2. IKERKETA-JARDUERA KOORDINATZEKO EKINTZA BERRIAK HEDATZEA</p> <p>1. Plan estrategikoa definitutako ekintza berriak garatzea eta hedatzea, ikerketa-jarduera gehiago koordinatzeko.</p> <p>Abian jarritako koordinazio-ekimenak</p>	<p>1</p>	<p>Plan Estratégico desplegado</p> <p>2. DESPLIEGUE DE NUEVAS ACCIONES DE COORDINACIÓN DE LA ACTIVIDAD INVESTIGADORA</p> <p>1. Desarrollar y desplegar nuevas acciones, definidas en el plan estratégico, para una mayor coordinación de la actividad investigadora.</p>
<p>Abian jarritako koordinazio-ekimenak</p> <p>3. EUSKAL ENPRESA-SARERA TRANSFERITZEKO EKINTZA BERRIAK HEDATZEA</p> <p>1. Ezagutza transferitzeko Plan estrategikoa zehaztutako ekimenak garatzea eta hedatzea.</p> <p>Abiarazitako transferentzia-ekimenak.</p>	<p>5</p>	<p>Iniciativas de coordinación lanzadas</p> <p>3. DESPLIEGUE DE NUEVAS ACCIONES DE TRANSFERENCIA AL TEJIDO EMPRESARIAL VASCO</p> <p>1. Desarrollar y desplegar iniciativas definidas en el plan estratégico, para la transferencia del conocimiento.</p>
<p>Abiarazitako transferentzia-ekimenak.</p> <p>4. PERTSONAK KUDEATZEKO PLANAK: KARRERA PROFESIONAL, TALENTUA ERAKARTZEA ETA LEIALTZEA</p> <p>1. Pertsonak kudeatzeko planak hedatzea.</p> <p>Zentro guztietarako pertsonen kudeaketari buruz hedatutako ekimenen kopurua.</p>	<p>5</p>	<p>Iniciativas de transferencia lanzadas.</p> <p>4. PLANES DE GESTIÓN DE PERSONAS: CARRERA PROFESIONAL, ATRACCIÓN Y FIDELIZACIÓN DE TALENTO</p> <p>1. Despliegue de los planes de gestión de personas.</p> <p>Número de iniciativas desplegadas relativas a la gestión de personas, para el conjunto de los centros.</p>
<p>5. KOMUNIKAZIO-EKINTZAK HEDATZEA ETA MARKA INDARTZEA</p> <p>1. Plan estrategikoa berri definitutako komunikazio- eta marka-ekintzak garatzea.</p> <p>Hedatutako komunikazio- eta marka-ekintzen kopurua</p>	<p>3</p>	<p>5. DESPLIEGUE DE ACCIONES DE COMUNICACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE MARCA</p> <p>1. Desarrollar las acciones de comunicación y marca definidas en el nuevo plan estratégico.</p> <p>Número de acciones de comunicación y marca desplegadas</p>
<p>6. KUDEAKETA-JARDUNBIDE EGOKIAK GARATZEA ETA GAUZATZEA</p> <p>1. Identifikatutako eremuetan jardunbide egokiak hedatzea.</p> <p>Hedatutako kudeaketa-jardunbide egokien ekimenen kopurua</p>	<p>5</p>	<p>6. DESARROLLAR Y LLEVAR A CABO BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN</p> <p>1. Desplegar buenas prácticas en los ámbitos identificados.</p> <p>Número de iniciativas de buenas prácticas de gestión desplegadas</p>

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa

Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

EGOERA-ORRIA - GASTUAK

ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

5413 Teknologia

5413 Teknologia

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
31					EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA CONSORCIO CIENTIFICO-TECNOLÓGICO VASCO		2.222.000
31	5413				Teknologia Tecnologia		2.222.000
31	5413	01			Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa Consorcio Científico-Tecnológico Vasco		2.222.000
31	5413	01	1		Personal-gastuak Gastos de Personal		439.195
31	5413	01	10		Goi-kargudunak Altos Cargos		94.422
31	5413	01	100		Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos		94.422
31	5413	01	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos	94.422	
31	5413	01	13		Lan-kontratudunak Laborales		247.757
31	5413	01	130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak Retribuciones del personal laboral fijo		247.757
31	5413	01	130	00/0000	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak Retribuciones del personal laboral fijo	247.757	
31	5413	01	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		97.016
31	5413	01	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad		87.466
31	5413	01	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	87.466	
31	5413	01	162		Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		9.550
31	5413	01	162	00/0000	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales	9.550	
31	5413	01	2		Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento		1.780.305
31	5413	01	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		46.500
31	5413	01	201		Eraikuntzak Construcciones		46.500
31	5413	01	201	00/0000	Eraikuntzak Construcciones	46.500	
31	5413	01	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		27.000
31	5413	01	215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		2.000
31	5413	01	215	00/0000	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones	2.000	
31	5413	01	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas		25.000
31	5413	01	217	00/0000	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas	25.000	
31	5413	01	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		169.500
31	5413	01	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.		67.500
31	5413	01	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.	67.500	
31	5413	01	221		Hornigaiak Suministros		75.000
31	5413	01	221	00/0000	Hornigaiak Suministros	75.000	
31	5413	01	222		Komunikazioak Comunicaciones		27.000
31	5413	01	222	00/0000	Komunikazioak Comunicaciones	27.000	
31	5413	01	23		Hainbat gastu Gastos diversos		285.255

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
31	5413	01	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		60.000
31	5413	01	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	60.000	
31	5413	01	233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		350
31	5413	01	233	00/0000	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	350	
31	5413	01	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		95.000
31	5413	01	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	95.000	
31	5413	01	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		129.905
31	5413	01	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	129.905	
31	5413	01	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		1.252.050
31	5413	01	240		Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>		4.400
31	5413	01	240	00/0000	Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>	4.400	
31	5413	01	241		Segurtasuna <i>Seguridad</i>		650
31	5413	01	241	00/0000	Segurtasuna <i>Seguridad</i>	650	
31	5413	01	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		1.247.000
31	5413	01	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	100.000	
31	5413	01	244	24/0053	Argitalpen zientifikoaren eragiketa <i>Operación publicaciones científicas</i>	300.000	
31	5413	01	244	24/0056	Simulazio-paketearen eragiketa <i>Operación paquete de simulación</i>	847.000	
31	5413	01	6		Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>		2.500
31	5413	01	61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		2.500
31	5413	01	614		Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>		500
31	5413	01	614	00/0000	Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>	500	
31	5413	01	616		Altzariak <i>Mobiliario</i>		2.000
31	5413	01	616	00/0000	Altzariak <i>Mobiliario</i>	2.000	
					GUZTIRA TOTAL	2.222.000	2.222.000

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa
 Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
 ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

5413 Teknologia

5413 Teknologia

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
31					EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA CONSORCIO CIENTIFICO-TECNOLÓGICO VASCO		2.222.000
31	5413				Teknologia Tecnologia		2.222.000
31	5413	01			Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa Consorcio Científico-Tecnológico Vasco		2.222.000
31	5413	01	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos		1.372.000
31	5413	01	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		1.372.000
31	5413	01	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		1.372.000
31	5413	01	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	225.000	
31	5413	01	360	24/0057	Simulazio-paketearen eragiketa Operación paquete de simulación	847.000	
31	5413	01	360	24/0061	Argitalpen zientifikoaren eragiketa Operación publicaciones científicas	300.000	
31	5413	01	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes		850.000
31	5413	01	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		449.027
31	5413	01	400		Administrazio Orokorretik De la Administración General		425.000
31	5413	01	400	20/1063	Administrazio Orokorren transferentzia. Transferencia de la Administración General.	425.000	
31	5413	01	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado		12.750
31	5413	01	402	20/1064	Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia - SPRI. Agencia Vasca Desarrollo Empresarial - SPRI.	12.750	
31	5413	01	403		Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas		11.277
31	5413	01	403	20/1065	NEIKER, Nekazal Ikerketa eta Garapenerako Euskal Erakundea, SA. NEIKER, Instituto Vasco de Investigación y Desarrollo Agrario, S.A.	11.277	
31	5413	01	42		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco		72.250
31	5413	01	420		Arabako Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Álava		12.750
31	5413	01	420	20/0941	Arabako Foru Aldundia. Diputación Foral de Álava.	12.750	
31	5413	01	421		Gipuzkoako Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Gipuzkoa		25.500
31	5413	01	421	20/1067	Gipuzkoako Foru Aldundia. Diputación Foral de Gipuzkoa.	25.500	
31	5413	01	422		Bizkaiko Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Bizkaia		34.000
31	5413	01	422	20/1068	Bizkaiko Foru Aldundia. Diputación Foral de Bizkaia.	34.000	
31	5413	01	45		Enpresetatik, familietatik eta irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik De empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		328.723
31	5413	01	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik De instituciones sin fines de lucro		328.723
31	5413	01	452	20/1048	CEIT Elkarte Zentro Teknologikoa. Asociación Centro Tecnológico CEIT.	18.997	
31	5413	01	452	20/1049	AZTERLAN Fundazioa. Fundación AZTERLAN.	8.357	
31	5413	01	452	20/1050	GAIKER Fundazioa. Fundación GAIKER.	8.370	
31	5413	01	452	20/1051	TEKNIKER Fundazioa. Fundación TEKNIKER.	23.919	
31	5413	01	452	20/1052	VICOMTECH Fundazioa. Fundación VICOMTECH.	16.134	
31	5413	01	452	20/1053	CIDETEC Fundazioa. Fundación CIDETEC.	17.122	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
31	5413	01	452	20/1054	TECNALIA RESEARCH & INNOVATION Fundazioa. <i>Fundación TECNALIA RESEARCH & INNOVATION .</i>	123.010	
31	5413	01	452	20/1055	IDEKO S. koop. <i>IDEKO, S.Coop.</i>	10.396	
31	5413	01	452	20/1056	IKERLAN, S. koop. <i>IKERLAN S.Coop.</i>	27.409	
31	5413	01	452	20/1057	LORTEK S. koop. <i>LORTEK, S.Coop.</i>	6.315	
31	5413	01	452	20/1058	CIC biomaGUNE Elkartea. <i>Asociación CIC biomaGUNE.</i>	11.277	
31	5413	01	452	20/1059	CIC nanoGUNE Elkartea. <i>Asociación CIC nanoGUNE.</i>	9.166	
31	5413	01	452	20/1060	CIC bioGUNE Elkartea. <i>Asociación CIC bioGUNE.</i>	15.734	
31	5413	01	452	20/1061	CIC energiGUNE Fundazioa. <i>Fundación CIC energiGUNE.</i>	13.269	
31	5413	01	452	20/1062	AZTI Fundazioa. <i>Fundación AZTI.</i>	15.734	
31	5413	01	452	22/1102	LEARTIKER, S. Koop. <i>LEARTIKER, S.Coop.</i>	3.514	
					GUZTIRA TOTAL	2.222.000	2.222.000

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

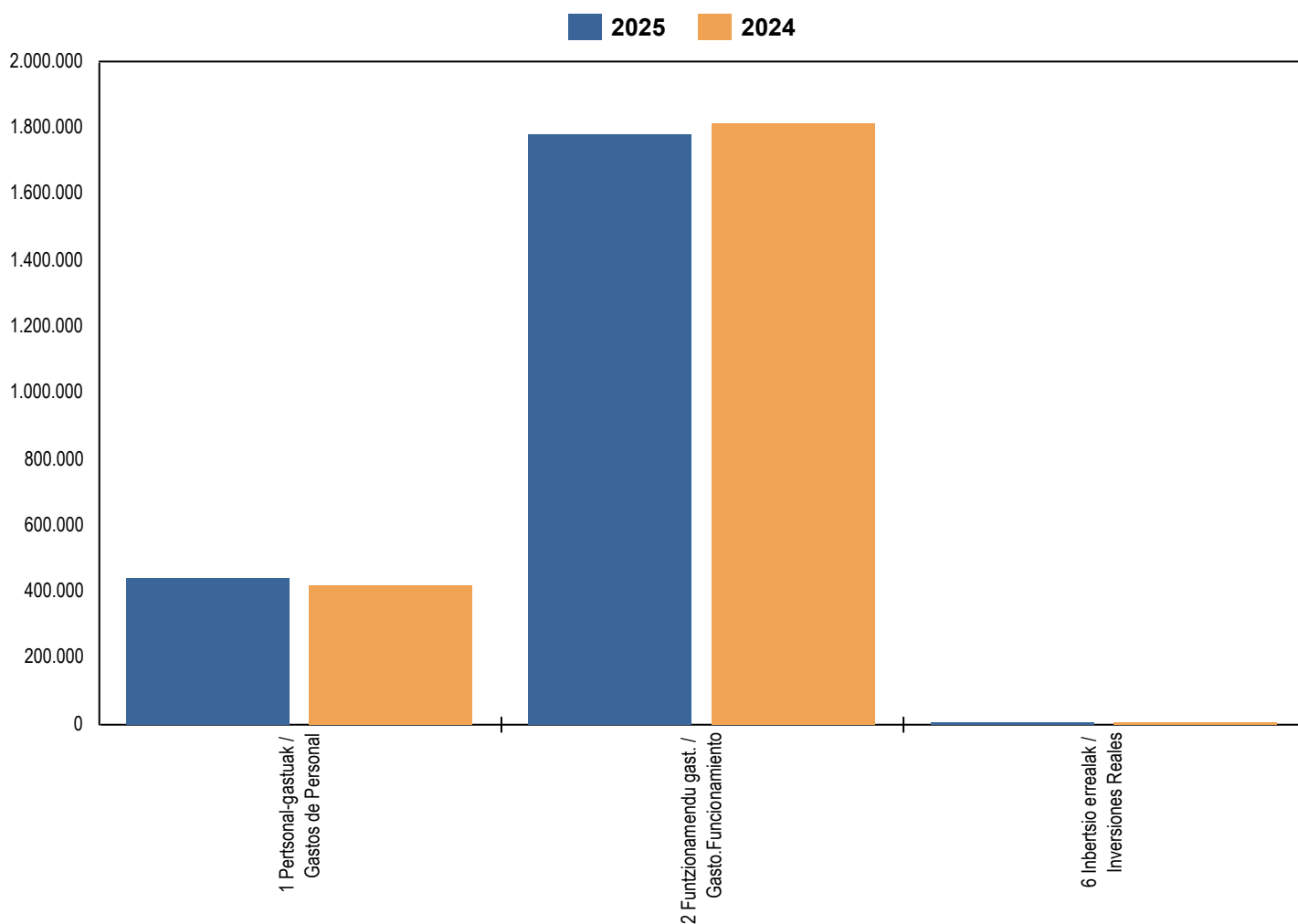
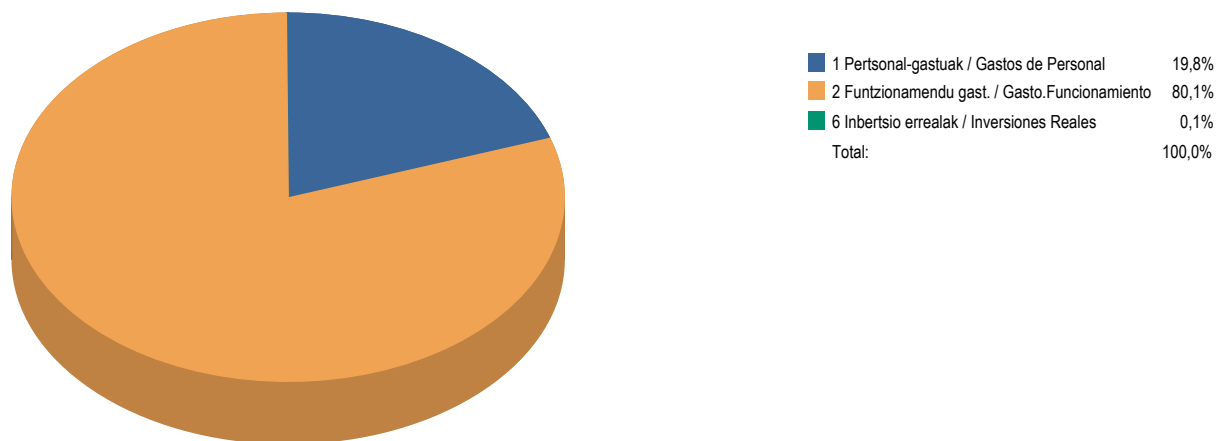
KAP. CAP.		MILAKA / MILES					
		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	439,2	19,8	415,1	18,6	24,1	5,8
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	1.780,3	80,1	1.810,4	81,3	-30,1	-1,7
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	2.219,5	99,9	2.225,5	99,9	-6,0	-0,3
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2,5	0,1	2,5	0,1	0,0	0,0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2,5	0,1	2,5	0,1	0,0	0,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	GUZTIRA TOTAL	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

SAIL BATEN KAPITULUAK - GASTUAK
CAPÍTULOS DE UN DPTO. - GASTOS

ORGANIKOA / ORGÁNICA	EKONOMIKOA / ECONÓMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
----------------------	------------------------	-------------------------

30131 Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
30131 Consortio Científico-Tecnológico Vasco



Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ARTIKULUA - GASTUAK
RESUMEN: ARTÍCULO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

		MILAKA / MILES						
KAP. CAP.	ART. ART.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1		PERSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	439,2	19,8	415,1	18,6	24,1	5,8
1	10	Goi-kargudunak <i>Altos Cargos</i>	94,4	4,2	90,9	4,1	3,5	3,9
1	13	Lan-kontratadunak <i>Laborales</i>	247,8	11,2	240,6	10,8	7,2	3,0
1	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>	97,0	4,4	83,7	3,8	13,4	16,0
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.780,3	80,1	1.810,4	81,3	-30,1	-1,7
2	20	Errentamenduak eta kanonak <i>Arrendamientos y cánones</i>	46,5	2,1	46,0	2,1	0,5	1,1
2	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa <i>Reparaciones, mantenimiento y conservación</i>	27,0	1,2	27,0	1,2	0,0	0,0
2	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak <i>Material de oficina, suministros y comunicaciones</i>	169,5	7,6	140,9	6,3	28,6	20,3
2	23	Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>	285,3	12,8	260,9	11,7	24,4	9,4
2	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesio.</i>	1.252,1	56,3	1.335,6	59,9	-83,5	-6,3
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	2,5	0,1	2,5	0,1	0,0	0,0
6	61	Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>	2,5	0,1	2,5	0,1	0,0	0,0
		GUZTIRA TOTAL	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko

Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KONTZEPTUA - GASTUAK

RESUMEN: CONCEPTO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

MILAKA / MILES

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	439,2	19,8	415,1	18,6	24,1	5,8
1	10		Goi-kargudunak <i>Altos Cargos</i>	94,4	4,2	90,9	4,1	3,5	3,9
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	94,4	4,2	90,9	4,1	3,5	3,9
1	13		Lan-kontratudunak <i>Laborales</i>	247,8	11,2	240,6	10,8	7,2	3,0
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	247,8	11,2	240,6	10,8	7,2	3,0
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>	97,0	4,4	83,7	3,8	13,4	16,0
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	87,5	3,9	81,0	3,6	6,5	8,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	9,6	0,4	2,7	0,1	6,9	253,7
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.780,3	80,1	1.810,4	81,3	-30,1	-1,7
2	20		Errentamenduak eta kanonak <i>Arrendamientos y cánones</i>	46,5	2,1	46,0	2,1	0,5	1,1
2	20	201	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	46,5	2,1	46,0	2,1	0,5	1,1
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa <i>Reparaciones, mantenimiento y conservación</i>	27,0	1,2	27,0	1,2	0,0	0,0
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi <i>Equipos para procesos de información y aplica.Inf.</i>	25,0	1,1	25,0	1,1	0,0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak <i>Material de oficina, suministros y comunicaciones</i>	169,5	7,6	140,9	6,3	28,6	20,3
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	67,5	3,0	62,0	2,8	5,5	8,9
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	75,0	3,4	51,9	2,3	23,1	44,4
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	27,0	1,2	27,0	1,2	0,0	0,0
2	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>	285,3	12,8	260,9	11,7	24,4	9,4
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	60,0	2,7	50,0	2,2	10,0	20,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	0,4	0,0	0,3	0,0	0,1	16,7
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	0,0	0,0	0,6	0,0	-0,6	-100,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. <i>Comunicación institucional, publicidad y relac.púb</i>	95,0	4,3	80,0	3,6	15,0	18,8
2	23	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	129,9	5,8	130,0	5,8	-0,1	-0,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesio.</i>	1.252,1	56,3	1.335,6	59,9	-83,5	-6,3
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>	4,4	0,2	5,0	0,2	-0,6	-12,0
2	24	241	Segurtasuna <i>Seguridad</i>	0,7	0,0	0,6	0,0	0,1	8,3
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesí</i>	1.247,0	56,1	1.330,0	59,7	-83,0	-6,2
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	2,5	0,1	2,5	0,1	0,0	0,0
6	61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>	2,5	0,1	2,5	0,1	0,0	0,0
6	61	614	Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>	0,5	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0

MILAKA / MILES

KAP. CAP.	ART. ART.	KON CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6	61	616	Altzariak Mobiliario	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

				MILAKA / MILES					
ATAL SEC.	PROG. PROG.	KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
31			EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3
31	5413		<i>Teknologia Tecnologia</i>	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3
31	5413	1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	439,2	19,8	415,1	18,6	24,1	5,8
31	5413	2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	1.780,3	80,1	1.810,4	81,3	-30,1	-1,7
31	5413	6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2,5	0,1	2,5	0,1	0,0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
 Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; ZERBITZUA; KONTZEPTUA - GASTUAK
 RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; SERVICIO; CONCEPTO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

MILAKA / MILES

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERV. SERV.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
31				EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKO CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3
31	5413			Teknologia Tecnología	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3
31	5413	01		Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko Consorcio Científico-Tecnológico Vasco	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3
31	5413	01	1	Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	439,2	19,8	415,1	18,6	24,1	5,8
31	5413	01	10	Goi-kargudunak Altos Cargos	94,4	4,2	90,9	4,1	3,5	3,9
31	5413	01	100	Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos	94,4	4,2	90,9	4,1	3,5	3,9
31	5413	01	13	Lan-kontratudunak Laborales	247,8	11,2	240,6	10,8	7,2	3,0
31	5413	01	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak Retribuciones del personal laboral fijo	247,8	11,2	240,6	10,8	7,2	3,0
31	5413	01	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	97,0	4,4	83,7	3,8	13,4	16,0
31	5413	01	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	87,5	3,9	81,0	3,6	6,5	8,0
31	5413	01	162	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales	9,6	0,4	2,7	0,1	6,9	253,7
31	5413	01	2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	1.780,3	80,1	1.810,4	81,3	-30,1	-1,7
31	5413	01	20	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	46,5	2,1	46,0	2,1	0,5	1,1
31	5413	01	201	Eraikuntzak Construcciones	46,5	2,1	46,0	2,1	0,5	1,1
31	5413	01	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	27,0	1,2	27,0	1,2	0,0	0,0
31	5413	01	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
31	5413	01	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi Equipos para procesos de información y aplica.Inf.	25,0	1,1	25,0	1,1	0,0	0,0
31	5413	01	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	169,5	7,6	140,9	6,3	28,6	20,3
31	5413	01	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.	67,5	3,0	62,0	2,8	5,5	8,9
31	5413	01	221	Hornigaiak Suministros	75,0	3,4	51,9	2,3	23,1	44,4
31	5413	01	222	Komunikazioak Comunicaciones	27,0	1,2	27,0	1,2	0,0	0,0
31	5413	01	23	Hainbat gastu Gastos diversos	285,3	12,8	260,9	11,7	24,4	9,4
31	5413	01	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	60,0	2,7	50,0	2,2	10,0	20,0
31	5413	01	233	Aseguru-primak Primas de seguros	0,4	0,0	0,3	0,0	0,1	16,7
31	5413	01	234	Tributuak Tributos	0,0	0,0	0,6	0,0	-0,6	-100,0
31	5413	01	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. Comunicación institucional, publicidad y relac.púb	95,0	4,3	80,0	3,6	15,0	18,8
31	5413	01	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos	129,9	5,8	130,0	5,8	-0,1	-0,1
31	5413	01	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesio.	1.252,1	56,3	1.335,6	59,9	-83,5	-6,3
31	5413	01	240	Garbiketa eta txukunketa Limpieza y aseo	4,4	0,2	5,0	0,2	-0,6	-12,0
31	5413	01	241	Segurtasuna Seguridad	0,7	0,0	0,6	0,0	0,1	8,3
31	5413	01	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesí	1.247,0	56,1	1.330,0	59,7	-83,0	-6,2
31	5413	01	6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	2,5	0,1	2,5	0,1	0,0	0,0

MILAKA / MILES										
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
31	5413	01	61	Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>	2,5	0,1	2,5	0,1	0,0	0,0
31	5413	01	614	Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>	0,5	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0
31	5413	01	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
				GUZTIRA TOTAL	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KAPITULUA - SARRERAK
RESUMEN: CAPÍTULO - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

		MILAKA / MILES					
KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.372,0	61,7	1.228,0	55,1	144,0	11,7
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	850,0	38,3	650,0	29,2	200,0	30,8
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	2.222,0	100,0	1.878,0	84,3	344,0	18,3
6	Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	2.222,0	100,0	1.878,0	84,3	344,0	18,3
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0,0	0,0	350,0	15,7	-350,0	-100,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	0,0	0,0	350,0	15,7	-350,0	-100,0
	GUZTIRA TOTAL	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ARTIKULUA - SARRERAK
RESUMEN: ARTÍCULO - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

		MILAKA / MILES						
KAP. CAP.	ART. ART.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	1.372,0	61,7	1.228,0	55,1	144,0	11,7
3	36	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	1.372,0	61,7	1.228,0	55,1	144,0	11,7
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRUL. TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPE. CORRIENTES	850,0	38,3	650,0	29,2	200,0	30,8
4	40	EAEko sektore publikotik <i>Del sector público de la CAE</i>	449,0	20,2	344,0	15,4	105,1	30,5
4	42	Foru-aldundietatik eta EAEko toki entitateetatik <i>De Diputaciones Forales y Entidad. Locales País V.</i>	72,3	3,3	55,3	2,5	17,0	30,8
4	45	Enpres.,famil.eta irabazi-asm.gab.erakundeetatik <i>De empresas, familias, insti. sin fines lucro ISFL</i>	328,7	14,8	250,8	11,3	77,9	31,1
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0,0	0,0	350,0	15,7	-350,0	-100,0
8	87	Gerakinak <i>Remanentes</i>	0,0	0,0	350,0	15,7	-350,0	-100,0
		GUZTIRA TOTAL	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko

Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KONTZEPTUA - SARRERAK

RESUMEN: CONCEPTO - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

MILAKA / MILES

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	1.372,0	61,7	1.228,0	55,1	144,0	11,7
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	1.372,0	61,7	1.228,0	55,1	144,0	11,7
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	1.372,0	61,7	1.228,0	55,1	144,0	11,7
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRUL. TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPE. CORRIENTES	850,0	38,3	650,0	29,2	200,0	30,8
4	40		EAEko sektore publikotik <i>Del sector público de la CAE</i>	449,0	20,2	344,0	15,4	105,1	30,5
4	40	400	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	425,0	19,1	325,0	14,6	100,0	30,8
4	40	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik <i>De Entes Públicos de derecho privado</i>	12,8	0,6	9,8	0,4	3,0	30,8
4	40	403	Sozietate publikoetatik <i>De Sociedades Públicas</i>	11,3	0,5	9,2	0,4	2,1	22,4
4	42		Foru-aldundietatik eta EAEko toki entitateetatik <i>De Diputaciones Forales y Entidad. Locales País V.</i>	72,3	3,3	55,3	2,5	17,0	30,8
4	42	420	Arabako Foru Aldunditik <i>De la Diputación Foral de Álava</i>	12,8	0,6	9,8	0,4	3,0	30,8
4	42	421	Gipuzkoako Foru Aldunditik <i>De la Diputación Foral de Gipuzkoa</i>	25,5	1,1	19,5	0,9	6,0	30,8
4	42	422	Bizkaiko Foru Aldunditik <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	34,0	1,5	26,0	1,2	8,0	30,8
4	45		Enpres.,famil.eta irabazi-asm.gab.erakundeetatik <i>De empresas, familias, insti. sin fines lucro ISFL</i>	328,7	14,8	250,8	11,3	77,9	31,1
4	45	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik <i>De instituciones sin fines de lucro</i>	328,7	14,8	250,8	11,3	77,9	31,1
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0,0	0,0	350,0	15,7	-350,0	-100,0
8	87		Gerakinak <i>Remanentes</i>	0,0	0,0	350,0	15,7	-350,0	-100,0
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	0,0	0,0	350,0	15,7	-350,0	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; KAPITULUA - SARRERAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; CAPÍTULO - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

				MILAKA / MILES					
ATAL SEC.	PROG. PROG.	KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
31			EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3
31	5413		<i>Teknologia Tecnología</i>	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3
31	5413	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.372,0	61,7	1.228,0	55,1	144,0	11,7
31	5413	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	850,0	38,3	650,0	29,2	200,0	30,8
31	5413	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0,0	0,0	350,0	15,7	-350,0	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	2.222,0	100,0	2.228,0	100,0	-6,0	-0,3



ENTE, SOZETATE ETA FUNDAZIO PUBLIKOAK
ENTES, SOCIEDADES Y FUNDACIONES PÚBLICAS



SPRI Taldea
Grupo SPRI



GRUPO
spri
TALDEA

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisi
Gráfico y análisis de variaciones

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	7.339.917	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	24.917.968	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	120.000
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	100.738.108
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	69.190.223	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	590.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	400.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	24.942.259	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	24.942.259
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	20.738.246	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	21.138.246
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		147.528.613	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	147.528.613

490 - SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
 PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		7.339.917
10		Goi-kargudunak Altos Cargos		186.791
100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		186.791
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)</i>	178.791	186.791
	24/99	Pizgarriak. <i>Incentivos.</i>	8.000	
12		Funtzionarioak Funcionarios		129.579
120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		129.579
12001		Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak <i>Retribuciones personal funcionario y estatutario</i>	129.579	
13		Lan-kontratudunak Laborales		5.337.496
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	5.166.594	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	170.902	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		1.686.051
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.433.042	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		113.077
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	113.077	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		139.932
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	84.932	
16202		Aseguruak <i>Seguros</i>	30.000	
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	25.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		24.917.968
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		20.000
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		20.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		20.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	20.000	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		20.000
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		20.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		20.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	20.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		170.000
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		90.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		40.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	40.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		50.000

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	00/30	"Invest in the Basque Country" Saila. <i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>	50.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		80.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>		80.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>	80.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		1.000.167
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		168.497
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>	15.497	
	00/25	Zuzendaritza Enpresa Garapen Saila. <i>Departamento Dirección Promoción Empresarial.</i>	3.000	
	00/28	Kluster Dinamizazioa Saila. <i>Departamento Dinamización Clusters.</i>	20.000	
	00/29	Industria Garapena Saila. <i>Departamento Desarrollo Industrial.</i>	10.000	
	00/30	"Invest in the Basque Country" Saila. <i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>	10.000	
	00/31	Trantsizio Digitala Saila. <i>Departamento Transición Digital.</i>	25.000	
	00/32	Ekintzaitza eta Ekonomia Garapenaren Saila. <i>Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.</i>	25.000	
	00/33	Berrikuntza Saila. <i>Departamento Innovación.</i>	14.000	
	00/47	Trantsizio Estrategikoa Saila. <i>Departamento Transición Estratégica.</i>	25.000	
	00/50	Teknologia Saila. <i>Departamento de Tecnología.</i>	21.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		75.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>	75.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		12.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	12.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		592.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>		592.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>	560.000	
	00/28	Kluster Dinamizazioa Saila. <i>Departamento Dinamización Clusters.</i>	20.000	
	00/47	Trantsizio Estrategikoa Saila. <i>Departamento Transición Estratégica.</i>	12.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		152.670
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		152.670
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>	152.670	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		23.707.801
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		23.707.801
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		23.707.801
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 2.40M; 2027: 1.00M; 2028: 0.63M; Gaineratikoa / <i>Resto:</i> 0.10M; Guztira / <i>Total:</i> 4.13M	3.521.660	
	00/25	Zuzendaritza Enpresa Garapen Saila. <i>Departamento Dirección Promoción Empresarial.</i>	30.000	
	00/28	Kluster Dinamizazioa Saila. <i>Departamento Dinamización Clusters.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 0.08M; 2027: 0.05M; 2028: 0.01M; Guztira / <i>Total:</i> 0.14M	99.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	00/29	Industria Garapena Saila. Departamento Desarrollo Industrial. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.60M; 2027: 0.10M; 2028: 0.09M; Guztira / Total: 0.79M	585.370	
	00/30	"Invest in the Basque Country" Saila. Departamento "Invest in the Basque Country". Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.03M; Guztira / Total: 0.03M	95.000	
	00/31	Trantsizio Digitala Saila. Departamento Transición Digital. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 2.20M; 2027: 1.50M; 2028: 0.37M; Guztira / Total: 4.07M	12.374.332	
	00/32	Ekintzaitza eta Ekonomia Garapenaren Saila. Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.59M; 2027: 0.10M; 2028: 0.09M; Guztira / Total: 0.78M	1.362.750	
	00/33	Berrikuntza Saila. Departamento Innovación. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.06M; Guztira / Total: 0.06M	616.000	
	00/37	Programak eta Zerbitzuak Saila. Departamento Programas y Servicios. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.25M; 2027: 0.25M; 2028: 0.07M; Guztira / Total: 0.56M	2.825.128	
	00/47	Trantsizio Estrategikoa Saila. Departamento Transición Estratégica. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.41M; 2027: 0.17M; Guztira / Total: 0.58M	557.311	
	00/50	Teknologia Saila. Departamento de Tecnología. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 1.15M; 2027: 0.03M; Guztira / Total: 1.18M	1.641.250	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		69.190.223
40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		14.206.041
403		Sozietate publikoentzat A Sociedades Públicas		14.193.291
	98/34	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	12.683.291	
	98/42	Bic Araba - CEIA Enpresa Digitala. Bic Araba - CEIA Enpresa Digitala.	530.000	
	98/48	Bic Araba - CEIA Barne Ekintzailea. Bic Araba - CEIA Intraemprendimiento.	100.000	
	98/50	Bic Araba Bind 4.0. Bic Araba Bind 4.0.	880.000	
405		EAEko sektore publikoko partzuergoentzat A Consorcios del sector público de la CAE		12.750
	98/39	Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa. Consorcio Científico-Tecnológico Vasco.	12.750	
41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)		235.000
410		UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat A la Universidad del País Vasco UPV/EHU		85.000
	00/70	UPV/EHU Nazioartekotze-bekak. UPV - EHU Becas Internacionalización.	85.000	
411		EAEko sektore publiko. partaidetza duten eta EAEko administ. publiko gisa sailkat. enpresentzat (KSE) A empresas participadas por sector público CAE y clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)		150.000
	00/71	BEC hitzarmena - Nazioartekotzea. Convenio BEC - Internacionalización.	150.000	
42		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco		200.000
420		Foru-aldundientzat A Diputaciones Forales		200.000
	00/66	BEAZ SA - Barne Ekintzaitzaren Jardunaldiak. BEAZ, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.	100.000	
	00/68	BEAZ SA. Bizkaia Ekintzaitza (Beaz). BEAZ, S.A. Emprendimiento Bizkaia (Beaz).	100.000	
45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		54.549.182
450		Enpresentzat A empresas		40.743.682
45000		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat A empresas participadas por el sector público de la CAE		2.705.508
	00/44	Adimen Artifizialaren Euskal Zentroa Elkarte. Asociación Centro Vasco Inteligencia Artificial.	595.508	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	00/67	Bic Gipuzkoa Berrilan SA - Barne Ekintzaitzaren Jardunaldiak. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.</i>	100.000	
	00/72	Bic Gipuzkoa Berrilan SA - Bind 4.0. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0.</i>	260.000	
	00/80	Bic Gipuzkoa Berrilan SA - Miramon Enpresa Digitala. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Empresa Digital Miramón.</i>	600.000	
	01/20	Bic Gipuzkoa Berrilan-Basque Tech Venture. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan-Basque Tech Venture.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.06M; Guztira / Total: 0.06M	300.000	
	01/25	BAIC Retech IA. Asoc. Ctro. Vasco I.A. BAIC Retech IA. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.28M; Guztira / Total: 0.28M	850.000	
45001		Beste enpresa batzuentzat A otras empresas		38.038.174
	00/35	Lortu Programa. <i>Programa Lortu.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.25M; Guztira / Total: 0.25M	500.000	
	00/38	Hazinnova Programa. <i>Programa Hazinnova.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.40M; Guztira / Total: 0.40M	2.700.000	
	00/49	Reto 2030 Programa. <i>Programa Reto 2030.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.03M; Guztira / Total: 0.03M	150.000	
	00/51	MU Enpresa Gintza S.COOP. Nazioarteko Masterra. <i>MU Enpresa Gintza S.COOP. Master Internacional.</i>	96.400	
	00/52	Deustuko Elizaren Unibertsitatea Mas. <i>Universidad de la Iglesia de Deusto Mast.</i>	105.000	
	00/55	Zibersegurtasun industrialeko programa. <i>Programa Ciberseguridad Industrial.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 8.20M; Guztira / Total: 8.20M	2.395.508	
	00/56	Smart Industry Programa. <i>Programa Smart Industry.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 3.50M; Guztira / Total: 3.50M	2.000.000	
	00/57	Industria Digitala Programa. <i>Programa Industria Digitala.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 9.70M; Guztira / Total: 9.70M	5.500.000	
	00/75	Pilotu Programa. <i>Programa Pilotu.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.29M; Guztira / Total: 0.29M	300.000	
	00/76	Elkartzen Berri Programa. <i>Programa Elkartzen Berri.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.25M; Guztira / Total: 0.25M	500.000	
	00/77	Mondragón Goi Eskola Politeknikoa - Gipuzkoa Enpresa Digitala. <i>Mondragón Goi Eskola Politeknikoa - Empresa Digital Gipuzkoa.</i>	315.000	
	00/81	Sakondu Programa. <i>Programa Sakondu.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 1.63M; Guztira / Total: 1.63M	1.943.750	
	00/86	Zabaldu Programa. <i>Programa Zabaldu.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 2.93M; Guztira / Total: 2.93M	3.525.000	
	00/89	Ekintzaile Programa (Ekintzaitza). <i>Programa Ekintzaile (Emprendizaje).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 2.35M; 2027: 0.35M; Guztira / Total: 2.70M	1.700.000	
	01/04	Adimen Artifizial Aplikatua programa. <i>Programa Inteligencia Artificial Aplicada.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 5.00M; Guztira / Total: 5.00M	4.191.016	
	01/05	Konpetentzia digital profesionalen programa. <i>Programa Competencias Digitales Profesionales.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 2.90M; Guztira / Total: 2.90M	1.600.000	
	01/06	Banda zabaleko programa. <i>Programa Banda Ancha.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.15M; Guztira / Total: 0.15M	100.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	01/08	CPD Migrazio Programa Cloud Zerbitzuak. Programa Migración CPD Serv. Cloud. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 1.60M; Guztira / Total: 1.60M	1.000.000	
	01/10	Mondragon Goi Eskola Retech IA. Mondragon Goi Eskola Retech IA. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.02M; Guztira / Total: 0.02M	380.000	
	01/11	Mondragon Goi Eskola Retech Ezkerraldea Zentroa. Mondragon Goi Eskola Retech Centro Ezkerraldea.	150.000	
	01/12	Mondragon Goi Eskola Ezkerraldea Zentroa Retech IA. Mondragon Goi Eskola Centro Ezkerraldea Retech IA. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.02M; Guztira / Total: 0.02M	330.000	
	01/13	Ekintzaile + Programa. Programa Ekintzaile +. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.39M; Guztira / Total: 0.39M	1.000.000	
	01/14	Barnekintzaile Programa. Programa Barnekintzaile. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.60M; 2027: 0.20M; Guztira / Total: 0.80M	800.000	
	01/27	BasqueFik. Basque Fik. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.20M; Guztira / Total: 0.20M	200.000	
	25/01	Argi Ventures, S.L. (Steam IA y Robot.). Argi Ventures, S.L. (Steam IA y Robot.).	70.000	
	25/02	Elkartenet Hezkuntza Elkartea. Elkartenet Hezkuntza Elkartea.	70.000	
	25/03	SOCs eta Ziurtagiriak Programa. Programa SOC's y Certificaciones. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 1.70M; Guztira / Total: 1.70M	2.000.000	
	25/04	Gaia Kluster Retech Ciber. Cluster Gaia Retech Ciber. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.02M; Guztira / Total: 0.02M	390.000	
	25/05	Zibersegurtasuneko kompetentzia digital profesionalen Programa. Programa Competencias Digitales Profesionales Ciberseguridad. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.30M; Guztira / Total: 0.30M	1.700.000	
	25/06	Euskal Enpresen Konektagarritasun Programa. Programa Conectividad Empresas Vascas.	2.326.500	
451		Familientzat A familias		4.240.000
45100		Familientzat A familias		4.240.000
	00/88	Nazioartera Hedatzeko Bekak Programa. Programa Becas Internacional. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 3.86M; 2027: 1.19M; Guztira / Total: 5.05M	4.240.000	
452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A instituciones sin fines de lucro		9.565.500
	00/41	Reciclanet Elkartea. Asociación Reciclanet.	110.000	
	00/62	AIDE - GEM Txostena. AIDE - Informe GEM.	56.000	
	00/73	Arabako Merkataritza Ganbera - Nazioartekotzea. Cámara Comercio Araba - Internacionalización.	200.000	
	00/78	Gipuzkoako Merkataritza Ganbera - Nazioartekotzea. Cámara Comercio Gipuzkoa - Internacionalización.	389.000	
	00/82	Tecnalia Research & Innovation - Bizkaia Enpresa Digitala. Tecnalia Research & Innovation - Empresa Digital Bizkaia.	460.000	
	00/83	Bilboko Merkataritza Ganbera - Nazioartekotzea. Cámara Comercio Bilbao - Internacionalización.	589.500	
	00/85	Deustu Fundazioa - Lehiakortasunaren Euskal Institutua. Fundación Deusto - Instituto Vasco de Competitividad.	725.000	
	00/90	Global Training Programa. Programa Global Training. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 3.35M; Guztira / Total: 3.35M	6.311.000	
	01/15	Tecnalia R&I Retech IA. Tecnalia R&I Retech IA. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.02M; Guztira / Total: 0.02M	330.000	
	01/16	Somorrostro Heziketa Zentroa. Centro Formación Somorrostro.	45.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	01/18	GAIA Kluster Basque Micro Elec. Hub. <i>Cluster GAIA Basque Micro Elec. Hub.</i>	200.000	
	01/21	Robotikaren eta Automatizazioaren Euskal Elkartea-ROBOTEKIN. <i>ROBOTEKIN-Asociación Vasca de Robótica y Automatización.</i>	150.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		400.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		400.000
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	100.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	300.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		24.942.259
70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		5.697.259
703		Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>		5.697.259
	98/30	Teknologi Elkartegia SA. <i>Parque Tecnológico, S.A.</i>	456.259	
	98/34	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.</i>	123.000	
	98/43	SPRILUR, SA. <i>SPRILUR, S.A.</i>	4.100.000	
	98/53	Sprilur, S.A. (Ormaiztegi). <i>Sprilur, S.A. (Ormaiztegi).</i>	1.000.000	
	98/55	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. Filialen inbertsioak finantzatzea. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. Financiación de inversiones de filiales.</i>	18.000	
75		Enprezentzat, familiantzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		19.245.000
750		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enprezentzat <i>A empresas participadas por el sector público de la CAE</i>		350.000
75000		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enprezentzat, inbertsioetarako <i>A empresas participadas por el sector público de la CAE, para inversiones</i>		350.000
	00/93	Metaposta SA. <i>Metaposta, S.A.</i>	350.000	
751		Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>		18.550.000
75100		Beste enpresa batzuentzat, inbertsioetarako <i>A otras empresas, para inversiones</i>		18.550.000
	00/39	BDIH Konexio Programa. <i>Programa BDIH Konexio.</i>	950.000	
	00/43	Innobideak Estrategia. <i>Estrategia Innobideak.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 4.00M; Guztira / <i>Total: 4.00M</i>	9.600.000	
	00/96	Industria 4.0 Programa. <i>Programa Industria 4.0.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 3.80M; 2027: 0.70M; Guztira / <i>Total: 4.50M</i>	8.000.000	
753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>		345.000
75300		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat, inbertsioetarako <i>A instituciones sin fines de lucro, para inversiones</i>		345.000
	00/92	Tecnalia Research & Innovation - IT Txartela. <i>Tecnalia Research & Innovation - IT Txartela.</i>	345.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		20.738.246
80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la CAE		16.727.887
800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak <i>Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE</i>		16.727.887
80001		Sozietate publikoetako akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones en Sociedades Públicas</i>		16.727.887
	98/31	Arabako Teknologi Elkartegia SA. <i>Parque Tecnológico de Álava, S.A.</i>	1.492.182	
	98/40	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA. Galerak konpentsatzeko ekarpenak. <i>Centro Empresas Innovación de Álava, S.A. Aportación compensación pérdidas.</i>	160.000	
	98/41	SPRILUR, SA. Bazkideen ekarpenak. <i>SPRILUR, S.A. Aportación de socios.</i>	15.075.705	
82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras		4.010.359
820		Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>		1.547.000

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	00/20	Cedemi SA. Bazkideen ekarpenak. <i>Cedemi, S.A. Aportación de socios.</i>	575.000	
	00/21	Bic Gipuzkoa Berrilan SA. Bazkideen ekarpenak. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. Aportación de socios.</i>	972.000	
822		Maileguak <i>Préstamos</i>		2.463.359
82205		Bestelako enpresentzako maileguak <i>Préstamos a otras empresas</i>		2.463.359
	00/22	"Gauzatu" atzerriko ezarpenak. <i>Gauzatu Implantaciones Exteriores.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 3.08M; 2027: 3.04M; 2028: 2.93M; <i>Gaineratikoa / Resto: 10.10M; Guztira / Total: 19.15M</i>	2.463.359	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	147.528.613	147.528.613

490 - SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		120.000
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		120.000
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios		120.000
	01/00	Enpresa Digitalaren ikastaroak. Cursos Enpresa Digitala.	120.000	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		100.738.108
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		92.849.497
400		Administrazio Orokoretik De la Administración General		92.849.497
	24/01	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. Aportaciones de la CAE. Ejercicios anteriores.	12.779.417	
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	80.070.080	
43		Estatuko sektore publikoko entitateetatik De Entidades del sector público del Estado		7.888.611
439		Bestelako entitateetatik De otras entidades		7.888.611
	01/22	S.M.E. Instituto Nacional de Ciberseguridad de España M.P., S.A. S.M.E. Instituto Nacional de Ciberseguridad de España M.P., S.A.	7.888.611	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		590.000
52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades		590.000
520		Dibidenduak eta etekinetao partaidetzak Dividendos y participaciones en beneficios	590.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		24.942.259
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		24.942.259
700		Administrazio Orokoretik De la Administración General		24.942.259
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	24.942.259	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		21.138.246
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		21.138.246
940		Gizarte-funtsa Fondo Social		21.138.246
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	21.138.246	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	147.528.613	147.528.613



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea SA lehen; Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SA (ISEB), Eusko Legebiltzarraren ekainaren 10eko 5/1981 Legearen bidez sortu zen eta 1981eko irailaren 21ean eratu zen Eusko Jaurlaritzak Politika Industrialia garatzeko baliabide garrantzitsuenetako gisa. Haren xede nagusia da EAEko industria sustatu eta birmoldatzea, lanpostuak mantendu eta sortzeko besteko lehiakortasun-, aniztasun- eta teknologia-maila lor dezan.

SPRI Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, zuzenbide pribatuko erakunde publiko gisa jarri da martxan, EAEko Administrazio Publikoaren berrantolaketa zela medio. Bere gain hartu zituen erakunde berriak SPRI Merkataritza Sozietateari zegozkion eginkizunak, eta Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Instituzionaleko partaide bilakatu zen.

Hauek dira erakundearen eskumenak:

- Hau sustatzeko planak eta programak diseinatzea eta martxan jartzea: enpresa- eta industria-jarduera, inbertsioa, garapena, industriaren dibertsifikazioa eta lehiakortasuna, berrikuntza, nazioartekotzea, Informazioaren eta Ezagutzaren Gizartearen garapena eta enpresen jarduera ekintzailea.
- Atzerriko inbertsio industrialia sustatzea balio erantsi handia daukaten eta enplegua sortzen duten proiektu eragileetan.
- Industriaren sustapena eta antolamendua bultzatzea berrindustrializatzeko edo alor industrialean eragiteko premia bereziak dituzten EAEko eremuetan, beste erakunde eskudun batzuekin elkarlanean.
- Jarduera-programak eta -proposamenak egitea behin-behineko zailtasunak jasaten ari diren enpresetarako eta haien suspertzea bultzatzea, lanpostuei eta jarduera industrial lehiakorrari eustea xede direla.
- Euskal enpresak nazioartera hedatzeko laguntza publikoaren sistema sustatzea eta sendotzea, euskal enpresak atzerrian koka daitezen laguntzea.
- Azpiegitura fisikoak eta ingurune teknologikoak sustatzea, proiektu industrialak kokatzeko eta behar bezala garatzeko.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sociedad para la Transformación Competitiva S.A., anteriormente; Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., (SPRI) fue creada por la Ley 5/1981 de 10 de junio del Parlamento Vasco, y se constituyó el 21 de septiembre de 1981 como uno de los principales instrumentos a través de los que el Gobierno Vasco desarrolla la Política Industrial. Siendo su objetivo principal, la promoción y reconversión de la industria vasca a fin de que ésta alcance el suficiente grado de competitividad, diversificación y tecnología, para el mantenimiento y la creación de empleo.

Derivado del proceso de reestructuración organizacional de la Administración Pública Vasca, entra en funcionamiento SPRI Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, como Ente Público de Derecho Privado, asumiendo las funciones inherentes de SPRI como Sociedad Mercantil y pasando a formar parte de la Administración Institucional de la Comunidad Autónoma de Euskadi.

Las Competencias del Ente son las siguientes:

- Impulsar el diseño y la ejecución de planes y programas de promoción de la actividad industrial y empresarial, la inversión, el desarrollo, la diversificación y la competitividad industrial, la innovación, la internacionalización, el desarrollo de la Sociedad de la Información y del Conocimiento y el fomento de la actividad emprendedora empresarial.
- Promover la inversión industrial extranjera en proyectos tractores de alto valor añadido y generadores de empleo.
- Impulsar la promoción y ordenación industrial de zonas del País Vasco con especiales necesidades de reindustrialización o de actuación en materia industrial, en colaboración con otras instituciones competentes.
- Formular programas y propuestas de actuación en relación con las empresas en dificultades coyunturales y promover su relanzamiento en aras del mantenimiento de puestos de trabajo y de la actividad industrial competitiva.
- Impulsar y consolidar el sistema de apoyo público a la internacionalización de las empresas vascas, apoyando la implantación de empresas vascas en el exterior.
- Promover infraestructuras físicas y entornos tecnológicos que posibiliten la ubicación y adecuado desarrollo competitivo de proyectos industriales.

- Ekonomiaren sustapenari dagokionez legeek eta bere estatutuek esleitzen dioten beste zeinahi eginkizun, edo Gobernu Kontseiluak zein alor horretan eskudun den sailen batek agintzen dizkietenak.

Hauek dira erakundearen funtzioak:

- Laguntzak eta diru-laguntzak ematea, dagozkien programak eta deialdiak onestea eta izapidetzea barne direla, diru-laguntzei buruzko araudiari jarraikiz. Administrazio-ahaltzat joko dira diru-laguntzen programak eta haiek emateko ebazpenen onespena eta, hala badagokio, haien itzuleraren gainekoena, eta bide administratiboa agortuko dute.

- Merkataritzako trafikoari dagozkion ekonomia- eta finantza-jarduerak egitea, era guztietakoak, eta zerbitzuak ematea, Administrazio Instituzionaleko erakunde den aldetik aplikatzekoak zaizkion araudia eta baldintzak aintzat harturik.

- Merkataritza-sozietateak eratzea edo haietako zein beste edozein erakundetako partaide egitea, baita irabazi-asmorik gabekoak badira ere, alde zuzenetik Eusko Jaurlaritzaren baimena lortuta eta Administrazio Instituzionalari aplikagarri zaion ondare-araudiari jarraikiz.

- Lankidetzak-hitzarmenak eta kontratuak sinatzea Administrazio Publikoekin eta sektore publikoko zein pribatuko erakundeekin.

- Berriazko lankidetzak-formulak ezartzea erakunde publiko eta pribatuekin harreman-sare bat sortzeko, euskal enpresei laguntzearen nazioartera hedatzeko eta atzerrian jarduteko proiektuetan.

- Txostenak egitea, bere eskumeneko gaiei buruz, politika industrialeko eta enpresen lehiakortasunaren alorreko sail eskudunaren bitartez hala eskatzen dioten Administrazio orokorreko organoentzat.

- Euskadiko Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorraren ordezkari jardutea ekonomiaren sustapenarekin lotura duten foro eta alorretan, Eusko Jaurlaritzak edo gai horretan eskudun den sailak agintzen diotenetan betiere.

ENPRESA GARAPEN ARLOA

Enpresa Garapen Arloaren zeregin nagusia da enplegu-aukera berriak sortzen dituzten enpresa-proiektuak bultzatzea, EAEko enpresen lehiakortasuna hobetzea, eta EAEko enpresa-ehuna indartzen duten atzerriko inbertsio-proiektu zuzenak eta itun estrategikoak erakartzea.

TEKNOLOGIA, BERRIKUNTZA ETA JASANGARRITASUN ARLOA

- Cualesquiera otras que, en materia de promoción económica, le atribuyan las leyes y sus estatutos o le encomiende el Consejo de Gobierno o el Departamento competente en dicha materia en el ámbito de sus competencias.

El Ente tiene como funciones:

- Conceder ayudas y subvenciones, incluyendo la aprobación y tramitación de los correspondientes programas y convocatorias, de acuerdo con la normativa en materia de subvenciones. La aprobación de los programas de subvenciones, las resoluciones sobre su otorgamiento y, en su caso, sobre su reintegro supondrán ejercicio de potestades administrativas, tendrán la condición de actos administrativos y agotarán la vía administrativa.

- Realizar toda clase de actividades económicas y financieras propias del tráfico mercantil, celebrar todo tipo de contratos y prestar servicios, sin perjuicio de la normativa y condiciones que le sean de aplicación como ente perteneciente a la Administración Institucional.

- Constituir o participar en sociedades mercantiles o en cualquier otra entidad, aun sin ánimo de lucro, previa autorización del Gobierno Vasco y de conformidad con lo que establezca el ordenamiento patrimonial aplicable a la Administración Institucional.

- Suscribir convenios de colaboración y contratos con Administraciones Públicas y entes del sector público, así como privados.

- Establecer fórmulas específicas de colaboración a fin de generar una red de relaciones con entidades públicas y privadas destinada al apoyo de las empresas vascas en sus proyectos de internacionalización y actividad exterior.

- Emitir informes en materias de su competencia a solicitud de los órganos de la Administración General que se los soliciten, a través del Departamento competente en materia de política industrial y competitividad empresarial.

- Ejercer la representación de la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi en foros y ámbitos relacionados con la promoción económica que el Gobierno Vasco o el Departamento competente en dicha materia le encomiende.

ÁREA PROMOCIÓN EMPRESARIAL

El Área de Promoción Empresarial tiene como misión principal el impulso de proyectos empresariales generadores de nuevas oportunidades de empleo y la mejora de la competitividad de las empresas vascas y captar proyectos de inversión directa extranjera y alianzas estratégicas que refuercen el tejido empresarial vasco.

ÁREA TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD

Teknologia, Berrikuntza eta Jasangarritasun Arloak honako helburu hauek ditu, I+G+b egiten duten euskal enpresen oinarria handitzea eta I+G+b-ren kalitatea hobetzea eta I+G+b-ko euskal sistema sare globaletan, digitaletan eta jasangarrietan txartatzea bultzatzea.

ERALDAKETA DIGITALAREN ARLOA

Eraldaketa Digitalaren Arloaren helburua da enpresen lehiakortasuna hobetzen laguntzea, elektronikaren, informazioaren eta komunikazioen teknologiak erabiliz (EIKTak); izan ere, ezinbesteko palanka dira, berrikuntzarako gaitasun handia dutenez gero, produktibitatea handitzean ondorio biderkatzaileak dituztelako.

NAZIOARTEKOTZE ARLOA

Nazioartekotze Arloaren helburua da EAEko enpresei zerbitzu integrala ematea beren nazioarteko ibilbidean, modu horretan beren lehiakortasuna modu jasangarrian indartzeko, kanpoko sarearen, diruz lagundutako programen eta talentu-sorkuntzaren bitartez.

SPRI Taldearen Nazioartekotzeko Euskal Agentzia - Basque Trade and Investment SA sozietatearen bitartez gauzatzen du bere jarduna, eta bertan zehazten dira jardura horren emaitzak eskuratzeko estrategiak, proiektuak eta adierazleak.

2. 2025ERAKO OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

El Área de Tecnología, Innovación y Sostenibilidad tiene por objetivos ampliar la base de datos de empresas vascas que realizan I+D+i y mejorar la calidad de la I+D+i realizada, así como impulsar la inserción del sistema vasco de I+D+i en redes de valor globales, digitales y sostenibles.

ÁREA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL

La misión del Área de Transformación Digital es contribuir a la mejora de la competitividad de las empresas, mediante la utilización de las Tecnologías de la Electrónica, la Información y las Comunicaciones (TEICs), como palanca esencial que, por su alta capacidad de innovación, generan un efecto multiplicador en el incremento de la productividad.

ÁREA INTERNACIONALIZACIÓN

El Área de Internacionalización tiene como misión ofrecer un servicio integral a la empresa vasca en su camino internacional con el fin de fortalecer su competitividad de manera sostenible a través de la red exterior, programas subvencionados y generación de talento.

Desarrolla su actividad a través de la Sociedad del Grupo SPRI Agencia Vasca de Internacionalización - Basque Trade and Investment, S.A., donde se fijan las estrategias, proyectos e indicadores de resultados de dicha actividad.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ENPRESA GARAPEN</p> <p>A) Ekintzailletza</p> <p>1.Euskadiko BICen sarearen eta beste ekintzailletza-eragile batzuen bitartez oinarri teknologikoko enpresa-proiektu industrial berriak edo berritzaileak lagundu eta finantzatzea.</p> <p>Onartutako Ekintzaile proiektuak. 80</p> <p>Onartutako Ekintzaile + proiektuak 10</p> <p>2. Erakundeen barrutik talentu ekintzailea askatzea ahalbidetzen duten ekimenak babestea, hazkunde-iturri garrantzitsu gisa, negozio-lerro, produktu edo zerbitzu berriak garatzeko.</p> <p>Onartutako Barneekintzaile proiektuak. 60</p>		<p>1. PROMOCIÓN EMPRESARIAL</p> <p>A) Emprendimiento</p> <p>1.Apoyar y financiar nuevos proyectos empresariales de base tecnológica o innovadores de carácter industrial a través de la red de BICs vascos y otros agentes de emprendimiento.</p> <p>Proyectos Ekintzaile aprobados.</p> <p>Proyectos Ekintzaile + aprobados</p> <p>2. Apoyar iniciativas que permitan liberar el talento emprendedor desde dentro de las organizaciones, como importante fuente de crecimiento, para desarrollar nuevas líneas de negocio, productos o servicios.</p> <p>Proyectos Barneekintzaile aprobados.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>3. BIND 4.0 Basque Open Innovation Platform, euskal ekosistema industrialean start up-en garapena bizkortzea, enpresen transizio digitala sustatzea eta Euskadiko ekosistema industria-ekintzaitzako hub aurreratu batean kokatzea.</p> <p>Enpresa laguntzaileak.</p> <p>Startup eskatzaileak.</p> <p>4. Enpresa-ekimen berrien lehenengo faseetan finantzatu eta inbertitzeko laguntza-tresnak.</p> <p>Aurrera bermeen laguntzen kopurua.</p> <p>Basquefondo laguntzen kopurua.</p> <p>5. Enpresen hazkundea bultzatzea, finantzaketarako sarbidea erraztuz eta dauden tresnen kudeaketa koordinatua eta efizientea bermatuz.</p> <p>a) Gauzatu Industria programa, oinarri teknologikoko ETEak eta/edo berritzaileak sortzen eta garatzen laguntzeko, Euskadin garatzen den garapen teknologikoan eta berrikuntzan duten eragina handitzeko, inbertsio-proiektuak babestuz.</p> <p>Lagundutako enpresen kopurua.</p> <p>Eragindako inbertsioa (M€).</p> <p>Sortu beharreko enplegua.</p> <p>b) Renove Smart Industry programa, makineria berrien eta ekipamendu aurreratuan inbertsioak egiten laguntzeko, 4.0 Industriako proiektuak ezartzeko, industria adimendunaren esparruan teknologiak aplikatzeko helburuarekin</p> <p>Onartutako proiektuak kopurua.</p>	<p>70</p> <p>700</p> <p>8</p> <p>5</p> <p>50</p> <p>75</p> <p>500</p> <p>90</p>	<p>3. Iniciativa BIND 4.0 Basque Open Innovation Platform, con los objetivos de acelerar el desarrollo de las start ups en el ecosistema industrial vasco, promover la transición digital de las empresas y posicionar al ecosistema de Euskadi en un hub de emprendimiento industrial avanzado.</p> <p>Empresas colaboradoras.</p> <p>Start Ups solicitantes.</p> <p>4. Instrumentos de apoyo financiero e inversor en las primeras fases de nuevas iniciativas empresariales.</p> <p>Número apoyos avales Aurrera.</p> <p>Número apoyos Basquefondo.</p> <p>5. Favorecer el crecimiento de las empresas facilitando el acceso a la financiación y garantizar una gestión coordinada y eficiente de los instrumentos existentes.</p> <p>a) Programa Gauzatu Industria, de impulso a la creación y desarrollo de pymes de base tecnológica y/o innovadoras, con el propósito de aumentar su impacto en el desarrollo tecnológico y la innovación que se desarrolla en Euskadi, a través del apoyo a los proyectos de inversión.</p> <p>Número de empresas apoyadas.</p> <p>Inversión inducida (M€).</p> <p>Empleo a generar.</p> <p>b) Programa Renove Smart Industry, de apoyo a las inversiones en nueva maquinaria y equipamiento avanzado para implementar proyectos de Industria 4.0 con el objetivo de aplicar tecnologías dentro del ámbito de la industria Inteligente</p> <p>Número proyectos aprobados.</p>
<p>B) Invest in the Basque Country</p> <p>1. Bere zeregina da kalitatezko inbertsioa erakarri eta mantentzea, susperraldi ekonomikoan eta enplegua mantentzean faktore erabakigarri bihurtu dadin. Hala, aberastasuna, enplegua eta gizarte-aurrerapen jasagarria sortzeko Euskadiko estrategiek eta politikek dituzten baliabideak indartu eta osatuko ditu.</p> <p>Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu kopurua.</p> <p>Inbertsio-proiektu berriak.</p> <p>Inbertsioen bolumena (milioi euro).</p> <p>Sortutako enplegua.</p> <p>C) Kluster Dinamizazioa</p>	<p>80</p> <p>16</p> <p>50</p> <p>200</p>	<p>B) Invest in the Basque Country</p> <p>1. Su misión es atraer y mantener una Inversión de calidad, capaz de convertirse en un factor decisivo en la reactivación económica y mantenimiento de empleo, que refuerza y complementa los recursos que las estrategias y políticas vascas movilizan para generar riqueza, empleo y progreso social de manera sostenible.</p> <p>Número proyectos gestionados de inversión directa extranjera.</p> <p>Proyectos de inversión concretados.</p> <p>Volumen de inversión (millones euros).</p> <p>Empleo generado.</p> <p>C) Dinamización de Clústeres</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. Enpresa-lehiakortasuna hobea dadin sustatzea; xede horrez, trantsizio teknologiko-digitalari eta enpresen eta sektoreen arteko lankidetzari aurre egitea.</p> <p>a) Lehiakortasuna zaintzeko SPRIren azterketak.</p> <p>Argitaratutako artikulu-kopurua.</p> <p>b) Klusterrak - Erakunde dinamikoentzako (OCDak) laguntza programa.</p> <p>Laguntza eman zaien klusterren kopurua.</p> <p>Enpresa parte-hartzaileen kopurua.</p> <p>Laguntza eman zien jardueren kopurua.</p>	<p>1.200</p> <p>16</p> <p>2.000</p> <p>580</p>	<p>1. Fomento de la mejora de la competitividad empresarial abordando la transición tecnológico-digital, a través de la cooperación interempresarial e intersectorial.</p> <p>a) Estudios - Vigilancia Competitiva SPRI.</p> <p>Número Artículos publicados.</p> <p>b) Clústeres - Programa de ayudas a Organizaciones Dinamizadoras (OCDs).</p> <p>Número Clústeres apoyados.</p> <p>Número de empresas participantes.</p> <p>Número de actuaciones apoyadas.</p>
<p>D) Industria - Garapena</p> <p>1. Lortu programa, enpresen finantza-osasuna lortzeko kanpoko laguntza profesionala behar duten enpresei zuzendua, enpresen finantza-berregituraketako prozesuetan aholkularitza eta laguntza emateko.</p> <p>Onartutako proiektu-kopurua.</p> <p>2. Industria-deskarbonizazioko programa, ingurumen-babesaren maila hobetzea dakarten inbertsioei laguntzeko, industria-instalazio produktiboak deskarbonizatuz eta, beraz, berotegi-efektuko gasen emisioak murriztuz.</p> <p>Onartutako proiektu-kopurua</p> <p>Eragindako inbertsioa (milioi euro).</p>	<p>20</p> <p>50</p> <p>100</p>	<p>D) Desarrollo Industrial</p> <p>1. Programa Lortu, dirigido a las empresas que necesiten apoyo profesional externo para lograr su salud financiera, de asesoramiento y acompañamiento en procesos de reestructuración financiera de las empresas.</p> <p>Número de proyectos aprobados.</p> <p>2. Programa de Descarbonización Industrial, para apoyar inversiones que conlleven mejora del nivel de protección medioambiental, a través de la descarbonización de las instalaciones productivas industriales y, por tanto, la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.</p> <p>Número de proyectos aprobados</p> <p>Inversión inducida (millones euros)</p>
<p>2. TEKNOLOGIA, BERRIKUNTZA ETA JASANGARRITASUN</p> <p>A) Teknologia</p> <p>1. Enpresen I+G bultzatzea, lehiakortasun-faktore gisa</p> <p>a) Hazitek programa (Lehiakorrak):</p> <p>Aurkeztutako proiektuen kopurua</p> <p>Aurkeztutako enpresa desberdinen kopurua</p> <p>Onartutako proiektuen kopurua</p> <p>Enpresa onuradunen kopurua</p> <p>Aurkeztutako aurrekontua guztira (M €)</p> <p>Onartutako aurrekontua guztira (M €)</p> <p>b) Hazitek Programa (Estrategikoak)</p>	<p>850</p> <p>875</p> <p>600</p> <p>650</p> <p>270</p> <p>150</p>	<p>2. TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD</p> <p>A) Tecnología</p> <p>1. Impulso I+D empresarial como factor de competitividad.</p> <p>a) Programa Hazitek (Competitivos):</p> <p>Número Proyectos presentados</p> <p>Número Empresas diferentes presentadas</p> <p>Número Proyectos aprobados</p> <p>Número Empresas diferentes beneficiarias</p> <p>Presupuesto total presentado (M€)</p> <p>Presupuesto total aceptado (M€)</p> <p>b) Programa Hazitek (Estratégicos)</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Aurkeztutako proiektuen kopurua	45	Número Proyectos presentados
Aurkeztutako enpresa desberdinen kopurua	225	Número Empresas diferentes presentadas
Onartutako proiektuen kopurua	32	Número Proyectos aprobados
Enpresa onuradunen kopurua	180	Número Empresas diferentes beneficiarias
Aurkeztutako aurrekontua guztira (M €)	275	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako aurrekontua guztira (M €)	125	Presupuesto total aceptado (M€)
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	50	Subvención total concedida (M €)
c) Enpresen I+G Fiskalitatea.		c) Fiscalidad I+D Empresarial:
I+G kalifikaziorako jasotako eskaera kopurua	300	Número solicitudes recibidas para calificación I+D
I+G+b kalifikaziorako jasotako eskabideen kopurua (64 bis)	200	Número solicitudes recibidas para calificación I+D+i (art. 64 bis)
I+G txostenak eskatzen dituzten enpresen kopurua	250	Número empresas solicitantes de informes de I+D
I+G+b txostenak eskatzen dituzten enpresen kopurua (64 bis)	150	Número empresas solicitantes de informes de I+D+i (art. 64 bis)
Egindako I+G txostenen kopurua, aurreko urteko jardueri dagokienez	250	Número informes emitidos de I+D correspondiente a las actividades de la anualidad anterior
I+G+Bri buruz egindako txostenen kopurua (64 bis) aurreko urteko jardueri dagokiena	150	Número informes emitidos de I+D+i (art. 64 bis) correspondiente a las actividades de la anualidad anterior
Hazitek erakundearekin lotuta egindako txostenen kopurua, aurreko urteko jardueri dagokienez	2.100	Número informes emitidos relacionados con Hazitek correspondiente a las actividades de la anualidad anterior
Aurreko urteko jardueri dagokien I+G kalifikaziorako egindako guztizko txostenen kopurua	2.500	Número informes totales emitidos para su calificación I+D correspondiente a las actividades de la anualidad
Onartutako aurrekontu osoa, I+G gisa kalifikatua, aurreko urteko jardueri dagokiena (M €)	75	Presupuesto total aceptado calificado como I+D correspondiente a las actividades de la anualidad anterior (M€)
Onartutako aurrekontu osoa, I+G+b gisa kalifikatua (64 bis) aurreko urteko jardueri dagokiena (M €)	55	Presupuesto total aceptado calificado como I+D+i (art. 64 bis) correspondiente a las actividades de la anualidad anterior (M€)
Hazitek erakundearekin lotutako aurrekontu onartu osoa, aurreko urteko jardueri dagokiena (M €)	335	Presupuesto total aceptado relacionado con Hazitek correspondiente a las actividades de la anualidad anterior (M€)
I+Gk sortutako kenkari potentziala (I+G, hazitek eta 64 bis) (M €)	142	Potencial deducción generada por I+D (I+D, hazitek y 64 bis) (M€)
2. Eskaintza teknologikoa indartzea eta transferentziara bideratzea		2. Fortalecimiento de la oferta tecnológica y orientación a transferencia
a) Emaitek programa:		a) Programa Emaitek:
Lagundutako agenteen batez besteko agente-taularen betetze-maila	92,29	Grado de cumplimiento Cuadro de Mando medio agentes apoyados
b) Elkartek programa:		b) Programa Elkartek:
Aurkeztutako proiektuen kopurua	100	Número proyectos presentados

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Aurkeztutako ZTBES agenteen kopurua	85	Número agentes RVCTI presentados
Onartutako proiektuen kopurua	51	Número de proyectos aprobados
ZTBESko agente onuradunen kopurua	65	Número agentes RVCTI beneficiarios
Aurkeztutako aurrekontua guztira (M €)	135	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako aurrekontua guztira (M €)	48	Presupuesto total aceptado (M€)
c) Azpitek Programa		c) Programa Azpitek
Aurkeztutako proiektuen kopurua.	30	Número proyectos presentados.
Onartutako proiektuen kopurua	15	Número Proyectos aprobados
Aurkeztutako aurrekontua guztira (M€)	16	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako aurrekontua guztira (M€)	10	Presupuesto total aceptado (M€)
3. Euskal I+G+bko Nazioartekotzea		3. Internacionalización de la I+D+i vasca
a). EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea		a). Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network
ETEen lankidetzak-akordioen kopurua	5	Número acuerdos de colaboración de Pymes
Aholkatutako ETE kopurua	45	Número Pymes asesoradas
B) Berrikuntza		B) Innovación
1. Laguntza - Programak		1. Programas de Apoyo
a) Fast Track Innobideak: produktu/zerbitzuan eta negozioaren prozesuetan berrikuntza-proiektuak sustatzea, eta, era berean, Berrikuntzaren sistematizazioa lortzeko ahalbidetzen duten gaitasunak garatzea haien erakundeetan.		a) Fast Track Innobideak: Promover proyectos de innovación en producto/servicio y en los procesos del negocio y, asimismo, desarrollar capacidades que les permitan lograr la Sistematización de la Innovación en sus organizaciones
1. Lerroa		Línea 1
Aurkeztutako berrikuntza-proiektuen kopurua	300	Número Proyectos de innovación presentados
Berrikuntza-proiektuekin aurkeztutako enpresen kopurua	275	Número Empresas diferentes presentadas con proyectos de innovación
Onartutako berrikuntza-proiektuen kopurua	140	Número Proyectos de innovación aprobados
Berrikuntza-proiektuak dituzten enpresa onuradunen kopurua	130	Número Empresas diferentes beneficiarias con proyectos de innovación
Aurkeztutako guztizko aurrekontua (M €)	79	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako guztizko aurrekontua (M €)	23	Presupuesto total aceptado (M€)
2. Lerroa		Línea 2
Onartutako funtsezko ekintza osagarrien eskaeren kopurua	22	Número acciones complementarias clave presentadas
Ekintza osagarri gakoekin aurkeztutako enpresen kopurua	20	Número Empresas diferentes presentadas con acciones complementarias clave
Onartutako funtsezko ekintza osagarrien kopurua	20	Número acciones complementarias clave aprobadas

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Funtsezko ekintza osagarriak dituzten enpresa onuradunen kopurua	20	Número Empresas diferentes beneficiarias con acciones complementarias clave
Aurkeztutako guztizko aurrekontua (M €)	0,68	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako guztizko aurrekontua (M €)	0,46	Presupuesto total aceptado (M€)
<p>b) Hazinnova: Hurbileko eragileen laguntzaz enpresa txikietan berrikuntza bultzatzeko programa. Programa hau hurbileko eta sektoreko eragileen lankidetzari esker egiten da, baldin eta Hazinnova Eragileen Sareko kide badira.</p> <p>Aurkeztutako proiektuen kopurua.</p> <p>Aurkeztutako enpresa desberdinen kopurua</p> <p>Onartutako proiektuen kopurua</p> <p>Enpresa onuradunen kopurua</p>	<p>500</p> <p>400</p> <p>500</p> <p>400</p>	<p>b) Hazinnova: Programa de impulso de la innovación en la pequeña empresa en colaboración con agentes de proximidad. Programa que se realiza con la colaboración de agentes de proximidad y sectoriales, componentes de la Red de Agentes Hazinnova.</p> <p>Número de proyectos presentados.</p> <p>Número Empresas diferentes presentadas</p> <p>Número Proyectos aprobados</p> <p>Número Empresas diferentes beneficiarias</p>
<p>2. Berrikuntzaren Fiskalitatea</p>		<p>2. Fiskalidad de la Innovación</p>
<p>a) Zerga-ondorioetarako kalifikazio-txostenak berrikuntza-jardueretara zabaltea</p>		<p>a) Ampliar la emisión de informes de calificación a efectos fiscales a actividades de innovación</p>
Berrikuntza kalifikatzeko jasotako eskaeren kopurua	330	Número de solicitudes recibidas para su calificación innovación
Berrikuntza-txostenak eskatzen dituzten enpresen kopurua	300	Número de empresas solicitantes de informes de innovación
Aurreko urteko jardueri dagozkien berrikuntza-txostenen kopurua	180	Número de informes emitidos de innovación correspondiente a las actividades de la anualidad anterior
Aurreko urteko jardueri dagokien berrikuntza gisa kalifikatutako aurrekontu onartua, guztira (M €)	18,50	Presupuesto total aceptado calificado como innovación correspondiente a las actividades de la anualidad anterior (M€)
Berrikuntzak sortutako kenkari potentziala (M €)	2,80	Potencial deducción generada por innovación (M€)
<p>3. Prestakuntza. Prestakuntza: berrikuntzaren oinarriko alderdiei buruzko prestakuntza-ekintzak (Kudeaketa Aurreratua, Negozio Ereduak, etab.).</p>		<p>3. Formación. Acciones formativas en aspectos básicos de innovación (Gestión Avanzada, Modelos de Negocio, etc.).</p>
Bertaratuen kopurua	400	Número de asistentes
Ikastaro-kopurua	45	Número de cursos
<p>C) Transizio Estrategikoak</p>		<p>C) Transiciones Estratégicas</p>
<p>1. BDIH-Konexio: Basque Digital Innovation Hub-eko azpiegiturretan eta Europako beste DIH batzuetan teknologia digital eta jasagarriak esperimentatu, probatu eta baliozkotzeko laguntza-programa.</p>		<p>1. BDIH-Konexio: Programa de apoyo a la experimentación, testeo y validación de tecnologías digitales y sostenibles en las infraestructuras del Basque Digital Innovation Hub y en otros DIHs europeos.</p>
Onartutako proiektuen kopurua.	120	Número de proyectos aprobados.
Aurkeztutako enpresa desberdinen kopurua	100	Número Empresas diferentes presentadas
Onartutako proiektuen kopurua	80	Número Proyectos aprobados

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Enpresa onuradunen kopurua	75	Número Empresas diferentes beneficiarias
Aurkeztutako aurrekontua guztira (M€)	1,80	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako aurrekontua guztira (M€)	1,20	Presupuesto total aceptado (M€)
Koordinatutako agenteen kopurua	30	Número agentes coordinados
2. Berrikuntzaren Erosketa Publikoa. Sektore publikoaren erronkei erantzutea, merkatuan oraindik ez dauden irtenbideak garatuz.		2. Compra Pública de Innovación. Dar respuesta a retos del sector público a través del desarrollo de soluciones que aún no existen en el mercado.
BEP dinamizatutako prozesuen kopurua	1	Número de procesos CPI dinamizados
3. Ekimen Estrategikoen Koordinazioa		3. Coordinación Inicitivas Estratégicas
Gidaritza Taldearen bilera-kopurua	4	Número reuniones Grupo Pilotaje
Estrategia hedatzeko txostenen kopurua	8	Número informes despliegue estrategia
Nazioarteko sareetan parte hartzea	20	Participación en redes internacionales
BDIH - Jarduera garrantzitsua (txostena, bilera, ekitaldia)	20	BDIH - Actividad relevante (informe, reunión, evento)
NZBIS - Jarduera garrantzitsua (txostena, bilera, ekitaldia)	20	NZBIS - Actividad relevante (informe, reunión, evento)
B-WOMENIN - Jarduera garrantzitsua (txostena, bilera)	10	B-WOMENIN - Actividad relevante (informe, reunión)
3. ERALDAKETA DIGITALA		3. TRANSFORMACIÓN DIGITAL
A) Ekimen Bereziak		A) Iniciativas Singulares
2. BAICekiko (Basque Artificial Intelligence Center) elkartearrekiko lankidetzaren indartzea:		1. Reforzar la colaboración con el BAIC (Basque Artificial Intelligence Center):
Adimen Artifizial Aplikatuaren Programan lagundutako proiektuen kopurua.	70	Número proyectos aprobados en el Programa de Inteligencia Artificial Aplicada.
2. Enpresen zibersegurtasuna indartzea.		2. Reforzar la ciberseguridad empresarial.
Enpresa-zibersegurtasuneko laguntza-programan onartutako proiektuen kopurua.	350	Número de proyectos aprobados en el programa de ayudas de ciberseguridad empresarial.
3. Metapostaren zerbitzu digitalak bultzatzea.		3. Impulsar los servicios digitales de Metaposta.
Enpresen eta erabiltzaileen kopurua.	260.000	Número empresas y personas usuarias.
B) Ekosistema Integratua		B) Ecosistema Integrado
1. Datuaren subiranotasuna bultzatzea enpresa-eremuan, Data Centers erakundearekin lankidetzan:		1. Impulso a la soberanía del dato en el ámbito empresarial, en colaboración con Data Centers:
Kloud programan lagundutako proiektuen kopurua.	25	Número proyectos apoyados en el programa Kloud.
C) Gaitasun Digitalak		C) Competencias Digitales
1. Sentsibilizazio-jarduerak.		1. Actividades de Sensibilización.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Mikroenpresa digitalaren bidez prestatutako edo aholkatutako mikroenpresen kopurua.	5.000	Número microempresas formadas o asesoradas a través de "Mikroenpresa Digitala".
"Enpresa Digitala" bost zentzuek antolatutako jardueretan parte hartu dutenen kopurua.	9.000	Número participantes en actividades organizadas por los cinco Centros "Enpresa Digitala".
Enpresa Digitaleko Zentroaren jardueretara iristen diren emakumeen ehunekoa.	%40	Porcentaje de mujeres que acceden a las actividades de los Centros Empresa Digitala
"Barnetegi Teknologikoetan" parte hartzen duten enpresen kopurua.	180	Número empresas participantes en "Barnetegi Teknologikoak".
Gaitasun digital profesionalak diagnostikatzeko eta bultzatzeko zerbitzuetan lagundutako erakundeen kopurua.	200	Número entidades apoyadas en servicios de diagnóstico e impulso a las competencias digitales profesionales.
<p>D) Bizkortzea, Esperimentazioa eta Erabilera</p> <p>1. Gaitzeko teknologiak ezartzeko laguntza-programetan lagundutako proiektuen kopurua (digitalizazio industrial, banda zabal ultralasterreko sareak, teknologia kuantikoak, etab.).</p> <p>Lagundutako proiektuen kopurua.</p>	<p>800</p>	<p>D) Aceleración, Experimentación y Uso</p> <p>1. Número de proyectos apoyados en los programas de ayudas a la implementación de tecnologías habilitadoras (Digitalización Industrial, Redes de banda ancha ultrarrápida, Tecnologías cuánticas, , etc.).</p> <p>Número de proyectos apoyados.</p>
<p>4. NAZIOARTEKOTZEA</p>		<p>4. INTERNACIONALIZACIÓN</p>
<p>A) Nazioartera hedatzeko proiektuak martxan jartzeko laguntzak.</p> <p>1. Esportazio-potentziala duten ETE-entzako oinarritzko laguntza-programa, Zabaldu.</p> <p>Lagundutako enpresen kopurua</p> <p>Laguntza jaso duten enpresa emergenteak direla egiaztatzen duten enpresen % (start-ups)</p> <p>EAEko enpleguan eragin positiboa duten lagundutako enpresen %.</p> <p>Gizarte Konpromisoa eta Iraunkortasuna egiaztatzen duten enpresa babestuen %</p> <p>2. Erregulariki esportatzen duten ETE- entzako laguntza-programa, Sakondu.</p> <p>Lagundutako enpresen kopurua</p> <p>Laguntza jaso duten eta enpresa emergenteak direla egiaztatzen duten enpresen % (start-ups)</p> <p>EAEko enpleguan eragin positiboa duten lagundutako enpresen %</p> <p>Gizarte Konpromisoa eta Iraunkortasuna egiaztatzen duten enpresa babestuen %</p>	<p>300</p> <p>%17</p> <p>%75</p> <p>%20</p> <p>100</p> <p>%5</p> <p>%80</p> <p>%40</p>	<p>A) Ayudas para acciones de puesta en marcha de proyectos de internacionalización.</p> <p>1. Programa básico de apoyo a PYMES con potencial exportador. Zabaldu.</p> <p>Número de empresas apoyadas</p> <p>% de empresas apoyadas que acreditan su condición de Empresas emergentes(start-ups)</p> <p>% de empresas apoyadas que muestran impacto positivo sobre el empleo de la CAE</p> <p>% de empresas apoyadas que acreditan su Compromiso Social y Sostenibilidad</p> <p>2. Programa avanzado de apoyo a PYMES exportadoras regulares. Sakondu.</p> <p>Número de empresas apoyadas</p> <p>% de empresas apoyadas que acreditan su condición de Empresas emergentes(start-ups)</p> <p>% de empresas apoyadas que muestran impacto positivo sobre el empleo de la CAE</p> <p>% de empresas apoyadas que acreditan su Compromiso Social y Sostenibilidad</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>3. Kanpo-inplantazioetarako, ekoizpen-inplantazioetarako, edo inplantazio komertzialeetarako laguntza-programa, Gauzatu IE.</p> <p>Lagundutako enpresen kopurua</p> <p>Inbertsio induzitua (milioi eurotan)</p>	<p>8</p> <p>25</p>	<p>3. Programa de apoyo a las implantaciones exteriores; comerciales, productivas y de servicios. Gauzatu IE.</p> <p>Número de empresas apoyadas</p> <p>Inversion inducida (en millones de euros)</p>
<p>B) Ekonomia irekian dauden erronkei erantzuteko trebetasun profesionalak eta sozialak dituzten pertsonak garatzeko programa.</p> <p>1. Nazioartera hedatzeko espezializaziorako beka-programa. BEINT.</p> <p>Onuradunen kopurua</p> <p>Genero-berdintasunaren %</p> <p>Programa amaitzean laneratzearen %</p> <p>2. Mugikortasun Beka programa. Global Training.</p> <p>Onuradunen kopurua</p> <p>Formalizatutako lankidetzak-erakundeen kopurua</p> <p>Genero-berdintasunaren %</p>	<p>100</p> <p>%50</p> <p>%80</p> <p>500</p> <p>7</p> <p>%50</p>	<p>B) Desarrollar personas con capacidades profesionales y habilidades sociales para responder a los retos de una economía abierta.</p> <p>1. Programa de Becas de especialización en internacionalización. BEINT.</p> <p>Número beneficiarias y beneficiarios</p> <p>% de igualdad de género</p> <p>% de inserción laboral a la finalización del programa</p> <p>2. Programa de Becas de movilidad. Global Training.</p> <p>Número beneficiarias y beneficiarios</p> <p>Número de entidades de colaboración formalizadas</p> <p>% de igualdad de género</p>
<p>C) Euskal esportazioen geografia eta sektoreak dibertsifikatzeko lankidetzak sustatzeko programa.</p> <p>1. Elkartu Programa.</p> <p>Lagundutako proiektuen kopurua</p> <p>Lagundutako elkarten kopurua</p> <p>Lagundutako enpresa-lankidetzako taldeak</p> <p>2. Beste erakunde batzuekiko lankidetzak-programak.</p> <p>Merkataritza-ganberen hitzarmena.</p> <p>BEC hitzarmena.</p> <p>Hiru euskal unibertsitateekin (EHU / MU / UD) hitzarmena BEIT programa hornitzeko.</p>	<p>15</p> <p>9</p> <p>6</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>	<p>C) Fomento de la cooperación para diversificar el destino geográfico y sectorial de las exportaciones vascas.</p> <p>1. Programa Elkartu.</p> <p>Número de proyectos apoyados</p> <p>Número de Asociaciones apoyadas</p> <p>Grupos de cooperación empresarial apoyados</p> <p>2. Programas en colaboración con otras entidades.</p> <p>Convenio Cámaras de comercio.</p> <p>Convenio BEC.</p> <p>Convenio con tres universidades vascas (UPV / MU / UD) al servicio del programa BEINT.</p>
<p>D) Nazioarteko inbertsio publikoko proiektu pilotuak diseinatzen eta garatzen parte hartu nahi duten ETEei zuzendutako programa.</p> <p>1. Pilotu Programa.</p> <p>Lagundutako proiektuen kopurua</p>	<p>6</p>	<p>D) Fomento para participar en el diseño y desarrollo de proyectos piloto de inversión pública internacional.</p> <p>1. Programa Pilotu.</p> <p>Número de proyectos apoyados</p>

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	666.284.956	649.906.710	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	676.937.502	660.559.256
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	625.744	485.744	A-1) Funtz propioak Fondos propios	674.987.914	658.609.668
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	625.744	485.744	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	741.470.106	720.331.860
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p</i>	656.107.508	642.332.621	1. Kapital eskriturata / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	741.470.106	720.331.860
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	656.107.508	642.332.621	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	(59.066.050)	(59.066.050)
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	8.819.871	6.356.512	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	(59.066.050)	(59.066.050)
2. Hirugarrenentzako kredituak <i>Créditos a terceros</i>	8.811.019	6.347.660	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(2.656.142)	0
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	8.852	8.852	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(2.656.142)	0
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	731.833	731.833	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(4.760.000)	(2.656.142)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	29.909.043	29.909.043	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.949.588	1.949.588
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.726.492	1.726.492	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	886.981	886.981
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak <i>Clientes empresas del grupo y asociadas</i>	1.259.012	1.259.012	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	155.148	155.148
4. Pertsonala <i>Personal</i>	12.469	12.469	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	155.148	155.148
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	455.011	455.011	IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	731.833	731.833
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	28.182.551	28.182.551	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	18.369.516	18.369.516
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	1.934.038	1.934.038	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	18.369.516	18.369.516
2. Bestelako aktibo likido baliokideak <i>Otros activos líquidos equivalentes</i>	26.248.513	26.248.513	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	1.513.056	1.513.056
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	16.379.218	16.379.218
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	477.242	477.242
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	696.193.999	679.815.753	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	696.193.999	679.815.753

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	120.000	392.010
b) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	120.000	392.010
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	125.680.367	111.109.654
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	125.680.367	111.109.654
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(7.339.917)	(7.160.203)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(5.653.866)	(5.529.222)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(1.686.051)	(1.630.981)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(119.050.450)	(105.315.001)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(24.905.968)	(16.224.885)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(12.000)	(12.000)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión corriente</i>	(94.132.482)	(89.078.116)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(260.000)	(156.142)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(850.000)	(1.129.682)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	590.000	973.540
a) Ondare-tresnetako partaidetzak <i>De participaciones en instrumentos de patrimonio</i>	590.000	931.616
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	41.924
19. Tresna finantzarioen narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>	(4.500.000)	(2.500.000)
a) Narriadurak eta galerak <i>Deterioros y pérdidas</i>	(4.500.000)	(2.500.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	(3.910.000)	(1.526.460)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(4.760.000)	(2.656.142)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	(4.760.000)	(2.656.142)

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(4.760.000)	(2.656.142)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	4.170.000	2.170.000
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	590.000	590.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	0	103.858
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(21.138.246)	(32.927.845)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(21.138.246)	(32.927.845)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	21.138.246	32.927.845
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	21.138.246	32.927.845
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

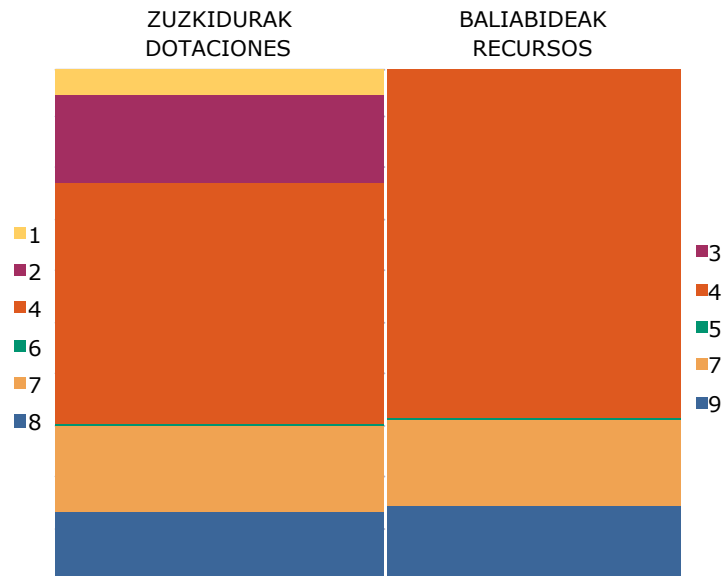
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	(2.656)	----	----	----	1.950	(707)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	720.332	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	720.332
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	(59.066)	----	----	----	----	----	----	----	----	(59.066)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	720.332	----	----	(59.066)	----	----	----	(2.656)	----	----	----	1.950	660.559
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	720.332	----	----	(59.066)	----	----	----	(2.656)	----	----	----	1.950	660.559
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	(4.760)	----	----	----	----	(4.760)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	21.138	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	21.138
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	----	----	(2.656)	----	2.656	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	741.470	----	----	(59.066)	----	(2.656)	----	(4.760)	----	----	----	1.950	676.938

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025	BALIABIDEAK RECURSOS	2025
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	7.339.917	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	120.000
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	24.917.968	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	100.738.108
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	69.190.223	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	590.000
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	400.000	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	24.942.259
7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	24.942.259	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	21.138.246
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	20.738.246		
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	147.528.613	Baliabideak, guztira Total Recursos	147.528.613

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
10.180.684	7	7.530.581	5	129.284.220	88	533.128	0	147.528.613

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	7.339.917	5,0	7.160.203	5,0	179.714	2,5
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	24.917.968	16,9	15.406.335	10,8	9.511.633	61,7
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	69.190.223	46,9	68.799.950	48,1	390.273	0,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	101.448.108	68,8	91.366.488	63,9	10.081.620	11,0
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	400.000	0,3	250.000	0,2	150.000	60,0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	24.942.259	16,9	18.736.666	13,1	6.205.593	33,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	25.342.259	17,2	18.986.666	13,3	6.355.593	33,5
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	126.790.367	85,9	110.353.154	77,2	16.437.213	14,9
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	20.738.246	14,1	32.677.845	22,8	-11.939.599	-36,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	20.738.246	14,1	32.677.845	22,8	-11.939.599	-36,5
	GUZTIRA TOTAL	147.528.613	100,0	143.030.999	100,0	4.497.614	3,1

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	120.000	0,1	225.000	0,2	-105.000	-46,7
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	100.738.108	68,3	90.551.488	63,3	10.186.620	11,2
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	590.000	0,4	590.000	0,4	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	101.448.108	68,8	91.366.488	63,9	10.081.620	11,0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	24.942.259	16,9	18.736.666	13,1	6.205.593	33,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	24.942.259	16,9	18.736.666	13,1	6.205.593	33,1
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	126.390.367	85,7	110.103.154	77,0	16.287.213	14,8
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	21.138.246	14,3	32.927.845	23,0	-11.789.599	-35,8
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	21.138.246	14,3	32.927.845	23,0	-11.789.599	-35,8
	GUZTIRA TOTAL	147.528.613	100,0	143.030.999	100,0	4.497.614	3,1

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.

Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	7.339.917	5,0	7.160.203	5,0	179.714	2,5
1	10		Goi-kargudunak Altos Cargos	186.791	0,1	181.567	0,1	5.224	2,9
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	186.791	0,1	181.567	0,1	5.224	2,9
1	12		Funtzionarioak Funcionarios	129.579	0,1	134.936	0,1	-5.357	-4,0
1	12	120	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	129.579	0,1	58.923	0,0	70.656	119,9
1	12	122	Funtzionarioak ordezkaten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a funcionarios</i>	0	0,0	76.013	0,1	-76.013	-100,0
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	5.337.496	3,6	5.212.719	3,6	124.777	2,4
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	5.166.594	3,5	4.409.710	3,1	756.884	17,2
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkaten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	170.902	0,1	803.009	0,6	-632.107	-78,7
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	1.686.051	1,1	1.630.981	1,1	55.070	3,4
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.433.042	1,0	1.380.465	1,0	52.577	3,8
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	113.077	0,1	110.584	0,1	2.493	2,3
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	139.932	0,1	139.932	0,1	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	24.917.968	16,9	15.406.335	10,8	9.511.633	61,7
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	20.000	0,0	50.000	0,0	-30.000	-60,0
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	20.000	0,0	50.000	0,0	-30.000	-60,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	20.000	0,0	5.000	0,0	15.000	300,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	20.000	0,0	5.000	0,0	15.000	300,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	170.000	0,1	130.000	0,1	40.000	30,8
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	90.000	0,1	80.000	0,1	10.000	12,5
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	80.000	0,1	50.000	0,0	30.000	60,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	1.000.167	0,7	1.663.403	1,2	-663.236	-39,9
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	168.497	0,1	161.497	0,1	7.000	4,3
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	75.000	0,1	105.000	0,1	-30.000	-28,6
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	12.000	0,0	12.000	0,0	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta hareman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	592.000	0,4	592.000	0,4	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	152.670	0,1	792.906	0,6	-640.236	-80,7
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	23.707.801	16,1	13.557.932	9,5	10.149.869	74,9

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	23.707.801	16,1	13.557.932	9,5	10.149.869	74,9
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	69.190.223	46,9	68.799.950	48,1	390.273	0,6
4	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE	14.206.041	9,6	13.222.150	9,2	983.891	7,4
4	40	403	Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>	14.193.291	9,6	13.212.400	9,2	980.891	7,4
4	40	405	EAEko sektore publikoko partzuergoentzat <i>A Consorcios del sector público de la CAE</i>	12.750	0,0	9.750	0,0	3.000	30,8
4	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden A otras entidades clasificadas Administraciones	235.000	0,2	235.000	0,2	0	0,0
4	41	410	UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat <i>A la Universidad del País Vasco UPV/EHU</i>	85.000	0,1	85.000	0,1	0	0,0
4	41	411	EAEko sektore publiko. partaidetza duten eta EAEko administ. publiko gisa sailkat. enpresentzat (KSE) <i>A empresas participadas por sector público CAE y clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)</i>	150.000	0,1	150.000	0,1	0	0,0
4	42		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del	200.000	0,1	200.000	0,1	0	0,0
4	42	420	Foru-aldundientzat <i>A Diputaciones Forales</i>	200.000	0,1	200.000	0,1	0	0,0
4	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik A empresas, familias e instituciones sin fines de	54.549.182	37,0	55.142.800	38,6	-593.618	-1,1
4	45	450	Enpresentzat <i>A empresas</i>	40.743.682	27,6	40.711.800	28,5	31.882	0,1
4	45	451	Familientzat <i>A familias</i>	4.240.000	2,9	4.590.000	3,2	-350.000	-7,6
4	45	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>	9.565.500	6,5	9.841.000	6,9	-275.500	-2,8
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	400.000	0,3	250.000	0,2	150.000	60,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	400.000	0,3	250.000	0,2	150.000	60,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	100.000	0,1	50.000	0,0	50.000	100,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	300.000	0,2	200.000	0,1	100.000	50,0
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	24.942.259	16,9	18.736.666	13,1	6.205.593	33,1
7	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE	5.697.259	3,9	4.075.259	2,8	1.622.000	39,8
7	70	703	Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>	5.697.259	3,9	4.075.259	2,8	1.622.000	39,8
7	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik A empresas, familias e instituciones sin fines de	19.245.000	13,0	14.661.407	10,3	4.583.593	31,3
7	75	750	EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat <i>A empresas participadas por el sector público de la CAE</i>	350.000	0,2	280.000	0,2	70.000	25,0
7	75	751	Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>	18.550.000	12,6	14.051.407	9,8	4.498.593	32,0
7	75	753	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>	345.000	0,2	330.000	0,2	15.000	4,5
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	20.738.246	14,1	32.677.845	22,8	-11.939.599	-36,5
8	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la	16.727.887	11,3	29.210.000	20,4	-12.482.113	-42,7
8	80	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak <i>Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE</i>	16.727.887	11,3	29.210.000	20,4	-12.482.113	-42,7
8	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras	4.010.359	2,7	3.467.845	2,4	542.514	15,6
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>	1.547.000	1,0	1.771.000	1,2	-224.000	-12,6
8	82	822	Maileguak <i>Préstamos</i>	2.463.359	1,7	1.696.845	1,2	766.514	45,2

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
			GUZTIRA TOTAL	147.528.613	100,0	143.030.999	100,0	4.497.614	3,1

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	120.000	0,1	225.000	0,2	-105.000	-46,7
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	120.000	0,1	225.000	0,2	-105.000	-46,7
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	120.000	0,1	225.000	0,2	-105.000	-46,7
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	100.738.108	68,3	90.551.488	63,3	10.186.620	11,2
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	92.849.497	62,9	85.143.988	59,5	7.705.509	9,0
4	40	400	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	92.849.497	62,9	85.143.988	59,5	7.705.509	9,0
4	43		Estatuko sektore publikoko entitateetatik De entidades del sector público del Estado	7.888.611	5,3	5.407.500	3,8	2.481.111	45,9
4	43	430	Estatuko Administrazio Zentralaletik <i>De la Administración Central del Estado</i>	0	0,0	1.610.000	1,1	-1.610.000	-100,0
4	43	439	Bestelako entitateetatik <i>De otras entidades</i>	7.888.611	5,3	3.797.500	2,7	4.091.111	107,7
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	590.000	0,4	590.000	0,4	0	0,0
5	52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades	590.000	0,4	590.000	0,4	0	0,0
5	52	520	Dibidenduak eta etekinetao partaidetzak <i>Dividendos y participaciones en beneficios</i>	590.000	0,4	590.000	0,4	0	0,0
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	24.942.259	16,9	18.736.666	13,1	6.205.593	33,1
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	24.942.259	16,9	18.736.666	13,1	6.205.593	33,1
7	70	700	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	24.942.259	16,9	18.736.666	13,1	6.205.593	33,1
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	21.138.246	14,3	32.927.845	23,0	-11.789.599	-35,8
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	21.138.246	14,3	32.927.845	23,0	-11.789.599	-35,8
9	94	940	Gizarte-funtsa <i>Fondo Social</i>	21.138.246	14,3	32.927.845	23,0	-11.789.599	-35,8
			GUZTIRA TOTAL	147.528.613	100,0	143.030.999	100,0	4.497.614	3,1



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisia
Gráfico y análisis de variaciones

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.515.862	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	6.235.397	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	10.336.259
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	250.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	145.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	23.500.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	5.900.000
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	556.259
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	18.492.340
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	2.928.599	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		35.429.858	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	35.429.858

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		2.515.862
10		Goi-kargudunak Altos Cargos		106.108
100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		106.108
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)</i>	98.108	106.108
	24/99	Pizgarriak. <i>Incentivos.</i>	8.000	
13		Lan-kontratudunak Laborales		1.871.418
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.825.008	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	46.410	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		538.336
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	498.785	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		39.551
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	39.551	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		6.235.397
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		111.248
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		111.248
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	111.248	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		3.952.967
210		Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		569.727
	00/19	Lorezaintza. <i>Jardinería.</i>	569.727	
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		1.778.043
	00/18	Igogailuak. <i>Ascensores.</i>	63.494	
	00/21	Zaintza. <i>Vigilancia.</i>	646.486	
	00/34	Garbiketa. <i>Limpieza.</i>	1.068.063	
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		675.212
	00/17	Telefonia. <i>Telefonía.</i>	43.292	
	00/20	Mantentze-lan mekaniko-elektrokoak. <i>Mantenimiento mecánico-eléctrico.</i>	631.920	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		929.985
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		929.985
	00/22	Askotariko gremioak. <i>Gremios varios.</i>	929.985	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		990.125
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		27.954
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	24.046	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	3.908	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
221		Hornigaiak Suministros		922.186
22100		Energia elektrikoa Energía eléctrica	757.202	
22101		Ura Agua	119.630	
22102		Gasa Gas	37.795	
22103		Erregaiak Combustibles	7.559	
222		Komunikazioak Comunicaciones		39.985
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas	39.985	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		697.764
230		Garraioak Transportes	50.453	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	40.254	
233		Aseguru-primak Primas de seguros	144.305	
234		Tributuak Tributos		283.000
23499		Bestelako zergak Otros impuestos	283.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas		132.242
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda Comunicación institucional, publicidad y propaganda	132.242	
239		Bestelako hainbat gastu Otros gastos diversos		47.510
23999		Bestelako hainbat gastu Otros gastos diversos	47.510	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		483.293
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares	1.144	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes		482.149
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales		482.149
	00/23	Notariotza eta Erregistroa. Notaría y Registro.	4.064	
	00/24	Kalitate-aholkularitza eta auditoretza. Asesoría de calidad y auditoría.	12.025	
	00/25	Aholkularitza teknikoa. Asesoría técnica.	63.735	
	00/26	Lanerako prestakuntza. Formación laboral.	50.648	
	00/27	Aholkularitza fiskala eta merkataritzakoa. Asesoría fiscal y mercantil.	67.209	
	00/28	Zerbitzu informatikoak. Servicios informáticos.	50.333	
	00/29	Aholkularitza ekonomikoa eta auditoretza. Asesoría económica y auditoría.	108.469	
	00/30	Gelak kudeatzea. Gestión de salas.	125.666	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		250.000
33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades		250.000
330		Maileguen interesak Intereses de préstamos		250.000
33099		Bestelako sektore eta entitateak Otros sectores y entidades	250.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		23.500.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		100.000
616		Altzariak Mobiliario	100.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias		23.400.000
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	1.250.000	
622		Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		22.150.000
	00/11	Zamudioko eta Derioko eraikinak egokitzea. <i>Acondicionamientos edificios Zamudio-Derio.</i>	1.250.000	
	00/12	EHUko eraikin nagusia egokitzea. <i>Acondicionamiento Edificio Sede EHU/UPV.</i>	1.000	
	00/39	Lursailak urbanizatu Zamudio-Derio campusean. <i>Urbanización campus Zamudio-Derio.</i>	1.440.200	
	00/41	Jasangarritasun Planeko Inbertsioak. <i>Inversiones derivadas del Plan de Sostenibilidad.</i>	1.358.800	
	00/42	Mugikortasun Planeko Inbertsioak. <i>Inversiones derivadas del Plan de Movilidad.</i>	100.000	
	00/43	Irisgarritasun Unibertsaleko Planeko Inbertsioak. <i>Inversiones derivadas del Plan de Accesibilidad Universal.</i>	250.000	
	00/44	2 Eraikina Abanton - Maria Telkes. <i>Edificio 2 en Abanto - Maria Telkes.</i>	7.000.000	
	00/46	Ortuellan urbanizatu. <i>Urbanización Ortuella.</i>	500.000	
	00/47	Campus Zorrozaurre Eraikina. <i>Edificios Campus Zorrozaurre.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 19.50M; 2027: 11.25M; Guztira / <i>Total:</i> 30.75M	10.250.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS		2.928.599
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		682.845
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		682.845
	98/20	Finantzen Euskal Institutua. <i>Instituto Vasco de Finanzas.</i>	682.845	
93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades		2.245.754
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>		2.245.754
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otros sectores y entidades</i>	2.245.754	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	35.429.858	35.429.858

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		10.336.259
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		9.780.000
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	7.355.000	9.780.000
	00/06	Komunitate-gastuak jasanaraztea. Repercusión gastos de comunidad.	2.425.000	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		556.259
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		556.259
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	556.259	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		145.000
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		145.000
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	145.000	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		5.900.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		5.900.000
611		Eraikuntzak Construcciones		5.900.000
	00/05	Ekitaldian salgai dauden lurra eta eraikinak. Parcelas de terreno y edificios a vender en el ejercicio.	5.900.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		556.259
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		456.259
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado		456.259
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	456.259	
72		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco		100.000
722		Bizkaiko Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Bizkaia		100.000
	00/04	Bizkaiko Foru Aldundia. BIC Bizkaia 2018. Diputación Foral de Bizkaia. BIC Bizkaia 2018.	100.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		18.492.340
87		Gerakinak Remanentes		18.492.340
870		Gerakinak Remanentes		18.492.340
87099		Gerakinak Remanentes	18.492.340	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	35.429.858	35.429.858



MEMORIA

ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. sozietatea Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailari atxikitako enpresa publikoa da, eta 1985eko irailaren 30ean eratu zen formalki, irailaren 24ko 288/1985 Dekretuaren bidez baimenduta.

Euskal Sektore Publikoak Jaurlaritzaren industria- eta teknologia-politikaren esparruan sustatutako teknologia-parkea haren beste tresna bat bezala sortu zen, industria-ekimena eta -inbertsioa suspertzeko eta sustatzeko helburu sozialarekin, goi-mailako teknologijako enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura bat sortuz, eduki berritzaile handiko industria- eta zerbitzu-jarduerekin batera, eta,aldi berean, Unibertsitatearen, teknologia-zentroen eta enpresen arteko teknologia- eta ezagutza-transferentzia indartzuz.

Kapital soziala honela banatzen da:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia: % 71,51.

Bizkaiko Foru Aldundia: % 18,98.

Azpiegiturak: % 7,63.

Euskal Herriko Unibertsitatea - EHU: % 1,69.

Zamudioko Udala: % 0,19.

Hauek dira 2024ko ekitaldian gizaritearen jardueraren mugari nagusiak:

Zamudio-Derioko campusaren handitzearen azterketa, lurzatie eta eraikinen % 100 inguruko okupazio-indizeetan dagoelako, enpresa-kontzentrazioaren adibide bat izanik sektore garrantzitsuetan, hala nola EIKT, Biozientziak, Energia, Aeroespaziala edo I+D.

Abantoko Campusa dagoeneko errealitatea da, erritmo onean finkatu da, EIC-Edith Clarke eraikina bete-betean ari baita lanean, María Telkes eraikina eraiki da, bezeroek lursailak garatu dituzte eta, batez ere, oinarriko zerbitzuak eta balio erantsikoak sortu dira bertan instalatutako enpresentzat eta langileentzat.

ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi, cuya constitución, autorizada por Decreto 288/1985 del 24 de septiembre, se materializó formalmente el 30 de septiembre de 1985.

El Parque Tecnológico promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial: 71,51%.

Diputación Foral de Bizkaia: 18,98%.

Azpiegiturak: 7,63%.

Universidad del País Vasco - UPV: 1,69%.

Ayuntamiento de Zamudio: 0,19 %.

Como principales hitos en la actividad de la sociedad durante el ejercicio 2024 se pueden destacar:

Análisis de la ampliación del Campus de Zamudio-Derio por encontrarse en índices de ocupación de parcelas y edificios cercanos al 100%, siendo un ejemplo de concentración empresarial, en sectores importantes como TEIC, Biociencias, Energía, Aeroespacial o I+D.

El Campus de Abanto es ya una realidad, se consolida a buen ritmo, con el edificio EIC-Edith Clarke en plena actividad, la construcción del edificio María Telkes, el desarrollo de parcelas por clientes y, sobre todo, la generación de servicios básicos y de valor añadido para las empresas y trabajadores allí instalados.

ZEHUKo Zientzia Parkeko Leioako Campuseko Plan Berezia onartzea. Hirigintza-izapide horrek aukera emango du partzelak merkaturatzeko, eraikin berriak eraikitzeko eta zuzkidura berriak egiteko, hala nola ikasleen eta ikertzaileen egoitza.

Bilboko Campusa, Zorrotzaurreko uhartean, Plan Berezia onartu ondoren hasi da eraikitzen. Mugarri horri esker, parkearen lehen EGOITZA eraikina eraikitzen hasi ahal izan da, eta RZ-9 eta RZ-7 lurzatiei merkaturatzea formalizatu. Iparraldeko puntak okupazio-maila handia lortu du, eta hegoaldeko puntako lurzatiak eskuragarri geratu dira.

Ezkerraldea-Meatzaldeko Parke Teknologikoko bigarren campusaren sorreran aurrera egitea, Ortuellan, lurra erositik eta alde zuzenetatik aurrera hirigintza-izapideak eginez.

Hasiera eman zaio BeParke KLUBA gizarte-topaketarako gune bat garatzeari. Bertan, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeetako langileek kirol, gizarte eta kultura-jarduerak egin ahal izango dituzte, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu hartuta.

K-business harreman-espazioa finkatu da Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen negozioa garatzeko. Tokiko eta nazioko hainbat enpresa-topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, enpresen arteko akordioak eta lankidetzak lortu dira.

I+G+b aren finantzaketan, Talentuan edo Teknologia Disruptiboetan espezializatutako hainbat eragilerekin lankidetzan aritu gara, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak abian jartzeko.

2024k Euskadiko Teknologia Parkeak 2021-2024 aldirako definitu zuen Plan Estrategikoa arrakastaz burutzea ekarri du. 2025eko lehen sei hilabetean, 2025-2028 aldirako estrategia berria definituko da, Eusko Jaurlaritzak aldi horretarako diseinatutako planekin bat etorri.

HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA:

1. ARDATZA: Haztea - HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA

1.1 Egungo perimetroaren hedapena.

Bilboko campusa, garapen-helburu nagusi gisa, baliabideak eraikin berriak eraikitzen bideratuz, hala nola TARABUSI eta LANCOR-CONSONI.

Abantoko campuseko Maria Telkes eraikina eraikitzen amaitzea.

Aprobación del Plan Especial del Campus de Leioa de Parque Científico de UPV-EHU, un trámite urbanístico que permitirá la comercialización de Parcelas, la construcción de nuevos edificios y nuevas dotaciones como la Residencia de Estudiantes e Investigadores.

El Campus de Bilbao en la Isla de Zorrotzaurre, ha iniciado su construcción, tras la aprobación del Plan Especial. Este hito ha permitido iniciar la construcción del primer edificio SEDE del Parque y formalizar la comercialización de las parcelas RZ-9 y RZ-7. La Punta norte ha alcanzado un alto grado de ocupación, quedando disponible las parcelas de la punta sur.

Avance en la creación del segundo Campus del Parque Tecnológico de Ezkerraldea-Meatzaldea en Ortuella, con la adquisición de terrenos y los trámites urbanísticos previos necesarios.

Se ha iniciado el desarrollo de un espacio de encuentro social BeParke KLUBA en el que las personas trabajadoras de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento.

Se ha consolidado el espacio relacional K-business para el desarrollo de negocio de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones empresariales.

Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la Financiación de la I+D+i, el Talento o las Tecnologías Disruptivas, para la puesta en marcha de acciones dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de Parque Tecnológico de Euskadi.

2024 ha supuesto la culminación, con un alto nivel de éxito, del Plan estratégico que Parque Tecnológico de Euskadi definió para el periodo 2021-2024. A lo largo del primer semestre de 2025 se llevará a cabo la definición de la nueva estrategia para el periodo 2025-2028 en coherencia con los planes diseñados por Gobierno Vasco para el mismo periodo.

OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACIÓN:

1. EJE: Crecer - EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN

1.1 Expansión del perímetro actual.

Campus de Bilbao, como objetivo principal de desarrollo, destinando los recursos a la Construcción de nuevos edificios como TARABUSI y LANCOR-CONSONI.

Finalizar la construcción del Edificio Maria Telkes del campus de Abanto.

Ortuellako campusa sortzen jarraitzea, lursailak erostea eta alde zurretik egin beharreko hirigintza-izapideak egitea.

Zamudio-Derio Campusa (Agarre, Larrauz edo Derio) handitzeko azterlanak, erreserbako lursailei balioa emanez eta garapen-aukerak aztertuz.

1.2. Euskadirako proiektu eragile estrategikoak.

Lanean jarraitzea EPT-Euskadiko Teknologia Sarea kokapen onena izan dadin etorkizuneko sektoreen bultzatzaile gisa jardungo duten Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko.

Puesta en marcha de EIC en Abanto, Centro de Fabricación Avanzada en Energía, con la entrada en funcionamiento de manera paulatina como centro de referencia en energía limpia.

BH2C, Hidrogenoaren Euskal Korridorea, garatzea Abantoko campusean, hainbat instalaziotekin, hidrogenorako trantsizio energetikorako trakzio-elementu gisa.

Parkeko bezeroek campusetan eta hainbat sektoretako bezeroek erreferentziatzeko azpiegitura gisa garatu beharreko proiektu estrategikoak babestea. Esate baterako, Abantoko Hidrogenoaren Living Lab eta Bilboko BAIC.

2. ARDATZA: Haztea - NEGOZIOAREN HEDAPENA

2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua.

Urteko Merkataritza Plana eta Merkataritza Plan Digitala egin eta gauzatu dira.

Merkataritza-prozesuko informazioa automatizatzen eta digitalizatzen jarraituko dugu, baita erabiltzailearen esperientzia hobetzen ere.

Intereseko eragileen nazioarteko misioetan parte hartuko da. Eusko Jauriaritza, merkataritza-ganberak, etab.

Marketin-plan bat egingo da 2025-2028 aldirako.

Zaintza- eta prospektiba-jarduerarekin jarraituko da, bezero potentzialak identifikatzeko eta egungo bezeroei buruzko informazioa emateko dagoen tresnaren bidez.

2.2. Negozio-eredu mistoak.

Euskadiko Parke Teknologikorako negozio-eredu misto bat diseinatzeko eta baliozkotzeko proiektu-lehiaketa batean aurrera egingo da, erakundeen presentzia fisikoa eta digitala integratuko dituen.

3. ARDATZA: Haztea - SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA

3.1 Smart Parkea.

Continuar con la creación del Campus de Ortuella, con la adquisición de terrenos y los trámites urbanísticos previos necesarios.

Estudios de ampliación del Campus Zamudio-Derio (Agarre, Larrauz o Derio) con la puesta en valor de terrenos de reserva y análisis de alternativas de desarrollo.

1.2. Proyectos tractores estratégicos para Euskadi.

Seguir trabajando para posicionar a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi como la mejor ubicación para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores de los sectores de futuro.

Abanton EIC martxan jartzea, Energiako Fabrikazio Aurreratuko Zentroa, energia garbiko erreferentzia-zentro gisa pixkanaka martxan jartzearekin.

Desarrollo del BH2C, Corredor Vasco del Hidrógeno, en el Campus de Abanto con distintas instalaciones, como elemento tractor en la transición energética al Hidrógeno.

Apoyo a proyectos estratégicos a desarrollar por los clientes del parque en los distintos campus, y de distintos sectores, como infraestructuras de referencia. Por ejemplo, el Living Lab del Hidrógeno en Abanto y el BAIC en Bilbao.

2. EJE: Crecer - EXPANSIÓN DEL NEGOCIO

2.1. Acción comercial planificada.

Se elaborará y ejecutará el Plan Comercial Anual y Plan Comercial Digital.

Se continuará con la automatización y digitalización de la información del proceso comercial, así como en la mejora de la experiencia de usuario.

Se participará en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.

Se elaborará un Plan de Marketing para el periodo 2025-2028.

Se continuará con la actividad de Vigilancia y Prospectiva a través de la herramienta existente para la identificación de potenciales clientes e información sobre clientes actuales.

2.2 Modelos mixtos de Negocio.

Se avanzará en un Concurso de Proyectos para el diseño y validación de un modelo mixto de negocio para Parque Tecnológico de Euskadi, que integre la presencia física de las organizaciones con una digital.

3. EJE: Crecer - INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE

3.1 Parke Smart.

Instalazioak digitalizatzeko lanean jarraituko dugu, automatizazio-, kontrol- eta kudeaketa-teknologiak txertatuz eraldaketa energetiko eta digitalerantz, eta eraikinetan kontsumoak monitorizatzeko sistemen ezarpena amaituz.

Parkearen jabetzako eraikinak pixkanaka BM sistema bakarrean integratzen jarraitzea.

3.2 Parke berdea.

Autosufizientzia Energetikoa 2035 proiektuaren lehen fasea garatzen jarraitzea.

Energia-kontsumoa murrizteko jarduketak egitea, eta energia-auditorietatik eratorritako neurriak ezartzen jarraitzea.

Zamudio-Derioko campuseko eta Leioako campuseko eraikinen birgaitze energetikorako obrekin aurrera egitea, sorkuntza termikoko instalazioak berritzeko.

Energia berriztagarrien erabilera handitzea, Abantoko campusean, Leioako campusean eta Zamudio-Derioko campusean instalazio fotovoltaiko gehigarriak ezarri.

Energia biltegitatzeko sistemen aplikagarritasuna aztertzea jatorri berriztagarriarekin sortutako energiarako.

Urbanizazio eta eraikuntza jasagarriko irizpideen inplementazioari eustea.

Ekonomia zirkularreko eta erosketak publiko berdeko ekimenak bultzatzea,PSMAUen arabera.

4. ARDATZA: Laguntzea - GIZARTEA

4.1 ZTBaren balioa zabaltzea.

Komunikazio-kanalen bidez ZTBren eta ekintzaitzaren eragina zabaltzen jarraitzea, EPT-Euskadiko Teknologia Planaren barruko kasuetan oinarrituta.

4.2 Bokazio zientifiko-teknologikoak.

Euskadiko gazteen bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jardueren garapenari eustea eta hura hobetzea (FPParke, Zientzia eta Teknologia Femeninoan, STEAM Inspirazioa).

4.3 Emakumeak ZTBan eta enpresan duen eginkizuna sustatzea.

Emakumeak ZTBn (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, Foroetako Parte-hartzeak, Enpresaburuen elkarrean parte hartzea...) duen zeregina aitortzeko eta zabaltzeko ekintza espezifikoak eginez eta emakumezko enpresaburuen eta emakumezko zuzendarien balioa azpimarratuz laguntzea.

5. ARDATZA: Laguntzea - ALIANTZA-SAREA

Se continuará trabajando en la digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión hacia la transformación energética y digital finalizando la implantación de sistemas de monitorización de consumos en edificios.

Continuar con la Integración paulatina de los edificios propiedad de Parque en sistema BMs único.

3.2 Parke verde.

Continuar con el desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

Realizar actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético continuando con la implantación de medidas derivadas de las auditorias energéticas.

Avanzar con las obras de rehabilitación energética de los Edificios Sede del Campus de Zamudio-Derio y Campus de Leioa para la renovación de las instalaciones de generación térmica.

Incrementar el uso de las energías renovables, mediante de la implantación de instalaciones fotovoltaicas adicionales en el campus de Abanto, campus de Leioa y campus de Zamudio-Derio.

Analizar la aplicabilidad de sistemas de almacenamiento de energía para la generada con origen renovable.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra publica verde de acuerdo a PSMAU.

4. EJE: Contribuir - SOCIEDAD

4.1 Divulgación del valor de la CTI.

Continuar con la divulgación a través de los diferentes canales de comunicación del impacto de la CTI y el emprendimiento en base a casos dentro del propio PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

4.2 Vocaciones científico-tecnológicas.

Mantener y mejorar el desarrollo de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).

4.3 Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa.

Contribuir con la realización de acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias,...) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.

5. EJE: Contribuir - RED DE ALIANZAS

5.1 Erakunde-harremanak.

Campusen eta haien ekosistemen proiektu estrategikoetarako estrategiak zehazten diren lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen estrategia zabaltzen jarraitzea lurraldeko erakunde eta eragile interesgarriekin.

5.2 Aliantza Estrategikoak.

Unibertsitateen arteko lankidetzeta-proiektu potentzialak berrikustea eta aztertzea, unibertsitatea campusetan integratzea indartzeko.

Inkubagailuekiko (BICak, Zitek-EHUko Inkubagailua, Deustuko Inkubagailuak, etab.) lankidetzeta indartzea, start-upak inkubazio-ingurunetik campus ingurunera igaro daitezen errazteko.

Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) garatutako foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetzeta-ildoak ixteko.

Nazioarteko aliantzak indartzen/sortzen ahalegintzea (adibidez, Akitaniako Nouvellerekiko Mugaz Gaindiko Aliantza).

Hornitzaileekiko harremana sendotzea, EPT-Euskadiko Teknologia Planaren helburuak lortzeko laguntza optimizatzeke (proiektuen jatorritik bertatik kontsulta eta ekarpena).

6. ARDATZA: Laguntzea - SAREKO LANAREN EREDUA

6.1 Antolamendu-egitura.

2025ean zehar, 2025-2028 aldirako estrategia berria definitu ondoren, abian jarritako antolaketa-egitura, prozesu-mapa eta antolaketa-eredu erlazonala berrikusiko dira, estrategia berrira egokitzeke.

Indarrean dauden hedapen-planak kontuan hartuta, beharrezkoa izango da EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen egituraren dimentsionamendua egokitzen jarraitzea, epe labur eta ertainean plantilla handitzeko beharrak aldzika berrikusiz.

6.2 Tresna estrategikoak eta kudeaketakoak.

Erosketa Publiko Berdearen programan parte hartzen jarraituko dugu, eta EPBren ekimen bat abian jartzen saiatuko gara.

Era berean, Kudeaketa Aurreratuko Eredua (PDCA) garatzearen aldeko apustuarekin jarraituko du, 2024an egindako kanpo-ebaluazioko prozesuaren txostena aztertuz.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen Zaintza eta Prospektiba Sistemaren esparruan, 2025ean jarraipena emango zaie zaintza-eremu hedatuei, eta barne-buletin batekin eta antzemandako informazioaren inguruko ideiak sortzeko dinamikekin indartuko dira.

5.1 Relaciones institucionales.

Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definen las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.

Continuar con la difusión de la estrategia del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi con instituciones y agentes de interés del territorio.

5.2 Alianzas Estratégicas.

Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.

Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.

Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.

Insistir en el fortalecimiento/creación de alianzas internacionales (p.ej. Alianza Transfronteriza con Nouvelle Aquitaine).

Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi (consulta y contribución desde origen de proyectos).

6. EJE: Contribuir - MODELO DE TRABAJO EN RED

6.1 Estructura organizativa.

A lo largo de 2025, una vez definida la nueva estrategia para el periodo 2025-2028, se realizará una revisión de la estructura organizativa, mapa de procesos y del modelo organizativo relacional puesto en marcha para adecuarlo a la nueva estrategia.

Dados los planes de expansión vigentes, será necesario continuar con la adecuación del dimensionamiento de la estructura de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, revisando periódicamente las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.

6.2 Herramientas estratégicas y de gestión.

Se continuará participando en el programa de Compra Pública Verde y se tratará de poner en marcha una iniciativa de CPI.

Continuará asimismo la apuesta por el desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), analizando el informe del proceso de evaluación externa llevado a cabo en 2024.

En el marco del Sistema de Vigilancia y Prospectiva de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, en 2025 se dará continuidad a los ámbitos de vigilancia desplegados, reforzándolos con un boletín interno y dinámicas de generación de ideas en torno a la información detectada.

Prozesukako funtzionamenduarekin jarraituko da, eta 2025ean prozesuen mapa berrikusi eta eguneratuko da, 2025-2028 aldirako zehaztutako estrategiarekin bat etorritz.

Campus guztietan kudeaketa- eta eragiketa-tresna bakarrak definitzen zituen lehen Sistemen Gida Plana (SIGP) amaitu ondoren, 2025ean bigarren SIGP bat diseinatuko da aldi estrategiko berriarekin batera, erakundeak bere helburuak lortzeko tresna egokiak izan ditzan.

Beste plangintza-tresna batzuekin egingo den bezala, 2025ean EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen Berrikuntza Plana berrikusi eta eguneratuko da, diseinatutako estrategia berrira lerrokatuz.

6.3 G40.

Sozietatearen 2025-2028 aldirako estrategia berriz diseinatuta, erakundeak pertsonak kudeatzeko erabili dituen tresnak berrikusi eta egokituko dira, besteak beste, lidergo-plana, prestakuntza-plana eta barne-komunikazioko plana.

Euskadiko Teknologia Parkean teambuilding jardunaldiak eta ekitaldiak egiteko dinamikari eutsiko zaio, funtzionamendu komun eta homogeneoko kultura eta dinamika eraikitzen jarraitzeko.

Era berean, zeharkako ekimen hauek gauzatuko dira:

-EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen II. Berdintasun Plana hedatzea.

-Euskararen Plan Estrategikoa hedatzea EPT-Euskadiko Teknologia Parkeko programan.

7. ARDATZA: Eragina izatea - ZERBITZU BEREIZGARRIAK

7.1 Bizitza-ekosistema.

Mugikortasun jasangarrirantz aurrera egiten jarraitzea, ibilgailu partekatuen erabilera sendotuz (carpooling) campusetara joateko eta EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen mugikortasun-planak iradokitako neurriak garatuz.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkeko irisgarritasun-planak iradokitako neurriak garatzen jarraitzea.

Zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen jarraitzea eta daudenak hobetzea, campusetan lan egiten duten eta bisitatzen duten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen programari lotutako pertsonentzako aisia, kirola, osasuna eta kultura ekimena garatzea.

7.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea.

Se continuará con el funcionamiento por procesos, y a lo largo de 2025 se revisará y actualizará el mapa de procesos en línea con la estrategia definida para el periodo 2025-2028.

Una vez finalizado el primer Plan Director de Sistemas (PDSI) que definía las herramientas de gestión y operación únicas en todos los campus, a lo largo de 2025 se diseñará un segundo PDSI coincidiendo con el nuevo periodo estratégico, con el fin de que la organización se dote de las herramientas adecuadas para alcanzar sus objetivos.

Al igual que se hará con otras herramientas de planificación, a lo largo de 2025 se revisará y actualizará el Plan de Innovación de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, alineándolo a la nueva estrategia diseñada.

6.3 G40.

Con el rediseño de la estrategia de la sociedad para el periodo 2025-2028, se revisarán y adecuarán los diferentes instrumentos de gestión de personas de los que se ha dotado la organización, entre los que destacarían, entre otros, el plan de liderazgo, plan de formación, plan de comunicación interna.

Se mantendrá la dinámica de realización de jornadas y eventos de teambuilding a nivel de Parque Tecnológico de Euskadi con el fin de seguir construyendo una cultura y dinámica de funcionamiento común y homogénea.

Asimismo, se llevarán a cabo las siguientes iniciativas transversales:

-Despliegue del II Plan de Igualdad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

-Despliegue del Plan Estratégico de Euskara en PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

7. EJE: Impactar - SERVICIOS DIFERENCIALES

7.1 Ecosistema de vida.

Continuar avanzando hacia una movilidad sostenible, consolidando el uso vehículo compartido (carpooling) para desplazarse a los campus y desarrollando medidas sugeridas por el plan de movilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con el desarrollo medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.

Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

7.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkeko sareko enpresentzako kontaktuak sortzearekin lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, tokiko, nazioko eta nazioarteko enpresekin negozioa garatzeko.

Parke Komunitatea: Parke komunitate-sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.

Harrerarekin, fidelizazio-bisitekin eta azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin jarraitzea.

Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).

Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea honako eremu hauetan espezializatutako eragileekin: Finantzaketa (erakunde publikoak), Talentua (Be Basque, Aldundiak, LH, Unibertsitatea), Zibersegurtasuna (Basque Cybersecurity Center) edo Nazioartekotzea (BTI, Merkataritza Ganberak).

Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.

Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.

Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final.

Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).

Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).

8. ARDATZA: Eragina izatea - PARKE MARKA

8.1 Parke markaren nortasuna eta identitatea.

Parke markaren posizionamendua bultzatzen jarraitzea.

Funtsezko edukiak eta indar-ideiak eguneratzea, komunikazio-euskarrietan koherentziaz txertatzen direla ziurtatuz, eta sare sozialetan estrategia aktibo batekin jarraitzea, audientzia-talde desberdinekiko interakzioa areagotzeko, edukiak segmentu espezifiko bakoitzaren interes eta ezaugarrietara egokituz.

Markaren posizionamenduaren kanpo-analisiarekin jarraitzea, merkatuan duen pertzepzioa ebaluatzeko eta hobetzeko eta doikuntza estrategikoa egiteko aukera berriak identifikatzeko.

Parkeko profesionalen edo enpresen testigantzak aurkezten dituzten ikus-entzunezko materialak ekoiztea, Parkeari lotutako balioak nabarmenduz, hala nola berrikuntza, lankidetzeta eta jasangarritasuna.

Parke markari lotutako balioen komunikazioa indartzea, haien presentzia eta koherentzia ziurtatuz.

8.2 Kanpo-komunikazioaren jarduera.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen kontakizuna haren identitate berrira egokitzea, kanpo-posizionamendua indartuz.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen eta bertako enpresen eduki interesgarriak zabaltzea, Euskotek hiru hilean behingo argitalpenaren eta enpresa-buletinen bidez.

Kanpoko Komunikazio Plana berrikusi eta gauzatzea, erakundearen helburu estrategikoekin bat datorrela ziurtatuz.

2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZANBATEKOA.

8. EJE: Impactar - MARCA PARKE

8.1 Personalidad e identidad de la marca Parke.

Seguir impulsando el posicionamiento de la marca Parke.

Actualizar los contenidos clave y las ideas fuerza, asegurando su coherente inclusión en los soportes de comunicación y continuar con una estrategia activa en redes sociales, dirigida a aumentar la interacción con diferentes grupos de audiencia, adaptando los contenidos a los intereses y características de cada segmento específico.

Continuar con el análisis externo del posicionamiento de la marca, con el objetivo de evaluar su percepción en el mercado e identificar nuevas oportunidades de mejora y ajuste estratégico.

Producción de material audiovisual que presenten testimonios de profesionales o empresas del parque, destacando valores asociados a Parke, como la innovación, colaboración y sostenibilidad.

Fortalecer la comunicación de los valores asociados a la marca Parke, asegurando su presencia y coherencia.

8.2 Actividad de comunicación externa.

Ajustar el relato de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi a su nueva identidad, fortaleciendo su posicionamiento externo.

Difundir contenido de interés de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi y de sus empresas a través de la publicación trimestral Euskotek y boletines empresariales.

Revisar y ejecutar Plan de Comunicación Externo, asegurando su alineación con los objetivos estratégicos de la organización.

OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ARDATZA: Haztea - HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA</p> <p>1.1 Egungo perimetroaren hedapena.</p> <p>Lurzoruaren okupazio maila BZTP.</p> <p>Lurzoruaren okupazio maila EPT.</p>	<p>%79,50</p> <p>%83,44</p>	<p>1. EJE: Crecer - EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN</p> <p>1.1 Expansión del perímetro actual.</p> <p>Grado de ocupación del suelo PCTB.</p> <p>Grado de ocupación del suelo PTE.</p>
<p>2. ARDATZA: Haztea - NEGOZIOAREN HEDAPENA</p> <p>2.1 Merkataritza-ekintza planifikatua.</p> <p>Alokairuarekin loturiko fakturazioa BZTP. (M€)</p> <p>Alokairuarekin loturiko fakturazioa EPT. (M€)</p> <p>Salmentagatiko fakturazioa BZTP. (M€)</p> <p>Salmentagatiko fakturazioa EPT. (M€)</p>	<p>9,78</p> <p>16,41</p> <p>5,90</p> <p>6,66</p>	<p>2. EJE: Crecer - EXPANSIÓN DEL NEGOCIO</p> <p>2.1 Acción comercial planificada.</p> <p>Facturación por arrendamiento PCTB. (M€)</p> <p>Facturación por arrendamiento PTE. (M€)</p> <p>Facturación por ventas PCTB. (M€)</p> <p>Facturación por ventas PTE. (M€)</p>
<p>3. ARDATZA: Haztea - SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA</p> <p>3.2 Parke berdea.</p> <p>JMIUP-en egindako inbertsioa BZTP. (M€)</p> <p>JMIUP-en egindako inbertsioa EPT. (M€)</p>	<p>1,70</p> <p>3,42</p>	<p>3. EJE: Crecer - INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE</p> <p>3.2 Parke verde.</p> <p>Inversión en PSMAU PCTB. (M€)</p> <p>Inversión en PSMAU PTE. (M€)</p>
<p>5. ARDATZA: Laguntzea - ALIANTZA-SAREA</p> <p>5.2 Aliantza Estrategikoak.</p> <p>Kontseilarien asebetetze maila BZTP.</p> <p>Kontseilarien asebetetze maila EPT.</p>	<p>9</p> <p>9</p>	<p>5. EJE: Contribuir - RED DE ALIANZAS</p> <p>5.2 Alianzas Estratégicas.</p> <p>Satisfacción media consejeras/os PCTB.</p> <p>Satisfacción media consejeras/os PTE.</p>
<p>6. ARDATZA: Laguntzea - SAREKO LANAREN EREDUA</p> <p>6.3 G40.</p> <p>Pertsonen asebetetze maila BZTP.</p> <p>Pertsonen asebetetze maila EPT.</p>	<p>8</p> <p>8</p>	<p>6. EJE: Contribuir - MODELO DE TRABAJO EN RED</p> <p>6.3 G40.</p> <p>Satisfacción general de personas de PCTB.</p> <p>Satisfacción general de personas de PTE.</p>
<p>7. ARDATZA: Eragina izatea - ZERBITZU BEREIZGARRIAK</p> <p>7.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea.</p> <p>Bezeroen asebetetze maila BZTP.</p>	<p>8,50</p>	<p>7. EJE: Impactar - SERVICIOS DIFERENCIALES</p> <p>7.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.</p> <p>Satisfacción general de clientes PCTB.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Bezeroen asebetetze maila EPT.	8,50	Satisfacción general de clientes PTE.

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	112.021.323	93.496.323	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	181.782.327	181.202.068
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	4.464.492	4.519.492	A-1) Funtz propioak Fondos propios	179.041.136	178.961.136
2. Emakidak Concesiones	4.464.492	4.519.492	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	154.866.700	154.866.700
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	31.055.967	30.955.967	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	154.866.700	154.866.700
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	4.970.777	4.970.777	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	2.243.910	2.243.910
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	4.400.548	4.300.548	III. Erreserbak Reservas	21.205.258	21.205.258
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak Inmovilizado en curso y anticipos	21.684.642	21.684.642	1. Legezkoak eta estatuetakoak Legal y estatutarios	3.089.144	3.089.144
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	76.140.931	57.670.931	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	18.116.114	18.116.114
1. Lurrak Terrenos	8.905.035	7.655.035	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	645.268	(2.984.863)
2. Eraikuntzak Construcciones	67.235.896	50.015.896	1. Gerakina Remanente	645.268	0
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a largo plazo	76.384	66.384	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	(2.984.863)
2. Hirugarrenentzako kredituak Créditos a terceros	10.000	0	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	80.000	3.630.131
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	66.384	66.384	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.741.191	2.240.932
VI. Zerga geroratuak Activos por impuesto diferido	283.549	283.549	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	7.893.059	10.845.658
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	85.600.711	104.498.051	I. Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	4.406.239	4.406.239
II. Izakinak Existencias	59.574.505	61.944.505	4. Bestelako hornidurak Otras provisiones	4.406.239	4.406.239
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak Edificios adquiridos y tanteos	29.968.899	32.338.899	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	2.447.956	4.693.710
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso	29.569.436	29.569.436	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	2.447.956	4.693.710
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak Anticipos a proveedores	36.170	36.170	III. Taldeko enpresek eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a lp	353.249	1.036.094
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	8.361.938	8.396.938	IV. Zerga geroratuak Pasivos por impuesto diferido	642.193	666.193
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	3.050.044	3.075.044	V. Epe luzeko aldizkakotzeak Periodificaciones a largo plazo	43.422	43.422
3. Hainbat zordun Deudores varios	5.216.738	5.216.738	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	7.946.648	5.946.648
4. Pertsonala Personal	917	10.917	II. Epe motzeko hornidurak Provisiones a corto plazo	212.184	212.184
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	94.239	94.239	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	4.964.486	2.964.486
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	11.760.997	11.760.997	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	4.964.486	2.964.486
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	11.760.997	11.760.997	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.769.978	2.769.978
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak Periodificaciones a corto plazo	324.333	324.333	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas	80	80
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	5.578.938	22.071.278	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	2.418.612	2.418.612
1. Diruzaintza Tesorería	5.578.938	12.071.278	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	57.600	57.600
2. Bestelako aktibo likido baliokideak Otros activos líquidos equivalentes	0	10.000.000	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	293.686	293.686
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	197.622.034	197.994.374	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	197.622.034	197.994.374

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	15.680.000	13.334.572
a) Salmentak <i>Ventas</i>	5.900.000	3.500.000
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	7.200.000	7.312.570
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	2.580.000	2.522.002
5. Homikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(2.370.000)	0
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(2.370.000)	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	556.259	880.333
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	556.259	556.000
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	0	324.333
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(2.515.862)	(2.252.421)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(1.977.526)	(1.791.069)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(538.336)	(461.352)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(6.260.397)	(3.980.081)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(5.952.397)	(3.973.448)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(283.000)	(6.633)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	(25.000)	0
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(4.985.000)	(4.609.747)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	80.000	32.726
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	185.000	3.405.382
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	145.000	321.788
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	145.000	321.788
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(250.000)	(97.039)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(250.000)	(8.651)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	0	(88.388)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(105.000)	224.749
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	80.000	3.630.131
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	80.000	3.630.131

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	80.000	3.630.131
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	5.035.000	4.951.000
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	2.370.000	2.311.211
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(105.000)	(205.000)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	7.380.000	10.687.342
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(23.510.000)	(23.574.200)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	10.000	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(23.500.000)	(23.574.200)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	556.259	4.556.259
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	(928.599)	(2.920.289)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	(372.340)	1.635.970
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(16.492.340)	(14.805.919)

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

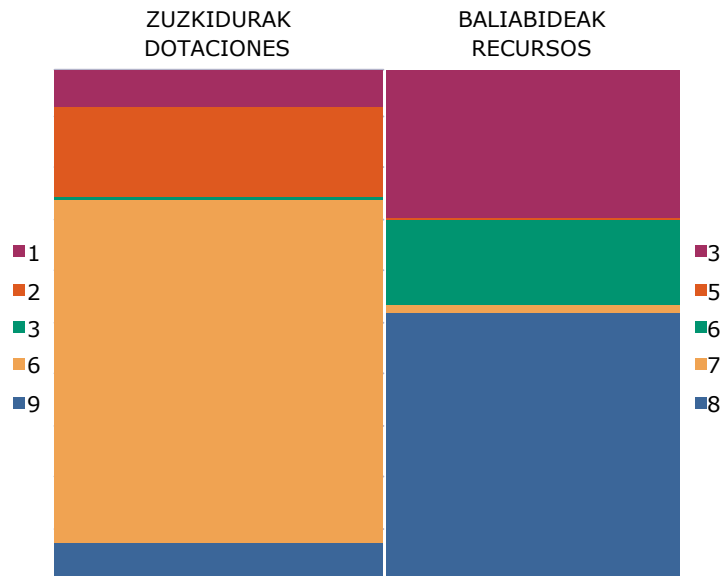
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	3.630	----	----	----	2.241	5.871
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	154.867	----	2.244	----	----	----	----	----	----	----	----	----	157.111
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	21.205	----	(2.985)	----	----	----	----	----	----	18.220
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	154.867	----	2.244	21.205	----	(2.985)	----	3.630	----	----	----	2.241	181.202
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	154.867	----	2.244	21.205	----	(2.985)	----	3.630	----	----	----	2.241	181.202
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	80	----	----	----	500	580
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	3.630	----	(3.630)	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	154.867	----	2.244	21.205	----	645	----	80	----	----	----	2.741	181.782

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.515.862	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	10.336.259
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	6.235.397	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	145.000
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	250.000	6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	5.900.000
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	23.500.000	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	556.259
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	2.928.599	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	18.492.340
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		35.429.858	Baliabideak, guztira Total Recursos		35.429.858

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	35.429.858	100		0	35.429.858

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.515.862	7,1	2.385.849	7,3	130.013	5,4
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	6.235.397	17,6	5.683.061	17,5	552.336	9,7
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	250.000	0,7	250.000	0,8	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	9.001.259	25,4	8.318.910	25,6	682.349	8,2
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	23.500.000	66,3	23.559.200	72,4	-59.200	-0,3
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	23.500.000	66,3	23.559.200	72,4	-59.200	-0,3
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	32.501.259	91,7	31.878.110	97,9	623.149	2,0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	2.928.599	8,3	674.535	2,1	2.254.064	334,2
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	2.928.599	8,3	674.535	2,1	2.254.064	334,2
	GUZTIRA TOTAL	35.429.858	100,0	32.552.645	100,0	2.877.213	8,8

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	10.336.259	29,2	9.956.221	30,6	380.038	3,8
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	145.000	0,4	45.000	0,1	100.000	222,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	10.481.259	29,6	10.001.221	30,7	480.038	4,8
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	5.900.000	16,7	5.450.000	16,7	450.000	8,3
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	556.259	1,6	556.259	1,7	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	6.456.259	18,2	6.006.259	18,5	450.000	7,5
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	16.937.518	47,8	16.007.480	49,2	930.038	5,8
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	18.492.340	52,2	12.545.165	38,5	5.947.175	47,4
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0	0,0	4.000.000	12,3	-4.000.000	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	18.492.340	52,2	16.545.165	50,8	1.947.175	11,8
	GUZTIRA TOTAL	35.429.858	100,0	32.552.645	100,0	2.877.213	8,8

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	2.515.862	7,1	2.385.849	7,3	130.013	5,4
1	10		Goi-kargudunak Altos Cargos	106.108	0,3	103.265	0,3	2.843	2,8
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	106.108	0,3	103.265	0,3	2.843	2,8
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	1.871.418	5,3	1.780.063	5,5	91.355	5,1
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.825.008	5,2	1.687.804	5,2	137.204	8,1
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzeten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	46.410	0,1	92.259	0,3	-45.849	-49,7
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	538.336	1,5	502.521	1,5	35.815	7,1
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	498.785	1,4	464.854	1,4	33.931	7,3
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	39.551	0,1	37.667	0,1	1.884	5,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	6.235.397	17,6	5.683.061	17,5	552.336	9,7
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	111.248	0,3	100.090	0,3	11.158	11,1
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	111.248	0,3	100.090	0,3	11.158	11,1
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	3.952.967	11,2	3.555.861	10,9	397.106	11,2
2	21	210	Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	569.727	1,6	512.586	1,6	57.141	11,1
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.778.043	5,0	1.599.713	4,9	178.330	11,1
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	675.212	1,9	607.490	1,9	67.722	11,1
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	929.985	2,6	836.072	2,6	93.913	11,2
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	990.125	2,8	931.632	2,9	58.493	6,3
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	27.954	0,1	25.150	0,1	2.804	11,1
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	922.186	2,6	870.507	2,7	51.679	5,9
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	39.985	0,1	35.975	0,1	4.010	11,1
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	697.764	2,0	660.658	2,0	37.106	5,6
2	23	230	Garraioak <i>Transportes</i>	50.453	0,1	58.888	0,2	-8.435	-14,3
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	40.254	0,1	36.217	0,1	4.037	11,1
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	144.305	0,4	129.832	0,4	14.473	11,1
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	283.000	0,8	265.000	0,8	18.000	6,8
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	132.242	0,4	127.976	0,4	4.266	3,3
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	47.510	0,1	42.745	0,1	4.765	11,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	483.293	1,4	434.820	1,3	48.473	11,1
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	1.144	0,0	1.029	0,0	115	11,2

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	482.149	1,4	433.791	1,3	48.358	11,1
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	250.000	0,7	250.000	0,8	0	0,0
3	33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	250.000	0,7	250.000	0,8	0	0,0
3	33	330	Maileguren interesak <i>Intereses de préstamos</i>	250.000	0,7	250.000	0,8	0	0,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	23.500.000	66,3	23.559.200	72,4	-59.200	-0,3
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	100.000	0,3	0	0,0	100.000	---
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	100.000	0,3	0	0,0	100.000	---
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	23.400.000	66,0	23.559.200	72,4	-159.200	-0,7
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	1.250.000	3,5	5.514.200	16,9	-4.264.200	-77,3
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	22.150.000	62,5	18.045.000	55,4	4.105.000	22,7
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	2.928.599	8,3	674.535	2,1	2.254.064	334,2
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	682.845	1,9	674.535	2,1	8.310	1,2
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	682.845	1,9	674.535	2,1	8.310	1,2
9	93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	2.245.754	6,3	0	0,0	2.245.754	---
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>	2.245.754	6,3	0	0,0	2.245.754	---
			GUZTIRA TOTAL	35.429.858	100,0	32.552.645	100,0	2.877.213	8,8

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	10.336.259	29,2	9.956.221	30,6	380.038	3,8
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	9.780.000	27,6	9.400.221	28,9	379.779	4,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	9.780.000	27,6	9.400.221	28,9	379.779	4,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	556.259	1,6	556.000	1,7	259	0,0
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	556.259	1,6	556.000	1,7	259	0,0
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	145.000	0,4	45.000	0,1	100.000	222,2
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	145.000	0,4	45.000	0,1	100.000	222,2
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	145.000	0,4	45.000	0,1	100.000	222,2
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	5.900.000	16,7	5.450.000	16,7	450.000	8,3
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	5.900.000	16,7	5.450.000	16,7	450.000	8,3
6	61	611	Eraikuntzak Construcciones	5.900.000	16,7	5.450.000	16,7	450.000	8,3
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	556.259	1,6	556.259	1,7	0	0,0
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	456.259	1,3	456.259	1,4	0	0,0
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado	456.259	1,3	456.259	1,4	0	0,0
7	72		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del	100.000	0,3	100.000	0,3	0	0,0
7	72	722	Bizkaiko Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Bizkaia	100.000	0,3	100.000	0,3	0	0,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	18.492.340	52,2	12.545.165	38,5	5.947.175	47,4
8	87		Gerakinak Remanentes	18.492.340	52,2	12.545.165	38,5	5.947.175	47,4
8	87	870	Gerakinak Remanentes	18.492.340	52,2	12.545.165	38,5	5.947.175	47,4
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	0	0,0	4.000.000	12,3	-4.000.000	-100,0
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	0	0,0	4.000.000	12,3	-4.000.000	-100,0
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	0	0,0	4.000.000	12,3	-4.000.000	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	35.429.858	100,0	32.552.645	100,0	2.877.213	8,8



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisisa
Gráfico y análisis de variaciones

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	906.303	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	2.589.188	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.950.683
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	350.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	4.701.069	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	579.862
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	2.316.069
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.999.946
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		8.196.560	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	8.196.560

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		906.303
13		Lan-kontratudunak Laborales		705.859
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	705.859	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		200.444
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	186.327	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		14.117
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	14.117	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		2.589.188
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		19.365
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		19.365
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	19.365	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		1.098.870
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		1.098.870
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	1.098.870	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		634.467
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		17.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	5.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	12.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		617.467
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	473.227	
22101		Ura <i>Agua</i>	8.148	
22102		Gasa <i>Gas</i>	125.033	
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	11.059	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		367.405
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	22.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	45.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		155.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	155.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		73.405
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	73.405	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		72.000
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	72.000	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		469.081

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		468.581
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	468.581	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		4.701.069
62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias		4.701.069
622		Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		4.701.069
	00/03	Instalazioak eta bulegoak egokitzea. <i>Acondicionamiento de instalaciones y oficinas.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.50M; Guztira / Total: 0.50M	3.102.321	
	00/19	Arabako Teknologi Elkartegia SA handitzeko urbanizazioa. <i>Urbanización ampliación Parque Tecnológico de Alava, S.A.</i>	400.000	
	00/21	Iraunkortasun plana. <i>Plan de Sostenibilidad.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 1.30M; 2027: 1.30M; Guztira / Total: 2.60M	848.748	
	00/22	Mugikortasun plana. <i>Plan de movilidad.</i>	50.000	
	00/23	Irisgarritasun unibertsaleko plana. <i>Plan de accesibilidad universal.</i>	50.000	
	25/01	E8-BIS eraikinaren proiektua eta eraikuntza. <i>Proyecto y construcción edificio E8-BIS.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 2.00M; 2027: 2.00M; Guztira / Total: 4.00M	250.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	8.196.560	8.196.560

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		2.950.683
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		2.950.683
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	2.950.683	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		350.000
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		350.000
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	350.000	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		579.862
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		579.862
610		Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	256.725	
611		Eraikuntzak Construcciones	323.137	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		2.316.069
87		Gerakinak Remanentes		2.316.069
870		Gerakinak Remanentes		2.316.069
87099		Gerakinak Remanentes	2.316.069	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		1.999.946
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		1.492.182
941		Kapital soziala Capital Social		1.492.182
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	1.492.182	
96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades		507.764
961		Kapital soziala Capital Social		507.764
	00/26	Araba Garapen Bulegoa. Araba Agencia de Desarrollo.	474.397	
	00/27	Vitoria-Gasteizko Udala. Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.	33.367	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	8.196.560	8.196.560



MEMORIA

1. ERAKUNDEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA SA sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Industria, Trantsizio Energetikoa eta Iraunkortasuna Sailari atxikitako enpresa publikoa da, eta 1992ko urriaren 21ean eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SAK eta Arabako Foru Aldundiak.

Euskal Sektore Publikoak Jaurlaritzaren industria eta teknologia politikaren esparruan sustatutako Parke Teknologikoa haren beste tresna bat bezala sortu zen, industria ekimena eta inbertsioa suspertzeko eta sustatzeko helburu sozialarekin, goi mailako teknologijako enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura bat sortuz, eduki berritzaile handiko industria eta zerbitzu jarduerekin batera, eta, aldi berean, Unibertsitatearen, teknologia zentroen eta enpresen arteko teknologia eta ezagutza transferentzia indartuz.

Kapital soziala honela banatzen da:

SPRI-Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia % 74,61.

Araba Garapen Agentzia % 23,72.

Gasteizko Udala % 1,67.

Hauek dira 2024 ekitaldian gizaritearen jardueraren mugarri nagusiak:

Arabako Parke Teknologikoa handitzeko beharrezkoak diren hirigintza izapideetan aurrera egitea eta, zehazki, Arabako Parke Teknologikoa jardueraren ekonomikoetarako zehaztapenik gabeko lurzoru urbanizagarriaren 1. Sektorearen antolamendu xehatua jasotzen duen Sektorizazio Planaren Aurrerapena formulatzea.

Arabako Parke Teknologikoko jardueraren ekonomikoetarako zehaztapenik gabeko lurzoru urbanizagarria 1. Sektorean handitzeko lurzoruak erostea.

E4 eraikina birgaitzeko obrak amaitzea, bulego espazio berriak merkaturatzeko.

Jarduerarik gabeko hirugarrenen bi eraikin erostea eta gaitzea bulego espazio berriak merkaturatzeko.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 21 de octubre de 1992 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. y por la Diputación Foral de Álava-Arabako Foru Aldundia.

El Parque Tecnológico promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 74,61%.

Álava Agencia de Desarrollo 23,72%.

Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz 1,67%.

Como principales hitos en la actividad de la sociedad durante el ejercicio 2024 se pueden destacar:

Avance en los trámites urbanísticos necesarios para la ejecución de la ampliación del Parque Tecnológico de Álava y en concreto con la formulación del Avance del Plan de Sectorización con ordenación pormenorizada del Sector 1 del suelo urbanizable sin determinaciones para actividades económicas del Parque Tecnológico de Álava.

Compra de suelos para la ampliación en el Sector 1 del suelo urbanizable sin determinaciones para actividades económicas del Parque tecnológico de Álava.

Finalización de las obras de rehabilitación del edificio E4 para la comercialización de nuevos espacios de oficinas.

Adquisición y habilitación de dos edificios de terceros sin actividad para la comercialización de nuevos espacios de oficinas.

Instalazioak egokitzea eta E9 eraikina sektorizatzen hasia.

Adecuación de instalaciones y comienzo de sectorización del Edificio E9.

Parkerako bigarren sarbide baterako negoziazioan aurrera egitea.

Avance en la negociación para un segundo acceso al Parque.

BasqueVolt proiektua abian jartzea Marie Curie eraikinean, Europan aitzindaria egoera solidoan dauden baterietan

Puesta en marcha del proyecto BasqueVolt en el Edificio Marie Curie, pionero en Europa en baterías en estado sólido

5G: Komunikazio sistemak hobetzea, teknologia berriak sartuz, hala nola 5G teknologia, zeinaren hedapena Gasteizko campusean amaitu baita.

5G: Mejora de los sistemas de comunicaciones a través de la incorporación de nuevas tecnologías como el 5G, cuyo despliegue ha finalizado en el campus de Vitoria-Gasteiz.

2035eko Autosufizientzia Energetikoaren Proiektuaren lehen fasearen garapena.

Desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

Hasiera eman zaio BeParke KLUBA gizarte topaketarako gune bat garatzeari. Bertan, Euskadiko Parke Teknologikoko erakundeetako langileek kirol, gizarte eta kultura jarduerak egin ahal izango dituzte, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi ekosistema bat garatzea helburu hartuta.

Se ha iniciado el desarrollado de un espacio de encuentro social BeParke KLUBA en el que las personas trabajadoras de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento

K-business harreman espazioa finkatu da Euskadiko Parke Teknologikoko erakundeen negozioa garatzeko. Tokiko eta nazioko hainbat enpresa topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, enpresen arteko akordioak eta lankidetzak lortu dira.

Se ha consolidado el espacio relacional K-business para el desarrollo de negocio de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones empresariales.

I+G+b-aren finantziaketan, Talentuan edo Teknologia Disruptiboetan espezializatutako hainbat eragilerek lankidetzan aritu gara, Euskadiko Parke Teknologikoko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak abian jartzeko.

Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la Financiación de la I+D+i, el Talento o las Tecnologías Disruptivas, para la puesta en marcha de acciones dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de Parque Tecnológico de Euskadi.

2024k Euskadiko Parke Teknologikoak 2021-2024 aldirako definitu zuen Plan Estrategikoa arrakastaz burutzea ekarri du. 2025eko lehen seihilekoan, 2025-2028 aldirako estrategia berria definituko da, Eusko Jaurilaritzak aldi horretarako diseinatutako planekin bat etorritik.

2024 ha supuesto la culminación, con un alto nivel de éxito, del Plan estratégico que Parque Tecnológico de Euskadi definió para el periodo 2021-2024. A lo largo del primer semestre de 2025 se llevará a cabo la definición de la nueva estrategia para el periodo 2025-2028 en coherencia con los planes diseñados por Gobierno Vasco para el mismo periodo.

2. HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA:

2. OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACION:

1.ARDATZA: Haztea-HEDAPEN GEOGRAFIKOA ETA ESPEZIALIZAZIOA

1.EJE: Crecer-EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN

1.1 Egungo perimetroaren hedapena.

1.1 Expansión del perímetro actual.

Arabako Parke Teknologikoa handitzeko beharrezkoak diren hirigintza izapideetan aurrera egitea eta urbanizazio proiektua idazten hasia.

Avanzar en los trámites urbanísticos necesarios para la ejecución de la ampliación del Parque Tecnológico de Álava y comenzar la redacción del proyecto de urbanización.

E9 eraikina 3 eremu independentetan sektorizatzen bukatzea.

Finalizar la sectorización del Edificio E9 en 3 zonas independientes.

Parkerako bigarren sarbide baterako negoziazioan aurrera egitea.

Avanzar en la negociación para un segundo acceso al Parque.

Hirugarrenen espazioen azterketan eta gaikuntzan aurrera egitea.

Eraikin berri bat proiektatzea fabrikazio aurreratuko enpresentzat.

1.2 Euskadirako trakzio-proiektu estrategikoak.

Lanean jarraitzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoa kokapen onena izan dadin etorkizuneko sektoreen bultzatzaile gisa jardungo duten Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko.

Parkearen hedatzeko kudeaketarekin jarraitzea tamaina handiko partzelak merkaturatzera bideratuz, Arabako lurraldean eta Euskadin proiektu eragileak erakartzeko.

Avanzar en el análisis y habilitación de espacios de terceros.

Proyectar un nuevo edificio para empresas de fabricación avanzada.

1.2 Proyectos tractores estratégicos para Euskadi.

Seguir trabajando para posicionar a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi como la mejor ubicación para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores de los sectores de futuro.

Continuar con las gestiones necesarias para la ampliación del Parque orientado a la comercialización de parcelas de gran tamaño para la captación de proyectos tractores para el territorio alavés y Euskadi.

2.ARDATZA: Haztea-NEGOZIOAREN HEDAPENA

2.1 Merkataritza ekintza planifikatua.

Urteko Merkataritza Plana eta Merkataritza Plan Digitala egin eta gauzatuko dira.

Merkataritza prozesuko informazioa automatizatzen eta digitalizatzen jarraituko dugu, baita erabiltzailearen esperientzia hobetzen ere.

Intereseko eragileen nazioarteko misioetan parte hartuko da. Eusko Jaurilaritza, merkataritza ganberak, etab.

Marketin plan bat egingo da 2025-2028 aldirako.

Zaintza eta prospektiba jarduerarekin jarraituko da, bezero potentzialak identifikatzeko eta egungo bezeroei buruzko informazioa emateko dagoen tresnaren bidez.

2.2 Negozio eredu mistoak.

Euskadiko Parke Teknologikorako negozio eredu misto bat diseinatzeko eta baliozkotzeko proiektu lehiaketa batean aurrera egingo da, erakundeen presentzia fisikoa eta digitala integratuko dituen.

2.EJE: Crecer-EXPANSIÓN DEL NEGOCIO

2.1 Acción comercial planificada.

Se elaborará y ejecutará el Plan Comercial Anual y Plan Comercial Digital.

Se continuará con la automatización y digitalización de la información del proceso comercial, así como en la mejora de la experiencia de usuario.

Se participará en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.

Se elaborará un Plan de Marketing para el periodo 2025-2028.

Se continuará con la actividad de Vigilancia y Prospectiva a través de la herramienta existente para la identificación de potenciales clientes e información sobre clientes actuales.

2.2 Modelos mixtos de negocio.

Se avanzará en un Concurso de Proyectos para el diseño y validación de un modelo mixto de negocio para Parque Tecnológico de Euskadi, que integre la presencia física de las organizaciones con una digital.

3.ARDATZA: Haztea-SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA

3.1 Smart Parkea.

Instalazioak eraldatzen eta digitalizatzen jarraitzea, automatizazioko, kontroleko eta kudeaketako teknologia eraginkorrak txertatuz, eta eraikinetan kontsumoak monitorizatzeko sistemak ezartzea.

Parkearen jabetzako eraikinak pixkanaka BM sistema bakarrean integratzen jarraitzea.

3.2 Parke berdea.

Autosufizientzia Energetikoa 2035 proiektuaren lehen fasea garatzen jarraitzea.

3.EJE: Crecer-INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE

3.1 Parke Smart.

Continuar la transformación y digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión eficientes, finalizando la implantación de sistemas de monitorización de consumos en edificios.

Continuar con la integración paulatina de los edificios propiedad de Parque en sistema BMs único.

3.2 Parke verde.

Continuar con el desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

Energia kontsumoa murrizteko jarduketak egitea, eta energia auditorietatik eratorritako neurriak ezartzen jarraitzea.

Eraikin nagusiaren birgaitze energetikoko obrekin aurrera egitea, sorkuntza termikoko instalazioak berritzeko eta inguratzailea berritzeko.

Energia berriztagarrien erabilera areagotzea, instalazio fotovoltaiko gehigarriak ezarriz.

Energia biltegitzeko sistemen aplikagarritasuna aztertzea jatorri berriztagarriekin sortutako energiarako.

Gure eraikinetako beroa sortzeko instalazioak pixkanaka deskarbonizatzen jarraitzea, E6 eta E7 eraikinetan jarduketa berriak proiektatuz.

Urbanizazio eta eraikuntza jasangarriko irizpideen implementazioari eustea.

Ekonomia zirkularreko eta erosketak publiko berdeko ekimenak bultzatzea, PSMAUen arabera.

Realizar actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético continuando con la implantación de medidas derivadas de las auditorías energéticas.

Avanzar con las obras de rehabilitación energética del Edificio Central para la renovación de las instalaciones de generación térmica y reforma de la Envoltente.

Incrementar el uso de las energías renovables, mediante de la implantación de instalaciones fotovoltaicas adicionales.

Analizar la aplicabilidad de sistemas de almacenamiento de energía para la generada con origen renovable.

Continuar con la descarbonización paulatina de las instalaciones de generación térmica de nuestros edificios, proyectando nuevas actuaciones en edificios E6 y E7.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra pública verde de acuerdo a PSMAUs.

4.ARDATZA: Laguntzea-GIZARTEA

4.1 ZTBaren balioa zabaltzea.

Zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren (ZTB) eta ekintzailtzaren eragina hainbat komunikazio kanalen bidez hedatzen jarraitzea, EPT-Euskadiko Parke Teknologiko barruko kasu errealetan oinarrituta.

4.2 Bokazio zientifiko-teknologikoak

Euskadiko gazteen bokazio zientifiko teknologikoak sustatzeko jardueren garapenari eustea eta hura hobetzea (LH Parke, Zientzia eta Teknologia Femeninoan, Inspira STEAM).

4.3 Emakumeak ZTBan eta enpresan duen eginkizuna sustatzea.

Emakumeak ZTBn (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, Foroetako Parte hartzeak, Enpresaburuen elkartean parte hartzea, etabar) duen zeregina aitortzeko eta zabaltzeko ekintza espezifikoak eginez eta emakumezko enpresaburuen eta emakumezko zuzendarien balioa azpimarratuz laguntzea.

5.ARDATZA: Laguntzea-ALIANZA-SAREA

5.1 Erakunde-harremanak.

Kampusen eta haien ekosistemen proiektu estrategikoetarako estrategiak definitzen dituzten lan mahaietan parte hartzen jarraituko da.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren estrategia zabaltzen jarraituko dugu lurraldeko erakunde eta eragile interesgarriekin.

5.2 Aliantza Estrategikoak.

4.EJE: Contribuir-SOCIEDAD

4.1 Divulgación del valor de la CTI.

Continuar difundiendo a través de los diversos canales de comunicación el impacto de la ciencia, tecnología e innovación (CTI) y el emprendimiento, basándose en casos reales dentro del propio PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

4.2 Vocaciones científico-tecnológicas.

Mantener y mejorar el desarrollo de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).

4.3 Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa.

Contribuir con la realización de acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias, etc.) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.

5.EJE: Contribuir-RED DE ALIANZAS

5.1 Relaciones institucionales.

Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definen las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.

Continuar con la difusión de la estrategia del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi con instituciones y agentes de interés del territorio.

5.2 Alianzas Estratégicas.

Unibertsitateen arteko lankidetzaren proiektu potentzialak berrikustea eta aztertzea, campusetan unibertsitatearen integrazioa indartzeko.

Inkubagailuekiko (BICak, Zitek-EHUko Inkubagailua, Deustuko Inkubagailuak, etab.) lankidetzaren indartzea, start-upak inkubazio inguruetatik campus ingurunera igaro daitezen errazteko.

Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) garatutako foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetzaren ildoak ixteko.

Nazioarteko aliantzak indartzen/sortzen ahalegintzea (adibidez, Akitaniako Nouvellereko Mugaz Gaiendiko Aliantza).

Hornitzaileekiko harremana sendotzea, EPT-Euskadiko Parke Teknologikoren helburuak lortzeko laguntza optimizatzea (proiektuen jatorritik kontsulta eta ekarpena).

Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.

Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.

Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.

Insistir en el fortalecimiento/creación de alianzas internacionales (p.ej. Alianza Transfronteriza con Nouvelle Aquitaine).

Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi (consulta y contribución desde origen de proyectos).

6.ARDATZA: Laguntzea-SAREKO LANAREN EREDUA

6.1 Antolamendu-egitura.

2025ean zehar, 2025-2028 aldirako estrategia berria definitu ondoren, abian jarritako antolaketa-egitura, prozesu mapa eta antolaketa eredu erlazionala berrikusiko dira, estrategia berria egokitzeke.

Indarrean dauden hedapen-planak kontuan hartuta, beharrezkoa izango da EPT-Euskadiko Parke Teknologikoren egituraren dimentsionamendua egokitzen jarraitzea, epe labur eta ertainean plantilla handitzeko beharrak aldira berrikusiz.

6.2 Tresna estrategikoak eta kudeaketakoak.

Erosketa Publiko Berdearen programan parte hartzen jarraituko dugu, eta EPBren ekimen bat abian jartzen saiatuko gara.

Era berean, Kudeaketa Aurreratuko Eredua (PDCA) garatzearen aldeko apustuarekin jarraituko du, 2024an egindako kanpo ebaluazioaren prozesuaren txostena aztertuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoren Zaintza eta Prospektiba Sistemaren esparruan, 2025ean jarraipena emango zaie zaintza eremu hedatuei, eta barne buletin batekin eta antzemandako informazioaren inguruko ideiak sortzeko dinamikekin indartuko dira.

Prozesukako funtzionamenduarekin jarraituko da, eta 2025ean prozesuaren mapa berrikusi eta eguneratuko da, 2025-2028 aldirako zehaztutako estrategiarekin bat etorritz.

Kampus guztietan kudeaketa eta eragiketa tresna bakarrak definitzen zituen lehen Sistemaren Gida Plana (SIGP) amaitu ondoren, 2025ean bigarren SIGP bat diseinatuko da aldi estrategiko berriarekin batera, erakundeak bere helburuak lortzeko tresna egokiak izan ditzen.

6.EJE: Contribuir-MODELO DE TRABAJO EN RED

6.1 Estructura organizativa.

A lo largo de 2025, una vez definida la nueva estrategia para el periodo 2025-2028, se realizará una revisión de la estructura organizativa, mapa de procesos y del modelo organizativo relacional puesto en marcha para adecuarlo a la nueva estrategia.

Dados los planes de expansión vigentes, será necesario continuar con la adecuación del dimensionamiento de la estructura de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, revisando periódicamente las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.

6.2 Herramientas estratégicas y de gestión.

Se continuará participando en el programa de Compra Pública Verde y se tratará de poner en marcha una iniciativa de CPI.

Continuará asimismo la apuesta por el desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), analizando el informe del proceso de evaluación externa llevado a cabo en 2024.

En el marco del Sistema de Vigilancia y Prospectiva de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, en 2025 se dará continuidad a los ámbitos de vigilancia desplegados, reforzándolos con un boletín interno y dinámicas de generación de ideas en torno a la información detectada.

Se continuará con el funcionamiento por procesos, y a lo largo de 2025 se revisará y actualizará el mapa de procesos en línea con la estrategia definida para el periodo 2025-2028.

Una vez finalizado el primer Plan Director de Sistemas (PDSI) que definía las herramientas de gestión y operación únicas en todos los campus, a lo largo de 2025 se diseñará un segundo PDSI coincidiendo con el nuevo periodo estratégico, con el fin de que la organización se dote de las herramientas adecuadas para alcanzar sus objetivos.

Beste plangintza tresna batzuekin egingo den bezala, 2025ean zehar EPT-Euskadiko Parke Teknologikoren Berrikuntza Plana berrikusi eta eguneratuko da, diseinatutako estrategia berrira lerrotatuz.

6.3 G40.

Sozietatearen 2025-2028 aldirako estrategia berriz diseinatuta, erakundeak pertsonak kudeatzeko erabili dituen tresnak berrikusi eta egokituko dira, besteak beste, lidergo-plana, prestakuntza plana eta barne komunikazioko plana.

Euskadiko Parke Teknologikoren teambuilding jardunaldiak eta ekitaldiak egiteko dinamikari eutsiko zaio, funtzionamendu komun eta homogeneoko kultura eta dinamika eraikitzen jarraitzeko.

Era berean, zeharkako ekimen hauek gauzatuko dira:

-EPT-Euskadiko Parke Teknologikoren II. Berdintasun Plana hedatzea.

-Euskararen Plan Estrategikoa hedatzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoan.

7.ARDATZA: Eragina izatea-ZRBITZU BEREIZGARRIAK

7.1 Bizitza-ekosistema.

Mugikortasun jasangarrirantz aurrera egiten jarraitzea, ibilgailu partekatuen erabilera sendotuz (carpooling) kampu setara joateko eta EPT-Euskadiko Parke Teknologikoren mugikortasun planak iradokitako neurriak garatuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren irisgarritasun planak iradokitako neurriak garatzen jarraitzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoari lotutako pertsonentzako aisia, kirola, osasuna eta kultura ekimena garatzea.

Zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen jarraitzea eta daudenak hobetzea, kampu setan lan egiten duten eta bisitatzen duten pertsonen bizi kalitatea hobetzeko.

7.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea.

PTE-Euskadiko Parke Teknologikoaren enpresentzako kontaktuak sortzearekin lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, tokiko, nazio eta nazioarteko enprekin negozioa garatzeko.

Parke Komunitatea: Parke komunitate sentimendua sortzeko ekintza praktikoak garatzea.

Harrerarekin, fidelizazio bisitekin eta azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin jarraitzea.

Kampusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).

Al igual que se hará con otras herramientas de planificación, a lo largo de 2025 se revisará y actualizará el Plan de Innovación de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, alineándolo a la nueva estrategia diseñada

6.3 G40.

Con el rediseño de la estrategia de la sociedad para el periodo 2025-2028, se revisarán y adecuarán los diferentes instrumentos de gestión de personas de los que se ha dotado la organización, entre los que destacarían, entre otros, el plan de liderazgo, plan de formación, plan de comunicación interna.

Se mantendrá la dinámica de realización de jornadas y eventos de teambuilding a nivel de Parque Tecnológico de Euskadi con el fin de seguir construyendo una cultura y dinámica de funcionamiento común y homogénea.

Asimismo, se llevarán a cabo las siguientes iniciativas transversales:

-Despliegue del II Plan de Igualdad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

-Despliegue del Plan Estratégico de Euskara en PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

7.EJE: Impactar-SERVICIOS DIFERENCIALES

7.1 Ecosistema de vida.

Continuar avanzando hacia una movilidad sostenible, consolidando el uso vehículo compartido (carpooling) para desplazarse a los campus y desarrollando medidas sugeridas por el plan de movilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con el desarrollo medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.

7.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.

Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.

Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.

Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final.

Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).

Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea honako eremu hauetan espezializatutako eragileekin: Finantzaketa (erakunde publikoak), Talentua (Be Basque, Aldundiak, LH, Unibertsitatea), Zibersegurtasuna (Basque Cybersecurity Center) edo Nazioartekotzea (BTI, Merkataritza Ganberak).

Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).

8.ARDATZA: Eragina izatea-PARKE MARKA

8.EJE: Impactar-MARCA PARKE

8.1 Parke markaren nortasuna eta identitatea.

8.1 Personalidad e identidad de la marca Parke.

Parke markaren posizionamendua bultzatzen jarraitzea.

Seguir impulsando el posicionamiento de la marca Parke.

Funtsezko edukiak eta indar ideiak eguneratzea, komunikazio euskarrietan koherentzia txertatzen direla ziurtatuz, eta sare sozialetan estrategia aktibo batekin jarraitzea, audientzia talde desberdinekiko interakzioa areagotzeko, edukiak segmentu espezifiko bakoitzaren interes eta ezaugarrietara egokituz.

Actualizar los contenidos clave y las ideas fuerza, asegurando su coherente inclusión en los soportes de comunicación y continuar con una estrategia activa en redes sociales, dirigida a aumentar la interacción con diferentes grupos de audiencia, adaptando los contenidos a los intereses y características de cada segmento específico.

Markaren posizionamenduaren kanpo analisiarekin jarraitzea, merkatuan duen pertzepzioa ebaluatzeko eta hobetzeko eta doikuntza estrategikoa egiteko aukera berriak identifikatzeko.

Continuar con el análisis externo del posicionamiento de la marca, con el objetivo de evaluar su percepción en el mercado e identificar nuevas oportunidades de mejora y ajuste estratégico.

Parkearen nortasuna eta enpresen lorpenak nabarmentzen dituen ikus entzunezko materiala ekoiztea.

Producción de material audiovisual que resalte la identidad de Parke y los logros de sus empresas.

Parke markari lotutako balioen komunikazioa indartzea, haien presentzia eta koherentzia ziurtatuz.

Fortalecer la comunicación de los valores asociados a la marca Parke, asegurando su presencia y coherencia.

8.2 Kanpo-komunikazioaren jarduera.

8.2 Actividad de comunicación externa

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoren kontakizuna haren identitate berrira egokitzea, haren kanpo posizionamendua indartuz.

Ajustar el relato de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi a su nueva identidad, fortaleciendo su posicionamiento externo.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoren eta bertako enpresen eduki interesgarriak zabaltzea, Euskotek hiru hilean behingo argitalpenaren eta enpresa buletinen bidez.

Difundir contenido de interés de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi y de sus empresas a través de la publicación trimestral Euskotek y boletines empresariales.

Kanpoko Komunikazio Plana berrikusi eta gauzatzea, erakundearen helburu estrategikoekin bat datorrela ziurtatuz.

Revisar y ejecutar Plan de Comunicación Externo, asegurando su alineación con los objetivos estratégicos de la organización.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ARDATZA: Haztea-HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA</p> <p>1.1 Egungo perimetroaren hedapena.</p> <p>Lurzoruaren okupazio maila RPTE. %83,44</p> <p>Lurzoruaren okupazio maila PTA. %91,10</p> <p>2. ARDATZA: Haztea-NEGOZIOAREN HEDAPENA</p> <p>2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua.</p>		<p>1. EJE: Crecer- EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN</p> <p>1.1 Expansión del perímetro actual.</p> <p>Grado de ocupación del suelo RPTE.</p> <p>Grado de ocupación del suelo PTA.</p> <p>2. EJE: Crecer-EXPANSIÓN DEL NEGOCIO</p> <p>2.1. Acción comercial planificada.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Alokairuekin loturiko sarrerak RPTE. (M€)</p> <p>Alokairuekin loturiko sarrerak PTA. (M€)</p> <p>Salmentengatiko fakturazioa RPTE. (M€)</p> <p>Salmentengatiko fakturazioa PTA. (M€)</p>	<p>16,41</p> <p>2,54</p> <p>7,26</p> <p>0,26</p>	<p>Facturación por arrendamiento RPTE. (M€)</p> <p>Facturación por arrendamiento PTA. (M€)</p> <p>Facturación por ventas RPTE. (M€)</p> <p>Facturación por ventas PTA. (M€)</p>
<p>3. ARDATZA: Haztea-SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA</p>		<p>3. EJE: Crecer-INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE</p>
<p>3.2 Parke berdea.</p> <p>JIMIUP-ean inbersioa RPTE. (M€)</p> <p>JIMIUP-ean inbersioa PTA. (M€)</p>	<p>3,42</p> <p>0,95</p>	<p>3.2 Parke verde.</p> <p>Inversión en PSMAUS RPTE. (M€)</p> <p>Inversión en PSMAUS PTA. (M€)</p>
<p>5. ARDATZA: Laguntzea-ALIANZA-SAREA</p>		<p>5. EJE: Contribuir-RED DE ALIANZAS</p>
<p>5.2 Aliantza Estrategikoak.</p> <p>Parkeko kontseilarien asebetetze maila RPTE.</p> <p>Parkeko kontseilarien asebetetze maila PTA.</p>	<p>9</p> <p>9</p>	<p>5.2 Alianzas Estratégicas.</p> <p>Grado de satisfacción de consejeros y consejeras RPTE.</p> <p>Grado de satisfacción de consejeros y consejeras PTA.</p>
<p>6. ARDATZA: Laguntzea-SAREKO LANAREN EREDUA</p>		<p>6. EJE: Contribuir-MODELO DE TRABAJO EN RED</p>
<p>6.3 G40.</p> <p>Pertsonen asebetetze maila RPTE.</p> <p>Pertsonen asebetetze maila PTA.</p>	<p>8</p> <p>8</p>	<p>6.3 G40.</p> <p>Grado de satisfacción de personas RPTE.</p> <p>Grado de satisfacción de personas PTA.</p>
<p>7. ARDATZA: Eragina izatea-ZERBITZU BEREIZGARRIAK</p>		<p>7. EJE: Impactar-SERVICIOS DIFERENCIALES</p>
<p>7.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea.</p> <p>Bezeroen asebetetze maila RPTE.</p> <p>Bezeroen asebetetze maila PTA.</p>	<p>8,50</p> <p>8,50</p>	<p>7.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.</p> <p>Grado de satisfacción de clientes RPTE.</p> <p>Grado de satisfacción de clientes PTA.</p>

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	37.665.051	35.296.765	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	63.201.872	63.227.799
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	663.785	773.785	A-1) Funtz propioak Fondos propios	63.041.913	63.065.840
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	663.785	773.785	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	81.789.288	79.789.342
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	23.626	146.409	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	81.789.288	79.789.342
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	0	67.783	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(16.723.502)	(14.881.787)
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	23.626	78.626	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(16.723.502)	(14.881.787)
III. Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	36.977.640	34.376.571	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(2.023.873)	(1.841.715)
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	3.517.351	3.517.351	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	159.959	161.959
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	33.460.289	30.859.220	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	335.110	335.110
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	28.177.509	30.571.722	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	274.020	274.020
II. Izakinak <i>Existencias</i>	15.640.237	15.718.381	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	274.020	274.020
2. Lurrak eta orubeak <i>Terrenos y solares</i>	15.627.237	15.705.381	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	61.090	61.090
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	13.000	13.000	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	2.305.578	2.305.578
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	9.401.459	10.367.459	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	1.932.479	1.932.479
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	9.206.107	10.172.107	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	1.932.479	1.932.479
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak <i>Clientes empresas del grupo y asociadas</i>	5.243	5.243	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	373.099	373.099
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	190.109	190.109	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	267.926	267.926
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	2.689.747	4.039.816	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	63.012	63.012
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	2.689.747	4.039.816	7. Bezeroen aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	42.161	42.161
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	36.457	36.457			
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	36.457	36.457			
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	409.609	409.609			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	409.609	409.609			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	65.842.560	65.868.487	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	65.842.560	65.868.487

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	3.207.408	2.997.481
a) Salmentak <i>Ventas</i>	256.725	437.500
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	2.543.792	2.164.941
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	406.891	395.040
5. Homikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(78.144)	(291.534)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(78.144)	(291.534)
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(906.303)	(887.846)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(705.859)	(696.393)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(200.444)	(191.453)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(2.589.188)	(2.370.862)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(2.434.188)	(2.230.280)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(155.000)	(140.582)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.265.000)	(2.148.125)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	2.000	108.406
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	255.354	405.258
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	255.354	405.258
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	1.098
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(2.373.873)	(2.186.124)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	350.000	344.409
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	350.000	344.409
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	350.000	344.409
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(2.023.873)	(1.841.715)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(2.023.873)	(1.841.715)

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(2.023.873)	(1.841.715)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	1.657.646	1.691.420
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	1.044.144	803.093
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	350.000	217.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	1.027.917	869.798
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(4.701.069)	(6.632.366)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.673.206	3.844.216
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(3.027.863)	(2.788.150)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	1.999.946	2.849.946
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	(150.476)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.999.946	2.699.470
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

522 Arabako Teknologia Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

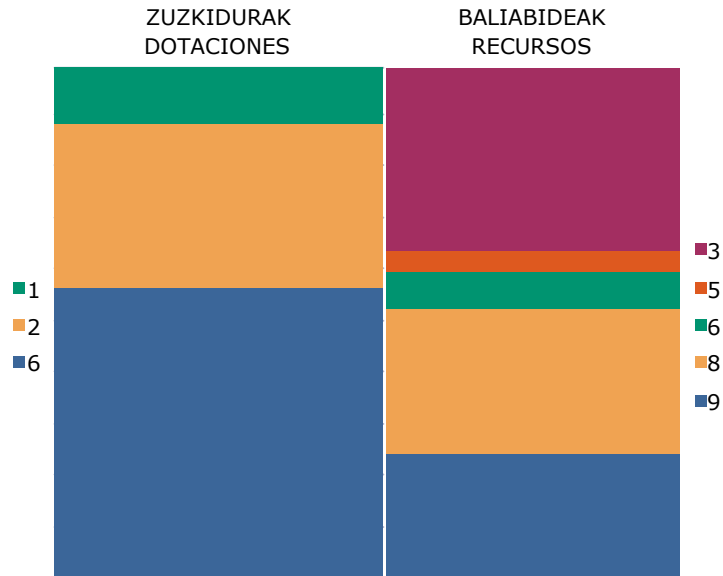
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(1.842)	----	----	----	162	(1.680)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	79.789	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	79.789
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(14.882)	----	----	----	----	----	----	(14.882)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	79.789	----	----	----	----	(14.882)	----	(1.842)	----	----	----	162	63.228
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	79.789	----	----	----	----	(14.882)	----	(1.842)	----	----	----	162	63.228
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(2.024)	----	----	----	(2)	(2.026)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	2.000	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.000
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(1.842)	----	1.842	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	81.789	----	----	----	----	(16.724)	----	(2.024)	----	----	----	160	63.202

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	906.303	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.950.683
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	2.589.188	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	350.000
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	4.701.069	6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	579.862
			8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	2.316.069
			9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.999.946
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		8.196.560	Baliabideak, guztira Total Recursos		8.196.560

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
8.196.560	100		0		0		0	8.196.560

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	906.303	11,1	883.299	8,7	23.004	2,6
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	2.589.188	31,6	2.468.810	24,3	120.378	4,9
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	0,0	9.000	0,1	-9.000	-100,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	3.495.491	42,6	3.361.109	33,1	134.382	4,0
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	4.701.069	57,4	6.632.366	65,4	-1.931.297	-29,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	4.701.069	57,4	6.632.366	65,4	-1.931.297	-29,1
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	8.196.560	100,0	9.993.475	98,5	-1.796.915	-18,0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	0,0	150.476	1,5	-150.476	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	0	0,0	150.476	1,5	-150.476	-100,0
	GUZTIRA TOTAL	8.196.560	100,0	10.143.951	100,0	-1.947.391	-19,2

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.950.683	36,0	2.274.730	22,4	675.953	29,7
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	350.000	4,3	226.000	2,2	124.000	54,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	3.300.683	40,3	2.500.730	24,7	799.953	32,0
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	579.862	7,1	466.694	4,6	113.168	24,2
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	579.862	7,1	466.694	4,6	113.168	24,2
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	3.880.545	47,3	2.967.424	29,3	913.121	30,8
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	2.316.069	28,3	4.326.581	42,7	-2.010.512	-46,5
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.999.946	24,4	2.849.946	28,1	-850.000	-29,8
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	4.316.015	52,7	7.176.527	70,7	-2.860.512	-39,9
	GUZTIRA TOTAL	8.196.560	100,0	10.143.951	100,0	-1.947.391	-19,2

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	906.303	11,1	883.299	8,7	23.004	2,6
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	705.859	8,6	690.435	6,8	15.424	2,2
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	705.859	8,6	690.435	6,8	15.424	2,2
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	200.444	2,4	192.864	1,9	7.580	3,9
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	186.327	2,3	179.055	1,8	7.272	4,1
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	14.117	0,2	13.809	0,1	308	2,2
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2.589.188	31,6	2.468.810	24,3	120.378	4,9
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	19.365	0,2	0	0,0	19.365	---
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	19.365	0,2	0	0,0	19.365	---
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	1.098.870	13,4	972.167	9,6	126.703	13,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	1.098.870	13,4	972.167	9,6	126.703	13,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	634.467	7,7	525.007	5,2	109.460	20,8
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	17.000	0,2	14.935	0,1	2.065	13,8
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	617.467	7,5	510.072	5,0	107.395	21,1
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	367.405	4,5	427.656	4,2	-60.251	-14,1
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	22.000	0,3	19.055	0,2	2.945	15,5
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	45.000	0,5	40.000	0,4	5.000	12,5
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	155.000	1,9	167.890	1,7	-12.890	-7,7
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta hareman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	73.405	0,9	105.538	1,0	-32.133	-30,4
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	72.000	0,9	95.173	0,9	-23.173	-24,3
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	469.081	5,7	543.980	5,4	-74.899	-13,8
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	0,0	406	0,0	94	23,2
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	468.581	5,7	543.574	5,4	-74.993	-13,8
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	0	0,0	9.000	0,1	-9.000	-100,0
3	33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	0	0,0	9.000	0,1	-9.000	-100,0
3	33	330	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	0	0,0	9.000	0,1	-9.000	-100,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	4.701.069	57,4	6.632.366	65,4	-1.931.297	-29,1
6	62		Higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	4.701.069	57,4	6.632.366	65,4	-1.931.297	-29,1
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	0	0,0	2.200.000	21,7	-2.200.000	-100,0
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	4.701.069	57,4	4.432.366	43,7	268.703	6,1

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	0	0,0	150.476	1,5	-150.476	-100,0
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	0	0,0	150.476	1,5	-150.476	-100,0
9	91	910	Maileguak Préstamos	0	0,0	150.476	1,5	-150.476	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	8.196.560	100,0	10.143.951	100,0	-1.947.391	-19,2

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	2.950.683	36,0	2.274.730	22,4	675.953	29,7
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	2.950.683	36,0	2.234.730	22,0	715.953	32,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	2.950.683	36,0	2.234.730	22,0	715.953	32,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	0	0,0	40.000	0,4	-40.000	-100,0
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	0	0,0	40.000	0,4	-40.000	-100,0
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	350.000	4,3	226.000	2,2	124.000	54,9
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	350.000	4,3	226.000	2,2	124.000	54,9
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	350.000	4,3	226.000	2,2	124.000	54,9
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	579.862	7,1	466.694	4,6	113.168	24,2
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	579.862	7,1	437.500	4,3	142.362	32,5
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	256.725	3,1	0	0,0	256.725	---
6	61	611	Eraikuntzak Construcciones	323.137	3,9	437.500	4,3	-114.363	-26,1
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	0	0,0	29.194	0,3	-29.194	-100,0
6	62	621	Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones	0	0,0	29.194	0,3	-29.194	-100,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	2.316.069	28,3	4.326.581	42,7	-2.010.512	-46,5
8	87		Gerakinak Remanentes	2.316.069	28,3	4.326.581	42,7	-2.010.512	-46,5
8	87	870	Gerakinak Remanentes	2.316.069	28,3	4.326.581	42,7	-2.010.512	-46,5
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	1.999.946	24,4	2.849.946	28,1	-850.000	-29,8
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAeko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	1.492.182	18,2	2.326.383	22,9	-834.201	-35,9
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	1.492.182	18,2	2.326.383	22,9	-834.201	-35,9
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	507.764	6,2	523.563	5,2	-15.799	-3,0
9	96	961	Kapital soziala Capital Social	507.764	6,2	523.563	5,2	-15.799	-3,0
			GUZTIRA TOTAL	8.196.560	100,0	10.143.951	100,0	-1.947.391	-19,2



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisia
Gráfico y análisis de variaciones

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.380.672	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	3.093.472	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	4.096.645
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	20.294	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	18.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	20.958.960	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.172.500
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	19.803.527
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	637.274	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		26.090.672	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	26.090.672

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		1.380.672
13		Lan-kontratudunak Laborales		1.085.328
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	978.966	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	106.362	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		295.344
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	273.637	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		21.707
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	21.707	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		3.093.472
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		1.298.951
210		Lurak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	27.025	
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	685.969	
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	585.957	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		388.207
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		3.561
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	1.920	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	1.641	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		365.774
22101		Ura <i>Agua</i>	59.269	
22102		Gasa <i>Gas</i>	35.805	
22103		Erregaiak <i>Combustibles</i>	270.700	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		18.872
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	18.872	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		663.652
230		Garraioak <i>Transportes</i>	110	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	22.800	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	65.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		361.097
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	361.097	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		56.635
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	56.635	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		158.010
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	158.010	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		742.662
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	1.035	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		741.627
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		741.627
	00/12	Erregistroak, notariotzak, aholkularitzak eta auditoretzak. <i>Registros, notarias, asesorías y auditorías.</i>	741.627	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		20.294
33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades		11.327
330		Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>		11.327
33099		Bestelako sektore eta entitateak <i>Otros sectores y entidades</i>	11.327	
34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros		8.967
340		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		8.967
34099		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	8.967	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		20.958.960
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		10.000
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	10.000	
62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias		20.948.960
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>		391.000
	00/27	Hernani-Galarretako Urbanizazio lanak. <i>Urbanización Hernani-Galarreta.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 0.25M; <i>Guztira / Total: 0.25M</i>	391.000	
622		Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		20.557.960
	00/07	Lokalak egokitzea. <i>Acondicionamiento de locales.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 0.80M; <i>Guztira / Total: 0.80M</i>	2.368.000	
	00/08	Instalazio teknikoak eta makineria. <i>Instalaciones técnicas y maquinaria.</i>	500.000	
	00/20	Jasangarritasun instalazioak. <i>Instalaciones sostenibles.</i>	375.000	
	00/21	Instalazioak-Mugikortasun Plana. <i>Instalaciones-Plan de Movilidad.</i>	50.000	
	00/22	Instalazioak-Irsgarritasun Plana. <i>Instalaciones-Plan de Accesibilidad.</i>	141.000	
	00/25	Galarretako Eraikinaren proiektu eta eraikitzea. <i>Proyecto y construcción Edificio Galarreta.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 3.89M; <i>Guztira / Total: 3.89M</i>	12.982.900	
	00/26	Lokalen erosketak. <i>Compra de locales.</i>	4.141.060	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS		637.274
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		299.012
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		299.012
	98/20	Finantzen Euskal Institutua. <i>Instituto Vasco de Finanzas.</i>	299.012	
93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades		338.262
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>		338.262
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otros sectores y entidades</i>	338.262	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	26.090.672	26.090.672

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		4.096.645
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		4.093.645
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	90.895	4.093.645
	00/03	Mantentze-gastuen zerbitzu-prestazioa. Prestación de servicios por gasto de mantenimiento.	899.855	
	00/04	Lokalen errentamenduaren zerbitzu-prestazioa. Prestación de servicios por arrendamiento de locales.	3.102.895	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		3.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		3.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	3.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		18.000
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		18.000
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	18.000	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		2.172.500
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		2.172.500
611		Eraikuntzak Construcciones		2.172.500
	00/19	Partzelen salmenta. Venta de parcelas.	2.172.500	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		19.803.527
87		Gerakinak Remanentes		19.803.527
870		Gerakinak Remanentes		19.803.527
87099		Gerakinak Remanentes	19.803.527	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	26.090.672	26.090.672



MEMORIA

1. ERAKUNDEAREN JARDUERA OROKORRAK

GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA SA sozietatea. Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurlaritzaren Industria, Energia Trantsizio eta Jasangarritasun Sailari atxikitako enpresa publikoa da, eta 1994ko urtarrilaren 26an eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SAK, Gipuzkoako Foru Aldundiak, KUTXA-Gipuzkoako Kutxak eta Donostiako Udalak.

Euskal Sektore Publikoak Jaurlaritzaren industria- eta teknologia-politikaren esparruan sustatu zuen ZTBP, eta haren beste tresna bat bezala sortu zen, helburu sozial honekin: industria-ekimena eta -inbertsioa suspertzea eta sustatzea, goi-mailako teknologiako enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura bat sortuz, eduki berritzaile handiko industria- eta zerbitzu-jarduerekin batera, eta, aldi berean, Unibertsitatearen, teknologia-zentroen eta enpresen arteko teknologia- eta ezagutza-transferentzia indartzuz.

Kapital soziala honela banatzen da: Partaidetza:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia: %68,53

Gipuzkoako Foru Aldundia: %20,88

Kutxabank, S.A.: %6,04

Donostiako Udala: %4,55

Hauek dira 2024ko ekitaldian sozietatea jardueraren lorpen nagusiak:

Miramongo campusean oinarritzko hirigintza parametroak optimizatzeko azterlana amaitzea (eraikigarritasuna, oinplano-okupazioa, etab.).

Aurrera egin da eraikuntza-hedapenean:

- Miramonen A2.2 eraikina (Hedy Lamarr) eraikitzeaz amaitu da.

- Hernaniko campusean eraikin berria (Ellen Mc Arthur) eraikitzeke kontratua sinatu da ABEE eraikitzailearekin.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, S.A. (PCTG) es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 26 de enero de 1994 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., la Diputación Foral de Gipuzkoa, KUTXA-Caja de Gipuzkoa y el Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián.

El PCTG, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente: Participación:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial: 68,53%

Diputación Foral de Gipuzkoa: 20,88%

Kutxabank, S.A.: 6,04%

Ayuntamiento de San Sebastián: 4,55%

Como principales hitos en la actividad de la sociedad durante el ejercicio 2024 se pueden destacar:

Finalización del estudio de optimización de parámetros básicos urbanísticos (edificabilidad, ocupación en planta, etc.) en el campus de Miramon.

Se ha avanzado en la expansión edificatoria:

- Se ha finalizado la construcción del Edificio A2.2 (Hedy Lamarr) en Miramón.

- Se ha firmado el contrato con la UTE constructora y el comienzo de la obra de construcción del nuevo edificio del Parke (Ellen Mc Arthur) en el campus de Hernani.

Era berean, aurrera egin da hedapen geografikoan:

- Donostiako campusean, Ilunbe eremuan, hura garatzeko espazioa eta baldintzak adostu dira.
- Hondarribiko campusean, udalak aurrera egin du HAPOn berrikuspenean.
- Couth enpresari laguntza eman zaio Hernaniko campusean duen instalazioan, eta aurten amaitu du bere eraikinaren eraikuntza.

Autosufizientzia Energetikoa 2035 proiektuaren lehen fasea garatu da.

Hasiera eman zaio BeParke KLUBA gizarte-topaketarako gune bat garatzeari. Bertan, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeetako langileek kirol-, gizarte- eta kultura-jarduerak egin ahal izango dituzte, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu hartuta.

K · business harreman-espazioa finkatu da Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen negozioa garatzeko. Tokiko eta nazioko hainbat enpresa-topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, enpresen arteko akordioak eta lankidetzak lortu dira.

I+G+b-aren finantzaketan, Talentuan edo Teknologia Disruptiboetan espezializatutako hainbat eragilerek inbiduetan aritu gara, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak abian jartzeko.

2024k Euskadiko Teknologia Parkeak 2021-2024 aldirako definitu zuen Plan Estrategikoa arrakastaz burutzea ekarri du. 2025eko lehen seihilekoan, EPT-k 2025-2028 aldirako estrategia berria definituko du, Eusko Jaurlaritzak aldi horretarako diseinatutako planekin bat etorriz.

2. HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA:

1. ARDATZA: Haztea - HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA

1.1 Egungo perimetroaren hedapena

Gipuzkoako lurralde-garapenerako lehenetsitako hedapen-eremuetan lanean jarraitzea, bereziki Donostiako eta Hernaniko egungo campusetan.

Hernaniko campusean eraikin berria eraikitzen jarraitzea.

C eraikinean espazioak erosten amaitzea, dagoeneko eraikita dauden eraikinetan parkeko entitateak hazteko aukera emango duten espazioak izateko.

Asimismo, se ha avanzado en la expansión geográfica:

- En el campus de Donostia, ámbito Ilunbe, se ha acordado el espacio y los condicionantes del mismo para su desarrollo.
- En el campus de Hondarribia el ayuntamiento ha avanzado en la revisión del PGOU.
- Se ha apoyado a la empresa Couth en su instalación en el campus de Hernani, finalizando la empresa la construcción de su edificio durante este año.

Se ha desarrollado de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

Se ha iniciado el desarrollado de un espacio de encuentro social BeParke KLUBA en el que las personas trabajadoras de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento.

Se ha consolidado el espacio relacional K-business para el desarrollo de negocio de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones empresariales.

Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la Financiación de la I+D+i, el Talento o las Tecnologías Disruptivas, para la puesta en marcha de acciones dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de Parque Tecnológico de Euskadi.

2024 ha supuesto la culminación, con un alto nivel de éxito, del Plan estratégico que Parque Tecnológico de Euskadi definió para el periodo 2021-2024. A lo largo del primer semestre de 2025 PTE llevará a cabo la definición de la nueva estrategia para el periodo 2025-2028 en coherencia con los planes diseñados por Gobierno Vasco para e mismo periodo.

2. OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACIÓN:

1. EJE: Crecer - EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN

1.1 Expansión del perímetro actual.

Continuar con la expansión geográfica para el desarrollo territorial de Gipuzkoa, en particular en los campus de Donostia y de Hondarribia.

Continuar con la construcción del nuevo edificio en el campus de Hernani.

Culminar la compra de espacios en el edificio C para disponer de espacios que permitan el crecimiento de las entidades del Parke en edificios ya construidos.

A2.1 eta A2.2 eraikinetan merkaturatzeko espazioak gaitzen/birgaitzen hasia.

Hernaniko campuseko 10.5 sektorearen urbanizazioaren egokitzapen elektrikoak jarduketak egitea.

Donostiako campuseko B9 eraikineko auditoriuma birgaitzen hasia.

1.2. Euskadirako proiektu eragile estrategikoak.

Lanean jarraitzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoa kokapen onena izan dadin etorkizuneko sektoreen bultzatzaile gisa jardungo duten Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko.

2. ARDATZA: Haztea - NEGOZIOAREN HEDAPENA

2.1. Planifikatutako merkataritza-ekintza.

Urteko Merkataritza Plana eta Merkataritza Plan Digitala egin eta gauzatuko dira.

Merkataritza-prozesuko informazioa automatizatzen eta digitalizatzen jarraituko dugu, baita erabiltzailearen esperientzia hobetzen ere.

Intereseko eragileen nazioarteko misioetan parte hartuko da. Eusko Jaurlaritza, merkataritza-ganberak, etab.

Marketin-plan bat egingo da 2025-2028 aldirako.

Zaintza- eta prospektiba-jarduerarekin jarraituko da, bezero potentzialak identifikatzeko eta egungo bezeroei buruzko informazioa emateko dagoen tresnaren bidez.

2.2. Negozio-eredu mistoak.

Euskadiko Parke Teknologikorako negozio-eredu misto bat diseinatzeko eta baliozkotzeko proiektu-lehiaketa batean aurrera egingo da, erakundearen presentzia fisikoa eta digitala integratuko dituen.

3. ARDATZA: Haztea - SMART AZPIEGITURA IRAUNKORRA

3.1 Parke Smart.

Instalazioak eraldatzen eta digitalizatzen jarraitzea, automatizazio, kontroleko eta kudeaketako teknologia eraginkorrak txertatuz, eta eraikinetan kontsumoak monitorizatzeko sistemak ezartzea.

Parkearen jabetzako eraikinak pixkanaka BM sistema bakarrean integratzen jarraitzea.

3.2 Parke berdea.

Autosufizientzia Energetikoa 2035 proiektuaren lehen fasea garatzen jarraitzea.

Comenzar la habilitación/rehabilitación de espacios para comercializar en edificios A2.1 y A2.2.

Realizar las actuaciones de adecuación eléctrica en la urbanización del sector 10.5 del campus de Hernani.

Comenzar la rehabilitación del Auditorio del Edificio B9 del campus de Donostia.

1.2. Proyectos tractores estratégicos para Euskadi.

Seguir trabajando para posicionar a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi como la mejor ubicación para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores de los sectores de futuro.

2. EJE: Crecer - EXPANSIÓN DEL NEGOCIO

2.1. Acción comercial planificada.

Se elaborará y ejecutará el Plan Comercial Anual y Plan Comercial Digital.

Se continuará con la automatización y digitalización de la información del proceso comercial, así como en la mejora de la experiencia de usuario.

Se participará en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.

Se elaborará un Plan de Marketing para el periodo 2025-2028

Se continuará con la actividad de Vigilancia y Prospectiva a través de la herramienta existente para la identificación de potenciales clientes e información sobre clientes actuales.

2.2 Modelos mixtos de Negocio.

Se avanzará en un Concurso de Proyectos para el diseño y validación de un modelo mixto de negocio para Parque Tecnológico de Euskadi, que integre la presencia física de las organizaciones con una digital.

3. EJE: Crecer - INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE

3.1 Parke Smart.

Se continuará trabajando en la digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión hacia la transformación energética y digital finalizando la implantación de sistemas de monitorización de consumos en edificios.

Se comenzará la implantación paulatina de un sistema de BMS para los edificios propiedad de los parques.

3.2 Parke verde.

Continuar con el desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

Energia-kontsumoa murrizteko jarduketak egitea, eta energia-auditorietatik eratorritako neurriak ezartzen jarraitzea.

Donostiako campuseko eraikin bateko ingurutzaila termikoa eraberritzeko proiektuak egiten hasia.

Energia berriztagarrien erabilera areagotzea, instalazio fotovoltaiko gehigarriak ezarri.

Energia biltegitzeko sistemen aplikagarritasuna aztertzea jatorri berriztagarriekin sortutako energiarako.

Gure eraikinetako beroa sortzeko instalazioak pixkanaka deskarbonizatzen jarraitzea, eta jarduketa berriak proiektatzea Donostiako campuseko eraikin batean.

Urbanizazio eta eraikuntza jasangarriko irizpideen implementazioari eustea.

Ekonomia zirkularreko eta erosketak publiko berdeko ekimenak bultzatzea, PSMAUen arabera.

Realizar actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético continuando con la implantación de medidas derivadas de las auditorías energéticas.

Comenzar la realización de proyectos para la reforma de la envolvente térmica en un edificio del campus de Donostia.

Incrementar el uso de las energías renovables, mediante de la implantación de instalaciones fotovoltaicas adicionales.

Analizar la aplicabilidad de sistemas de almacenamiento de energía para la generada con origen renovable.

Continuar con la descarbonización paulatina de las instalaciones de generación térmica de nuestros edificios, proyectando nuevas actuaciones en un edificio del campus de Donostia.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra pública verde de acuerdo a PSMAUs.

4. ARDATZA: Ekarpina - GIZARTEA

4.1 ZTBaren balioa zabaltzea.

Zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren (ZTB) eta ekintzailtzaren eragina hainbat komunikazio-kanalen bidez hedatzen jarraitzea, Euskadiko EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren barruko kasu errealetan oinarrituta.

4.2 Bokazio zientifiko-teknologikoak.

Euskadiko gazteen bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jardueren garapenari eustea eta hura hobetzea (FPParke, Zientzia eta Teknologia Femeninoan, STEAM Inspirazioa).

4.3 Emakumeek ZTBn eta enpresan duten zeregina sustatzea.

Emakumeak ZTBn (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, Foroetako Parte-hartzeak, Enpresaburuaren elkarrekin parte hartzea...) duen zeregina aitortzeko eta zabaltzeko ekintza espezifikoak eginez eta emakumezko enpresaburuaren eta emakumezko zuzendarien balioa azpimarratuz laguntzea.

5. ARDATZA: Ekarpina - ALIANTZA-SAREA

5.1 Erakunde-harremanak.

Campusen eta haien ekosistemen proiektu estrategikoetarako estrategiak zehazten diren lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren estrategia zabaltzen jarraitzea lurraldeko erakunde eta eragile interesgarriekin.

5.2 Aliantza Estrategikoak.

4. EJE: Contribuir - SOCIEDAD

4.1 Divulgación del valor de la CTI.

Continuar difundiendo a través de los diversos canales de comunicación el impacto de la ciencia, tecnología e innovación (CTI) y el emprendimiento, basándose en casos reales dentro del propio PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

4.2 Vocaciones científico-tecnológicas.

Mantener y mejorar el desarrollo de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).

4.3 Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa.

Contribuir con la realización de acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias,...) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.

5. EJE: Contribuir - RED DE ALIANZAS

5.1 Relaciones institucionales.

Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definen las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.

Continuar con la difusión de la estrategia del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi con instituciones y agentes de interés del territorio.

5.2 Alianzas Estratégicas.

Unibertsitateen arteko lankidetzaproiektu potentzialak berrikustea eta aztertzea, unibertsitatea campusetan integratzea indartzeko.

Inkubagailuekiko (BICak, Zitek-EHUko Inkubagailua, Deustuko Inkubagailuak, etab.) lankidetzaren indartzea, start-upak inkubazio-inguruetan campus ingurunera igaro daitezen errazteko.

Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) garatutako foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetzari itxeko.

Hornitzaileekiko harremana sendotzea, EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren helburuak lortzeko laguntza optimizatzea (proiektuen jatorritik bertatik kontsulta eta ekarpena).

Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.

Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.

Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.

Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi (consulta y contribución desde origen de proyectos).

6. ARDATZA: Ekarpena - SAREKO LANAREN EREDUA

6.1 Antolaketa-egitura.

2025ean zehar, 2025-2028 aldirako estrategia berria definitu ondoren, abian jarritako antolaketa-egitura, prozesu-mapa eta antolaketa-eredu erlazionala berrikusiko dira, estrategia berrira egokitzeke.

Indarrean dauden hedapen-planak kontuan hartuta, beharrezkoa izango da EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren egituraren dimentsionamendua egokitzen jarraitzea, epe labur eta ertainean plantilla handitzeko beharrak aldzika berrikusiz.

6.2 Estrategia eta kudeaketa-tresnak.

Erosketa Publiko Berdearen programan parte hartzen jarraituko dugu, eta EPBren ekimen bat abian jartzen saiatuko gara.

Era berean, Kudeaketa Aurreratuko Eredua (PDCA) garatzearen aldeko apustuarekin jarraituko du, 2024an egindako kanpo-ebaluzioko prozesuaren txostena aztertuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren Zaintza eta Prospektiba Sistemaren esparruan, 2025ean jarraipena emango zaie zaintza-eremu hedatuei, eta barne-buletin batekin eta antzemandako informazioaren inguruko ideiak sortzeko dinamikekin indartuko dira.

Prozesukako funtzionamenduarekin jarraituko da, eta 2025ean prozesuen mapa berrikusi eta eguneratuko da, 2025-2028 aldirako zehaztutako estrategiarekin bat etorritz.

Campus guztietan kudeaketa- eta eragiketa-tresna bakarrak definitzen zituen lehen Sistemaren Gida Plana (ISDP) amaitu ondoren, 2025ean bigarren SIGP bat diseinatuko da aldi estrategiko berriarekin batera, erakundeak bere helburuak lortzeko tresna egokiak izan ditzan.

Beste plangintza-tresna batzuekin egingo den bezala, 2025ean EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren Berrikuntza Plana berrikusi eta eguneratuko da, diseinatutako estrategia berrira lerrotatuz.

6. EJE: Contribuir - MODELO DE TRABAJO EN RED

6.1 Estructura organizativa.

A lo largo de 2025, una vez definida la nueva estrategia para el periodo 2025-2028, se realizará una revisión de la estructura organizativa, mapa de procesos y del modelo organizativo relacional puesto en marcha para adecuarlo a la nueva estrategia.

Dados los planes de expansión vigentes, será necesario continuar con la adecuación del dimensionamiento de la estructura de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, revisando periódicamente las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.

6.2 Herramientas estratégicas y de gestión.

Se continuará participando en el programa de Compra Pública Verde y se tratará de poner en marcha una iniciativa de CPI.

Continuará asimismo la apuesta por el desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), analizando el informe del proceso de evaluación externa llevado a cabo en 2024.

En el marco del Sistema de Vigilancia y Prospectiva de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, en 2025 se dará continuidad a los ámbitos de vigilancia desplegados, reforzándolos con un boletín interno y dinámicas de generación de ideas en torno a la información detectada.

Se continuará con el funcionamiento por procesos, y a lo largo de 2025 se revisará y actualizará el mapa de procesos en línea con la estrategia definida para el periodo 2025-2028.

Una vez finalizado el primer Plan Director de Sistemas (PDSI) que definía las herramientas de gestión y operación únicas en todos los campus, a lo largo de 2025 se diseñará un segundo PDSI coincidiendo con el nuevo periodo estratégico, con el fin de que la organización se dote de las herramientas adecuadas para alcanzar sus objetivos.

Al igual que se hará con otras herramientas de planificación, a lo largo de 2025 se revisará y actualizará el Plan de Innovación de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, alineándolo a la nueva estrategia diseñada.

6.3 G40.

Sozietatearen 2025-2028 aldirako estrategia berriz diseinatuta, erakundeak pertsonak kudeatzeko erabili dituen tresnak berrikusi eta egokituko dira, besteak beste, lidergo-plana, prestakuntza-plana eta barne-komunikazioko plana.

Euskadiko Teknologia Parkean teambuilding jardunaldiak eta ekitaldiak egiteko dinamikari eutsiko zaio, funtzionamendu komun eta homogeneoko kultura eta dinamika eraikitzen jarraitzeko.

Era berean, zeharkako ekimen hauek gauzatuko dira:

- EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren II. Berdintasun Plana hedatzea.

- Euskararen Plan Estrategikoa hedatzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoan.

7. ARDATZA: Eragina izatea - ZERBITZU BEREIZGARRIAK

7.1 Bizi-ekosistema.

Mugikortasun jasangarrirantz aurrera egiten jarraitzea, ibilgailu partekatuen erabilera sendotuz (carpooling) campusetara joateko eta EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren mugikortasun-planak iradokitako neurriak garatuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren irisgarritasun planak iradokitako neurriak garatzen jarraitzea.

Zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen jarraitzea eta daudenak hobetzea, campusetan lan egiten duten eta bisitatzen duten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoari lotutako pertsonentzako aisia, kirola, osasuna eta kultura ekimena garatzea.

7.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren enpresentzako kontaktuak sortzearekin lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, tokiko, nazioko eta nazioarteko enprekin negozioa garatzeko.

Parke Komunitatea: Parke komunitate-sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.

Harrerarekin, fidelizazio-bisitekin eta azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin jarraitzea.

Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).

6.3 G40.

Con el rediseño de la estrategia de la sociedad para el periodo 2025-2028, se revisarán y adecuarán los diferentes instrumentos de gestión de personas de los que se ha dotado la organización, entre los que destacarían, entre otros, el plan de liderazgo, plan de formación, plan de comunicación interna.

Se mantendrá la dinámica de realización de jornadas y eventos de teambuilding a nivel de Parque Tecnológico de Euskadi con el fin de seguir construyendo una cultura y dinámica de funcionamiento común y homogénea.

Asimismo, se llevarán a cabo las siguientes iniciativas transversales:

- Despliegue del II Plan de Igualdad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

- Despliegue del Plan Estratégico de Euskara en PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

7. EJE: Impactar - SERVICIOS DIFERENCIALES

7.1 Ecosistema de vida.

Continuar avanzando hacia una movilidad sostenible, consolidando el uso vehículo compartido (carpooling) para desplazarse a los campus y desarrollando medidas sugeridas por el plan de movilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con el desarrollo medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.

Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

7.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.

Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.

Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.

Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final.

Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).

Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea honako eremu hauetan espezializatutako eragileekin: Finantzaketa (erakunde publikoak), Talentua (Be Basque, Aldundiak, LH, Unibertsitatea), Zibersegurtasuna (Basque Cybersecurity Center) edo Nazioartekotzea (BTI, Merkataritza Ganberak).

Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).

8. ARDATZA: Inpaktua - PARKE MARKA

8. EJE: Impactar - MARCA PARKE

8.1 Parke markaren nortasuna eta identitatea.

8.1 Personalidad e identidad de la marca Parke.

Parke markaren posizionamendua bultzatzen jarraitzea.

Seguir impulsando el posicionamiento de la marca Parke.

Funtsezko edukiak eta indar-ideiak eguneratzea, komunikazio-euskarrietan koherentziaz txertatzen direla ziurtatuz, eta sare sozialetan estrategia aktibo batekin jarraitzea, audientzia-talde desberdinekiko interakzioa areagotzeko, edukiak segmentu espezifiko bakoitzaren interes eta ezaugarrietara egokituz.

Actualizar los contenidos clave y las ideas fuerza, asegurando su coherente inclusión en los soportes de comunicación y continuar con una estrategia activa en redes sociales, dirigida a aumentar la interacción con diferentes grupos de audiencia, adaptando los contenidos a los intereses y características de cada segmento específico.

Markaren posizionamenduaren kanpo-analisiarekin jarraitzea, merkatuan duen pertzepzioa ebaluatzeko eta hobetzeko eta doikuntza estrategikoa egiteko aukera berriak identifikatzeko.

Continuar con el análisis externo del posicionamiento de la marca, con el objetivo de evaluar su percepción en el mercado e identificar nuevas oportunidades de mejora y ajuste estratégico.

Parkeko profesionalen edo enpresen testigantzak aurkezten dituzten ikus-entzunezko materialak ekoiztea, Parkeari lotutako balioak nabarmenduz, hala nola berrikuntza, lankidetzeta eta jasangarritasuna.

Producción de material audiovisual que presenten testimonios de profesionales o empresas del parque, destacando valores asociados a Parke, como la innovación, colaboración y sostenibilidad.

Parke markari lotutako balioen komunikazioa indartzea, haien presentzia eta koherentzia ziurtatuz.

Fortalecer la comunicación de los valores asociados a la marca Parke, asegurando su presencia y coherencia.

8.2 Kanpo-komunikazioko jarduera.

8.2 Actividad de comunicación externa.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren kontakizuna haren identitate berrira egokitzea, haren kanpo-posizionamendua indartuz.

Ajustar el relato de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi a su nueva identidad, fortaleciendo su posicionamiento externo.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren eta bertako enpresen eduki interesgarriak zabaltzea, Euskotek hiru hilean behingo argitalpenaren eta enpresa-buletinen bidez.

Difundir contenido de interés de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi y de sus empresas a través de la publicación trimestral Euskotek y boletines empresariales.

Kanpoko Komunikazio Plana berrikusi eta gauzatzea, erakundearen helburu estrategikoekin bat datorrela ziurtatuz.

Revisar y ejecutar Plan de Comunicación Externo, asegurando su alineación con los objetivos estratégicos de la organización.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ARDATZA: Haztea - HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA</p> <p>1.1 Egungo perimetroaren hedapena</p> <p>Lurzoruaren okupazio maila GZTP</p> <p>Lurzoruaren okupazio maila EPT</p> <p>2. ARDATZA: Haztea - NEGOZIOAREN HEDAPENA</p>	<p>%79,71</p> <p>%83,44</p>	<p>1. EJE: Crecer - EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN</p> <p>1.1 Expansión del perímetro actual.</p> <p>Grado de ocupación del suelo PCTG</p> <p>Grado de ocupación del suelo PTE</p> <p>2. EJE: Crecer - EXPANSIÓN DEL NEGOCIO</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua.</p> <p>Alokairuarekin loturiko fakturazioa GZTP (M€)</p> <p>Alokairuarekin loturiko fakturazioa EPT (M€)</p> <p>Salmentagatiko fakturazioa GZTP (M€)</p> <p>Salmentagatiko fakturazioa EPT (M€)</p>	<p>4,09</p> <p>16,41</p> <p>2,17</p> <p>8,33</p>	<p>2.1. Acción comercial planificada.</p> <p>Facturación por arrendamiento PCTG (M€)</p> <p>Facturación por arrendamiento PTE (M€)</p> <p>Facturación por ventas PCTG (M€)</p> <p>Facturación por ventas PTE (M€)</p>
<p>3. ARDATZA: Haztea - SMART AZPIEGITURA IRAUNKORRA</p> <p>3.2 Parke berdea.</p> <p>JMIUP-en egindko inbertsioa GZTP (M€)</p> <p>JMIUP-en egindko inbertsioa EPT (M€)</p>	<p>0,77</p> <p>3,42</p>	<p>3. EJE: Crecer - INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE</p> <p>3.2 Parke verde.</p> <p>Inversión en PSMAUS PCTG (M€)</p> <p>Inversión en PSMAUS PTE (M€)</p>
<p>5. ARDATZA: Laguntzea - ALIANTZA-SAREA</p> <p>5.2 Aliantza Estrategikoak.</p> <p>Kontseilarien asebetetze maila GZTP</p> <p>Kontseilarien asebetetze maila EPT</p>	<p>9</p> <p>9</p>	<p>5. EJE: Contribuir - RED DE ALIANZAS</p> <p>5.2 Alianzas Estratégicas.</p> <p>Satisfacción media consejer@s PCTG</p> <p>Satisfacción media consejer@s PTE</p>
<p>6. ARDATZA: Laguntzea - SAREKO LANAREN EREDUA</p> <p>6.3 G40.</p> <p>Pertsonen asebetetze maila GZTP</p> <p>Pertsonen asebetetze maila EPT</p>	<p>8</p> <p>8</p>	<p>6. EJE: Contribuir - MODELO DE TRABAJO EN RED</p> <p>6.3 G40.</p> <p>Satisfacción general de personas de PCTG</p> <p>Satisfacción general de personas de PTE</p>
<p>7. ARDATZA: Eragina izatea - ZERBITZU BEREIZGARRIAK</p> <p>7.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea.</p> <p>Bezeroen asebetetze maila GZTP</p> <p>Bezeroen asebetetze maila EPT</p>	<p>8,50</p> <p>8,50</p>	<p>7. EJE: Impactar - SERVICIOS DIFERENCIALES</p> <p>7.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.</p> <p>Satisfacción general de clientes PCTG</p> <p>Satisfacción general de clientes PTE</p>

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	74.387.336	55.799.237	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	101.894.692	103.012.530
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	208.051	254.587	A-1) Funtz propioak Fondos propios	100.733.824	101.728.506
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	110.163	166.699	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	101.653.500	101.653.500
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	97.888	87.888	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	101.653.500	101.653.500
III. Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	73.615.240	54.980.605	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.968.131	1.968.131
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	11.033.364	10.642.364	1. Legezkoak eta estatutuak <i>Legal y estatutarias</i>	1.968.131	1.968.131
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	62.581.876	44.338.241	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.893.125)	(2.554.416)
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	564.045	564.045	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(1.893.125)	(2.554.416)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	564.045	564.045	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(994.682)	661.291
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	30.609.165	51.006.956	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.160.868	1.284.024
II. Izakinak <i>Existencias</i>	23.861.836	24.458.587	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	2.290.339	2.967.183
2. Lurrak eta orubeak <i>Terrenos y solares</i>	23.861.836	24.458.587	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	990.835	1.329.097
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	237.569	237.569	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	990.835	1.329.097
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	181.203	181.203	III. Taldeko enprekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p</i>	919.320	1.218.332
5. Zerga korronteen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	12.377	12.377	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	380.184	419.754
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	43.989	43.989	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	811.470	826.480
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	4.943.447	24.744.487	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	497.500	497.500
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	4.943.447	24.744.487	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	497.500	497.500
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	46.426	46.426	IV. Tald. enprekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	0	15.010
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	1.519.887	1.519.887	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	313.970	313.970
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	1.519.887	1.519.887	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	182.770	182.770
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	2.354	2.354
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	128.846	128.846
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	104.996.501	106.806.193	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	104.996.501	106.806.193

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	6.266.145	8.891.807
a) Salmentak <i>Ventas</i>	2.172.500	4.679.725
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	3.102.895	3.348.677
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	990.750	863.405
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(596.751)	(2.264.314)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(596.751)	(2.264.314)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	3.000	3.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	3.000	3.000
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.380.672)	(1.171.126)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(1.085.328)	(909.700)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(295.344)	(261.426)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(3.075.975)	(2.869.091)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(2.732.375)	(2.525.488)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(361.097)	(361.097)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	17.497	17.494
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.370.861)	(2.085.291)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	162.726	123.478
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	15.004
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(992.388)	643.467
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	18.000	49.358
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	18.000	49.358
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(20.294)	(31.534)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(11.327)	(15.010)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	(8.967)	(16.524)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(2.294)	17.824
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(994.682)	661.291
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(994.682)	661.291

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(994.682)	661.291
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	2.192.932	2.348.805
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	614.248	351.600
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(17.304)	(6.979)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	1.795.194	3.354.717
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(20.958.960)	(18.454.942)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	19.801.040	8.779.966
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(1.157.920)	(9.674.976)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	0	8.928.617
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	(637.274)	(621.672)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	(637.274)	8.306.945
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

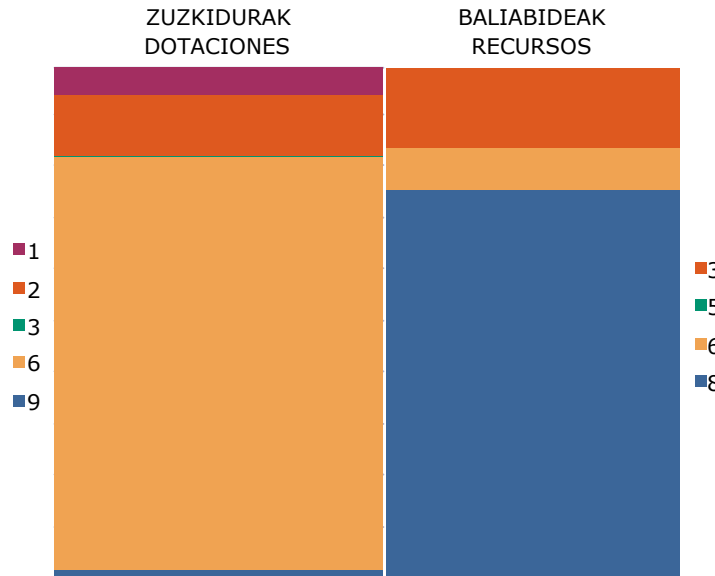
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	661	----	----	----	1.284	1.945
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	101.654	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	101.654
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	1.968	----	(2.554)	----	----	----	----	----	----	(586)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	101.654	----	----	1.968	----	(2.554)	----	661	----	----	----	1.284	103.013
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	101.654	----	----	1.968	----	(2.554)	----	661	----	----	----	1.284	103.013
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(995)	----	----	----	(123)	(1.118)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	661	----	(661)	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	101.654	----	----	1.968	----	(1.893)	----	(995)	----	----	----	1.161	101.895

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.380.672	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	4.096.645
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	3.093.472	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	18.000
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	20.294	6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.172.500
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	20.958.960	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	19.803.527
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	637.274			
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		26.090.672	Baliabideak, guztira Total Recursos		26.090.672

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	26.090.672	100		0		0	26.090.672

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.380.672	5,3	1.200.348	5,2	180.324	15,0
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	3.093.472	11,9	2.976.342	13,0	117.130	3,9
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	20.294	0,1	30.330	0,1	-10.036	-33,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	4.494.438	17,2	4.207.020	18,3	287.418	6,8
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	20.958.960	80,3	18.454.942	80,4	2.504.018	13,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	20.958.960	80,3	18.454.942	80,4	2.504.018	13,6
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	25.453.398	97,6	22.661.962	98,7	2.791.436	12,3
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	637.274	2,4	295.373	1,3	341.901	115,8
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	637.274	2,4	295.373	1,3	341.901	115,8
	GUZTIRA TOTAL	26.090.672	100,0	22.957.335	100,0	3.133.337	13,7

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	4.096.645	15,7	4.534.220	19,8	-437.575	-9,7
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	18.000	0,1	42.000	0,2	-24.000	-57,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	4.114.645	15,8	4.576.220	19,9	-461.575	-10,1
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.172.500	8,3	1.017.480	4,4	1.155.020	113,5
	FINANTZAZKOKAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2.172.500	8,3	1.017.480	4,4	1.155.020	113,5
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	6.287.145	24,1	5.593.700	24,4	693.445	12,4
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	19.803.527	75,9	8.435.018	36,7	11.368.509	134,8
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0	0,0	8.928.617	38,9	-8.928.617	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	19.803.527	75,9	17.363.635	75,6	2.439.892	14,1
	GUZTIRA TOTAL	26.090.672	100,0	22.957.335	100,0	3.133.337	13,7

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA

P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	1.380.672	5,3	1.200.348	5,2	180.324	15,0
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	1.085.328	4,2	950.490	4,1	134.838	14,2
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	978.966	3,8	950.490	4,1	28.476	3,0
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	106.362	0,4	0	0,0	106.362	---
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	295.344	1,1	249.858	1,1	45.486	18,2
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	273.637	1,0	230.848	1,0	42.789	18,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	21.707	0,1	19.010	0,1	2.697	14,2
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	3.093.472	11,9	2.976.342	13,0	117.130	3,9
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	1.298.951	5,0	1.212.471	5,3	86.480	7,1
2	21	210	Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	27.025	0,1	23.330	0,1	3.695	15,8
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	685.969	2,6	548.625	2,4	137.344	25,0
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	585.957	2,2	640.516	2,8	-54.559	-8,5
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	388.207	1,5	481.900	2,1	-93.693	-19,4
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	3.561	0,0	3.487	0,0	74	2,1
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	365.774	1,4	459.613	2,0	-93.839	-20,4
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	18.872	0,1	18.800	0,1	72	0,4
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	663.652	2,5	647.723	2,8	15.929	2,5
2	23	230	Garraioak <i>Transportes</i>	110	0,0	0	0,0	110	---
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	22.800	0,1	22.799	0,1	1	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	65.000	0,2	60.000	0,3	5.000	8,3
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	361.097	1,4	377.447	1,6	-16.350	-4,3
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	56.635	0,2	70.000	0,3	-13.365	-19,1
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	158.010	0,6	117.477	0,5	40.533	34,5
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	742.662	2,8	634.248	2,8	108.414	17,1
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	1.035	0,0	600	0,0	435	72,5
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	741.627	2,8	633.648	2,8	107.979	17,0
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	20.294	0,1	30.330	0,1	-10.036	-33,1
3	33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	11.327	0,0	15.010	0,1	-3.683	-24,5
3	33	330	Maileguren interesak <i>Intereses de préstamos</i>	11.327	0,0	15.010	0,1	-3.683	-24,5
3	34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros	8.967	0,0	15.320	0,1	-6.353	-41,5
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	8.967	0,0	15.320	0,1	-6.353	-41,5

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	20.958.960	80,3	18.454.942	80,4	2.504.018	13,6
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	10.000	0,0	0	0,0	10.000	---
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	10.000	0,0	0	0,0	10.000	---
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	20.948.960	80,3	18.454.942	80,4	2.494.018	13,5
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	391.000	1,5	6.100.000	26,6	-5.709.000	-93,6
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	20.557.960	78,8	12.354.942	53,8	8.203.018	66,4
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	637.274	2,4	295.373	1,3	341.901	115,8
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	299.012	1,1	295.373	1,3	3.639	1,2
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	299.012	1,1	295.373	1,3	3.639	1,2
9	93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	338.262	1,3	0	0,0	338.262	---
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>	338.262	1,3	0	0,0	338.262	---
			GUZTIRA TOTAL	26.090.672	100,0	22.957.335	100,0	3.133.337	13,7

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	4.096.645	15,7	4.534.220	19,8	-437.575	-9,7
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	4.093.645	15,7	4.534.220	19,8	-440.575	-9,7
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	4.093.645	15,7	4.534.220	19,8	-440.575	-9,7
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	3.000	0,0	0	0,0	3.000	---
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	3.000	0,0	0	0,0	3.000	---
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	18.000	0,1	42.000	0,2	-24.000	-57,1
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	18.000	0,1	42.000	0,2	-24.000	-57,1
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	18.000	0,1	42.000	0,2	-24.000	-57,1
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACION DE INVERSIONES REALES	2.172.500	8,3	1.017.480	4,4	1.155.020	113,5
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	2.172.500	8,3	1.017.480	4,4	1.155.020	113,5
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	2.172.500	8,3	1.017.480	4,4	1.155.020	113,5
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCION DE ACTIVOS FINANCIEROS	19.803.527	75,9	8.435.018	36,7	11.368.509	134,8
8	87		Gerakinak Remanentes	19.803.527	75,9	8.435.018	36,7	11.368.509	134,8
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	19.803.527	75,9	8.435.018	36,7	11.368.509	134,8
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	0	0,0	8.928.617	38,9	-8.928.617	-100,0
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	0	0,0	1.123.617	4,9	-1.123.617	-100,0
9	94	941	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	0	0,0	1.123.617	4,9	-1.123.617	-100,0
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	0	0,0	7.805.000	34,0	-7.805.000	-100,0
9	96	961	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	0	0,0	7.805.000	34,0	-7.805.000	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	26.090.672	100,0	22.957.335	100,0	3.133.337	13,7



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Informaci3n adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisisa
Gráfico y análisis de variaciones

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.232.143	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	517.198	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.448.000
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	28.100
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	33.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	693.759	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		2.476.100	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.476.100

524 - Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		1.232.143
10		Goi-kargudunak Altos Cargos		106.244
100		Goi-kargudunen ordainsariak Retribuciones de Altos Cargos		106.244
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)	98.244	106.244
	24/99	Pizgarriak. Incentivos.	8.000	
13		Lan-kontratudunak Laborales		860.901
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak Retribuciones del personal laboral fijo	860.901	
16		Kuotas, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		264.998
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	220.655	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales		19.343
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones	19.343	
162		Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		25.000
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal	25.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		517.198
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		25.000
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala Elementos de transporte y otro inmovilizado material		25.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material	25.000	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		20.000
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala Elementos de transporte y otro inmovilizado material		20.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material	20.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		16.000
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.		10.000
22000		Bulegoko materiala Material de oficina	10.000	
222		Komunikazioak Comunicaciones		6.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas	6.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		350.198
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	35.000	
233		Aseguru-primak Primas de seguros	6.000	
234		Tributuak Tributos		249.198
23410		Etekinen gaineko zerga Impuesto sobre beneficios	243.198	
23499		Bestelako zergak Otros impuestos	6.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas		10.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda Comunicación institucional, publicidad y propaganda	10.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		50.000
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	50.000	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		106.000
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	6.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		100.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	100.000	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		33.000
60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones intangibles</i>		3.000
601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	3.000	
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		30.000
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	10.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	20.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS</i>		693.759
87		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>		693.759
870		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	693.759	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	2.476.100	2.476.100

524 - Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		2.448.000
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		48.000
341		Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	48.000	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		2.400.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>		2.400.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	2.400.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		28.100
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		28.100
532		Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	28.100	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.476.100	2.476.100



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

EUSKAL HERRIKO ARRISKU KAPITALAREN KUDEAKETA IKEKS, SA 1985eko urrian eratu zen, Euskal Herrian ARRISKU KAPITALAREN JARDUERA sustatzeko helburuaz, eta honako hau ulertzen delarik: finantza fluxuen kaptazioa, ondoren enpresa txiki eta ertainetan inbertitzeko, berauen kapital sozialean gutxitako partaidetzak eskuratuz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

- SPRI %73
- KUTXABANK %20
- MONDRAGON INVERSIONES %7

Sozietateak Inbertsio Kolektiboko Kapitaleko Erakundeen kudeatzaile izaera dauka, 22/2014 Legearen babespean; beraz, helburu eskusibotzat dauka besteren kontura arrisku kapitaleko sozietate eta Fondoen kudeaketa.

Lau jarduera funtsezko garatzen ditu:

1. Fondoen kaptazioa: partaide berriak erakartzean datza edota Arrisku Kapitaleko Kudeaketako Fondoko partaideen ekarpen berriak eragiten, arrisku kapitalaren jardueratako fondo erabilgarriak gehitzeko helburuaz.
2. Aukera bilaketa arrisku kapitalean inbertitzeko, beronen edozein egoeratan. Jarduera honek hartzen ditu; aukera bilaketa, bideragarritasun azterketen burutzapena, proiektuen onarpena, partaidetza hartzea edo mailegu bihurgarrien kontzesioa eta partaidetza-inorenganatzeeen ikerketa eta burutzapena.
3. Partaidetuen kontrol eta segimendua. Jarduera honek barne hartzen ditu; partaidetuen hileroko kontrola, auditorien kontrol eta segimendua eta sozietate partaidetuen Administrazio Kontseiluetan parte hartzea.
4. Entitate gestionatuen ondarearen kontrola eta administrazioa. Jarduera honek barne hartzen ditu; kontabilitatea eta administrazioa eta auditoriak eta berauen kontrola.

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

GESTI3N DE CAPITAL RIESGO DEL PA3S VASCO SGEIC, S.A., se constituy3 en octubre de 1985 con el objetivo de promover la ACTIVIDAD DE CAPITAL RIESGO en el Pa3s Vasco, entendiendo 3sta como la captaci3n de flujos financieros para su posterior inversi3n en proyectos en peque3as y medianas empresas mediante la toma de participaci3n minoritaria en el capital social de las mismas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

- SPRI 73%
- KUTXABANK 20%
- MONDRAGON INVERSIONES 7%

La Sociedad tiene car3cter de Sociedad Gestora de Entidades de Inversi3n Colectiva de tipo cerrado, al amparo de la Ley 22/2014, por lo que tendr3 por objeto exclusivo la gesti3n por cuenta ajena de Sociedades y Fondos de Capital Riesgo.

Desarrolla cuatro actividades fundamentales:

1. Captaci3n de fondos: se refiere a la incorporaci3n de nuevos part3cipes o de nuevas aportaciones de los part3cipes actuales de los Fondos de Capital Riesgo gestionados con el objeto de incrementar los fondos disponibles para la actividad de capital riesgo.
2. La b3squeda de oportunidades de inversi3n en capital riesgo en cualquiera de sus estados. Esta actividad incluye; b3squeda de oportunidades, realizaci3n del estudio de viabilidad, aprobaci3n del proyecto, toma de participaci3n o concesi3n del pr3stamo convertible y estudio y realizaci3n de las enajenaciones de las participaciones.
3. Control y seguimiento de las participadas. Esta actividad incluye; control mensual de las participadas, control y seguimiento de auditor3as y participaci3n en los Consejos de Administraci3n de las Sociedades Participadas.
4. Administraci3n y control patrimonial de las entidades gestionadas. Esta actividad incluye; contabilidad y administraci3n, auditor3as y su control.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL A3O 2025 Y SU CUANTIFICACI3N

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ETORKIZUNeko ENPRESA-PROIEKTUAK SORTZEN ETA/EDO FINKATZEN LAGUNTZEA</p> <p>1. Kudeatutako Arrisku Kapitaleko Funtsetatik gutxiengo partaidetzak erostea eta/edo partaidetza-kredituak ematea</p> <p>Aurreikusitako proiektuen kopurua.</p> <p>Aurreikusten den inbertsio proiektuen zenbatekoa (milioi eurotan).</p>	<p>25</p> <p>25</p>	<p>1. COLABORAR EN LA CREACIÓN Y/O CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES DE FUTURO</p> <p>1. Adquisición de participaciones minoritarias y/o concesión de créditos participativos desde los Fondos de Capital Riesgo gestionados.</p> <p>Número de proyectos previstos.</p> <p>Importe de proyectos previsto materializar (millones de euros).</p>

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	23.000	0	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	3.625.681	3.508.922
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	3.000	0	A-1) Funts propioak Fondos propios	3.625.681	3.508.922
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	3.000	0	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	690.000	690.000
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	20.000	0	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	690.000	690.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	20.000	0	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.329.258	1.929.258
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	4.290.058	3.586.299	1. Legezkoak eta estatuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	138.233	138.233
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	793.104	743.104	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.191.025	1.791.025
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	791.479	741.479	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	889.664	0
4. Pertsonala <i>Personal</i>	1.625	1.625	1. Gerakina <i>Remanente</i>	889.664	0
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	3.496.954	2.843.195	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	716.759	889.664
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	3.496.954	2.843.195	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	687.377	77.377
			III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	600.000	0
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	600.000	0
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	87.377	77.377
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	20.000	10.000
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	67.377	67.377
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	4.313.058	3.586.299	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	4.313.058	3.586.299

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	48.000	38.500
b) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	48.000	38.500
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	2.400.000	2.245.564
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	2.400.000	2.245.564
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.232.143)	(1.029.317)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(967.145)	(795.038)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(264.998)	(234.279)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(274.000)	(126.142)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(268.000)	(118.701)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(6.000)	(7.441)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(10.000)	(882)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	931.857	1.127.723
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	28.100	43.161
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	28.100	43.161
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	28.100	43.161
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	959.957	1.170.884
21. Etekinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>	(243.198)	(281.220)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	716.759	889.664

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	959.957	1.036.064
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	(18.100)	2.000
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(40.000)	(40.000)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(215.098)	(138.400)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	686.759	859.664
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(33.000)	(29.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(33.000)	(29.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	(600.000)	(500.000)
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak <i>Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>	600.000	500.000
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	653.759	406.085

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

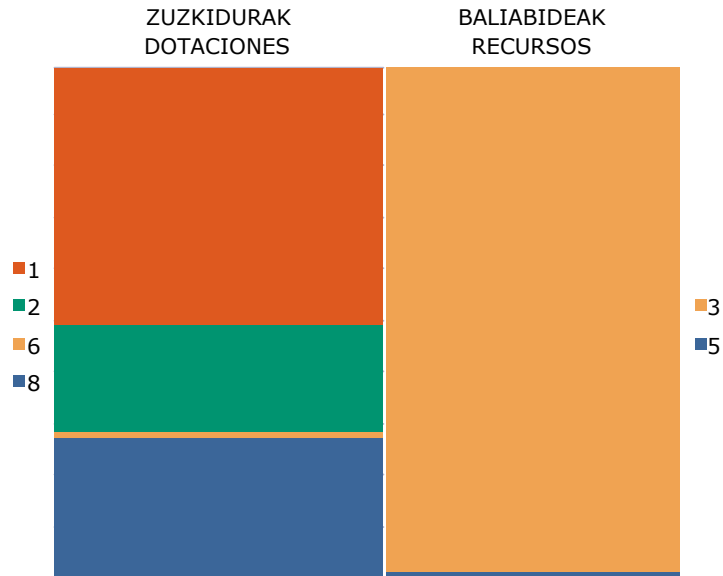
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	890	----	----	----	----	890
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	690	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	690
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	1.929	----	----	----	----	----	----	----	----	1.929
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	690	----	----	1.929	----	----	----	890	----	----	----	----	3.509
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	690	----	----	1.929	----	----	----	890	----	----	----	----	3.509
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	717	----	----	----	----	717
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	(600)	----	890	----	(890)	----	----	----	----	(600)
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	690	----	----	1.329	----	890	----	717	----	----	----	----	3.626

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025	BALIABIDEAK RECURSOS	2025
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.232.143	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.448.000
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	517.198	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	28.100
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	33.000		
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	693.759		
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	2.476.100	Baliabideak, guztira Total Recursos	2.476.100

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	2.476.100	100		0	2.476.100

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.232.143	49,8	1.194.515	56,7	37.628	3,2
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	517.198	20,9	438.400	20,8	78.798	18,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	1.749.341	70,6	1.632.915	77,5	116.426	7,1
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	33.000	1,3	29.000	1,4	4.000	13,8
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	33.000	1,3	29.000	1,4	4.000	13,8
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	1.782.341	72,0	1.661.915	78,8	120.426	7,2
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	693.759	28,0	446.085	21,2	247.674	55,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	693.759	28,0	446.085	21,2	247.674	55,5
	GUZTIRA TOTAL	2.476.100	100,0	2.108.000	100,0	368.100	17,5

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
 Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.448.000	98,9	2.100.000	99,6	348.000	16,6
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	28.100	1,1	8.000	0,4	20.100	251,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	2.476.100	100,0	2.108.000	100,0	368.100	17,5
	GUZTIRA TOTAL	2.476.100	100,0	2.108.000	100,0	368.100	17,5

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	1.232.143	49,8	1.194.515	56,7	37.628	3,2
1	10		Goi-kargudunak Altos Cargos	106.244	4,3	101.682	4,8	4.562	4,5
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	106.244	4,3	101.682	4,8	4.562	4,5
1	13		Lan-kontratudunak Laborales	860.901	34,8	834.849	39,6	26.052	3,1
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	860.901	34,8	834.849	39,6	26.052	3,1
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	264.998	10,7	257.984	12,2	7.014	2,7
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	220.655	8,9	214.253	10,2	6.402	3,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	19.343	0,8	18.731	0,9	612	3,3
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	25.000	1,0	25.000	1,2	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	517.198	20,9	438.400	20,8	78.798	18,0
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	25.000	1,0	25.000	1,2	0	0,0
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	25.000	1,0	25.000	1,2	0	0,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	20.000	0,8	20.000	0,9	0	0,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	20.000	0,8	20.000	0,9	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	16.000	0,6	23.000	1,1	-7.000	-30,4
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	10.000	0,4	10.000	0,5	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	0	0,0	5.000	0,2	-5.000	-100,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	6.000	0,2	8.000	0,4	-2.000	-25,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	350.198	14,1	263.400	12,5	86.798	33,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	35.000	1,4	35.000	1,7	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	6.000	0,2	6.000	0,3	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	249.198	10,1	152.400	7,2	96.798	63,5
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	10.000	0,4	10.000	0,5	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	50.000	2,0	60.000	2,8	-10.000	-16,7
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	106.000	4,3	107.000	5,1	-1.000	-0,9
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	6.000	0,2	7.000	0,3	-1.000	-14,3
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	100.000	4,0	100.000	4,7	0	0,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	33.000	1,3	29.000	1,4	4.000	13,8
6	60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles	3.000	0,1	3.000	0,1	0	0,0
6	60	601	Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	3.000	0,1	3.000	0,1	0	0,0

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6	61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>	30.000	1,2	26.000	1,2	4.000	15,4
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	10.000	0,4	6.000	0,3	4.000	66,7
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	20.000	0,8	20.000	0,9	0	0,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	693.759	28,0	446.085	21,2	247.674	55,5
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	693.759	28,0	446.085	21,2	247.674	55,5
8	87	870	Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	693.759	28,0	446.085	21,2	247.674	55,5
			GUZTIRA TOTAL	2.476.100	100,0	2.108.000	100,0	368.100	17,5

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
 Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	2.448.000	98,9	2.100.000	99,6	348.000	16,6
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	48.000	1,9	2.100.000	99,6	-2.052.000	-97,7
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	48.000	1,9	2.100.000	99,6	-2.052.000	-97,7
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	2.400.000	96,9	0	0,0	2.400.000	---
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	2.400.000	96,9	0	0,0	2.400.000	---
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	28.100	1,1	8.000	0,4	20.100	251,3
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	28.100	1,1	8.000	0,4	20.100	251,3
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	28.100	1,1	8.000	0,4	20.100	251,3
			GUZTIRA TOTAL	2.476.100	100,0	2.108.000	100,0	368.100	17,5

BA | **BIC ARABA**
UP! EUSKADI

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisisa
Gráfico y análisis de variaciones

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	653.234	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	1.442.992	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	22.500
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	1.610.000
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	150.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	52.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	52.000
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	313.726
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		2.148.226	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.148.226

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		653.234
13		Lan-kontratudunak Laborales		492.641
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	443.827	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	48.814	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		160.593
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	150.740	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		9.853
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	9.853	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		1.442.992
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		148.000
200		Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		148.000
	00/14	BIND 4.0 proiektuaren ekitaldietarako behar diren alokairuak. <i>Alquileres requeridos para eventos del proyecto BIND 4.0.</i>	148.000	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		95.526
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	2.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		5.000
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		88.526
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	6.425	88.526
	00/07	Ahots- eta datu-sarea. <i>Red de voz y datos.</i>	2.000	
	00/08	Mantentze-lan orokorrak. <i>Mantenimiento general.</i>	10.000	
	00/09	Lorezaintza. <i>Jardinería.</i>	5.000	
	00/10	KHE mantentzea. <i>Mantenimiento EUC.</i>	10.000	
	00/11	Klimatizazioa. <i>Climatización.</i>	5.600	
	00/12	Sistema elektrikoak. Iggailuak. <i>Sistemas eléctricos. Ascensores.</i>	7.000	
	00/15	Garbiketa. <i>Limpieza.</i>	42.501	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		81.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		23.500
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	16.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	7.500	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		56.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	27.000	
22101		Ura <i>Agua</i>	500	
22102		Gasa <i>Gas</i>	23.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	5.500	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		2.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	1.000	
22299		Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>	1.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		481.787
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	35.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	10.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		20.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	20.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		353.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	353.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		63.787
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	63.787	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		636.179
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	2.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		634.179
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	634.179	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		52.000
62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias		52.000
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	12.000	52.000
	00/06	Bulegoak egokitzea. <i>Acondicionamiento de oficinas.</i>	20.000	
	00/18	Altzariak. <i>Mobiliario.</i>	10.000	
	00/19	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak. <i>Equipos para procesos de información.</i>	10.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	2.148.226	2.148.226

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		22.500
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		22.500
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		22.500
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	22.500	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		1.610.000
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		1.610.000
400		Administrazio Orokorretik De la Administración General		100.000
	99/01	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Kultura eta Hizkuntza Politika. F2P Campus programa. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi. Cultura y Política lingüística. Programa F2P Campus.	100.000	
402		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado		1.510.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	1.510.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		150.000
54		Lurren eta ondasun higiezinaren errentak Rentas de terrenos y de bienes inmuebles		150.000
541		Ondasun higiezinaren errentak Rentas de bienes inmuebles	150.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		52.000
87		Gerakinak Remanentes		52.000
870		Gerakinak Remanentes		52.000
87099		Gerakinak Remanentes	52.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		313.726
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		160.000
949		Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto		160.000
	99/21	SPRI. Galerak konpentsatzeko ekarpena. SPRI. Aportación compensación pérdidas.	160.000	
96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades		153.726
969		Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto		153.726
	00/05	Arabako Foru Aldundia. Diputación Foral de Álava.	76.863	
	00/16	Vitoria-Gasteizko Udala. Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.	76.863	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.148.226	2.148.226



MEMORIA

1. ENTITAREAREN JARDUERA OROKORRAK

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B. 1988ko abenduaren 22an eratu zen Sozietate Anonimo gisa eta ez du izen aldakuntzarik jasan sortu zenez geroztik. Gaur egun Gasteizko Albert Einstein 15 zb. kalean dauka egoitza.

Sozietatearen zeregina ekintzailtza eta berrikuntzarekin lotutako jardueri babesa emateko beharrezkoak diren zerbitzuak eskaintzea da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia - % 51

Arabako Foru Aldundia - % 24,5

Vitoria-Gasteizko Udala - % 24,5

GUZTIRA - % 100

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak Berrikuntza izaerako proiektua bultzatzea dauka helburutzat, non kokatua, finantzaketa, aholkularitza eta beharrezko hezkuntza eskainiz enpresa berriak sortu eta promozionatzeko. Argia da bere filosofia: enpresa eraberritzaileak sortu eta garatzen laguntzea.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdearen lana proiektuak sustatzea eta berauek errealitate bihurtzeko laguntza eta beharrezko informazioa ematean datza.

Batez ere hiru alorretan eragina duen zuzendaritza bat:

-Consulting + Aholkularitza.

Zentroak bere laguntza eskaintzen die proiektu bat hasi nahi dutenei bidegarritasunaren gainean estudioak egiteko, edota Marketingaren ikerkuntzari buruz argibideak eskaini, edo beste edozein laguntza eman produkzio, finantzaketa edo tekniko alorrean (baita laguntza Publikoak ere).

-Prestakuntza Enpresariala.

Gaur egungo eta etorkizuneko enpresarien kualifikazioa eta kalitatea hobetzeko gestioan formatu eta laguntzea.

-Azpiegitura dotazioa.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B.-Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A. se constituyó como Sociedad Anónima el 22 de diciembre de 1988, no habiendo modificado su denominación social desde su constitución. El domicilio social actual se encuentra en la calle Albert Einstein n. 15 de Vitoria-Gasteiz

La misión de la Sociedad es la prestación de los servicios necesarios para el apoyo de actividades relacionadas con el emprendizaje y la innovación.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial - 51%

Diputación Foral de Álava - 24,5%

Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz - 24,5%

TOTAL - 100%

Centro de Empresas e Innovación de Álava (BIC Araba) tiene como objetivo el apoyar los proyectos de carácter innovador, ofreciendo la ubicación, financiación, asesoramiento y formación necesarias para impulsar y promocionar la creación de empresas. Con una clara filosofía: la de ayudar a crear y desarrollar empresas innovadoras.

La actividad de BIC Araba es apoyar los proyectos y ofrecer la ayuda y la información necesaria para que estos se conviertan en una realidad.

Una dirección que actúa, fundamentalmente en tres áreas:

-Consulting + Asesoramiento.

BIC Araba ofrece a las personas emprendedoras su colaboración en estudios sobre la viabilidad del proyecto, en la orientación sobre la realización de una investigación de Marketing, y/o cualquier otro apoyo en el área técnica, productiva o financiera (también ayudas Públicas).

-Formación Empresarial.

Formar, apoyar en la gestión y mejorar la cualificación y calidad del empresariado actual y futuro.

-Dotación de infraestructura.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak enpresa berritzaileen esku jartzen du espazio fisikoa (pabiloiak, bulegoak eta eremu komunak), beren lana garatu dezaten. Hau guztia errenta subentzionatutako baldintzetan.

2. 2024AN BURUTAKO EGITE NAGUSIAK

SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTzea

-Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko.

ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTzea

-Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea.

SUSTATZAILEEI INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTzea

-Eusko Jaurlaritzan, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa (Ekintzaile, Barnekintzailletza, AFaren programak kudeaketa, Gasteizko Udalaren programak kudeaketa eta beste laguntzak).

EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATzea

-Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea.

ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATzea

-Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa.

EKINTZAILE KULTURA SUSTATzea

-IkasEkiten tailerrak garatzea eta ekintzailletza sustatzeko ekitaldien parte hartzea.

ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATzea

-Elkarteak markatutako helburuak betetzea.

BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA

-Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea eta Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea.

BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM EKIMENA

-Enpresa laguntzaileak eta erabiltzaileen startup-ak.

3. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

BIC Araba pone a disposición de las empresas innovadoras un espacio físico (pabellones, oficinas y áreas comunes), para que puedan desarrollar su actividad. Todo ello en condiciones de renta subvencionada.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2024

AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS

-Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas.

MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO

-Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores.

APOYO A LAS PERSONAS EMPRENDEDORAS PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES

-Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones (Ekintzaile, Barnekintzailletza, gestión programas DFA, gestión programas Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz y otras ayudas).

ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS

-Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores.

FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES

-Organización de encuentros empresariales y de networking.

FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA

-Desarrollo de talleres IkasEkiten y participación activa en eventos de promoción del emprendimiento.

PROMOVER ACTIVAMENTE ENPRESA DIGITALA

-Acciones externas para empresas.

COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BIC

-Pertenenencia a Red Española de BIC's (ANCES) y Red Europea de BIC'S (EBN).

INICIATIVA BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM

-Empresas colaboradoras y startups solicitantes.

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTZEA</p> <p>1. Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko</p> <p>Enpresa babestuak</p> <p>Kontaktuak</p>	<p>100</p> <p>50</p>	<p>1. AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS</p> <p>1. Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas.</p> <p>Empresas tuteladas</p> <p>Contactos</p>
<p>2. ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTZEA</p> <p>1. Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea.</p> <p>Kopurua</p> <p>Okupazio portzentaia</p>	<p>25</p> <p>85</p>	<p>2. MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO</p> <p>1. Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores</p> <p>Número</p> <p>Porcentaje de ocupación</p>
<p>3. INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTZEA</p> <p>1. Eusko Jaurlaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa.</p> <p>Ekintzaile (Proiektuen kopurua)</p> <p>Barnekintzaile (Proiektuen kopurua)</p> <p>AFaren programak kudeaketa</p> <p>Gasteizko Udalaren programak kudeaketa</p> <p>Beste laguntzak</p>	<p>20</p> <p>10</p> <p>25</p> <p>15</p> <p>30</p>	<p>3. APOYO PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES</p> <p>1. Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones.</p> <p>Ekintzaile (N. de proyectos)</p> <p>Barnekintzaile (N. de proyectos presentados)</p> <p>Gestión programas DFA</p> <p>Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz</p> <p>Otras ayudas</p>
<p>4. EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA</p> <p>1. Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea.</p> <p>Programaren kopurua.</p>	<p>20</p>	<p>4. ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS</p> <p>1. Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores</p> <p>N. de programas</p>
<p>5. ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA</p> <p>1. Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa.</p> <p>Bileren kopurua</p>	<p>5</p>	<p>5. FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES</p> <p>1. Organización de encuentros empresariales y de networking.</p> <p>N. de encuentros</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
6. EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA 1. IkasEkiten tailerrak garatzea Tailerren kopurua 2. Ekintzailatza sustatzeko ekitaldien parte hartzea Ekitaldien kopurua.	 20 20	6. FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDOR 1. Desarrollo de talleres ikasEkiten N. de talleres 2. Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento N. de eventos
7. ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATZEA 1. Elkarreak markatutako helburuak betetzea. Ekintzak Bertaratuak	 55 1.900	7. PROMOVER ACTIVAMENTE ENPRESA DIGITALA 1. Acciones externas para empresas Acciones Asistentes
8. BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA 1. Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea Ekitaldien parte hartzea 2. Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea Ekitaldien parte hartzea	 2 2	8. COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS 1. Pertenencia a Red Española de BIC's (ANCES) Asistencia a eventos 2. Pertenencia a Red Europea de BIC's (EBN) Asistencia a eventos
9. BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM EKIMENA 1. Enpresa laguntzaileak Enpresa kopurua 2. Erabiltzaileen startup-ak Startup kopurua	 60 700	9. INICIATIVA BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM 1. Empresas colaboradoras Número de empresas 2. Startups solicitantes Número de startups

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	898.154	1.039.810	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	1.788.605	1.982.261
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	23.816	23.816	A-1) Funtz propioak Fondos propios	1.786.262	1.979.918
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	23.816	23.816	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	2.650.200	2.650.200
III. Higliezinetako inbertsioak Inversiones inmobiliarias	874.338	1.015.994	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	2.650.200	2.650.200
1. Lurrak Terrenos	851.461	799.461	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(974.204)	(246.125)
2. Eraikuntzak Construcciones	22.877	216.533	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(974.204)	(246.125)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	1.042.606	1.094.606	VI. Bazkideen bestelako ekarpenak Otras aportaciones de socios	617.648	303.922
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	101.403	101.403	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(507.382)	(728.079)
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	57.841	57.841	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.343	2.343
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	43.562	43.562	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	75.870	75.870
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	503.251	503.251	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	75.870	75.870
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	503.251	503.251	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	75.870	75.870
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a corto plazo	175.000	175.000	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	76.285	76.285
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	175.000	175.000	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	76.285	76.285
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	262.952	314.952	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	19.789	19.789
1. Diruzaintza Tesorería	262.952	314.952	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	5.496	5.496
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	51.000	51.000
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	1.940.760	2.134.416	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.940.760	2.134.416

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	150.000	295.000
b) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	150.000	295.000
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	1.632.500	1.280.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	22.500	20.000
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	1.610.000	1.260.000
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(653.234)	(653.234)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(492.641)	(492.641)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(160.593)	(160.593)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(1.442.992)	(1.462.878)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(1.422.992)	(1.442.878)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(20.000)	(20.000)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(193.656)	(193.656)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(507.382)	(734.768)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	6.689
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	6.689
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	6.689
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(507.382)	(728.079)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	(507.382)	(728.079)

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(507.382)	(728.079)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	193.656	193.656
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	(313.726)	(534.423)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(52.000)	(340.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(52.000)	(340.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	313.726	313.726
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	313.726	313.726
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(52.000)	(340.000)

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

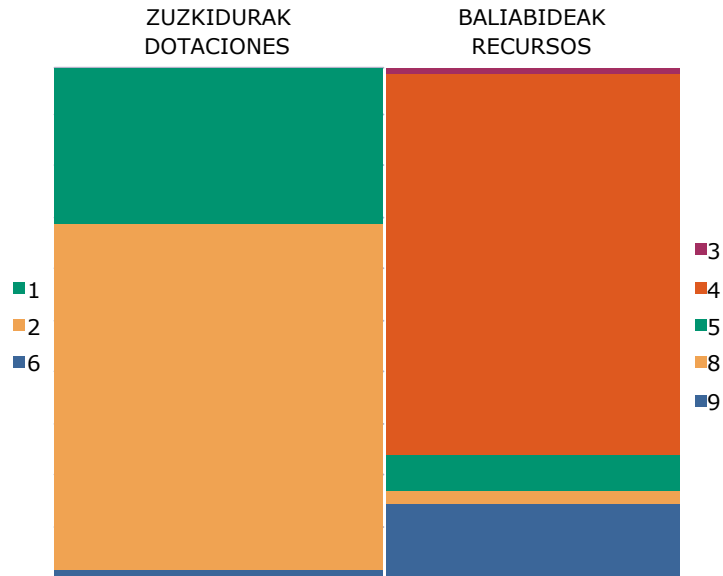
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(728)	----	----	----	2	(726)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	2.650	----	----	----	----	304	----	----	----	----	----	----	2.954
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(246)	----	----	----	----	----	----	(246)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	2.650	----	----	----	----	(246)	304	(728)	----	----	----	2	1.982
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	2.650	----	----	----	----	(246)	304	(728)	----	----	----	2	1.982
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(507)	----	----	----	----	(507)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	314	----	----	----	----	----	----	314
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(728)	----	728	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	2.650	----	----	----	----	(974)	618	(507)	----	----	----	2	1.789

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	653.234
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	1.442.992
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	52.000
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	2.148.226

BALIABIDEAK RECURSOS	2025
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	22.500
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	1.610.000
5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	150.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	52.000
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	313.726
Baliabideak, guztira Total Recursos	2.148.226

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
2.148.226	100		0		0		0	2.148.226

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	653.234	30,4	662.338	26,9	-9.104	-1,4
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	1.442.992	67,2	1.456.388	59,2	-13.396	-0,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	2.096.226	97,6	2.118.726	86,2	-22.500	-1,1
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	52.000	2,4	340.000	13,8	-288.000	-84,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	52.000	2,4	340.000	13,8	-288.000	-84,7
	GUZTIRA TOTAL	2.148.226	100,0	2.458.726	100,0	-310.500	-12,6

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	22.500	1,0	20.000	0,8	2.500	12,5
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	1.610.000	74,9	1.590.000	64,7	20.000	1,3
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	150.000	7,0	195.000	7,9	-45.000	-23,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	1.782.500	83,0	1.805.000	73,4	-22.500	-1,2
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	1.782.500	83,0	1.805.000	73,4	-22.500	-1,2
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	52.000	2,4	340.000	13,8	-288.000	-84,7
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	313.726	14,6	313.726	12,8	0	0,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	365.726	17,0	653.726	26,6	-288.000	-44,1
	GUZTIRA TOTAL	2.148.226	100,0	2.458.726	100,0	-310.500	-12,6

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	653.234	30,4	662.338	26,9	-9.104	-1,4
1	13		Lan-kontratudunak Laborales	492.641	22,9	501.369	20,4	-8.728	-1,7
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	443.827	20,7	419.442	17,1	24.385	5,8
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	48.814	2,3	81.927	3,3	-33.113	-40,4
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	160.593	7,5	160.969	6,5	-376	-0,2
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	150.740	7,0	150.942	6,1	-202	-0,1
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	9.853	0,5	10.027	0,4	-174	-1,7
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.442.992	67,2	1.456.388	59,2	-13.396	-0,9
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	148.000	6,9	148.000	6,0	0	0,0
2	20	200	Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	148.000	6,9	148.000	6,0	0	0,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	95.526	4,4	140.000	5,7	-44.474	-31,8
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	2.000	0,1	10.000	0,4	-8.000	-80,0
2	21	217	Informazio prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	5.000	0,2	20.000	0,8	-15.000	-75,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	88.526	4,1	110.000	4,5	-21.474	-19,5
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	81.500	3,8	81.500	3,3	0	0,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	23.500	1,1	23.500	1,0	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	56.000	2,6	56.000	2,3	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	481.787	22,4	458.787	18,7	23.000	5,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	35.000	1,6	35.000	1,4	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	10.000	0,5	10.000	0,4	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	20.000	0,9	20.000	0,8	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	353.000	16,4	330.000	13,4	23.000	7,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	63.787	3,0	63.787	2,6	0	0,0
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	636.179	29,6	628.101	25,5	8.078	1,3
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	634.179	29,5	626.101	25,5	8.078	1,3
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	52.000	2,4	340.000	13,8	-288.000	-84,7
6	62		Higiezinetako inbertsioak Inversiones inmobiliarias	52.000	2,4	340.000	13,8	-288.000	-84,7

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	52.000	2,4	340.000	13,8	-288.000	-84,7
			GUZTIRA TOTAL	2.148.226	100,0	2.458.726	100,0	-310.500	-12,6

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	22.500	1,0	20.000	0,8	2.500	12,5
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	22.500	1,0	20.000	0,8	2.500	12,5
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	22.500	1,0	20.000	0,8	2.500	12,5
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	1.610.000	74,9	1.590.000	64,7	20.000	1,3
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	1.610.000	74,9	1.490.000	60,6	120.000	8,1
4	40	400	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	100.000	4,7	100.000	4,1	0	0,0
4	40	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik <i>De Entes Públicos de derecho privado</i>	1.510.000	70,3	1.390.000	56,5	120.000	8,6
4	42		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del	0	0,0	100.000	4,1	-100.000	-100,0
4	42	420	Arabako Foru Aldunditik <i>De la Diputación Foral de Álava</i>	0	0,0	100.000	4,1	-100.000	-100,0
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	150.000	7,0	195.000	7,9	-45.000	-23,1
5	54		Lurren eta ondasun higiezin errentak Rentas de terrenos y de bienes inmuebles	150.000	7,0	195.000	7,9	-45.000	-23,1
5	54	541	Ondasun higiezin errentak <i>Rentas de bienes inmuebles</i>	150.000	7,0	195.000	7,9	-45.000	-23,1
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	52.000	2,4	340.000	13,8	-288.000	-84,7
8	87		Gerakinak Remanentes	52.000	2,4	340.000	13,8	-288.000	-84,7
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	52.000	2,4	340.000	13,8	-288.000	-84,7
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	313.726	14,6	313.726	12,8	0	0,0
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	160.000	7,4	160.000	6,5	0	0,0
9	94	949	Ondare garbiko bestelako tresnak <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>	160.000	7,4	160.000	6,5	0	0,0
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	153.726	7,2	153.726	6,3	0	0,0
9	96	969	Ondare garbiko bestelako tresnak <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>	153.726	7,2	153.726	6,3	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	2.148.226	100,0	2.458.726	100,0	-310.500	-12,6



Naziorartekotze Taldea
Grupo de Internacionalización





**BasqueTrade
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisi
Gráfico y análisis de variaciones

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	6.584.472	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	4.840.382	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	120.000
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	12.683.291
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	1.378.437	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	123.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	18.000	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	141.000
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	7.000	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	7.000
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		12.951.291	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	12.951.291

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
 Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
 PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		6.584.472
13		Lan-kontratudunak Laborales		5.128.926
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	5.037.773	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	91.153	
16		Kuotas, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		1.455.546
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.281.522	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		116.324
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	116.324	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		57.700
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	57.700	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		4.840.382
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		985.320
204		Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	949.900	
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		35.420
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	35.420	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		11.360
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	11.360	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		137.240
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		58.660
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	39.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	19.660	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		49.080
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	49.080	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		29.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	29.500	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		917.220
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	682.020	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	19.480	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		18.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	18.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		81.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	81.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		116.720

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	116.720	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		2.789.242
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	7.110	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		2.782.132
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	2.782.132	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES</i>		1.378.437
40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		1.378.437
403		Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>		1.378.437
	98/30	Usa Basque Trade and Investment. <i>Usa Basque Trade and Investment.</i>	551.344	
	98/31	Singapore Basque Trade and Investment. <i>Singapore Basque Trade and Investment.</i>	417.076	
	98/32	Basque Trade e Investimento do Brasil. <i>Basque Trade e Investimento do Brasil.</i>	410.017	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		123.000
60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones intangibles</i>		10.000
601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	10.000	
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		113.000
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		40.000
61501		Bestelako instalazioak <i>Otras instalaciones</i>	40.000	
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	35.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	38.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL</i>		18.000
70		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		18.000
703		Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>		18.000
	98/30	Usa Basque Trade and Investment. <i>Usa Basque Trade and Investment.</i>	4.000	
	98/31	Singapore Basque Trade and Investment. <i>Singapore Basque Trade and Investment.</i>	4.000	
	98/32	Basque Trade e Investimento do Brasil. <i>Basque Trade e Investimento do Brasil.</i>	10.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS</i>		7.000
82		Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>		7.000
820		Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>	7.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	12.951.291	12.951.291

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		120.000
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		120.000
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	120.000	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		12.683.291
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		12.683.291
402		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado		12.683.291
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	12.683.291	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		141.000
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		141.000
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado		141.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	141.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		7.000
87		Gerakinak Remanentes		7.000
870		Gerakinak Remanentes		7.000
87099		Gerakinak Remanentes	7.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	12.951.291	12.951.291



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Nazioarteko Euskal Agentzia-Basque Trade & Investment sozietate publiko bezala eratu zen 2017ko urriaren 24ko Gobernu Kontseiluan onartutako dekretu bidez, eta 2018ko ekitaldian hasi zuen bere jarduera.

BasqueTrade euskal sektore publikoaren erakunde instrumental bat da, programa eta zerbitzuen bidez enpresen nazioartekotzea sustatzeko politikak gauzatzen dituena.

Enpresak Nazioartekotzeko 2017/2020 Planaren arabera, BasqueTrade euskal administrazioan eginiko berregituraketa baten emaitza da, eta bere baitan biltzen ditu administrazio orokorrak eta SPRIk eskaintzen zituzten hainbat laguntza publiko. Sozietate publiko berria SPRI taldearen barruan dago eta bere helburua da tresna nagusia izatea balio erantsiko zerbitzuen eredu berrirako trantsizioa egiteko.

Hauexek dira BasqueTrade-ren jarduera-eremuak:

Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntza-tresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetzaren indartzea eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrezan egokitzen zaizkiela.

Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasunlerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako baliokate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi Basque Country markaren sustapena hobetzea.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade & Investment ha sido creada en forma de sociedad pública por decreto aprobado en el Consejo de Gobierno de 24 de octubre de 2017, fijando su inicio de operaciones durante el ejercicio 2018.

La AVI es la entidad instrumental del sector público vasco para materializar las políticas de promoción de la internacionalización empresarial a través de programas y de servicios.

De acuerdo con el Plan de Internacionalización Empresarial 2017/2020, BasqueTrade surge como resultado de una reorganización en el seno de la administración vasca integrando los apoyos públicos para el fomento de la internacionalización previamente existentes en la administración general y en SPRI. La nueva sociedad que queda adscrita al grupo SPRI, es el instrumento principal para facilitar la transición hacia un nuevo modelo de servicios de valor añadido.

Las áreas de intervención sobre las que BasqueTrade desplegará su actividad tienen el siguiente detalle:

Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi Basque Country.

Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena eskainiz.

Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorritik Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometida y en coherencia con las políticas del Gobierno Vasco de sostenibilidad ambiental, diversidad, equidad y desarrollo sostenible en terceros países.

Kapital soziala horrela banatzen da:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia % 100

GUZTIRA % 100

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 100%

TOTAL 100%

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ENPRESEI NAZIOARTEKOTZEN LAGUNTZEKO TRESNAK</p> <p>Erakunde eta enpresei zuzendutako sustapen programak kudeatu administrazioaren erakunde kolaboratzaile bezala.</p> <p>Nazioarteko Ekintza Estrategikoen Arloko Kluster programa administratzen lagundu.</p> <p>Laguntza jaso duten enpresen kopurua.</p> <p>Enpresen atzerriko ezarpenen finantzaketa bultzatu, GAUZATU IPE programaren bitartez.</p> <p>Atzerrian ezarpenak dituzten euskal enpresei bidea erraztu finantza-tresna berriak eskuratu ditzaten eta, tresna horien bidez, kanpo merkatuetako operazioak egin ditzaten.</p> <p>Nazioarteko analisisien txostenak: ezagutza zabaldu.</p> <p>Adimen sektorialeko sistema bat sortu osasun sektorean.</p>	<p>7</p> <p>1</p> <p>1.000</p> <p>8</p> <p>3</p> <p>40</p> <p>1</p>	<p>1. INSTRUMENTOS DE APOYO A LA INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>Gestionar como entidad colaboradora de la administración programas de apoyo dirigidos a entidades y empresas.</p> <p>Colaborar en la administración del programa Clúster en el área de actuación estratégica Internacional.</p> <p>Número de empresas apoyadas.</p> <p>Impulsar la financiación de las implantaciones de empresas en el exterior a través del programa GAUZATU IPE.</p> <p>Facilitar el acceso a los nuevos instrumentos financieros existentes para apoyar operaciones en los mercados exteriores de empresas vascas en el exterior.</p> <p>Informes de análisis internacional: difusión de conocimiento</p> <p>Creación de un sistema de inteligencia sectorial en el sector salud.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. NAZIOARTEKO JARDUERAREN DIGITALIZAZIOA</p> <p>Digitalizazio-zerbitzuak erabiltzen dituzten enpresak.</p> <p>Marketplace-ak identifikatu lehentasunezko sektore eta gune geografikoetan.</p> <p>Basque Export nazioartean sustatzea (kanpainak).</p>	<p>35</p> <p>1</p> <p>1</p>	<p>2. DIGITALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL</p> <p>Empresas usuarias de los servicios de digitalización.</p> <p>Identificación de Marketplaces en sectores y geografías prioritarias.</p> <p>Promoción de Basque Export en el ámbito internacional (Campañas).</p>
<p>3. KANPOKO SAREA INDARTZEA</p> <p>Kanpo sarea zabaldu eta espezializatu.</p> <p>Aukerak erakarri euskal enpresarentzat.</p> <p>Proiektuen Kudeaketa tresnaren finkapena.</p> <p>Negozioak garatzeko proaktibotasun-akordioen kopurua Kanpo Sarean.</p> <p>Posizionamendua indartu nazioarteko erreferentziazko erakundeen aurrean.</p> <p>Euskal enpresarentzat lehentasunezkoak diren HUBen zerrenda bat sortu.</p> <p>Nazioarteko ekitaldietan parte hartu.</p> <p>Basquetradek aukerak kudeatzeko sisteman identifikatutako eta hedatutako negozio-aukeren kopurua.</p> <p>Kanpoko erakundeekin sinatutako lankidetzak-akordio berriak (MoU).</p>	<p>1</p> <p>20</p> <p>1</p> <p>3</p> <p>3</p> <p>1</p> <p>200</p> <p>20</p> <p>2</p>	<p>3. REFUERZO DE LA RED EXTERIOR</p> <p>Ampliación y especialización de la red exterior.</p> <p>Atracción de oportunidades a empresa Vasca.</p> <p>Consolidación de la herramienta de Gestión de Proyectos.</p> <p>Número de acuerdos de proactividad para el desarrollo de negocio en la Red Exterior.</p> <p>Refuerzo del posicionamiento ante instituciones internacionales referentes.</p> <p>Establecer un listado de HUBs prioritarios para la empresa Vasca.</p> <p>Asistencia eventos internacionales.</p> <p>Número de oportunidades de negocio identificadas y difundidas por Basquetrade en el sistema de gestión de oportunidades.</p> <p>Nuevos acuerdos de colaboración (MoU) firmados con instituciones en el exterior.</p>
<p>4. TALENTUA SORTU ETA ERAKARTZEA</p> <p>Alumni sistemaren finkapena.</p> <p>SPRI Taldeko Talentu programekin erlazionatutako ekitaldiak.</p> <p>Lankidetzak-hitzarmena unibertsitateekin BEINT programa aurrera eramateko.</p> <p>SPRI Taldeko Talentu programen edukiak eta oinarriak berrikusi eta eguneratu.</p> <p>SPRI Taldearen Talentu programetako enpresa kolaboratzaileen kopurua.</p>	<p>1</p> <p>4</p> <p>3</p> <p>2</p> <p>7</p>	<p>4. GENERACIÓN E INCORPORACIÓN DE TALENTO</p> <p>Consolidación del sistema Alumni.</p> <p>Eventos relacionados con los programas de Talento del Grupo SPRI.</p> <p>Convenio colaborativo con universidades para el programa Beint.</p> <p>Revisión y actualización de contenidos y bases de los programas de Talento del Grupo SPRI.</p> <p>Número de empresas colaboradoras en los programas de talento del Grupo SPRI.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>5. ENPRESEN NAZIOARTEKOTZEA BULTZATZEKO ZERBITZUEN KOORDINAZIOA</p> <p>Enpresen nazioartekotze arloko ekosistema koordinatzeko eta jarraipena egiteko foroak martxan jarri.</p> <p>Laguntzarako ekintza eta tresna guztien mapa eguneratu.</p> <p>Eusko Jaurlaritzaren eta foru-aldundien programak gehituko dituen «Enpresa-nazioartekotzeari babesa emateko programak eta zerbitzuak» izeneko gida eguneratzea.</p>	<p>3</p> <p>1</p> <p>1</p>	<p>5. COORDINACIÓN DE LOS SERVICIOS DE IMPULSO A LA INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>Puesta en marcha de foros de coordinación y seguimiento del ecosistema de internacionalización empresarial.</p> <p>Actualización del mapeo del conjunto de actuaciones e instrumentos de apoyo existentes.</p> <p>Actualización de una guía de «Programas y servicios de apoyo a la internacionalización empresarial» que incorpore los programas de Gobierno vasco y DD.FF.</p>
<p>6. ENPRESAK NAZIOARTEKOTZEKO POLITIKA PUBLIKOEN KOHERENTZIA</p> <p>ESK irispideen aplikazioa berrikusi BasqueTrade-ren programa eta zerbitzuetan.</p> <p>Sistema bat definitu SPRI Taldearen nazioartekotze programek KGE irispideetan duten inpaktua ebaluatzeko.</p> <p>Enpresen nazioartekotze jasangarri eta inklusiboaren inguruan sentsibilizatzeko ekitaldi edo/eta ekintzen kopurua.</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>2</p>	<p>6. COHERENCIA DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DE INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>Revisión de la aplicación de los criterios RSC en los programas y servicios de BasqueTrade.</p> <p>Definición de un sistema de evaluación de impacto en los criterios RSC de los programas de internacionalización del Grupo SPRI.</p> <p>Número de eventos y/o actividades de sensibilización de la internacionalización empresarial sostenible e inclusiva.</p>
<p>7. IRUDIA ETA KOMUNIKAZIOA</p> <p>Garatutako komunikazio-ekintzen kopurua (argitalpenak, hitzaldiak, prentsa-oharrak eta elkarrizketak).</p> <p>Antolatutako ekitaldien kopurua (jardunaldiak, misioak, bidaia instituzionalak, gosariak, azokak eta alderantzizko misioak).</p> <p>BasqueTrade Web Atari bat sortzea, agentziak bere stakeholder-ekin, batez ere euskal enpresekin, duen harremana eta hurbiltasuna hobetzeko</p>	<p>200</p> <p>60</p> <p>1</p>	<p>7. IMAGEN Y COMUNICACIÓN</p> <p>Número de acciones de comunicación desarrolladas (publicaciones, ponencias, notas de prensa y entrevistas)</p> <p>Número de eventos organizados (Jornadas, Misiones, Viajes institucionales, desayunos, ferias y misiones inversas).</p> <p>Creación de un Portal Web BasqueTrade que mejore la relación y cercanía de la agencia con sus stakeholders, especialmente la empresa vasca.</p>

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	522.486	412.486	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	453.631	380.631
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	55.291	57.891	A-1) Funts propioak Fondos propios	153.770	153.770
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	55.291	57.891	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	155.000	155.000
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	255.772	180.172	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	155.000	155.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	255.772	180.172	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.230)	(1.230)
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a lp</i>	23.706	23.706	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(1.230)	(1.230)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	23.706	23.706	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	299.861	226.861
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	187.717	150.717	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	1.249.107	1.249.107
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	7.000	0	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	799.913	799.913
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	180.717	150.717	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	799.913	799.913
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	1.180.252	1.217.252	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	449.194	449.194
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	199.597	199.597	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	40.835	40.835
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	35.424	35.424	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	20.703	20.703
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak <i>Clientes empresas del grupo y asociadas</i>	56.454	56.454	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	212.130	212.130
4. Pertsonala <i>Personal</i>	15.026	15.026	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	175.526	175.526
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	92.693	92.693			
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	980.655	1.017.655			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	980.098	1.017.098			
2. Bestelako aktibo likido baliokideak <i>Otros activos líquidos equivalentes</i>	557	557			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	1.702.738	1.629.738	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.702.738	1.629.738

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	120.000	127.498
b) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	120.000	127.498
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	12.701.291	7.888.381
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	12.701.291	7.888.381
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(6.584.472)	(4.341.593)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(5.128.926)	(3.421.755)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(1.455.546)	(919.838)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(6.236.819)	(3.693.606)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(4.822.382)	(2.508.075)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(18.000)	(9.279)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta homidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	0	(19.253)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión corriente</i>	(1.396.437)	(1.156.999)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(50.000)	(17.803)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	50.000	37.056
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0	(67)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	17
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	17
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	0	(309)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	0	(309)
18. Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>	0	359
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	67
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	0
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	0	0

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	0	(14.000)
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	0	(14.000)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(160.000)	(142.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(160.000)	(142.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	123.000	119.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	123.000	119.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(37.000)	(37.000)

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

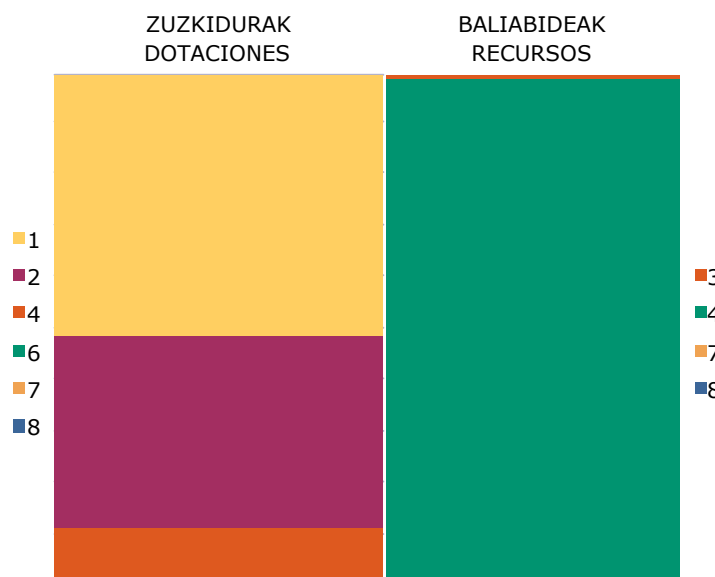
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	227	227
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	155	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	155
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(1)	----	----	----	----	----	----	(1)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	155	----	----	----	----	(1)	----	----	----	----	----	227	381
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	155	----	----	----	----	(1)	----	----	----	----	----	227	381
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	73	73
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	155	----	----	----	----	(1)	----	----	----	----	----	300	454

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	6.584.472	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	120.000
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	4.840.382	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	12.683.291
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	1.378.437	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	141.000
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	123.000	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	7.000
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	18.000			
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	7.000			
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		12.951.291	Baliabideak, guztira Total Recursos		12.951.291

EURO / EUROS

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	9.777.814	75	3.173.477	25	12.951.291

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	6.584.472	50,8	6.153.900	51,0	430.572	7,0
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	4.840.382	37,4	4.459.916	37,0	380.466	8,5
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	1.378.437	10,6	1.328.584	11,0	49.853	3,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	12.803.291	98,9	11.942.400	99,0	860.891	7,2
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	123.000	0,9	105.000	0,9	18.000	17,1
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	18.000	0,1	14.000	0,1	4.000	28,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	141.000	1,1	119.000	1,0	22.000	18,5
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	12.944.291	99,9	12.061.400	99,9	882.891	7,3
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
	GUZTIRA TOTAL	12.951.291	100,0	12.068.400	100,0	882.891	7,3

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	120.000	0,9	120.000	1,0	0	0,0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	12.683.291	97,9	11.822.400	98,0	860.891	7,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	12.803.291	98,9	11.942.400	99,0	860.891	7,2
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	141.000	1,1	119.000	1,0	22.000	18,5
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	141.000	1,1	119.000	1,0	22.000	18,5
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	12.944.291	99,9	12.061.400	99,9	882.891	7,3
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
	GUZTIRA TOTAL	12.951.291	100,0	12.068.400	100,0	882.891	7,3

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	6.584.472	50,8	6.153.900	51,0	430.572	7,0
1	13		Lan-kontratudunak Laborales	5.128.926	39,6	4.810.397	39,9	318.529	6,6
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	5.037.773	38,9	4.775.130	39,6	262.643	5,5
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	91.153	0,7	35.267	0,3	55.886	158,5
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	1.455.546	11,2	1.343.503	11,1	112.043	8,3
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.281.522	9,9	1.175.850	9,7	105.672	9,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	116.324	0,9	109.953	0,9	6.371	5,8
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	57.700	0,4	57.700	0,5	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	4.840.382	37,4	4.459.916	37,0	380.466	8,5
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	985.320	7,6	987.695	8,2	-2.375	-0,2
2	20	204	Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	949.900	7,3	976.335	8,1	-26.435	-2,7
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	35.420	0,3	11.360	0,1	24.060	211,8
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	11.360	0,1	0	0,0	11.360	---
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	11.360	0,1	0	0,0	11.360	---
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	137.240	1,1	198.830	1,6	-61.590	-31,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	58.660	0,5	118.990	1,0	-60.330	-50,7
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	49.080	0,4	51.600	0,4	-2.520	-4,9
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	29.500	0,2	28.240	0,2	1.260	4,5
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	917.220	7,1	700.457	5,8	216.763	30,9
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	682.020	5,3	455.457	3,8	226.563	49,7
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	19.480	0,2	18.830	0,2	650	3,5
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	18.000	0,1	18.000	0,1	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	81.000	0,6	78.000	0,6	3.000	3,8
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	116.720	0,9	130.170	1,1	-13.450	-10,3
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	2.789.242	21,5	2.572.934	21,3	216.308	8,4
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	7.110	0,1	6.750	0,1	360	5,3
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	2.782.132	21,5	2.566.184	21,3	215.948	8,4
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	1.378.437	10,6	1.328.584	11,0	49.853	3,8
4	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE	1.378.437	10,6	1.328.584	11,0	49.853	3,8

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4	40	403	Sozietate publikoentzat <i>A Sociudades Públicas</i>	1.378.437	10,6	1.328.584	11,0	49.853	3,8
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	123.000	0,9	105.000	0,9	18.000	17,1
6	60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles	10.000	0,1	10.000	0,1	0	0,0
6	60	601	Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	10.000	0,1	10.000	0,1	0	0,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	113.000	0,9	95.000	0,8	18.000	18,9
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	40.000	0,3	40.000	0,3	0	0,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	35.000	0,3	35.000	0,3	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	38.000	0,3	20.000	0,2	18.000	90,0
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	18.000	0,1	14.000	0,1	4.000	28,6
7	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE	18.000	0,1	14.000	0,1	4.000	28,6
7	70	703	Sozietate publikoentzat <i>A Sociudades Públicas</i>	18.000	0,1	14.000	0,1	4.000	28,6
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
8	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	12.951.291	100,0	12.068.400	100,0	882.891	7,3

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
 Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	120.000	0,9	120.000	1,0	0	0,0
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	120.000	0,9	120.000	1,0	0	0,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	120.000	0,9	120.000	1,0	0	0,0
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	12.683.291	97,9	11.822.400	98,0	860.891	7,3
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	12.683.291	97,9	11.822.400	98,0	860.891	7,3
4	40	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik <i>De Entes Públicos de derecho privado</i>	12.683.291	97,9	11.822.400	98,0	860.891	7,3
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	141.000	1,1	119.000	1,0	22.000	18,5
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	141.000	1,1	119.000	1,0	22.000	18,5
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik <i>De Entes Públicos de derecho privado</i>	141.000	1,1	119.000	1,0	22.000	18,5
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
8	87		Gerakinak Remanentes	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	12.951.291	100,0	12.068.400	100,0	882.891	7,3



**BasqueTrade
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

USA

**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisi
Gráfico y análisis de variaciones

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	288.384	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	262.960	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	0
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	551.344
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	4.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	4.000
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		555.344	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	555.344

527 - Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and InvestmentAURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		288.384
13		Lan-kontratudunak Laborales		257.141
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	257.141	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		31.243
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	31.243	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		262.960
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		94.800
201		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	94.800	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		20.740
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		9.700
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	2.400	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	7.300	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		3.840
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	3.840	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		7.200
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	7.200	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		119.400
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	39.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	80.400	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		28.020
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	540	
244		Professional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		27.480
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	27.480	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		4.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		4.000
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	2.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	2.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	555.344	555.344

527 - Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		551.344
40		EAEko sektore publikotik <i>Del sector público de la CAE</i>		551.344
403		Sozietate publikoetatik <i>De Sociedades Públicas</i>		551.344
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.</i>	551.344	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		4.000
70		EAEko sektore publikotik <i>Del sector público de la CAE</i>		4.000
703		Sozietate publikoetatik <i>De Sociedades Públicas</i>		4.000
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.</i>	4.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	555.344	555.344



MEMORIA

USA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

196/2017 dekretuak, USA Basque Trade & Investment Sozietate Publikoaren eraketarako eta Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.-k bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Washington D.C.-n (AEB) egongo da.

Helburua da sozietatea sendotzea laguntza publikorako tresna gisa, haren bidez euskal enpresei zerbitzuak eskaintzeko lehentasunezko interesa agertzen duen merkatu.

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntza-tresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetzaren indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrezan egokitzen zaizkiela.

Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasunlerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako baliokate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi Basque Country markaren sustapena hobetzea.

USA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El decreto 196/2017 autorizó la creación de la Sociedad Pública USA Basque Trade & Investment y la participación en la misma de la Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.

El domicilio social queda fijado en Washington D.C. (USA).

El objetivo es la de consolidar la sociedad como instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi Basque Country.

Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrotzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena.

Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorritik Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: Lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometido con las políticas de sostenibilidad, diversidad e inclusividad.

Kapital soziala horrela banatzen da:

SPRI- Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia %100

GUZTIRA %100

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

SPRI- Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 100%

TOTAL 100%

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA</p> <p>Aurreikusten den proiektu kopurua.</p> <p>Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.</p> <p>Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.</p>	<p>30</p> <p>32</p> <p>30</p>	<p>1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS</p> <p>Número de proyectos previstos.</p> <p>Ofertas prestación servicios enviadas.</p> <p>Número de empresas apoyadas en el exterior.</p>
<p>2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN</p> <p>Lagundutako proiektuak.</p>	<p>4</p>	<p>2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS</p> <p>Proyectos apoyados.</p>
<p>3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN</p>		<p>3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.</p> <p>Bilerak enpresekin "in house".</p> <p>Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.</p> <p>Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.</p> <p>Ekitaldietako partaide kopurua</p> <p>Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.</p>	<p>30</p> <p>40</p> <p>40</p> <p>2</p> <p>80</p> <p>2</p>	<p>Visitas a sedes empresariales e institucionales.</p> <p>Reuniones con empresas "in house".</p> <p>Asistencias a ferias, congresos y seminarios.</p> <p>Organización de eventos: Jornadas empresariales.</p> <p>Número de participantes en eventos.</p> <p>Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.</p>
<p>4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK</p> <p>Laguntza puntual kopurua.</p>	<p>40</p>	<p>4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO</p> <p>Número de apoyos puntuales.</p>

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	2.277	777	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	2.278	778
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	2.277	777	A-1) Funts propioak Fondos propios	1	1
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	2.277	777	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	1	1
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	249.125	249.125	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	1	1
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	169.301	169.301	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.277	777
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	79.824	79.824	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	249.124	249.124
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	79.824	79.824	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	25.442	25.442
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	25.442	25.442
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	223.682	223.682
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	169.301	169.301
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	39.350	39.350
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	10.681	10.681
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	4.350	4.350
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	251.402	249.902	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	251.402	249.902

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	551.344	396.055
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	551.344	396.055
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(288.384)	(173.118)
a) Soldatak, lantsariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(257.141)	(159.849)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(31.243)	(13.269)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(262.960)	(222.937)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(262.960)	(222.204)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	0	(733)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.500)	(1.500)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	2.500	1.500
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0	0
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	0
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	0	0

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	0	0
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(4.000)	(2.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(4.000)	(2.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	4.000	2.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	4.000	2.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

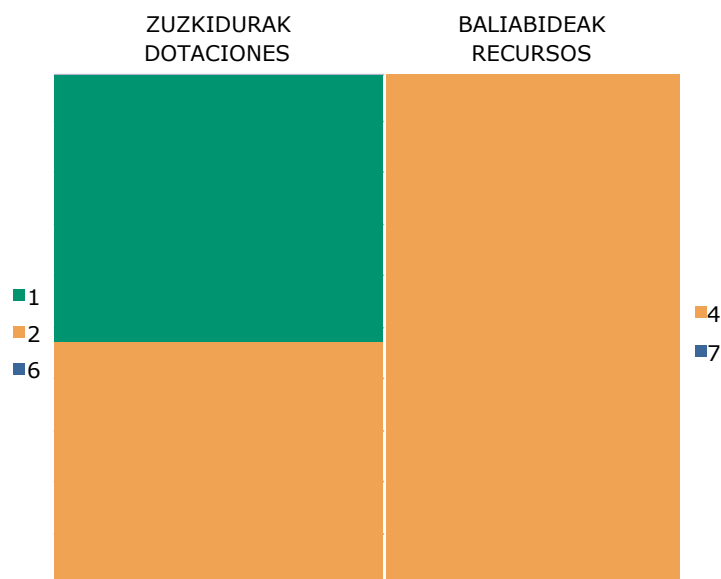
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	1	1
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	0	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	0	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	1	1
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	0	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	1	1
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2	2
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	0	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2	2

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025
1 Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	288.384
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	262.960
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	4.000
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	555.344

BALIABIDEAK RECURSOS	2025
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	551.344
7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	4.000
Baliabideak, guztira Total Recursos	555.344

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0		0	555.344	100	555.344

527 - USA Basque Trade and Investment
USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak Gastos de Personal	288.384	51,9	283.978	51,2	4.406	1,6
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	262.960	47,4	268.528	48,4	-5.568	-2,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	551.344	99,3	552.506	99,6	-1.162	-0,2
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	4.000	0,7	2.000	0,4	2.000	100,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	4.000	0,7	2.000	0,4	2.000	100,0
	GUZTIRA TOTAL	555.344	100,0	554.506	100,0	838	0,2

527 - USA Basque Trade and Investment

USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	551.344	99,3	552.506	99,6	-1.162	-0,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	551.344	99,3	552.506	99,6	-1.162	-0,2
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	4.000	0,7	2.000	0,4	2.000	100,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	4.000	0,7	2.000	0,4	2.000	100,0
	GUZTIRA TOTAL	555.344	100,0	554.506	100,0	838	0,2

527 - USA Basque Trade and Investment
USA Basque Trade and InvestmentLABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	288.384	51,9	283.978	51,2	4.406	1,6
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	257.141	46,3	254.635	45,9	2.506	1,0
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	257.141	46,3	254.635	45,9	2.506	1,0
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	31.243	5,6	29.343	5,3	1.900	6,5
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	31.243	5,6	29.343	5,3	1.900	6,5
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	262.960	47,4	268.528	48,4	-5.568	-2,1
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	94.800	17,1	89.568	16,2	5.232	5,8
2	20	201	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	94.800	17,1	89.568	16,2	5.232	5,8
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	20.740	3,7	23.500	4,2	-2.760	-11,7
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	9.700	1,7	13.060	2,4	-3.360	-25,7
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	3.840	0,7	3.840	0,7	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	7.200	1,3	6.600	1,2	600	9,1
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	119.400	21,5	117.440	21,2	1.960	1,7
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	39.000	7,0	37.040	6,7	1.960	5,3
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	80.400	14,5	80.400	14,5	0	0,0
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	28.020	5,0	38.020	6,9	-10.000	-26,3
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	540	0,1	540	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	27.480	4,9	37.480	6,8	-10.000	-26,7
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	4.000	0,7	2.000	0,4	2.000	100,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	4.000	0,7	2.000	0,4	2.000	100,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	2.000	0,4	1.000	0,2	1.000	100,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	2.000	0,4	1.000	0,2	1.000	100,0
			GUZTIRA TOTAL	555.344	100,0	554.506	100,0	838	0,2

527 - USA Basque Trade and Investment
USA Basque Trade and InvestmentLABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	551.344	99,3	552.506	99,6	-1.162	-0,2
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	551.344	99,3	552.506	99,6	-1.162	-0,2
4	40	403	Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas	551.344	99,3	552.506	99,6	-1.162	-0,2
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	4.000	0,7	2.000	0,4	2.000	100,0
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	4.000	0,7	2.000	0,4	2.000	100,0
7	70	703	Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas	4.000	0,7	2.000	0,4	2.000	100,0
			GUZTIRA TOTAL	555.344	100,0	554.506	100,0	838	0,2



**BasqueTrade
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

SINGAPORE

Aurrekontua Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria *Información adicional*

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	276.336	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	140.740	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	0
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	417.076
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	4.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	4.000
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		421.076	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	421.076

528 - Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and InvestmentAURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		276.336
13		Lan-kontratudunak Laborales		217.093
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	217.093	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		59.243
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	59.243	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		140.740
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		79.200
201		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	79.200	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		500
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	500	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		5.320
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		3.400
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	1.800	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	1.600	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		1.920
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	1.920	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		30.500
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	27.600	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	1.400	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		900
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	900	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		600
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	600	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		25.220
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	720	
244		Professional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		24.500
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	24.500	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		4.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		4.000
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	2.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	2.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	421.076	421.076

528 - Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		417.076
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		417.076
403		Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas		417.076
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	417.076	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		4.000
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		4.000
703		Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas		4.000
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	4.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	421.076	421.076



MEMORIA

SINGAPORE

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

97/2018 dekretuak, Singapore Basque Trade & Investment Sozietate Publikoaren eraketarako eta Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment SAK bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Singapurren egongo da.

Merkatu hartan izan duen 5 urteko presentziaren ondoren, Singapurreko arautegiaren eskakizunak direla eta, sozietate horren bidez ahalegina egingo da laguntza publikorako tresna finkatzeko, euskal enpresei zuzendutako zerbitzuen bitartez, lehentasunezko interesa duen merkatuan.

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntzatresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetzak indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrazanez egokitzen zaizkiela.

Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasun-lerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako balio-kate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi Basque Country markaren sustapena hobetzea.

SINGAPORE

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El decreto 97/2018 autorizó la creación de la Sociedad Pública Singapore Basque Trade & Investment y la participación en la misma de la Sociedad Agencia Vasca de Internacionalización / Basque Trade and Investment, S.A.

El domicilio social queda fijado en Singapur.

Después de 5 años de presencia en aquel mercado por exigencias de la normativa de Singapur, se pretende a través de la sociedad consolidar el instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi Basque Country.

Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena eskainiz.

Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak guna industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorritz Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: Lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometido con las políticas de sostenibilidad, diversidad e inclusividad.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment SA %100

GUZTIRA %100

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

Agencia Vasca de Internacionalización/Basque Trade and Investment,S.A. 100%

TOTAL 100%

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS
Aurreikusten den proiektu kopurua.	14	Número de proyectos previstos.
Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	18	Ofertas prestación servicios enviadas.
Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	12	Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS
Lagundutako proiektuak.	1	Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.</p> <p>Bilerak enpresekin "in house".</p> <p>Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.</p> <p>Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.</p> <p>Ekitaldietako partaide kopurua.</p> <p>Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.</p>	<p>30</p> <p>10</p> <p>8</p> <p>2</p> <p>50</p> <p>1</p>	<p>Visitas a sedes empresariales e institucionales.</p> <p>Reuniones con empresas "in house".</p> <p>Asistencias a ferias, congresos y seminarios.</p> <p>Organización de eventos: Jornadas empresariales.</p> <p>Número de participantes en eventos.</p> <p>Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.</p>
<p>4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK</p> <p>Laguntza puntual kopurua.</p>	<p>14</p>	<p>4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO</p> <p>Número de apoyos puntuales.</p>

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	5.573	2.673	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	12.428	9.528
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	5.573	2.673	A-1) Funts propioak Fondos propios	6.618	6.618
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	5.573	2.673	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	6.618	6.618
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	153.030	153.030	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	6.618	6.618
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	24.976	24.976	A-2) Balio-aldaketek eragindako doikuntzak Ajustes por cambios de valor	237	237
3. Hainbat zordun Deudores varios	24.976	24.976	IV. Bihurketa-diferentzia Diferencia de conversión	237	237
VI. Epe motzeko aldirakotzeak Periodificaciones a corto plazo	119.414	119.414	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	5.573	2.673
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	8.640	8.640	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	146.175	146.175
1. Diruzaintza Tesorería	8.640	8.640	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	146.175	146.175
			1. Hornitzaileak Proveedores	120.781	120.781
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas	17.104	17.104
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	8.290	8.290
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	158.603	155.703	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	158.603	155.703

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	417.076	324.961
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	417.076	324.961
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(276.336)	(150.373)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(217.093)	(132.770)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(59.243)	(17.603)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(140.740)	(174.588)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(139.840)	(174.588)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(900)	0
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(1.100)	(684)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	1.100	684
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0	0
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	0
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	0	0

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(4.000)	(2.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(4.000)	(2.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	4.000	2.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	4.000	2.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

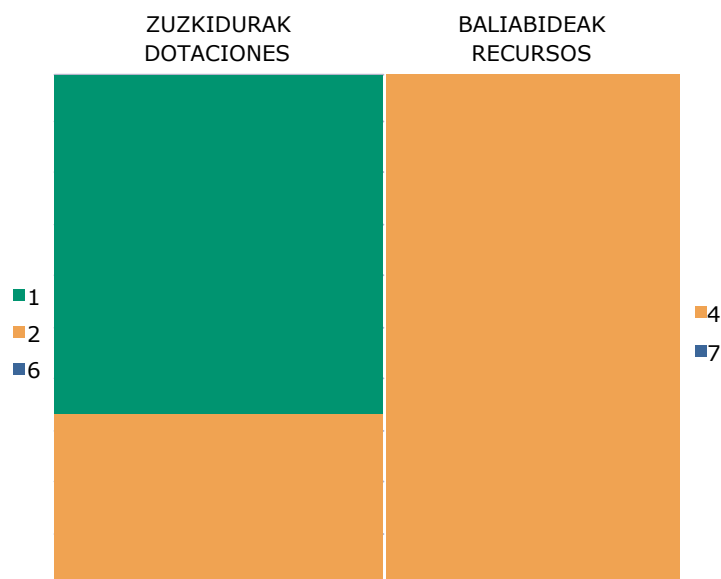
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	3	3
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	7	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	0
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	7	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	3	9
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	7	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	3	9
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	3	3
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	---	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	---	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	7	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	6	12

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	276.336	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	417.076
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	140.740	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	4.000
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	4.000			
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		421.076	Baliabideak, guztira Total Recursos		421.076

EURO / EUROS

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0		0	421.076	100	421.076

528 - Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	276.336	65,6	271.874	69,2	4.462	1,6
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	140.740	33,4	119.120	30,3	21.620	18,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	417.076	99,1	390.994	99,5	26.082	6,7
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	4.000	0,9	2.000	0,5	2.000	100,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	4.000	0,9	2.000	0,5	2.000	100,0
	GUZTIRA TOTAL	421.076	100,0	392.994	100,0	28.082	7,2

528 - Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	417.076	99,1	390.994	99,5	26.082	6,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	417.076	99,1	390.994	99,5	26.082	6,7
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	4.000	0,9	2.000	0,5	2.000	100,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	4.000	0,9	2.000	0,5	2.000	100,0
	GUZTIRA TOTAL	421.076	100,0	392.994	100,0	28.082	7,2

528 - Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and InvestmentLABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	276.336	65,6	271.874	69,2	4.462	1,6
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	217.093	51,6	214.531	54,6	2.562	1,2
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	217.093	51,6	214.531	54,6	2.562	1,2
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	59.243	14,1	57.343	14,6	1.900	3,3
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	59.243	14,1	57.343	14,6	1.900	3,3
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	140.740	33,4	119.120	30,3	21.620	18,1
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	79.200	18,8	62.400	15,9	16.800	26,9
2	20	201	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	79.200	18,8	62.400	15,9	16.800	26,9
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	500	0,1	0	0,0	500	---
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	500	0,1	0	0,0	500	---
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	5.320	1,3	2.800	0,7	2.520	90,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	3.400	0,8	1.600	0,4	1.800	112,5
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	0	0,0	600	0,2	-600	-100,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	1.920	0,5	600	0,2	1.320	220,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	30.500	7,2	30.500	7,8	0	0,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	27.600	6,6	27.600	7,0	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	1.400	0,3	1.400	0,4	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	900	0,2	900	0,2	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	600	0,1	600	0,2	0	0,0
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	25.220	6,0	23.420	6,0	1.800	7,7
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	720	0,2	720	0,2	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	24.500	5,8	22.700	5,8	1.800	7,9
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	4.000	0,9	2.000	0,5	2.000	100,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	4.000	0,9	2.000	0,5	2.000	100,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	2.000	0,5	1.000	0,3	1.000	100,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	2.000	0,5	1.000	0,3	1.000	100,0
			GUZTIRA TOTAL	421.076	100,0	392.994	100,0	28.082	7,2

528 - Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	417.076	99,1	390.994	99,5	26.082	6,7
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	417.076	99,1	390.994	99,5	26.082	6,7
4	40	403	Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas	417.076	99,1	390.994	99,5	26.082	6,7
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	4.000	0,9	2.000	0,5	2.000	100,0
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	4.000	0,9	2.000	0,5	2.000	100,0
7	70	703	Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas	4.000	0,9	2.000	0,5	2.000	100,0
			GUZTIRA TOTAL	421.076	100,0	392.994	100,0	28.082	7,2



**BasqueTrade
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

BRASIL

Aurrekontua Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria *Información adicional*

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	292.993	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	117.024	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	0
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	410.017
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	10.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	10.000
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		420.017	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	420.017

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
 PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		292.993
13		Lan-kontratudunak Laborales		222.743
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	222.743	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		70.250
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	70.250	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		117.024
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		33.408
201		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	33.408	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		2.400
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	2.400	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		9.000
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		900
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	900	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		5.100
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	5.100	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		3.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	3.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		30.776
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	20.756	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	480	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		6.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	6.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		3.540
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	3.540	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		41.440
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	720	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		40.720
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	40.720	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		10.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		10.000
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	6.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	4.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	420.017	420.017

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		410.017
40		EAEko sektore publikotik <i>Del sector público de la CAE</i>		410.017
403		Sozietate publikoetatik <i>De Sociedades Públicas</i>		410.017
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.</i>	410.017	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		10.000
70		EAEko sektore publikotik <i>Del sector público de la CAE</i>		10.000
703		Sozietate publikoetatik <i>De Sociedades Públicas</i>		10.000
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.</i>	10.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	420.017	420.017



MEMORIA

BRASIL

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

2020ko abenduan, Basque Trade e Investimento Do Brasil S.A. Sozietate Publikoaren eraketa eta Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment, S.A. eta Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak bertan parte-hartzea baimendu zen.

Sozietatearen helbidea Brasilen egongo da.

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduerak hauek garatzen ditu:

Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntza-tresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetzaren indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrezan egokitzeko zaizkiela.

Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasunlerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako baliokate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi Basque Country markaren sustapena hobetzea.

Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jardueraren perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

BRASIL

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

En diciembre de 2020 se autorizó la creación de la Sociedad Pública Basque Trade e Investimento Do Brasil y la participación en la misma de la Sociedad Agencia Vasca de Internacionalización/Basque Trade and Investment, S.A. y de SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.

El domicilio social queda fijado en Brasil.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi Basque Country.

Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena eskainiz.

Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorri Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: Lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometido con las políticas de sostenibilidad, diversidad e inclusividad.

Kapital soziala horrela banatzen da:

SPRI- Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia % 10.

Nazioartekotze Euskal Agentzia/ Basque Trade and Investment SA % 90.

GUZTIRA % 100.

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

El capital social de distribuye de la siguiente manera:

SPRI- Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 10%.

Agencia Vasca de Internacionalización/ Basque Trade and Investment, S.A. 90%.

TOTAL 100%.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS
Aurreikusten den proiektu kopurua.	15	Número de proyectos previstos.
Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	20	Ofertas prestación servicios enviadas.
Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	60	Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS
Lagundutako proiektuak.	1	Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS
Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	35	Visitas a sedes empresariales e institucionales.
Bilerak enpresekin «in house».	25	Reuniones con empresas «in house».
Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	20	Asistencias a ferias, congresos y seminarios.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.</p> <p>Ekitaldietako partaide kopurua.</p> <p>Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.</p>	<p>3</p> <p>60</p> <p>2</p>	<p>Organización de eventos: Jornadas empresariales.</p> <p>Número de participantes en eventos.</p> <p>Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.</p>
<p>4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK</p> <p>Laguntza puntual kopurua.</p>	<p>30</p>	<p>4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO</p> <p>Número de apoyos puntuales.</p>

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	30.103	22.853	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	41.439	34.189
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	20.032	12.782	A-1) Funts propioak Fondos propios	19.000	19.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	20.032	12.782	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	19.000	19.000
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	10.071	10.071	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	19.000	19.000
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	10.071	10.071	A-2) Balio-aldaketek eragindako doikuntzak Ajustes por cambios de valor	3.083	3.083
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	41.458	41.458	IV. Bihurketa-diferentzia <i>Diferencia de conversión</i>	3.083	3.083
II. Izakinak <i>Existencias</i>	623	623	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	19.356	12.106
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	623	623	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	30.122	30.122
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	40.835	40.835	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	8.376	8.376
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak <i>Clientes empresas del grupo y asociadas</i>	40.835	40.835	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	8.376	8.376
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	21.746	21.746
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	3.448	3.448
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	8.954	8.954
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	9.344	9.344
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	71.561	64.311	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	71.561	64.311

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	410.017	258.285
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	410.017	258.285
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(292.993)	(185.195)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(222.743)	(141.702)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(70.250)	(43.493)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(117.024)	(73.105)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(111.024)	(68.884)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(6.000)	(4.221)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.750)	(2.145)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	2.750	2.145
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0	(15)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	15
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	15
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	15
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	0
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	0	0

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
2. Emaizaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(10.000)	(10.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(10.000)	(10.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	10.000	10.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	10.000	10.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

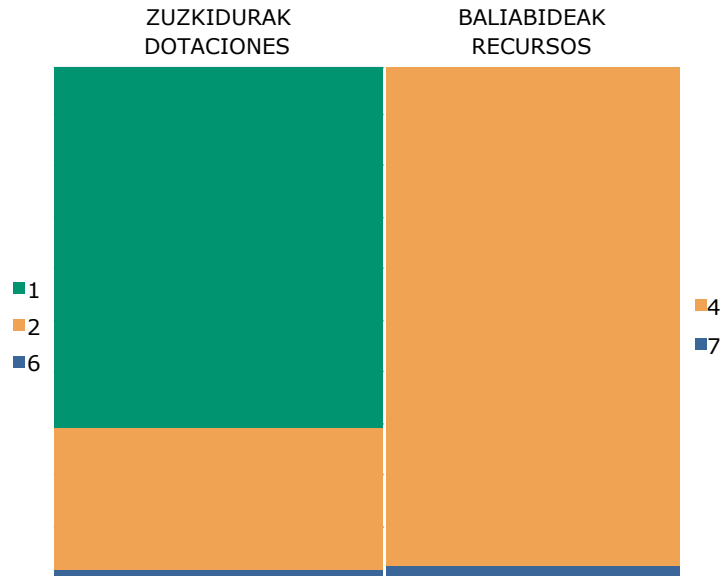
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	12	12
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	19	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	19
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	19	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	12	31
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	19	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	12	31
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	7	7
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	19	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	19	38

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	292.993
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	117.024
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	10.000
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	420.017

BALIABIDEAK RECURSOS	2025
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	410.017
7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	10.000
Baliabideak, guztira Total Recursos	420.017

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0		0	420.017	100	420.017

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	292.993	69,8	269.116	68,1	23.877	8,9
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	117.024	27,9	115.968	29,4	1.056	0,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	410.017	97,6	385.084	97,5	24.933	6,5
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	10.000	2,4	10.000	2,5	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	10.000	2,4	10.000	2,5	0	0,0
	GUZTIRA TOTAL	420.017	100,0	395.084	100,0	24.933	6,3

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil

Basque Trade e Investimento do Brasil

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	410.017	97,6	385.084	97,5	24.933	6,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	410.017	97,6	385.084	97,5	24.933	6,5
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	10.000	2,4	10.000	2,5	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	10.000	2,4	10.000	2,5	0	0,0
	GUZTIRA TOTAL	420.017	100,0	395.084	100,0	24.933	6,3

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do BrasilLABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

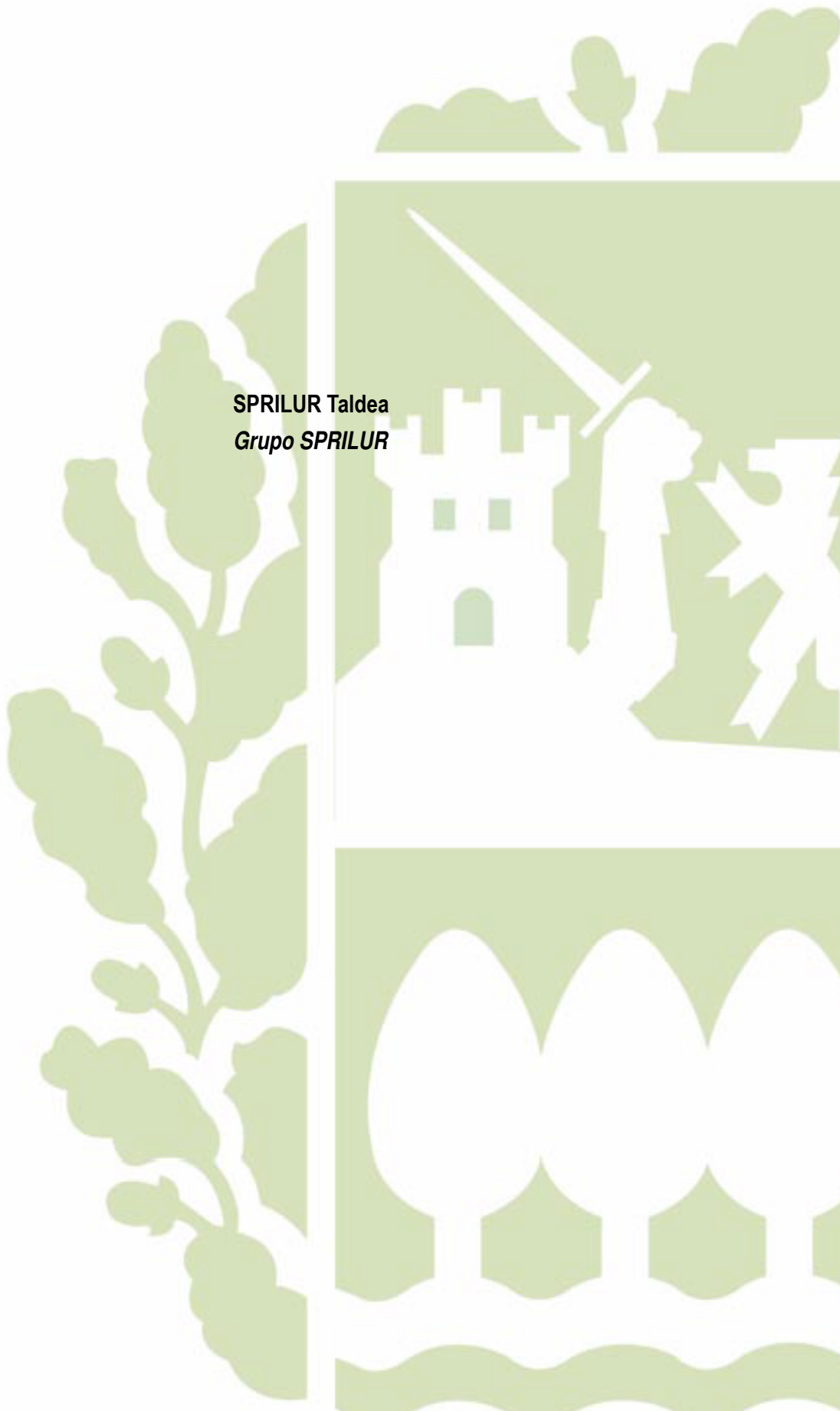
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	292.993	69,8	269.116	68,1	23.877	8,9
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	222.743	53,0	199.637	50,5	23.106	11,6
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	222.743	53,0	199.637	50,5	23.106	11,6
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	70.250	16,7	69.479	17,6	771	1,1
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	70.250	16,7	69.479	17,6	771	1,1
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	117.024	27,9	115.968	29,4	1.056	0,9
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	33.408	8,0	33.408	8,5	0	0,0
2	20	201	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	33.408	8,0	33.408	8,5	0	0,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	2.400	0,6	2.400	0,6	0	0,0
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	2.400	0,6	2.400	0,6	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	9.000	2,1	8.820	2,2	180	2,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	900	0,2	0	0,0	900	---
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	5.100	1,2	5.820	1,5	-720	-12,4
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	3.000	0,7	3.000	0,8	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	30.776	7,3	30.260	7,7	516	1,7
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	20.756	4,9	20.756	5,3	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	480	0,1	480	0,1	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	6.000	1,4	6.000	1,5	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	3.540	0,8	3.024	0,8	516	17,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	41.440	9,9	41.080	10,4	360	0,9
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	720	0,2	360	0,1	360	100,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	40.720	9,7	40.720	10,3	0	0,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	10.000	2,4	10.000	2,5	0	0,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	10.000	2,4	10.000	2,5	0	0,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	6.000	1,4	6.000	1,5	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	4.000	1,0	4.000	1,0	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	420.017	100,0	395.084	100,0	24.933	6,3

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

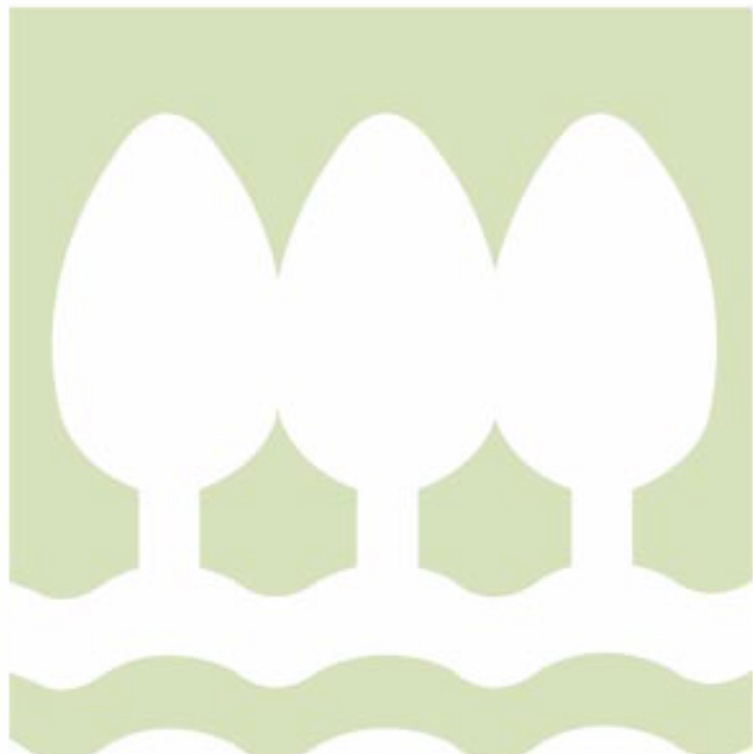
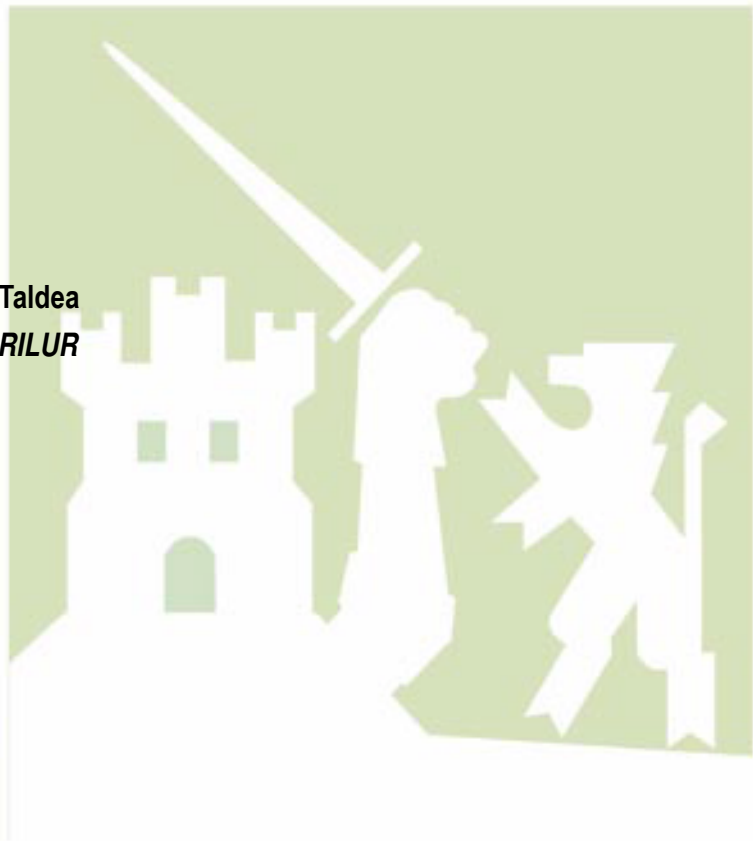
LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	410.017	97,6	385.084	97,5	24.933	6,5
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	410.017	97,6	385.084	97,5	24.933	6,5
4	40	403	Sozietate publikoetatik <i>De Sociedades Públicas</i>	410.017	97,6	385.084	97,5	24.933	6,5
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	10.000	2,4	10.000	2,5	0	0,0
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	10.000	2,4	10.000	2,5	0	0,0
7	70	703	Sozietate publikoetatik <i>De Sociedades Públicas</i>	10.000	2,4	10.000	2,5	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	420.017	100,0	395.084	100,0	24.933	6,3



SPRILUR Taldea
Grupo SPRILUR



The Sprilur logo is displayed in a white box. The background of the top section features a stylized white building and the coat of arms of the Basque Country. To the right, there are decorative elements including a white 'X' and a white profile of a person's head. The entire page is decorated with green silhouettes of trees and foliage.

Sprilur

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisia
Gráfico y análisis de variaciones

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.611.290	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	3.080.277	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	3.823.252
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	300.859	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	400.000
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	898.627
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	82.668.271	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	13.481.223
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	5.100.000
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	4.041.261	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	53.923.151
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	15.075.705
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		92.701.958	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	92.701.958

535 - SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		2.611.290
10		Goi-kargudunak Altos Cargos		111.815
100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		111.815
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)</i>	103.815	111.815
	24/99	Pizgarriak. <i>Incentivos.</i>	8.000	
13		Lan-kontratudunak Laborales		1.939.065
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.840.892	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	98.173	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		560.410
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	509.392	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		41.018
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	41.018	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		10.000
16201		Gizarte-ekintza <i>Acción social</i>	10.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		3.080.277
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		31.489
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		31.489
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	31.489	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		154.246
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	148.246	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		6.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	6.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		85.246
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		33.038
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	25.251	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	7.787	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		44.907
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	43.611	
22101		Ura <i>Agua</i>	1.296	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		7.301
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	7.301	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		2.517.181
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	123.438	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	43.117	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		1.036.109
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	1.036.109	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		50.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	50.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		1.264.517
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	1.264.517	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		292.115
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	10.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		282.115
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	282.115	
3		GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>		300.859
31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>		195.985
310		Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>		195.985
	98/37	Busturialdeko Industrialdea SA. <i>Busturialdeko Industrialdea, S.A.</i>	15.000	
	98/38	Beterrri-Kostako Industrialdea SA. <i>Beterrri-Kostako Industrialdea, S.A.</i>	12.000	
	98/39	Deba Bailarako Industrialdea SA. <i>Deba Bailarako Industrialdea, S.A.</i>	42.364	
	98/41	Arratiako Industrialdea SA. <i>Arratiako Industrialdea, S.A.</i>	35.000	
	98/42	Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA. <i>Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.</i>	27.893	
	98/43	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. <i>Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.</i>	63.728	
33		Bestelako entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otras entidades</i>		104.874
330		Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>		104.874
33099		Bestelako sektore eta entitateak <i>Otros sectores y entidades</i>	104.874	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		82.668.271
60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones intangibles</i>		5.000
601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	5.000	
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		82.663.271
610		Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		12.265.866
61000		Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		12.265.866
	22/01	Aiaraldea Eskualdeko lurzoru eta eraikin industrialen inbentarioa eta berreskurapena. <i>Inventario y recuperación de suelos y edificios industriales en la Comarca de Aiara.</i>	4.500.000	
	25/01	VIAP industrialdea. <i>VIAP industrialdea.</i>	2.706.462	
	25/02	Subillabide II industrialdea. <i>Polígono Industrial Subillabide II.</i>	2.040.000	
	25/03	Alegria-Dulantziko Baika poligonoa. <i>Polígono Baika en Alegria-Dulantzi.</i>	3.019.404	
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		70.362.405
61103		Industrialdeak <i>Polígonos industriales</i>		70.362.405
	00/14	Beste poligono batzuk. <i>Otros polígonos.</i>	322.230	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	00/16	Sidenorri erositako aktiboen plan berezia egikaritzea eta urbanizazio-jarduketa proposatzea (Legazpi). <i>Ejecución del Plan Especial y Propuesta de Actuación Urbanizadora en activos adquiridos a Sidenor (Legazpi).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.57M; Guztira / Total: 0.57M	3.478.420	
	00/85	Eraikitze lanak Ballonti II poligonoko A lursailean. <i>Obras edificación parcela A Polígono Ballonti II.</i>	637.276	
	00/87	Urbanizazio lanak Oikia poligonon (Zumaia). <i>Obras de urbanización en el polígono Oikia (Zumaia).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.77M; Guztira / Total: 0.77M	2.486.598	
	00/88	Kutsatutako lurzorua berreskuratzea eta balioa ematea ZAP Ezkerraldea-Meatzaldean. <i>Recuperación de suelos contaminados y su puesta en valor en la ZAP Ezkerraldea-Meatzaldea.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 11.78M; Guztira / Total: 11.78M	18.194.198	
	00/92	Cala Basordasen (Lemoiz) akuikultura-ekoizpeneko lurreko parkea instalatzeko lanak. <i>Trabajos para la instalación del parque terrestre de producción acuícola en Cala Basordas (Lemoiz).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 3.20M; 2027: 1.07M; 2028: 5.24M; Gaineratikoa / Resto: 15.71M; Guztira / Total: 25.21M	4.045.294	
	00/93	Ezkerraldea Polo Bio Sanitarioa (ZAP) eraikitze obrak. <i>Obras de edificación Polo Bio Sanitario Ezkerraldea (ZAP).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 1.21M; Guztira / Total: 1.21M	7.220.398	
	22/03	Urbanizazio lanak Larrin poligonon (Azpeitia). <i>Obras de urbanización en Polígono Larrin (Azpeitia).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 4.93M; 2027: 3.70M; Guztira / Total: 8.63M	1.727.162	
	22/05	Birgaikuntza lanak Inaman (Muxika). <i>Obras rehabilitación Inama (Muxika).</i>	1.200.000	
	22/07	Birgaikuntza lanak Bioekonomia Polo (EK5 Güeñes). <i>Obras de rehabilitación Polo Bioeconomía (EK5 Güeñes).</i>	2.437.997	
	22/09	Eraikuntza lanak FAZ-CFA Mercedes. <i>Obras de edificación del CFA Mercedes.</i>	8.631.669	
	22/19	Ormaiztegiko Irai-Errota Poligonon Eraikitze Obrak. <i>Obras edificación Polígono Irai Errota-Ormaiztegi.</i>	1.814.694	
	22/20	ARCELORen erremediatze- eta urbanizazio-obrak. <i>Obras remediación y urbanización ARCELOR-Zumarraga.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 4.92M; 2027: 4.32M; 2028: 3.10M; Guztira / Total: 12.35M	1.627.346	
	25/01	VIAP industrialdea. <i>VIAP industrialdea.</i>	800.357	
	25/02	Subillabide II industrialdea. <i>Polígono Industrial Subillabide II.</i>	327.760	
	25/03	Alegria-Dulantziko Baika poligonoa. <i>Polígono Baika en Alegría-Dulantzi.</i>	300.000	
	25/07	Prado Industrialdea (Mungia). <i>Polígono Prado (Mungía).</i>	677.000	
	25/08	Ugaldeguren II poligonoa (Zamudio). <i>Polígono Ugaldeguren II (Zamudio).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 2.06M; Guztira / Total: 2.06M	3.224.006	
	25/09	Eskusaitzeta industrialdea (Donostia). <i>Polígono Eskusaitzeta (Donostia).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 8.31M; Guztira / Total: 8.31M	10.140.000	
	25/10	Itziar-Deba Poligonoa. <i>Polígono Industrial Itziar (Deba).</i>	1.070.000	
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	10.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	25.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		4.041.261
80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la CAE		3.793.287
800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak <i>Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE</i>		2.221.089
80001		Sozietate publikoetako akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones en Sociedades Públicas</i>		2.221.089
	98/36	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. <i>Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.</i>	227.626	
	98/45	Goierrri Beheko Industrialdea SA. <i>Goierrri Beheko Industrialdea, S.A.</i>	1.500.000	
	98/46	Urolako Industrialdea SA. <i>Urolako Industrialdea, S.A.</i>	493.463	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
802		Maileguak <i>Préstamos</i>		1.572.198
	98/36	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. <i>Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.</i>	1.188.675	
	98/47	Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra SA. <i>Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.</i>	383.523	
82		Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>		247.974
822		Maileguak <i>Préstamos</i>		247.974
82205		Bestelako enpresentzako maileguak <i>Préstamos a otras empresas</i>	247.974	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	92.701.958	92.701.958

535 - SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		3.823.252
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		3.823.252
341		Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	3.823.252	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		400.000
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		400.000
400		Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>		400.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. <i>Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.</i>	400.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		898.627
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		414.395
502		Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>		414.395
	99/36	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. <i>Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.</i>	80.000	
	99/40	Arabako Industrialdea SA. <i>Arabako Industrialdea, S.A.</i>	84.000	
	99/45	Goierrri Beheko Industrialdea SA. <i>Goierrri Beheko Industrialdea, S.A.</i>	20.000	
	99/46	Urolako Industrialdea SA. <i>Urolako Industrialdea, S.A.</i>	186.000	
	99/47	Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra SA. <i>Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.</i>	44.395	
52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades		17.974
522		Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>		17.974
52205		Bestelako enpresak <i>Otras empresas</i>	17.974	
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		466.258
532		Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	466.258	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		13.481.223
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		13.481.223
610		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		13.481.223
	00/02	Lursailen eta pabiloien salmenta. <i>Venta de parcelas y pabellones.</i>	12.541.223	
	99/41	Arratiako Industrialdea SA. <i>Arratiako Industrialdea, S.A.</i>	940.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		5.100.000
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		5.100.000
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik <i>De Entes Públicos de derecho privado</i>		5.100.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. <i>SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.</i>	5.100.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		53.923.151
80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la CAE		3.501.822
802		Maileguak <i>Préstamos</i>		3.501.822
	99/40	Arabako Industrialdea SA. <i>Arabako Industrialdea, S.A.</i>	250.000	
	99/42	Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA. <i>Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.</i>	73.100	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	99/45	Goierrri Beheko Industrialdea SA. <i>Goierrri Beheko Industrialdea, S.A.</i>	3.050.000	
	99/46	Urolako Industrialdea SA. <i>Urolako Industrialdea, S.A.</i>	128.722	
87		Gerakinak Remanentes		50.421.329
870		Gerakinak <i>Remanentes</i>		50.421.329
87099		Gerakinak <i>Remanentes</i>	50.421.329	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		15.075.705
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		15.075.705
949		Ondare garbiko bestelako tresnak <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		15.075.705
	99/21	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. Bazkideen ekarpenak. <i>SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial. Aportaciones de socios.</i>	15.075.705	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	92.701.958	92.701.958



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Sprilur, S.A. (Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren barnean dagoen Sozietate Publikoa) 1983ko martxoaren 2an eratu zen, abenduaren 20ko 241/1982 Dekretuaren babesean, «Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A.» izenarekin. Sozietateak oraingo izena 1995eko apirilaren 12an hartu zuen.

SPRILUR, S.A. enpresaren xede soziala da enpresa-sustapena bultzatzea, jarduera ekonomikoetarako azpiegituren soluzioen eragile gisa, euskal enpresen inbertsioa, enplegua eta lehiakortasuna bultzatzeko, proiektu estrategikoak, enpresa-eremuak eta insutrialdeak garatuz eta kudeatuz, eta zaharkitzea arinduz, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak industria- garapenaren arloan emandako jarraibideei jarraituz.

Alde horretatik, azpimarratu behar da azken urteotan bereziki nabarmendu dela azpiegiturak sortzea, lurzoru degradatuak birsortuz eta aktibo zaharkituak birgaituz, merkatuan gune jasangarriak eta kalitatekoak jartzeko, aipatutako helburu soziala betetzeko. Alde horretatik, azpimarratu behar da azken urteotan bereziki nabarmendu dela azpiegiturak sortzea, lurzoru degradatuak birsortuz eta aktibo zaharkituak birgaituz, merkatuan gune jasangarriak eta kalitatekoak jartzeko, aipatutako helburu soziala betetzeko.

SPRILUR, S.A. ren jarduerak honako arloetan banatzen dira:

Poligonoen eta sozietatearen lurren kudeaketa; guztira hirurogei dira: hogeita lau Bizkaian, hogeita lau Gipuzkoan eta hamabi Araban.

Partaidetzadun Sozietateak, hau da, Industrialdeak eta Industria-Lurrak programak; hamaikan partaidetzaren gehiengoa eta laueta gutxiengoa.

Aktibo eta Proiektuen kudeaketa, ingurumen birsorkuntza, berregituratze edo birmoldaketa dela eta, Administrazioaren edo SPRILURenak diren aktiboen kudeaketa.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sprilur, S.A., Sociedad Pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad, se constituyó el 2 de marzo de 1983, al amparo del Decreto 241/1982, de 20 de diciembre, con la denominación social de «Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A.», habiendo adoptado su actual denominación, con fecha 12 de abril de 1995.

Constituye el objeto social de SPRILUR, S.A., el impulso de la promoción empresarial, como agente de soluciones de infraestructuras para actividades económicas, para favorecer la inversión, el empleo y la competitividad de las empresas vascas, mediante el desarrollo y la gestión de proyectos estratégicos, áreas empresariales y polígonos industriales, así como la mitigación de su obsolescencia, siguiendo las directrices emanadas por el Departamento del Gobierno Vasco en materia de desarrollo industrial.

En este sentido, destacar que en los últimos años, se ha hecho especial énfasis en la generación de infraestructuras a través de la regeneración de suelos degradados y la rehabilitación de activos obsoletos, con el objetivo de poner en el mercado, espacios sostenibles y de calidad, para cumplir con el objeto social mencionado.

Las actividades de SPRILUR, S.A. se agrupan en las siguientes áreas:

Gestión de Polígonos y Terrenos Propios en número de sesenta, veinticuatro en Bizkaia, veinticuatro en Gipuzkoa y doce en Araba.

Sociedades Participadas, es decir los Programas Industrialdeak e Industria-Lurrak en número de once de forma mayoritaria y cuatro de forma minoritaria.

Gestión de Proyectos y Activos que, por actuaciones de reestructuración o reconversión y de rehabilitación o regeneración medioambiental, son propiedad de la Administración o de SPRILUR, S.A.

Arlo horretan, nabarmentzekoa da Sozietateak 2011tik aurrera Lurzoruaren Funts Estrategikoarekin (FES) lotuta egiten duen kudeaketa. Lurzoruaren Funts Estrategikoaren zuzkidura 30.050.500 eurokoa izan zen. Funts horren kontrol- eta jarraipen-lana Inbertsio Estrategikoen Bulegoari eman zitzaion, eta hirigintza-kudeaketaren lana, berriz, SPRILUR, S.A.ri, Finantzen Euskal Kontseiluak onartutako proiektu estrategikoei dagokienez eta sozietateak gaur egun lanean jarraitzen duenetan ere.

Halaber, Sozietatearen jardueran garrantzi handia duen ekintzenetako bat industria guneharritzuen berregituratzea da; ingurumen birsorkuntza esku-hartze nabarmenak behar dituen eta baita, eraikin industrialen birmoldaketaren kostuen gain hartzea ere; salmentetarako egokitzeko asmoarekin, sektore honetako arautegia oso zorrotza baita.

Ilde horretan, 2021ean SPRILUR Eskualdeko Plan Estrategikoak (EPE) gauzatzeko arduradun izendatua izan da, BERPIZTU Programaren esparruan, eskualde behartsuetan edo lehentasunezko jarduketaren eremuetan edo (Ezkerraldea-Meatzaldea, Enkarterri eta Oarsoaldea) zenbait proiektu eragile dinamizatzeko jarduerak garatuz. Programa honen helburua da proiektu horiek martxan jartzea eta foru-aldundiekin, udalekin eta eskualdeko eragileekin lankidetzan gauzatzeko.

Horrez gain, 2022. urtearen hasieran, Aiaraldeko Eskualdeko Berehalako Jarduketa Plana (BAP) onartu da, eta, hala, Lehentasunezko Jarduketako gainerako Eremuetan abian jarritako planekin bat egin da. Plan horien zuzkidura ekonomiko osoa, 2021-2023 aldirako, 87 milioi eurokoa da.

2021ean, halaber, "2021-2022 Aparteko Inbertsioen Plana" jarri zen martxan. SPRILURek 24,7 milioi euroko finantzaketa izan zuen guztira, zaharkitutako industria guneharritzuen erosteko, eta, ondoren, espazio horiek birsorkuntza/birgaitzeko, merkatuan jarduerak ekonomiko berriak ezartzea ahalbidetuko duten azpiegiturak jartzeko. Eremita horien eskuratu ondoren, gaur egun ere beraietan lanean dihardugu.

Era berean, Next Euskadi Planaren barruan, SPRILURek protagonismo handia du, batez ere, Lurzorua Balioesteko Proiektuan. Proiektu horren helburua EAE osoan industria-lurzorua berreskuratzea da, lurzoru kutsatuak, urpean gera daitezkeenak eta eraikin zaharkituak edo erdi abandonatuak birgaitzearen bidez.

Ilde horretan, Eusko Jaurlaritzak eta foru-aldundiek Euskadiko Inbertsio Estrategikoen Plana (2022-2024) jarri dute abian, Euskadi Next Plana baliabide propioen bidez bultzatzeko. Plan horren bidez, inbertsioen aldeko apustua egin da, euskal ekonomia berreskuratze eta eraldatzeko palanka gisa, eta proiektu estrategikoak sartu dira, Next Euskadi Planaren zortzi osagaien arabera antolatuta. Alde horretatik, SPRILURek garatu behar dituen proiektuek, eta horien artean Lemoizko zentral nuklearreko instalazio zaharrak berreskuratzea nabarmen da, 51 milioi euroko zuzkidura ekonomikoa dute urte anitzetarako.

En esta área, cabe destacar la gestión que la Sociedad, desde 2011, lleva a cabo en relación con el Fondo Estratégico de Suelo (FES). La dotación del Fondo Estratégico de Suelo se estableció en 30.050.500 euros encomendándose la tarea de control y seguimiento del mismo a la Oficina de Inversiones Estratégicas y la tarea de gestión urbanística a SPRILUR, S.A., en relación a los proyectos estratégicos aprobados por el Consejo Vasco de Finanzas y en los que la Sociedad sigue trabajando en la actualidad.

Asimismo, como ya se ha comentado anteriormente, señalar la creciente importancia, en la actividad de la Sociedad, de las actuaciones de rehabilitación de espacios industriales obsoletos, que requieren importantes intervenciones de regeneración medioambiental, así como la asunción de costes en la rehabilitación de edificaciones industriales, a fin de adecuarlas para su comercialización, a la exigente normativa sectorial.

En este sentido, en 2021 SPRILUR fue designada responsable de la ejecución de diversos proyectos de los Planes Estratégicos Comarcales (PEC), en el marco del Programa BERPIZTU, desarrollando actuaciones para dinamizar una serie de proyectos tractores en Comarcas desfavorecidas o Zonas de Actuación Preferente (Ezkerraldea-Meatzaldea, Enkarterri y Oarsoaldea). El objetivo de este Programa es poner en marcha los citados proyectos y ejecutarlos en colaboración con Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agentes Comarcales.

Adicionalmente, a principios de 2022, fue aprobado el Plan de Actuación Inmediata (PAI) para la Comarca de Aiaraldea, uniéndose así a los Planes ya puestos en marcha en el resto de Zonas de Actuación Preferente. La dotación económica total para el período 2021-2023 de estos planes asciende a 87 millones de euros.

También en 2021, se puso en marcha el "Plan de Inversiones Extraordinarias 2021-2022", en el que SPRILUR contó con una financiación total de 24,7 millones de euros destinados a la adquisición de espacios industriales obsoletos con el objeto, posteriormente, de proceder a su regeneración/rehabilitación para poner en el mercado soluciones de infraestructuras que permitan la implantación de nuevas actividades económicas. Sobre los citados ámbitos, una vez adquiridos, se continúa trabajando en la actualidad.

Así mismo, dentro del Plan Next Euskadi, SPRILUR tiene un protagonismo importante, fundamentalmente, en el proyecto Puesta en Valor de Suelo, cuyo objetivo es el de recuperar suelo industrial en toda la CAE por medio de la rehabilitación de suelos contaminados, inundables, y edificaciones obsoletas o semiabandonadas.

En este sentido, el «Plan de Inversiones Estratégicas de Euskadi 2022-2024» puesto en marcha por Gobierno Vasco y Diputaciones Forales como impulso al Plan Euskadi Next con la financiación a través de recursos propios, es la apuesta por la inversión como palanca para la recuperación y la transformación de la economía vasca, incorporando los proyectos estratégicos ordenados en base a los ocho componentes del Plan Next Euskadi. Los proyectos cuyo desarrollo compete a SPRILUR, entre los que destaca la recuperación de las antiguas instalaciones de la Central Nuclear de Lemoiz, tienen una dotación económica plurianual de 51 millones de euros.

SPRILUR, S.A. enpresaren jarduerak, azaldutako zentzuan, ingurunean jarduteko beste elementu bat bezala kokatzen dira, euskal industria-ekosistema indartzeko baldintzak sortze aldera eta, Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren indarrean dagoen Industria Garatzeko eta Nazioartekotzeko Plan Estrategikoarekin bat etorritz.

2024rako aurreikusitako inbertsioak 65 milioi eurokoak dira:

41 milioi euro, proiektu «arruntei» dagozkienak; besteak beste, honako hauek nabarmendu behar dira: Eskusaitzeta-Donostia eta Lantarón industrialdeetako industria-partzelak eta hirugarren sektorekoak erostea, hainbat kokape-netan erabiltzen ez diren instalazioak erostea eta Erisono poligonoko hirugarren sektoreko eraikinaren I.faseko eraikuntza-obrak amaitzea.

13 milioi euro, Lehenatasuneko Jarduera Eremuetan (LJE) Eskualdeko Plan Estrategiko-etan(EPE) egindako inbertsioei dagozkienak, batez ere hirugarren sektoreko bi eraikin eraikitze obrak; bata (amaituta) Pasaiaiko Portu Agintaritzak Oarsoaldean emandako emakida-erregimenean, eta bestea (hasierako lanetan) Ezkerraldea-Meatzaldea eskualdean Sestaoko Polo Biosanitarioari dagokiona.

11 milioi euro Inbertsio Estrategikoen Planeko proiektuetan, mugikortasun iraunkorreko Euskadi Next Planaren osagaiei dagokienez (CFA Mercedes-BAM eta Fabrikazio Malgua, biak Araban) eta digitalizazioari eta berrikuntzari dagokienez (Cala Basordas proiektua Lemoizen).

Kapital soziala 291.998.700 eurokoa da, eta 2.919.987 akzio izendunek osatzen dute, bakoitzak 100 euroko balio nominala duela.

Kapital soziala honela banatzen da:

Partaidetza (%):

- SPRI-Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia 95
- Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa 5

GUZTIRA 100

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

Las actividades de SPRILUR, S.A., en el sentido expuesto, se enmarcan como un elemento más de actuación sobre el entorno, a fin de generar condiciones que refuercen el ecosistema industrial vasco y, de acuerdo con el vigente Plan Estratégico de Desarrollo Industrial e Internacionalización del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco.

Las inversiones estimadas para el año 2024 alcanzan los 65 millones de euros:

41 millones de euros relativos a proyectos «ordinarios» entre los que destacan, la compra de parcelas industriales y terciarias en los polígonos Eskusaitzeta-Donostia y Lantarón, compras de instalaciones en desuso en distintas ubicaciones, y la finalización de las obras de edificación de la Fase I de edificio terciario en el Polígono de Erisono.

13 millones de euros correspondientes a las inversiones ejecutadas respecto de los Planes Estratégicos Comarcales (PEC) en Zonas de Actuación Preferente (ZAP) relativas, fundamentalmente, a las obras de construcción de dos edificios terciarios, uno (finalizado) en régimen de concesión por parte de la Autoridad Portuaria de Pasaia en la Comarca de Oarsoaldea y otro (en su inicio) relativo al Polo Biosanitario en Sestao en la Comarca de Ezkerraldea-Meatzaldea.

11 millones de euros en los proyectos del Plan de Inversiones Estratégicas relativos a los componentes del Plan Euskadi Next de movilidad sostenible (CFA Mercedes-BAM y Fabricación Flexible, ambos en Araba) y digitalización e innovación (proyecto Cala Basordas en Lemoiz).

El capital social asciende a 291.998.700 euros, representado por 2.919.987 acciones nominativas de 100 euros de valor nominal cada una.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación (%):

- SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 95
- Admon. de la Comunidad Autónoma de Euskadi 5

TOTAL 100

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. KOKALEKU BERRI EGOKIAK AURKITZEA ETORKIZUNEKO (Industria-lurzorua erostea)		1. LOCALIZACIÓN EMPLAZAMIENTOS ADECUADOS PARA FUTURAS PROMOCIONES (Compra de suelo industrial)

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1.VIAP proiekturako (Gasteiz) lursailak erostea eta sarbide-obretarako diru-kargak jartzea.</p>		<p>1. Adquisición de terrenos y aportación de cargas por obra de acceso para el proyecto VIAP - Vitoria.</p>
<p>Erositako m2ak.</p>	<p>300.718</p>	<p>m2 adquiridos.</p>
<p>Inbertsioak (milaka eurotan).</p>	<p>3.507</p>	<p>Inversiones (miles de euros).</p>
<p>2.Subillabide II - Iruña Oka eremuko lurren erosketa eta planeamendu eta exekuzioko ordainsariak.</p>		<p>2.Compra de terrenos en el ámbito Subillabide II - Iruña de Oca y honorarios de planeamiento y ejecución.</p>
<p>Erositako m2ak.</p>	<p>170.000</p>	<p>m2 adquiridos.</p>
<p>Inbertsioak (milaka eurotan).</p>	<p>2.368</p>	<p>Inversiones (miles de euros).</p>
<p>3.Baika-Alegria-Dulantzi poligonoaren eremuko lurren erosketa eta biribilgunea egiteko obrak.</p>		<p>3.Compra de terrenos en el ámbito del Polígono Baika - Alegria-Dulantzi y obras de ejecución de rotonda.</p>
<p>Erositako m2ak.</p>	<p>108.644</p>	<p>m2 adquiridos.</p>
<p>Inbertsioak (milaka eurotan).</p>	<p>3.319</p>	<p>Inversiones (miles de euros).</p>
<p>4. Aiaraldea erabiltzen ez diren aktiboak erostea, BJP (Berehalako Jarduera Plana) betetzeko.</p>		<p>4.Compra de activos en desuso en la Comarca de Aiaraldea con el objetivo de dar cumplimiento al PAI (Plan de Actuación Inmediata).</p>
<p>m2ak pabilioietan.</p>	<p>10.000</p>	<p>m2 pabellones.</p>
<p>Inbertsioak (milaka eurotan).</p>	<p>4.500</p>	<p>Inversiones (miles de euros).</p>
<p>2. SUSTAPEN PUBLIKOKO HIGIEZIN-AKTIBOAK SORTZEA</p>		<p>2. GENERACIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PROMOCIÓN PÚBLICA</p>
<p>A) Lehentasunezko Jarduketa Eremuetako (LJE) Eskualdeko Plan Estrategikoetako (EPE) proiektuetan egindako inbertsioak</p>		<p>A) Inversiones en proyectos de Planes Estratégicos Comerciales (PEC) en Zonas de Actuación Preferente (ZAP)</p>
<p>1. Ezkerraldea-Meatzaldea.</p>		<p>1. Ezkerraldea-Meatzaldea.</p>
<p>a) Etxe Uli-Santurtzi industrialdeko zabortegia iragazgaitzeko obrak.</p>		<p>a) Obras impermeabilización vertedero Polígono Etxe Uli-Santurtzi.</p>
<p>Inbertsioak (milaka eurotan).</p>	<p>9.600</p>	<p>Inversiones (miles de euros).</p>
<p>Gauzatze maila.</p>	<p>%80</p>	<p>Grado de ejecución.</p>
<p>b) Burtzeña industrialdeko konpontze-lanak, Barakaldo.</p>		<p>b) Obras de remediación Polígono Burtzeña-Barakaldo.</p>
<p>Inbertsioak (milaka eurotan).</p>	<p>4.000</p>	<p>Inversiones (miles de euros).</p>
<p>Gauzatze maila.</p>	<p>%50</p>	<p>Grado de ejecución.</p>
<p>c) Playabari industrialdea urbanizatzeko obrak, Erandio.</p>		<p>c) Obras de urbanización Polígono Playabari-Erandio.</p>
<p>Inbertsioak (milaka eurotan).</p>	<p>2.933</p>	<p>Inversiones (miles de euros).</p>
<p>Gauzatze maila.</p>	<p>%43</p>	<p>Grado de ejecución.</p>
<p>d) Navacel-Trapagan industrialdeko eraikinak birgaitzeko obrak.</p>		<p>d) Obras de rehabilitación edificación Polígono Navacel-Trápaga.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Inbertsioak (milaka eurotan).	901	Inversiones (miles de euros).
Gauzatze maila.	%33	Grado de ejecución.
e) Hirugarren sektoreko Bioosasun-Poloan, Sestaon eraikitze obrak.e) Elguero AIM EL RM01 - Trapagarango Industria Eremu Mistoko bulegoen eraikina birgaitze obrak (Babcock Wilcox jantoki zaharrak).		e) Obras de rehabilitación del edificio de oficinas del Area Industrial Mixta Elguero AIM EL RM01 - Trápaga (antiguos Comedores Babcock Wilcox).
Inbertsioak (milaka eurotan).	1.845	Inversiones (miles de euros).
Eraikitako m2ak,	3.100	m2 construidos.
f) Hirugarren sektoreko Bioosasun-Poloan, Sestaon eraikitze obrak.		f) Obras de construcción edificio terciario Polo Biosanitario-Sestao.
Inbertsioak (milaka eurotan).	7.220	Inversiones (miles de euros).
Gauzatze maila.	%88	Grado de ejecución.
2. Enkarterri.		2. Enkarterri.
a) Gueñesko Bioekonomia Poloaren eraikinaren egitura birgaitze/sendotze obrak.		a) Obras de rehabilitación/refuerzo estructura edificio Polo Bioeconomía-Güeñes.
Inbertsioak (milaka eurotan).	2.438	Inversiones (miles de euros).
Eraikitako m2ak.	3.157	m2 construidos.
3. Oarsoaldea.		3. Oarsoaldea.
a) La Herrera-Norteko (Pasaia) L.3.1 lurzatiaren azpierzemua urbanizatzeko obrak (I. eta II. faseak).		a) Obras de urbanización (Fase I y II) de Subzona de la Parcela L.3.1. en la Herrera Norte - Pasaia.
Inbertsioak (milaka eurotan).	1.699	Inversiones (miles de euros).
Gauzatze maila.	%100	Grado de ejecución.
B) Inbertsio Estrategikoen Planeko proiektuetako inbertsioak		B) Inversiones en proyectos del Plan de Inversiones Estratégicas
1. CTV lurzatiaren (Gasteiz) eraikitze obrak FZA Mercedes proiekturako.1. Basque Automotive Manufacturing Center (BAM) eraikitze obrak, 20. Sektoreko Plan Partzialeko PR-1 lurzatiaren (iparraldean), Jundiz-Gasteizen, eta hura gaitze obrak.		1. Obras de edificación del Basque Automotive Manufacturing Center (BAM) en la Parcela PR-1 (Zona Norte) del Plan Parcial del Sector 20, en Jundiz-Vitoria y obras de habilitación del mismo.
Inbertsioak (milaka eurotan).	8.632	Inversiones (miles de euros).
Eraikitako m2ak.	11.000	m2 construidos.
2. Lemoizko Zentral Nuklearreko dike-horma sendotze obrak eta instalazioak eraisteko lanak, akuikultura-ekoizpeneko eta ikerketa-polo berritzaile eta jasangarri bat garatzeko.		2. Obras de refuerzo del dique-muro de la Central Nuclear de Lemoiz así como la demolición de las instalaciones para el desarrollo de un Polo de Investigación y de Producción Acuícola innovador y sostenible.
Inbertsioak (milaka eurotan).	4.045	Inversiones (miles de euros).
Gauzatze maila.	%49	Grado de ejecución.
C) Inbertsioak gainerako proiektuetan		C) Inversiones en resto de proyectos

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Muxikako INAMA poligonoaren urbanizazioa egokitzeko obrak.		1. Obras de acondicionamiento de la urbanización del Polígono INAMA - Muxika.
Inbertsioak (milaka eurotan).	1.200	Inversiones (miles de euros).
Lursailen okupazioa m2-tan.	23.598	m2 ocupación parcelas.
2. Eraikuntza obrak Ballonti II. poligonoko A Lurzatian - Ortuella		2. Obras de edificación de la parcela A del Polígono Ballonti II - Ortuella.
Inbertsioak (milaka eurotan).	637	Inversiones (miles de euros).
Pabiloien okupazioa m2-tan.	1.633	m2 ocupación pabellón.
3. Prado - Mungia industrialdeko indusketa-planeko obrak eta izapidetze-ordainsariak.		3. Obras del plan de excavación y honorarios de tramitación del Polígono Prado - Munguia.
Inbertsioak (milaka eurotan).	677	Inversiones (miles de euros).
Gauzatze maila.	%100	Grado de ejecución.
4. Zamudioko Ugaldeguren II poligonoko instalazioak egokitzeko obrak.		4. Obras de acondicionamiento de las instalaciones del Polígono Ugaldeguren II - Zamudio.
Inbertsioak (milaka eurotan).	3.224	Inversiones (miles de euros).
Gauzatze maila.	%58	Grado de ejecución.
5. Sidenor industrialdeko (Legazpi) II. faseko urbanizazio osagarriko obrak, zaharberritze prozesuan		5. Obras de urbanización complementaria Fase II del Polígono Sidenor - Legazpi en el proceso de su rehabilitación
Inbertsioak (milaka eurotan).	3.478	Inversiones (miles de euros).
Gauzatze maila.	%87	Grado de ejecución.
6. AU.ZU.08 Eskusaitzeta - Donostia eremuan III. fasea urbanizatzeko obrak eta F lurzattia eraikitze obrak.		6. Obras de urbanización Fase III y obras de edificación parcela F en el ámbito AU.ZU.08 Eskusaitzeta - Donostia.
Inbertsioak (milaka eurotan).	10.140	Inversiones (miles de euros).
Urbanizazio lanen gauzatze maila.	%68	Grado de ejecución obras urbanización.
Eraikitze lanen gauzatze maila.	%33	Grado de ejecución obras edificación.
7. B industria lurzatieta eta F hirugarren sektoreko lurzatieta eraikuntza obrak Irai-Errota industrialdean - Ormaiztegi		7. Obras de edificación de las parcelas industriales B y de la parcela terciaria F en el Polígono Irai-Errota - Ormaiztegi.
Inbertsioak (milaka eurotan).	1.815	Inversiones (miles de euros).
Pabiloien okupazioa m2-tan.	2.407	m2 ocupación pabellones.
8. Oikia - Zumaia poligonoko P.3 lurzatiaren uholde-arriskua hobetzeko eta berrurbanizatzeko obrak.		8. Obras de mejora de la inundabilidad parcela P.3 y reurbanización del Polígono Oikia - Zumaia.
Inbertsioak (milaka eurotan).	2.487	Inversiones (miles de euros).
Lursailaren okupazioa m2-tan.	40.849	m2 ocupación parcela.
Berurbanizatzeko lanen gauzatze maila.	%60	Grado de ejecución obras reurbanización.
9. ARCELOR industrialdea (Zumarraga) konpontze-ko eta berurbanizatzeko lanak.		9. Obra de remediación y reurbanización del Polígono ARCELOR - Zumárraga.
Inbertsioak (milaka eurotan).	1.627	Inversiones (miles de euros).
Gauzatze maila.	%12	Grado de ejecución.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
10. Azpeitiko Larrin poligonoa urbanizatzeko obra eta indusketa-plana.		10. Obra de urbanización y plan de excavación del Polígono Larrin - Azpeitia.
Inbertsioak (milaka eurotan).	1.727	Inversiones (miles de euros).
Gauzatze maila.	%13	Grado de ejecución.
11. Itziar-Deba poligonoko 1.2 partzela urbanizatzeko obra.		11. Obra de urbanización de la parcela 1.2 del Polígono Itziar - Deba.
Inbertsioak (milaka eurotan).	2.070	Inversiones (miles de euros).
Lursailaren okupazioa m2-tan.	14.657	m2 ocupación parcela.
3. ENPRESAK EZARTZEA EKINTZA PROPIOETAN		3. INSTALACIÓN DE EMPRESAS EN ACTUACIONES PROPIAS
1. Produktu higiezina merkaturatzea.		1. Comercialización del producto inmobiliario.
a) Alokairu arrunta.		a) Alquiler simple.
Pabiloiak m2-tan.	76.212	m2 pabellones.
Lursailak m2-tan.	44.065	m2 parcelas.
Alokairuen diru-sarrerak (milaka eurotan).	3.763	Ingresos por alquileres (miles de euros).
b) Produktu higiezinaren besterenganatzea.		b) Enajenación del producto inmobiliario.
Lursailak m2-tan	53.682	m2 parcelas
Lursailen salmentengatiko sarrerak (milaka eurotan)	13.481	Ingresos por ventas (miles de euros)
2. Enpresa Erabiltzaileen Asebetetzea.		2. Satisfacción de las empresas usuarias.
Tramitatutako erreklamazio kopurua	15	Número de reclamaciones tramitadas.
Enpresa erabiltzaileei egindako inkestaren gogobetetze-maila.	>%70	Grado satisfacción encuesta a empresas usuarias.

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	167.161.440	170.345.090	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	414.452.367	396.003.738
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	4.375	0	A-1) Funtz propioak Fondos propios	399.963.960	386.615.331
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	4.375	0	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	291.998.700	291.998.700
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	109.473	92.375	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	291.998.700	291.998.700
1. Lurra eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	65.827	70.501	II. Jaulkipen-primak <i>Prima de emisión</i>	2.313.897	2.313.897
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	43.646	21.874	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	10.600.826	10.600.826
III. Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	62.859.841	64.783.314	1. Legezkoak eta estatuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	407.630	407.630
1. Lurra <i>Terrenos</i>	11.440.534	11.440.534	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	10.193.196	10.193.196
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	51.419.307	53.342.780	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(69.137.767)	(70.036.569)
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p</i>	101.373.670	102.655.320	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(69.137.767)	(70.036.569)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	86.088.416	85.688.416	VI. Bazkideen bestelako ekarpenak <i>Otras aportaciones de socios</i>	165.915.380	150.839.675
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	15.285.254	16.966.904	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(1.727.076)	898.802
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	36.416	36.416	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	14.488.407	9.388.407
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	36.416	36.416	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	3.177.548	3.177.548
VI. Zerga geroratu enp. aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	2.777.665	2.777.665	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	399.883	399.883
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	299.095.894	276.119.313	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	399.883	399.883
II. Izakinak <i>Existencias</i>	281.497.468	212.114.145	IV. Zerga geroratu enp. pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	2.777.665	2.777.665
2. Lurra eta orubeak <i>Terrenos y solares</i>	246.961.164	166.232.089	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	48.627.419	47.283.117
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak <i>Edificios y polígonos construidos</i>	34.536.304	45.832.056	II. Epe motzeko homidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	1.109.693	3.008.889
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	0	50.000	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	15.272.684	15.272.684
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	15.097.956	14.985.488	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	15.272.684	15.272.684
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	9.142.030	10.166.083	IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	18.524.680	18.432.493
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	5.215.790	4.598.200	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	13.720.362	10.569.051
5. Zerga korronteen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	119.387	221.205	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	10.681.687	6.849.355
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	620.749	0	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	1.208.115	1.208.115
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	25.000	25.000	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	140.600	140.600
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	2.475.470	48.994.680	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	13.368	13.368
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	1.957	16.569.303	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	164.332	1.098.802
2. Bestelako aktibo likido baliokideak <i>Otros activos líquidos equivalentes</i>	2.473.513	32.425.377	7. Bezeroen aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	1.512.260	1.258.811
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	466.257.334	446.464.403	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	466.257.334	446.464.403

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	17.304.475	17.607.683
a) Salmentak <i>Ventas</i>	13.481.223	14.607.623
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	3.823.252	3.000.060
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	69.433.323	55.075.776
5. Homikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(80.729.075)	(63.947.614)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	0	(6.427.238)
b) Lur eta orubeen kontsumoa <i>Consumo de terrenos y solares</i>	(12.265.866)	(25.301.602)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(68.463.209)	(32.218.774)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	400.000	367.789
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	400.000	367.789
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(2.611.290)	(2.356.074)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(2.050.880)	(1.881.520)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(560.410)	(474.554)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(3.080.277)	(4.210.295)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(2.044.168)	(1.990.415)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(1.036.109)	(869.401)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	0	(1.350.479)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(1.942.000)	(1.322.116)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	0	27.022
b) Besterentzeen eta bestelako enaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	27.022
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(1.224.844)	1.242.171
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	898.627	1.492.718
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	898.627	1.492.718
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(300.859)	(361.087)
a) Taldeko enpresek eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(300.859)	(361.087)
21. Tresna finantzarioen narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>	(1.100.000)	(1.475.000)
a) Narriadurak eta galerak <i>Deterioros y pérdidas</i>	(1.100.000)	(1.475.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(502.232)	(343.369)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.727.076)	898.802
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(1.727.076)	898.802

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(1.727.076)	898.802
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	2.190.576	2.780.591
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(66.090.824)	(55.552.906)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(1.301.428)	(469.299)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	(66.928.752)	(52.342.812)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(579.439)	(2.301.708)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	0	235.709
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(579.439)	(2.065.999)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	20.175.705	27.100.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	813.276	(5.141.867)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	20.988.981	21.958.133
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(46.519.210)	(33.161.891)

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

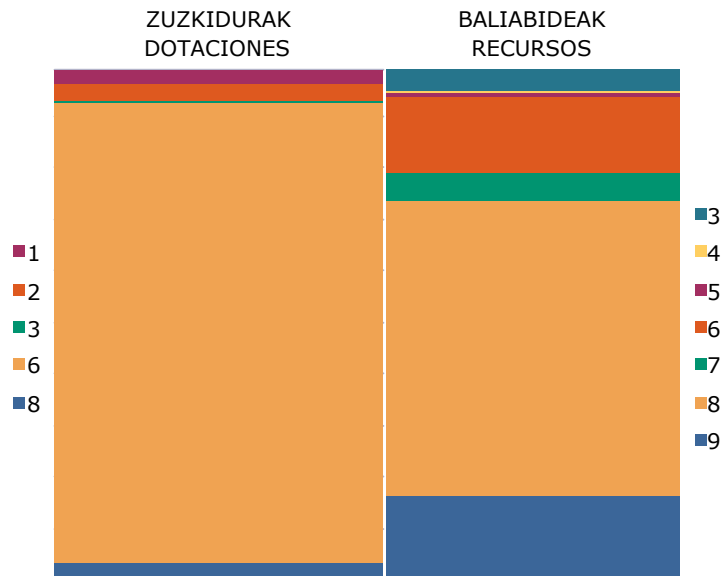
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	899	----	----	----	9.388	10.287
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	291.999	----	2.314	----	----	150.840	----	----	----	----	----	----	445.152
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	10.601	----	(70.037)	----	----	----	----	----	----	(59.436)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	291.999	----	2.314	10.601	----	(70.037)	150.840	899	----	----	----	9.388	396.004
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	291.999	----	2.314	10.601	----	(70.037)	150.840	899	----	----	----	9.388	396.004
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(1.727)	----	----	----	5.100	3.373
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	15.076	----	----	----	----	----	----	15.076
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	899	----	(899)	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	291.999	----	2.314	10.601	----	(69.138)	165.915	(1.727)	----	----	----	14.488	414.452

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025	BALIABIDEAK RECURSOS	2025
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.611.290	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	3.823.252
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	3.080.277	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	400.000
3 Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	300.859	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	898.627
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	82.668.271	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	13.481.223
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	4.041.261	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	5.100.000
		8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	53.923.151
		9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	15.075.705
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	92.701.958	Baliabideak, guztira Total Recursos	92.701.958

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
19.682.865	21	20.384.703	22	52.634.390	57		0	92.701.958

535 - Sprilur SA
Sprilur, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.611.290	2,8	2.534.870	3,1	76.420	3,0
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	3.080.277	3,3	2.532.856	3,1	547.421	21,6
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	300.859	0,3	120.426	0,1	180.433	149,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	5.992.426	6,5	5.188.152	6,4	804.274	15,5
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	82.668.271	89,2	71.061.224	88,0	11.607.047	16,3
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	82.668.271	89,2	71.061.224	88,0	11.607.047	16,3
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	88.660.697	95,6	76.249.376	94,4	12.411.321	16,3
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	4.041.261	4,4	4.488.226	5,6	-446.965	-10,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	4.041.261	4,4	4.488.226	5,6	-446.965	-10,0
	GUZTIRA TOTAL	92.701.958	100,0	80.737.602	100,0	11.964.356	14,8

535 - Sprilur SA
Sprilur, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	3.823.252	4,1	2.835.979	3,5	987.273	34,8
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	400.000	0,4	367.789	0,5	32.211	8,8
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	898.627	1,0	756.629	0,9	141.998	18,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	5.121.879	5,5	3.960.397	4,9	1.161.482	29,3
6	Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	13.481.223	14,5	11.124.964	13,8	2.356.259	21,2
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	5.100.000	5,5	3.500.000	4,3	1.600.000	45,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	18.581.223	20,0	14.624.964	18,1	3.956.259	27,1
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	23.703.102	25,6	18.585.361	23,0	5.117.741	27,5
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	53.923.151	58,2	38.552.241	47,8	15.370.910	39,9
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	15.075.705	16,3	23.600.000	29,2	-8.524.295	-36,1
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	68.998.856	74,4	62.152.241	77,0	6.846.615	11,0
	GUZTIRA TOTAL	92.701.958	100,0	80.737.602	100,0	11.964.356	14,8

535 - Sprilur SA
Sprilur, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	2.611.290	2,8	2.534.870	3,1	76.420	3,0
1	10		Goi-kargudunak Altos Cargos	111.815	0,1	108.806	0,1	3.009	2,8
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	111.815	0,1	108.806	0,1	3.009	2,8
1	13		Lan-kontratudunak Laborales	1.939.065	2,1	1.901.726	2,4	37.339	2,0
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.840.892	2,0	1.849.190	2,3	-8.298	-0,4
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzeten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	98.173	0,1	52.536	0,1	45.637	86,9
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	560.410	0,6	524.338	0,6	36.072	6,9
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	509.392	0,5	474.127	0,6	35.265	7,4
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	41.018	0,0	40.211	0,0	807	2,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	10.000	0,0	10.000	0,0	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	3.080.277	3,3	2.532.856	3,1	547.421	21,6
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	31.489	0,0	30.864	0,0	625	2,0
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	31.489	0,0	30.864	0,0	625	2,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	154.246	0,2	163.089	0,2	-8.843	-5,4
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	148.246	0,2	157.089	0,2	-8.843	-5,6
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	6.000	0,0	6.000	0,0	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	85.246	0,1	100.342	0,1	-15.096	-15,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	33.038	0,0	35.648	0,0	-2.610	-7,3
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	44.907	0,0	58.458	0,1	-13.551	-23,2
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	7.301	0,0	6.236	0,0	1.065	17,1
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	2.517.181	2,7	1.957.551	2,4	559.630	28,6
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	123.438	0,1	90.707	0,1	32.731	36,1
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	43.117	0,0	41.053	0,1	2.064	5,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	1.036.109	1,1	720.078	0,9	316.031	43,9
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	50.000	0,1	50.000	0,1	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	1.264.517	1,4	1.055.713	1,3	208.804	19,8
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	292.115	0,3	281.010	0,3	11.105	4,0
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	10.000	0,0	10.000	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	282.115	0,3	271.010	0,3	11.105	4,1

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	300.859	0,3	120.426	0,1	180.433	149,8
3	31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la	195.985	0,2	0	0,0	195.985	---
3	31	310	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	195.985	0,2	0	0,0	195.985	---
3	33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	104.874	0,1	120.426	0,1	-15.552	-12,9
3	33	330	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	104.874	0,1	120.426	0,1	-15.552	-12,9
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	82.668.271	89,2	71.061.224	88,0	11.607.047	16,3
6	60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles	5.000	0,0	5.000	0,0	0	0,0
6	60	601	Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	5.000	0,0	5.000	0,0	0	0,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	82.663.271	89,2	71.056.224	88,0	11.607.047	16,3
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	12.265.866	13,2	6.901.450	8,5	5.364.416	77,7
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	70.362.405	75,9	64.134.774	79,4	6.227.631	9,7
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	10.000	0,0	5.000	0,0	5.000	100,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	25.000	0,0	15.000	0,0	10.000	66,7
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	4.041.261	4,4	4.488.226	5,6	-446.965	-10,0
8	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la	3.793.287	4,1	4.318.726	5,3	-525.439	-12,2
8	80	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak <i>Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE</i>	2.221.089	2,4	2.251.095	2,8	-30.006	-1,3
8	80	802	Maileguak <i>Préstamos</i>	1.572.198	1,7	2.067.631	2,6	-495.433	-24,0
8	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras	247.974	0,3	169.500	0,2	78.474	46,3
8	82	822	Maileguak <i>Préstamos</i>	247.974	0,3	169.500	0,2	78.474	46,3
			GUZTIRA TOTAL	92.701.958	100,0	80.737.602	100,0	11.964.356	14,8

535 - Sprilur SA
Sprilur, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	3.823.252	4,1	2.835.979	3,5	987.273	34,8
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	3.823.252	4,1	2.835.979	3,5	987.273	34,8
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	3.823.252	4,1	2.835.979	3,5	987.273	34,8
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	400.000	0,4	367.789	0,5	32.211	8,8
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	400.000	0,4	367.789	0,5	32.211	8,8
4	40	400	Administrazio Orokorretik De la Administración General	400.000	0,4	367.789	0,5	32.211	8,8
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	898.627	1,0	756.629	0,9	141.998	18,8
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	414.395	0,4	463.670	0,6	-49.275	-10,6
5	50	502	Maileguren interesak Intereses de préstamos	414.395	0,4	463.670	0,6	-49.275	-10,6
5	52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades	17.974	0,0	0	0,0	17.974	---
5	52	522	Maileguren interesak Intereses de préstamos	17.974	0,0	0	0,0	17.974	---
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	466.258	0,5	292.959	0,4	173.299	59,2
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	466.258	0,5	292.959	0,4	173.299	59,2
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACION DE INVERSIONES REALES	13.481.223	14,5	11.124.964	13,8	2.356.259	21,2
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	13.481.223	14,5	10.889.255	13,5	2.591.968	23,8
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	13.481.223	14,5	10.889.255	13,5	2.591.968	23,8
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	0	0,0	235.709	0,3	-235.709	-100,0
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales	0	0,0	60.204	0,1	-60.204	-100,0
6	62	621	Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones	0	0,0	175.505	0,2	-175.505	-100,0
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	5.100.000	5,5	3.500.000	4,3	1.600.000	45,7
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	5.100.000	5,5	3.500.000	4,3	1.600.000	45,7
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado	5.100.000	5,5	3.500.000	4,3	1.600.000	45,7
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	53.923.151	58,2	38.552.241	47,8	15.370.910	39,9
8	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la	3.501.822	3,8	2.210.851	2,7	1.290.971	58,4
8	80	802	Maileguak Préstamos	3.501.822	3,8	2.210.851	2,7	1.290.971	58,4
8	87		Gerakinak Remanentes	50.421.329	54,4	36.341.390	45,0	14.079.939	38,7
8	87	870	Gerakinak Remanentes	50.421.329	54,4	36.341.390	45,0	14.079.939	38,7
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	15.075.705	16,3	23.600.000	29,2	-8.524.295	-36,1
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	15.075.705	16,3	23.600.000	29,2	-8.524.295	-36,1
9	94	949	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	15.075.705	16,3	23.600.000	29,2	-8.524.295	-36,1
			GUZTIRA TOTAL	92.701.958	100,0	80.737.602	100,0	11.964.356	14,8



Ibaizabal
Behekaldeko
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisia
Gráfico y análisis de variaciones

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	164.271	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	144.850	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	491.173
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	80.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	4.053
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.746.500	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	5.395
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.635.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		2.135.621	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.135.621

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		164.271
13		Lan-kontratudunak Laborales		124.439
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	124.439	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		39.832
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	34.703	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		2.489
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	2.489	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		2.640
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	640	
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		144.850
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		20.000
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	20.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		5.700
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		1.700
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	1.700	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		2.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	2.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		2.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	2.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		41.704
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	1.200	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	7.300	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		10.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	10.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		4.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	4.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		19.204
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	19.204	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		77.446
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		77.446
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	14.000	77.446
	98/31	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. <i>Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.</i>	40.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	98/32	Arratiako Industrialdea. <i>Arratiako Industrialdea.</i>	23.446	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		80.000
31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		80.000
310		Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>		80.000
	98/30	SPRILUR SA. <i>SPRILUR, S.A.</i>	80.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		1.746.500
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		1.746.500
610		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		384.500
61000		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	384.500	
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		1.360.000
61100		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.200.000	
61103		Industrialdeak <i>Polígonos industriales</i>		160.000
	25/01	Sestao Bai P03n pabiloiak eraikitze proiektua eta obra-ziurtagiriak. <i>Proyecto y certificados de obra de construcción de pabellones en Sestao Bai P03.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 0.58M; <i>Guztira / Total: 0.58M</i>	160.000	
619		Ibilgetze materialetarako aurrerakinak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Anticipos para inmovilizaciones materiales y otro inmovilizado material</i>		2.000
61999		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	2.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	2.135.621	2.135.621

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		491.173
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		476.916
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	476.916	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		14.257
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		14.257
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	14.257	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		4.053
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		4.053
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	4.053	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		5.395
87		Gerakinak Remanentes		5.395
870		Gerakinak Remanentes		5.395
87099		Gerakinak Remanentes	5.395	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		1.635.000
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		1.188.675
910		Maileguak Préstamos		1.188.675
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	1.188.675	
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		227.626
941		Kapital soziala Capital Social		227.626
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	227.626	
96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades		218.699
961		Kapital soziala Capital Social		218.699
	99/34	Azpiegiturak SAU. Azpiegiturak, S.A.U.	214.236	
	99/35	Abanto-Zierbenako Udala. Ayuntamiento de Abanto-Zierbena.	4.463	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.135.621	2.135.621



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 11n eratu zen, Abanto Zierbenako Industrialdea SA izenarekin, ekimen eta inbertsio industrialera eragin eta sustatzeko helburu sozialarekin, horretarako pabiloi industrial multzo bat eraikiz, berauen ustiaketa kudeatuz eta bertan finkatuko diren enpresak hautatuz, alogera sistemaren bitartez eta erosteko aukerarekin berauen jabetza transferitzen den arte, 6 edo 9 urteren buruan.

2018ko urriaren 26an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa onartu zuen, aurrerantzean IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Entitatearen egoitza soziala Gallartako "El Campillo" Industrialdean dago (Abanto).

Kapital Soziala honela banatzen da:

Partaidetza %	
SPRILUR	51
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	48
Abanto-Zierbenako Udaleko	1
GUZTIRA	100

Gaur egun, Sozietatearen jardura nagusia eraikinak kudeatzea da, erosteko aukeradun alogera kontratuen bitartez, horrek egungo marko ekonomikoan berekin dakarren arazo multzoarekin.

2024an, Pinoa industrialdeko pabiloien %90 alokatu dira, eta beraz, %99ko alokairua lortu dugu sozietateak kudeatutako poligonoetan eraikitako pabiloiei dagokionez.

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó el 11 de Diciembre de 1985, bajo la denominación de Abanto Zierbenako Industrialdea SA, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, gestionando su explotación y seleccionando la implantación de empresas mediante el sistema de arrendamiento con opción de compra hasta que se transfiera la titularidad de los mismos, pasados 6 o 9 años.

En Junta General de Accionistas de fecha 26 de octubre de 2018 se acordó modificar la denominación social que pasó a ser IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA SA.

Su domicilio social se encuentra en el Polígono Industrial "El Campillo", en Gallarta (Abanto).

El capital social se distribuye de la siguiente forma:

Participación %	
SPRILUR	51
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	48
Ayuntamiento de Abanto-Zierbena	1
TOTAL	100

En la actualidad la actividad central de la Sociedad es la de gestionar los inmuebles, a través de los pertinentes contratos de alquiler con opción de compra, con el conjunto de cuestiones que esto conlleva en el marco económico presente.

Durante el 2024, se han alquilado el 90% de los pabellones ubicados en el polígono Pinoa de Zamudio con lo que alcanzamos un 99% de ocupación en cuanto a pabellones construidos en los polígonos gestionados por la Sociedad.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
-----------------------------------	------------------------	---------------------------------

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. BULEGOEN ERAIKINAREN OKUPAZIOA % 3 AREAGOTZEA</p> <p>1. Lokal berriak esleitu.</p> <p style="padding-left: 20px;">Eskabideak izapidetzea.</p> <p style="padding-left: 20px;">Esleipen kopurua.</p>	<p style="text-align: center;">4</p> <p style="text-align: center;">2</p>	<p>1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN UN 3% EN EDIFICIO OFICINAS</p> <p>1. Adjudicación de nuevos locales.</p> <p style="padding-left: 20px;">Tramitación de Solicitudes.</p> <p style="padding-left: 20px;">Número de Adjudicaciones.</p>
<p>2. PABILOIAK MERKATURATZEN JARRAITZEA</p> <p>1. Pabilioiak esleitu.</p> <p style="padding-left: 20px;">Eskabideak izapidetzea.</p> <p style="padding-left: 20px;">Esleipen kopurua.</p>	<p style="text-align: center;">3</p> <p style="text-align: center;">1</p>	<p>2. CONTINUAR LA COMERCIALIZACION DE PABELLONES</p> <p>1. Adjudicación de pabellones</p> <p style="padding-left: 20px;">Tramitación de Solicitudes</p> <p style="padding-left: 20px;">Número de Adjudicaciones</p>
<p>3. PABILOIAK EROSTEA</p> <p>1. Pabilioiak erostea.</p> <p style="padding-left: 20px;">Erosketa honen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan)</p>	<p style="text-align: center;">1.200</p>	<p>3. COMPRA DE PABELLONES</p> <p>1. Compra de pabellones.</p> <p style="padding-left: 20px;">El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles euros)</p>
<p>4. LURRA EROSI ETA PABILOIEN PROMOZIOAREKIN HASI</p> <p>1. Lurra erosi eta promozioarekin hasi</p> <p style="padding-left: 20px;">Erosketa eta promozio honen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan)</p>	<p style="text-align: center;">544</p>	<p>4. COMPRA DE SUELO E INICIO DE LA PROMOCION</p> <p>1. Compra de suelo e inicio de la promoción</p> <p style="padding-left: 20px;">El presupuesto que puede alcanzar dicha inversion (miles euros)</p>

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	6.320.658	6.265.942	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	6.875.816	6.960.226
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	63.027	66.637	A-1) Funtz propioak Fondos propios	6.875.816	6.960.226
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	49.313	54.058	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	6.221.500	6.221.500
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	13.714	12.579	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	6.221.500	6.221.500
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	6.257.631	6.199.305	III. Erreserbak Reservas	3.860.511	3.860.511
1. Lurrak Terrenos	1.809.075	1.727.769	1. Legezkoak eta estatuetakoak Legal y estatutarias	713.195	713.195
2. Eraikuntzak Construcciones	4.448.556	4.471.536	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	3.147.316	3.147.316
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	2.713.473	1.660.529	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(3.121.785)	(2.988.151)
II. Izakinak Existencias	2.392.400	891.131	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(3.121.785)	(2.988.151)
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak Edificios adquiridos y tanteos	252.448	252.448	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(84.410)	(133.634)
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso	160.000	0	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	2.081.084	892.409
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak Edificios y poligonos construidos	1.979.952	638.683	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	30.738	30.738
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	271.657	717.982	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	30.738	30.738
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	205.475	205.475	III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a lp	2.050.346	861.671
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente	66.182	66.182	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	77.231	73.836
7. Akziodunak (bazkideak), galdututako diru-jartzeak Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	446.325	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	34.833	34.833
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a corto plazo	115	115	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	34.833	34.833
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	115	115	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	42.398	39.003
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	49.301	51.301	1. Hornitzaileak Proveedores	15.000	15.000
1. Diruzaintza Tesorería	49.301	51.301	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	27.398	24.003
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	9.034.131	7.926.471	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	9.034.131	7.926.471

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	476.916	390.677
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	476.916	390.677
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	160.000	(23.911)
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	243.231	2.232.089
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(403.231)	(2.208.178)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(243.231)	(2.208.178)
b) Lur eta orubeen kontsumoa <i>Consumo de terrenos y solares</i>	(384.500)	0
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(160.000)	0
e) Bestelako hornikuntzen kontsumoa <i>Consumo de otros aprovisionamientos</i>	384.500	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	14.257	11.762
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	14.257	11.762
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(164.271)	(66.249)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(124.439)	(49.192)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(39.832)	(17.057)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(144.850)	(241.349)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(134.850)	(221.253)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(10.000)	(20.096)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(190.515)	(173.937)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(8.463)	(79.096)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	4.053	8.106
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	4.053	8.106
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(80.000)	(62.644)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(80.000)	(62.644)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(75.947)	(54.538)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(84.410)	(133.634)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(84.410)	(133.634)

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(84.410)	(133.634)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	23.231	217.243
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(1.497.874)	(996.516)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(75.947)	(61.894)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(1.635.000)	(974.801)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(2.000)	(21.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(2.000)	(21.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	446.325	446.325
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	1.188.675	585.000
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.635.000	1.031.325
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(2.000)	(18.136)

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

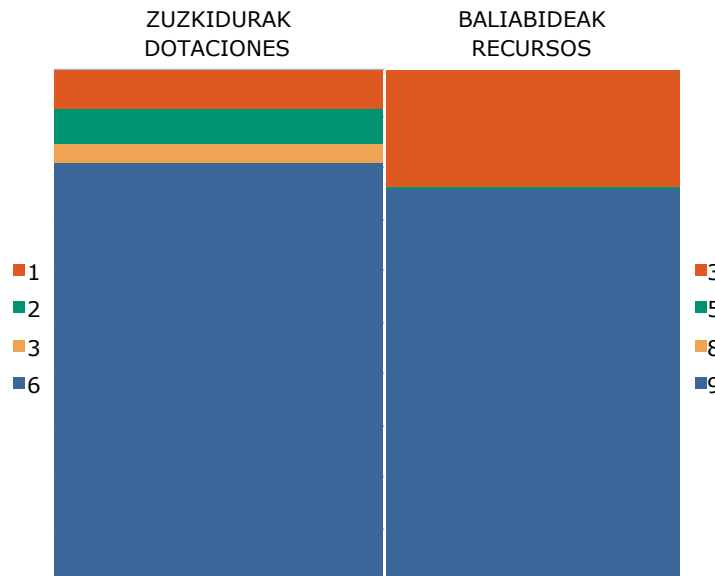
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(134)	----	----	----	----	(134)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	6.222	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	6.222
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	3.861	----	(2.988)	----	----	----	----	----	----	872
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	6.222	----	----	3.861	----	(2.988)	----	(134)	----	----	----	----	6.960
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	6.222	----	----	3.861	----	(2.988)	----	(134)	----	----	----	----	6.960
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(84)	----	----	----	----	(84)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(134)	----	134	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	6.222	----	----	3.861	----	(3.122)	----	(84)	----	----	----	----	6.876

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	164.271	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	491.173
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	144.850	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	4.053
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	80.000	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	5.395
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.746.500	9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.635.000
Zuzkidurak, guztira <i>Total Dotaciones</i>		2.135.621	Baliabideak, guztira <i>Total Recursos</i>		2.135.621

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	2.135.621	100		0	2.135.621

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	164.271	7,7	163.088	9,9	1.183	0,7
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	144.850	6,8	200.191	12,1	-55.341	-27,6
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	80.000	3,7	70.000	4,2	10.000	14,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	389.121	18,2	433.279	26,2	-44.158	-10,2
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.746.500	81,8	1.221.000	73,8	525.500	43,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	1.746.500	81,8	1.221.000	73,8	525.500	43,0
	GUZTIRA TOTAL	2.135.621	100,0	1.654.279	100,0	481.342	29,1

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	491.173	23,0	393.228	23,8	97.945	24,9
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	4.053	0,2	8.106	0,5	-4.053	-50,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	495.226	23,2	401.334	24,3	93.892	23,4
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	495.226	23,2	401.334	24,3	93.892	23,4
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	5.395	0,3	236.620	14,3	-231.225	-97,7
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.635.000	76,6	1.016.325	61,4	618.675	60,9
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	1.640.395	76,8	1.252.945	75,7	387.450	30,9
	GUZTIRA TOTAL	2.135.621	100,0	1.654.279	100,0	481.342	29,1

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	164.271	7,7	163.088	9,9	1.183	0,7
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	124.439	5,8	124.243	7,5	196	0,2
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	124.439	5,8	124.243	7,5	196	0,2
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	39.832	1,9	38.845	2,3	987	2,5
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	34.703	1,6	33.720	2,0	983	2,9
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	2.489	0,1	2.485	0,2	4	0,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.640	0,1	2.640	0,2	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	144.850	6,8	200.191	12,1	-55.341	-27,6
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	0	0,0	550	0,0	-550	-100,0
2	20	206	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas</i>	0	0,0	550	0,0	-550	-100,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	20.000	0,9	15.000	0,9	5.000	33,3
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	20.000	0,9	15.000	0,9	5.000	33,3
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	5.700	0,3	13.000	0,8	-7.300	-56,2
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	1.700	0,1	4.000	0,2	-2.300	-57,5
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	2.000	0,1	7.000	0,4	-5.000	-71,4
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	41.704	2,0	121.461	7,3	-79.757	-65,7
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	1.200	0,1	8.000	0,5	-6.800	-85,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	7.300	0,3	8.000	0,5	-700	-8,8
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	10.000	0,5	23.000	1,4	-13.000	-56,5
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	4.000	0,2	5.000	0,3	-1.000	-20,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	19.204	0,9	77.461	4,7	-58.257	-75,2
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	77.446	3,6	50.180	3,0	27.266	54,3
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	0	0,0	180	0,0	-180	-100,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	77.446	3,6	50.000	3,0	27.446	54,9
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	80.000	3,7	70.000	4,2	10.000	14,3
3	31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la	80.000	3,7	70.000	4,2	10.000	14,3
3	31	310	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	80.000	3,7	70.000	4,2	10.000	14,3
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	1.746.500	81,8	1.221.000	73,8	525.500	43,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	1.746.500	81,8	1.221.000	73,8	525.500	43,0
6	61	610	Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	384.500	18,0	1.200.000	72,5	-815.500	-68,0

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.360.000	63,7	0	0,0	1.360.000	---
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	0	0,0	16.000	1,0	-16.000	-100,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	0	0,0	5.000	0,3	-5.000	-100,0
6	61	619	Ibilgetze materialetarako aurrerakinak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Anticipos para inmovilizaciones materiales y otro inmovilizado material</i>	2.000	0,1	0	0,0	2.000	---
			GUZTIRA TOTAL	2.135.621	100,0	1.654.279	100,0	481.342	29,1

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	491.173	23,0	393.228	23,8	97.945	24,9
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	476.916	22,3	312.828	18,9	164.088	52,5
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	476.916	22,3	312.828	18,9	164.088	52,5
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	14.257	0,7	80.400	4,9	-66.143	-82,3
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	14.257	0,7	80.400	4,9	-66.143	-82,3
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	4.053	0,2	8.106	0,5	-4.053	-50,0
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	4.053	0,2	8.106	0,5	-4.053	-50,0
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	4.053	0,2	8.106	0,5	-4.053	-50,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	5.395	0,3	236.620	14,3	-231.225	-97,7
8	87		Gerakinak Remanentes	5.395	0,3	236.620	14,3	-231.225	-97,7
8	87	870	Gerakinak Remanentes	5.395	0,3	236.620	14,3	-231.225	-97,7
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	1.635.000	76,6	1.016.325	61,4	618.675	60,9
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	1.188.675	55,7	570.000	34,5	618.675	108,5
9	91	910	Maileguak Préstamos	1.188.675	55,7	570.000	34,5	618.675	108,5
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	227.626	10,7	227.626	13,8	0	0,0
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	227.626	10,7	227.626	13,8	0	0,0
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	218.699	10,2	218.699	13,2	0	0,0
9	96	961	Kapital soziala Capital Social	218.699	10,2	218.699	13,2	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	2.135.621	100,0	1.654.279	100,0	481.342	29,1



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

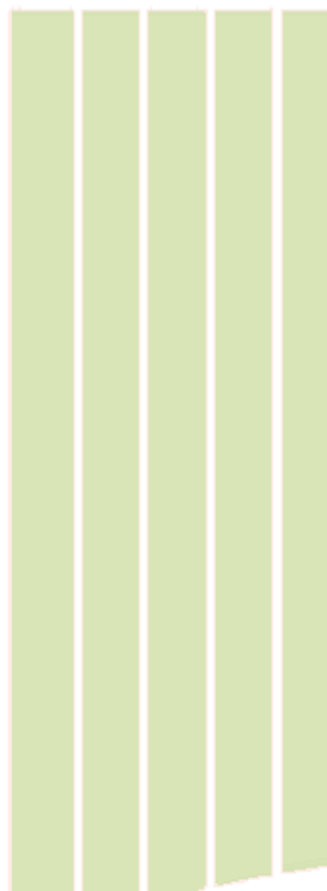
Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisia
Gráfico y análisis de variaciones



537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	95.203	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	85.651	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	65.436
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	15.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	290.000	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	390.418
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		470.854	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	470.854

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		95.203
13		Lan-kontratudunak Laborales		72.910
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	72.910	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		22.293
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	18.835	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		1.458
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	1.458	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		85.651
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		10.900
212		Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>	10.900	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		4.000
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		1.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	1.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		1.100
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	1.100	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		1.900
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	1.900	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		12.776
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	1.800	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	2.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		6.639
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	6.639	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		2.337
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	2.337	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		57.975
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	40	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		57.935
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	13.246	57.935
	98/32	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. <i>Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.</i>	40.000	
	98/33	Arratiako Industrialdea. <i>Arratiako Industrialdea.</i>	4.689	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		290.000

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		290.000
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		290.000
61103		Industrialdeak <i>Poligonos industriales</i>		290.000
	00/02	Muxikako poligonoa. <i>Poligono de Muxika.</i>	290.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	470.854	470.854

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		65.436
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		2.880
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	2.880	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		62.556
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		62.556
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		62.556
	99/32	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.	31.278	
	99/33	Arratiako Industrialdea SA. Arratiako Industrialdea, S.A.	31.278	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		15.000
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		15.000
502		Maileguen interesak Intereses de préstamos		15.000
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	15.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		390.418
87		Gerakinak Remanentes		390.418
870		Gerakinak Remanentes		390.418
87099		Gerakinak Remanentes	390.418	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	470.854	470.854



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

"GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A." sozietatea 1989ko abenduaren 21ean sortu zen eraz. Sozietatearen helburua da Gernika-Lumoko Industrialdea eraiki, sustatu eta kudeatzea, bai eta industrialdearekin zerikusia duten bestelako jarduerak egitea ere, ekimen eta inbertsio industrialak sustatuz eremu honetan.

2003ko apirilaren 29an, Ohiko Batzar Nagusi eta Unibertsalak, akziodunen artean Busturialdeko udalak sartu zirenez Gernika-Lumoko Udaleri zegozkion akzioak erosita, udalerrri bakoitzaren biztanle-baremoaren arabera, Gernika-Lumorako distantziak kontuan hartuta zuzenduta, eta etorkizuneko jarduerak aipatutako eremuan egingo zirela-eta, besteak beste erabaki zuen sozietatearen izena zein xedea aldatzea. Aurrerantzean, BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. izango zen izena eta xedea, berriz, industrialdeak sustatu eta kudeatzea Busturialdean.

Kapital Soziala horrela banatzen da:

Partaidetza %	
SPRILUR	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	24,50
UDAL BATZUK	24,50
GUZTIRA	100

Industrialdeak izeneko programaren babesean, 1990ean industrialde bat egiten hasi ziren Gernika-Lumon. Lanak 1993an amaitu ziren, eta guztira 14.300 m² egin ziren pabiloi eta bulegoetarako.

Gaur egun, okupazioa %100ekoa da eraikin industrialei dagokienez eta %50ekoa bulegoei dagokienez. Azken horiek ezin dira okupatu Gernika-Lumoko Udalarekin erabileraren inguruan dagoen arazo bat dela eta.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad "GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A." se constituye formalmente el 21 de diciembre de 1989 y tiene como objeto social la construcción, promoción y gestión del Polígono Industrial de Gernika-Lumo, así como cualquier otra actividad relacionada con dicho polígono, promoviendo la iniciativa y la inversión industrial en la zona.

Con fecha 29 de abril de 2003, la Junta General Ordinaria y Universal, dado que en la composición del accionariado se dio entrada a los Ayuntamientos de la Zona de Busturialdea por compra al Ayuntamiento de Gernika-Lumo de las acciones correspondientes, de acuerdo con el baremo de habitantes de cada Municipio, corregido por las distancias a Gernika-Lumo y que las actuaciones del futuro se iban a centrar en el ámbito de dicha zona, acordó, entre otros, el cambio de denominación social así como el objeto de la misma con la denominación de BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. y la promoción y gestión de polígonos industriales en Busturialdea.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación %	
SPRILUR	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	24,50
VARIOS AYUNTAMIENTOS	24,50
TOTAL	100

Al amparo del programa Industrialdeak, en el año 1990 se empezó en el municipio de Gernika-Lumo la realización de un polígono industrial que se culminó en el año 1993 con una disponibilidad de pabellones y oficinas de 14.300 m².

En la actualidad la ocupación es de un 100% en los edificios industriales y un 50% en las oficinas, no pudiéndose ocupar éstas por un problema de uso con el Ayuntamiento de Gernika-Lumo.

2003. urtean, ikusita lurzoru industrialaren zein pabiloien arloko jarduerak eskualde mailan hartu behar zirela aintzat, egindako azterketen nahiz azterketa horien bideragarritasunaren arabera, erabaki zen jarduera ekonomikoen industrialdea sortzea Muxikan. Muxikako industrialdeak 70 hektareako azalera izango du gutxi gorabehera eta Busturialdeko udalerrien zerbitzura egongo da.

2024an, Urbanizazio Proiektua idazteko lanekin jarraitu da.

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

En el año 2003, viendo que las actuaciones tanto a nivel de suelo industrial, como de pabellones, tenían que ser consideradas en el ámbito comarcal, se decidió a la vista de los estudios realizados y la viabilidad de los mismos, crear un polígono de actividades económicas en el Municipio de Muxika, que tendrá una extensión de 70 Ha aproximadamente, y que servirá a los municipios de la Comarca de Busturialdea.

Durante el 2024 se ha continuado con los trabajos de redacción del Proyecto de Urbanización.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. MUXIKAKO PROIEKTUAREN JARRAIPENA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</p> <p>1. Urbanizazio Proiektua idaztea.</p> <p>Beharrezko dokumentazioaren aztertu, garatu eta onartzea (epea hilabetetan).</p>	<p>12</p>	<p>1. CONTINUACIÓN DEL PROYECTO DE MUXIKA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</p> <p>1. Redacción del Proyecto de Urbanización.</p> <p>Estudio, desarrollo y aprobación de la documentación necesaria (plazos en meses).</p>

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	10.254.768	10.355.186	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	10.246.437	10.346.855
II. Izakinak <i>Existencias</i>	9.435.120	9.145.120	A-1) Funtz propioak Fondos propios	10.246.437	10.346.855
2. Lurrak eta orubeak <i>Terrenos y solares</i>	8.133.179	8.133.179	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	12.670.571	12.670.571
4. Aribideko sustapenak <i>Promociones en curso</i>	1.301.941	1.011.941	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	12.670.571	12.670.571
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	25.659	25.659	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	60.637	60.637
5. Zerga korronteen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	3.600	3.600	1. Legezkoak eta estatutuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	60.637	60.637
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	22.059	22.059	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(2.384.353)	(2.294.967)
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	743.762	1.134.180	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(2.384.353)	(2.294.967)
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	743.762	1.134.180	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(100.418)	(89.386)
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	847	847	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	8.331	8.331
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	49.380	49.380	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	8.331	8.331
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	49.380	49.380	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	8.331	8.331
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	10.254.768	10.355.186	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	10.254.768	10.355.186

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	2.880	2.880
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	2.880	2.880
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	290.000	144.890
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(290.000)	(144.890)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(290.000)	(144.890)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	62.556	60.356
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	62.556	60.356
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(95.203)	(91.713)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(72.910)	(72.071)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(22.293)	(19.642)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(85.651)	(85.732)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(79.012)	(77.732)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(6.639)	(8.000)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(115.418)	(114.209)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	15.000	24.823
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	15.000	24.823
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	15.000	24.823
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(100.418)	(89.386)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(100.418)	(89.386)

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(100.418)	(89.386)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	(15.000)	0
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(290.000)	(443.160)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	15.000	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	(390.418)	(532.546)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	0	0
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	390.418	570.000
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	390.418	570.000
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	(10.076)

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

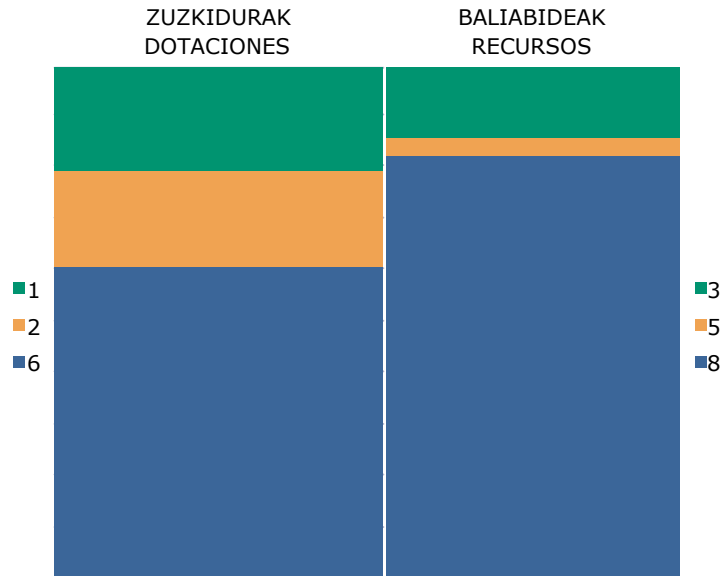
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(89)	----	----	----	----	(89)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	12.671	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	12.671
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	61	----	(2.295)	----	----	----	----	----	----	(2.234)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	12.671	----	----	61	----	(2.295)	----	(89)	----	----	----	----	10.347
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	12.671	----	----	61	----	(2.295)	----	(89)	----	----	----	----	10.347
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(100)	----	----	----	----	(100)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(89)	----	89	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	12.671	----	----	61	----	(2.384)	----	(100)	----	----	----	----	10.246

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	95.203
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	85.651
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	290.000
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	470.854

BALIABIDEAK RECURSOS	2025
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	65.436
5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	15.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	390.418
Baliabideak, guztira Total Recursos	470.854

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	470.854	100		0	470.854

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	95.203	20,2	92.413	14,4	2.790	3,0
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	85.651	18,2	107.383	16,7	-21.732	-20,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	180.854	38,4	199.796	31,1	-18.942	-9,5
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	290.000	61,6	443.160	68,9	-153.160	-34,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	290.000	61,6	443.160	68,9	-153.160	-34,6
	GUZTIRA TOTAL	470.854	100,0	642.956	100,0	-172.102	-26,8

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

		EUROAK / EUROS					
KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	65.436	13,9	62.880	9,8	2.556	4,1
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	15.000	3,2	0	0,0	15.000	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	80.436	17,1	62.880	9,8	17.556	27,9
	ERAGIKETA EZ-FINANZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	80.436	17,1	62.880	9,8	17.556	27,9
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	390.418	82,9	580.076	90,2	-189.658	-32,7
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	390.418	82,9	580.076	90,2	-189.658	-32,7
	GUZTIRA TOTAL	470.854	100,0	642.956	100,0	-172.102	-26,8

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	95.203	20,2	92.413	14,4	2.790	3,0
1	13		Lan-kontratudunak Laborales	72.910	15,5	70.798	11,0	2.112	3,0
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	72.910	15,5	70.798	11,0	2.112	3,0
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	22.293	4,7	21.615	3,4	678	3,1
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	18.835	4,0	18.199	2,8	636	3,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	1.458	0,3	1.416	0,2	42	3,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	0,4	2.000	0,3	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	85.651	18,2	107.383	16,7	-21.732	-20,2
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	10.900	2,3	5.000	0,8	5.900	118,0
2	21	212	Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>	10.900	2,3	5.000	0,8	5.900	118,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	4.000	0,8	6.000	0,9	-2.000	-33,3
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	1.000	0,2	500	0,1	500	100,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	1.100	0,2	2.500	0,4	-1.400	-56,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	1.900	0,4	3.000	0,5	-1.100	-36,7
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	12.776	2,7	17.283	2,7	-4.507	-26,1
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	1.800	0,4	2.500	0,4	-700	-28,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	2.000	0,4	2.000	0,3	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	6.639	1,4	6.000	0,9	639	10,7
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	0	0,0	1.000	0,2	-1.000	-100,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	2.337	0,5	5.783	0,9	-3.446	-59,6
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	57.975	12,3	79.100	12,3	-21.125	-26,7
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	40	0,0	100	0,0	-60	-60,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	57.935	12,3	79.000	12,3	-21.065	-26,7
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	290.000	61,6	443.160	68,9	-153.160	-34,6
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	290.000	61,6	443.160	68,9	-153.160	-34,6
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	0	0,0	40.000	6,2	-40.000	-100,0
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	290.000	61,6	403.160	62,7	-113.160	-28,1
			GUZTIRA TOTAL	470.854	100,0	642.956	100,0	-172.102	-26,8

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	65.436	13,9	62.880	9,8	2.556	4,1
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	2.880	0,6	2.880	0,4	0	0,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	2.880	0,6	2.880	0,4	0	0,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	62.556	13,3	60.000	9,3	2.556	4,3
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	62.556	13,3	60.000	9,3	2.556	4,3
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	15.000	3,2	0	0,0	15.000	---
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	15.000	3,2	0	0,0	15.000	---
5	50	502	Maileguz interesak Intereses de préstamos	15.000	3,2	0	0,0	15.000	---
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	390.418	82,9	580.076	90,2	-189.658	-32,7
8	87		Gerakinak Remanentes	390.418	82,9	580.076	90,2	-189.658	-32,7
8	87	870	Gerakinak Remanentes	390.418	82,9	580.076	90,2	-189.658	-32,7
			GUZTIRA TOTAL	470.854	100,0	642.956	100,0	-172.102	-26,8

Beterri Kostako
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisia
Gráfico y análisis de variaciones

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	501.382	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	381.904	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	614.174
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	3.700	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	42.209
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.321.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.545.883
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	5.720
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		3.207.986	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	3.207.986

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		501.382
13		Lan-kontratudunak Laborales		387.381
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	387.381	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		114.001
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	104.253	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		7.748
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	7.748	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		381.904
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		52.891
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		52.891
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	52.891	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		23.130
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		956
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	956	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		15.586
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	15.586	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		6.588
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	6.588	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		262.996
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	11.816	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	8.026	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		76.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	76.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		13.913
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	13.913	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		153.241
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	153.241	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		42.887
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	950	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		41.937
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	41.937	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		3.700
34		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		3.700
340		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		3.700
34099		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	3.700	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		2.321.000
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		2.321.000
610		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		2.307.000
61000		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	2.307.000	
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		8.000
61501		Bestelako instalazioak <i>Otras instalaciones</i>	8.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	6.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	3.207.986	3.207.986

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
 Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		614.174
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		587.193
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	587.193	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		26.981
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		26.981
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	26.981	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		42.209
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		12.000
502		Maileguen interesak Intereses de préstamos		12.000
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	12.000	
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		30.209
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	30.209	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		2.545.883
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		2.545.883
610		Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	2.545.883	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		5.720
87		Gerakinak Remanentes		5.720
870		Gerakinak Remanentes		5.720
87099		Gerakinak Remanentes	5.720	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	3.207.986	3.207.986



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Beterri-Kostako Industrialdea SA 2012ko abuztuaren 2an sortu zen, Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea SA, Buruntzaldeko Industrialdea SA eta Zarauzko Industrialdea SA sozietateen xurgapen bidezko bat-egitearen ondorioz, haren eragin-eremuan (hots, Donostialdeako, Buruntzaldeko eta Urola-Kostako eskualdeetan) industria-ekimena eta industria-inbertsioa bultzatzeko eta sustatzeko helburuarekin

Programa honen zutabe diren printzipioek hobekuntza teknologikoetan oinarrituz gauzatzen den garapen industrialean dute beren iparra. Horretarako ahal den lankidetzaz haundiena eskaintzen dugu, ondorengo lau laguntza-era hauetan labor daitekeena:

- Arrazionalizaturiko lur industrialaren eskaintza.
- Prezio abantailatsua merkatukoaren aldean.
- 12 urterainoko finantzaketa.
- Erosteke aukera ematen duen kontratua.

Gaur egun, sozietateak hainbat jarduera-ildo ditu:

1. Donostiako Zuatzu enpresa-parkea kudeatzea. Parke horretan 5 lokal libre daude, 1.185,72 m² guztira.
2. Zarauzko Errotaberri poligoaren Etxetxo baserria birmoldatzeko obrak egitea, 9. partzela deskontaminazioa eta urbanizatzeko obrak likidatzea.
3. Hernaniko Estubegi poligonoko Ituntze Hitzarmena eta Urbanizazio Proiektuaren onartzea, bai eta urbanizazio obren lizitazioa eta hasiera ere.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Partaidetza (%)

Spirur, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia	24,50
Donostiako Udala	15,654
Hernaniko Udala	5,289
Zarauzko Udala	3,557

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A. se crea el 2 de Agosto de 2012, como resultado de la fusión por absorción de las sociedades Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea, S.A., Buruntzaldeko Industrialdea, S.A. y Zarautzko Industrialdea, S.A. con el objeto de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en su área de influencia, esto es, las comarcas de Donostialdea, Buruntzaldea y Urola Kosta.

Los principios sobre los que se apoya el referido programa, tienen por norte el desarrollo industrial en base a mejoras tecnológicas, para lo cual se ofrece la máxima colaboración que puede ser concretada en los cuatro apoyos siguientes:

- Oferta suelo industrial racionalizado.
- Precio ventajoso sobre el de mercado.
- Financiación a 12 años.
- Contrato con opción de compra.

Actualmente la sociedad contempla varias líneas de actuación:

1. Gestión del Parque Empresarial Zuatzu en Donostia, en el que dispone un total de 5 locales libres que suponen un total de 1.185,72 m².
2. Ejecución de las obras de remodelación del Caserío Etxetxo del Polígono Industrial Errotaberri de Zarautz, así como la descontaminación de la parcela número 9 y liquidación de las obras de urbanización del mismo.
3. Aprobación del Convenio de Concertación y del Proyecto de Urbanización del Polígono Estubegi de Hernani, así como licitación e inicio de las obras de urbanización.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación (%)

Spirur, S.A.	51,00
Excma. Diputación de Gipuzkoa	24,50
Excma. Ayto. de Donostia-San Sebastián	15,654
Excma. Ayuntamiento de Hernani	5,289
Excma. Ayuntamiento de Zarautz	3,557

2. 2025ERA KO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ZUATZUN ESKURAGARRI DAGOEN ESKAINTZAREN 700 m2 ESLEITZEA 1.Enpresa esleipendunekin kontratuak sinatzea. Urteko fakturazioa.	1.339.253	1. ADJUDICAR 700 m2 DE LA OFERTA DISPONIBLE EN ZUATZU 1.Firmar contratos con empresas adjudicatarias. Facturación anual.
2. APARKALEKU PUBLIKOAREN KUDEAKETA 1.Fakturazioa mantendu Urteko fakturazioa	109.630	2. GESTIÓN DEL APARCAMIENTO PÚBLICO 1.Mantenimiento de la facturación Facturación anual
3. ERROTABERRI PROMOZIOA 1.Urbanizazioaren likidazioa- Etxeko baserria. Urteko inbertsioa 2.Lursailaren salmenta Fakturazioa	750.000 1.206.630	3. PROMOCIÓN ERROTABERRI 1.Liquidación urbanización. Caserío Etxetxo. Inversión anual 2.Venta de parcela Facturación
4. PROMOCIÓN ERROTABERRI 1.Urbanizazio-obren hasiera Urteko inbertsioa	1.557.000	4. PROMOCIÓN ERROTABERRI 1.Inicio de las obras de urbanización Inversión anual

538 Beterrri-Kostako Industrialdea SA
Beterrri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	8.308.018	8.122.616	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	21.384.313	21.054.657
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	247.152	255.886	A-1) Funtz propioak Fondos propios	20.347.469	20.017.813
2. Emakidak <i>Concesiones</i>	247.152	255.886	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	21.379.794	21.379.794
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	261.564	263.212	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	21.379.794	21.379.794
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	169.784	180.682	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	2.126.983	2.126.983
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	91.780	82.530	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.375.409	2.375.409
III. Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	7.792.279	7.596.495	1. Legezkoak eta estatuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	411.559	411.559
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	1.187.092	1.075.100	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.963.850	1.963.850
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	6.605.187	6.521.395	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(5.864.373)	(5.263.754)
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	7.023	7.023	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(5.864.373)	(5.263.754)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	7.023	7.023	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	329.656	(600.619)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	17.520.729	17.017.164	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.036.844	1.036.844
II. Izakinak <i>Existencias</i>	15.410.700	15.260.726	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	3.082.187	3.072.687
2. Lurrak eta orubeak <i>Terrenos y solares</i>	2.289.169	2.289.169	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	29.453	19.953
4. Aribideko sustapenak <i>Promociones en curso</i>	11.750.788	10.328.091	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	29.453	19.953
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak <i>Edificios y polígonos construidos</i>	1.368.843	2.641.566	III. Taldeko enprekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p</i>	2.725.309	2.725.309
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	1.900	1.900	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	327.425	327.425
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	619.852	796.941	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	1.362.247	1.012.436
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	608.177	785.466	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	245.658	245.658
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	7.817	7.817	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	245.658	245.658
5. Zerga korronteen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	3.858	3.658	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	1.116.589	766.778
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	1.302.813	773.783	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	20.384	19.384
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	1.302.813	773.783	5. Zerga korronteen pasiboak <i>Pasivos por impuesto corriente</i>	66.103	0
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	187.364	185.714	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	365.082	82.374
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	187.364	185.714	7. Bezeroen aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	665.020	665.020
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	25.828.747	25.139.780	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	25.828.747	25.139.780

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	3.133.076	2.101.473
a) Salmentak <i>Ventas</i>	2.545.883	1.475.858
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	587.193	625.615
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	672.986	(580.844)
5. Homikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(2.307.000)	(979.521)
b) Lur eta orubeen kontsumoa <i>Consumo de terrenos y solares</i>	(2.307.000)	(979.521)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	26.981	42.962
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	26.981	42.962
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(501.382)	(490.581)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(387.381)	(379.748)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(114.001)	(110.833)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(381.904)	(379.040)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(305.904)	(303.040)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(76.000)	(76.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(351.610)	(351.610)
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	10.477
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	291.147	(626.684)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	42.209	40.723
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	42.209	40.723
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(3.700)	(14.658)
a) Taldeko enpresek eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	0	(11.000)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	(3.700)	(3.658)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	38.509	26.065
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	329.656	(600.619)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	329.656	(600.619)

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	329.656	(600.619)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	313.101	(766.910)
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	310.823	1.806.500
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	104.612	27.501
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	1.058.192	466.472
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(1.066.042)	(847.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(1.066.042)	(847.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	9.500	27.528
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	9.500	27.528
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	1.650	3.150

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

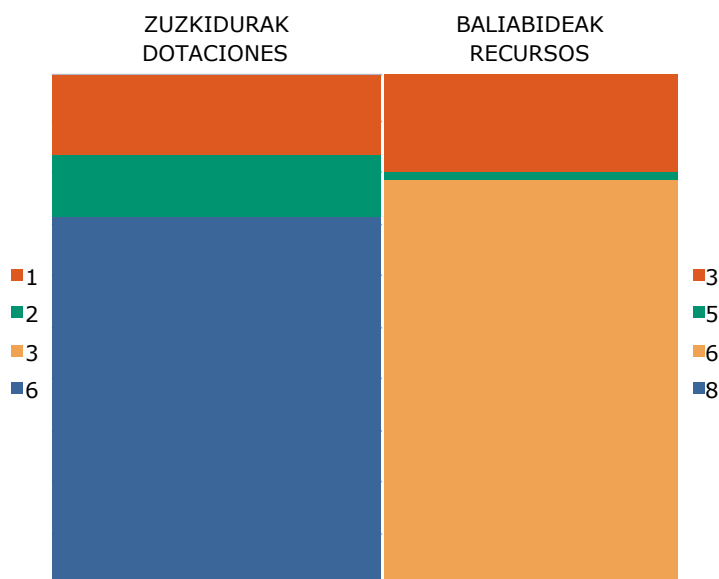
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(601)	----	----	----	1.037	436
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	21.380	----	2.127	----	----	----	----	----	----	----	----	----	23.507
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	2.375	----	(5.264)	----	----	----	----	----	----	(2.888)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	21.380	----	2.127	2.375	----	(5.264)	----	(601)	----	----	----	1.037	21.055
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	21.380	----	2.127	2.375	----	(5.264)	----	(601)	----	----	----	1.037	21.055
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	330	----	----	----	----	330
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(601)	----	601	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	21.380	----	2.127	2.375	----	(5.864)	----	330	----	----	----	1.037	21.384

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	501.382	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	614.174
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	381.904	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	42.209
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	3.700	6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.545.883
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.321.000	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	5.720
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		3.207.986	Baliabideak, guztira Total Recursos		3.207.986

EURO / EUROS

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	3.207.986	100		0		0	3.207.986

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	501.382	15,6	479.131	18,7	22.251	4,6
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	381.904	11,9	612.513	23,9	-230.609	-37,6
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	3.700	0,1	3.600	0,1	100	2,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	886.986	27,6	1.095.244	42,7	-208.258	-19,0
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.321.000	72,4	1.012.000	39,4	1.309.000	129,3
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2.321.000	72,4	1.012.000	39,4	1.309.000	129,3
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	3.207.986	100,0	2.107.244	82,1	1.100.742	52,2
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	0,0	459.200	17,9	-459.200	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	0	0,0	459.200	17,9	-459.200	-100,0
	GUZTIRA TOTAL	3.207.986	100,0	2.566.444	100,0	641.542	25,0

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	614.174	19,1	774.103	30,2	-159.929	-20,7
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	42.209	1,3	31.101	1,2	11.108	35,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	656.383	20,5	805.204	31,4	-148.821	-18,5
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.545.883	79,4	1.761.240	68,6	784.643	44,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2.545.883	79,4	1.761.240	68,6	784.643	44,6
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	3.202.266	99,8	2.566.444	100,0	635.822	24,8
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	5.720	0,2	0	0,0	5.720	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	5.720	0,2	0	0,0	5.720	---
	GUZTIRA TOTAL	3.207.986	100,0	2.566.444	100,0	641.542	25,0

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	501.382	15,6	479.131	18,7	22.251	4,6
1	13		Lan-kontratudunak Laborales	387.381	12,1	370.018	14,4	17.363	4,7
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	387.381	12,1	370.018	14,4	17.363	4,7
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	114.001	3,6	109.113	4,3	4.888	4,5
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	104.253	3,2	99.713	3,9	4.540	4,6
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	7.748	0,2	7.400	0,3	348	4,7
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	381.904	11,9	612.513	23,9	-230.609	-37,6
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	52.891	1,6	247.750	9,7	-194.859	-78,7
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	52.891	1,6	247.750	9,7	-194.859	-78,7
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	23.130	0,7	26.924	1,0	-3.794	-14,1
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	956	0,0	1.496	0,1	-540	-36,1
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	15.586	0,5	20.000	0,8	-4.414	-22,1
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	6.588	0,2	5.428	0,2	1.160	21,4
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	262.996	8,2	302.175	11,8	-39.179	-13,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	11.816	0,4	8.483	0,3	3.333	39,3
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	8.026	0,3	7.500	0,3	526	7,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	76.000	2,4	75.000	2,9	1.000	1,3
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harem publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	13.913	0,4	12.792	0,5	1.121	8,8
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	153.241	4,8	198.400	7,7	-45.159	-22,8
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	42.887	1,3	35.664	1,4	7.223	20,3
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	950	0,0	1.164	0,0	-214	-18,4
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	41.937	1,3	34.500	1,3	7.437	21,6
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	3.700	0,1	3.600	0,1	100	2,8
3	34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros	3.700	0,1	3.600	0,1	100	2,8
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	3.700	0,1	3.600	0,1	100	2,8
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	2.321.000	72,4	1.012.000	39,4	1.309.000	129,3
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	2.321.000	72,4	1.012.000	39,4	1.309.000	129,3
6	61	610	Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	2.307.000	71,9	1.000.000	39,0	1.307.000	130,7
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	8.000	0,2	6.000	0,2	2.000	33,3
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	6.000	0,2	6.000	0,2	0	0,0

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0,0	459.200	17,9	-459.200	-100,0
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	0	0,0	459.200	17,9	-459.200	-100,0
8	87	870	Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	0	0,0	459.200	17,9	-459.200	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	3.207.986	100,0	2.566.444	100,0	641.542	25,0

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	614.174	19,1	774.103	30,2	-159.929	-20,7
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	587.193	18,3	759.703	29,6	-172.510	-22,7
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	587.193	18,3	759.703	29,6	-172.510	-22,7
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	26.981	0,8	14.400	0,6	12.581	87,4
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	26.981	0,8	14.400	0,6	12.581	87,4
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	42.209	1,3	31.101	1,2	11.108	35,7
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	12.000	0,4	0	0,0	12.000	---
5	50	502	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	12.000	0,4	0	0,0	12.000	---
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	30.209	0,9	31.101	1,2	-892	-2,9
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	30.209	0,9	31.101	1,2	-892	-2,9
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	2.545.883	79,4	1.761.240	68,6	784.643	44,6
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	2.545.883	79,4	1.761.240	68,6	784.643	44,6
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	2.545.883	79,4	1.761.240	68,6	784.643	44,6
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	5.720	0,2	0	0,0	5.720	---
8	87		Gerakinak Remanentes	5.720	0,2	0	0,0	5.720	---
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	5.720	0,2	0	0,0	5.720	---
			GUZTIRA TOTAL	3.207.986	100,0	2.566.444	100,0	641.542	25,0

Deba Bailarako
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisia
Gráfico y análisis de variaciones

539 Deba Baitarako Industrialdea SA
Deba Baitarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	384.383	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	325.350	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	625.697
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	199.003
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	695.000	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	925.000
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	344.967	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		1.749.700	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	1.749.700

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		384.383
13		Lan-kontratudunak Laborales		292.547
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	292.547	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		91.836
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	83.985	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		5.851
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	5.851	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		325.350
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		720
205		Altzariak <i>Mobiliario</i>	720	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		144.112
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	144.112	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		14.700
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		6.500
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	6.500	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		4.200
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	4.000	
22101		Ura <i>Agua</i>	200	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		4.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	3.200	
22299		Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>	800	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		127.003
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	7.500	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	15.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		65.500
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	65.500	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		1.750
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	1.750	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		37.253
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	37.253	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		38.815

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		38.315
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	38.315	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		695.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		695.000
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		695.000
61100		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	695.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		344.967
87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes		344.967
870		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	344.967	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	1.749.700	1.749.700

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		625.697
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		625.697
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	625.697	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		199.003
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		42.364
502		Maileguen interesak Intereses de préstamos		42.364
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	42.364	
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		156.639
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	156.639	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		925.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		578.167
611		Eraikuntzak Construcciones	578.167	
62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias		346.833
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales	140.000	
621		Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones	206.833	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	1.749.700	1.749.700



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Deba Beheko Industrialdea S.A. sozietateak SPRILUR, S.A. ren Industrialdeak Programaren babesean sortu zen 2001eko azaroaren 7an, Elgoibarko Industrialdea S.A.k (1984ko irailaren 19an eratuta), Eibarko Industrialdea, S.A., Mendaroko Industrialdea, S.A. eta Mutrikuko Industrialdea, S.A. sozietateekin xurgapen bidez bat egitearen ondorioz.

Debagoieneko Industrialdea, S.A.k 2001eko urriaren 5ean sortu zen, Aretxabaletako Industrialdea, S.A. sozietateak (1982ko abenduaren 15ean eratuta) Bergarako Industrialdea, S.A. eta Oñatiko Industrialdea, S.A. sozietateekin bat egin ondoren.

Deba Beheko Industrialdea, S.A. eta Debagoieneko Industrialdea, S.A. sozietateen Batzar Nagusiek, 2012ko ekainaren 28an, Deba Beheko Industrialdea xurgapen bidez Debagoieneko Industrialdearekin bat egitea erabaki zuten, Deba Bailarako Industrialdea, S.A. izena emanez sozietate sortu berriari.

Sozietatearen helburua:

- a) Deba Goieneko eta Barreneko eskualdeetan (Gipuzkoa) industria-ekimena eta -inbertsioa sustatzea.
- b) Enpresak kokatzeko lurzorua hirigintza-sustapena egitea, hirigintza-planak eta urbanizazio, birpartzelazio eta konpentsazio proiektuak sustatuz eta idatziz edo hirigintzako legedian aurreikusitako beste edozein figura baliatuz; bai eta edozein tituluren truke, urbanizatzeko edo sustapen industrialerako erabil daitekeen lurzorua erosituz.
- c) Pabilioi eta eraikin osagarri osatutako industria-konplexuak eraikitzea, eta horiek kudeatzea euren titulartasuna erabat transferitu arte.
- d) Sozietatearen JEKN kodea hau da: 4110 Higiezinaren sustapena.

Sozietateak Elgoibarren, Gipuzkoan, Ibaite Poligonoan, 5 zenbakian du helbidea.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Deba Beheko Industrialdea S.A. surge promovida al amparo del Programa Industrialdeak de SPRILUR S.A. el 7 de noviembre de 2001 como resultado de la fusión por absorción de las Sociedades Eibarko Industrialdea S.A., Mendaroko Industrialdea S.A. y Mutrikuko Industrialdea S.A. por la Sociedad Elgoibarko Industrialdea S.A., constituida anteriormente el 19 de septiembre de 1984.

La sociedad Debagoieneko Industrialdea, S.A. nace el 5 de octubre de 2001, de la fusión por absorción de las sociedades Bergarako Industrialdea, S.A. y Oñatiko Industrialdea, S.A. por la sociedad Aretxabaletako Industrialdea, S.A., constituida anteriormente con fecha 15 de diciembre de 1982.

Las Juntas Generales de las sociedades Deba Beheko Industrialdea, S.A. y Debagoieneko Industrialdea, S.A. acordaron con fecha 28 de junio de 2012, la fusión por absorción de la sociedad Debagoieneko Industrialdea, por la sociedad Deba Beheko Industrialdea, S.A., pasando a denominarse Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

La sociedad tiene por objeto:

- a) Estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la Comarca del Alto y Bajo Deba (Gipuzkoa).
- b) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para la urbanización y promoción industrial.
- c) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.
- d) El CNAE de la sociedad es: 4110-Promoción Inmobiliaria.

La sociedad tiene su domicilio social en Elgoibar, Gipuzkoa, Polígono Ibaite-5.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDETZA:	%
Sprilur, S.A.	51
Gipuzkoako Foru Aldundia	24,43
Elgoibarko Udala	3,17
Eibarko Udala	2,63
Mendaroko Udala	2,00
Mutrikuko Udala	2,99
Aretxabaletako Udala	4,66
Bergarako Udala	2,15
Oñatiko Udala	2,59
Arrasateko Udala	2,29
Eskoriatzako Udala	2,07
Debagoieneko Mankomunitatea	0,02
GUZTIRA	100

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

PARTICIPACIÓN:	%
Sprilur, S.A.	51
Diputación Foral de Gipuzkoa	24,43
Ayuntamiento de Elgoibar	3,17
Ayuntamiento de Eibar	2,63
Ayuntamiento de Mendaro	2,00
Ayuntamiento de Mutriku	2,99
Ayuntamiento de Aretxabaleta	4,66
Ayuntamiento de Bergara	2,15
Ayuntamiento de Oñati	2,59
Ayuntamiento de Arrasate	2,29
Ayuntamiento de Eskoriatza	2,07
Mancomunidad Alto Deba	0,02
TOTAL	100

Debabarrena eta Debagoieneko ingurune estrategikoetan sustatzea da, batez ere, sozietatearen jardura orokorra; eta inbertsioa eta enplegua dakartzaten enpresa-ekimen berriak sortzea eta ezartzea sustatu eta bultzatzen du horretarako.

Sozietateak Debagoieneko Eskualdean 11 poligono eta Deba Beheko Eskualdean 6 poligono sustatu ditu. Horietako 8 poligonoetan % 100eko okupazioa lortu da.

La actividad general de la sociedad se centra en zonas estratégicas de la Comarca del Alto y Bajo Deba, fomentando e impulsando la creación y expansión de nuevas iniciativas, empresariales, que redunden en una mayor inversión y empleo en la comarca.

La sociedad ha promocionado un total de 11 polígonos en la Comarca del Alto Deba y 6 polígonos en la Comarca del Bajo Deba, 8 de los cuales presentan una ocupación del 100%.

2. 2024AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

1. LURSAILEN, PABILIOIEN ETA BULEGOEN ESLEITZEA

3.664 m2 formalizatu dira alokairu-kontratu berrietarako eta alokairu-modalitateko kontratuak berritzeko.

Alokairuen diru-sarrerak 483.614 eurokoak izan dira eta errentamenduen sarrera finantzarioak, erosteko aukerarekin, 176.936 eurokoak.

Aurreikusitako lurzatiaren salmenta ez da gauzatu.

Nabe eta bulegoetako okupazio-maila %96koa da eta partzela urabizatuena %93koa.

Ezarritako enpresak 305 dira, eta 3.987ko enplegu-bolumena dute.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2024

1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS, PABELLONES Y OFICINAS

Se han formalizado 3.664 m2 de nuevos contratos de arrendamiento y renovaciones de contratos en la modalidad de alquiler.

Los ingresos de alquileres han sido de 483.614 euros y los ingresos financieros de arrendamientos con opción de compra 176.936 euros.

No se ha materializado la venta de la parcela prevista.

El grado de ocupación en naves y oficinas es del 96% y en parcelas urbanizadas del 93%.

Las empresas instaladas son 305 con un volumen de empleo de 3.987.

2. INBERTSIO POLITIKA

5.686 euro lokalak okupatu ahal izateko egokitzeko behar diren obra txikiak egiteko.

Aurreikusitako aktiboen erosketak ez da burutu.

3. FINANTZA POLITIKA

Gastua optimizatzeko eta eusteko politikarekin jarraitzea, inbertsioak sozietatearen baliabideekin finantzatzu eta diruzaintzako soberakinak sortuz.

1.495.322 euro izango da taldeko enpresekiko hartzeakoaren saldoa %0-ko zorpetzearekin.

4. KUDEATZEN DITUGUN POLIGONO DESBERDINETAN DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN

ISO 9001:2015 Kalitate Ziurtagiria eta EMAS Ziurtagiria, gure bezeroen gogobetetasuna bermatzeko, enpresa-sare lehiakorra sendotzen lagunduz.

Jasotako eta ebatzitako erreklamazioak %100 izanez.

Poligonoen kudeaketa integrala sustatzea, sozietatearen jardueraren ardatz eragile gisa jasangarritasuna hartzea da eta GJHrekinbat egitea Euskadi Basque Country 2030 Agendari ekarpen gisa.

50 Jardueren kopurua.

2. POLÍTICA INVERSIÓN

Obras menores por importe de 5.686 euros en acondicionamiento de locales para su ocupación.

No se ha materializado la compra de activos prevista.

3. POLÍTICA FINANCIERA

Continuar con la política de optimización y contención de gasto, financiando las inversiones con los recursos de la sociedad y generando excedentes de tesorería.

El saldo en créditos en empresas del grupo alcanzará 1.495.322 euros, con un 0% de endeudamiento.

4. POLÍTICA DE MEJORA CONTINUA Y APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS

Certificación ISO 9001:2015 y Certificación EMAS, enfocados a la satisfacción de nuestros clientes, favoreciendo la consolidación de un tejido empresarial competitivo.

% de Reclamaciones recibidas y resueltas del 100%.

Potenciar la gestión integral de los polígonos y adoptar la sostenibilidad como eje motor de la actividad de la sociedad y alinearse con los ODS como contribución a la Agenda Euskadi Basque Country 2030.

Número actuaciones de 50.

3. 2025ERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HAIEN KUANTIFIKAZIOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. LURSAILEN, PABILIOIEN ETA BULEGOEN ESLEITZEA		1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS, PABELLONES Y OFICINAS
1. Higiezin produktua merkaturatzea, eskuragarriaren %39a.		1. Comercialización del producto inmobiliario 39% s/disponible.
Pabilioi eta bulegoak alokairuan (m2).	3.137	Naves y oficinas en modalidad de alquiler (m2).
Alokairuko diru-sarrerak (€).	625.697	Ingresos de alquileres (€).
Erosketak aukera duten alokairuen diru-sarrera finantzarioak (€).	156.639	Ingresos financieros de arrendamientos con opción de compra (€).
Salmentak (m2).	2.194	Ventas (m2).
Salmentengatik sarrera (€).	578.167	Ingreso por ventas (€).
Pabilioi eta bulegoen okupazio maila.	%98	Grado ocupación naves y oficinas.
Urbanizatutako partzelen okupazio maila.	%95	Grado ocupación parcelas urbanizadas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Enpresa kopurua (z.).</p>	<p>313</p>	<p>Empresas instaladas (n.).</p>
<p>Enplegu kopurua (z.).</p>	<p>4.031</p>	<p>Volumen de empleo (n.).</p>
<p>2. INBERTSIO POLITIKA</p>		<p>2. POLÍTICA INVERSIÓN</p>
<p>1. Aktibo higiezinetan inbertsioa.</p>		<p>1. Inversión en activos inmobiliarios.</p>
<p>Aktiboak erostea (€).</p>	<p>695.000</p>	<p>Compra de activos (€).</p>
<p>3. FINANTZA POLITIKA</p>		<p>3. POLÍTICA FINANCIERA</p>
<p>1. Gastua optimizatzeko eta eusteko politikarekin jarraitzea, inbertsioak sozietatearen baliabideekin finantzatzuz eta diruzaintzako soberakinak sortuz.</p>		<p>1. Continuar con la política de optimización y contención de gasto, financiando las inversiones con los recursos de la sociedad y generando excedentes de tesorería.</p>
<p>Taldeko enpresekiko hartzekoaren saldoa (€).</p>	<p>2.683.184</p>	<p>Saldo créditos a empresa grupo (€).</p>
<p>Zorpetzea (%).</p>		<p>Endeudamiento (%).</p>
<p>4. KUDEATZEN DITUGUN POLIGONO DESBERDINETAN DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN</p>		<p>4. POLÍTICA DE MEJORA CONTINUA Y APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS</p>
<p>1. ISO 9001:2015 Kalitate eta EMAS Ziurtagiria, gure bezeroen gogobetetasuna bermatzeko, industria- azpiegitura jasangarrikoetan.</p>		<p>1. Certificación ISO 9001:2015 y EMAS, enfocado a la satisfacción de nuestros clientes, favoreciendo la consolidación de un tejido empresarial competitivo.</p>
<p>Jasotako eta ebatzitako erreklamazioen.</p>	<p>%100</p>	<p>Reclamaciones recibidas y resueltas.</p>
<p>2. Poligonoen kudeaketa integrala bultzatu eta jasangarritasuna hartzea Sozietatearen jardueraren ardatz eragile gisa, eta GIHeekin bat egitea, Euskadi Basque Country 2030 Agendari laguntzeko.</p>		<p>2. Potenciar la gestión integral de los polígonos, y adoptar la sostenibilidad como eje motor de la actividad de la sociedad y alinearse con los ODS como contribución a la Agenda Euskadi Basque Country 2030.</p>
<p>Jarduera kopurua (z).</p>	<p>50</p>	<p>Número actuaciones (n).</p>

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	6.196.624	6.742.651	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	19.100.339	19.082.957
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	29.703	30.896	A-1) Funtz propioak Fondos propios	19.091.705	19.074.323
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	20.464	20.464	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	14.873.115	14.873.115
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	9.239	10.432	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	14.873.115	14.873.115
III. Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	6.164.503	6.709.337	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	9.202.999	9.202.999
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	3.111.721	3.251.721	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.158.957	1.158.957
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	3.052.782	3.457.616	1. Legezkoak eta estatuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	189.716	189.716
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	2.418	2.418	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	969.241	969.241
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	13.629.303	12.740.444	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(6.160.748)	(5.984.566)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	7.753.512	7.535.070	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(6.160.748)	(5.984.566)
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak <i>Edificios adquiridos y tanteos</i>	2.304.029	2.044.029	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	17.382	(176.182)
2. Lurrak eta orubeak <i>Terrenos y solares</i>	2.292.431	2.333.989	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	8.634	8.634
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak <i>Edificios y polígonos construidos</i>	3.157.052	3.157.052	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	41.833	41.833
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	3.155.323	3.674.031	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	41.833	41.833
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	3.136.456	3.657.117	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	41.833	41.833
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	10.818	10.818	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	683.755	358.305
5. Zerga korronteen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	8.049	6.096	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	124.345	93.279
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	2.683.184	1.495.322	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	124.345	93.279
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	2.683.184	1.495.322	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	559.410	265.026
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	1.221	1.221	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	3.300	3.300
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	36.063	34.800	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	6.000	6.000
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	36.063	34.800	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	267.108	32.614
			7. Bezeroen aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	283.002	223.112
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	19.825.927	19.483.095	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	19.825.927	19.483.095

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.135.697	468.652
a) Salmentak <i>Ventas</i>	510.000	0
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	625.697	468.652
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	0	(53.502)
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	0	256.483
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(476.558)	(59.073)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(476.558)	(56.230)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	0	(2.843)
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(384.383)	(358.070)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(292.547)	(273.533)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(91.836)	(84.537)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(325.350)	(383.009)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(259.850)	(265.138)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(65.500)	(65.546)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta homidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	0	(52.325)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(199.194)	(193.376)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	68.167	0
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	68.167	0
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	2
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(181.621)	(321.893)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	199.003	145.711
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	199.003	145.711
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	199.003	145.711
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	17.382	(176.182)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	17.382	(176.182)

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	17.382	(176.182)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(67.976)	218.955
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	594.650	(1.548.464)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	199.003	(38.465)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	743.059	(1.544.156)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(1.187.862)	(10.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	415.000	970.503
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(772.862)	960.503
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	31.066	34.638
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	31.066	34.638
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	1.263	7.943

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

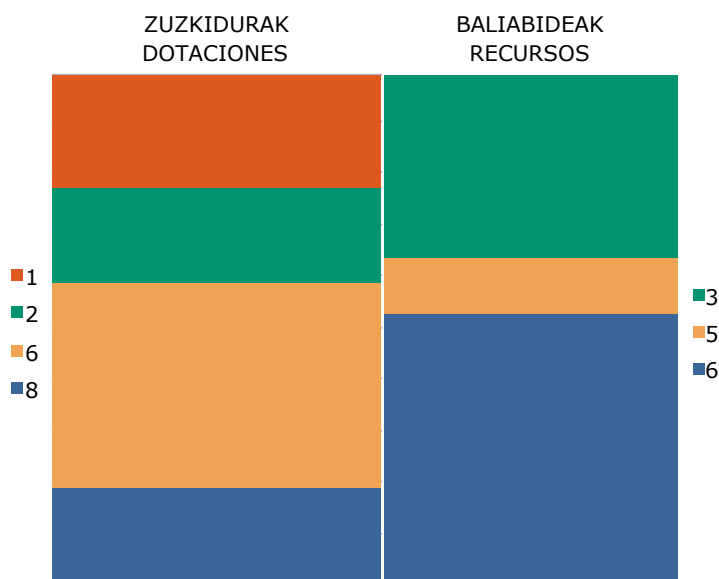
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(176)	----	----	----	9	(168)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	14.873	----	9.203	----	----	----	----	----	----	----	----	----	24.076
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	1.159	----	(5.985)	----	----	----	----	----	----	(4.826)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	14.873	----	9.203	1.159	----	(5.985)	----	(176)	----	----	----	9	19.083
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	14.873	----	9.203	1.159	----	(5.985)	----	(176)	----	----	----	9	19.083
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	17	----	----	----	----	17
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(176)	----	176	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	14.873	----	9.203	1.159	----	(6.161)	----	17	----	----	----	9	19.100

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	384.383	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	625.697
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	325.350	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	199.003
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	695.000	6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	925.000
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	344.967			
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		1.749.700	Baliabideak, guztira Total Recursos		1.749.700

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	1.749.700	100		0		0	1.749.700

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	384.383	22,0	355.713	13,2	28.670	8,1
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	325.350	18,6	320.327	11,9	5.023	1,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	709.733	40,6	676.040	25,0	33.693	5,0
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	695.000	39,7	2.024.800	75,0	-1.329.800	-65,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	695.000	39,7	2.024.800	75,0	-1.329.800	-65,7
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	1.404.733	80,3	2.700.840	100,0	-1.296.107	-48,0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	344.967	19,7	0	0,0	344.967	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	344.967	19,7	0	0,0	344.967	---
	GUZTIRA TOTAL	1.749.700	100,0	2.700.840	100,0	-951.140	-35,2

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	625.697	35,8	615.889	22,8	9.808	1,6
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	199.003	11,4	51.535	1,9	147.468	286,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	824.700	47,1	667.424	24,7	157.276	23,6
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	925.000	52,9	850.000	31,5	75.000	8,8
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	925.000	52,9	850.000	31,5	75.000	8,8
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	1.749.700	100,0	1.517.424	56,2	232.276	15,3
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0	0,0	1.183.416	43,8	-1.183.416	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	0	0,0	1.183.416	43,8	-1.183.416	-100,0
	GUZTIRA TOTAL	1.749.700	100,0	2.700.840	100,0	-951.140	-35,2

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	384.383	22,0	355.713	13,2	28.670	8,1
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	292.547	16,7	271.246	10,0	21.301	7,9
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	292.547	16,7	271.246	10,0	21.301	7,9
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	91.836	5,2	84.467	3,1	7.369	8,7
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	83.985	4,8	77.042	2,9	6.943	9,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	5.851	0,3	5.425	0,2	426	7,9
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	325.350	18,6	320.327	11,9	5.023	1,6
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	720	0,0	600	0,0	120	20,0
2	20	205	Altzariak <i>Mobiliario</i>	720	0,0	600	0,0	120	20,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	144.112	8,2	128.500	4,8	15.612	12,1
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	144.112	8,2	128.500	4,8	15.612	12,1
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	14.700	0,8	20.800	0,8	-6.100	-29,3
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	6.500	0,4	6.500	0,2	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	4.200	0,2	10.300	0,4	-6.100	-59,2
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	4.000	0,2	4.000	0,1	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	127.003	7,3	125.327	4,6	1.676	1,3
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	7.500	0,4	7.500	0,3	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	15.000	0,9	15.000	0,6	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	65.500	3,7	64.999	2,4	501	0,8
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	1.750	0,1	2.650	0,1	-900	-34,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	37.253	2,1	35.178	1,3	2.075	5,9
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	38.815	2,2	45.100	1,7	-6.285	-13,9
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	0,0	500	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	38.315	2,2	44.600	1,7	-6.285	-14,1
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	695.000	39,7	2.024.800	75,0	-1.329.800	-65,7
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	695.000	39,7	2.014.800	74,6	-1.319.800	-65,5
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	695.000	39,7	2.014.800	74,6	-1.319.800	-65,5
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	0	0,0	10.000	0,4	-10.000	-100,0
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	0	0,0	10.000	0,4	-10.000	-100,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	344.967	19,7	0	0,0	344.967	---
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	344.967	19,7	0	0,0	344.967	---

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
8	87	870	Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	344.967	19,7	0	0,0	344.967	---
			GUZTIRA TOTAL	1.749.700	100,0	2.700.840	100,0	-951.140	-35,2

539 - Deba Balarako Industrialdea SA
Deba Balarako Industrialdea, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	625.697	35,8	615.889	22,8	9.808	1,6
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	625.697	35,8	615.889	22,8	9.808	1,6
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	625.697	35,8	615.889	22,8	9.808	1,6
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	199.003	11,4	51.535	1,9	147.468	286,2
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	42.364	2,4	0	0,0	42.364	---
5	50	502	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	42.364	2,4	0	0,0	42.364	---
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	156.639	9,0	51.535	1,9	105.104	203,9
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	156.639	9,0	51.535	1,9	105.104	203,9
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	925.000	52,9	850.000	31,5	75.000	8,8
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	578.167	33,0	850.000	31,5	-271.833	-32,0
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	578.167	33,0	850.000	31,5	-271.833	-32,0
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	346.833	19,8	0	0,0	346.833	---
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	140.000	8,0	0	0,0	140.000	---
6	62	621	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	206.833	11,8	0	0,0	206.833	---
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0,0	1.183.416	43,8	-1.183.416	-100,0
8	87		Gerakinak Remanentes	0	0,0	1.183.416	43,8	-1.183.416	-100,0
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	0	0,0	1.183.416	43,8	-1.183.416	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	1.749.700	100,0	2.700.840	100,0	-951.140	-35,2

Arabako
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisia
Gráfico y análisis de variaciones

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	266.030	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	241.141	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	463.230
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	84.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	17.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	5.000	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	365.941
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	250.000	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		846.171	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	846.171

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		266.030
13		Lan-kontratudunak Laborales		207.112
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	207.112	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		58.918
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	52.776	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		4.142
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	4.142	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		241.141
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		1.500
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		1.500
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	1.500	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		25.000
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		25.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	25.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		16.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		7.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	2.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	5.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		4.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	4.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		5.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	5.500	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		165.241
230		Garraioak <i>Transportes</i>	400	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	20.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	18.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		32.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	32.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		1.500
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	1.500	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		93.341

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	93.341	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		32.900
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	900	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		32.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	32.000	
3		GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>		84.000
31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>		84.000
310		Maileguren interesak <i>Intereses de préstamos</i>		84.000
	98/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	84.000	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		5.000
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		5.000
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA <i>DISMINUCION DE PASIVOS FINANCIEROS</i>		250.000
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>		250.000
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		250.000
	98/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	250.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	846.171	846.171

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		463.230
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		418.230
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	418.230	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		45.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		45.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	45.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		17.000
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		17.000
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	17.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		365.941
87		Gerakinak Remanentes		365.941
870		Gerakinak Remanentes		365.941
87099		Gerakinak Remanentes	365.941	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	846.171	846.171



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB honako baltzuen zurgapen bidezko bategiteetik sortutako baltzua da: LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, AB (Baltzu zurgatzailea), eta AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, AB (Sozietate zurgatua).

Zurgapen bidezko bategite horretarako erabakia Baltzu bakoitzaren Ohiko Batzar Orokorrek hartu zuten 2011ko ekainaren 20an.

Kapital soziala horrela banatzen da

Sprilur, A.B. %56,75

Araba Garapen Ageria, A.B. %43,25

GUZTIRA %100

Sozietate egoitza Jundizko Industrialdean Gasteizen (Araba) du. Sozietatearen helburua industria alorrean ekimena eta inbertsioa sustatzea da Arabako Lurralde Historikoan, honako ekimen hauek bultzatuz:

a) industria lantegiak ezartzeko lurzoru egokiaren hirigintza sustapena, hirigintzako planoak taxutuz eta urbanizazio, birpartzelazio, konpentsazio egitasmoak bultzatuz edo hirigintzaren arloko legerian jasotako beste zeinahi figurari atxikiz; baita, edozein tituluren bitartez, urbanizatzeko eta industria sustapenerako lurzoru egokia erosituz ere

b) pabiloien industria guneen eta eraikin osagarrien eraikuntza, berauek kudeatuz euren titularitasuna guztiz eskualdatu arte.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, ABk, Industrialdeak Programaren baitan sartua dagoenak, bere jardura eremuan industria-sarearen garapenerako industria eraikinen eta industria lurzoruaren eskaintza eskuragarri izan dadin bermatzea du helburu, industria azpiegiturarako kontzeptu aurrerakoien ezarpenaren aitzindari izanik.

Helburu orokor hori bigarren mailako honako beste bi hauetan banatzen da:

1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. es la Sociedad resultante de la fusión por absorción de LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbente), y AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbida).

El acuerdo de dicha fusión por absorción se tomó en las respectivas Juntas Generales Ordinarias de cada Sociedad el 20 de junio de 2011.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Sprilur, S.A. 56,75%

Alava Agencia de Desarrollo, S.A. 43,25%

TOTAL 100%

Tiene su domicilio social en el Polígono Industrial de Jundiz municipio de Vitoria-Gasteiz (Álava). La Sociedad tiene por objeto estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Araba/Álava, mediante:

a) la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planos urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística, así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para su urbanización y promoción industrial.

b) la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. que se imbrica dentro del Programa Industrialdeak, tiene por objetivo garantizar que en el ámbito de su actuación se disponga de una oferta de edificios industriales y suelo industrial para el desarrollo de su tejido industrial, liderando la implantación de los más avanzados conceptos de infraestructura industrial.

Este objetivo general se desglosa en otros dos parciales que son:

1.- Egokiro urbanizatu eta komunikatuak dauden eremuetan industria eraikinak eskaintzea; beti ere, eraikin horien diseinuak eta eraikuntzak bere baitan enpresa txiki eta ertainak kokatzea ahalbidetzen badute, bereziki izaera berritzailea badute edo eta sortu berriak badira, edo lehengo tamaina edo kokagune ezegokia direla eta lekualdatu behar dira.

2.- Enpresei zama ekonomikoa arindu eta euren ezarpena ahalbidetuko duten finantzaketa formula malguen bidez higiezin jabetza eskuratzen erraztea, zentzuzko kostuetan eta merkatuko salneurrietatik behera.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB osatzen duten erakundeek bereganatzen duten industria sustapenerako politikak zehaztutako helburuak lortzea Agurain, Harana, Iruña-Oka, Legutiano, Kanpezu, Laudio, Amurrio, Aiara eta Gasteizko udalerrietan (Araba) dauden esparruak osatuz bildutako eraikinen zati diren kalitatezko industria pabiloien eskaintzan gauzatzen da. Delako industrialdeak lurraren legerian ezarriak dauden aginduen arabera garatu dira; egiaztatutako hirigintza antolamenduak berebiziko laguntza eman dio industria jarduerak bertan kokagune egokia izateari.

Eraikinen salneurriei dagokienez, hasierako prezioa soilik kostuak kontuan hartuz eta horien ordainketa atzeratua ahalbidetuz kalkulatu da; horrek, enpresarentzat begi bistako erakargarritasuna izateaz gain, Industrialdearen oinarritzko industria politika lortzeko bidea ematen du, hau da, krisialdi ekonomikoak eragin berezia izan duen ingurune haien berrabiakuntza, lanpostuak sortzea eta berritzaileak bertan kokatzea errazten duen politika, alegia.

Industrialdearen jarduera, beraz, higiezin alorrekoa batetik, industria pabiloiek eraikuntzari dagokionez, eta finantzarioa bestetik, erabiltzaile gisa hautatutako enpresentzako aipatu pabiloien erosketa aukeradun alokairu bidezko lagapen formularen baitan.

ARABAKO INDUSTRIALDEaren enpresa eta erakunde publikoen artean hedatzea aipatu eskaintza:

2024ko ekitaldean interesatutako enpresen kopurua 28/30 izan da eta sinatutako kontratuen kopurua 7/8.

1.- Ofrezco edificios industriales y suelo industrial en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados cuyo diseño y construcción posibilite el ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales especialmente si son de carácter innovador y/o de nueva creación, o si por su tamaño o inadecuado asentamiento anterior deben trasladarse.

2.- Facilitar a las Empresas el acceso a la propiedad inmobiliaria a un costo razonable y por debajo de los precios de mercado mediante fórmulas de financiación flexibles que alivien la carga económica y posibiliten su implantación.

La consecución de los fines marcados por la política de promoción industrial asumida por los entes constituyentes de ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se plasma en la oferta de oficinas y pabellones industriales de calidad que forman parte de edificios los cuales se agrupan formando unos polígonos que se ubican en los municipios de Salvatierra, Valle de Arana, Nancrales de la Oca, Legutiano, Sta. Cruz de Campezo, Laudio/Llodio, Amurrio, Ayala y Vitoria-Gasteiz. Estos Polígonos han sido desarrollados conforme a las prescripciones que se establecen en la legislación del suelo, suponiendo la ordenación urbanística verificada una contribución esencial a un adecuado asentamiento de la actividad industrial.

En cuanto al precio de las edificaciones, su precio inicial se ha fijado considerando exclusivamente los costos y posibilitando su pago diferido lo que, además de resultar de evidente atractivo para la empresa, permite la consecución del programa de política industrial base del Industrialdea, es decir, el relanzamiento de zonas sobre las que ha incidido especialmente la crisis económica, a la vez que facilita la creación de puestos de trabajo y la implantación de empresas innovadoras.

La actividad del Industrialdea, por lo tanto, inmobiliaria relacionada con la construcción de pabellones industriales y financiera en función de la fórmula de cesión por arrendamiento con opción de compra de dichos pabellones a las empresas seleccionadas como usuarios así como el arrendamiento puro.

Dar a conocer la oferta de ARABAKO INDUSTRIALDEA entre los agentes públicos y privados de Alava:

El número de empresas interesadas en 2024 ha sido 28/30, y los contratos firmados 7/8.

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ARABAKO INDUSTRIALDEAREN ENPRESA ETA ERAKUNDE PUBLIKOEN ARTEAN HEDATZEA AIPATU ESKAINTZAN		1. DAR A CONOCER LA OFERTA DE ARABAKO INDUSTRIALDEA ENTRE LOS AGENTES PÚBLICOS Y PRIVADOS DE ARABA/ÁLAVA

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Arabako enpresa eta erakunde publikoen artean hedatzea aipatu eskaintza.		Publicitar dicha oferta a las empresas y organismos públicos alaveses.
Interesaturako enpresen kopurua	30	Número de empresas interesadas
Sinatutako kontratuen kopurua	8	Número de contratos firmados

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	7.857.511	6.480.843	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	8.308.865	8.625.096
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	134.125	137.415	A-1) Funtz propioak Fondos propios	8.308.865	8.625.096
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	122.537	129.787	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	12.855.624	12.855.624
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	11.588	7.628	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	12.855.624	12.855.624
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	7.723.386	6.343.428	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	149.116	149.116
1. Lurrak Terrenos	1.683.147	1.386.317	III. Erreserbak Reservas	137.272	137.272
2. Eraikuntzak Construcciones	6.040.239	4.957.111	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	137.272	137.272
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	2.976.688	4.753.822	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(4.516.916)	(4.255.913)
II. Izakinak Existencias	2.807.830	4.384.788	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(4.516.916)	(4.255.913)
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak Edificios adquiridos y tanteos	258.715	258.715	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(316.231)	(261.003)
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak Edificios y polígonos construidos	2.549.115	4.126.073	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	1.998.346	2.248.346
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	117.886	303.880	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	19.461	19.461
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	117.249	303.243	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	19.461	19.461
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente	637	0	III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p	1.978.885	2.228.885
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak Otras créditos con las Administraciones públicas	0	637	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	526.988	361.223
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	50.972	65.154	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	55.395	44.481
1. Diruzaintza Tesorería	50.972	65.154	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	55.395	44.481
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	471.593	316.742
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	10.168	8.168
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	57.710	81.598
			7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	403.715	226.976
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	10.834.199	11.234.665	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	10.834.199	11.234.665

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	418.230	526.184
a) Salmentak <i>Ventas</i>	0	178.752
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	418.230	347.432
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	(1.576.958)	9.150
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	1.842.341	0
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	0	(71.968)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehenasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	0	(71.968)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	45.000	43.911
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	45.000	43.911
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(266.030)	(261.500)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(207.112)	(204.874)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(58.918)	(56.626)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(241.141)	(224.607)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(209.141)	(197.878)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(32.000)	(26.729)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(205.290)	(197.723)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	(265.383)	0
a) Narriadura eta galerak <i>Deterioro y pérdidas</i>	(265.383)	0
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(249.231)	(176.553)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	17.000	26.869
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	17.000	26.869
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(84.000)	(111.319)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(84.000)	(111.319)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(67.000)	(84.450)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(316.231)	(261.003)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(316.231)	(261.003)

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(316.231)	(261.003)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	(1.570.051)	(1.419.918)
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	2.182.549	1.883.970
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(66.363)	(87.403)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	229.904	115.646
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(5.000)	(10.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	0	251.250
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(5.000)	241.250
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	(239.086)	(304.152)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	(239.086)	(304.152)
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(14.182)	(19.651)

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

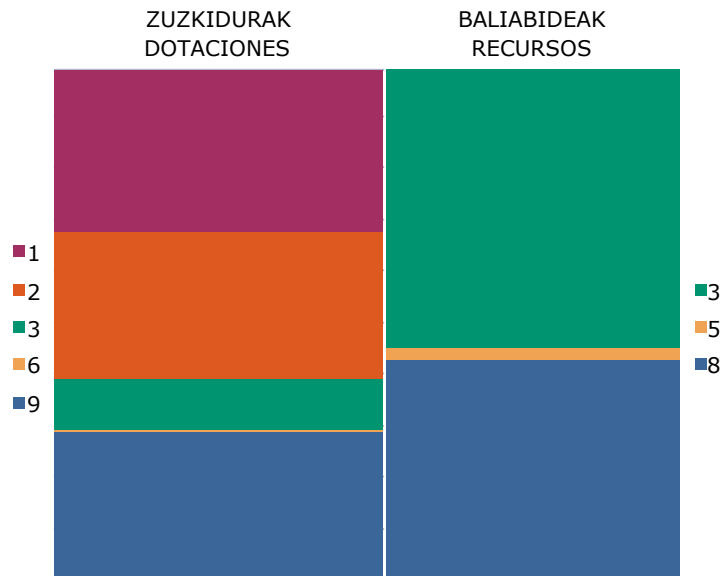
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(261)	----	----	----	----	(261)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	12.856	----	149	----	----	----	----	----	----	----	----	----	13.005
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	137	----	(4.256)	----	----	----	----	----	----	(4.119)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	12.856	----	149	137	----	(4.256)	----	(261)	----	----	----	----	8.625
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	12.856	----	149	137	----	(4.256)	----	(261)	----	----	----	----	8.625
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(316)	----	----	----	----	(316)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(261)	----	261	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	12.856	----	149	137	----	(4.517)	----	(316)	----	----	----	----	8.309

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	266.030	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	463.230
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	241.141	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	17.000
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	84.000	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	365.941
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	5.000			
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	250.000			
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		846.171	Baliabideak, guztira Total Recursos		846.171

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
846.171	100		0		0		0	846.171

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	266.030	31,4	257.294	26,6	8.736	3,4
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	241.141	28,5	230.531	23,9	10.610	4,6
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	84.000	9,9	110.000	11,4	-26.000	-23,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	591.171	69,9	597.825	61,9	-6.654	-1,1
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	5.000	0,6	43.127	4,5	-38.127	-88,4
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	5.000	0,6	43.127	4,5	-38.127	-88,4
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	596.171	70,5	640.952	66,4	-44.781	-7,0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	250.000	29,5	325.000	33,6	-75.000	-23,1
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	250.000	29,5	325.000	33,6	-75.000	-23,1
	GUZTIRA TOTAL	846.171	100,0	965.952	100,0	-119.781	-12,4

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	463.230	54,7	377.551	39,1	85.679	22,7
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	17.000	2,0	22.597	2,3	-5.597	-24,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	480.230	56,8	400.148	41,4	80.082	20,0
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0	0,0	283.127	29,3	-283.127	-100,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	0	0,0	283.127	29,3	-283.127	-100,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	480.230	56,8	683.275	70,7	-203.045	-29,7
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	365.941	43,2	282.677	29,3	83.264	29,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	365.941	43,2	282.677	29,3	83.264	29,5
	GUZTIRA TOTAL	846.171	100,0	965.952	100,0	-119.781	-12,4

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	266.030	31,4	257.294	26,6	8.736	3,4
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	207.112	24,5	201.109	20,8	6.003	3,0
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	207.112	24,5	201.109	20,8	6.003	3,0
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	58.918	7,0	56.185	5,8	2.733	4,9
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	52.776	6,2	50.163	5,2	2.613	5,2
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	4.142	0,5	4.022	0,4	120	3,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	0,2	2.000	0,2	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	241.141	28,5	230.531	23,9	10.610	4,6
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	1.500	0,2	1.500	0,2	0	0,0
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	1.500	0,2	1.500	0,2	0	0,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	25.000	3,0	20.000	2,1	5.000	25,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	25.000	3,0	20.000	2,1	5.000	25,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	16.500	1,9	11.600	1,2	4.900	42,2
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	7.000	0,8	2.600	0,3	4.400	169,2
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	4.000	0,5	4.000	0,4	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	5.500	0,6	5.000	0,5	500	10,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	165.241	19,5	158.531	16,4	6.710	4,2
2	23	230	Garraioak <i>Transportes</i>	400	0,0	350	0,0	50	14,3
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	20.000	2,4	20.000	2,1	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	18.000	2,1	18.000	1,9	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	32.000	3,8	37.000	3,8	-5.000	-13,5
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	1.500	0,2	1.500	0,2	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	93.341	11,0	81.681	8,5	11.660	14,3
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	32.900	3,9	38.900	4,0	-6.000	-15,4
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	900	0,1	900	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	32.000	3,8	38.000	3,9	-6.000	-15,8
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	84.000	9,9	110.000	11,4	-26.000	-23,6
3	31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la	84.000	9,9	110.000	11,4	-26.000	-23,6
3	31	310	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	84.000	9,9	110.000	11,4	-26.000	-23,6
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	5.000	0,6	43.127	4,5	-38.127	-88,4

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	5.000	0,6	10.000	1,0	-5.000	-50,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	0,6	0	0,0	5.000	---
6	61	619	Ibilgetze materialetarako aurrerakinak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Anticipos para inmovilizaciones materiales y otro inmovilizado material</i>	0	0,0	10.000	1,0	-10.000	-100,0
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	0	0,0	33.127	3,4	-33.127	-100,0
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	0	0,0	33.127	3,4	-33.127	-100,0
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	250.000	29,5	325.000	33,6	-75.000	-23,1
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	250.000	29,5	325.000	33,6	-75.000	-23,1
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	250.000	29,5	325.000	33,6	-75.000	-23,1
			GUZTIRA TOTAL	846.171	100,0	965.952	100,0	-119.781	-12,4

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	463.230	54,7	377.551	39,1	85.679	22,7
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	418.230	49,4	332.551	34,4	85.679	25,8
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	418.230	49,4	332.551	34,4	85.679	25,8
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	45.000	5,3	45.000	4,7	0	0,0
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	45.000	5,3	45.000	4,7	0	0,0
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	17.000	2,0	22.597	2,3	-5.597	-24,8
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	17.000	2,0	22.597	2,3	-5.597	-24,8
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	17.000	2,0	22.597	2,3	-5.597	-24,8
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	0	0,0	283.127	29,3	-283.127	-100,0
6	62		Higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	0	0,0	283.127	29,3	-283.127	-100,0
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	0	0,0	40.021	4,1	-40.021	-100,0
6	62	621	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	0	0,0	243.106	25,2	-243.106	-100,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	365.941	43,2	282.677	29,3	83.264	29,5
8	87		Gerakinak Remanentes	365.941	43,2	282.677	29,3	83.264	29,5
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	365.941	43,2	282.677	29,3	83.264	29,5
			GUZTIRA TOTAL	846.171	100,0	965.952	100,0	-119.781	-12,4



Arratiako
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisiak
Gráfico y análisis de variaciones

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	181.406	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	146.387	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	243.912
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	104.096
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.017.000	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	1.996.785
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		2.344.793	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.344.793

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		181.406
13		Lan-kontratudunak Laborales		137.541
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	137.541	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		43.865
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	39.114	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		2.751
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	2.751	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		146.387
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		480
206		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas</i>	480	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		13.000
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		13.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	13.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		10.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		2.500
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	2.500	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		4.000
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	4.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		4.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	4.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		36.525
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	1.500	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	12.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		9.025
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	9.025	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		4.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	4.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		10.000
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	10.000	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		85.882
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	100	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		85.782
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	14.504	85.782
	98/32	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. <i>Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.</i>	40.000	
	98/33	Busturialdeko Industrialdea SA. <i>Busturialdeko Industrialdea, S.A.</i>	31.278	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		2.017.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		2.017.000
610		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		1.690.000
61000		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	750.000	1.690.000
	98/30	SPRILUR SA. <i>SPRILUR, S.A.</i>	940.000	
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		325.000
61100		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	325.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	2.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	2.344.793	2.344.793

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		243.912
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		112.000
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	112.000	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		131.912
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		131.912
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	70.953	131.912
	99/31	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.	23.446	
	99/32	Busturialdeko Industrialdea SA. Busturialdeko Industrialdea, S.A.	4.689	
	99/33	Bizkaia Sortaldeko Industrialde SA. Bizkaia Sortaldeko Industrialde SA.	32.824	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		104.096
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		35.000
502		Maileguen interesak Intereses de préstamos		35.000
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	35.000	
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		61.596
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	61.596	
54		Lurren eta ondasun higiezin errentak Rentas de terrenos y de bienes inmuebles		7.500
541		Ondasun higiezin errentak Rentas de bienes inmuebles	7.500	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		1.996.785
87		Gerakinak Remanentes		1.996.785
870		Gerakinak Remanentes		1.996.785
87099		Gerakinak Remanentes	1.996.785	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.344.793	2.344.793



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arratiako Industrialdea SA Sozietatea 1986ko urriaren 12an eratu zen Igorren (Bizkaia), Igorreko Industrialdea S.A. izenarekin. Honen helburu soziala zera da, ekimen eta inbertsio industrialak eragin eta uzatzea Arratiako barrutian pabiloi industrial multzo bat sortuz, pabiloi hauek kudeatzea beraien titularitatea oso-osorik transferitu arte, eta inguruko enpresei eta ekimen enpresarial berriei laguntzea.

2006ko otsailaren 23an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa bat onartu zuen, aurrerantzean ARRATIAKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Partaidetza:	%
SPRILUR	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	24,50
UDAL BATZUK	24,50
GUZTIRA	100

Entitatearen jarduerak Arteako Bildosola poligonoan pabiloi industrialen eraikuntzara zirkunskribatzen dira, gero SPRILUR SArekin "Industrialdeak Programa"-k ezarritako baldintza orokorrak betetzen dituzten enpresei adjudikatzen. Adjudikazio hau errenta moduan egiten da, enpresei pabiloiak erosteko aukera emanez, 9 urte igarotzean. Bitarte honetan eta pabiloi guztiak saldu arte Arratiako Industrialdea Sozietateari dagokio Poligonoaren gestioa. Arratiako Industrialdea Sozietateak zerbitzu orokorrak eskaintzen dizkie inguruan dauden enpresei, eta bere laguntza ere garatzen diren ekimen enpresarial berriei.

Arteako Bildosola poligonoko J2 lursaila merkaturatzea genuen helburu nagusi, eta hori bete dugu, m² erabilgarri guztiak saldu baititugu. Horrekin, % 100eko okupazioa lortu dugu Bildosola industrialdean

Bidosola poligonoa handitzeko ez da ez pabiloirik ez lurrerurik erosi, eta hurrengo ekitaldietan egitea espero dugu.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Anónima, Arratiako Industrialdea S.A., se constituyó con la denominación Igorreko Industrialdea, S.A., en Igorre (Bizkaia) el 12 de octubre de 1986. Su objeto social es el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca de Arratia, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, y el apoyo a las empresas del entorno, y a las nuevas iniciativas empresariales.

En Junta General de Accionistas de fecha 23 de febrero de 2006, se acordó modificar la denominación social que pasó a ser ARRATIAKO INDUSTRIALDEA S.A.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:	%
SPRILUR	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	24,50
VARIOS AYUNTAMIENTOS	24,50
TOTAL	100

Las actividades de la entidad se circunscriben en la actualidad a la edificación de pabellones industriales en el Polígono Industrial de Artea, para su posterior adjudicación a empresas que cumplan los requisitos generales establecidos por el "Programa Industrialdeak" de SPRILUR S.A. Esta adjudicación se hace en forma de arrendamiento, ofreciéndose a las empresas la posibilidad de ejercitar una opción de compra sobre las naves, al cabo de 9 años. Durante ese período y hasta la venta total de los pabellones corresponde a la Sociedad, la gestión del Polígono. La sociedad Arratiako Industrialdea ofrece servicios generales a las empresas existentes, así como apoyo a las nuevas iniciativas empresariales que se desarrollen en su entorno.

Teníamos como objetivos principales la comercialización de la Parcela J2 del polígono Bildosola de Artea y hemos cumplido con ello, ya que hemos vendido todos los m² disponibles. Con ello, hemos alcanzado un 100% de ocupación en el polígono Bildosola.

No se ha materializado la compra de pabellones ni de suelo para la ampliación del polígono Bildosola, que esperamos se realice en ejercicios posteriores

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. BILDOSOLAN (ARTEA) POLIGONOA HANDITZEKO LUR ZORUA EROSTEA</p> <p>1. Lurzorua erostea.</p> <p>Erosketa honen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).</p>	1.690	<p>1. COMPRA DE SUELO PARA LA AMPLIACIÓN DEL POLÍGONO EN BILDOSOLA (ARTEA)</p> <p>1. Compra de suelo.</p> <p>El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles euros).</p>
<p>2. ARTEAKO BILDOSOLA POLIGONOAN PABILOIAK EROSTEA</p> <p>1. Pabiloiak erostea.</p> <p>Erosketa honen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).</p>	325	<p>2. COMPRAR PABELLONES EN POLÍGONO BILDOSOLA DE ARTEA</p> <p>1. Compra de pabellones.</p> <p>El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles euros).</p>

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	1.547.050	1.580.640	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	5.233.110	5.248.485
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	0	13	A-1) Funtz propioak Fondos propios	5.233.110	5.248.485
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak <i>Patentes, licencias, marcas y similares</i>	0	13	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	3.440.800	3.440.800
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	62.131	63.390	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	3.440.800	3.440.800
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	39.822	40.812	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.916.203	1.916.203
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	22.309	22.578	1. Legezkoak eta estatuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	303.809	303.809
III. Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	1.456.182	1.488.500	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.612.394	1.612.394
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	683.347	683.347	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(108.518)	(264.664)
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	772.835	805.153	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(108.518)	(264.664)
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	28.737	28.737	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(15.375)	156.146
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	3.855.913	4.452.698	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	51.551	51.551
II. Izakinak <i>Existencias</i>	2.028.911	13.911	IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	51.551	51.551
2. Lurrak eta orubeak <i>Terrenos y solares</i>	1.690.000	0	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	118.302	733.302
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak <i>Edificios y polígonos construidos</i>	338.911	13.911	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	54.450	54.450
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.494.417	1.592.513	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	54.450	54.450
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	1.419.417	1.517.513	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	63.852	678.852
5. Zerga korronteen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	75.000	75.000	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	20.077	20.077
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	231.089	2.744.778	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	43.775	658.775
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	231.089	2.744.778			
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	7.350	7.350			
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	94.146	94.146			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	94.146	94.146			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	5.402.963	6.033.338	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	5.402.963	6.033.338

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	112.000	2.998.031
a) Salmentak <i>Ventas</i>	0	2.890.778
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	112.000	107.253
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	0	(2.681.853)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	0	(2.681.853)
b) Lur eta orubeen kontsumoa <i>Consumo de terrenos y solares</i>	0	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	139.412	113.814
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	139.412	113.814
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(181.406)	(121.237)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(137.541)	(94.718)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(43.865)	(26.519)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(146.387)	(178.863)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(137.362)	(153.323)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(9.025)	(25.540)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(35.590)	(35.371)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(111.971)	94.521
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	96.596	78.598
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	96.596	78.598
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	0	(16.973)
a) Taldeko enprekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	0	(16.973)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	96.596	61.625
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(15.375)	156.146
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(15.375)	156.146

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(15.375)	156.146
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(61.006)	37.909
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(2.531.904)	(1.347.243)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	96.596	28.646
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(2.511.689)	(1.124.542)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(2.000)	(30.200)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	2.513.689	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	2.511.689	(30.200)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	1.450.000
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	0	1.450.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	(16.718)

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

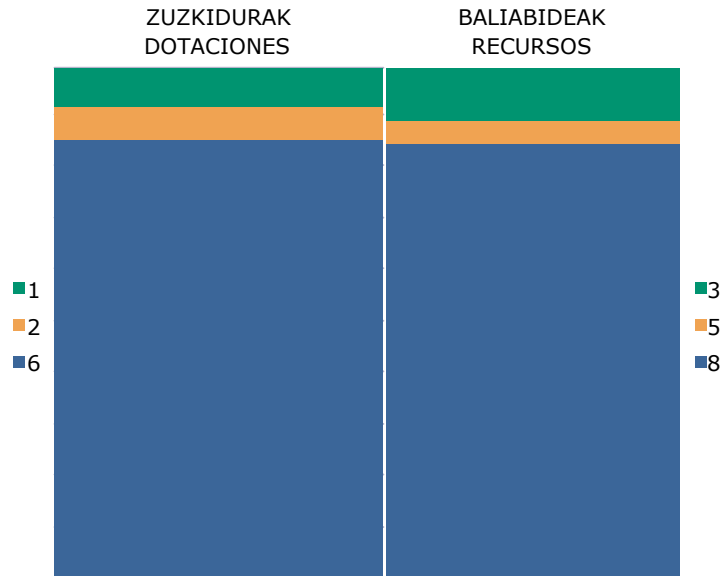
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	156	----	----	----	----	156
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	3.441	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	3.441
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	1.916	----	(265)	----	----	----	----	----	----	1.652
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	3.441	----	----	1.916	----	(265)	----	156	----	----	----	----	5.248
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	3.441	----	----	1.916	----	(265)	----	156	----	----	----	----	5.248
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(15)	----	----	----	----	(15)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	156	----	(156)	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	3.441	----	----	1.916	----	(109)	----	(15)	----	----	----	----	5.233

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	181.406
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	146.387
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.017.000
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	2.344.793

BALIABIDEAK RECURSOS	2025
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	243.912
5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	104.096
8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	1.996.785
Baliabideak, guztira Total Recursos	2.344.793

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	2.344.793	100		0	2.344.793

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	181.406	7,7	197.492	9,1	-16.086	-8,1
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	146.387	6,2	183.619	8,5	-37.232	-20,3
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	0,0	35.000	1,6	-35.000	-100,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	327.793	14,0	416.111	19,2	-88.318	-21,2
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.017.000	86,0	1.750.200	80,8	266.800	15,2
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2.017.000	86,0	1.750.200	80,8	266.800	15,2
	GUZTIRA TOTAL	2.344.793	100,0	2.166.311	100,0	178.482	8,2

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	243.912	10,4	256.690	11,8	-12.778	-5,0
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	104.096	4,4	70.146	3,2	33.950	48,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	348.008	14,8	326.836	15,1	21.172	6,5
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	348.008	14,8	326.836	15,1	21.172	6,5
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	1.996.785	85,2	389.475	18,0	1.607.310	412,7
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0	0,0	1.450.000	66,9	-1.450.000	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	1.996.785	85,2	1.839.475	84,9	157.310	8,6
	GUZTIRA TOTAL	2.344.793	100,0	2.166.311	100,0	178.482	8,2

541 - Arratiako Industrialdea SA

Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	181.406	7,7	197.492	9,1	-16.086	-8,1
1	13		Lan-kontratudunak Laborales	137.541	5,9	154.478	7,1	-16.937	-11,0
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	137.541	5,9	125.051	5,8	12.490	10,0
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	0	0,0	29.427	1,4	-29.427	-100,0
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	43.865	1,9	43.014	2,0	851	2,0
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	39.114	1,7	37.924	1,8	1.190	3,1
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	2.751	0,1	3.090	0,1	-339	-11,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	146.387	6,2	183.619	8,5	-37.232	-20,3
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	480	0,0	800	0,0	-320	-40,0
2	20	206	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas</i>	480	0,0	800	0,0	-320	-40,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	13.000	0,6	5.819	0,3	7.181	123,4
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	13.000	0,6	5.819	0,3	7.181	123,4
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	10.500	0,4	20.000	0,9	-9.500	-47,5
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	2.500	0,1	5.000	0,2	-2.500	-50,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	4.000	0,2	8.000	0,4	-4.000	-50,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	4.000	0,2	7.000	0,3	-3.000	-42,9
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	36.525	1,6	76.000	3,5	-39.475	-51,9
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	1.500	0,1	2.000	0,1	-500	-25,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	12.000	0,5	20.000	0,9	-8.000	-40,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	9.025	0,4	20.000	0,9	-10.975	-54,9
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	4.000	0,2	6.000	0,3	-2.000	-33,3
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	10.000	0,4	28.000	1,3	-18.000	-64,3
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	85.882	3,7	81.000	3,7	4.882	6,0
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	100	0,0	200	0,0	-100	-50,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	85.782	3,7	80.800	3,7	4.982	6,2
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	0	0,0	35.000	1,6	-35.000	-100,0
3	31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la	0	0,0	35.000	1,6	-35.000	-100,0
3	31	310	Maileguren interesak <i>Intereses de préstamos</i>	0	0,0	35.000	1,6	-35.000	-100,0

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	2.017.000	86,0	1.750.200	80,8	266.800	15,2
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	2.017.000	86,0	1.750.200	80,8	266.800	15,2
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	1.690.000	72,1	1.440.000	66,5	250.000	17,4
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	325.000	13,9	280.000	12,9	45.000	16,1
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	0	0,0	25.200	1,2	-25.200	-100,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	2.000	0,1	5.000	0,2	-3.000	-60,0
			GUZTIRA TOTAL	2.344.793	100,0	2.166.311	100,0	178.482	8,2

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	243.912	10,4	256.690	11,8	-12.778	-5,0
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	112.000	4,8	156.690	7,2	-44.690	-28,5
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	112.000	4,8	156.690	7,2	-44.690	-28,5
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	131.912	5,6	100.000	4,6	31.912	31,9
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	131.912	5,6	100.000	4,6	31.912	31,9
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	104.096	4,4	70.146	3,2	33.950	48,4
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	35.000	1,5	0	0,0	35.000	---
5	50	502	Maileguen interesak Intereses de préstamos	35.000	1,5	0	0,0	35.000	---
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	61.596	2,6	63.646	2,9	-2.050	-3,2
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	61.596	2,6	63.646	2,9	-2.050	-3,2
5	54		Lurren eta ondasun higiezin errentak Rentas de terrenos y de bienes inmuebles	7.500	0,3	6.500	0,3	1.000	15,4
5	54	541	Ondasun higiezin errentak Rentas de bienes inmuebles	7.500	0,3	6.500	0,3	1.000	15,4
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	1.996.785	85,2	389.475	18,0	1.607.310	412,7
8	87		Gerakinak Remanentes	1.996.785	85,2	389.475	18,0	1.607.310	412,7
8	87	870	Gerakinak Remanentes	1.996.785	85,2	389.475	18,0	1.607.310	412,7
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	0	0,0	1.450.000	66,9	-1.450.000	-100,0
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	0	0,0	1.450.000	66,9	-1.450.000	-100,0
9	91	910	Maileguak Préstamos	0	0,0	1.450.000	66,9	-1.450.000	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	2.344.793	100,0	2.166.311	100,0	178.482	8,2

Bidasoa Oarsoko
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisia
Gráfico y análisis de variaciones

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	301.149	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	553.365	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.704.886
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	800	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	84.311
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.791.333	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	2.377.900
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	520.450	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		4.167.097	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	4.167.097

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		301.149
13		Lan-kontratudunak Laborales		226.617
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	226.617	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		74.532
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	66.000	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		4.532
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	4.532	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		4.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	4.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		553.365
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		178.125
201		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	178.125	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		25.000
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	25.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		10.350
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		1.500
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	1.500	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		5.100
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	3.500	
22101		Ura <i>Agua</i>	1.600	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		3.750
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	3.500	
22299		Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>	250	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		317.665
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	2.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	16.300	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		144.365
23410		Etekinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>	4.365	
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	140.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		2.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	2.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		153.000
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	153.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		22.225
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	2.225	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		20.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	20.000	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		800
34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros		800
340		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		800
34099		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	800	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		2.791.333
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		2.791.333
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		2.791.333
61103		Industrialdeak <i>Poligonos industriales</i>		2.791.333
	00/10	Sustapen berria Lezon. <i>Nueva promoción en Lezo.</i>	100.000	
	00/21	Cycobask poligonoko eraikuntza (Irun). <i>Edificación Poligono Cycobask (Irun).</i> <i>Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:</i> <i>2026: 1.89M; Guztira / Total: 1.89M</i>	2.691.333	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS		520.450
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		73.100
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		73.100
	98/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	73.100	
93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades		447.350
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>		447.350
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otros sectores y entidades</i>	447.350	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	4.167.097	4.167.097

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
 Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		1.704.886
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		1.366.630
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	1.366.630	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		338.256
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		338.256
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	338.256	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		84.311
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		27.893
502		Maileguen interesak Intereses de préstamos		27.893
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	27.893	
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		56.418
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	56.418	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		2.377.900
87		Gerakinak Remanentes		2.377.900
870		Gerakinak Remanentes		2.377.900
87099		Gerakinak Remanentes	2.377.900	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	4.167.097	4.167.097



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA GAUZATZE NAGUSIAK

2012ko irailaren 24an gauzatu zen Irungo Industrialdea, S.A. eta Oarsoaldeko Industrialdea S.A. sozietateen fusioa. Fusio-prozesu horretan, Irungo Industrialdea S.A. sozietateak Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. sozietatea beretu zuen, eta, orduz geroztik, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. izendapena hartu zuen lehenengoak.

Estatutuetan jasotakoaren arabera sozietateak xedetzat du Bidasoa eta Oarsoaldeko eskualdeetan industria-ekimena eta inbertsioa sustatzea, honako hauen bidez: enpresak kokatzeko lurzorua hirigintza-sustapena egitea, hirigintza-planak eta urbanizazio-, birpartzelazio- eta konpentsazio-proiektuak sustatuz eta idatziz edo hirigintzako legedian aurreikusitako beste edozein figura baliatuz; bai eta edozein tituluren truke, urbanizatzeko edo sustapen industrialerako erabil daitekeen lurzorua erosiz eta pabilioiz eta eraikin osagarri osatutako industria-komplexuak eraikitzea, eta horiek kudeatzea euren titulartasuna erabat transferitu arte.

Kapilata soziala honela banatzen da:

Partaidetza:	%
- SPRILUR	51
- GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA	24,50
- IRUNGO UDALAK	16,68
- OARSOALDEA SA	7,82

GUZTIRA 100

Bat egin aurretik, sozietateek hainbat promozio kudeatu dituzte sortu zirenetik honako industrialde hauetan: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde eta Araso industrialdeetan Irunen, eta Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi eta Nabalaldea industrialdeetan Oarsoaldean. Bat egitearen ondorioz, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. sozietateak bere gain hartu zuen promozio horietako negozioaren kudeaketa.

2024ko ekitaldian sozietateak egin dituen lan nagusiak honako hauek izan dira:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

Con fecha 24 de Septiembre de 2012 se formalizó la fusión de las sociedades Irungo Industrialdea, S.A. y Oarsoaldeko Industrialdea S.A. En dicha fusión Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. fue absorbida por Irungo Industrialdea S.A. pasando esta última a partir de ese momento a denominarse Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

De acuerdo a lo recogido en sus estatutos la sociedad tiene por objeto social el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en las comarcas del Bidasoa y de Oarsoaldea mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanísticas; así como mediante la adquisición, por cualquier título, de suelo apto para su urbanización y promoción industrial y la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:	%
- SPRILUR	51
- DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA	24,50
- AYUNTAMIENTO DE IRUN	16,68
- OARSOALDEA S.A.	7,82

TOTAL 100

Con anterioridad a la fusión las sociedades implicadas habían gestionado desde su creación diversas promociones en los polígonos de: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde y Araso en Irun y en los polígonos de Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi y Navalaldea en la comarca de Oarsoaldea. A raíz de la fusión Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. asumió la gestión del negocio subsistente en las referidas promociones.

Las principales realizaciones de la sociedad durante el ejercicio 2024 han sido las siguientes:

- Irungo Arretxe Ugalde eraikinean bi kontratu berri sinatu dira bi enpresekin 91,20 m² okupatu dituztenak eta 4 lanpostu berri sortu dituztenak poligonoan.

- Irungo Cycobasken sustapenean, 2023ko abenduaren 29an Plan Berezia onartu zen. 2024an, lehendik zegoen eraikina eraitsi egin da, eta industria-eraikin berria eta haren urbanizazio osagarria gauzatzeko proiektua idatzi dira. Exekuzio-obrak ezin izan dira hasi, sustapenaren izapidetze-faseetan atzerapenak izan direlako.

- Irungo Araso poligonoko sustapen berriari dagokionez, adierazi behar da iraillean amaitu direla eraikuntza eta urbanizazio osagarriko obrak. Urteko inbertsioa 3.4 milioi euro ingurukoa izan da. Eraikitako 10 pabiloietatik 4 esleitu dira.

- 2024an zehar, kokaleku berriak bilatzeko lan egin da, eta, gainera, horien bideragarritasuna aztertu da.

- Urteko azken hiruhilekoan hasi dira Nabalaldeko industrialdean suteen aurkako instalazioa hobetzeko lanak.

- Urteko azken hiruhilekoan, Arasoko industrialdeko 4 A-B-J-K (1.457,25 m²) pabiloiaren salmenta gauzatu da, 1.530.112,50 €-tan.

- En el Edificio Arretxe Ugalde de Irun, se han realizado dos nuevos contratos con dos empresas que han ocupado 91,20 m² y generado 4 nuevos puestos de trabajo en el polígono.

- En la promoción de Cycobask de Irun, con fecha 29 de diciembre de 2023 se aprobó el Plan Especial. A lo largo del 2024 se ha procedido con la demolición de la edificación existente así como con la redacción del Proyecto de Ejecución de la nueva edificación industrial y su urbanización complementaria. Las correspondientes obras de ejecución no han podido iniciarse debido a retrasos durante las diferentes fases de la tramitación de la promoción.

- En cuanto a la nueva promoción en el polígono Araso de Irun, indicar que a lo largo del mes de septiembre han finalizado las obras de edificación y urbanización complementaria. La inversión del año ha ascendido a 3.4 millones de euros aproximados. De los 10 pabellones edificados se han adjudicado 4.

- A lo largo del 2024 se ha trabajado en la búsqueda de nuevos emplazamientos analizando, además, su viabilidad.

- En el último trimestre del año se han comenzado con las obras de mejora de la instalación contra incendios del polígono de Nabalaldea.

- En el último trimestre del año se ha materializado la venta del pabellón 4 A-B-J-K (1.457,25 m²) del polígono de Araso por un total de 1.530.112,50 €.

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. IRUNGO «ARRETXE-UGALDE» INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN ESKURAGARRI DAUDEN BULEGOEN OKUPAZIOA</p> <p>1. Bulegoen okupazio berriak aurreikusten dira, 91,20 m² guztira.</p> <p>Okupatutako bulego berrien azalera (m²).</p> <p>Finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>Finkatutako langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>91</p> <p>2</p> <p>6</p>	<p>1. OCUPACIÓN DE OFICINAS DISPONIBLES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO «ARRETXE-UGALDE» DE IRUN</p> <p>1. Se prevén nuevas ocupaciones de oficinas por un total de 91,20 m².</p> <p>Superficie de nuevas oficinas ocupadas (m²).</p> <p>Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p>2. IRUNGO «CYCOBASK» POLIGONOAN SUSTAPEN BERRIA</p> <p>1. 2026ra arte luzatuko diren eraikuntza eta urbanizazio osagarriko obrak hastea aurreikusten da.</p> <p>Eraikitako pabiloiaren azalera (m²).</p>	<p>5.895</p>	<p>2. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO «CYCOBASK» DE IRUN</p> <p>1. Se prevé el inicio de las obras de ejecución de edificación y urbanización complementaria que se prolongarán durante 2026.</p> <p>Superficie de los pabellones construidos (m²).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Ekitaldian gauzatutako inbertsioa (euroak).</p>	<p>2.691.333,33</p>	<p>Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).</p>
<p>3. KOKALEKU BERRIAK BILATZEA</p> <p>1. Bidasoa aldean eta Oarsoaldean industria-sustapen berriak garatzeko kokaleku berriak bilatzea aurreikusten da.</p> <p>Ekitaldian gauzatutako inbertsioa (euroak)</p>	<p>100.000</p>	<p>3. BÚSQUEDA DE NUEVOS EMPLAZAMIENTOS</p> <p>1. Se prevé realizar la búsqueda de nuevos emplazamientos para el desarrollo de nuevas promociones industriales en la zona de Bidasoa y Oarsoaldea.</p> <p>Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).</p>
<p>4. NABALALDEAKO SUTEEN AURKAKO INSTALAZIOA HOBETZEKO LANEN AMAIERA</p> <p>1. Nabalaldeko industrialdean suteen aurkako instalazioa hobetzeko obrak lehen hiruhilekoan amaitzea aurreikusten da.</p> <p>Ekitaldian gauzatutako inbertsioa (euroak).</p>	<p>180.000</p>	<p>4. FINALIZACIÓN DE LAS OBRAS DE MEJORA INSTALACION CONTRA INCENDIOS DE NABALALDEA</p> <p>1. Se prevé la finalización de las obras de mejora de la instalación contra incendios del polígono de Nabalaldea en el primer trimestre.</p> <p>Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).</p>

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	20.281.371	21.208.029	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	30.955.366	30.942.826
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	26.672	47.053	A-1) Funtz propioak Fondos propios	26.359.292	26.346.752
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	26.672	31.984	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	15.529.840	15.529.840
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	0	15.069	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	15.529.840	15.529.840
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	20.231.381	21.132.343	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	4.338.584	4.338.584
1. Lurrak Terrenos	4.585.764	4.585.764	III. Erreserbak Reservas	9.336.175	9.336.175
2. Eraikuntzak Construcciones	15.645.617	16.546.579	1. Legezkoak eta estatuetakoak Legal y estatutarias	912.334	912.334
VI. Zerga geroratuen aktiboak Activos por impuesto diferido	23.318	28.633	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	8.423.841	8.423.841
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	20.317.205	19.666.350	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(2.857.847)	(2.851.065)
II. Izakinak Existencias	17.778.329	14.986.996	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(2.857.847)	(2.851.065)
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso	17.277.470	14.486.137	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	12.540	(6.782)
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak Edificios y polígonos construidos	500.859	500.859	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	4.596.074	4.596.074
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.047.506	1.307.798	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	7.403.074	7.928.839
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1.036.871	1.289.118	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	231.717	231.717
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente	10.635	18.680	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	231.717	231.717
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	1.089.097	3.079.097	III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p	5.696.647	6.217.097
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	1.089.097	3.079.097	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	1.474.710	1.480.025
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a corto plazo	39.155	54.087	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	2.240.136	2.002.714
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	39.155	54.087	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	16.648	16.648
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	363.118	238.372	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	16.648	16.648
1. Diruzaintza Tesorería	363.118	238.372	IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p	520.449	520.449
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.703.039	1.465.617
			1. Homitzaileak Proveedores	262.657	230.000
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	29.999	89.999
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	600	600
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	137.159	149.859
			7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	1.272.624	995.159
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	40.598.576	40.874.379	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	40.598.576	40.874.379

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.366.630	1.191.483
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	1.366.630	1.191.483
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	2.791.333	4.188.478
5. Homikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(2.791.333)	(4.188.478)
d) Hirugarrenen egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(2.791.333)	(4.188.478)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	338.256	331.310
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	338.256	331.310
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(301.149)	(294.913)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(226.617)	(222.173)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(74.532)	(72.740)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(549.000)	(539.634)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(409.000)	(457.852)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(140.000)	(122.710)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta homidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	0	40.928
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(921.343)	(859.161)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(66.606)	(170.915)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	84.311	164.919
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	84.311	164.919
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(800)	(786)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	(800)	(786)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	83.511	164.133
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	16.905	(6.782)
23. Etekinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>	(4.365)	0
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	12.540	(6.782)

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	16.905	(6.782)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	837.832	776.701
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(2.293.619)	(3.723.962)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	79.146	58.116
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(1.359.736)	(2.895.927)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	0	0
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	2.004.932	3.410.800
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	2.004.932	3.410.800
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(520.450)	(494.162)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(520.450)	(494.162)
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	124.746	(286.403)

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

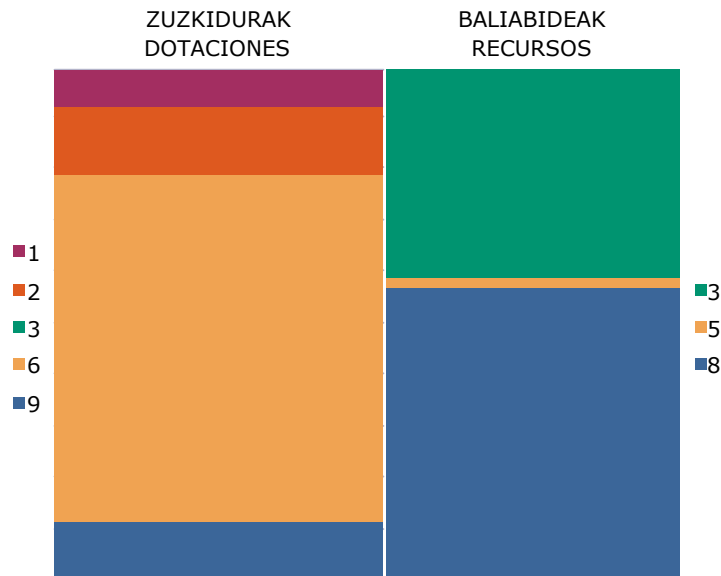
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(7)	----	----	----	4.596	4.589
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	15.530	----	4.339	----	----	----	----	----	----	----	----	----	19.868
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	9.336	----	(2.851)	----	----	----	----	----	----	6.485
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	15.530	----	4.339	9.336	----	(2.851)	----	(7)	----	----	----	4.596	30.943
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	15.530	----	4.339	9.336	----	(2.851)	----	(7)	----	----	----	4.596	30.943
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	13	----	----	----	----	13
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(7)	----	7	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	15.530	----	4.339	9.336	----	(2.856)	----	13	----	----	----	4.596	30.955

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	301.149	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.704.886
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	553.365	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	84.311
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	800	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	2.377.900
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.791.333			
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	520.450			
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		4.167.097	Baliabideak, guztira Total Recursos		4.167.097

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	4.167.097	100		0		0	4.167.097

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	301.149	7,2	288.979	5,1	12.170	4,2
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	553.365	13,3	750.073	13,3	-196.708	-26,2
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	800	0,0	675	0,0	125	18,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	855.314	20,5	1.039.727	18,4	-184.413	-17,7
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.791.333	67,0	4.366.783	77,2	-1.575.450	-36,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2.791.333	67,0	4.366.783	77,2	-1.575.450	-36,1
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	3.646.647	87,5	5.406.510	95,6	-1.759.863	-32,6
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	520.450	12,5	249.093	4,4	271.357	108,9
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	520.450	12,5	249.093	4,4	271.357	108,9
	GUZTIRA TOTAL	4.167.097	100,0	5.655.603	100,0	-1.488.506	-26,3

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
 Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.704.886	40,9	1.501.857	26,6	203.029	13,5
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	84.311	2,0	58.791	1,0	25.520	43,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	1.789.197	42,9	1.560.648	27,6	228.549	14,6
	ERAGIKETA EZ-FINANZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	1.789.197	42,9	1.560.648	27,6	228.549	14,6
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	2.377.900	57,1	4.094.955	72,4	-1.717.055	-41,9
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	2.377.900	57,1	4.094.955	72,4	-1.717.055	-41,9
	GUZTIRA TOTAL	4.167.097	100,0	5.655.603	100,0	-1.488.506	-26,3

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	301.149	7,2	288.979	5,1	12.170	4,2
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	226.617	5,4	217.125	3,8	9.492	4,4
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	226.617	5,4	217.125	3,8	9.492	4,4
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	74.532	1,8	71.854	1,3	2.678	3,7
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	66.000	1,6	63.511	1,1	2.489	3,9
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	4.532	0,1	4.343	0,1	189	4,4
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	4.000	0,1	4.000	0,1	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	553.365	13,3	750.073	13,3	-196.708	-26,2
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	178.125	4,3	178.125	3,1	0	0,0
2	20	201	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	178.125	4,3	178.125	3,1	0	0,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	25.000	0,6	19.838	0,4	5.162	26,0
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	25.000	0,6	19.838	0,4	5.162	26,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	10.350	0,2	12.332	0,2	-1.982	-16,1
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	1.500	0,0	2.182	0,0	-682	-31,3
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	5.100	0,1	5.300	0,1	-200	-3,8
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	3.750	0,1	4.850	0,1	-1.100	-22,7
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	317.665	7,6	518.878	9,2	-201.213	-38,8
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	2.000	0,0	2.400	0,0	-400	-16,7
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	16.300	0,4	14.000	0,2	2.300	16,4
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	144.365	3,5	115.000	2,0	29.365	25,5
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	2.000	0,0	4.000	0,1	-2.000	-50,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	153.000	3,7	383.478	6,8	-230.478	-60,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	22.225	0,5	20.900	0,4	1.325	6,3
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	2.225	0,1	2.500	0,0	-275	-11,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	20.000	0,5	18.400	0,3	1.600	8,7
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	800	0,0	675	0,0	125	18,5
3	34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros	800	0,0	675	0,0	125	18,5
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	800	0,0	675	0,0	125	18,5
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	2.791.333	67,0	4.366.783	77,2	-1.575.450	-36,1
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	2.791.333	67,0	4.366.783	77,2	-1.575.450	-36,1
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	2.791.333	67,0	4.366.783	77,2	-1.575.450	-36,1
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	520.450	12,5	249.093	4,4	271.357	108,9

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>	73.100	1,8	69.296	1,2	3.804	5,5
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	73.100	1,8	69.296	1,2	3.804	5,5
9	93		Bestelako entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otras entidades</i>	447.350	10,7	179.797	3,2	267.553	148,8
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>	447.350	10,7	179.797	3,2	267.553	148,8
			GUZTIRA TOTAL	4.167.097	100,0	5.655.603	100,0	-1.488.506	-26,3

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	1.704.886	40,9	1.501.857	26,6	203.029	13,5
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	1.366.630	32,8	1.218.192	21,5	148.438	12,2
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	1.366.630	32,8	1.218.192	21,5	148.438	12,2
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	338.256	8,1	283.665	5,0	54.591	19,2
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	338.256	8,1	283.665	5,0	54.591	19,2
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	84.311	2,0	58.791	1,0	25.520	43,4
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	27.893	0,7	0	0,0	27.893	---
5	50	502	Maileguzen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	27.893	0,7	0	0,0	27.893	---
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	56.418	1,4	58.791	1,0	-2.373	-4,0
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	56.418	1,4	58.791	1,0	-2.373	-4,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCION DE ACTIVOS FINANCIEROS	2.377.900	57,1	4.094.955	72,4	-1.717.055	-41,9
8	87		Gerakinak Remanentes	2.377.900	57,1	4.094.955	72,4	-1.717.055	-41,9
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	2.377.900	57,1	4.094.955	72,4	-1.717.055	-41,9
			GUZTIRA TOTAL	4.167.097	100,0	5.655.603	100,0	-1.488.506	-26,3

Bizkaia
Sortaldeko
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisiak
Gráfico y análisis de variaciones

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	232.659	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	146.250	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	279.600
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	65.628
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	167.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	200.681
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		545.909	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	545.909

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		232.659
13		Lan-kontratudunak Laborales		171.945
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	140.269	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	31.676	
16		Kuotas, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		60.714
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	55.275	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		3.439
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	3.439	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		146.250
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		25.000
212		Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>	25.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		15.000
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		1.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	1.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		12.500
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	12.500	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		1.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	1.500	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		26.190
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	2.500	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	7.500	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		5.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	5.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		2.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	2.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		9.190
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	9.190	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		80.060
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	60	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		80.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	15.898	80.000

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	98/32	Arratiako Industrialdea. <i>Arratiako Industrialdea.</i>	32.824	
	98/34	Busturialdeko Industrialdea, SA. <i>Busturialdeko Industrialdea, SA.</i>	31.278	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		167.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		167.000
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		165.000
61103		Industrialdeak <i>Poligonos industriales</i>	165.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	2.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	545.909	545.909

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		279.600
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		139.600
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	139.600	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		140.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		140.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	20.000	140.000
	99/31	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.	40.000	
	99/32	Busturialdeko Industrialdea SA. Busturialdeko Industrialdea, S.A.	40.000	
	99/33	Arratiako Industrialdea SA. Arratiako Industrialdea, S.A.	40.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		65.628
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		63.728
502		Maileguen interesak Intereses de préstamos		63.728
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	63.728	
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		1.900
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	1.900	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		200.681
87		Gerakinak Remanentes		200.681
870		Gerakinak Remanentes		200.681
87099		Gerakinak Remanentes	200.681	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	545.909	545.909



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, SA 2012ko azaroaren 20an sortzen da, Mallabiako Industrialdea, SA (sozietate xurgatzailea) eta Okamikako Industrialdea, SA bat-egitearen ondorioz. Sozietatearen xedea hau da: Bizkaiko Lurralde Historikoan ekonomiari jardueretarako ekimena eta inbertsioak bultzatzea eta sustatzea batez ere Lea-Artibai eta Durangaldea lurraldetan. Horretarako:

a) Enpresak ezartzeko lurzoru egokiak sustatuko dira hirigintza-lanak eginez; hau da, hirigintza-planak eta hirigintza proiektuak sustatuz eta idatziz, lurrak berriro zatituz, konpentsazioak eginez, eta hirigintzako legedietan aurreikusitako beste edozein tresna erabiliz; era berean, edozein tituluz baliatuta, urbanizatzeko gai diren lurrak eskuratuko dira eta ekonomia-jardueretarako lurrak sustatuko dira.

b) Industriarako pabiloiak eta eraikin osagarriak eraikiko dira, eta horiek guztiok kudeatuko dira harik eta titularitatea osorik eskualdatu arte.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Partaidetza %	
SPRILUR	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	39,11
UDAL BATZUK	9,89
GUZTIRA	100

2024ko ekitaldiaren helburu nagusiak ziren, alde batetik, esleitu ez diren 1.000 m² inguruko pabiloiak merkaturatzea Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, eta, bestetik, Mallabiko Goitondo poligonoan 2 pabiloi berrerostea, gauzatu diranak.

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A. proviene de la fusión por absorción de Mallabiako Industrialdea, S.A. (Sdad. Absorbente) y Okamikako Industrialdea, S.A. con fecha 20 de noviembre de 2012, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Bizkaia, con preferencia en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea mediante:

a) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial.

b) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación %	
SPRILUR	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	39,11
VARIOS AYUNTAMIENTOS	9,89
TOTAL	100

Teníamos como objetivos principales del ejercicio 2024, por un lado, la comercialización de pabellones en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de unos 1.000 m² que no han sido adjudicados, y por otro, la recompra de 2 pabellones en el polígono Goitondo de Mallabia, que si se han materializado.

2. OJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN LIBRE DAUDEN PABILOIEN ESLEIPENA</p> <p>1. Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, Okamika eta Mallabiko poligonoetan eskuragarri dauden pabiloien merkataritza.</p> <p>Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua.</p> <p>Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.</p> <p>Esleitutako azalera osoa (m2).</p> <p>2. PABILOIAK EGOKITU</p> <p>1. Pabiloiak egokitzea</p> <p>Egokitze honen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).</p>	<p>4</p> <p>2</p> <p>1.000</p> <p>100</p>	<p>1. ADJUDICACIÓN DE LOS PABELLONES LIBRES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA</p> <p>1. Comercialización en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de los pabellones disponibles en Okamika y Mallabia.</p> <p>Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.</p> <p>Número de empresas adjudicatarias.</p> <p>Superficie total adjudicada (m2).</p> <p>2. ACONDICIONAMIENTO DE PABELLONES</p> <p>1. Acondicionamiento de pabellones.</p> <p>El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles euros).</p>

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	3.460.460	3.561.452	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	5.704.363	5.841.036
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	193.854	200.294	A-1) Funtz propioak Fondos propios	5.704.363	5.841.036
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	181.965	189.127	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	8.188.589	8.188.589
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	11.889	11.167	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	8.188.589	8.188.589
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	3.266.606	3.361.158	III. Erreserbak Reservas	(155.999)	(155.999)
1. Lurrak Terrenos	912.450	912.450	1. Legezkoak eta estatuetakoak Legal y estatutarias	46.408	46.408
2. Eraikuntzak Construcciones	2.354.156	2.448.708	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	(202.407)	(202.407)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	4.030.919	3.816.600	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(2.191.554)	(1.995.099)
II. Izakinak Existencias	1.305.296	1.140.296	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(2.191.554)	(1.995.099)
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak Edificios adquiridos y tanteos	230.418	230.418	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(136.673)	(196.455)
2. Lurrak eta orubeak Terrenos y solares	140.754	140.754	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	1.787.016	1.537.016
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso	252.901	187.901	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	76.016	76.016
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligoak Edificios y poligonos construidos	671.223	571.223	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	76.016	76.016
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak Anticipos a proveedores	10.000	10.000	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.711.000	1.461.000
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	148.087	148.087	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	400	400
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	58.087	58.087	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	40.325	40.325
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente	90.000	90.000	7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	1.670.275	1.420.275
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	2.457.066	2.407.747			
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	2.457.066	2.407.747			
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak Periodificaciones a corto plazo	14.483	14.483			
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	105.987	105.987			
1. Diruzaintza Tesorería	105.987	105.987			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	7.491.379	7.378.052	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	7.491.379	7.378.052

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	139.600	118.780
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	139.600	0
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	0	118.780
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	165.000	0
5. Homikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(165.000)	0
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	0	0
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(165.000)	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	140.000	123.765
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	140.000	123.765
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(232.659)	(252.227)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(171.945)	(174.125)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(60.714)	(78.102)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(146.250)	(149.327)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(141.250)	(139.486)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(5.000)	(5.000)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión corriente</i>	0	(4.841)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(102.992)	(103.499)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(202.301)	(262.508)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	65.628	66.053
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	65.628	66.053
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	65.628	66.053
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(136.673)	(196.455)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(136.673)	(196.455)

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(136.673)	(196.455)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	37.364	5.104
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	85.000	(424.000)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	65.628	99.918
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	51.319	(515.433)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(51.319)	(21.500)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	0	514.053
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(51.319)	492.553
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

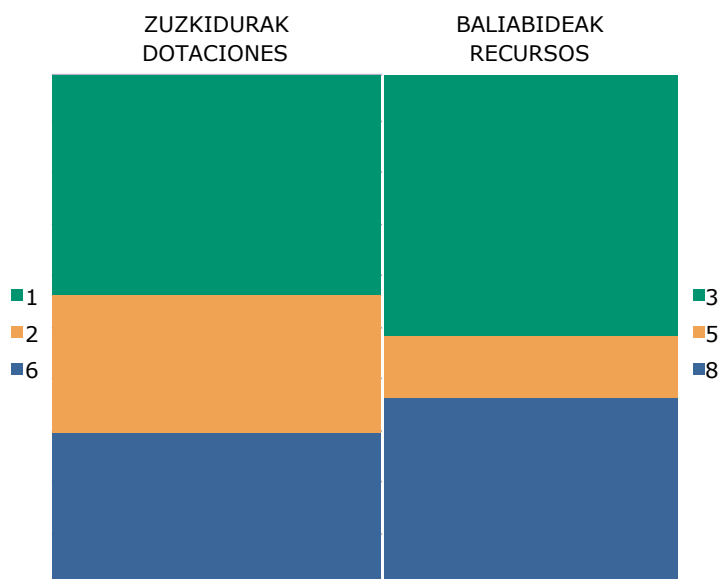
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(196)	----	----	----	----	(196)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	8.189	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	8.189
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	(156)	----	(1.995)	----	----	----	----	----	----	(2.151)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	8.189	----	----	(156)	----	(1.995)	----	(196)	----	----	----	----	5.841
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	8.189	----	----	(156)	----	(1.995)	----	(196)	----	----	----	----	5.841
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(137)	----	----	----	----	(137)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(196)	----	196	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	8.189	----	----	(156)	----	(2.192)	----	(137)	----	----	----	----	5.704

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	232.659	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	279.600
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	146.250	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	65.628
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	167.000	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	200.681
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		545.909	Baliabideak, guztira Total Recursos		545.909

EURO / EUROS

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	545.909	100		0	545.909

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
 RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	232.659	42,6	285.439	24,8	-52.780	-18,5
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	146.250	26,8	160.668	13,9	-14.418	-9,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	378.909	69,4	446.107	38,7	-67.198	-15,1
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	167.000	30,6	706.500	61,3	-539.500	-76,4
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	167.000	30,6	706.500	61,3	-539.500	-76,4
	GUZTIRA TOTAL	545.909	100,0	1.152.607	100,0	-606.698	-52,6

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	279.600	51,2	277.636	24,1	1.964	0,7
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	65.628	12,0	99.918	8,7	-34.290	-34,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	345.228	63,2	377.554	32,8	-32.326	-8,6
	ERAGIKETA EZ-FINANZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	345.228	63,2	377.554	32,8	-32.326	-8,6
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	200.681	36,8	775.053	67,2	-574.372	-74,1
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	200.681	36,8	775.053	67,2	-574.372	-74,1
	GUZTIRA TOTAL	545.909	100,0	1.152.607	100,0	-606.698	-52,6

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	232.659	42,6	285.439	24,8	-52.780	-18,5
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	171.945	31,5	212.831	18,5	-40.886	-19,2
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	140.269	25,7	129.382	11,2	10.887	8,4
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	31.676	5,8	83.449	7,2	-51.773	-62,0
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	60.714	11,1	72.608	6,3	-11.894	-16,4
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	55.275	10,1	66.351	5,8	-11.076	-16,7
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	3.439	0,6	4.257	0,4	-818	-19,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	0,4	2.000	0,2	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	146.250	26,8	160.668	13,9	-14.418	-9,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	25.000	4,6	25.000	2,2	0	0,0
2	21	212	Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>	25.000	4,6	25.000	2,2	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	15.000	2,7	18.000	1,6	-3.000	-16,7
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	1.000	0,2	2.500	0,2	-1.500	-60,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	12.500	2,3	12.000	1,0	500	4,2
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	1.500	0,3	3.500	0,3	-2.000	-57,1
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	26.190	4,8	36.268	3,1	-10.078	-27,8
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	2.500	0,5	2.000	0,2	500	25,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	7.500	1,4	10.000	0,9	-2.500	-25,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	5.000	0,9	20.000	1,7	-15.000	-75,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	2.000	0,4	3.000	0,3	-1.000	-33,3
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	9.190	1,7	1.268	0,1	7.922	624,8
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	80.060	14,7	81.400	7,1	-1.340	-1,6
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	60	0,0	400	0,0	-340	-85,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	80.000	14,7	81.000	7,0	-1.000	-1,2
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	167.000	30,6	706.500	61,3	-539.500	-76,4
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	167.000	30,6	706.500	61,3	-539.500	-76,4
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	165.000	30,2	685.000	59,4	-520.000	-75,9
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	0	0,0	16.500	1,4	-16.500	-100,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	2.000	0,4	5.000	0,4	-3.000	-60,0
			GUZTIRA TOTAL	545.909	100,0	1.152.607	100,0	-606.698	-52,6

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	279.600	51,2	277.636	24,1	1.964	0,7
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	139.600	25,6	163.636	14,2	-24.036	-14,7
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	139.600	25,6	163.636	14,2	-24.036	-14,7
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	140.000	25,6	114.000	9,9	26.000	22,8
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	140.000	25,6	114.000	9,9	26.000	22,8
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	65.628	12,0	99.918	8,7	-34.290	-34,3
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	63.728	11,7	0	0,0	63.728	---
5	50	502	Maileguzen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	63.728	11,7	0	0,0	63.728	---
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	1.900	0,3	99.918	8,7	-98.018	-98,1
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	1.900	0,3	99.918	8,7	-98.018	-98,1
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCION DE ACTIVOS FINANCIEROS	200.681	36,8	775.053	67,2	-574.372	-74,1
8	87		Gerakinak Remanentes	200.681	36,8	775.053	67,2	-574.372	-74,1
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	200.681	36,8	775.053	67,2	-574.372	-74,1
			GUZTIRA TOTAL	545.909	100,0	1.152.607	100,0	-606.698	-52,6



Goierri Beheko
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisi
Gráfico y análisis de variaciones

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	67.227	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	147.273	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	0
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	20.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	225.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	1.665.000
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	344.500
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	3.050.000	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.500.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		3.509.500	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	3.509.500

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		67.227
13		Lan-kontratudunak Laborales		48.597
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	48.597	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		18.630
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	15.658	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		972
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	972	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		2.000
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	2.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		147.273
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		5.200
214		Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>	5.200	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		8.150
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		500
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	500	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		4.250
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	3.000	
22101		Ura <i>Agua</i>	950	
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	300	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		3.400
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	3.400	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		45.873
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	2.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		16.600
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	16.600	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		6.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	6.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		21.273
23909		Salbuespenezko gastuak <i>Gastos excepcionales</i>	2.000	
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	19.273	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		88.050
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	250	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		87.800

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	19.800	87.800
	98/31	Urolako Industrialdea SA. <i>Urolako Industrialdea, S.A.</i>	68.000	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		20.000
31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		20.000
310		Maileguren interesak <i>Intereses de préstamos</i>		20.000
	98/30	SPRILUR SA. <i>SPRILUR, S.A.</i>	20.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		225.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		225.000
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		225.000
61103		Industrialdeak <i>Polígonos industriales</i>		225.000
	00/02	Kanpandegi urbanizatzea. <i>Urbanización Kanpandegi.</i>	225.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS		3.050.000
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		3.050.000
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		3.050.000
	98/30	SPRILUR SA. <i>SPRILUR, S.A.</i>	3.050.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	3.509.500	3.509.500

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		1.665.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		1.665.000
610		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	1.665.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		344.500
87		Gerakinak Remanentes		344.500
870		Gerakinak <i>Remanentes</i>		344.500
87099		Gerakinak <i>Remanentes</i>	344.500	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		1.500.000
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		1.500.000
941		Kapital soziala <i>Capital Social</i>		1.500.000
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	1.500.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	3.509.500	3.509.500



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 26an eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Udal barruti honetan industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea, udalaren lurretan industria pabiloi multzo bat sortuz, aipaturiko multzoaren titularitatea oso osorik transferitzeraino.

Helburu orokor hau ondoko beste helburu partzial hauek beteaz lortzen da:

- Egoki urbanizatu eta komunikatutako poligonoetan industria eraikinak eta partzelak eskainiz, berauen diseinu eta eraikuntzak bere altzoan industria enpresa txiki eta ertainak finkatzeko bide ematen duelarik.

- Jabego inmobiliarioa finantzaketa erraz batez lortzeko aukera eskainiz, merkatuko batezbestekoa baino prezio merkeagotan utziz bere proiektu enpresarialarena beste garrantziarik gabe.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. 1992ko abenduaren 30ean eratu zen eta honen Helburu Soziala ekimen eta inbertsio industrial eragin eta sustatzea da, udal barruti honetan lur urbanizatu gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Lazkaoko Udalerrian degradaturik dagoen industria gunea saneatzeko asmoarekin egina dago, honela Ordiziako Industrialdea, S.A.n amaiturik dagoen eraikuntza eskaintza osatzeko.

Urbanizatutako industria partzelaren promozio formula honen bidez, proiektuaren eskaintzari malgutasun handiagoa ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazionalago den ordenazioa posibilitatuz. Helburu hau guztiz bat dator aipaturiko SPRILURen industria publikoaren promozio funtzioekin.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 2001eko irailean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Goierri bailaran industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea. Bere eratzea Ordiziako Industrialdea, S.A.k Lazkaoko Industria Lurra, S.A. absortziozko fusioaren ondorioz gertatu da.

Honako hauek osatzen dute kapital soziala:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se constituyó el 26 de diciembre de 1985 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término de su municipio, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales en terrenos de su propiedad, gestionando dicho complejo hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

La consecución de este objetivo general se logra por la vía del cumplimiento de los siguientes objetivos parciales:

- Oferta de parcelas y edificios industriales en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados, cuyo diseño y construcción posibilita ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales.

- Posibilidad de acceso a la propiedad inmobiliaria a través de una cómoda financiación, a precios inferiores a la media del mercado y con la sola garantía de su proyecto empresarial.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 30 de diciembre de 1992 con el Objeto Social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado en el término de su domicilio, gestionando todo ello hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la recuperación de una zona industrial degradada, en el término municipal de Lazkao, complementando así la oferta de edificación terminada de Ordiziako Industrialdea, S.A.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta del proyecto, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas. Dicho objetivo entronca plenamente con las funciones de promoción pública industrial de la mencionada SPRILUR.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó en septiembre de 2001, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca del Goierri. Su constitución es debido a una fusión por Absorción de la Sociedad Lazkaoko Industria Lurra, S.A. por Ordiziako Industrialdea, S.A.

El capital social está constituido por:

Participación:	%	Participación:	%
- SPRILUR	51	- SPRILUR	51
- Gipuzkoako Foru Aldundia	24,5	- Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
- Goierriko eskualdeko Udalak	24,5	- Ayuntamientos de la comarca del Goierri	24,5
GUZTIRA	100	TOTAL	100

Enpresa berriak helburu nagusizat eraikitzen ari diren eta eraiki behar diren industria ekimen publikoen eskualdekatzea du.

Sozietateak hiru udalerrri ezberdinetan lau promozio ditu. Bata Ordizian kokatua dago. Ordiziako poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

Beste poligonoa Lazkaoko Udalerrian kokatua dago. Lazkaoko poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

2002 urtean zehar, Zegamako Udalerrian urbanizazio eta eraikuntza lanak burutu ziren. Aipaturiko poligonoa amaitu ondoren, 2003 urtearen erabat beteta dago, bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

-Lazkaoko Udalerrian kokaturik dagoen Kanpandegi-Meandro poligono berrirako sarrerako urbanizazio lan batzuk egin ziren 2014 ekitaldian. Lan hauek biribilgune berri bat eta «bidegorri» batean agertzen ziren. 2019 ekitaldian Kanpandegi poligonoari dagozkion Obra Zuzendaritza eta Urbanizazio Obrei dagozkien lizitazioak egin ziren, ekitaldi amaieran lanei hasiera emanez. 2020 eta 2021 urteetan zehar urbanizazio lanekin jarraitu da, 2022 ekitaldi amaieran amaitutzat eman direlarik lanak. 2025 ekitaldirako, Kanpandegi promozioak izan dituen aparteko kostuei aurre egiteko diru laguntza bat jasotzea espero da.

Adjudikazio berriak egiteko orduan kontuan hartzen diren faktorerik garrantzizkoenak ondoko hauek dira:

- Enpresaren proiektzio egonkor eta errentagarria.
- Sortu berria den enpresa.
- Industria-enpresa.
- Osagai teknologikoa.
- Lanpostuen sorrera.

Jarduera guzti hauek eta Sozietatearen gestio globaletik eratorritako beste guztiak osatzeko, giza eta material baliabideek bide ematen duten eta orotariko zerbitzu komunak jartzen dira praktikan, kudeaketa alorreko etengabeko aholkularitza eta laguntzaraino.

2. BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

1. GOIEKI, ESQUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU

La nueva empresa tiene como objetivo principal la comarcalización de las actuaciones industriales públicas que se están realizando y los que se van a llevar a cabo.

La sociedad tiene cuatro promociones en tres municipios distintos. Uno de ellos está ubicado en Ordizia. El polígono de Ordizia está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

El otro polígono está ubicado en el municipio de Lazkao. El polígono de Lazkao está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

A lo largo del año 2002, se procedió a la urbanización y construcción de pabellones en el municipio de Zegama. Dicho polígono, una vez finalizado, a principios de 2003 está ocupado, todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

Se realizaron en el ejercicio 2014 unas obras de urbanización cara al acceso del nuevo polígono Kanpandegi-Meandro sito en el municipio de Lazkao. Dichas obras constaban de una nueva rotonda de acceso y un «bidegorri». En el ejercicio 2019 se licitaron los trabajos de Dirección de Obra y Obra de Urbanización correspondientes al Polígono Kanpandegi de Lazkao, dando comienzo a las mismas a finales del ejercicio. A lo largo de los ejercicios 2020 y 2021 han seguido las obras de urbanización, dando por finalizadas a finales del ejercicio 2022. Para el ejercicio 2025, se espera recibir una ayuda financiera para hacer frente a los costes excepcionales de la promoción Kanpandegi.

Los factores de mayor peso que se tienen en cuenta cara a la realización de una nueva adjudicación serían:

- Proyección estable y rentable de la empresa.
- Empresa de nueva creación.
- Empresa industrial.
- Componente tecnológico.
- Creación de puestos de trabajo.

Complementariamente a estas actividades y todas las derivadas de la gestión global de la Sociedad, se ponen en práctica toda suerte de servicios comunes que los medios materiales y humanos permiten el ofrecimiento de un asesoramiento y colaboración permanente en materia de gestión.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES

1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI

Goiekirekin lanean jarraitu eskualdeko garapen proiektuetan.

Enpresa ideien lehiaketan esku hartu da.

Goiekirekin lan egin da eskualdeko industri garapenean eragiten duten ekintzetan.

2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA

Beharrezko diren lanak egin dira EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko.

Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu da.

Zertifikatua mantentzeko beharrezko diren agiri guztiak prestatu dira.

3. KANPANDEGI POLIGONOKO

Alboko lursailaren maldaren konpontze lanak egin dira.

3. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

Seguir colaborando con Goieki en sus proyectos de desarrollo de la comarca.

Se participa en su concurso de ideas empresariales.

Se colabora con Goieki en las actividades que afectan al desarrollo industrial de la comarca.

2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS

Se han realizado las tareas necesarias para mantener el Certificado ambiental EMAS.

Se ha participado en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado.

Se ha preparado documentación completa para mantener el certificado.

3. POLIGONO KANPANDEGI

Se han realizado trabajos de reparación del talud con la parcela colindante.

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU</p> <p>1. Goiekirekin parte hartzen jarraitu eskualdeko industri garapen proiektuetan.</p> <p>Goiekirekin lan egin eskualdeko industri garapenean eragiten duten ekintzetan.</p> <p>2. Enpresa ideien lehiaketan parte hartu (milaka euros).</p> <p>Jarduketa kopurua.</p>	<p>3</p>	<p>1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI</p> <p>1. Seguir participando con Goieki en sus proyectos de desarrollo industrial de la comarca.</p> <p>Colaborar con Goieki en las actividades que afecten al desarrollo industrial de la comarca.</p> <p>2. Participar en su concurso de ideas empresariales (miles de euros).</p> <p>N. de actuaciones.</p>
<p>2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA</p> <p>1. EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko behar diren lanak egin.</p> <p>Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu.</p> <p>Erregistro Agiria mantentzeko dokumentuak prestatu.</p>	<p>3</p> <p>1</p>	<p>2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS</p> <p>1. Realizar las tareas necesarias para mantener el Certificado Ambiental EMAS.</p> <p>Participar en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado.</p> <p>Preparar documentación para mantener el certificado.</p>
<p>3. KANPANDEGI POLIGONOA</p>		<p>3. POLIGONO KANPANDEGI</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Lursailen Eraikitze Proiektua idatzi (milaka euro). Proiektua idatzi (milaka euro).	225	1. Redactar el Proyecto de edificación de las parcelas (miles de euros). Redactar proyecto (miles de euros).
2. Lursaila salmenta (milaka euro) Lursaila salmenta (milaka euro)	1.665	2. Venta de parcela (miles de euros) Venta de parcela (miles de Euros)

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	26.824	27.774	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	6.786.222	5.449.226
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	17.243	18.193	A-1) Funtz propioak Fondos propios	6.786.222	5.449.226
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	9.800	9.800	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	6.501.131	5.001.131
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	7.443	8.393	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	6.501.131	5.001.131
III. Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	7.413	7.413	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	920.591	920.591
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	7.413	7.413	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.197.328	2.197.328
VI. Zerga geroratu aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	2.168	2.168	1. Legezkoak eta estatuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	221.428	221.428
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	7.379.644	8.741.444	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.975.900	1.975.900
II. Izakinak <i>Existencias</i>	7.277.031	8.644.585	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(2.669.824)	(2.343.882)
2. Lurrak eta orubeak <i>Terrenos y solares</i>	171.960	171.960	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(2.669.824)	(2.343.882)
4. Aribideko sustapenak <i>Promociones en curso</i>	7.105.071	8.472.625	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(163.004)	(325.942)
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	6.030	64.548	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	158.318	3.208.318
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	6.030	6.030	III. Taldeko enprekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p</i>	158.318	3.208.318
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	0	58.518	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	461.928	111.674
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido balioideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	96.583	32.311	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	461.928	111.674
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	96.583	32.311	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	7.878	7.878
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	950	950
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	453.100	102.846
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	7.406.468	8.769.218	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	7.406.468	8.769.218

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.665.000	0
a) Salmentak <i>Ventas</i>	1.665.000	0
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	345.634	200.000
5. Homikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(1.938.188)	(200.000)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(1.713.188)	0
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(225.000)	(200.000)
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(67.227)	(63.973)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(48.597)	(46.204)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(18.630)	(17.769)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(145.273)	(139.034)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(128.673)	(122.334)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(16.600)	(16.700)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(950)	(935)
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	(2.000)	(2.000)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(143.004)	(205.942)
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(20.000)	(120.000)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(20.000)	(120.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(20.000)	(120.000)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(163.004)	(325.942)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(163.004)	(325.942)

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(163.004)	(325.942)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	(99.684)	20.052
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	1.896.960	1.608.580
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(20.000)	(20.000)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	1.614.272	1.282.690
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	0	0
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	1.500.000	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	(3.050.000)	(1.280.000)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	(1.550.000)	(1.280.000)
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	64.272	120.856

545 Goierni Beheko Industrialdea SA
Goierni Beheko Industrialdea, S.A.

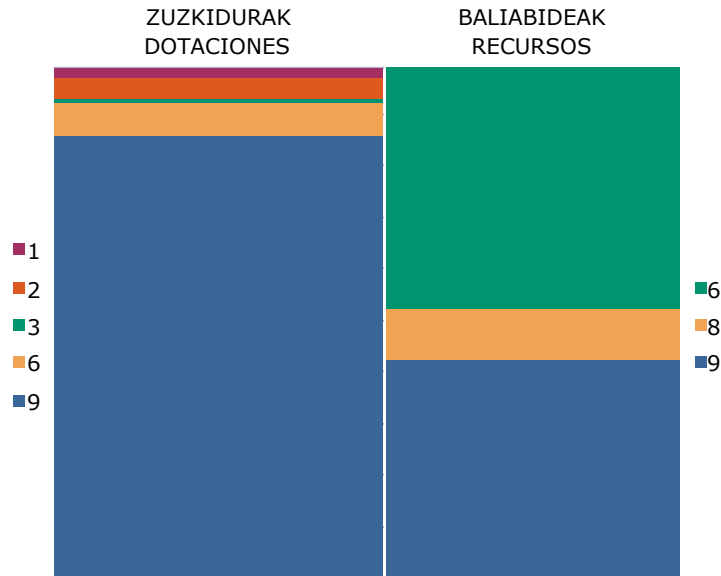
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(326)	----	----	----	----	(326)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	5.001	----	921	----	----	----	----	----	----	----	----	----	5.922
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	2.197	----	(2.344)	----	----	----	----	----	----	(147)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	5.001	----	921	2.197	----	(2.344)	----	(326)	----	----	----	----	5.449
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	5.001	----	921	2.197	----	(2.344)	----	(326)	----	----	----	----	5.449
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(163)	----	----	----	----	(163)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	1.500	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	1.500
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(326)	----	326	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	6.501	----	921	2.197	----	(2.670)	----	(163)	----	----	----	----	6.786

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	67.227
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	147.273
3 Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	20.000
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	225.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	3.050.000
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	3.509.500

BALIABIDEAK RECURSOS	2025
6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	1.665.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	344.500
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.500.000
Baliabideak, guztira Total Recursos	3.509.500

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	3.509.500	100		0		0	3.509.500

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	67.227	1,9	63.973	3,4	3.254	5,1
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	147.273	4,2	141.969	7,5	5.304	3,7
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	20.000	0,6	20.000	1,1	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	234.500	6,7	225.942	11,9	8.558	3,8
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	225.000	6,4	225.000	11,8	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	225.000	6,4	225.000	11,8	0	0,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	459.500	13,1	450.942	23,7	8.558	1,9
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	0,0	172.558	9,1	-172.558	-100,0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	3.050.000	86,9	1.280.000	67,2	1.770.000	138,3
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	3.050.000	86,9	1.452.558	76,3	1.597.442	110,0
	GUZTIRA TOTAL	3.509.500	100,0	1.903.500	100,0	1.606.000	84,4

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6	Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	1.665.000	47,4	1.903.500	100,0	-238.500	-12,5
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	1.665.000	47,4	1.903.500	100,0	-238.500	-12,5
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	1.665.000	47,4	1.903.500	100,0	-238.500	-12,5
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	344.500	9,8	0	0,0	344.500	---
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.500.000	42,7	0	0,0	1.500.000	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	1.844.500	52,6	0	0,0	1.844.500	---
	GUZTIRA TOTAL	3.509.500	100,0	1.903.500	100,0	1.606.000	84,4

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	67.227	1,9	63.973	3,4	3.254	5,1
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	48.597	1,4	46.204	2,4	2.393	5,2
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	48.597	1,4	46.204	2,4	2.393	5,2
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	18.630	0,5	17.769	0,9	861	4,8
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	15.658	0,4	14.845	0,8	813	5,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	972	0,0	924	0,0	48	5,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	147.273	4,2	141.969	7,5	5.304	3,7
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	5.200	0,1	5.200	0,3	0	0,0
2	21	214	Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>	5.200	0,1	5.200	0,3	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	8.150	0,2	9.350	0,5	-1.200	-12,8
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	500	0,0	700	0,0	-200	-28,6
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	4.250	0,1	5.250	0,3	-1.000	-19,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	3.400	0,1	3.400	0,2	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	45.873	1,3	47.119	2,5	-1.246	-2,6
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	16.600	0,5	16.700	0,9	-100	-0,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta haremaren publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	6.000	0,2	6.000	0,3	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	21.273	0,6	22.419	1,2	-1.146	-5,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	88.050	2,5	80.300	4,2	7.750	9,7
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	250	0,0	300	0,0	-50	-16,7
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	87.800	2,5	80.000	4,2	7.800	9,8
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	20.000	0,6	20.000	1,1	0	0,0
3	31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la	20.000	0,6	20.000	1,1	0	0,0
3	31	310	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	20.000	0,6	20.000	1,1	0	0,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	225.000	6,4	225.000	11,8	0	0,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	225.000	6,4	225.000	11,8	0	0,0
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	225.000	6,4	225.000	11,8	0	0,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0,0	172.558	9,1	-172.558	-100,0
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	0	0,0	172.558	9,1	-172.558	-100,0
8	87	870	Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	0	0,0	172.558	9,1	-172.558	-100,0
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	3.050.000	86,9	1.280.000	67,2	1.770.000	138,3

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>	3.050.000	86,9	1.280.000	67,2	1.770.000	138,3
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	3.050.000	86,9	1.280.000	67,2	1.770.000	138,3
			GUZTIRA TOTAL	3.509.500	100,0	1.903.500	100,0	1.606.000	84,4

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACION DE INVERSIONES REALES	1.665.000	47,4	1.903.500	100,0	-238.500	-12,5
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	1.665.000	47,4	1.903.500	100,0	-238.500	-12,5
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	1.665.000	47,4	1.903.500	100,0	-238.500	-12,5
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCION DE ACTIVOS FINANCIEROS	344.500	9,8	0	0,0	344.500	---
8	87		Gerakinak Remanentes	344.500	9,8	0	0,0	344.500	---
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	344.500	9,8	0	0,0	344.500	---
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	1.500.000	42,7	0	0,0	1.500.000	---
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	1.500.000	42,7	0	0,0	1.500.000	---
9	94	941	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	1.500.000	42,7	0	0,0	1.500.000	---
			GUZTIRA TOTAL	3.509.500	100,0	1.903.500	100,0	1.606.000	84,4



Urolako
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisia
Gráfico y análisis de variaciones

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	340.160	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	284.129	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	475.800
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	186.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	4.086
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	700.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	700.000
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	418.323	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	128.722	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	877.448
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		2.057.334	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.057.334

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		340.160
13		Lan-kontratudunak Laborales		266.991
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	266.991	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		73.169
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	65.829	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		5.340
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	5.340	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		2.000
16201		Gizarte-ekintza <i>Acción social</i>	2.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		284.129
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		35.000
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	35.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		43.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		22.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	12.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	10.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		16.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	12.000	
22101		Ura <i>Agua</i>	4.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		5.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	5.500	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		170.029
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	9.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	13.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		62.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	62.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		3.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	3.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		83.029
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	83.029	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		35.600
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	600	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		35.000

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	35.000	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		186.000
31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		186.000
310		Maileguren interesak <i>Intereses de préstamos</i>		186.000
	98/30	SPRILUR SA. <i>SPRILUR, S.A.</i>	186.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		700.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		700.000
610		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		700.000
61000		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	700.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		418.323
87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes		418.323
870		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	418.323	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS		128.722
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		128.722
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		128.722
	98/30	SPRILUR SA. <i>SPRILUR, S.A.</i>	128.722	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	2.057.334	2.057.334

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		475.800
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		317.800
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	317.800	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		158.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		158.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	90.000	158.000
	99/31	Goierrri Beheko Industrialdea SA. Goierrri Beheko Industrialdea, S.A.	68.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		4.086
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		4.086
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	4.086	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		700.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		700.000
610		Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	700.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		877.448
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		493.463
941		Kapital soziala Capital Social		493.463
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	493.463	
96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades		383.985
961		Kapital soziala Capital Social		383.985
	00/09	Gipuzkoako Foru Aldundia. Diputación Foral de Gipuzkoa.	206.179	
	00/10	Udalak. Ayuntamientos.	177.806	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.057.334	2.057.334



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Urolako Industrialdea, S.A. 2012. urtean eratu zen, Urola Garaiko Industrialdea, S.A.-ren eta Urola Erdiko Industrialdea, S.A.-ren arteko bat egitearen ondorioz; sozietate berriaren helburua Urola Garaiko eta Urola Erdiko eskualdeetan industria-ekimena eta inbertsioa eragitea eta suspertzea da. Horretarako, enpresa-zeregina hartzeko egokia den lurraren promozio urbanistikoa egingo da, hirigintza-planak eta -egitasmoak sustatuko eta idatziko dira, lursailen banaketa berria egingo da, konpentsazioak emango dira, eta hirigintza-legediaren barmeko eginbide guztiak garatuko dira; edota urbanizazio-lanak jasotzeko nahiz industria sustatzeko egokiak diren lursailak erosiko eta sustatuko dira. Bestalde, pabiloi industrialak eta horien eraikin osagarriak eraiki eta kudeatuko dira, harik eta haien jabetza guztiz eskualdatu arte. Eta edozein administraziok egindako desjabetze-jardueren onuradun izango da.

Kapital soziala 18.514.616 eurokoa da, eta 3.080.635 akzio izendunetan banatuta dago, klase eta serie bakarrekoak. Akzio bakoitzak 6,01 euroko balio nominala du, eta balio horren %25, gutxienez, ordainduta dago.

Kapital soziala honela banatzen da:

Participación:	%
- SPRILUR	53,23
- Gipuzkoako Foru Aldundia	22,24
- Azkoitia, Azpeitia, Zumarraga, Legazpi, Urretxu eta Ezkio-Itsasoko udalak	24,53
GUZTIRA	100

BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2024 ekitaldian zehar, Elkartek kontratu bat formalizatu du, 368 metroko pabiloi bat adjudikatuz.

833.226 euro ordaindu dira, eskatutako 2. ekarpenari dagozkionak.

Eskualdeko garapen ekonomikorako eta garapen industrialerako erakundeek eta organismoek deitutako foro eta bilera guztietan parte hartu da.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Urolako Industrialdea, S.A. se constituye en 2012, como consecuencia de la fusión por absorción de Urola Garaiko Industrialdea, S.A. y Urola Erdiko Industrialdea, S.A. con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en los términos municipales de la comarca del Urola Garaia y Urola Erdia mediante, la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial. La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad. Ser beneficiaria de actuaciones expropiatorias realizadas por cualquier tipo de Administración.

El capital social, se fija en 18.514.616 euros, dividido en 3.080.635 acciones nominativas, de clase y serie únicas. De 6,01 euros de valor nominal, estando desembolsada mínimamente en un 25%.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:	%
- SPRILUR	53,23
- Diputación Foral de Gipuzkoa	22,24
- Ayuntamientos de Azkoitia, Azpeitia, Zumarraga, Legazpia, Urretxu y Ezkio-Itsaso	24,53
TOTAL	100

PRINCIPALES REALIZACIONES

Durante el ejercicio 2024, la Sociedad, ha formalizado 1 nuevo contrato, adjudicando un pabellón de 368 mts².

Se ha desembolsado la cantidad de 833.226 euros, correspondiente a la 2ª aportación exigida.

Se han asisto a la totalidad de los foros y reuniones convocadas tanto por organizaciones y organismos comarcales para el desarrollo económico e industrial de la comarca.

Ingurumen-konpromisoa indartzeko, xede horretarako deitutako foroetan parte hartu da, eta sistema elikatzeke eta EMAS ziurtagiria mantentzeko sortutako lantaldeetan parte hartu da.

Hainbat aldaketa egin dira sozietatearen bulegoetan, energia-eraginkortasuna hobetzeko eta bulegoen jasangarritasuna pixka bat hobetzeko.

2. 2025ERAKO HELBURU NAGUSIAK

2024rako helburu orokor gisa, Azkoitiko Oinartxo industrialdean pabiloien 2.284 m² eta bulegoen 407 m² esleitzea aurreikusi da, bai eta 5.075 m²-ko lursail bat saltzea ere.

Legazpiko udalerrian lurak erosteko asmoa dago, 700.000 euroren truke.

Con objeto de potenciar el compromiso medioambiental, se ha participado en los foros convocados para la misma y se ha formado parte de los grupos de trabajo creados para alimentar el sistema y mantener el certificado EMAS.

Se han realizado diversas modificaciones en las oficinas de la Sociedad, con objeto de mejorar la eficiencia energética y mejorar un poco mas la sostenibilidad de estas.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025

Como objetivo general para el ejercicio 2024, se ha previsto adjudicar 2.284 mts² de pabellones, 407 mts² de oficinas todos esto en el poligono Oinartxo de Azkoitia y la venta de una parcela de 5.075 mts².

Se tiene previsto adquirir terrenos en el municipio de Legazpi por 700.000 euros.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. LURSAILEN ETA PABILOIEN ESLEITZEA</p> <p>1. Sortutako industria-lurzoruaren eskaintza eskualdean eta beste herrietan jakitera ematea.</p> <p>Pabiloietako Industrialdeak-errentamendua mts².</p> <p>Bulegoen Industrialdeak-errentamendua mts².</p> <p>Lursailen salmenta mts².</p>	<p>2.284</p> <p>407</p> <p>5.075</p>	<p>1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS Y PABELLONES</p> <p>1. Publicitar en la comarca y otros territorios la oferta de suelo industrial creada.</p> <p>Arrendamiento Industrialdeak de pabellones mts².</p> <p>Arrendamiento Industrialdeak de oficinas mts².</p> <p>Venta de parcelas mts².</p>
<p>2. INDUSTRIA-EKONOMIAREN ETA ENPRESA ERKIDEEEN GARAPENERAKO ESKUALDEKO FOROETAN EKINEZKO PARTE HARTZEA</p> <p>1. Eskualdean antolatuko diren foro espezializatuetan parte-hartzea indartu. Eskualdeko gainerako entitate eta enpresa erkideekin elkarlanean aritu.</p> <p>Eskualdeko bileretako parte-hartzearen %.</p>	<p>60</p>	<p>2. PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS FOROS COMARCALES DE DESARROLLO ECONÓMICO-INDUSTRIALES Y ASOCIACIONES EMPRESARIALES</p> <p>1. Reforzar la participación en los foros especializados de la comarca. Colaborar con el resto de entidades comarcales y asociaciones empresariales.</p> <p>% de asistencia a reuniones comarcales.</p>
<p>3. INGURUMENAREKIKO KONPROMISOA INDARTU</p> <p>1. Ingurumen-arazoei buruzko foroetan eta lan-taldeetan parte hartu eta EMAS agiriari eutsi.</p> <p>Bilerak.</p>	<p>4</p>	<p>3. POTENCIAR EL COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL</p> <p>1. Participar en foros y grupos de trabajo medioambientales y mantener el certificado EMAS.</p> <p>N. de reuniones.</p>

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	7.556.568	7.705.837	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	13.061.793	13.520.440
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	275.996	284.835	A-1) Funtz propioak Fondos propios	13.061.793	13.520.440
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	275.996	284.835	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	17.637.192	17.637.192
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	7.280.572	7.421.002	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	19.392.064	19.392.064
1. Lurrak Terrenos	3.663.462	3.663.462	2. (Galdatu gabeko kapitala) (Capital no exigido)	(1.754.872)	(1.754.872)
2. Eraikuntzak Construcciones	3.617.110	3.757.540	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	2.170.366	2.170.366
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	11.109.272	11.319.399	III. Erreserbak Reservas	335.368	335.368
II. Izakinak Existencias	10.303.426	10.282.401	1. Legezkoak eta estatuetakoak Legal y estatutarias	113.094	113.094
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak Edificios adquiridos y tanteos	166.885	166.885	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	222.274	222.274
2. Lurrak eta orubeak Terrenos y solares	3.169.800	3.148.775	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(6.622.486)	(6.105.290)
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak Edificios y poligonos construidos	6.966.741	6.966.741	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(6.622.486)	(6.105.290)
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	767.811	995.446	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(458.647)	(517.196)
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	767.811	117.998	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	0	128.722
7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako diru-jartzeak Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	877.448	III. Taldeko enprekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p	0	128.722
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	38.035	41.552	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	5.604.047	5.376.074
1. Diruzaintza Tesorería	38.035	41.552	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	155.602	121.602
			5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	155.602	121.602
			IV. Tald. enprekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p	4.666.305	4.666.305
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	782.140	588.167
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	9.485	9.485
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	740	722
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	65.791	65.616
			7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	706.124	512.344
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	18.665.840	19.025.236	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	18.665.840	19.025.236

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.017.800	296.454
a) Salmentak <i>Ventas</i>	700.000	0
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	317.800	296.454
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(678.975)	0
b) Lur eta orubeen kontsumoa <i>Consumo de terrenos y solares</i>	(678.975)	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	158.000	152.323
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	158.000	152.323
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(340.160)	(329.017)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(266.991)	(259.000)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(73.169)	(70.017)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(284.129)	(272.977)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(222.129)	(207.977)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(62.000)	(65.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(149.269)	(135.121)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(276.733)	(288.338)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	4.086	7.394
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	4.086	7.394
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(186.000)	(236.252)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(186.000)	(236.252)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(181.914)	(228.858)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(458.647)	(517.196)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(458.647)	(517.196)

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(458.647)	(517.196)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	331.183	364.247
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(476.865)	308.171
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(181.914)	(192.000)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	(786.243)	(36.778)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	0	0
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	877.448	877.448
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	(94.722)	(502.555)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	782.726	374.893
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(3.517)	0

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

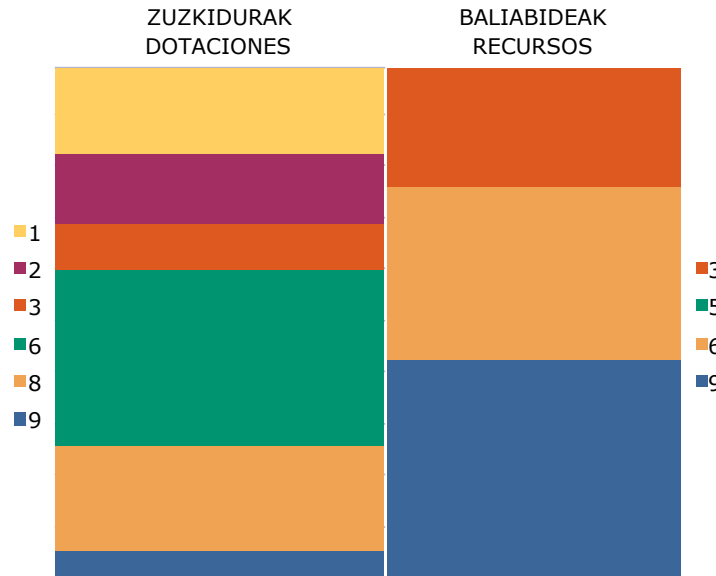
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(517)	----	----	----	----	(517)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	19.392	(1.755)	2.170	----	----	----	----	----	----	----	----	----	19.808
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	335	----	(6.105)	----	----	----	----	----	----	(5.770)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	19.392	(1.755)	2.170	335	----	(6.105)	----	(517)	----	----	----	----	13.520
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	19.392	(1.755)	2.170	335	----	(6.105)	----	(517)	----	----	----	----	13.520
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(459)	----	----	----	----	(459)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(517)	----	517	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	19.392	(1.755)	2.170	335	----	(6.622)	----	(459)	----	----	----	----	13.062

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025	BALIABIDEAK RECURSOS	2025
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	340.160	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	475.800
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	284.129	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	4.086
3 Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	186.000	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	700.000
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	700.000	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	877.448
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	418.323		
9 Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	128.722		
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	2.057.334	Baliabideak, guztira Total Recursos	2.057.334

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	2.057.334	100		0		0	2.057.334

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	340.160	16,5	322.021	15,6	18.139	5,6
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	284.129	13,8	673.629	32,6	-389.500	-57,8
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	186.000	9,0	198.000	9,6	-12.000	-6,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	810.289	39,4	1.193.650	57,7	-383.361	-32,1
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	700.000	34,0	0	0,0	700.000	---
	FINANTZAZKOOK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	700.000	34,0	0	0,0	700.000	---
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	1.510.289	73,4	1.193.650	57,7	316.639	26,5
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	418.323	20,3	336.804	16,3	81.519	24,2
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	128.722	6,3	536.555	26,0	-407.833	-76,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	547.045	26,6	873.359	42,3	-326.314	-37,4
	GUZTIRA TOTAL	2.057.334	100,0	2.067.009	100,0	-9.675	-0,5

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	475.800	23,1	483.561	23,4	-7.761	-1,6
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	4.086	0,2	6.000	0,3	-1.914	-31,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	479.886	23,3	489.561	23,7	-9.675	-2,0
6	Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	700.000	34,0	700.000	33,9	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	700.000	34,0	700.000	33,9	0	0,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	1.179.886	57,4	1.189.561	57,5	-9.675	-0,8
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	877.448	42,6	877.448	42,5	0	0,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	877.448	42,6	877.448	42,5	0	0,0
	GUZTIRA TOTAL	2.057.334	100,0	2.067.009	100,0	-9.675	-0,5

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	340.160	16,5	322.021	15,6	18.139	5,6
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	266.991	13,0	252.482	12,2	14.509	5,7
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	266.991	13,0	252.482	12,2	14.509	5,7
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	73.169	3,6	69.539	3,4	3.630	5,2
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	65.829	3,2	62.489	3,0	3.340	5,3
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	5.340	0,3	5.050	0,2	290	5,7
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	284.129	13,8	673.629	32,6	-389.500	-57,8
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	35.000	1,7	430.000	20,8	-395.000	-91,9
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	35.000	1,7	430.000	20,8	-395.000	-91,9
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	43.500	2,1	36.500	1,8	7.000	19,2
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	22.000	1,1	12.000	0,6	10.000	83,3
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	16.000	0,8	19.000	0,9	-3.000	-15,8
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	5.500	0,3	5.500	0,3	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	170.029	8,3	171.529	8,3	-1.500	-0,9
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	9.000	0,4	7.500	0,4	1.500	20,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	13.000	0,6	13.000	0,6	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	62.000	3,0	65.000	3,1	-3.000	-4,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	3.000	0,1	3.000	0,1	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	83.029	4,0	83.029	4,0	0	0,0
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	35.600	1,7	35.600	1,7	0	0,0
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	600	0,0	600	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	35.000	1,7	35.000	1,7	0	0,0
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	186.000	9,0	198.000	9,6	-12.000	-6,1
3	31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la	186.000	9,0	198.000	9,6	-12.000	-6,1
3	31	310	Maileguzko interesak <i>Intereses de préstamos</i>	186.000	9,0	198.000	9,6	-12.000	-6,1
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	700.000	34,0	0	0,0	700.000	---
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	700.000	34,0	0	0,0	700.000	---
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	700.000	34,0	0	0,0	700.000	---
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	418.323	20,3	336.804	16,3	81.519	24,2
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	418.323	20,3	336.804	16,3	81.519	24,2
8	87	870	Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	418.323	20,3	336.804	16,3	81.519	24,2

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	128.722	6,3	536.555	26,0	-407.833	-76,0
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>	128.722	6,3	536.555	26,0	-407.833	-76,0
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	128.722	6,3	536.555	26,0	-407.833	-76,0
			GUZTIRA TOTAL	2.057.334	100,0	2.067.009	100,0	-9.675	-0,5

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	475.800	23,1	483.561	23,4	-7.761	-1,6
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	317.800	15,4	314.561	15,2	3.239	1,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	317.800	15,4	314.561	15,2	3.239	1,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	158.000	7,7	169.000	8,2	-11.000	-6,5
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	158.000	7,7	169.000	8,2	-11.000	-6,5
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	4.086	0,2	6.000	0,3	-1.914	-31,9
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	4.086	0,2	6.000	0,3	-1.914	-31,9
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	4.086	0,2	6.000	0,3	-1.914	-31,9
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACION DE INVERSIONES REALES	700.000	34,0	700.000	33,9	0	0,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	700.000	34,0	700.000	33,9	0	0,0
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	700.000	34,0	700.000	33,9	0	0,0
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	877.448	42,6	877.448	42,5	0	0,0
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAeko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	493.463	24,0	493.469	23,9	-6	0,0
9	94	941	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	493.463	24,0	493.469	23,9	-6	0,0
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	383.985	18,7	383.979	18,6	6	0,0
9	96	961	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	383.985	18,7	383.979	18,6	6	0,0
			GUZTIRA TOTAL	2.057.334	100,0	2.067.009	100,0	-9.675	-0,5

Tolosaldeko
Apatxaerrega
Industria Lurra

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisisa
Gráfico y análisis de variaciones

547 Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	254.978	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	137.122	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	213.871
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	44.395	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	2.100
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	267.700	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	104.701
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	383.523
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		704.195	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	704.195

547 - Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		254.978
13		Lan-kontratudunak Laborales		195.671
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	195.671	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		59.307
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	53.394	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		3.913
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	3.913	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		137.122
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		504
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		504
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	504	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		18.814
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		18.814
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	18.814	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		8.429
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		550
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	550	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		4.329
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	4.044	
22101		Ura <i>Agua</i>	285	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		3.550
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	2.550	
22299		Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>	1.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		68.355
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	1.250	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	1.847	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		35.489
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	35.489	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		750
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	750	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		29.019

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	29.019	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		41.020
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	340	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		40.680
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	40.680	
3		GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>		44.395
31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>		44.395
310		Maileguren interesak <i>Intereses de préstamos</i>		44.395
	98/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	44.395	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		267.700
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		267.700
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		250.000
61103		Industrialdeak <i>Poligonos industriales</i>		250.000
	00/03	Apattaren bigarren fasea. <i>Segunda fase Apatia.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 2.58M; <i>Guztira / Total: 2.58M</i>	250.000	
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		14.200
61501		Bestelako instalazioak <i>Otras instalaciones</i>	14.200	
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	3.500	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	704.195	704.195

547 - Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		213.871
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		213.521
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	213.521	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		350
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		350
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	350	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		2.100
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		2.100
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	2.100	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		104.701
87		Gerakinak Remanentes		104.701
870		Gerakinak Remanentes		104.701
87099		Gerakinak Remanentes	104.701	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		383.523
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		383.523
910		Maileguak Préstamos		383.523
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	383.523	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	704.195	704.195



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. 1999ko ekainaren 10ean eratu zen eta honen helburu soziala zera da:

- a) Tolosaldeko (Gipuzkoa) eskualdean industria-ekimena eta inbertsioa sustatzea.
- b) Enpresak kokatzeko lurzorua hirigintza-sustapena egitea, hirigintza-planak eta urbanizazio-, birpartzelazio- eta konpentsazio-proiektuak sustatuz eta idatziz edo hirigintzako legedian aurreikusitako beste edozein figura baliatuz; bai eta edozein tituluren truke, urbanizatzeko edo sustapen industrialerako erabil daitekeen lurzorua erosiz.
- c) Pabilioiz eta eraikin osagarri osatutako industria-eremuak eraikitzea, eta horiek kudeatzea euren titulartasuna erabat transferitu arte.
- d) Sozietatearen CNAE kodea hau da: 4110- Higiezinaren sustapena.

Sozietateak Ibarako, Gipuzkoa, Apatta Industrialdeako, Uzturre Kalea 1, 302 bulegoan du helbidea.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Partaidetza:	%
- SPRILUR	51
- Gipuzkoako Foru Aldundia	24,5
- Apattaerrekako industrigunea SL.	24,5
GUZTIRA	100

Sozietatea sortu zen unetik, ematen diren pausoak lur erosketak eta Tolosaldeko Apatta industria poligonoa garatzen lagunduko dituen dokumentuak idaztea izango dira.

Lurraren %80a erosi egin zen eta gainontzeko %20a derrigorrezko desjabetze prozesua bitartez eskuratu zen.

Bultzatu beharreko lur-zatia 512.828 m2koa da; hemendik 182.791 m2ko azalera urbanizatua eta 112.400 m2 eraikigarria.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 10 de junio de 1999, y el Objeto Social el siguiente:

- a) Estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca de Tolosaldea (Gipuzkoa).
- b) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición, por cualquier título, de suelo apto para su urbanización y promoción industrial.
- c) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.
- d) El CNAE de la sociedad es: 4110-Promoción inmobiliaria.

La Sociedad tiene su domicilio en Uzturre Kalea, número uno, del Polígono Industrial Apatta, oficina 302 de Ibarra (Gipuzkoa).

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:	%
- SPRILUR	51
- Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
- Apattaerrekako industrigunea S.L.	24,5
TOTAL	100

Desde el momento de la constitución de la Sociedad se inician las primeras actividades encaminadas a la compra de suelo y redacción de los documentos urbanísticos que posibilitarán el desarrollo del polígono industrial comarcal de Tolosaldea, Apatta.

El 80% del suelo del sector se adquirió vía compra y el 20% restante por expropiación forzosa.

La superficie bruta del sector es de 512.828 m2 originando 182.791 m2 de superficie urbanizada y 112.400 m2 edificables.

Elkartearen ekintza 92.176 m²ko lur saila urbanizatu eraikigarriak, D, E2 eta E3 lursailean 18.304 m²ko pabiloi modularrak eta azkenik 2.287 m²ko bulegoen eraikina eskaintzera zuzenduak izan dira.

Gaur egun, Sozietatea Apattaerreaka industrialdea handitzeko jarduketak egiten ari da, eta, orain arte plangintza-izapideak eta hirigintza-izapideak egin dira, bai eta handitze hori kokatuta egongo den lursaila egokitu ere. 2024ko ekitaldian, dagoeneko amaituta daude betelan-lanak, eta dokumentazio gehigarria aurkeztu da, urbanizazio-proiektua onartzeko eskatu zaiguna; beraz, ekitaldi-itxieran, zain gaude, alde batetik, kasuan kasuko udalek urbanizazio-proiektua onartzeko, eta, bestetik, Ibarroko Udalak betelana ixteko proiektua onartzeko. 2025eko ekitaldian, aipatutako dokumentuak onartzea aurreikusten da, bai eta birpartzelazio-proiektua idaztea eta Apatta handitzeko jarduketa-eremuaren barruan dagoen industria-partzela bat erostea ere.

2. 2024AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

1. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA

Apattako industrialdea etorkizunean handitzeko urbanizazio-obren lizitazioa eta jarraipena, hirigintza-izapideen jarraipena eta lurraren erosketak.

Egin den inbertsioa 142.875 eurokoa izan da.

2. BULEGOAREN EGOKITZAPENA

Bulego bat egokitzeko lanak egitea

Bulego guztiak okupatu dira, eta beraz, ezin izan da bulegorik egokitu. Egokitzapenean 0 euroko inbertsioa egin da.

3. BULEGOEN ETA PABILIOIEN ESLEIPENA

3 pabiloi esleitu dira (E2-1, E3-2 y E3-5) baita bulego bat ere (203). Errentamendu arruntaren modalitatean.

Esleitutako pabiloien eta bulegoaren azalera 1.274,33m²-koa da.

Poligonoan ezarriko enpresa berrien kopurua 1 da.

Poligonoan ezarriko langile kopuru berria 2koa izan da.

3. 2025ERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

La actuación de la sociedad se ha dirigido a ofertar 92.176 m² edificables en parcelas urbanizadas a disposición de las empresas, 18.304 m² de pabellones modulares edificados sobre las parcelas D, E2 y E3, y 2.287 m² comercializables de oficinas.

En la actualidad la Sociedad está llevando a cabo actuaciones para la ampliación del polígono Apattaerreaka, hasta la fecha se han realizado tramitaciones de planeamiento y tramitaciones urbanísticas, así como acondicionamiento del terreno donde estará ubicada dicha ampliación. En el ejercicio 2024, ya se encuentran finalizadas las labores de relleno y se ha presentado documentación adicional que se nos ha requerido para la aprobación del proyecto de urbanización por lo que a cierre de ejercicio se está a la espera de que por un lado los Ayuntamientos correspondientes aprueben dicho Proyecto de Urbanización y por otro, de que el Ayuntamiento de Ibarra apruebe el proyecto de cierre del relleno. Durante el ejercicio 2025 se prevé la aprobación de los mencionados documentos así como la redacción del proyecto de reparcelación y la adquisición de una parcela industrial que está dentro del ámbito de actuación de la ampliación de Apatta.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2024

1. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2ª FASE

Licitación y seguimiento de las obras de urbanización para la futura ampliación del polígono de Apatta así como seguimiento de las tramitaciones urbanísticas y adquisición de suelo.

La inversión realizada ha sido de 142.875 euros.

2. ACONDICIONAMIENTO DE OFICINA

Realizar obra de acondicionamiento de una oficina

Se han ocupado todas las oficinas por lo que no se ha podido acondicionar ninguna oficina. La inversión realizada en acondicionamiento ha sido 0 euros.

3. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS Y PABELLONES

Se han adjudicado 3 pabellones (E2-1, E3-2 y E3-5) así como una oficina (203). En la modalidad de arrendamiento simple.

Los m² de superficie de pabellones y oficina adjudicados es de 1.274,33m².

El número de nuevas empresas instaladas en el polígono es 1.

En el polígono se han generado 2 nuevos empleos.

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA		1. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2. FASE

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. Hirigintza-izapideen jarraipena, birpartzelazio-proiektua idaztea eta industria-lurzorua eskuratzea.</p> <p>Egingo den inbertsioa (eurotan).</p>	<p>250.000</p>	<p>1. Seguimiento de las tramitaciones urbanísticas, redacción del Proyecto de Reparcelación y adquisición de suelo industrial.</p> <p>Inversión a realizar (euros).</p>
<p>2. INBERTSIOA IBILGETU MATERIALEAN</p> <p>1. Plaka fotovoltaikoak instalatzea eta altzariak erostea</p> <p>Egingo den inbertsioa (eurotan).</p>	<p>17.700</p>	<p>2. INVERSIÓN EN INMOBILIZADO MATERIAL</p> <p>1. Instalación de placas fotovoltaicas y adquisición de mobiliario.</p> <p>Inversión a realizar (euros).</p>
<p>3. BULEGOEN ESLEIPENA</p> <p>1. 2 bulego esleitzea aurreikusten da. Eragiketa horiek errentamendu sinple bidez egingo dira.</p> <p>Esleituriko bulegoaren azalera (m2).</p> <p>Poligonoan ezarritako enpresa berriak (enpresen zenbatekoa).</p> <p>Poligonoan ezarritako langile kopuru berria (langileen zenbatekoa)</p>	<p>111,19</p>	<p>3. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS</p> <p>1. Se prevé adjudicar 2 oficinas. Estas operaciones se llevarán a cabo mediante arrendamiento simple.</p> <p>Superficie de oficinas adjudicadas (m2).</p> <p>Nuevas empresas instaladas en el polígono (número de empresas).</p> <p>Nuevos empleos generados en el polígono (número de trabajadores).</p>

547 Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	3.616.741	3.708.728	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	8.223.045	8.553.256
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	151.278	142.204	A-1) Funtz propioak Fondos propios	8.223.045	8.553.256
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	136.107	142.204	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	11.492.593	11.492.593
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	15.171	0	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	11.492.593	11.492.593
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	3.449.578	3.550.639	III. Erreserbak Reservas	1.161.399	1.161.399
1. Lurrak Terrenos	869.238	869.238	1. Legezkoak eta estatuetakoak Legal y estatutarias	165.997	165.997
2. Eraikuntzak Construcciones	2.580.340	2.681.401	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	995.402	995.402
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a largo plazo	481	481	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(4.100.736)	(3.805.470)
1. Ondare-tresnak Instrumentos de patrimonio	481	481	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(4.100.736)	(3.805.470)
VI. Zerga geroratuen aktiboak Activos por impuesto diferido	15.404	15.404	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(330.211)	(295.266)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	5.946.128	5.764.699	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	1.151.622	768.099
II. Izakinak Existencias	5.913.939	5.663.939	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	30.242	30.242
2. Lurrak eta orubeak Terrenos y solares	228.016	228.016	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	30.242	30.242
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso	5.593.933	5.343.933	III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a lp	1.121.380	737.857
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak Edificios y polígonos construidos	91.990	91.990	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	188.202	152.072
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.923	9.661	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	5.219	5.219
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	3.923	9.123	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	5.219	5.219
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente	0	538	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	182.983	146.853
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	28.266	91.099	1. Hornitzaileak Proveedores	36.603	33.103
1. Diruzaintza Tesorería	28.266	91.099	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	12.341	10.891
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	26.026	25.327
			7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	108.013	77.532
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	9.562.869	9.473.427	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	9.562.869	9.473.427

547 Tolosaldeko Apataerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apataerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	213.521	219.077
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	213.521	219.077
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	250.000	(144.465)
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	0	691.956
5. Homikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(250.000)	(547.491)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	0	(404.616)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(250.000)	(142.875)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	350	397
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	350	397
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(254.978)	(248.613)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(195.671)	(191.334)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(59.307)	(57.279)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(137.122)	(134.002)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(101.633)	(92.056)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(35.489)	(32.925)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	0	(9.021)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(109.687)	(105.442)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(287.916)	(268.583)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	2.100	2.536
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	2.100	2.536
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(44.395)	(29.514)
a) Taldeko enprekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(44.395)	(29.514)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(42.295)	(26.978)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(330.211)	(295.561)
23. Etekinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>	0	295
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3+23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(330.211)	(295.266)

547 Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(330.211)	(295.266)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	151.982	117.733
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(208.132)	(2.890.869)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(42.295)	(30.670)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	(428.656)	(3.099.072)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(17.700)	(17.700)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(17.700)	(17.700)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	0	3.000.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	383.523	46.132
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	383.523	3.046.132
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(62.833)	(87.048)

547 Tolosaldeko Apataerrea Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apataerrea Industria Lurra, S.A.

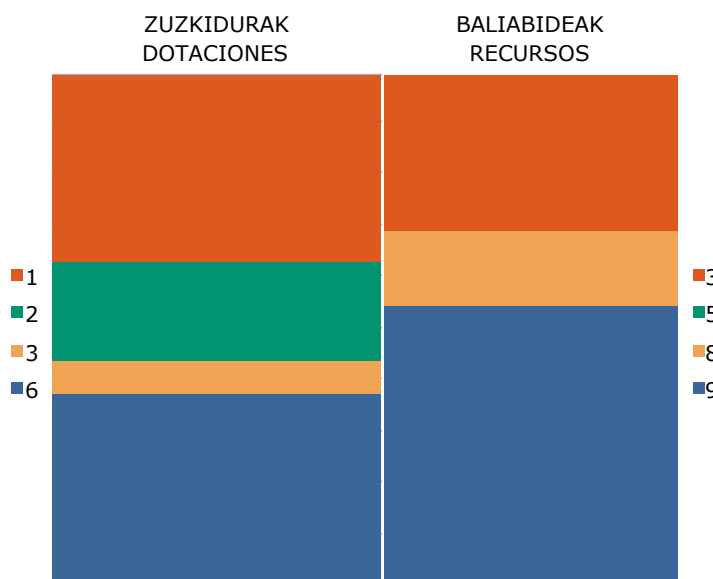
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(295)	----	----	----	----	(295)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	11.493	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	11.493
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	1.161	----	(3.805)	----	----	----	----	----	----	(2.644)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	11.493	----	----	1.161	----	(3.805)	----	(295)	----	----	----	----	8.553
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	11.493	----	----	1.161	----	(3.805)	----	(295)	----	----	----	----	8.553
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(330)	----	----	----	----	(330)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(295)	----	295	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	11.493	----	----	1.161	----	(4.101)	----	(330)	----	----	----	----	8.223

547 Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	254.978	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	213.871
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	137.122	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	2.100
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	44.395	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	104.701
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	267.700	9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	383.523
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		704.195	Baliabideak, guztira Total Recursos		704.195

EURO / EUROS

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	704.195	100		0		0	704.195

547 - Tolosaldeko Apattaerreak Ind. Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreak Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	254.978	36,2	246.007	7,6	8.971	3,6
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	137.122	19,5	114.372	3,5	22.750	19,9
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	44.395	6,3	30.670	0,9	13.725	44,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	436.495	62,0	391.049	12,0	45.446	11,6
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	267.700	38,0	2.860.736	88,0	-2.593.036	-90,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	267.700	38,0	2.860.736	88,0	-2.593.036	-90,6
	GUZTIRA TOTAL	704.195	100,0	3.251.785	100,0	-2.547.590	-78,3

547 - Tolosaldeko Apattaerreak Ind. Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreak Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	213.871	30,4	166.438	5,1	47.433	28,5
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	2.100	0,3	0	0,0	2.100	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	215.971	30,7	166.438	5,1	49.533	29,8
	ERAGIKETA EZ-FINANZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	215.971	30,7	166.438	5,1	49.533	29,8
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	104.701	14,9	37.716	1,2	66.985	177,6
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	383.523	54,5	3.047.631	93,7	-2.664.108	-87,4
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	488.224	69,3	3.085.347	94,9	-2.597.123	-84,2
	GUZTIRA TOTAL	704.195	100,0	3.251.785	100,0	-2.547.590	-78,3

547 - Tolosaldeko Apataerreka Ind. Lurra SA
Tolosaldeko Apataerreka Ind. Lurra,S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	254.978	36,2	246.007	7,6	8.971	3,6
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	195.671	27,8	189.025	5,8	6.646	3,5
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	195.671	27,8	189.025	5,8	6.646	3,5
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	59.307	8,4	56.982	1,8	2.325	4,1
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	53.394	7,6	51.201	1,6	2.193	4,3
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	3.913	0,6	3.781	0,1	132	3,5
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.000	0,3	2.000	0,1	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	137.122	19,5	114.372	3,5	22.750	19,9
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	504	0,1	504	0,0	0	0,0
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	504	0,1	504	0,0	0	0,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	18.814	2,7	11.786	0,4	7.028	59,6
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	18.814	2,7	11.786	0,4	7.028	59,6
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	8.429	1,2	8.529	0,3	-100	-1,2
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	550	0,1	750	0,0	-200	-26,7
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	4.329	0,6	4.229	0,1	100	2,4
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	3.550	0,5	3.550	0,1	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	68.355	9,7	55.257	1,7	13.098	23,7
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	1.250	0,2	1.350	0,0	-100	-7,4
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	1.847	0,3	1.844	0,1	3	0,2
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	35.489	5,0	23.869	0,7	11.620	48,7
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	750	0,1	1.250	0,0	-500	-40,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	29.019	4,1	26.944	0,8	2.075	7,7
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	41.020	5,8	38.296	1,2	2.724	7,1
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	340	0,0	275	0,0	65	23,6
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	40.680	5,8	38.021	1,2	2.659	7,0
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	44.395	6,3	30.670	0,9	13.725	44,8
3	31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la	44.395	6,3	30.670	0,9	13.725	44,8
3	31	310	Maileguten interesak <i>Intereses de préstamos</i>	44.395	6,3	30.670	0,9	13.725	44,8
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	267.700	38,0	2.860.736	88,0	-2.593.036	-90,6
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	267.700	38,0	2.860.736	88,0	-2.593.036	-90,6

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	250.000	35,5	2.843.036	87,4	-2.593.036	-91,2
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	14.200	2,0	14.200	0,4	0	0,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	3.500	0,5	3.500	0,1	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	704.195	100,0	3.251.785	100,0	-2.547.590	-78,3

547 - Tolosaldeko Apattaerreak Ind. Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreak Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	213.871	30,4	166.438	5,1	47.433	28,5
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	213.521	30,3	165.958	5,1	47.563	28,7
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	213.521	30,3	165.958	5,1	47.563	28,7
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	350	0,0	480	0,0	-130	-27,1
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	350	0,0	480	0,0	-130	-27,1
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	2.100	0,3	0	0,0	2.100	---
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	2.100	0,3	0	0,0	2.100	---
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	2.100	0,3	0	0,0	2.100	---
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	104.701	14,9	37.716	1,2	66.985	177,6
8	87		Gerakinak Remanentes	104.701	14,9	37.716	1,2	66.985	177,6
8	87	870	Gerakinak Remanentes	104.701	14,9	37.716	1,2	66.985	177,6
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	383.523	54,5	3.047.631	93,7	-2.664.108	-87,4
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	383.523	54,5	47.631	1,5	335.892	705,2
9	91	910	Maileguak Préstamos	383.523	54,5	47.631	1,5	335.892	705,2
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	0	0,0	1.530.000	47,1	-1.530.000	-100,0
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	0	0,0	1.530.000	47,1	-1.530.000	-100,0
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	0	0,0	1.470.000	45,2	-1.470.000	-100,0
9	96	961	Kapital soziala Capital Social	0	0,0	1.470.000	45,2	-1.470.000	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	704.195	100,0	3.251.785	100,0	-2.547.590	-78,3



Energiaren Euskal Erakunde Taldea
Grupo Ente Vasco de la Energia



**ENERGIAREN
EUSKAL ERAKUNDEA**
ENTE VASCO
DE LA ENERGÍA

**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisia
Gráfico y análisis de variaciones

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	6.553.639	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	13.094.314	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.587.000
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	50.000.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	362.500
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	8.550.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.594.464	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	74.374.029	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	63.419.521
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	47.562.500	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	114.259.925
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	5.000.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		193.178.946	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	193.178.946

430 - Energiaren Euskal Erakundea

Ente Vasco de la Energía

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK

PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		6.553.639
10		Goi-kargudunak Altos Cargos		112.397
100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		112.397
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)</i>	102.272	112.397
	24/99	Pizgarriak. <i>Incentivos.</i>	10.125	
13		Lan-kontratudunak Laborales		4.766.558
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	4.284.945	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	198.705	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	282.908	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		1.674.684
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.286.715	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		174.569
16100		Kalte-ordainak <i>Indemnizaciones</i>	76.990	
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	97.579	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		213.400
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	146.300	
16202		Aseguruak <i>Seguros</i>	25.300	
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	41.800	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		13.094.314
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		256.000
204		Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	235.000	
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		18.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	18.000	
208		Kanonak <i>Cánones</i>	3.000	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		467.000
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	204.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		258.000
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	54.000	
21701		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	204.000	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		5.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	5.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		131.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		49.500

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	14.000	
22001		Prensa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	35.500	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		16.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	2.000	
22101		Ura <i>Agua</i>	2.000	
22103		Erregaiak <i>Combustibles</i>	12.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		66.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	66.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		5.254.536
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	54.000	89.000
	25/06	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.04M; Guztira / Total: 0.04M	35.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	197.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		198.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	198.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		746.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	746.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		4.024.536
23903		Ikerketa- eta garapen-gastuak <i>Gastos de investigación y desarrollo</i>	360.000	3.451.052
	21/19	Erosketa publiko aurrekomertziala (EUROPEWAVE Europako Proiektua). <i>Compra Pública Precomercial (Proyecto Europeo EUROPEWAVE).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.91M; Guztira / Total: 0.91M	1.811.052	
	22/04	RIS3 Espezializazio Adimenduneko Euskal Estrategia (TurboWave Proiektua). <i>Estrategia Vasca de Especialización Inteligente RIS3 (Proyecto TurboWave).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.42M; Guztira / Total: 0.42M	1.280.000	
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	573.484	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		6.985.278
240		Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>	5.000	
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	5.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		6.975.278
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		6.975.278
	21/04	Profesional independenteen zerbitzuak. <i>Servicios de profesionales independientes.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.24M; 2027: 0.10M; Guztira / Total: 0.34M	6.975.278	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		50.000.000
35		Ondare garbiaren dibidenduak eta bestelako ordainsariak Dividendos y otras remuneraciones del patrimonio neto		50.000.000
350		Ondare garbiaren dibidenduak eta bestelako ordainsariak EAEko sektore publikoko entitateentzat <i>Dividendos y otras remuneraciones del patrimonio neto a entidades del sector público de la CAE</i>		50.000.000
	98/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. <i>Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.</i>	50.000.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		1.594.464
60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles		1.341.464

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	941.464	1.341.464
	25/05	Transformazio digitala eta informazio-sistemak. <i>Transformación digital y sistemas de información.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 0.75M; 2027: 0.50M; Guztira / <i>Total:</i> 1.25M	400.000	
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		253.000
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	200.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	53.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL</i>		74.374.029
75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		74.374.029
751		Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>		42.799.011
75100		Beste enpresa batzuentzat, inbertsioetarako <i>A otras empresas, para inversiones</i>		42.799.011
	21/24	Garraiorako eta mugikortasunerako laguntza-programak. <i>Programas de ayudas al transporte y movilidad.</i>	1.282.820	
	22/08	Turismo enpresen energia eraginkortasuneko proiektuetarako laguntza programa. <i>Programa de ayudas a proyectos de eficiencia energética en empresas turísticas.</i>	6.473.761	
	23/10	Itsas energiei buruzko laguntza-programa 2023. <i>Programa de Ayudas Energías Marinas 2023.</i>	2.119.634	
	23/13	Industriaren eta hirugarren sektorearen ETEetan energia-ikuskaritza integralak egiteko laguntzen programa. <i>Programa de ayudas a la realización de auditorías energéticas integrales en PYME de los sectores industrial y terciario.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 1.25M; 2027: 1.25M; 2028: 1.25M; Guztira / <i>Total:</i> 3.75M	1.250.000	
	24/02	Itsas energiei buruzko laguntza-programa 2024. <i>Programa de Ayudas Energías Marinas 2024.</i>	422.796	
	25/02	Autokontsumoa eta kontsumo termikoen elektrifikazioa sustatzeko programa. <i>Programa de fomento del autoconsumo y de electrificación de consumos térmicos.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 30.00M; 2027: 20.00M; Guztira / <i>Total:</i> 50.00M	30.000.000	
	25/04	Administrazioan energia-auditoretzak egiteko laguntza-programa. <i>Programa de ayudas a la realización de auditorías energéticas en la Administración.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 1.25M; 2027: 1.25M; 2028: 1.25M; Guztira / <i>Total:</i> 3.75M	1.250.000	
752		Familientzat <i>A familias</i>		31.575.018
75200		Familientzat, inbertsioetarako <i>A familias, para inversiones</i>		31.575.018
	21/20	MOVES III programa. <i>Programa MOVES III.</i>	21.075.018	
	25/03	Jabekideen erkidegoetan instalazio elektrikoak berritzeko programa. <i>Programa renovación de instalaciones eléctricas en comunidades de propietarios.</i>	1.000.000	
	25/07	Mugikortasun elektrikoa, eraginkortasun energetikoa eta berriztagarriak sustatzeko laguntza-programa. <i>Programa de ayudas a movilidad eléctrica, eficiencia energética y renovables.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 1.00M; 2027: 1.00M; Guztira / <i>Total:</i> 2.00M	4.500.000	
	25/08	Ibilgailu eraginkorretan inbertsioak egiteko laguntzen programa. <i>Programa de ayudas a inversiones en vehículos eficientes.</i>	5.000.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS</i>		47.562.500
80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras en el sector público de la CAE</i>		42.262.500
800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak <i>Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE</i>		42.262.500
80001		Sozietate publikoetako akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones en Sociedades Públicas</i>		42.262.500
	98/30	CADEM SA. <i>CADEM, S.A.</i>	40.762.500	
	98/32	BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA. <i>BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.</i>	1.500.000	
82		Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>		5.300.000
820		Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>		5.000.000
	22/05	Mugikortasunean erabiltzeko hidrogenoa edo hidrogenadoreak kargatzeko guneak. <i>Puntos de recarga de hidrógeno o hidrogenadores para su uso en movilidad.</i>	4.000.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	25/01	Geotermia/tenperatura baxuko bero sarea Bilbon (Zorrotzaurre/Basurto) - BILBOENER. <i>Red de calor de geotermia/baja temperatura en Bilbao (Zorrotzaurre/Basurto) - BILBOENER.</i>	1.000.000	
822		Maileguak <i>Préstamos</i>		300.000
82205		Bestelako enpresentzako maileguak <i>Préstamos a otras empresas</i>		300.000
	00/26	Jasangarritasun energetikoko proiektuen ekarpena. <i>Aportación a proyectos de sostenibilidad energética.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 0.40M; <i>Guztira / Total: 0.40M</i>	300.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	193.178.946	193.178.946

430 - Energiaren Euskal Erakundea

Ente Vasco de la Energía

AURREKONTUA. BALIABIDEAK

PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		1.587.000
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		1.412.000
340		Salmentak Ventas		1.412.000
	00/09	Elektrizitatea sortzeko plantak. <i>Plantas de generación eléctrica.</i>	1.412.000	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		175.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>		175.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	175.000	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		362.500
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		40.000
400		Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>		40.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. <i>Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.</i>	40.000	
44		Estatuaren kanpotik Del exterior		322.500
448		Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak <i>De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones</i>		322.500
	00/30	Europako proiektuak. <i>Proyectos europeos.</i>	322.500	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		8.550.000
52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades		8.550.000
520		Dibidenduak eta etekineta partaidetzak <i>Dividendos y participaciones en beneficios</i>		8.550.000
	00/05	Bahía Bizkaia Gas-en dibidenduak. <i>Dividendos de Bahía Bizkaia Gas.</i>	7.500.000	
	00/06	Bioartigas-en dibidenduak. <i>Dividendos de Bioartigas.</i>	150.000	
	00/07	Gecasa-ren dibidenduak. <i>Dividendos de Gecasa.</i>	300.000	
	00/08	ETNren dibidenduak. <i>Dividendos de ETN.</i>	450.000	
	23/12	Oñatiko Ur Jauziak, S.Aren dibidenduak. <i>Dividendos de Oñatiko Ur Jauziak, S.A.</i>	50.000	
	24/01	Itsas Gas Bunker Supply, S.L. Dibidendua. <i>Dividendo Itsas Gas Bunker Supply, S.L.</i>	100.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		63.419.521
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		63.419.521
700		Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>		63.419.521
	23/01	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. PREE programa (737/2020 Errege Dekretua). <i>Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa PREE (Real Decreto 737/2020).</i>	669.123	
	23/03	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. 477/2021 EDan ezarritako pizgarrien programa, autokontsumoari, biltegiatzeari eta egoitza-sektoreko berriztagarri termikoei. <i>Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa de incentivos establecido en el RD 477/2021 de Autoconsumo, Almacenamiento y Renovables Térmicas en el Sector Residencial.</i>	1.964.402	
	23/04	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. MOVES III programa (266/2021 Errege Dekretua). <i>Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa MOVES III (Real Decreto 266/2021).</i>	22.985.566	
	23/05	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. PREE 5000 programa (691/2021 Errege Dekretua). <i>Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa PREE 5000 (Real Decreto 691/2021).</i>	182.725	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	23/06	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. Errepideko garraio-zerbitzuen enpresa pribatuetako bidaiarien eta salgaien garraio rako ibilgailuak eraldatzeko laguntzei buruzko 983/2021 Errege Dekretuan ezarritako pizgarrien programa. <i>Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa de incentivos establecido en el RD 983/2021 de ayudas para la transformación de flotas de transportes de viajeros y mercancías de empresas privadas de servicios de transporte por carretera.</i>	220.573	
	23/07	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. Ekonomiaren hainbat sektoretan energia berriztagarri termikoen instalazioak ezartzeko laguntzei buruzko 1124/2021 Errege Dekretuan ezarritako pizgarrien programa. <i>Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa de incentivos establecido en el RD 1124/2021 de ayudas para la implantación de instalaciones de energías renovables térmicas en diferentes sectores de la economía.</i>	719.347	
	23/08	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. Turismo enpresetako eraginkortasun energetiko eta ekonomia zirkularreko proiektuak finantzatzeko programa. <i>Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa de Financiación de Proyectos de Eficiencia Energética y Economía Circular en Empresas Turísticas.</i>	6.677.785	
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. <i>Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.</i>	30.000.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		114.259.925
87		Gerakinak Remanentes		114.259.925
870		Gerakinak Remanentes		114.259.925
87099		Gerakinak Remanentes	114.259.925	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		5.000.000
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		5.000.000
940		Gizarte-funtsa Fondo Social		5.000.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. <i>Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.</i>	5.000.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	193.178.946	193.178.946



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

Energiaren Euskal Erakundea apirilaren 5eko 1982/81 Dekretuaren bidez sortu zen, Zuzenbide Pribatuko Erakunde Publiko moduan gaur egun duen eitea azaroaren 24ko 1982/9 Legearen bidez hartu zuelarik.

Erakundearen xede soziala energiaren eremuan Euskal Autonomia Erkidegoko Sektore Publikoaren oraingo eta geroko jarduerak kontrolatu eta koordinatzea da, eremu honetan Erkidegoak dituen ondasun eta partaidetzen titulartasuna egozten zaiolarik.

Fondo Soziala horrela banatzen da:

EAEko Administrazioa % 100

Energiaren Euskal Erakundea EVE Taldearen burua da eta honako hauek osatzen dute jarduera-sektoreka:

ENERGIA ERAGINKORTASUNA

Cadem, S.A. % 100

ENERGIA BALIABIDE BERRIZTAGARRIAK

Hidroeléctrica Harana Kontrasta, S.A. % 97,02

Gestión de Centrales del Añarbe, S.A. % 30

Oñatiko Ur-Jauziak, S.A. % 9

BioArtigas, S.A. % 50

Biscay Marine Energy Platform, S.A. % 75

Telur Geotermia y Agua, S.A. % 48

Zabalgardi, S.A. % 10

HIDROKARBURU LIKIDO ETA GASEZKOAK

Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A. % 100

GAS NATURAL ETA ELEKTRIZITATEA

Enagás Transporte del Norte, S.L. % 10

Bahía de Bizkaia Gas, S.L. % 50

Bahía de Bizkaia Electricidad, S.L. % 25

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

El Ente Vasco de la Energía fue creado por el Decreto 81/1982 de 5 de abril como Sociedad Pública, adquiriendo su configuración actual como Ente Público de Derecho Privado por la Ley 9/1982 de 24 de noviembre.

Su objeto social es la planificación y el control de las actividades actuales y futuras del Sector Público de la Comunidad Autónoma del País Vasco en el campo de la energía, atribuyéndose la titularidad de los ienes y participaciones pertenecientes a la Comunidad en éste area.

El Fondo Social se distribuye de la forma siguiente:

Administración CAE 100%

El Ente Vasco de la Energía es la cabecera del Grupo EVE y su composición diferenciada por sectores de actividad, es la siguiente:

EFICIENCIA ENERGÉTICA

Cadem, S.A. 100%

RECURSOS ENERGÉTICOS RENOVABLES

Hidroeléctrica Harana Kontrasta, S.A. 97,02%

Gestión de Centrales del Añarbe, S.A. 30%

Oñatiko Ur-Jauziak, S.A. 9%

BioArtigas, S.A. 50%

Biscay Marine Energy Platform, S.A. 75%

Telur Geotermia y Agua, S.A. 48%

Zabalgardi, S.A. 10%

HIDROCARBUROS LÍQUIDOS Y GASEOSOS

Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A. 100%

GAS NATURAL Y ELECTRICIDAD

Enagás Transporte del Norte, S.L. 10%

Bahía de Bizkaia Gas, S.L. 50%

Bahía de Bizkaia Electricidad, S.L. 25%

Itsas Gas Bunkering Supply, S.L. % 49

Itsas Gas Bunkering Supply, S.L. 49%

MEA-GEOLOGIA BALIABIDEAK

RECURSOS GEOLÓGICO-MINEROS

Micronizados Naturales, S.A. % 50

Micronizados Naturales, S.A. 50%

AZPIEGITURAK ETA ZERBITZUAK

INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS

Ibil Gestor-Carga de Vehíc. Elect., S.A. % 50

Ibil Gestor-Carga de Vehíc. Elect., S.A. 50%

Misioa

Misión

Energiaren Euskal Erakundea (EEE) Eusko Jaurlaritzaren energia agentzia da, eta honako zeregin edo misio hau du: Euskadiko energia estrategiak proposatzea, horniduraren bermeari, kostuen lehiakortasunari, garapen teknologikoari eta iraunkortasunari lotutako irizpideak aintzat hartuz. Estrategian ezarritako helburuak lortzen laguntzea eta horrelako jarduerak gauzatzeko sustapen lanak egitea.

La misión del EVE como agencia energética del Gobierno Vasco consiste en proponer las Estrategias Energéticas de Euskadi, bajo los criterios de garantía de suministro, competitividad en costes, desarrollo tecnológico y empresarial y sostenibilidad, así como participar activamente en su desarrollo y contribuir a la consecución de los objetivos definidos en las mismas.

Hori erdiesteko, Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailari zerbitzua ematen dio energia eta meatze-geologia baliabideen inguruko gaietan. Horretaz gain, zenbait proiektu garatzen ditu enpresa eta erakundeekin batera eta lankidetzan eta haren estrategiak zuzentzen dituzten balioak eta irizpideak zabaltzen ditu gizartean.

Para ello da servicio al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco, desarrolla actuaciones en materia de energía y recursos geológico-mineros y promueve y participa en proyectos, implicando y dinamizando a empresas e instituciones. Además, difunde en la sociedad los valores y mensajes que guían sus estrategias.

Merkatura bideratutako jarduna garatuz, pertsonen lidergoan, konpromisoan eta kualifikazio teknikoan oinarritzen da EEEren jardun gaitasuna. Horrekin batera, dituen baliabideen planifikazioan eta kudeaketa eraginkorrean datza gaitasuna.

El EVE tiene una vocación clara de orientación al mercado y basa su capacidad de actuación en la cualificación técnica, compromiso y liderazgo de las personas, así como en la planificación y gestión eficiente de sus recursos.

Ikuskera

Visión

Energiaren Euskal Erakundeak erreferentziatzeko aliatu publikoa izan nahi du EAEn, energiaren inguruan egingo den edozein ekimenen aurrean, emaitzen eskurapenaren eraginkortasun eta autofinantzatzeko gaitasunagatik aitortua dena.

El Ente Vasco de la Energía quiere ser el aliado público de referencia para cualquier iniciativa de envergadura que se realice en la CAPV en materia energética, reconocido por su eficacia en el logro de resultados y su capacidad de autofinanciación.

EEEren jardueren xedeak hauexek dira:

Las actividades del EVE tendrán como finalidad:

Ondoen prestatuta dauden interes taldeekin proiektu bereziak sustatzea.

Impulsar proyectos singulares con los grupos de interés que mejor contribuyan a ello.

Merkatu aukerak sortzea, Euskadiko enpresa-ehunak aprobetxa dezan, egiten diren energiaren alorreko inbertsioen bidez.

Generar oportunidades de mercado que puedan ser aprovechadas por el tejido empresarial vasco a partir de las inversiones energéticas realizadas.

Gizarteari irizpideak ematea energiari lotutako gaien inguruan.

Aportar criterios a la sociedad en valores relativos a la energía.

Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren planak eta helburuak betetzen laguntzea.

Contribuir al cumplimiento de los planes y objetivos del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco.

Gaur egun, erakundeak egiten dituen jardueren esparruan, honako hauek dira nabarmentzekoak:

En la actualidad, en el marco de las actividades que la entidad desarrolla, cabe destacar las realizaciones siguientes:

GARAPEN ETA BERRIKUNTZA ZUZENDARITZA

DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INNOVACIÓN

Proiektuen Garapen Arloa

Área de Desarrollo de Proyectos

EEEren eta partaidetutako sozietateen jabetzako energia berriztagarrien instalazioak (elektrikoak eta termikoak) ustiatzea.

Explotación de instalaciones de renovables (eléctricas y térmicas) propiedad de EVE y de sociedades participadas.

Kanpo-prestakuntzako jarduerak antolatzea.

Erosketa publiko berritzaileen proiektuen kudeaketa: Europewave eta Turbowave.

Administrazioei (autonomikoei eta tokikoei) laguntza teknikoa ematea, Jasangarritasun Energetikoaren Legearen esparruan.

EEEren partaidetza duten sozietateei laguntza eta laguntza teknikoa ematea: CADEM, S.A., Bioartigas, S.A., BEC Solar, S.L., Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A., etab.

Baliabide Geologikoen Arloa

Eusko Jaurlaritzari laguntza teknikoa ematea egonkortasun arazoak dituzten meatzaritza-egitura abandonatuetan (hondoratzek, lerradurak, luiziak, etab.):

Troiako mehe-putzuan (Mutiloa), Mina Malaesperlan (Bilbo), Legorretako Meatzean (Itsasondo) eta Mina Kaolin-Ederren (Altzo) finen putzuan NEXT funtsen bidez garatu beharreko lanetan laguntzea.

María Milagros meatzean (Asteasu) hondoratzek konpontzeko proposamena.

EEE-Eusko Jaurlaritzaren lankidetzaren hitzarmena, Meatze Katastroa eguneratzeko eta mantentzeko.

Geomeatzaritzako informazioa zabaltzea:

Atari geomeeroa. Hobekuntzak atarian.

Kartografia geologikoen digitalizazioa (10 mapa).

EAEko geomeatzaritzaren ezagutza:

Berrikuspen kartografikoa LIDAR teknologiarekin. 12 orri 1:25.000.

EUSKALSIS. Sismikotasunaren neurketa kontrolatzeko sarea. SAREAREN jarraipena eta mantentzena.

Geomeatzaritzako ikerketa:

CVCren karakterizazio litogeokimikoa.

Entalpia ertain eta handiko baliabide geotermikoen ebaluazioa.

CO₂-aren mineralizazioak harri bolkanikoetan eta CO₂-ak EAEn duen biltegitratze geologikorako potentziala ikertzea.

MICRONATUR Sozietatea, S.A.

Jardueren eta emaitzen kudeaketa teknikoan eta ikuskapenean laguntzea.

Ondare geologikoko eta meatze-ondareko elementuen balioa nabarmentzea. Lankidetzaren Bilboko Udalarekin eta EHUREkin.

Laguntza Arloa

Laguntza-programak kudeatzeko tresna informatiko berri bat garatzea, Euskadiko administrazio elektronikoaren tresnarekin integratua (Tramitagune).

Organización de actividades de formación externa.

Gestión de proyectos de compra pública innovadora: Europewave y Turbowave.

Asistencia técnica a las administraciones (autonómica y local) en el marco de la Ley de Sostenibilidad Energética.

Apoyo y asistencia técnica a las diferentes sociedades participadas por EVE: CADEM, S.A., Bioartigas, S.A., BEC Solar, S.L., Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A., etc.

Área de Recursos Geológicos

Asistencia técnica al Gobierno Vasco en obras en estructuras mineras abandonadas con problemas de estabilidad (hundimientos, deslizamientos, desprendimientos, etc.):

Colaboración en las labores a desarrollar mediante fondos NEXT en la balsa de finos de la mina Troya, Mutiloa; Mina Malaespera (Bilbao); balsa de la Mina de Legorreta (Itsasondo) y Mina Kaolin-Eder (Altzo).

Propuesta de solución a los hundimientos en la Mina María Milagros (Asteasu).

Convenio de colaboración EVE-Gobierno Vasco para la actualización y el mantenimiento del Catastro Minero.

Difusión de información geominera:

Portal Geominero. Mejoras en el portal.

Digitalización de cartografía geológica (10 mapas).

Conocimiento geominero de CAPV:

Revisión cartográfica con tecnología LIDAR. 12 hojas 1:25.000.

EUSKALSIS. Red de control de medida de la sismicidad. Seguimiento y mantenimiento de la RED.

Investigación geominera:

Caracterización litogeoquímica de la CVC.

Evaluación de recursos geotérmicos de media y alta entalpía.

Investigación de mineralizaciones de CO₂ en rocas volcánicas y del potencial de almacenamiento geológico de CO₂ en la CAPV.

Sociedad MICRONATUR, S.A.

Colaboración en la gestión técnica y supervisión de las actividades y resultados.

Puesta en valor de elementos de patrimonio geológico y minero. Colaboraciones con el Ayuntamiento de Bilbao y con la UPV.

Área de Ayudas

Desarrollo de una nueva herramienta informática de gestión de los programas de ayudas integrada con la herramienta de administración electrónica de Euskadi (Tramitagune).

Programen kudeaketa administratibo eta teknikitik kanpoko laguntza teknikoa.

Dokumentuak egiaztatzeko kanpoko laguntza teknikoa eta tokian bertan.

IDAEtik datozen eta Suspertze, Transformazio eta Erresilientzia Planaren (PRTR) barruan dauden laguntza-programen kudeaketa, diruz lagundu daitezkeen jarduerak eta horiek kudeatzeko behar diren gastuak eta inbertsioak finantzatzeko diru-sarrera nahikoarekin.

Energia-eraginkortasunaren eta energia berriztagarrien ekoizpenaren eta erabileraren arloko inbertsioak sustatzeari dagokionez (PRTR) barruan sartzen diren jarduerak osatzeko edo indartzeko beharrezkoak diren laguntza-programak abian jartzea, energia kontsumitzen duten sektoreei zuzenduta (industria, hirugarren sektorea eta garraioa), ahalegin handia eginez autokontsumo-instalazioak, mugikortasun elektrikoa eta energia berriztagarri termikoen erabilera sustatzeko.

ENERGIA PLANGINTZA ETA ERREGULAZIOKO ZUZENDARITZA

Azterlan, Plangintza eta Nazioarteko Arloa

Energia-estatistikak kudeatzea, serie historikoak eguneratzea eta Euskadiko 2023 energia-balantzeak egitea

Euskadiko CO₂aren energia-emisioen bilakaerari buruzko 2023 txostena.

2030eko Euskadiko Energia Estrategiarekin lotutako jardueren eta adierazleen jarraipenari buruzko urteko txostena.

Energia Trantsiziorako eta Klima Aldaketarako Legealdi Planaren urteko jarraipen-txostena.

Epe luzeko energia-plangintza aztertzeke eredu berrikustea eta hobetzea, eta agertokiak kalibratzeko lanak egitea.

Energia Trantsizioari eta Klima Aldaketari buruzko Legea eta Euskal Estrategia egiteko hainbat lan egitea.

Energia-estatistikei buruzko informazioa hirugarrenei.

Europar Batzordearen energia deialdiei eta programei buruzko informazioa ematea.

Europar Batzordearen energia programak finantzatzeko deialdietan proposamenak aurkeztea, Europako beste energia agentzia eta erakunde batutekin batera.

Sare internazionalatan parte aktiba hartzea, FEDARENE, ARCO ATLANTICO, etab.

Eusko Jaurlaritza aholkularitza teknikoa ematea nazioarteko jardueretan energia gaiez.

Abian dauden nazioarteko proiektuei jarraipena egitea eta koordinatzea. Proiektu hauek burutzen diren sailei laguntza ematea.

Asistencia técnica externa a la gestión administrativa y técnica de los programas.

Asistencia técnica externa a la verificación documental y sobre el terreno.

Gestión de programas de ayudas provenientes de IDAE y enmarcados dentro del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR), con un ingreso suficiente para financiar las actuaciones subvencionables y los gastos e inversiones necesarios para su gestión.

Puesta en marcha de diferentes programas de ayudas necesarios para complementar o reforzar las actuaciones enmarcadas en el (PRTR) en cuanto a la promoción de inversiones en eficiencia energética y producción y utilización de las energías renovables, dirigidos hacia los diferentes sectores consumidores de energía (Industria, Terciario y Transporte) con un esfuerzo relevante hacia la promoción de las instalaciones de autoconsumo, la movilidad eléctrica y la utilización de energías renovables térmicas.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y REGULACIÓN ENERGÉTICA

Área de Estudios, Planificación e Internacional

Gestión de estadísticas energéticas, actualización de series históricas y elaboración de balances energéticos 2023 en Euskadi.

Informe 2023 de evolución de las emisiones energéticas de CO₂ en Euskadi.

Informe anual de seguimiento de actuaciones e indicadores en relación con la Estrategia Energética de Euskadi 2030.

Informe anual de seguimiento del Plan de legislatura de Transición Energética y Cambio Climático.

Revisión y mejoras del modelo de análisis de planificación energética a largo plazo, y trabajos de calibración de escenarios.

Realización de diversos trabajos en relación con la elaboración de Ley y la Estrategia vasca de Transición Energética y Cambio Climático.

Información a terceros sobre estadísticas energéticas.

Información de los programas energéticos y convocatorias de la Comisión Europea.

Presentación de propuestas con otros organismos y/o agencias energéticas europeas a las convocatorias de programas de financiación de la Comisión Europea.

Participación activa en redes internacionales: FEDARENE, ARCO ATLANTICO, ...

Asistencia al Gobierno Vasco en actividades internacionales en materia energética.

Seguimiento y coordinación de proyectos internacionales en marcha. Apoyo a las áreas técnicas que los desarrollan.

Energia Erregulazioaren Arloa

Energia arloko arau-aldaketak eta proposamen erregulatuak aztertzea.

Eusko Jaurlaritzari laguntza ematea energia-gaiei buruzko arauak garatzeko.

EAEko Lurralde Antolamenduaren Plangintzan tresna juridiko ezberdinen berrikuspena eta eguneratzea koordinatzea.

Arau aldaketen jarraipena eta hedapena.

Área de Regulación Energética

Análisis de propuestas regulatorias y modificaciones normativas en materia energética.

Asistencia al Gobierno Vasco en materia de desarrollo normativo sobre temas energéticos.

Coordinación de la revisión y actualización de los distintos instrumentos jurídicos en la Planificación de la Ordenación del territorio en la CAPV.

Seguimiento y difusión de cambios regulatorios.

Merkatu eta Prezioen Arloa

Euskal Autonomia Erkidegoko energiari buruzko hileko 12 bulletin 2024 eta gaikako 3 aldizkari berezi.

1 "Energia Euskadin 2023" argitalpena.

Energia-prezioen jarraipenari buruzko eguneroko bulletinak

Área de Mercados y Precios

12 Boletines mensuales de coyuntura energética vasca 2024, 3 Boletines especiales temáticos.

1 Publicación "Energía en Euskadi 2023".

Boletines mensuales de seguimiento de precios energéticos.

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. GARAPEN ETA BERRIKUNTZA ZUZENDARITZA		1. DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INNOVACIÓN
1. Proiektuen Garapen Arloa		1. Área de Desarrollo de Proyectos
EEEren jabetzako energia berriztagarrien instalazioen eta partaidetutako sozietateen (MWh) ekoizpen elektrikoa	70.920	Producción eléctrica de las plantas de energías renovables propiedad EVE y sociedades participadas (MWh).
EEEren jabetzako energia berriztagarrien instalazioen eta partaidetutako sozietateen (MWh) ekoizpen termikoa.	950	Producción térmica de las plantas de energías renovables propiedad EVE y sociedades participadas (MWh).
Ustiapeneko eguzki-instalazio fotovoltaikoen (EEE instalazio propioak) erabilgarritasuna optimizatzea.		Optimizar la disponibilidad de las plantas solares fotovoltaicas en explotación (plantas propias EVE).
Partaidetza duten sozietateen bidez kudeatzen diren lantegien erabilgarritasuna optimizatzea (%).	>=%90	Optimizar la disponibilidad de las plantas que se gestionan a través de las sociedades participadas (%).
Kanpoko prestakuntza sustatzea informazio-saioak antolatuz (saio kopurua).	4	Fomentar la formación externa mediante la organización de sesiones informativas (Nº sesiones).
EEEk sustatutako prestakuntza-saioetara bertaratzeko maximizatzea (bertaratutako kopurua).	60	Maximizar la asistencia a las sesiones formativas promovidas desde EVE (Nº asistentes).
Merkataritza aurreko erosketak publikoko EUROPEWAVE europar proiektuaren kudeaketa.		Gestión proyecto europeo EUROPEWAVE de compra pública precomercial (CPP).
Erosketak publiko berriztagarriak TURBOWAVE proiektuaren kudeaketa.		Gestión proyecto TURBOWAVE de compra pública innovadora (CPI).
ATELIER europar proiektuaren kudeaketa.		Gestión Proyecto Europeo ATELIER.
CETP europar proiektuaren kudeaketa.		Gestión Proyecto Europeo CETP.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Energia ozeanikoen sektoreko biltzar eta azoketara joatea</p> <p>URBANKLIMA Europako Proiektuaren kudeaketa.</p> <p>Jarraipena Ezkarraidea-Meatzaldea Parke Teknologikoan hidrogeno proiektua eta plataforma logistikoa. Elkargoko Euskal Korridorean dago.</p> <p>2. Baliabide Geologikoen Arloa</p> <p>INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA IRAUNKORTASUNA DEPARTAMENTUARI LAGUNTZA TEKNIKOA EMATEA</p> <p>Troia meategiko putzua (Mutiloa). NEXT funtsen aplikazioa.</p> <p>Mina Malaespera (Bilbo). NEXT funtsen aplikazioa.</p> <p>Legorretako meategiko putzua (Itsasondo). NEXT funtsen aplikazioa.</p> <p>Kaolin-Eder mina (Altzo). NEXT funtsen aplikazioa.</p> <p>Maria Milagros meatzean (Asteasu) izandako hondoratzeen konponbidea.</p> <p>Meatze-katastroa eguneratzea eta mantentzea.</p> <p>GEOMEATZARITZAKO INFORMAZIOA ZABALTZEA ETA HIRUGARRENTZAKO ARRETA</p>	<p>2</p>	<p>Asistencia a congresos y ferias en el sector de las energías oceánicas</p> <p>Gestión Proyecto Europeo URBANKLIMA.</p> <p>Seguimiento proyecto de hidrogena y plataforma logística en el Parque Tecnológico de Ezkarraidea-Meatzaldea que se enmarca en el Corredor Vasco del Hidrógeno-BH2C.</p> <p>2. Área de Recursos Geológicos</p> <p>ASISTENCIA TÉCNICA AL DEPARTAMENTO DE INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD</p> <p>Balsa de la Mina Troya (Mutiloa). Aplicación de los Fondos NEXT.</p> <p>Mina Malaespera (Bilbao). Aplicación de los Fondos NEXT.</p> <p>Balsa de la Mina de Legorreta (Itsasondo). Aplicación de los Fondos NEXT.</p> <p>Mina Kaolin-Eder (Altzo). Aplicación de los Fondos NEXT.</p> <p>Solución a los hundimientos en la Mina María Milagros (Asteasu).</p> <p>Actualización y mantenimiento del Catastro Minero.</p> <p>DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN GEOMINERA Y ATENCIÓN A TERCEROS</p>
<p>Atari geomeatzaria. Mantentzea eta hobekuntzak. (Bisita-kopurua/urte).</p> <p>Beste erakunde eta enpresa batzuen kontsulta geomineroei emandako erantzunak.</p> <p>EAE-KO GEOMEATZARITZAREN EZAGUTZA</p>	<p>3.000</p>	<p>Portal geominero. Mantenimiento y mejoras. (Nº visitas/año).</p> <p>Respuestas a consultas geomineras de otras instituciones y empresas.</p> <p>CONOCIMIENTO GEOMINERO DE LA CAPV</p>
<p>Berrikuspen kartografikoa LIDAR teknologiarekin. 4. urtea. (1:25.000 orri zk.).</p> <p>EUSKALSIA. Sismikotasunaren neurketa kontrolatzeko sarea. SAREAREN jarraipena. Mantentze-kontratu berria. (funtzionamendu-orduen%).</p> <p>GEOMEATZARITZAKO IKERKETA</p>	<p>12</p> <p>%95</p>	<p>Revisión cartográfica con tecnología LIDAR. 4º año. (Nº hojas 1:25.000).</p> <p>EUSKALSIS. Red de control de medida de la sismicidad. Seguimiento de la RED. Nuevo contrato de mantenimiento. (% de horas de funcionamiento).</p> <p>INVESTIGACIÓN GEOMINERA</p>
<p>Arroka bolkanikoetako CO2 mineralizazioen ikerketa. Emaizten txostena.</p> <p>CVCn sorguneak eta/edo H2 eta He natiboak sortzeko aukerak ikertzea. Beste erakunde batzuekiko lankidetzeta.</p> <p>ONDARE GEOLOGIKOKO ETA MEATZE-ONDAREKO ELEMENTUEN BALIOA JARTZEA</p>	<p>1</p>	<p>Investigación de mineralizaciones de CO2 en rocas volcánicas. Informe de resultados.</p> <p>Investigación de las posibilidades de existencia de yacimientos y/o generación de H2 y He nativos en la CVC. Colaboración con otras entidades.</p> <p>PUESTA EN VALOR DE ELEMENTOS DE PATRIMONIO GEOLÓGICO Y MINERO</p>
<p>Eduki geologikoko eta meatzaritzako mapak edo informazio- eta dibulgazio-panelak egitea</p> <p>3. Laguntza Arloa</p>	<p>2</p>	<p>Realización de mapas o paneles informativos-divulgativos de contenido geológico-minero</p> <p>3. Área de Ayudas</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Programen kudeaketa administratibo eta teknikitik kanpoko laguntza teknikoa.</p> <p>Dokumentuak egiaztatzeko kanpoko eta tokian tokiko laguntza teknikoa.</p> <p>IDAEtik eta beste ministerio batzuetatik datozen eta Suspertze, Transformazio eta Erresilientzia Planaren (PRTR) barruan dauden laguntza-programak kudeatzea. Diru-sarrera nahikoa izango da diruz lagun daitezkeen jarduketak eta haiek kudeatzeko behar diren gastuak eta inbertsioak finantzatzeko.</p> <p>Hainbat laguntza-programa abian jartzea, helburu hauetarako beharrezkoak direnak: (PRTR) Legearen esparruko jarduerak osatzea edo indartzea, energia-eraginkortasunerako inbertsioen sustapenari dagokionez, eta energia berriztagarriak ekoiztea eta erabiltzea, energia kontsumitzen duten sektoreetara bideratuta (industria, hirugarren sektorea eta garraioa), eta autokontsumo-instalazioak eta energia termiko berriztagarriak sustatzeari garrantzi berezia ematen zaio.</p> <p>PRTR programetatik datozen diru-sarrerak (milioi euro).</p> <p>Eman beharreko laguntzak, PRTR programetatik eratorritako gastuak eta inbertsioak (milioi euro).</p> <p>Gainerako laguntza-programen aurrekontua (milioi euro).</p>	<p></p> <p>33,42</p> <p>33,42</p> <p>51,83</p>	<p>Asistencia técnica externa a la gestión administrativa y técnica de los programas.</p> <p>Asistencia técnica externa a la verificación documental y sobre el terreno.</p> <p>Gestión de programas de ayudas provenientes de IDAE, y otros Ministerios, y enmarcados dentro del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR), con un ingreso suficiente para financiar las actuaciones subvencionables y los gastos e inversiones necesarios para su gestión.</p> <p>Puesta en marcha de diferentes programas de ayudas necesarios para complementar o reforzar las actuaciones enmarcadas en el (PRTR) en cuanto a la promoción de inversiones en eficiencia energética y producción y utilización de las energías renovables, dirigidos hacia los diferentes sectores consumidores de energía (Industria, Terciario y Transporte) con especial énfasis en la promoción de las instalaciones de autoconsumo y de energías térmicas renovables.</p> <p>Ingresos programas provenientes de PRTR (Millones de euros).</p> <p>Ayudas a otorgar, gastos e inversiones asociados a programas provenientes de PRTR (Millones de euros).</p> <p>Presupuesto resto de programas de ayudas (Millones de euros).</p>
<p>2. ENERGIA PLANGINTZA ETA ERREGULAZIOKO ZUZENDARITZA</p> <p>1. Azterlan, Plangintza eta Nazioarteko Arloa</p> <p>Eusko Jaurilaritzarako estrategiak eta araudiak garatzea (Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legerako eta gaixotasun arraroen LAPerako garatu beharreko jardueren segimendua)</p> <p>Energia-plan eta -estrategien segimendu-txostenak egitea</p> <p>Energia-teknologia berrien eta energiaren erabileraren ezagutzan aurrera egitea euskal jarduera-sektoreetan. (Ikasketa eta ohar teknikoaren kopurua)</p> <p>Energia-estatistikak kudeatzea eta 2025eko energia-balantzea egitea. "Energia Euskadin 2024" argitalpena</p> <p>Eusko Jaurilaritzari laguntza ematea energiaren arloko nazioarteko jardueretan</p> <p>EEEk energiaren alorrean duen ezagutza zabaltzea, Europako beste eskualde eta herrialde batzuekin lankidetzan arituz</p>	<p></p> <p>4</p> <p>1</p>	<p>2. DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y REGULACIÓN ENERGÉTICA</p> <p>1. Área de Estudios, Planificación e Internacional</p> <p>Desarrollar estrategias y normativas para el Gobierno Vasco (Seguimiento de las actividades a desarrollar para la Ley de Transición Energética y Cambio Climático y el PTS EERR)</p> <p>Elaboración de informes de seguimiento de planes y estrategias energéticas</p> <p>Avanzar en el conocimiento de nuevas tecnologías energéticas y del uso de la energía en los sectores de actividad vascos. (Nº de estudios y notas técnicos)</p> <p>Gestión de estadísticas energéticas y elaboración del balance energético 2025. Publicación "Energía en Euskadi 2024"</p> <p>Asistencia al Gobierno Vasco en actividades internacionales en materia energética</p> <p>Ampliar el conocimiento que el EVE dispone en materia energética a través de la colaboración con otras regiones y países europeos</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Europako Batzordearen finantzaketa-programen deialdiei Europako beste eskualde-erakunde edo/eta -agentziekin proposamen berriak aurkeztea (proposamen kopurua)</p>	<p>3</p>	<p>Presentación de nuevas propuestas con otros organismos y/o agencias regionales europeas a las convocatorias de programas de financiación de la Comisión Europea (número propuestas)</p>
<p>Martxan dauden nazioarteko proiektuen jarraipena eta koordinazioa. Horiak garatzen dituzten arlo teknikoetarako laguntza (Proiektu zk.)</p>	<p>6</p>	<p>Seguimiento y coordinación de proyectos internacionales en marcha. Apoyo a las áreas técnicas que los desarrollan (Nº proyectos)</p>
<p>2. Energia Erregulazioaren Arloa</p> <p>Erkidegoan, Estatuan eta EAEn egiten diren araudi- eta erregulazio-garapenak aztertzea.</p> <p>EEEk eta Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailak trantsizio energetikoari buruz Legebiltzarrean jasotzen dituzten galderei erantzutea</p>		<p>2. Área de Regulación Energética</p> <p>Analizar los desarrollos normativos y regulatorios que se realizan a nivel comunitario, estatal y vasco</p> <p>Dar respuesta a las preguntas parlamentarias que sobre transición energética reciben el EVE y el Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco</p>
<p>3. Merkatu eta Prezioen Arloa</p> <p>Euskal gizarteari egungo energia-egoeraren berri ematea</p>		<p>3. Área de Mercados y Precios</p> <p>Dar a conocer a la sociedad vasca la situación energética actual</p>
<p>Euskadiko energia-koiunturaren hileko buletinak 2025</p>	<p>12</p>	<p>Boletines mensuales de coyuntura energética vasca 2025</p>
<p>Gaikako buletin bereziak</p>	<p>3</p>	<p>Boletines especiales temáticos</p>
<p>Energia-prezioen jarraipenari buruzko hileko buletinak.</p>	<p>12</p>	<p>Boletines mensuales de seguimiento de precios energéticos</p>

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	167.504.969	119.851.940	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	208.612.950	275.219.846
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	2.611.086	1.360.922	A-1) Funtso propioak Fondos propios	208.612.950	275.219.846
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	2.445.914	1.195.750	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	117.333.985	112.333.985
8. Bestelako ibilgetu ukiezina <i>Otro inmovilizado intangible</i>	165.172	165.172	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	117.333.985	112.333.985
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	760.467	589.367	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	112.885.861	139.382.631
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	724.424	553.324	1. Gerakina <i>Remanente</i>	112.885.861	139.382.631
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	36.043	36.043	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(21.606.896)	23.503.230
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p</i>	160.275.174	114.343.409	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	18.145.141	18.145.141
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	160.275.174	114.343.409	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	18.145.141	18.145.141
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	3.858.242	3.558.242	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	18.145.141	18.145.141
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	2.977.492	2.977.492	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	107.509.354	107.509.354
2. Hirugarrenentzako kredituak <i>Créditos a terceros</i>	865.380	565.380	II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	83.543.114	83.543.114
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	15.370	15.370	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	65.878	65.878
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	166.762.476	281.022.401	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	65.878	65.878
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.226.087	1.226.087	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	23.900.362	23.900.362
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	114.724	114.724	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	23.028.870	23.028.870
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak <i>Clientes empresas del grupo y asociadas</i>	24.723	24.723	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	390.468	390.468
4. Pertsonala <i>Personal</i>	11.305	11.305	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	481.024	481.024
5. Zerga korronteen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	107.324	107.324			
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	968.011	968.011			
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	163.249.092	277.509.017			
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	163.249.092	277.509.017			
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	16.497	16.497			
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	15.000	15.000			
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	1.497	1.497			
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	2.270.800	2.270.800			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	2.270.800	2.270.800			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	334.267.445	400.874.341	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	334.267.445	400.874.341

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.412.000	1.150.207
a) Salmentak <i>Ventas</i>	1.412.000	1.150.207
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	63.957.021	159.141.707
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	175.000	441.031
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	63.782.021	158.700.676
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(6.553.639)	(6.462.792)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(4.955.945)	(4.906.449)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(1.597.694)	(1.556.343)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(87.468.343)	(175.478.592)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(12.896.314)	(14.507.480)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(198.000)	(505.500)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión corriente</i>	(74.374.029)	(160.465.612)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(173.200)	(320.682)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	0	264.646
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	0	(7.116.067)
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	(7.116.067)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(28.826.161)	(28.821.573)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	8.550.000	52.324.803
a) Ondare-tresnetako partaidetzak <i>De participaciones en instrumentos de patrimonio</i>	8.550.000	52.015.955
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	308.848
19. Tresna finantzarioen narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>	(1.330.735)	0
a) Narriadurak eta galerak <i>Deterioros y pérdidas</i>	(1.330.735)	0
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	7.219.265	52.324.803
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(21.606.896)	23.503.230
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	(21.606.896)	23.503.230

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(21.606.896)	23.503.230
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	(7.046.065)	(27.108.749)
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	8.550.000	27.875.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	(20.102.961)	24.269.481
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(49.156.964)	(48.997.647)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	114.259.925	63.981.448
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	65.102.961	14.983.801
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	(45.000.000)	12.080.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak <i>Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	(45.000.000)	12.080.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

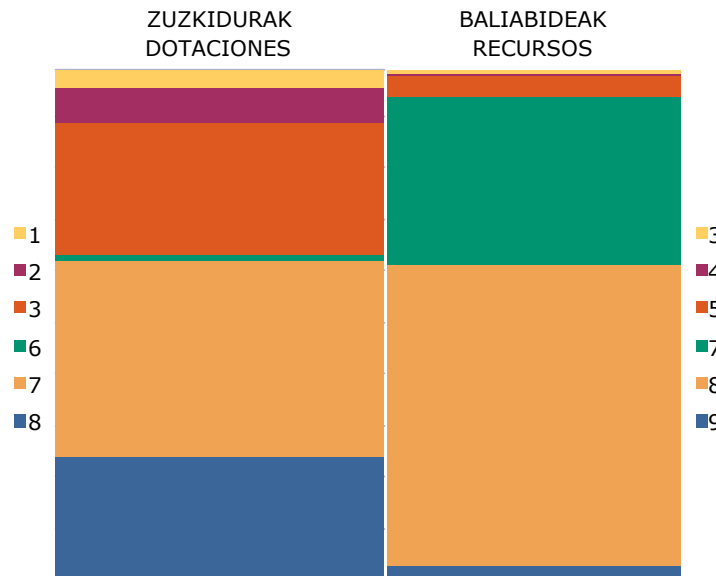
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	23.503	----	----	----	----	23.503
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	112.334	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	112.334
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	139.383	----	----	----	----	----	----	139.383
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	112.334	----	----	----	----	139.383	----	23.503	----	----	----	----	275.220
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	112.334	----	----	----	----	139.383	----	23.503	----	----	----	----	275.220
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(21.607)	----	----	----	----	(21.607)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	5.000	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	5.000
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(26.497)	----	(23.503)	----	----	----	----	(50.000)
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	117.334	----	----	----	----	112.886	----	(21.607)	----	----	----	----	208.613

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025	BALIABIDEAK RECURSOS	2025
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	6.553.639	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.587.000
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	13.094.314	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	362.500
3 Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	50.000.000	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	8.550.000
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.594.464	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	63.419.521
7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	74.374.029	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	114.259.925
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	47.562.500	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	5.000.000
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	193.178.946	Baliabideak, guztira Total Recursos	193.178.946

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
18.980.254	10	38.325.805	20	135.572.887	70	300.000	0	193.178.946

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	6.553.639	3,4	6.462.792	4,0	90.847	1,4
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	13.094.314	6,8	11.971.520	7,5	1.122.794	9,4
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	50.000.000	25,9	0	0,0	50.000.000	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	69.647.953	36,1	18.434.312	11,5	51.213.641	277,8
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.594.464	0,8	1.999.522	1,2	-405.058	-20,3
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	74.374.029	38,5	93.071.030	58,0	-18.697.001	-20,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	75.968.493	39,3	95.070.552	59,2	-19.102.059	-20,1
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	145.616.446	75,4	113.504.864	70,7	32.111.582	28,3
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	47.562.500	24,6	46.998.125	29,3	564.375	1,2
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	47.562.500	24,6	46.998.125	29,3	564.375	1,2
	GUZTIRA TOTAL	193.178.946	100,0	160.502.989	100,0	32.675.957	20,4

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.587.000	0,8	1.676.600	1,0	-89.600	-5,3
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	362.500	0,2	349.500	0,2	13.000	3,7
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	8.550.000	4,4	28.295.000	17,6	-19.745.000	-69,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	10.499.500	5,4	30.321.100	18,9	-19.821.600	-65,4
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	63.419.521	32,8	54.120.441	33,7	9.299.080	17,2
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	63.419.521	32,8	54.120.441	33,7	9.299.080	17,2
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	73.919.021	38,3	84.441.541	52,6	-10.522.520	-12,5
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	114.259.925	59,1	63.981.448	39,9	50.278.477	78,6
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	5.000.000	2,6	12.080.000	7,5	-7.080.000	-58,6
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	119.259.925	61,7	76.061.448	47,4	43.198.477	56,8
	GUZTIRA TOTAL	193.178.946	100,0	160.502.989	100,0	32.675.957	20,4

430 - Energiaren Euskal Erakundea

Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	6.553.639	3,4	6.462.792	4,0	90.847	1,4
1	10		Goi-kargudunak Altos Cargos	112.397	0,1	108.825	0,1	3.572	3,3
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	112.397	0,1	108.825	0,1	3.572	3,3
1	13		Lan-kontratudunak Laborales	4.766.558	2,5	4.720.634	2,9	45.924	1,0
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	4.284.945	2,2	4.256.527	2,7	28.418	0,7
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	198.705	0,1	96.593	0,1	102.112	105,7
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzeten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	282.908	0,1	367.514	0,2	-84.606	-23,0
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	1.674.684	0,9	1.633.333	1,0	41.351	2,5
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.286.715	0,7	1.246.354	0,8	40.361	3,2
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	174.569	0,1	173.579	0,1	990	0,6
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	213.400	0,1	213.400	0,1	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	13.094.314	6,8	11.971.520	7,5	1.122.794	9,4
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	256.000	0,1	274.000	0,2	-18.000	-6,6
2	20	204	Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	235.000	0,1	251.000	0,2	-16.000	-6,4
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	18.000	0,0	20.000	0,0	-2.000	-10,0
2	20	208	Kanonak <i>Cánones</i>	3.000	0,0	3.000	0,0	0	0,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	467.000	0,2	496.756	0,3	-29.756	-6,0
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	204.000	0,1	180.170	0,1	23.830	13,2
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	258.000	0,1	314.386	0,2	-56.386	-17,9
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	5.000	0,0	2.200	0,0	2.800	127,3
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	131.500	0,1	129.340	0,1	2.160	1,7
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	49.500	0,0	49.050	0,0	450	0,9
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	16.000	0,0	15.690	0,0	310	2,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	66.000	0,0	64.600	0,0	1.400	2,2
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	5.254.536	2,7	5.560.452	3,5	-305.916	-5,5
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	89.000	0,0	67.000	0,0	22.000	32,8
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	197.000	0,1	203.600	0,1	-6.600	-3,2
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	198.000	0,1	205.500	0,1	-7.500	-3,6

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	746.000	0,4	973.300	0,6	-227.300	-23,4
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	4.024.536	2,1	4.111.052	2,6	-86.516	-2,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	6.985.278	3,6	5.510.972	3,4	1.474.306	26,8
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>	5.000	0,0	5.200	0,0	-200	-3,8
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	5.000	0,0	5.000	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	6.975.278	3,6	5.500.772	3,4	1.474.506	26,8
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	50.000.000	25,9	0	0,0	50.000.000	---
3	35		Ondare garbiaren dibidenduak eta bestelako Dividendos y otras remuneraciones del patrimonio	50.000.000	25,9	0	0,0	50.000.000	---
3	35	350	Ondare garbiaren dibidenduak eta bestelako ordainsariak EAEko sektore publikoko entitateentzat <i>Dividendos y otras remuneraciones del patrimonio neto a entidades del sector público de la CAE</i>	50.000.000	25,9	0	0,0	50.000.000	---
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	1.594.464	0,8	1.999.522	1,2	-405.058	-20,3
6	60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles	1.341.464	0,7	1.689.522	1,1	-348.058	-20,6
6	60	601	Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	1.341.464	0,7	1.689.522	1,1	-348.058	-20,6
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	253.000	0,1	310.000	0,2	-57.000	-18,4
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	200.000	0,1	200.000	0,1	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	53.000	0,0	110.000	0,1	-57.000	-51,8
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	74.374.029	38,5	93.071.030	58,0	-18.697.001	-20,1
7	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del	0	0,0	3.930.509	2,4	-3.930.509	-100,0
7	72	721	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Entidades Locales del País Vasco</i>	0	0,0	3.930.509	2,4	-3.930.509	-100,0
7	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik A empresas, familias e instituciones sin fines de	74.374.029	38,5	89.140.521	55,5	-14.766.492	-16,6
7	75	751	Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>	42.799.011	22,2	53.318.082	33,2	-10.519.071	-19,7
7	75	752	Familientzat <i>A familias</i>	31.575.018	16,3	35.822.439	22,3	-4.247.421	-11,9
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	47.562.500	24,6	46.998.125	29,3	564.375	1,2
8	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la	42.262.500	21,9	42.698.125	26,6	-435.625	-1,0
8	80	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak <i>Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE</i>	42.262.500	21,9	42.698.125	26,6	-435.625	-1,0
8	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras	5.300.000	2,7	4.300.000	2,7	1.000.000	23,3
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>	5.000.000	2,6	4.000.000	2,5	1.000.000	25,0
8	82	822	Maileguak <i>Préstamos</i>	300.000	0,2	300.000	0,2	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	193.178.946	100,0	160.502.989	100,0	32.675.957	20,4

430 - Energiaren Euskal Erakundea

Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	1.587.000	0,8	1.676.600	1,0	-89.600	-5,3
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	1.412.000	0,7	1.412.000	0,9	0	0,0
3	34	340	Salmentak Ventas	1.412.000	0,7	1.412.000	0,9	0	0,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	175.000	0,1	264.600	0,2	-89.600	-33,9
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	175.000	0,1	264.600	0,2	-89.600	-33,9
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	362.500	0,2	349.500	0,2	13.000	3,7
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	40.000	0,0	20.000	0,0	20.000	100,0
4	40	400	Administrazio Orokorretik De la Administración General	40.000	0,0	20.000	0,0	20.000	100,0
4	44		Estatuaren kanpotik Del exterior	322.500	0,2	329.500	0,2	-7.000	-2,1
4	44	448	Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones	322.500	0,2	329.500	0,2	-7.000	-2,1
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	8.550.000	4,4	28.295.000	17,6	-19.745.000	-69,8
5	52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades	8.550.000	4,4	27.875.000	17,4	-19.325.000	-69,3
5	52	520	Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak Dividendos y participaciones en beneficios	8.550.000	4,4	27.875.000	17,4	-19.325.000	-69,3
5	54		Lurren eta ondasun higiezin errentak Rentas de terrenos y de bienes inmuebles	0	0,0	420.000	0,3	-420.000	-100,0
5	54	541	Ondasun higiezin errentak Rentas de bienes inmuebles	0	0,0	420.000	0,3	-420.000	-100,0
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	63.419.521	32,8	54.120.441	33,7	9.299.080	17,2
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	63.419.521	32,8	54.120.441	33,7	9.299.080	17,2
7	70	700	Administrazio Orokorretik De la Administración General	63.419.521	32,8	54.120.441	33,7	9.299.080	17,2
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	114.259.925	59,1	63.981.448	39,9	50.278.477	78,6
8	87		Gerakinak Remanentes	114.259.925	59,1	63.981.448	39,9	50.278.477	78,6
8	87	870	Gerakinak Remanentes	114.259.925	59,1	63.981.448	39,9	50.278.477	78,6
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	5.000.000	2,6	12.080.000	7,5	-7.080.000	-58,6
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	5.000.000	2,6	12.080.000	7,5	-7.080.000	-58,6
9	94	940	Gizarte-funtsa Fondo Social	5.000.000	2,6	12.080.000	7,5	-7.080.000	-58,6
			GUZTIRA TOTAL	193.178.946	100,0	160.502.989	100,0	32.675.957	20,4



Aurrekontua **Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria **Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisi
Gráfico y análisis de variaciones

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	0	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	30.500	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	70.000
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.500.000	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	39.302.000	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	40.762.500
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		40.832.500	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	40.832.500

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		30.500
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		11.000
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	11.000	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		19.500
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		19.500
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	19.500	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		1.500.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		1.500.000
614		Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>		1.000.000
61400		Makineria <i>Maquinaria</i>		1.000.000
	00/09	PIIE MUBIL (azpiegitura zientifiko-teknologikoa). PIIE MUBIL (infraestructura científico-tecnológica). Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 5.00M; 2027: 5.00M; Guztira / Total: 10.00M	1.000.000	
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		500.000
61500		Instalazio teknikoak <i>Instalaciones técnicas</i>		500.000
	00/02	Eguzki fotovoltaiakoaren proiektuak. <i>Proyectos de Energía Solar Fotovoltaica.</i>	500.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		39.302.000
82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras		39.262.500
820		Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>		39.262.500
	00/02	Eguzki fotovoltaiakoaren proiektuak. <i>Proyectos de Energía Solar Fotovoltaica.</i>	18.412.500	
	00/03	Energia eolikoaren proiektuak. <i>Proyectos de Energía Eólica.</i>	5.060.000	
	00/05	Biomasaren proiektuak. <i>Proyectos de Biomasa.</i>	225.000	
	00/07	Elektrifikazioaren proiektuak. <i>Proyectos de Electrificación.</i>	200.000	
	23/02	Eraginkortasun energetikoa: deskarbonizazioa eta ingurumen-aztarna murriztea. <i>Eficiencia energética: descarbonización y reducción de la huella ambiental.</i>	2.500.000	
	23/03	PIIE ELEKTROLIZATZAILEA (elektrolizazio-instalazioa Bilboko Portuan). PIIE ELECTROLIZADOR (planta de electrolización en el Puerto de Bilbao).	2.865.000	
	25/01	Energia-azpiegituren proiektuak (repowering, hidrogenoa, sare elektrikoak, eskariaren kudeaketa). <i>Proyectos de infraestructuras energéticas (repowering, hidrógeno, redes eléctricas, gestión de la demanda).</i>	10.000.000	
87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes		39.500
870		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	39.500	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	40.832.500	40.832.500

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		70.000
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		70.000
340		Salmentak Ventas	70.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		40.762.500
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		40.762.500
941		Kapital soziala Capital Social		40.762.500
	99/20	Energiaren Euskal Erakundea. Ente Vasco de la Energía.	40.762.500	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	40.832.500	40.832.500



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

CADEM azaroaren 18ko 11/1981 Legearen bidez sortu zen, Euskal Autonomia Erkidegoko Erakunde Autonomiadun baten izaeraz; Industria eta Energia Sailari atxikita dago, sortzez.

Azkenik, otsailaren 14ko 19/1983 Dekretuak baimena eman zuen, Sozietate Publikoari Anonimoaren izaera eman zekion, hain zuzen ere, "CADEM, S.A.".

Kapital soziala horrela banatzen da:

Energiaren Euskal Erakundea % 100

CADEMen misioa hauxe da: Euskal Autonomia Erkidegoko esparruan energiaren sorkuntza, garraio, banaketa eta kontsumoarekin zerikusia duten sektore guztietan energia eraginkortasuna eta aurrezpena hobetzea. Horretarako, inbertsioak sustatzen ditu, teknologia eraginkorragoak sarrarazten ditu, laguntza teknikoa ematen du, sentiberatzeko kanpainak egiten ditu eta prestakuntza ematen du.

CADEM, S.A.k energia-baliabide berriztagarrien beste sozietate batzuetan duen partaidetza honako hau da:

BEC Solar, S.L. % 50

Aixeindar, S.L. % 40

Ekienea, S.L. % 18

Ekiola Energia Sustapenak, S.L. % 25

Ekian Fotovoltaica, A.I.E. % 4,16

Indarberri, S.L. % 25

Eguzkind, S.L. % 50

Medusa, Alternativas de Suministro Eléctrico, S.L. % 49,9

Basque Hydrogen, S.L. % 24,5

Metabarri, S.A % 25

Zurberoa Energia, S.L. 50%

Aiarako Ekian, A.I.E. %30

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

El CADEM se crea como Organismo Autónomo de la Comunidad Autónoma del País Vasco, adscrito al Departamento de Industria y Energía por la Ley 11/1981 de 18 de noviembre.

Finalmente, el Decreto 19/1983 de 14 de febrero, autoriza la constitución de la Sociedad Pública en forma de Anónima, "CADEM, S.A.".

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Ente Vasco de la Energía 100%

La misión del CADEM es mejorar la eficiencia energética y el ahorro en todos los sectores relacionados con la generación, transporte, distribución y consumo de la energía en el ámbito de la Comunidad Autónoma del País Vasco, mediante la promoción de inversiones, introducción de tecnologías más eficientes, asesoramiento técnico, sensibilización y formación.

Las participaciones de CADEM, S.A. en otras sociedades de recursos energéticos renovables es como sigue:

BEC Solar, S.L. 50%

Aixeindar, S.L. 40%

Ekienea, S.L. 18%

Ekiola Energia Sustapenak, S.L. 25%

Ekian Fotovoltaica, A.I.E. 4,16%

Indarberri, S.L. 25%

Eguzkind, S.L. 50%

Medusa, Alternativas de Suministro Eléctrico, S.L. 49,9%

Basque Hydrogen, S.L. 24,5%

Metabarri, S.A 25%

Zurberoa Energia, S.L. 50%

Aiarako Ekian, A.I.E. 30%

Gaur egun, erakundeak egiten dituen jardueren esparruan, honako hauek dira nabarmentzekoak:

Hainbat lekutan haizea neurtzeko kanpaina egitea (5 neurketa-dorre), 5 proiektu aztertzea, AIXEINDAR sozietatearen bidez, eta 3 proiektu eoliko (LABRAZA, AZACETA eta LAMINORIA) izapidetzea. IJEZaren kasuan, hibrido eoliko-fotovoltaikoa da.

EKIANen (CADEM, 1 MWp) eta BEC Solar (90kW erregimen arautuan eta 1.500 MW autokontsumoan) eguzki-instalazio fotovoltaikoen ustiapenaren jarraipena.

EKIENEA sozietatearen bidez, Armiñonen (Araba) instalazio fotovoltaikoa instalatzeko izapideak egitea. Instalatu den gehieneko potentzia 120 MWp izango da, 200 hektareako partzela batean. Horietatik 100 ha inguru instalazio fotovoltaikoak hartuko ditu, eta gainerakoa ingurumena konpentsatzeko eta baso-eremuak zaintzeko lurrak.

INDARBERRI, S.L. sozietatearen bidez izapideak egitea bi instalazio fotovoltaiko jartzeko Gasteiz eta Arratzu-Ubarrundian (49,98 MWp) eta Gasteiz, Burgelu eta Barrundian (49,98 MWp).

Energia fotovoltaikoa kontsumitzeko eta ekoizteko tokiko 11 kooperatiba berri sustatzea, eta EKIOLA ENERGIA SUSTAPENAK, S.L. sozietate partaidetuaren bidez eratutako proiektuen izapidetzan laguntzea.

EGUZKIND, S.L. sozietatearen bitartez Gehieneko potentzia hau duten 8 instalazio fotovoltaiko instalatzeko izapideak egitea: 43,3 MWp-koa instalatzea. Horietatik 4 (19 MW) martxan jartzea aurreikusten da.

MEDUSA Alternativa de Suministros Eléctrico, S.L. sozietatearen bidez, Bilbobuseko autobusak kargatzeko azpiegitura eraiki eta martxan jartzea, Metro Bilbaoren sarearekin konexio elektrikoa eginez.

Distric-Heating (biomasa) eta Eguzki Instalazio Fotovoltaikoetarako 2 proiektu eta ekimen berriak aztertu eta baloratzea.

H2 garatzeko 2 proiektutan parte hartzearen azterketa (ekoizpena, mugikortasuna eta logistika).

Biometanoa ekoizteko 2 instalazioen bideragarritasun-azterketa (zabortegea, industria,...).

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

En la actualidad, en el marco de las actividades que la entidad desarrolla, cabe destacar las realizaciones siguientes:

Realización de campaña de mediciones de viento (5 torres de medida) en diferentes emplazamientos, estudios de 5 proyectos, a través de la sociedad AIXEINDAR y tramitación de 3 proyectos eólicos (LABRAZA, AZACETA y LAMINORIA). En el caso de LAMINORIA es híbrido eólica-fotovoltaica.

Seguimiento de la explotación de las instalaciones solares fotovoltaicas de EKIAN (CADEM, tiene 1 MWp), y BEC Solar (90kW en régimen regulado y 1.500 MW en autoconsumo).

A través de la sociedad EKIENEA, realización de tramitaciones para la instalación de planta fotovoltaica en Armiñón (Araba) con una potencia máxima a instalar de 120 MWp, ubicada en una parcela de 200 ha, de las que, aproximadamente, 100 ha serán ocupadas por la planta fotovoltaica y el resto por terreno destinado a compensación ambiental y preservación de zonas forestales.

A través de la sociedad INDARBERRI, S.L. realización de trámites para la instalación de 2 plantas fotovoltaicas en Vitoria-Gasteiz y Arratzua-Ubarrundia (49,98 MWp) y Vitoria-Gasteiz, Elburgo y Barrundia (49,98 MWp).

Promoción de 11 nuevas cooperativas locales de consumo y producción de energía fotovoltaica, y apoyo en la tramitación de los proyectos de las anteriormente constituidas a través de la sociedad participada EKIOLA ENERGIA SUSTAPENAK, S.L.

A través de la sociedad EGUZKIND, S.L. realización de trámites para la instalación de 8 plantas fotovoltaicas con una potencia máxima a instalar de 43,3 MWp. Prevista la puesta en marcha de 4 de ellas (19 MW)

A través de la sociedad MEDUSA Alternativas de Suministro Eléctrico, S.L., construcción y operación de infraestructura de recarga de los autobuses de Bilbobus a partir de conexión eléctrica con la red de Metro Bilbao.

Análisis y valoración de 2 nuevos proyectos e iniciativas para Distric-Heating (biomasa) e Instalaciones Solares Fotovoltaicas.

Análisis de participación en 2 proyectos de desarrollo de H2 (Producción, Movilidad y Logística).

Análisis de viabilidad de 2 plantas de producción de biometano (vertedero, industria,...)

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ENERGIA-ERAGINKORTASUNA ETA AURREZKIA HOBETZEA EAE-N ENERGIAREN SORKUNTZA, GARRAIO, BANAKETA ETA KONTSUMOAREKIN ZERIKUSIA DUTEN SEKTORE GUZTIAN</p> <p>1. Hainbat lekutan haize-neurketen kanpaina egiten jarraitzea (5 neurketa-dorre), proiektu eolikoen azterketa eta izapideak egitea AIXEINDAR (LABRAZA, AZACETA eta LAMINORIA) sozietate partaidetuaren bidez</p> <p>Proiektuen azterketak eta izapideak (kopurua)</p> <p>2. EKIAN eta BEC eguzki-instalazio fotovoltaikoen ustiapenaren jarraipena</p> <p>Instalazioen jarraipena (kopurua)</p> <p>3. EKIENEA sozietatearen bidez, eguzki-parke fotovoltaikoaren proiektua tramitatzea eta eraikitzen hastea</p> <p>Proiektuen izapideak (kopurua)</p> <p>4. EKIOLA ENERGIA SUSTAPENAK, S.L. partaidetzazko sozietatearen bitartez sustatutako energia fotovoltaikoaren kontsumo eta ekoizpenerako tokiko kooperatiben proiektu fotovoltaikoen sustapena.</p> <p>Energia fotovoltaikoko proiektuak (kopurua)</p> <p>5. INDARBERRI gizartearen bidez, 2 eguzki-proiektu fotovoltaiko izapidetzea eta eraikitzen hastea</p> <p>Proiektuen izapideak (kopurua)</p> <p>6. EGUZKIND, S.L. sozietatearen bidez, 4 instalazio fotovoltaiko martxan jartzea, instalatu beharreko gehieneko potentzia 24 MWp-koa izanik</p> <p>Proiektuen izapideak (kopurua)</p>	<p>3</p> <p>2</p> <p>1</p> <p>6</p> <p>2</p> <p>4</p>	<p>1. MEJORAR LA EFICIENCIA ENERGÉTICA Y EL AHORRO EN TODOS LOS SECTORES RELACIONADOS CON LA GENERACIÓN, TRANSPORTE, DISTRIBUCIÓN Y CONSUMO DE LA ENERGÍA EN EL ÁMBITO DE LA CAPV</p> <p>1. Continuidad en la realización de campaña de mediciones de viento (5 torres de medida) en diferentes emplazamientos, estudios y tramitaciones de proyectos eólicos a través de la sociedad participada, AIXEINDAR (LABRAZA, AZACETA y LAMINORIA)</p> <p>Estudios y tramitaciones de proyectos (número)</p> <p>2. Seguimiento de la explotación de las instalaciones solares fotovoltaicas EKIAN y BEC SOLAR</p> <p>Seguimiento instalaciones (número)</p> <p>3. A través de la sociedad EKIENEA, tramitación del proyecto de parque solar fotovoltaico y posible inicio de su construcción</p> <p>Tramitaciones de proyectos (número)</p> <p>4. Promoción de proyectos de fotovoltaica de las cooperativas locales de consumo y producción de energía fotovoltaica promovidas a través de la sociedad participada EKIOLA ENERGIA SUSTAPENAK, S.L.</p> <p>Proyectos de fotovoltaica (número)</p> <p>5. A través de la sociedad INDARBERRI, tramitación de 2 proyectos solares fotovoltaicos y posible inicio de su construcción</p> <p>Tramitaciones de proyectos (número)</p> <p>6. A través de la sociedad EGUZKIND, S.L. puesta en marcha de 4 plantas fotovoltaicas con una potencia máxima a instalar de 24 MWp</p> <p>Tramitaciones de proyectos (número)</p>
<p>2. ELEKTRIZITATEA ETA/EDO BEROA SORTZEKO PROIEKTU BERRIAK EZARTZEKO ALTERNATIBEN AZTERKETA</p> <p>1. Biometanoa. HHStik gorako instalazioa Bizkaian</p> <p>Proiektuak (kopurua)</p> <p>2. Biomasa</p> <p>Proiektuak (kopurua)</p> <p>3. Fotovoltaiko flotatzailea eta agriboltaikoa</p> <p>Proiektuak (kopurua)</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>4</p>	<p>2. ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS DE IMPLANTACIÓN DE NUEVOS PROYECTOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA Y/O TÉRMICA</p> <p>1. Biometano. Planta a partir de RSU en Bizkaia</p> <p>Proyectos (número)</p> <p>2. Biomasa</p> <p>Proyectos (número)</p> <p>3. Fotovoltaica flotante y agrivoltaica</p> <p>Proyectos (número)</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
4. Trenbide-sare elektrikoaren ustiapena birkarga-zerbitzuetarako Proiektuak (kopurua)	1	4. Explotación de redes eléctricas ferroviarias para servicios de recarga Proyectos (número)
5. Mugikortasunerako H2-aren banaketa- eta logistika-proiektua Proiektuak (kopurua)	1	5. Proyecto de distribución y logística de H2 para movilidad Proyectos (número)
6. BASQUE HYDROGEN sozietatearen bidez, Bilboko Portuan 10 MW-ko elektrolizatzailea martxan jartzeko izapideak egitea Proiektuak (kopurua)	1	6. A través de la sociedad BASQUE HYDROGEN, realización de trámites para la puesta en marcha de electrolizador de 10 MW, en el Puerto de Bilbao Proyectos (número)
7.- Azpiegitura-proiektuak (repowering, H2, sare elektrikoak eta eskariaren kudeaketa) Proiektuak (kopurua)	4	7.- Proyectos de infraestructuras (repowering, H2, redes eléctricas y gestión de la demanda) Proyectos (número)

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	70.611.349	29.880.149	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	84.453.396	43.682.696
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	2.204.948	736.248	A-1) Funts propioak Fondos propios	84.453.396	43.682.696
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	111.961	111.961	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	84.568.500	43.806.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	2.092.987	624.287	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	84.568.500	43.806.000
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a lp</i>	68.362.886	29.100.386	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	215.355	215.355
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	68.296.731	29.034.231	1. Legezkoak eta estatutuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	131.146	131.146
2. Enprentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	66.155	66.155	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	84.209	84.209
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	43.515	43.515	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(338.659)	(256.763)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	10.920	10.920	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(338.659)	(256.763)
2. Hirugarrenentzako kredituak <i>Créditos a terceros</i>	32.595	32.595	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	8.200	(81.896)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	13.848.540	13.809.040	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	6.493	6.493
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	46.986	46.986	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	6.493	6.493
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	36.114	36.114	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	5.386	5.386
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	10.872	10.872	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	1.107	1.107
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	13.085.123	13.085.123			
2. Enprentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	13.085.123	13.085.123			
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	176.893	176.893			
2. Enprentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	166.893	166.893			
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	10.000	10.000			
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	539.538	500.038			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	539.538	500.038			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	84.459.889	43.689.189	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	84.459.889	43.689.189

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	70.000	50.129
a) Salmentak <i>Ventas</i>	70.000	50.129
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	0	438
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	0	438
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(30.500)	(51.116)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(30.500)	(45.822)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	0	(5.294)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(31.300)	(31.300)
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	0	58.610
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	58.610
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	8.200	26.761
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	90.766
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	90.766
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	0	(199.423)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	0	(199.423)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	(108.657)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	8.200	(81.896)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	8.200	(81.896)

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	8.200	(81.896)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	31.300	31.300
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	39.500	(50.596)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(40.762.500)	(40.060.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(40.762.500)	(40.060.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	40.762.500	40.060.000
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	40.762.500	40.060.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	39.500	68.500

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

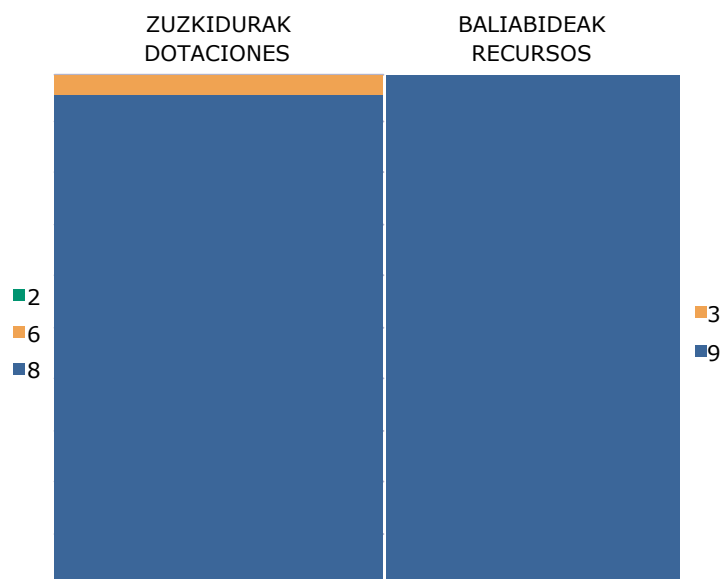
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	(82)	----	----	----	----	(82)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	43.806	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	43.806
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	215	----	(257)	----	----	----	----	----	----	(41)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	43.806	----	----	215	----	(257)	----	(82)	----	----	----	----	43.683
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	43.806	----	----	215	----	(257)	----	(82)	----	----	----	----	43.683
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	8	----	----	----	----	8
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	40.763	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	40.763
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	----	----	(82)	----	82	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	84.569	----	----	215	----	(339)	----	8	----	----	----	----	84.453

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	30.500	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	70.000
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.500.000	9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	40.762.500
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	39.302.000			
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		40.832.500	Baliabideak, guztira Total Recursos		40.832.500

EURO / EUROS

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
24.389.000	60	5.400.000	13	11.043.500	27		0	40.832.500

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	30.500	0,1	31.500	0,1	-1.000	-3,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	30.500	0,1	31.500	0,1	-1.000	-3,2
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.500.000	3,7	3.770.000	9,4	-2.270.000	-60,2
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	1.500.000	3,7	3.770.000	9,4	-2.270.000	-60,2
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	1.530.500	3,7	3.801.500	9,5	-2.271.000	-59,7
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	39.302.000	96,3	36.358.500	90,5	2.943.500	8,1
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	39.302.000	96,3	36.358.500	90,5	2.943.500	8,1
	GUZTIRA TOTAL	40.832.500	100,0	40.160.000	100,0	672.500	1,7

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	70.000	0,2	100.000	0,2	-30.000	-30,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	70.000	0,2	100.000	0,2	-30.000	-30,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	70.000	0,2	100.000	0,2	-30.000	-30,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	40.762.500	99,8	40.060.000	99,8	702.500	1,8
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	40.762.500	99,8	40.060.000	99,8	702.500	1,8
	GUZTIRA TOTAL	40.832.500	100,0	40.160.000	100,0	672.500	1,7

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	30.500	0,1	31.500	0,1	-1.000	-3,2
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	11.000	0,0	6.000	0,0	5.000	83,3
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	11.000	0,0	6.000	0,0	5.000	83,3
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	0	0,0	6.000	0,0	-6.000	-100,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	0	0,0	6.000	0,0	-6.000	-100,0
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	19.500	0,0	19.500	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	19.500	0,0	19.500	0,0	0	0,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	1.500.000	3,7	3.770.000	9,4	-2.270.000	-60,2
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	1.500.000	3,7	3.770.000	9,4	-2.270.000	-60,2
6	61	614	Makinaria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>	1.000.000	2,4	1.000.000	2,5	0	0,0
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	500.000	1,2	2.770.000	6,9	-2.270.000	-81,9
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	39.302.000	96,3	36.358.500	90,5	2.943.500	8,1
8	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras	39.262.500	96,2	36.290.000	90,4	2.972.500	8,2
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>	39.262.500	96,2	36.290.000	90,4	2.972.500	8,2
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	39.500	0,1	68.500	0,2	-29.000	-42,3
8	87	870	Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	39.500	0,1	68.500	0,2	-29.000	-42,3
			GUZTIRA TOTAL	40.832.500	100,0	40.160.000	100,0	672.500	1,7

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	70.000	0,2	100.000	0,2	-30.000	-30,0
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	70.000	0,2	100.000	0,2	-30.000	-30,0
3	34	340	Salmentak Ventas	70.000	0,2	100.000	0,2	-30.000	-30,0
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	40.762.500	99,8	40.060.000	99,8	702.500	1,8
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAeko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	40.762.500	99,8	40.060.000	99,8	702.500	1,8
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	40.762.500	99,8	40.060.000	99,8	702.500	1,8
			GUZTIRA TOTAL	40.832.500	100,0	40.160.000	100,0	672.500	1,7

**EUSKADIKO
HIDROKARBUROAK**
HIDROCARBUROS
DE EUSKADI

**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisi
Gráfico y análisis de variaciones

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	626.853	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	146.000	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	445.844
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	5.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	332.009
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		777.853	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	777.853

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		626.853
13		Lan-kontratudunak Laborales		464.196
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	420.692	
131		Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	43.504	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		162.657
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	120.979	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		9.284
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	9.284	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		32.394
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	23.500	
16202		Aseguruak <i>Seguros</i>	3.064	
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.830	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		146.000
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		26.000
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		26.000
21701		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	26.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		6.000
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		1.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	1.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		1.000
22103		Erregaiak <i>Combustibles</i>	1.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		4.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	4.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		59.000
230		Garraioak <i>Transportes</i>	1.000	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	6.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	4.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		1.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	1.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		47.000
23903		Ikerketa- eta garapen-gastuak <i>Gastos de investigación y desarrollo</i>		6.000
	00/07	Orokorra eta datu-baseak. <i>General y bases de datos.</i>	6.000	
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	41.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		55.000
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	10.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		45.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		45.000
	00/10	Lege-aholkularitza, kontabilitate-auditoretza, notariotza eta erregistroak, aholkularitza profesionalak. <i>Asesoría legal, auditoría contable, notaría y registros, asesoramientos profesionales.</i>	45.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		5.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		5.000
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	777.853	777.853

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		445.844
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		445.844
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		445.844
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		445.844
	00/03	Orokorra. General.	445.844	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		332.009
87		Gerakinak Remanentes		332.009
870		Gerakinak Remanentes		332.009
87099		Gerakinak Remanentes	332.009	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	777.853	777.853



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

Euskadiko Hidrokarburoak Baltzua A.B., apirilaren 5eko 82/1982 Dekretuaren bidez sortu zen, eta haren xede soziala hauxe da:

Hidrokarburo likido eta gasezkoen esplorazio, ikerketa eta ustiapena egitea; hala nola hidrokarburoekin zerikusia duten jarduera guztietan: garraio, biltegitratze, arazketa eta birfintzea.

Aurrekoaz gain, gasezko hidrokarburoen esplorazio, ikerketa eta ustiapena egitea, lurpeko gas naturalaren hobiak ikertzea eta izaera arautua ez duten gas-hidrokarburoei lotutako jarduera guztiak auzatzea, Hidrokarburoen Sektorearen 34/1998 Legearen arabera, 12/2007 Legeak aldatu zuena.

Gas natural-komertzializatzaile bezala jokaera eta aipaturiko komertzializatzaileei hidrokarburoetako indarreko araudiaren arabera baimendutako jardueren errealizazioa, behin, bere kasuan, baimen administratibo egokietan, aipaturiko araudiak araututa hartutako jarduera haien guztien berariazko baztertzearekin lortutakoak.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Energiaren Euskal Erakundea % 100

Eratu zenetik, SHESA zenbait ikerketa baimenen titularra izan da, euskal-kantauriar arroko eremuetan eta bere plataforma kontinentalean.

Halaber, sustapen-jarduera handia garatu du, eremura beste petrolio konpainia batzuk erakartzeko. Horretarako, lehenago arroan buruturiko esplorazio eta ustiapen lanetik lortu ziren datu gehienak bildu dira; hidrokarburoak esploratu eta ustiatzeko datu-base zabala sortzeko aukera ematen duena.

Orobat, Euskal Herriko Unibertsitatearekin eta beste erakunde batzuekin elkarlanean, ikerketaren inguruko proiektuak burutu ditu.

Gaur egun, erakundeak egiten dituen jardueren esparruan, honako hauek dira nabarmentzekoak:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

La Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A, creada en virtud del Decreto 82/1982 de 5 de abril, tiene por objeto social:

La exploración, investigación y explotación de hidrocarburos líquidos, así como todas las actividades de transporte, almacenamiento, depuración y refinación relacionadas con los mismos.

La exploración, investigación, y explotación de hidrocarburos gaseosos, la investigación de almacenamientos subterráneos de gas natural, así como todas las actividades en hidrocarburos gaseosos que no tengan carácter regulado conforme a la ley 34/1998 de Sector de Hidrocarburos modificada por la Ley 12/2007.

La actuación como comercializador de gas natural y la realización de las actividades permitidas a dichos comercializadores según la normativa vigente de hidrocarburos, una vez obtenidas, en su caso, las pertinentes autorizaciones administrativas, con expresa exclusión de todas aquellas actividades consideradas reguladas por dicha normativa.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Ente Vasco de la Energía 100%

Desde su constitución SHESA ha sido titular de diversos permisos de investigación localizados en la cuenca vasco-cantábrica y su plataforma continental.

Asimismo, ha desarrollado una intensa actividad de promoción para atraer nuevas compañías al área. Para ello, se ha formado una base de datos que recoge la mayor parte de la información obtenida en trabajos previos de exploración y explotación llevados a cabo en la cuenca.

También ha realizado proyectos de investigación en colaboración con la Universidad del País Vasco y otras instituciones.

En la actualidad, en el marco de las actividades que la entidad desarrolla, cabe destacar las realizaciones siguientes:

Gasezko hidrokarburoen esplorazioa, ikerketa eta ustiapena, gas naturalaren lurpeko biltegiatzearen inguruko ikerketak, hala nola izaera arautua ez duten gasezko hidrokarburoen jardura guztietan aritzea, hidrokarburoen sektorearen 34/1998 legearen arabera, hidrokarburo likidoen garraio, biltegiatzea, arazketa eta birfintzeaz diharduen 12/2007 legearen bitartez aldatu zuena. Gas natural-komertzializatzaile bezala jokaera eta aipaturiko komertzializatzaileei hidrokarburoetako indarreko araudiaren arabera baimendutako jardueren errealizazioa.

Baimenetako partaidetzak

1.- Ikerketa-baimena Angosto-1. SHESAK operatua. (%44ko partaidetza).

Eusko Jaurlaritzak hidrokarburoen esplorazioan haustura hidraulikoaren teknika ez erabiltzeko erabakia hartu ondoren, 2016ko urriaren 19an, Industria, Energia eta Turismo Ministerioa (MINETUR), Trantsizio Ekologikorako Ministerioa, garai hartan Industria, iraungitzeagatiko baimena iraungitzea eskatu zen. Ministerio hori izapidetzen ari da.

2.- "Viura" ustiapen-kontzesioa (lehenago Cameros 2 eta Ebro A ikerketa-baimenen ondoriozkoa) Unión Fenosa Gas Exploración&Producción, S.A.k 2022ko uztailaren 13ra arte eta egun horretatik aurrera Heyco Energy Iberia, S.L.k eragindakoa (% 37,6901 SHESAren partaidetza).

2024ko apirilera arte, eta 2017ko uztailan "Viura" ustiapen-kontzesioa lortu ondoren, jarraitu egin dute "Viura" hobiaren garapenari buruzko lanetan, oinarriko sarera erazutako gasa ekoizti eta isuriz. Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko Euskal Legea 2024ko otsailean onetsi eta indarrean jarri ondoren, hain zuzen ere Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko otsailaren 8ko 1/2024 Legea, eta lege hori aplikatuta, SHESAK emakida horretatik irtetea itxi du, eta, gaur egun, hura osatzeko beharrezko baimenak lortzeko izapideak egiten ari dira.

3.- Enara, Usoa, Usapal eta Mirua ikertzeko baimenak. SHESAK operatutakoak. (%44ko partaidetza).

Eusko Jaurlaritzak hidrokarburoen azterketan haustura hidraulikoaren teknika ez erabiltzeko erabakia hartu ondoren, Legeak ezarritako prozeduraren bidez Armentia2 zundaketa konbentzionala baimentzeko eskaerari dagokion ingurumen-dokumentazioa aurkeztu zen 2016ko uztailaren 18an.

Biodibertsitatearen eta Ingurumen Kalitatearen Zuzendaritza Nagusiaren 2019ko azaroaren 8ko Ebazpenaren bidez (2019ko azaroaren 27ko BOE, 285. zk.), Vitoria-Gasteizko (Araba) Armentia2 hidrokarburoen ikerketa-zundaketa proiektuaren aldeko ingurumen-inpaktuaren adierazpena (IEA) egin zen.

Exploración, investigación y explotación de hidrocarburos gaseosos, investigación de almacenamientos subterráneos de gas natural, así como todas las actividades en hidrocarburos gaseosos que no tengan carácter regulado conforme a la ley 34/1998 de sector de hidrocarburos modificada por la ley 12/2007 de transporte, almacenamiento, depuración y refinado de hidrocarburos líquidos. Actuación como comercializador de gas natural y la realización de las actividades permitidas a dichos comercializadores según la normativa vigente de hidrocarburos.

Participaciones en Permisos

1.- Permiso de investigación Angosto-1. Operado por SHESA. (44% Participación).

Tras la decisión de Gobierno Vasco de no utilizar la técnica de fracturación hidráulica en la exploración de hidrocarburos, el 19 de octubre de 2016 se solicitó la extinción del permiso por caducidad al entonces denominado Ministerio de Industria, Energía y Turismo (MINETUR), actualmente Ministerio para la Transición Ecológica, la cual se encuentra en tramitación.

2.- Concesión de Explotación "Viura" (derivada de los antiguos Permisos de investigación Cameros 2 y Ebro A). Operada hasta el 13 de julio de 2022 por Unión Fenosa Gas Exploración&Producción S.A. y a partir de tal fecha por Heyco Energy Iberia, S.L. (37,6901% Participación SHESA).

Hasta abril de 2024 y tras la obtención de la Concesión de Explotación "Viura" en julio de 2017, han continuado los trabajos relativos al desarrollo del yacimiento "Viura" con la producción y emisión del gas extraído a la red básica. Tras la aprobación y entrada en vigor, en el mes de febrero de 2024, de la Ley Vasca de Transición Energética y Cambio Climático, en concreto, la Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático, y en aplicación de la misma, SHESA ha cerrado su salida de esta Concesión estando, actualmente, en tramitación la obtención de las preceptivas autorizaciones para su completación.

3.- Permisos de investigación Enara, Usoa, Usapal y Mirua. Operados por SHESA. (44% Participación).

Tras la decisión de Gobierno Vasco de no utilizar la técnica de fracturación hidráulica en la exploración de hidrocarburos, se presentó el 18 de julio de 2016 la documentación ambiental relativa a la solicitud de autorización del sondeo convencional Armentia-2, mediante el procedimiento que marca la Ley.

Mediante Resolución de 8 de noviembre de 2019, de la Dirección General de Biodiversidad y Calidad Ambiental, publicada en el BOE n. 285 de fecha 27 de noviembre de 2019, se formuló declaración de impacto ambiental (DIA) favorable del proyecto Sondeo de investigación de hidrocarburos Armentia-2, en Vitoria-Gasteiz (Álava).

Armentia-2 zundaketaren aldeko IEA lortu ondoren, 2020ko urriaren 13an nahitaezko jarduera-baimena eskatu zitzaion Gasteizko Udalari, eta baimen hori ukatu egin zitzaion 2021eko urtarrilaren 9ko Dekretuaren bidez. Ukapen horren aurkako errekurtoa aurkeztu zen Gasteizko Administrazioarekiko Auzien Epaitegian, 2021eko martxoaren 5ean aurkeztutako administrazioarekiko auzi-errekurtoaren bidez.

Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko Euskal Legea 2024ko otsailan onetsi eta indarrean jarri ondoren, zehazki, Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko otsailaren 8ko 1/2024 Legea, eta lege hori aplikatuta, SHESAK baimen horietatik irteeta itxi du, eta, gaur egun, baimenok osatzeko behar diren baimenak lortzeko izapideak egiten ari dira.

4.- Ikerketa-baimenak Ebro-B, Ebro-C, Ebro-D eta Ebro-E. SHESAK eragindakoak. (% 37,6901 Partaidetza).

2017. ekitaldian helio-ihesen kanpaina geokimiko bat egin zen, eta emaitzak ez ziren erabatekoak izan. Horren ondoren, baimenak iraungi egin ziren, eta hori izapidetzen ari dira.

5.- Lore, Landarre eta Sustraiak ikertzeko baimenak. SHESAK operatutakoak. (% 50 partaidetza).

2018ko urrian baimen horiek eman ondoren eta 2020ko urtarrilean baimendutako azalera-baimen partzialari borondatez uko egin ondoren, ez da lan teknikorik egin Klima Aldaketari eta Trantsizio Energetikoari buruzko maiatzaren 20ko 7/2021 Legea eta Euskal Autonomia Erkidegoko Trantsizio Energetikoari eta Aldaketa Zimatikoari buruzko Legea indarrean jarri zirenetik; zehazki, Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko otsailaren 8ko 1/2024 Legea.

Tras la obtención de la DIA favorable del sondeo Armentia-2, se solicitó con fecha 13 de octubre de 2020 la preceptiva Licencia de Actividad ante el Ayuntamiento de Vitoria, la cual fue denegada mediante Decreto de fecha 9 de enero de 2021. Dicha denegación fue recurrida ante el Juzgado de lo Contencioso-Administrativo de Vitoria-Gasteiz mediante Recurso Contencioso-Administrativo presentado el 5 de marzo de 2021.

Tras la aprobación y entrada en vigor en el mes de febrero de 2024 de la Ley Vasca de Transición Energética y Cambio Climático, en concreto, la Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático, y en aplicación de la misma, SHESA ha cerrado su salida de estos Permisos estando, actualmente, en tramitación la obtención de las preceptivas autorizaciones para su completación.

4.- Permisos de investigación Ebro-B, Ebro-C, Ebro-D y Ebro-E. Operados por SHESA. (37,6901% Participación).

Tras la realización en el ejercicio 2017 de una campaña geoquímica de escapes de helio con resultados no concluyentes, se solicitó la extinción por caducidad de los Permisos, la cual se encuentra actualmente en tramitación.

5.- Permisos de investigación Lore, Landarre y Sustraiak. Operados por SHESA. (50% Participación).

Tras el otorgamiento de estos permisos en octubre de 2018 y la renuncia parcial voluntaria de superficie autorizada en enero de 2020, no se han realizado trabajos técnicos desde la entrada en vigor de la Ley 7/2021, de 20 de mayo, de cambio climático y transición energética, así como la Ley Vasca de Transición Energética y Cambio Climático de ámbito, en concreto, la Ley 1/2024 de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático.

2. 2025RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. Gasezko hidrokarburoen esplorazioa, ikerketa eta ustiapena, gas naturalaren lurpeko biltegitzearen inguruko ikerketak, hala nola izaera arautua ez duten gasezko hidrokarburoen jarduera guztietan aritzea, hidrokarburoen sektorearen 34/1998 legearen arabera, hidrokarburo likidoen garraio, biltegitzea, arazketa eta birfintzeaz diharduen 12/2007 legearen bitartez aldatu zuena. Gas natural-komertzializatzaile bezala jokaera eta aipaturiko komertzializatzaileei hidrokarburoetako indarreko araudiaren arabera baimendutako jardueren errealizazioa.</p>		<p>1. Exploración, investigación y explotación de hidrocarburos gaseosos, investigación de almacenamientos subterráneos de gas natural, así como todas las actividades en hidrocarburos gaseosos que no tengan carácter regulado conforme a la Ley 34/1998 de sector de hidrocarburos modificada por la Ley 12/2007 de transporte, almacenamiento, depuración y refinado de hidrocarburos líquidos. Actuación como comercializador de gas natural y la realización de las actividades permitidas a dichos comercializadores según la normativa vigente de hidrocarburos.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. Baimenetako partaidetzak:</p> <p>a) Angosto-1. SHESAK operatua. (%44ko partaidetza).</p> <p>Iraungitzeko baimena iraungitzeko eskaera ebatzi arte jarraituko da. Data-adierazlea ezin da definitu, Administrazioaren mende dagoelako</p> <p>b) "Viura" ustiategiaren kontzesioa (Cameros 2 eta Ebro A ikerketa baimen zaharren ondoriozkoa). Unión Fenosa Gas Exploración&Producción,S.A.k egina. (%37,6901 SHESAREN partaidetza).</p> <p>2025ean, eta 2024ko ekitaldian zehar nahitaezko onarpenik lortu ez bada, Ministerioak SHESA emakida horretatik guztiz ateratzea ahalbidetzen duten baimenak eman arte jarraituko da. Adierazle hori ez da definigarria, administrazioaren mendekoa delako.</p> <p>c) Ikertzeko baimenak Ebro-B, Ebro-C, Ebro-D eta Ebro-E. SHESAK eragindakoak. (% 37,6901 Partaidetza).</p> <p>2025an, iraungitzeagatik baimenak iraungitzeko eskaeraren ebazpenaren zain jarraituko da. Data-adierazlea ezin da definitu, Administrazioaren mende dagoelako.</p> <p>d) Enara, Usoa, Usapal eta Mirua ikertzeko baimenak. SHESAK operatutakoak. (%44ko partaidetza).</p> <p>2025ean zehar, eta 2024ko ekitaldian zehar nahitaezko onespenez lortu ez bada, Ministerioak SHESA baimen horietatik guztiz ateratzeko behar diren baimenak eman arte jarraituko da. Adierazle hori ez da definigarria, administrazioaren mendekoa delako.</p> <p>e) Lore, Landarre eta Sustraiak ikertzeko baimenak. SHESAK operatutakoak. % 50eko partaidetza</p> <p>2025eko ekitaldian zehar, CC eta TE legeen eraginpean daudenez baimen horiek, bai estatukoak, bai autonomia-erkidegoetakoak, baimen horiek iraungitzearen ondoriozko azkentzeari buruzkoak izango dira soilik egin beharreko jarduketak, bai eta aipatutako lege horien eraginpean dauden sozietatearen eskubideen defentsaren jarraipenari buruzkoak ere.</p>		<p>1. Participaciones en Permisos:</p> <p>a) Angosto-1. Operado por SHESA. (44% Participación)</p> <p>Se continuará a la espera de la resolución de la solicitud de la extinción del permiso por caducidad. Indicador de fecha no definible por depender de la Administración.</p> <p>b) Concesión de Explotación "Viura" (derivada de los antiguos Permisos de investigación Cameros 2 y Ebro A). Operada por Unión Fenosa Gas Exploración&Producción S.A. (37,6901% Participación SHESA)</p> <p>Durante 2025, y en caso de que no se hayan obtenido las preceptivas aprobaciones a lo largo del ejercicio 2024, se continuará a la espera de que el Ministerio emita las correspondientes autorizaciones que permitan completar la salida de SHESA de esta Concesión. Indicador no definible por depender de la Administración.</p> <p>c) Permisos de investigación Ebro-B, Ebro-C, Ebro-D y Ebro-E. Operados por SHESA. (37,6901% Participación)</p> <p>Durante 2025 se continuará a la espera de la resolución de la solicitud de la extinción de los permisos por caducidad. Indicador de fecha no definible por depender de la Administración.</p> <p>d) Permisos de investigación Enara, Usoa, Usapal y Mirua. Operados por SHESA. (44% Participación)</p> <p>Durante 2025, y en caso de que no se hayan obtenido las preceptivas aprobaciones a lo largo del ejercicio 2024, se continuará a la espera de que el Ministerio emita las correspondientes autorizaciones que permitan completar la salida de SHESA de estos Permisos. Indicador no definible por depender de la Administración.</p> <p>e) Permisos de investigación Lore, Landarre y Sustraiak. Operados por SHESA. 50% Participación</p> <p>A lo largo del ejercicio 2025, y dado que estos permisos se ven igualmente afectados por las Leyes de CC y TE, tanto de ámbito estatal como autonómico, las actuaciones a realizar serán exclusivamente las relativas a la extinción por caducidad de estos permisos, así como al seguimiento de la defensa de los derechos de la Sociedad, afectados por las citadas Leyes.</p>

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	5.000	0	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	8.952.472	9.279.481
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	5.000	0	A-1) Funtz propioak Fondos propios	7.386.865	7.713.874
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	5.000	0	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	1.114.272	1.114.272
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	11.652.215	11.984.224	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	1.114.272	1.114.272
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korronteak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>	4.327.635	4.327.635	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	16.356.521	16.356.521
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	749.864	749.864	1. Legezkoak eta estatuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	6.868.183	6.868.183
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	62.944	62.944	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	9.488.338	9.488.338
4. Pertsonala <i>Personal</i>	6.600	6.600	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(9.756.919)	(8.365.629)
5. Zerga korronteen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	15.627	15.627	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(9.756.919)	(8.365.629)
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	664.693	664.693	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(327.009)	(1.391.290)
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	6.441.186	6.773.195	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.565.607	1.565.607
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	6.441.186	6.773.195	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	703.343	703.343
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	1.683	1.683	IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	703.343	703.343
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	1.683	1.683	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	2.001.400	2.001.400
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	12.598	12.598	I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korronteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para</i>	1.693.685	1.693.685
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	119.249	119.249	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	1.161	1.161
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	119.249	119.249	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	1.161	1.161
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	306.554	306.554
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	143.132	143.132
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	55.741	55.741
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	107.681	107.681
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	11.657.215	11.984.224	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	11.657.215	11.984.224

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	0	159
a) Salmentak <i>Ventas</i>	0	159
4. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	0	(6)
a) Salgaien kontsumoa <i>Consumo de mercaderías</i>	0	(6)
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	445.844	78.700
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	445.844	78.700
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(626.853)	(566.424)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(464.196)	(412.976)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(162.657)	(153.448)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(146.000)	(899.789)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(146.000)	(726.831)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	0	(172.958)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	0	(3.345)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(327.009)	(1.390.705)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	685
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	685
18. Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>	0	(1.270)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	(585)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(327.009)	(1.391.290)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	(327.009)	(1.391.290)

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(327.009)	(1.391.290)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	0	922.000
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	0	78.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(327.009)	(391.290)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.000)	(279.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	332.009	2.603.716
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	327.009	2.324.716
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	0	0
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

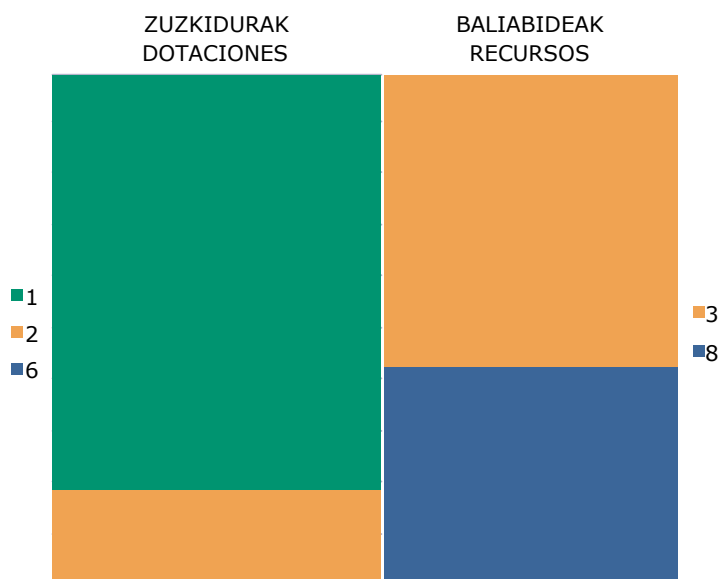
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	(1.391)	----	----	----	1.566	174
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	1.114	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	1.114
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	16.357	----	(8.366)	----	----	----	----	----	----	7.991
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	1.114	----	----	16.357	----	(8.366)	----	(1.391)	----	----	----	1.566	9.279
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	1.114	----	----	16.357	----	(8.366)	----	(1.391)	----	----	----	1.566	9.279
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	(327)	----	----	----	----	(327)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	----	----	(1.391)	----	1.391	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	1.114	----	----	16.357	----	(9.757)	----	(327)	----	----	----	1.566	8.952

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	626.853	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	445.844
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	146.000	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	332.009
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	5.000			
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		777.853	Baliabideak, guztira Total Recursos		777.853

EURO / EUROS

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	777.853	100		0	777.853

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	626.853	80,6	543.716	10,0	83.137	15,3
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	146.000	18,8	4.620.000	84,9	-4.474.000	-96,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	772.853	99,4	5.163.716	94,9	-4.390.863	-85,0
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	5.000	0,6	5.000	0,1	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	5.000	0,6	5.000	0,1	0	0,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	777.853	100,0	5.168.716	95,0	-4.390.863	-85,0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	0,0	274.000	5,0	-274.000	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	0	0,0	274.000	5,0	-274.000	-100,0
	GUZTIRA TOTAL	777.853	100,0	5.442.716	100,0	-4.664.863	-85,7

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

		EUROAK / EUROS					
KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	445.844	57,3	2.761.000	50,7	-2.315.156	-83,9
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0	0,0	78.000	1,4	-78.000	-100,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	445.844	57,3	2.839.000	52,2	-2.393.156	-84,3
	ERAGIKETA EZ-FINANZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	445.844	57,3	2.839.000	52,2	-2.393.156	-84,3
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	332.009	42,7	2.603.716	47,8	-2.271.707	-87,2
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	332.009	42,7	2.603.716	47,8	-2.271.707	-87,2
	GUZTIRA TOTAL	777.853	100,0	5.442.716	100,0	-4.664.863	-85,7

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	626.853	80,6	543.716	10,0	83.137	15,3
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	464.196	59,7	400.850	7,4	63.346	15,8
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	420.692	54,1	400.850	7,4	19.842	4,9
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	43.504	5,6	0	0,0	43.504	---
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	162.657	20,9	142.866	2,6	19.791	13,9
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	120.979	15,6	102.855	1,9	18.124	17,6
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	9.284	1,2	8.017	0,1	1.267	15,8
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	32.394	4,2	31.994	0,6	400	1,3
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	146.000	18,8	4.620.000	84,9	-4.474.000	-96,8
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	0	0,0	46.000	0,8	-46.000	-100,0
2	20	202	Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>	0	0,0	36.000	0,7	-36.000	-100,0
2	20	208	Kanonak <i>Cánones</i>	0	0,0	10.000	0,2	-10.000	-100,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	26.000	3,3	26.000	0,5	0	0,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	26.000	3,3	26.000	0,5	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	6.000	0,8	6.000	0,1	0	0,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	1.000	0,1	1.000	0,0	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	1.000	0,1	1.000	0,0	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	4.000	0,5	4.000	0,1	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	59.000	7,6	4.439.000	81,6	-4.380.000	-98,7
2	23	230	Garraioak <i>Transportes</i>	1.000	0,1	1.000	0,0	0	0,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	6.000	0,8	9.000	0,2	-3.000	-33,3
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	4.000	0,5	4.000	0,1	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	0	0,0	231.000	4,2	-231.000	-100,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	1.000	0,1	1.000	0,0	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	47.000	6,0	4.193.000	77,0	-4.146.000	-98,9
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	55.000	7,1	103.000	1,9	-48.000	-46,6
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	10.000	1,3	13.000	0,2	-3.000	-23,1
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	45.000	5,8	90.000	1,7	-45.000	-50,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	5.000	0,6	5.000	0,1	0	0,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	5.000	0,6	5.000	0,1	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	0,6	5.000	0,1	0	0,0

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0,0	274.000	5,0	-274.000	-100,0
8	82		Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>	0	0,0	274.000	5,0	-274.000	-100,0
8	82	822	Maileguak <i>Préstamos</i>	0	0,0	274.000	5,0	-274.000	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	777.853	100,0	5.442.716	100,0	-4.664.863	-85,7

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	445.844	57,3	2.761.000	50,7	-2.315.156	-83,9
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	0	0,0	2.648.000	48,7	-2.648.000	-100,0
3	34	340	Salmentak Ventas	0	0,0	2.648.000	48,7	-2.648.000	-100,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	445.844	57,3	113.000	2,1	332.844	294,6
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	445.844	57,3	113.000	2,1	332.844	294,6
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	0	0,0	78.000	1,4	-78.000	-100,0
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	0	0,0	78.000	1,4	-78.000	-100,0
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	0	0,0	78.000	1,4	-78.000	-100,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	332.009	42,7	2.603.716	47,8	-2.271.707	-87,2
8	87		Gerakinak Remanentes	332.009	42,7	2.603.716	47,8	-2.271.707	-87,2
8	87	870	Gerakinak Remanentes	332.009	42,7	2.603.716	47,8	-2.271.707	-87,2
			GUZTIRA TOTAL	777.853	100,0	5.442.716	100,0	-4.664.863	-85,7



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisia
Gráfico y análisis de variaciones

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	447.147	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	1.531.850	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.112.448
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	1.100	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	291.000
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.541.500	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	1.059.500
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	58.649
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	2.000.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		4.521.597	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	4.521.597

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
 PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		447.147
13		Lan-kontratudunak Laborales		331.614
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	252.881	
131		Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	39.362	
132		Langile lan-kontratadunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	39.371	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		115.533
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	92.786	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		6.632
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	6.632	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		16.115
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	9.900	
16202		Aseguruak <i>Seguros</i>	2.640	
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	3.575	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		1.531.850
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		105.000
208		Kanonak <i>Cánones</i>		105.000
	00/18	BIMEP azpiegitura. <i>Infraestructura BIMEP.</i>	105.000	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		809.000
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		806.000
	00/09	Mutrikuko instalazioa. <i>Instalación Mutriku.</i>	40.000	
	00/18	BIMEP azpiegitura. <i>Infraestructura BIMEP.</i>	766.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		3.000
21701		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	3.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		43.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		2.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	2.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		38.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		38.000
	00/18	BIMEP azpiegitura. <i>Infraestructura BIMEP.</i>	38.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		3.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	3.500	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		308.350
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		22.000

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	00/09	Mutrikuko instalazioa. <i>Instalación Mutriku.</i>	2.000	
	00/18	BIMEP azpiegitura. <i>Infraestructura BIMEP.</i>	20.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		186.000
	00/09	Mutrikuko instalazioa. <i>Instalación Mutriku.</i>	16.000	
	00/18	BIMEP azpiegitura. <i>Infraestructura BIMEP.</i>	170.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		14.650
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	14.650	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		64.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	64.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		21.700
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	15.700	21.700
	00/09	Mutrikuko instalazioa. <i>Instalación Mutriku.</i>	6.000	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		266.000
240		Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>		23.000
	00/09	Mutrikuko instalazioa. <i>Instalación Mutriku.</i>	13.000	
	00/10	BIMEP bulegoa. <i>Oficina BIMEP.</i>	10.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		243.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		243.000
	00/09	Mutrikuko instalazioa. <i>Instalación Mutriku.</i>	12.000	
	00/18	BIMEP azpiegitura. <i>Infraestructura BIMEP.</i>	231.000	
3		GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>		1.100
34		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		1.100
340		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		1.100
34099		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	1.100	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		2.541.500
60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones intangibles</i>		42.500
601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	42.500	
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		2.499.000
614		Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>		75.000
61400		Makineria <i>Maquinaria</i>	75.000	
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		1.919.000
61500		Instalazio teknikoak <i>Instalaciones técnicas</i>		1.919.000
	00/07	Azpiegitura-aldaketak. <i>Modificaciones en la infraestructura.</i>	1.649.000	
	00/08	LIDAR gailua. <i>Dispositivo LIDAR.</i>	250.000	
	00/10	BIMEP bulegoa. <i>Oficina BIMEP.</i>	20.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
618		Garraio-elementuak <i>Elementos de transporte</i>		500.000
	25/01	Eragiketa- eta mantentze-lanak egiteko ontzia erostea. <i>Compra de buque de Operación y Mantenimiento.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2026: 0.35M; Guztira / <i>Total: 0.35M</i>	500.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	4.521.597	4.521.597

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		1.112.448
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		1.112.448
340		Salmentak Ventas		1.112.448
	00/03	BIMEP azpiegitura ustiatzearen sarrerak. <i>Ingresos por explotación de la infraestructura BIMEP.</i>	900.000	
	00/04	Olatuen energia (Mutrikuko instalazioa). <i>Energía undimotriz (instalación Mutriku).</i>	212.448	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		291.000
44		Estatuaren kanpotik Del exterior		291.000
448		Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak <i>De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones</i>		291.000
	00/12	Europako proiektuak. <i>Proyectos europeos.</i>	291.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		1.059.500
74		Estatuaren kanpotik Del exterior		1.059.500
748		Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak <i>De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones</i>		1.059.500
	00/12	Europako proiektuak. <i>Proyectos europeos.</i>	1.059.500	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		58.649
87		Gerakinak Remanentes		58.649
870		Gerakinak Remanentes		58.649
87099		Gerakinak Remanentes	58.649	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		2.000.000
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		1.500.000
941		Kapital soziala Capital Social		1.500.000
	99/20	Energiaren Euskal Erakundea. <i>Ente Vasco de la Energía.</i>	1.500.000	
96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades		500.000
961		Kapital soziala Capital Social		500.000
	00/02	Energia Dibertsifikatu eta Aurrezteko Institutua (IDAE). <i>Instituto para la Diversificación y Ahorro de Energía (IDAE).</i>	500.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	4.521.597	4.521.597



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

Biscay Marine Energy Platform, S.A. 2011ko abenduaren 27an eratu zen, izaera mugagabearekin, sozietate anonimoa legezko izaera hartuz.

Sozietatearen estatutu sozialen arabera, haren helburu soziala hauxe da:

Itsas energia berriztagarrien bihurtzeko probatzeko eta erakusteko izango den azpiegitura garatzea eta instalatzea.

Itsas energia berriztagarriei lotutako bihurtzeko probatu, erakutsi eta erabiltzea eskala errealean; baita horien osagai eta elementu lagungarriena ere.

Itsas energia berriztagarriei lotutako garapenaren ikerkuntza egitea esparru guztietan (ingurumena, teknologia, itsasontzizaintza, etab.).

Aipatutako azpiegitura ustiatzea merkataritza aldetik, eta azpiegitura horretan oinarritua energia elektrikoa ekoiztea, indarrean dagoen alorraren legeriaren arabera.

Kapital soziala era honetan banatzen da:

Energiaren Euskal Erakundea % 75

Energia Aurrezteko eta Dibertsifikatzeko Institutua % 25

Helburu soziala osatzen duten jarduerak sozietateak berak egin ditzake, denak edo alde, edo zeharka, helburu bera edo antzekoa duten sozietateekin batera parte hartzearen bitartez.

Gaur egun, erakundeak egiten dituen jardueren esparruan, honako hauek dira nabarmentzekoak:

Itsas energia eolikoko DEMOSATH gailuaren entsegua egiten ari dira.

Lehiaketan 2 eta 4 itsaspeko kableen konektoreak hobetzeko lanak.

BiMEP entsegu-laboretegi gisa akreditatzeko MAR+ proiektua garatzen ari gara.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

Biscay Marine Energy Platform, S.A. se constituyó el 27 de diciembre de 2011 con carácter indefinido, adoptando la forma legal de sociedad anónima.

De acuerdo con los estatutos sociales, su objeto social es el siguiente:

El desarrollo e instalación de una infraestructura de ensayo y demostración de convertidores de energías renovables marinas.

La investigación, ensayo, demostración y operación de convertidores de energías marinas a escala real, así como de sus componentes y elementos auxiliares.

La investigación asociada al desarrollo del sector de las energías renovables marinas en cualesquiera de sus facetas (ambiental, tecnológica, naval, etc.).

La explotación comercial de dicha infraestructura y la producción de energía eléctrica a partir de la misma de conformidad con la legislación vigente del sector.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Ente Vasco de la Energía 75%

Instituto para la Diversificación y Ahorro de Energía 25%

Las actividades integrantes del objeto social podrán ser desarrolladas por la sociedad, total o parcialmente, de modo indirecto mediante su participación en sociedades con idéntico o análogo objeto.

En la actualidad, en el marco de las actividades que la entidad desarrolla, cabe destacar las realizaciones siguientes:

En ejecución el ensayo del dispositivo DEMOSATH de energía eólica marina.

En concurso los trabajos de mejora de los conectores de los cables submarinos 2 y 4.

En desarrollo el proyecto MAR+ para la acreditación de BiMEP como laboratorio de ensayos.

Sistema eskuratzeko lehiaketa esleitu eta egikaritzen baliabide eolikoaren monitorizazioa BIMEPen (0,7 milioi euro)

Adjudicado y en ejecución el concurso para la adquisición de sistema monitorización del recurso eólico en BIMEP (0,7 millones de euros)

Saiakuntzak egiteko hitzarmenak/kontratuak. (4 akordio).

Acuerdos/contratos para la realización de ensayos. (4 acuerdos).

Saiakuntzak egiten (10 saiakuntza).

Ensayos en desarrollo (10 ensayos).

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. HOBEKUNTZAK AZPIEGITURAN</p> <p>1. BIMEPen arloan baliabide eolkoa ebaluatzeko SCANLIDAR ekipoa martxan jartzea.</p> <p style="padding-left: 20px;">Aurrekontuaren zenbatekoa (milioi euro)</p> <p style="text-align: right;">0,25</p> <p>2. Ziurtapen-lanetarako buia ozeanografiko berriak erosi eta instalatzea.</p> <p style="padding-left: 20px;">Aurrekontuaren zenbatekoa (milioi euro)</p> <p style="text-align: right;">0,25</p> <p>3. ROV bat erostea</p> <p style="padding-left: 20px;">Aurrekontuaren zenbatekoa (milioi euro)</p> <p style="text-align: right;">0,08</p> <p>4. 2. eta 4. kable-konektoreak hobetzea</p> <p style="padding-left: 20px;">Aurrekontuaren zenbatekoa (milioi euro)</p> <p style="text-align: right;">1,30</p> <p>5. Lanerako ontzia erostea</p> <p style="padding-left: 20px;">Aurrekontuaren zenbatekoa (milioi euro)</p> <p style="text-align: right;">0,05</p>		<p>1. MEJORAS EN LA INFRAESTRUCTURA</p> <p>1. Puesta en marcha de equipo SCANLIDAR para la evaluación de recurso eólico en el área de BIMEP.</p> <p style="padding-left: 20px;">Importe presupuestado (millones de euros)</p> <p>2. Adquisición e instalación de nuevas boyas oceanográficas para trabajos de certificación.</p> <p style="padding-left: 20px;">Importe presupuestado (millones de euros)</p> <p>3. Adquisición de un ROV</p> <p style="padding-left: 20px;">Importe presupuestado (millones de euros)</p> <p>4. Mejoras en conectores de cables 2 y 4</p> <p style="padding-left: 20px;">Importe presupuestado (millones de euros)</p> <p>5. Adquisición de buque de trabajo</p> <p style="padding-left: 20px;">Importe presupuestado (millones de euros)</p>
<p>2. SAIKUNTZA-EREMUAREN USTIAPENA</p> <p>1. Saiakuntzak egiteko akordioak/kontratuak</p> <p style="padding-left: 20px;">Akordio kopuruak</p> <p style="text-align: right;">2</p> <p>2. Garatzen ari diren saiakuntzak</p> <p style="padding-left: 20px;">BIMEPek saiakuntza-azpiegitura gisa okupatutako urteko erabilgarritasuna</p> <p style="text-align: right;">%75</p> <p>3. Indarrean dauden aliantza estrategikoak, BiMEPen posizionamendua eta eskaini beharreko zerbitzuak sustatzeko</p>		<p>2. EXPLOTACIÓN DEL ÁREA DE ENSAYOS</p> <p>1. Acuerdos/contratos para la realización de ensayos</p> <p style="padding-left: 20px;">Número de acuerdos</p> <p>2. Ensayos en desarrollo</p> <p style="padding-left: 20px;">Disponibilidad anual ocupada de BIMEP como infraestructura de ensayos</p> <p>3. Alianzas estratégicas en vigor para potenciar el posicionamiento de BiMEP y los servicios a ofertar</p>

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	14.364.035	12.728.817	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	14.351.715	12.755.992
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	78.595	43.448	A-1) Funtz propioak Fondos propios	12.712.081	12.115.202
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	78.595	43.448	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	18.802.500	16.802.500
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	14.285.440	12.685.369	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	18.802.500	16.802.500
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	575.292	588.242	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	3.550	3.550
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	13.065.148	11.452.127	1. Legezkoak eta estatuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	3.550	3.550
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	645.000	645.000	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(4.690.848)	(3.064.998)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	1.656.016	1.714.665	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(4.690.848)	(3.064.998)
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzua <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	352.784	352.784	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(1.403.121)	(1.625.850)
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak <i>Clientes empresas del grupo y asociadas</i>	54.379	54.379	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.639.634	640.790
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	298.405	298.405	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	183.291	202.445
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	1.191.100	1.249.749	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	183.291	202.445
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	1.191.100	1.249.749	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	1.485.045	1.485.045
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	112.112	112.112	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	1.260.768	1.260.768
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	112.112	112.112	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	1.260.768	1.260.768
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	20	20	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	224.277	224.277
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	20	20	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	4.452	4.452
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	166.965	166.965
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	21.560	21.560
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	31.300	31.300
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	16.020.051	14.443.482	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	16.020.051	14.443.482

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.112.448	812.448
a) Salmentak <i>Ventas</i>	1.112.448	812.448
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	291.000	206.000
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	291.000	206.000
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(447.147)	(328.733)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(331.614)	(241.388)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(115.533)	(87.345)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(1.531.850)	(1.499.375)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(1.517.200)	(1.484.725)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(14.650)	(14.650)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(906.282)	(866.000)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	79.810	49.810
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(1.402.021)	(1.625.850)
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(1.100)	0
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	(1.100)	0
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	(1.100)	0
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.403.121)	(1.625.850)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	(1.403.121)	(1.625.850)

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(1.403.121)	(1.625.850)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	827.572	817.200
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(1.100)	(1.100)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	(576.649)	(809.750)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(2.541.500)	(3.517.500)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	58.649	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(2.482.851)	(3.517.500)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	3.059.500	3.517.500
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	3.059.500	3.517.500
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	519.765

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

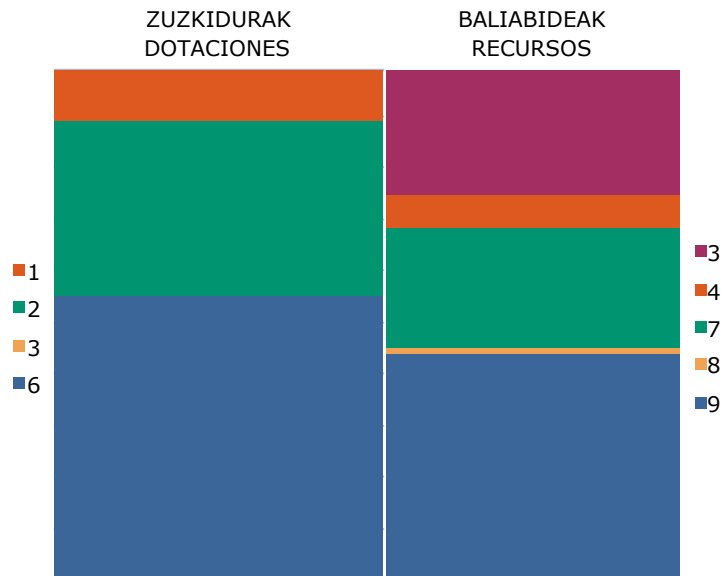
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(1.626)	----	----	----	641	(985)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	16.803	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	16.803
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	4	----	(3.065)	----	----	----	----	----	----	(3.061)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	16.803	----	----	4	----	(3.065)	----	(1.626)	----	----	----	641	12.756
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	16.803	----	----	4	----	(3.065)	----	(1.626)	----	----	----	641	12.756
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(1.403)	----	----	----	999	(404)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	2.000	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.000
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(1.626)	----	1.626	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	18.803	----	----	4	----	(4.691)	----	(1.403)	----	----	----	1.640	14.352

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025	BALIABIDEAK RECURSOS	2025
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	447.147	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.112.448
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	1.531.850	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	291.000
3 Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	1.100	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	1.059.500
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.541.500	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	58.649
		9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	2.000.000
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	4.521.597	Baliabideak, guztira Total Recursos	4.521.597

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	101.500	2	4.420.097	98		0	4.521.597

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	447.147	9,9	328.733	5,6	118.414	36,0
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	1.531.850	33,9	1.523.850	25,9	8.000	0,5
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	1.100	0,0	1.100	0,0	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	1.980.097	43,8	1.853.683	31,5	126.414	6,8
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.541.500	56,2	3.517.500	59,7	-976.000	-27,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2.541.500	56,2	3.517.500	59,7	-976.000	-27,7
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	4.521.597	100,0	5.371.183	91,2	-849.586	-15,8
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	0,0	519.765	8,8	-519.765	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	0	0,0	519.765	8,8	-519.765	-100,0
	GUZTIRA TOTAL	4.521.597	100,0	5.890.948	100,0	-1.369.351	-23,3

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.112.448	24,6	912.448	15,5	200.000	21,9
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	291.000	6,4	1.461.000	24,8	-1.170.000	-80,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	1.403.448	31,0	2.373.448	40,3	-970.000	-40,9
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	1.059.500	23,4	0	0,0	1.059.500	---
	FINANTZAZKOKAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	1.059.500	23,4	0	0,0	1.059.500	---
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	2.462.948	54,5	2.373.448	40,3	89.500	3,8
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	58.649	1,3	0	0,0	58.649	---
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	2.000.000	44,2	3.517.500	59,7	-1.517.500	-43,1
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	2.058.649	45,5	3.517.500	59,7	-1.458.851	-41,5
	GUZTIRA TOTAL	4.521.597	100,0	5.890.948	100,0	-1.369.351	-23,3

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA

BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	447.147	9,9	328.733	5,6	118.414	36,0
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	331.614	7,3	241.388	4,1	90.226	37,4
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	252.881	5,6	241.388	4,1	11.493	4,8
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	39.362	0,9	0	0,0	39.362	---
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	39.371	0,9	0	0,0	39.371	---
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	115.533	2,6	87.345	1,5	28.188	32,3
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	92.786	2,1	66.402	1,1	26.384	39,7
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	6.632	0,1	4.828	0,1	1.804	37,4
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	16.115	0,4	16.115	0,3	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.531.850	33,9	1.523.850	25,9	8.000	0,5
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	105.000	2,3	117.000	2,0	-12.000	-10,3
2	20	204	Makinaria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	0	0,0	12.000	0,2	-12.000	-100,0
2	20	208	Kanonak <i>Cánones</i>	105.000	2,3	105.000	1,8	0	0,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	809.000	17,9	809.000	13,7	0	0,0
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	806.000	17,8	806.000	13,7	0	0,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	3.000	0,1	3.000	0,1	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	43.500	1,0	43.500	0,7	0	0,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	2.000	0,0	2.000	0,0	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	38.000	0,8	38.000	0,6	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	3.500	0,1	3.500	0,1	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	308.350	6,8	288.350	4,9	20.000	6,9
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	22.000	0,5	22.000	0,4	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	186.000	4,1	186.000	3,2	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	14.650	0,3	14.650	0,2	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta hareman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	64.000	1,4	44.000	0,7	20.000	45,5
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	21.700	0,5	21.700	0,4	0	0,0
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	266.000	5,9	266.000	4,5	0	0,0
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>	23.000	0,5	23.000	0,4	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	243.000	5,4	243.000	4,1	0	0,0

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	1.100	0,0	1.100	0,0	0	0,0
3	34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros	1.100	0,0	1.100	0,0	0	0,0
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	1.100	0,0	1.100	0,0	0	0,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	2.541.500	56,2	3.517.500	59,7	-976.000	-27,7
6	60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles	42.500	0,9	42.500	0,7	0	0,0
6	60	601	Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	42.500	0,9	42.500	0,7	0	0,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	2.499.000	55,3	3.475.000	59,0	-976.000	-28,1
6	61	614	Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>	75.000	1,7	0	0,0	75.000	---
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	1.919.000	42,4	3.470.000	58,9	-1.551.000	-44,7
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	0,1	5.000	0,1	0	0,0
6	61	618	Garraio-elementuak <i>Elementos de transporte</i>	500.000	11,1	0	0,0	500.000	---
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0,0	519.765	8,8	-519.765	-100,0
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	0	0,0	519.765	8,8	-519.765	-100,0
8	87	870	Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	0	0,0	519.765	8,8	-519.765	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	4.521.597	100,0	5.890.948	100,0	-1.369.351	-23,3

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	1.112.448	24,6	912.448	15,5	200.000	21,9
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	1.112.448	24,6	912.448	15,5	200.000	21,9
3	34	340	Salmentak Ventas	1.112.448	24,6	912.448	15,5	200.000	21,9
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	291.000	6,4	1.461.000	24,8	-1.170.000	-80,1
4	44		Estatuaren kanpotik Del exterior	291.000	6,4	1.461.000	24,8	-1.170.000	-80,1
4	44	448	Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones	291.000	6,4	1.461.000	24,8	-1.170.000	-80,1
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	1.059.500	23,4	0	0,0	1.059.500	---
7	74		Estatuaren kanpotik Del exterior	1.059.500	23,4	0	0,0	1.059.500	---
7	74	748	Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones	1.059.500	23,4	0	0,0	1.059.500	---
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	58.649	1,3	0	0,0	58.649	---
8	87		Gerakinak Remanentes	58.649	1,3	0	0,0	58.649	---
8	87	870	Gerakinak Remanentes	58.649	1,3	0	0,0	58.649	---
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	2.000.000	44,2	3.517.500	59,7	-1.517.500	-43,1
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAeko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	1.500.000	33,2	2.638.125	44,8	-1.138.125	-43,1
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	1.500.000	33,2	2.638.125	44,8	-1.138.125	-43,1
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	500.000	11,1	879.375	14,9	-379.375	-43,1
9	96	961	Kapital soziala Capital Social	500.000	11,1	879.375	14,9	-379.375	-43,1
			GUZTIRA TOTAL	4.521.597	100,0	5.890.948	100,0	-1.369.351	-23,3



**HARANA
KONTRASTA**

**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisi
Gráfico y análisis de variaciones

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	0	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	97.046	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	277.261
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	0	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	180.215	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		277.261	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	277.261

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		97.046
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		49.300
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	49.300	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		4.100
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		4.100
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	4.100	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		37.396
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	15.800	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		20.096
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	20.096	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		1.500
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	1.500	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		6.250
244		Professional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		6.250
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	6.250	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		180.215
87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes		180.215
870		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	180.215	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	277.261	277.261

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		277.261
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		277.261
340		Salmentak Ventas		277.261
	00/01	Energia elektrikoaren salmentak. Ventas de energía eléctrica.	277.261	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	277.261	277.261



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

Sozietatea 2006ko ekainaren 12an eratu zen, eta bere helburu soziala hauxe da: energia-iturri edo baliabide berriztagarriez elikatutako zentralak ustiatzea, energia ekoizteko eta saltzeko.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Energiaren Euskal Erakundea % 97,02

Haranako Udala % 2,98

Helburu sozialean adierazten den bezala, sozietatearen jarduera energia elektrikoa ekoiztea da, Kontrastako Zentral Hidroelektrikoaren instalazioen eta eguzki-instalazio fotovoltaikoaren ustiapenaren bidez. Energia hori guztia sistema elektrikoari saltzen zaio, indarrean dagoen legeriak dioena betez.

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

La sociedad se constituyó el 12 de junio de 2006, y tiene como objeto social la explotación de centrales abastecidas por recursos o fuentes de energías renovables para la producción y venta de energía.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Ente Vasco de la Energía 97,02%

Ayuntamiento de Valle de Arana 2,98%

Como su objeto social indica, la actividad desarrollada por la entidad es la producción de energía eléctrica a partir de la explotación de las instalaciones de la Central Hidroeléctrica de Kontrasta y de la Instalación Solar Fotovoltaica, la cual será vendida íntegramente al sistema eléctrico, en los términos exigidos en la legislación vigente.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENERGIA BERRIZTAGARRIEN USTIAPENA 1. Energia elektrikoaren ekoizpena (kWh) Zentral Hidroelektrikoa Eguzki-instalazio fotovoltaikoa	 250.000 450.000	1. APROVECHAMIENTO DE ENERGÍAS RENOVABLES 1. Producción de energía eléctrica (kWh) Central Hidroeléctrica Instalación Solar Fotovoltaica

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	346.152	364.792	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	1.199.726	1.038.151
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	302.451	321.091	A-1) Funtz propioak Fondos propios	1.199.726	1.038.151
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	302.451	321.091	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	672.511	672.511
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	43.701	43.701	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	672.511	672.511
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	877.754	697.539	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	199.908	199.908
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	85.403	85.403	1. Legezkoak eta estatuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	64.802	64.802
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	81.298	81.298	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	135.106	135.106
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	4.105	4.105	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	165.732	0
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	612.136	612.136	1. Gerakina <i>Remanente</i>	165.732	0
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	612.136	612.136	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	161.575	165.732
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	180.215	0	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	24.180	24.180
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	180.215	0	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	24.180	24.180
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	2.784	2.784
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	5.184	5.184
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	16.212	16.212
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	1.223.906	1.062.331	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.223.906	1.062.331

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	277.261	290.477
a) Salmentak <i>Ventas</i>	277.261	290.477
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(97.046)	(104.507)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(76.950)	(83.350)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(20.096)	(21.157)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(18.640)	(20.238)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	161.575	165.732
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	161.575	165.732
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	161.575	165.732

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	161.575	165.732
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	18.640	18.657
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	180.215	184.389
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	0	0
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	180.215	185.970

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

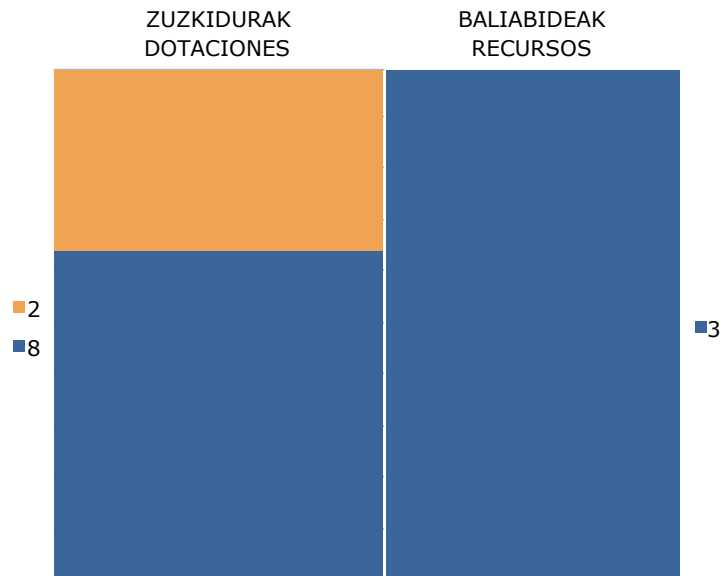
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	166	----	----	----	----	166
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	673	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	673
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	200	----	----	----	----	----	----	----	----	200
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	673	----	----	200	----	----	----	166	----	----	----	----	1.038
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	673	----	----	200	----	----	----	166	----	----	----	----	1.038
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	162	----	----	----	----	162
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	166	----	(166)	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	673	----	----	200	----	166	----	162	----	----	----	----	1.200

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	97.046
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	180.215
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	277.261

BALIABIDEAK RECURSOS	2025
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	277.261
Baliabideak, guztira Total Recursos	277.261

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
277.261	100		0		0		0	277.261

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
 RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	97.046	35,0	104.507	36,0	-7.461	-7,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	97.046	35,0	104.507	36,0	-7.461	-7,1
	ERAGIKETA EZ-FINANZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	97.046	35,0	104.507	36,0	-7.461	-7,1
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	180.215	65,0	185.970	64,0	-5.755	-3,1
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	180.215	65,0	185.970	64,0	-5.755	-3,1
	GUZTIRA TOTAL	277.261	100,0	290.477	100,0	-13.216	-4,6

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	277.261	100,0	290.477	100,0	-13.216	-4,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	277.261	100,0	290.477	100,0	-13.216	-4,5
	GUZTIRA TOTAL	277.261	100,0	290.477	100,0	-13.216	-4,6

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	97.046	35,0	104.507	36,0	-7.461	-7,1
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	49.300	17,8	55.500	19,1	-6.200	-11,2
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	49.300	17,8	55.500	19,1	-6.200	-11,2
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	4.100	1,5	4.100	1,4	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	4.100	1,5	4.100	1,4	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	37.396	13,5	38.657	13,3	-1.261	-3,3
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	15.800	5,7	15.000	5,2	800	5,3
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	20.096	7,2	21.157	7,3	-1.061	-5,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	1.500	0,5	1.500	0,5	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	0	0,0	1.000	0,3	-1.000	-100,0
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	6.250	2,3	6.250	2,2	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	6.250	2,3	6.250	2,2	0	0,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	180.215	65,0	185.970	64,0	-5.755	-3,1
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	180.215	65,0	185.970	64,0	-5.755	-3,1
8	87	870	Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	180.215	65,0	185.970	64,0	-5.755	-3,1
			GUZTIRA TOTAL	277.261	100,0	290.477	100,0	-13.216	-4,6

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	277.261	100,0	290.477	100,0	-13.216	-4,5
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	277.261	100,0	290.477	100,0	-13.216	-4,5
3	34	340	Salmentak Ventas	277.261	100,0	290.477	100,0	-13.216	-4,5
			GUZTIRA TOTAL	277.261	100,0	290.477	100,0	-13.216	-4,6



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisia
Gráfico y análisis de variaciones

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	14.546.440	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	7.210.377
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	11.817.237	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.653.300
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	16.500.000
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	39.863.292	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	360.519	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	40.223.811
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		66.587.488	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	66.587.488

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del AguaAURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		14.546.440
10		Goi-kargudunak Altos Cargos		377.217
100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		377.217
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)</i>	377.217	
12		Funtzionarioak Funcionarios		849.144
120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		823.694
12001		Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak <i>Retribuciones personal funcionario y estatutario</i>	823.694	
122		Funtzionarioak ordezkaten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a funcionarios</i>		25.450
12201		Funtzionarioak eta estatutupeko langileak ordezkaten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones de personal que sustituye a funcionarios y personal estatutario</i>	25.450	
13		Lan-kontratadunak Laborales		9.759.908
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	9.002.680	
131		Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	205.999	
132		Langile lan-kontratadunak ordezkaten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	551.229	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		3.560.171
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	3.330.446	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		219.725
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	219.725	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		10.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	10.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		11.817.237
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		153.800
208		Kanonak <i>Cánones</i>		153.800
	00/09	Zerbitzu zentralen errentamendua. <i>Arrendamiento Servicios Centrales.</i>	153.800	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		60.000
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	10.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		5.000
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		45.000
21800		Garraio-elementuak <i>Elementos de transporte</i>		45.000
	00/42	Garraio-elementuak. <i>Elementos de transporte.</i>	45.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		123.000
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		80.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	80.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
221		Hornigaiak Suministros		43.000
22100		Energia elektrikoa Energía eléctrica	43.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		11.138.437
230		Garraioak Transportes	7.000	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	232.000	
233		Aseguru-primak Primas de seguros	60.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas		600.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda Comunicación institucional, publicidad y propaganda	600.000	
239		Bestelako hainbat gastu Otros gastos diversos		10.239.437
23999		Bestelako hainbat gastu Otros gastos diversos		10.239.437
	00/12	Jantziak. Vestuario.	15.000	
	00/13	Bulegoen garbiketa. Limpieza oficinas.	60.000	
	00/17	Saneamendu-eta arazketa-zerbitzuen bermeari buruzko azterlanak. Estudios relacionados con la garantía de los servicios de saneamiento y depuración.	631.070	
	00/18	Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintzeari buruzko azterlanak. Estudios relacionados con la restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.	3.768.884	
	00/20	Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzeri buruzko azterlanak. Estudios relacionados con la mejora de la resiliencia ante inundaciones.	488.859	
	00/22	Digitalizazioa eta proiektu berritzailei buruzko azterlanak. Estudios relacionados con digitalización y proyectos innovadores.	3.725.624	
	00/32	Bileren, konferentzien eta ikastaroen gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.	50.000	
	98/30	EJIE SA - Eusko Jauriaritzaren Informatika Elkarte. EJIE, S.A. - Sociedad Informática del Gobierno Vasco.	1.500.000	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		342.000
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes		342.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales	330.000	342.000
	00/11	Berdintasun-ekintzak. Acciones de igualdad.	12.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		39.863.292
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		28.853.080
611		Eraikuntzak Construcciones		28.753.080
61100		Eraikuntzak Construcciones		28.753.080
	00/46	Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzea. Mejora de la resiliencia ante inundaciones. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 12.64M; 2027: 5.90M; 2028: 7.00M; Guztira / Total: 25.54M	22.684.990	
	00/47	Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintza. Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 4.84M; Guztira / Total: 4.84M	5.319.126	
	00/48	Digitalizazioa eta proiektu berritzaileak. Digitalización y proyectos innovadores. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 1.27M; Guztira / Total: 1.27M	748.964	
616		Altzariak Mobiliario	100.000	
63		Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako aktiboak Activos construidos o adquiridos para otras entidades		11.010.212
630		Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako aktiboak Activos construidos o adquiridos para otras entidades		11.010.212
	00/43	Saneamendu-eta arazketa-zerbitzuen bermea. Garantía de los servicios de saneamiento y depuración. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 7.70M; 2027: 11.66M; 2028: 4.83M; Guztira / Total: 24.18M	7.960.081	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	00/46	Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzea. <i>Mejora de la resiliencia ante inundaciones.</i>	900.000	
	00/47	Ekosistema urtarak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintza. <i>Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.</i> <i>Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:</i> <i>2026: 1.00M; 2027: 0.59M; Guztira / Total: 1.59M</i>	1.366.989	
	00/49	Segurtasun hidrikoa. <i>Seguridad hídrica.</i> <i>Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:</i> <i>2026: 0.70M; 2027: 5.99M; 2028: 8.28M; Guztira / Total: 14.97M</i>	783.142	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		360.519
70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		360.519
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>		360.519
	98/31	Garapenerako Lankidetzaren Euskal Agentzia. Uraren Kanona. <i>Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo. Canon del agua.</i>	360.519	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	66.587.488	66.587.488

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del AguaAURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
2		ZEHARKAKO ZERGAK IMPUESTOS INDIRECTOS		7.210.377
28		Bestelako zeharkako zergak Otros impuestos indirectos		7.210.377
280		Bestelako zeharkako zergak Otros impuestos indirectos		7.210.377
28099		Bestelako zeharkako zergak Otros impuestos indirectos		7.210.377
	00/25	Uraren kanona. Canon del agua.	7.210.377	
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS		2.653.300
30		Tasak Tasas		2.603.300
300		Tasa orokorrak Tasas de carácter general		700.000
30002		Obra publikoen zuzendaritza eta ikuskaritza Dirección e Inspección de Obras Públicas		700.000
	00/29	Herri-lanen zuzendaritza eta ikuskaritza. Dirección e inspección de obras públicas.	700.000	
309		EAErena ez den araudian jasota dauden tasak Tasas de normativa no propia de la CAE		1.903.300
30900		Ur publikoetan isurketak egiteko kanona Canon de vertidos en aguas públicas		1.388.300
	00/26	Isurketa-kontrolaren kanona. Canon de control de vertidos.	515.000	
	00/27	Lehorretik itsasora egindako isurketen kanona. Canon de vertidos tierra - mar.	873.300	
30901		Jabari publiko hidraulikoa okupatzeko kanona Canon de ocupación de dominio público hidráulico		515.000
	00/28	Jabari publiko hidraulikoaren okupazio-kanona. Canon de ocupación de dominio público hidráulico.	515.000	
33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		50.000
330		Errekarguak eta isunak Recargos y multas		50.000
33009		Bestelako isunak eta zehapenak Otras multas y sanciones		50.000
	00/41	Zehapenak. Sanciones.	50.000	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		16.500.000
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		15.500.000
400		Administrazio Orokoretik De la Administración General		15.500.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	15.500.000	
43		Estatuko sektore publikoko entitateetatik De Entidades del sector público del Estado		1.000.000
430		Estatuko Administrazio Zentraletik De la Administración Central del Estado		1.000.000
	00/30	Nekazaritza, Elikadura eta Ingurumen Ministerioa. Hitzarmena. Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente. Convenio.	1.000.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		40.223.811
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		38.000.000
700		Administrazio Orokoretik De la Administración General		38.000.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	38.000.000	
72		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco		1.514.088
721		Gipuzkoako Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Gipuzkoa		1.143.919
	22/01	Gipuzkoako Foru Aldundia. Diputación Foral de Gipuzkoa.	1.143.919	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
723		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik <i>De Entidades Locales del País Vasco</i>		370.169
	00/51	Abadiño udala. <i>Ayuntamiento Abadiño.</i>	135.000	
	22/06	Andoingo udala. <i>Ayuntamiento Andoain.</i>	117.812	
	24/01	Bilbao Bizkaia Ur Partzuergoa. <i>Consortio de Aguas Bilbao Bizkaia.</i>	60.357	
	25/01	Busturiako udala. <i>Ayuntamiento Busturia.</i>	57.000	
75		Enpresetatik, familietatik eta irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik <i>De empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		709.723
751		Beste enpresa batzuetatik <i>De otras empresas</i>		709.723
	22/04	Bilboko Portuko Agintaritza. <i>Autoridad Portuaria de Bilbao.</i>	709.723	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	66.587.488	66.587.488



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Uraren ekainaren 23ko 1/2006 Legeak II. kapituluaren Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua zuzenbide pribatuko erakunde publikoa sortzen du, Euskadin uraren arloko politika aurrera eramateko tresna nagusia izan dadin. Beste alde batetik, azaroaren 28ko 178/2023 Dekretuak erakunde horren estatutuak onesten ditu eta abenduaren 18ko 233/2007 Dekretuak Uraren Euskal Agentziaren jardueretako hasiera arautzen du eta Euskal Herriko Autonomia Erkidegoko Administrazioen giza baliabideak eta materialak agentzia horri atxikitzeko baldintzak ezartzen ditu.

Ura ezinbestekoa da bizitzeko eta funtsezko baliabide naturala da. Ur-ekosistemak ezinbestekoak dira gizateriaren garapen jasangarrirako, bai eta gizakion iraupenerako ere. Horregatik, Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasunaren Sailak Uraren Euskal Agentziaren jardunerako proposamen estrategikoa egin du 2024-2028 legealdirako. Proposamen estrategikoa horren ardatza da lortzea Agentzia hurbilago egon dadila eta errazagoa, azkarragoa era eraginkorragoa izan dadila. Horretarako, urrats handiak eman behar ditu gobernantza eta gardentasun eredu hobetzeko: burokrazia murriztu; administrazioa eta kudeaketa-lanak azkartu eta erraztu; erakundeen arteko lankidetzak, ituntzea eta koordinazioa areagotu (governantza kolaboratiboa). Hori guztia proposamenaren oinarriko bost ardatzen arabera egingo du:

1. Saneamenduko eta arazketako zerbitzuak bermatzea.

Funtsezkoa da hondakin-urak saneatzeko eta arazteko zerbitzuen eta sistemen eraginkortasuna hobetzea, eta tratamendua, balorizazioa eta berrerabiltzea bultzatzea. Halaber, inbertsio berriak egin behar dira hiri-aglomerazioetako saneamendu-sareetan, sareak berak zein beren kudeaketa hobetzeko.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Ley 1/2006, de 23 de junio, de Aguas, crea y regula en su Capítulo II Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, como Ente Público de derecho privado, llamado a constituirse en el instrumento central para llevar a cabo la política del agua en Euskadi. Por otra parte, el Decreto 178/2023, de 28 de noviembre, aprueba los Estatutos del referenciado Ente Público y es el Decreto 233/2007 de 18 de diciembre, quien regula el inicio de actividades de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, estableciendo las condiciones de adscripción de los medios personales y materiales de la Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco a la misma.

Bajo el principio de que el agua, es imprescindible para la vida, es el recurso natural esencial y sus ecosistemas, no son sólo imprescindibles para un desarrollo humano sostenible, sino para la propia supervivencia, el Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco define su propuesta estratégica para la actuación de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua para esta legislatura 2024-2028. Propuesta estratégica basada en hacer que la Agencia, sea una administración más cercana, sencilla, ágil y eficiente, y que para ello, debe de dar pasos importantes en la mejora del modelo de gobernanza y transparencia, mediante la desburocratización, agilización y simplificación administrativa y de gestión e intensificando la colaboración, concertación y coordinación interinstitucional (gobernanza colaborativa), de acuerdo a cinco ejes sobre los que está formulado este Presupuesto:

1. Garantía de los servicios de saneamiento y depuración.

Resulta fundamental mejorar la eficiencia de los servicios y sistemas de saneamiento y depuración de aguas residuales e impulsando el tratamiento, la valorización y reutilización. Asimismo, es preciso implementar nuevas inversiones en redes de saneamiento que integren aglomeraciones urbanas, optimizando su funcionalidad y gestión.

2. Ur-ekosistemak lehengoraztea eta babestea eta biodibertsitatea.

Ezinbestekoa da ur-ekosistemak eta haiei lotutako lehorreko ekosistemak babestea, artatzea eta lehengoraztea segurtasun hidrikoaren helburu berriak lortzeko eta klima-aldaketara egokitzeko. Lehentasuna eman behar zaie ibaiak, akuiferoak eta ibaiertzak suspertzeko eta biziberritzeko ekintzei eta ur-sistemak naturalizatzeko ekintzei.

3. Segurtasun hidrikoa.

Oro har, hornidura-sistema nagusiek hornidura bermatzeko baldintzak betetzen dituzte. Hala ere, sistema batzuetan badira ahulezia batzuk, estres hidrikoa, berme-defizitak edo bateraezintasuna ingurumen-emariekin. Jarduketak egin behar dira bermatzeko herritar guztiak daukatela behar beste ur eta behar den kalitatekoa, bai beren kontsumorako, bai jarduera ekonomikoetarako, bai ekoizpen-jardueretarako, bai nekazaritza eta abeltzaintzarako.

4. Uholdeekiko erresilientzia hobetzea.

Euskal Autonomia Erkidegoan, dauzkan ezaugarri orografiko, klimatiko eta hidrografikoengatik eta presio antropikoarengatik, uholde-arrisku handia dago. Ezinbestekoa da arriskua murriztea uholdeek herritarrengan eta jarduera ekonomian kalte handia egin dezaketen tokietan, bai eta gure lurraldea uholdeekiko erresilienteagoa izatea ere.

5. Digitalizazioa eta berrikuntzako proiektuak.

Uraren Euskal Agentziaren kudeaketa modernizatu behar da, eta horretarako administrazio-lanak eta kudeaketa-lanak digitalizatu behar dira eta kudeaketa-sistema aurreratuak erabili behar dira lan horietan eta kudeaketa hidrologikoaren aldagai hidrometeorologiko guztien kontrollean eta kudeaketan.

2. Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.

La protección, conservación y recuperación de la funcionalidad de los ecosistemas acuáticos y terrestres asociados es clave para lograr los nuevos objetivos de la seguridad hídrica y la adaptación al cambio climático. Es prioritario impulsar acciones que promuevan la regeneración y recuperación de ríos y acuíferos, de riberas fluviales y la naturalización de los sistemas acuáticos.

3. Seguridad hídrica.

Los principales sistemas de abastecimiento cumplen con carácter general las condiciones de garantía de suministro. No obstante, en algunos sistemas hay algunas vulnerabilidades, estrés hídrico, déficits de garantía o incompatibilidad con los caudales ambientales. Es preciso implementar actuaciones que permitan garantizar el acceso de agua en cantidad y calidad a toda la población y durante todo el tiempo para el consumo humano, las actividades económicas y productivas y las actividades agrarias y ganaderas.

4. Mejora de la resiliencia ante inundaciones.

La Comunidad Autónoma de Euskadi constituye un territorio particularmente vulnerable a las avenidas, debido a sus características orográficas, climáticas e hidrográficas y a la presión antrópica. Resulta necesario llevar a cabo actuaciones para reducir el riesgo en las zonas donde actualmente las inundaciones pueden producir un mayor impacto sobre la población y la actividad económica y hacer más resiliente nuestro territorio frente a inundaciones.

5. Digitalización y Proyectos innovadores.

Modernizar la gestión de la Agencia Vasca del Agua, mediante la digitalización y sistemas de gestión avanzada en las tareas administrativas y de gestión y en la instrumentación del control y gestión de todas las variables hidrometeorológicas en la gestión hidrológica.

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>SANEAMENDUKO ETA ARAZKETAKO ZERBITZUAK BERMATZEA.</p> <p>1. Aldundi, toki-administrazio eta erakunde kudeatzaileen arteko lankidetzeta eta ituna, hornidura-, saneamendu-, arazketa- eta berrerabilpen-obrak egitean.</p> <p>Lankidetzeta-hitzarmenak. Zenbakia.</p>	<p>12</p>	<p>GARANTIA DE LOS SERVICIOS DE SANEAMIENTO Y DEPURACIÓN.</p> <p>1. Colaboración y concertación con Diputaciones, administraciones locales y entes gestores, en la realización de obras de abastecimiento, saneamiento, depuración y reutilización.</p> <p>Convenios de colaboración. Numero.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Egindako inbertsioa. Milioi euro</p>	<p>7,96</p>	<p>Inversión realizada. Millones de euros.</p>
<p>UR-EKOSISTEMAK LEHENGORATZEA ETA BABESTEA ETA BIODIBERTSITATEA.</p> <p>1. Jabari Publiko Hidraulikoari eta Itsas-Lehorrekoari dagozkien administrazio-espeditentak izapidetzea.</p> <p>Espeditentak ebazteko epeak murriztea. Ehunekoa.</p> <p>Herritarren arreta areagotzea, aurrez aurrekoa eta telematikoa. Ehunekoa</p> <p>Izapidetutako espeditentak. Zenbatetsitako kopurua.</p> <p>2. Uraren eta beste politika sektorial batzuen arloko planak, programak eta proiektuei buruzko txostenak egitea (hirigintza, lurralde-antolamendua, industria, trantsizio energetikoa, azpiegiturak, etab.).</p> <p>Txostenak egiteko epeak murriztea. Ehunekoa.</p> <p>Egindako txostenak. Gutxi gorabeherako zenbakia.</p> <p>3. Jabari Publiko Hidraulikoaren eta, Itsas eta lehorraren arteko Jabari Publikoaren berreskurapen-lanei dagozkien kanonak kudeatzea.</p> <p>Kanonek eragindako diru-sarrerak. Milioi euro.</p> <p>Diru-sarrera kanonak. Jasotako kanonen ehunekoa, likidatuekin alderatuta.</p> <p>4. Ibilguak mantendu eta lehengoratzeko lanak.</p> <p>Mantenimendu lanetan egindako inbertsioa. Milioi euro.</p> <p>Zein erribera-luzeratan jarduten den. Kilometroak.</p> <p>Ibilguak lehengoratzeko eta kontserbatzeko lankidetzak-hitzarmenak. Zenbatetsitako kopurua.</p> <p>5. Jabari Publiko Hidraulikoaren eta Itsas-Lehorrekoaren narriadura ekidetze aldera, zehapen-prozedurak izapidetzea.</p> <p>Izapidetutako zehapen-espeditentak. Zenbatetsitako kopurua.</p> <p>6. Ibaiak, akuiferoak eta lurzoru degradatuak birsortzeko eta berreskuratzeko erakundearteko jarduketak, lurzoruak berreskuratzea eta ur-sistemen naturalizazioa uzteko.</p> <p>Birsortzeko eta berreskuratzeko jarduketak. Zenbatetsitako kopurua</p>	<p>%5</p> <p>%10</p> <p>7.000</p> <p>%2</p> <p>436</p> <p>9</p> <p>%95</p> <p>6,68</p> <p>240</p> <p>145</p> <p>120</p> <p>2</p>	<p>RESTAURACIÓN Y PROTECCIÓN DE ECOSISTEMAS ACUÁTICOS Y BIODIVERSIDAD.</p> <p>1. Tramitación de expedientes administrativos relativos al Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.</p> <p>Reducción de los plazos de resolución de los expedientes. Porcentaje.</p> <p>Incrementar la atención ciudadana, prestada de forma presencial y telemática. Porcentaje.</p> <p>Expedientes tramitados. Número estimativo.</p> <p>2. Emisión de informes sobre planes, programas y proyectos en materia de aguas y de otras políticas sectoriales (urbanismo, ordenación del territorio, industria, transición energética, infraestructuras, etc.).</p> <p>Reducción de los plazos de emisión de informes. Porcentaje.</p> <p>Informes emitidos. Número estimativo.</p> <p>3. Gestión de los cánones correspondientes en labores de recuperación del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.</p> <p>Ingresos por cánones. Millones de euros</p> <p>Ingresos cánones. Porcentaje ingresado respecto a los devengados.</p> <p>4. Trabajos de restauración y conservación cauces.</p> <p>Inversión realizada en actuaciones de restauración. Millones de euros.</p> <p>Longitud de ribera sobre la que se actúa. Kilómetros</p> <p>Convenios de colaboración para la restauración y conservación de cauces. Numero estimativo.</p> <p>5. Tramitación de procedimientos sancionadores para evitar el deterioro del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.</p> <p>Expedientes sancionadores tramitados. Numero estimativo.</p> <p>6. Actuaciones interinstitucionales de regeneración y recuperación de ríos y acuíferos y suelos degradados, que permitan la recuperación de suelos y la naturalización de los sistemas acuáticos.</p> <p>Actuaciones de regeneración y recuperación. Numero estimativo.</p>
<p>SEGURTASUN HIDRIKOA.</p>		<p>SEGURIDAD HÍDRICA.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. Hiri erabilera duen uraren ziklo integralaren segurtasun hidrikoari laguntzen dioten esku-hartzeak garatzeko jarduketak laguntzea eta bultzatzea giza kontsumorako.</p> <p>Ura etxean kontsumitzeko mugarik ez duten Euskal Autonomia Erkidegoko biztanleen ehunekoak.</p> <p>2. Lankidetzeta-hitzarmenak aldundi, toki-administrazio eta erakunde kudeatzaileekin, hornikuntza obrak egiteko.</p> <p>Lankidetzeta-hitzarmenak.</p> <p>Egindako inbertsioa. Milioi euro.</p>	<p>%97</p> <p>3</p> <p>1,84</p>	<p>1. Apoyo e impulso de actuaciones para el desarrollo de intervenciones que contribuyan a la seguridad hídrica del ciclo integral del agua de uso urbano, para consumo humano.</p> <p>Porcentaje de población de la Comunidad Autónoma que no sufre restricciones para el consumo doméstico de agua.</p> <p>2. Convenios de colaboración con Diputaciones, administraciones locales y entes gestores, la realización de obras de abastecimiento.</p> <p>Convenios de colaboración.</p> <p>Inversión realizada. Millones de euros.</p>
<p>UHOLDEEKIKO ERRESILIENTZIA HOBETZEA.</p> <p>1. Uholde-arriskuen aurreko erresilientzia hobetzeko jarduketak.</p> <p>Erakundeen arteko hitzarmenak. Zenbatetsitako kopurua.</p> <p>2. Uholdeetatik babesteko obretan, inbertitzeko plana.</p> <p>Egindako inbertsioa. Milioi euro.</p> <p>3. Uholde-arriskuari aurre egiteko Sistemaren mantentze-lanak eta garapena.3. Uholde-arriskuari aurre egiteko Sistemaren mantentze-lanak eta garapena.</p> <p>Egindako inbertsioa. Milioi euro.</p>	<p>14</p> <p>25,90</p> <p>0,50</p>	<p>MEJORA DE LA RESILIENCIA ANTE INUNDACIONES.</p> <p>1. Actuaciones de mejora de la resiliencia frente a episodios de inundabilidad.</p> <p>Convenios interinstitucionales. Numero estimativo.</p> <p>2. Plan de inversiones en obras de defensa frente a inundaciones.</p> <p>Inversión realizada. Millones de euros.</p> <p>3. Mantenimiento y desarrollo del Sistema de Prevención ante el riesgo de inundación.</p> <p>Inversión realizada. Millones de euros.</p>
<p>DIGITALIZAZIOA ETA BERRIKUNTZAKO PROIEKTUAK.</p> <p>1. Uraren Euskal Agentziaren kudeaketa eta administrazioaren digitalizazioa.</p> <p>Egingako inbertsioa.</p> <p>2. Ur-masen egoera jarraitzea.</p> <p>Egindako inbertsioa. Milioi euro</p> <p>Kontrol-puntuak EAEko ur-masen egoera jarraitzeko. Zenbakia.</p> <p>3. Uraren zikloa digitalizatzeako PERTE proiektuak.</p> <p>Lankidetzeta-hitzarmenak. Zenbakia</p>	<p>5</p> <p>2,50</p> <p>420</p> <p>8</p>	<p>DIGITALIZACIÓN Y PROYECTOS INNOVADORES.</p> <p>1. Digitalización de la gestión y administración de la Agencia Vasca del Agua.</p> <p>Inversión realizada. Millones de euros.</p> <p>2. Seguimiento del estado de las masas de agua.</p> <p>Inversión realizada. Millones de euros</p> <p>Puntos de control para el seguimiento del estado de las masas de agua de la CAPV. Número.</p> <p>3. Proyectos del PERTE Digitalización del ciclo del agua.</p> <p>Convenios de colaboración. Número.</p>

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	233.526.807	212.673.727	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	257.876.953	237.023.873
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	1.619.368	2.119.368	A-1) Funts propioak Fondos propios	5.625.893	5.625.893
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	1.619.368	2.119.368	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	10.877.751	10.877.751
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	231.907.439	210.554.359	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	10.877.751	10.877.751
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	172.870.005	151.431.925	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(5.251.858)	(5.251.858)
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	496.712	581.712	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(5.251.858)	(5.251.858)
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	58.540.722	58.540.722	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	252.251.060	231.397.980
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	33.491.941	33.491.941	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	9.141.795	9.141.795
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	7.963.742	7.963.742	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	3.634.819	3.634.819
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	7.552.237	7.552.237	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	3.634.819	3.634.819
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	108	108	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	5.506.976	5.506.976
4. Pertsonala <i>Personal</i>	27.925	27.925	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	4.618.450	4.618.450
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	383.472	383.472	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	1.734	1.734
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	25.528.199	25.528.199	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	886.792	886.792
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	2.876.553	2.876.553			
2. Bestelako aktibo likido baliokideak <i>Otros activos líquidos equivalentes</i>	22.651.646	22.651.646			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	267.018.748	246.165.668	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	267.018.748	246.165.668

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	9.863.677	9.906.691
b) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	9.863.677	9.906.691
4. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(11.010.212)	(16.899.318)
c) Bestelako enpresen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>	(11.010.212)	(16.899.318)
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	17.270.080	20.879.621
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	17.270.080	20.879.621
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(14.546.440)	(13.628.384)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(10.986.269)	(10.526.653)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(3.560.171)	(3.101.731)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(12.177.756)	(12.505.645)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(11.817.237)	(12.140.259)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión corriente</i>	(360.519)	(365.386)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(8.000.000)	(8.000.000)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	18.600.651	20.204.398
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0	(42.637)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	42.637
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	42.637
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	42.637
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	0
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	0	0

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	0	0
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(10.600.651)	(12.204.398)
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(10.600.651)	(12.204.398)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(28.853.080)	(23.203.012)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(28.853.080)	(23.203.012)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	39.453.731	35.407.410
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	39.453.731	35.407.410
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

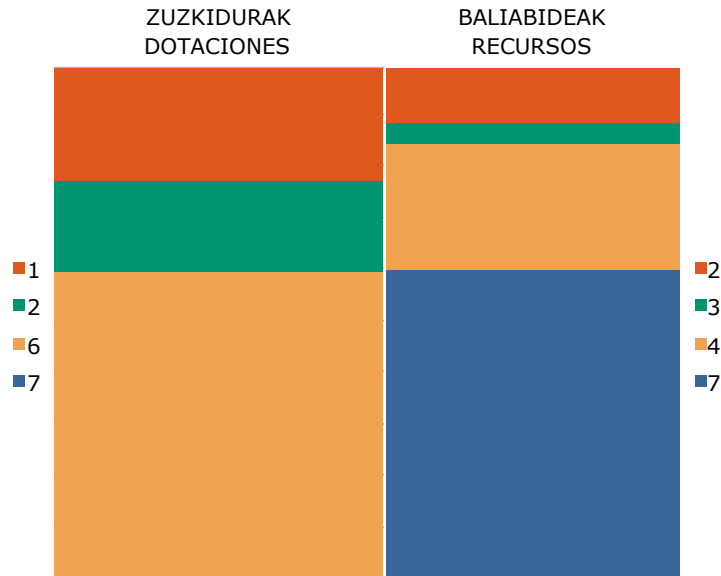
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	231.398	231.398
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	10.878	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	10.878
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(5.252)	----	----	----	----	----	----	(5.252)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	10.878	----	----	----	----	(5.252)	----	----	----	----	----	231.398	237.024
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	10.878	----	----	----	----	(5.252)	----	----	----	----	----	231.398	237.024
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	20.853	20.853
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	10.878	----	----	----	----	(5.252)	----	----	----	----	----	252.251	257.877

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	14.546.440
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	11.817.237
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	39.863.292
7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	360.519
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	66.587.488

BALIABIDEAK RECURSOS	2025
2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	7.210.377
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.653.300
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	16.500.000
7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	40.223.811
Baliabideak, guztira Total Recursos	66.587.488

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
19.830.015	30	22.048.030	33	24.709.443	37		0	66.587.488

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	14.546.440	21,8	13.628.384	20,6	918.056	6,7
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	11.817.237	17,7	12.140.259	18,3	-323.022	-2,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	26.363.677	39,6	25.768.643	38,9	595.034	2,3
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	39.863.292	59,9	40.102.330	60,5	-239.038	-0,6
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	360.519	0,5	365.386	0,6	-4.867	-1,3
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	40.223.811	60,4	40.467.716	61,1	-243.905	-0,6
	GUZTIRA TOTAL	66.587.488	100,0	66.236.359	100,0	351.129	0,5

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	7.210.377	10,8	7.307.722	11,0	-97.345	-1,3
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.653.300	4,0	2.641.606	4,0	11.694	0,4
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	16.500.000	24,8	15.819.315	23,9	680.685	4,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	26.363.677	39,6	25.768.643	38,9	595.034	2,3
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	40.223.811	60,4	40.467.716	61,1	-243.905	-0,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	40.223.811	60,4	40.467.716	61,1	-243.905	-0,6
	GUZTIRA TOTAL	66.587.488	100,0	66.236.359	100,0	351.129	0,5

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del AguaLABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	14.546.440	21,8	13.628.384	20,6	918.056	6,7
1	10		Goi-kargudunak Altos Cargos	377.217	0,6	366.195	0,6	11.022	3,0
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	377.217	0,6	366.195	0,6	11.022	3,0
1	12		Funtzionarioak Funcionarios	849.144	1,3	790.910	1,2	58.234	7,4
1	12	120	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	823.694	1,2	370.205	0,6	453.489	122,5
1	12	122	Funtzionarioak ordezkaten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a funcionarios</i>	25.450	0,0	420.705	0,6	-395.255	-94,0
1	13		Lan-kontratudunak Laborales	9.759.908	14,7	9.153.338	13,8	606.570	6,6
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	9.002.680	13,5	4.645.507	7,0	4.357.173	93,8
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	205.999	0,3	0	0,0	205.999	---
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkaten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	551.229	0,8	4.507.831	6,8	-3.956.602	-87,8
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	3.560.171	5,3	3.317.941	5,0	242.230	7,3
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	3.330.446	5,0	3.101.731	4,7	228.715	7,4
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	219.725	0,3	206.210	0,3	13.515	6,6
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	10.000	0,0	10.000	0,0	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	11.817.237	17,7	12.140.259	18,3	-323.022	-2,7
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	153.800	0,2	178.800	0,3	-25.000	-14,0
2	20	208	Kanonak <i>Cánones</i>	153.800	0,2	178.800	0,3	-25.000	-14,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	60.000	0,1	50.000	0,1	10.000	20,0
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	10.000	0,0	10.000	0,0	0	0,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	5.000	0,0	10.000	0,0	-5.000	-50,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	45.000	0,1	30.000	0,0	15.000	50,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	123.000	0,2	203.000	0,3	-80.000	-39,4
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	80.000	0,1	80.000	0,1	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	43.000	0,1	123.000	0,2	-80.000	-65,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	11.138.437	16,7	11.402.459	17,2	-264.022	-2,3
2	23	230	Garraioak <i>Transportes</i>	7.000	0,0	7.000	0,0	0	0,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	232.000	0,3	202.000	0,3	30.000	14,9
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	60.000	0,1	60.000	0,1	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	600.000	0,9	457.800	0,7	142.200	31,1

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	10.239.437	15,4	10.675.659	16,1	-436.222	-4,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	342.000	0,5	306.000	0,5	36.000	11,8
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	342.000	0,5	306.000	0,5	36.000	11,8
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	39.863.292	59,9	40.102.330	60,5	-239.038	-0,6
6	60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles	0	0,0	230.250	0,3	-230.250	-100,0
6	60	601	Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	0	0,0	230.250	0,3	-230.250	-100,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	28.853.080	43,3	22.972.762	34,7	5.880.318	25,6
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	28.753.080	43,2	22.887.762	34,6	5.865.318	25,6
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	100.000	0,2	85.000	0,1	15.000	17,6
6	63		Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako Activos construidos o adquiridos para otras	11.010.212	16,5	16.899.318	25,5	-5.889.106	-34,8
6	63	630	Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako aktiboak <i>Activos construidos o adquiridos para otras entidades</i>	11.010.212	16,5	16.899.318	25,5	-5.889.106	-34,8
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	360.519	0,5	365.386	0,6	-4.867	-1,3
7	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE	360.519	0,5	365.386	0,6	-4.867	-1,3
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>	360.519	0,5	365.386	0,6	-4.867	-1,3
			GUZTIRA TOTAL	66.587.488	100,0	66.236.359	100,0	351.129	0,5

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del AguaLABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2			ZEHARKAKO ZERGAK IMPUESTOS INDIRECTOS	7.210.377	10,8	7.307.722	11,0	-97.345	-1,3
2	28		Bestelako zeharkako zergak Otros impuestos indirectos	7.210.377	10,8	7.307.722	11,0	-97.345	-1,3
2	28	280	Bestelako zeharkako zergak <i>Otros impuestos indirectos</i>	7.210.377	10,8	7.307.722	11,0	-97.345	-1,3
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	2.653.300	4,0	2.641.606	4,0	11.694	0,4
3	30		Tasak Tasas	2.603.300	3,9	2.591.606	3,9	11.694	0,5
3	30	300	Tasa orokorrak <i>Tasas de carácter general</i>	700.000	1,1	700.000	1,1	0	0,0
3	30	309	EAErena ez den araudian jasota dauden tasak <i>Tasas de normativa no propia de la CAE</i>	1.903.300	2,9	1.891.606	2,9	11.694	0,6
3	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público	50.000	0,1	50.000	0,1	0	0,0
3	33	330	Errekarguak eta isunak <i>Recargos y multas</i>	50.000	0,1	50.000	0,1	0	0,0
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	16.500.000	24,8	15.819.315	23,9	680.685	4,3
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	15.500.000	23,3	15.069.315	22,8	430.685	2,9
4	40	400	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	15.500.000	23,3	15.069.315	22,8	430.685	2,9
4	43		Estatuko sektore publikoko entitateetatik De Entidades del sector público del Estado	1.000.000	1,5	750.000	1,1	250.000	33,3
4	43	430	Estatuko Administrazio Zentralaletik <i>De la Administración Central del Estado</i>	1.000.000	1,5	750.000	1,1	250.000	33,3
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	40.223.811	60,4	40.467.716	61,1	-243.905	-0,6
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	38.000.000	57,1	33.426.207	50,5	4.573.793	13,7
7	70	700	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	38.000.000	57,1	33.426.207	50,5	4.573.793	13,7
7	72		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del	1.514.088	2,3	2.146.203	3,2	-632.115	-29,5
7	72	721	Gipuzkoako Foru Aldunditik <i>De la Diputación Foral de Gipuzkoa</i>	1.143.919	1,7	1.321.203	2,0	-177.284	-13,4
7	72	723	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik <i>De Entidades Locales del País Vasco</i>	370.169	0,6	825.000	1,2	-454.831	-55,1
7	75		Enpresetatik, familietatik eta irabazi-asmorik gabeko De empresas, familias e instituciones sin fines de	709.723	1,1	4.895.306	7,4	-4.185.583	-85,5
7	75	751	Beste enpresa batzuetatik <i>De otras empresas</i>	709.723	1,1	4.895.306	7,4	-4.185.583	-85,5
			GUZTIRA TOTAL	66.587.488	100,0	66.236.359	100,0	351.129	0,5



Aurrekontua **Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria **Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisiak
Gráfico y análisis de variaciones

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	4.768.129	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	7.589.080	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	745.000
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	11.612.209
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	50.000	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	50.000
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		12.407.209	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	12.407.209

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		4.768.129
10		Goi-kargudunak Altos Cargos		89.820
100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		89.820
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)</i>	89.820	
13		Lan-kontratudunak Laborales		3.436.563
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	2.900.064	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	188.524	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzan dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	347.975	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		1.241.746
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.046.218	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		70.528
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	70.528	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		125.000
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	100.000	
16202		Aseguruak <i>Seguros</i>	25.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		7.589.080
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		5.000
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		3.000
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		2.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	2.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		127.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		83.500
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	4.500	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	79.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		1.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	1.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		43.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	25.000	
22299		Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>	18.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		7.455.580
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	7.500	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	14.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		5.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	5.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		7.429.080
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		7.429.080
	00/15	2. helburu estrategikoa: ekonomia zirkular. <i>Objetivo estratégico 2: economía circular.</i>	2.429.080	
	00/16	3. helburu estrategikoa: ingurumenaren babesa. <i>Objetivo estratégico 3: protección del medio ambiente.</i>	3.000.000	
	25/01	Trantsizio energetikoa eta klimatikoa. <i>Transición energética y climática.</i>	2.000.000	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		1.000
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		500
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	500	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		50.000
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		50.000
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	25.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	25.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	12.407.209	12.407.209

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		745.000
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		20.000
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios		20.000
	00/05	Ekoetxeak. Ekoetxeak.	20.000	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		725.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		725.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		725.000
	00/10	Basque Ecodesign Center. Basque Ecodesign Center.	200.000	
	25/02	Hitzarmen instituzionalak. Convenios institucionales.	465.000	
	25/03	Udalsarea 2030. Udalsarea 2030.	60.000	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		11.612.209
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		11.612.209
400		Administrazio Orokoretik De la Administración General		11.612.209
	00/22	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. LIFE eta aurreko ekitaldietako dirulaguntzak. Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. LIFE y subvenciones en curso de ejercicios anteriores.	290.000	
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	11.322.209	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		50.000
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		50.000
700		Administrazio Orokoretik De la Administración General		50.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	50.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	12.407.209	12.407.209



MEMORIA

1. ERAKUNDEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Ingurumen Kudeaketarako Sozietate Publikoa, Ihobe SA, 1983an eratu zen.

Haren estatutuetan jasotakoaren arabera, hau da Ihobe sozietatearen xedea:

Ingurumenaren arloko sail eskudunaren zuzendaritzapean, Euskal Autonomia Erkidegoan egungo eta etorkizuneko ingurumen-politika garatzen eta jasangarritasunaren kultura hedatzen laguntzea, gai hauekin lotuta, batik bat: klima-aldaketa, biodibertsitatea, lurzorua eta airearen kalitatea, hondakinak, ekoizpen eta kontsumo jasangarria eta hiri-ingurumena.

Ingurumenaren arloko sail eskudunari ingurumen-politikak diseinatzen eta ezartzen laguntzea, baita ingurumenarekin lotutako kudeaketa-, kontrol- eta berreskuratze-lanetan ere.

Euskal Autonomia Erkidegoan ingurumenarekin lotutako ezagutza sortu eta ezagutaraztea, eta ekoberrikuntza sustatzea.

Administrazio publikoekin, enpresekin eta herritarrekin batera lan egitea, Euskal Autonomia Erkidegoaren ingurumen-arloko helburuak sustatzen dituzten jarduerak gauzatzeko.

Ingurumenaren arloko sail eskudunaren erakunde lankide gisa, sail horrek emandako dirulaguntzak kudeatzeko jarduerak egitea, indarrean dagoen araudiari erabat men eginda.

Euskal Autonomia Erkidegoan ingurumena babestearekin eta hobetzearekin lotutako beste edozein.

Honela banatzen da kapital soziala: EAEko administrazioari dagokio % 100a.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Pública de Gestión Ambiental, Ihobe, S.A. se constituyó en 1983.

De acuerdo con sus estatutos, el objeto social de Ihobe es el siguiente:

Bajo las directrices del Departamento competente en materia de medio ambiente, contribuir al desarrollo de la política ambiental actual y futura y la extensión de la cultura de la sostenibilidad en la Comunidad Autónoma del País Vasco, principalmente en materia de cambio climático, biodiversidad, calidad del suelo y del aire, residuos, producción y consumo sostenible y medio ambiente urbano.

Apoyar al Departamento competente en materia de medio ambiente en el diseño e implantación de las políticas ambientales, así como en las actuaciones en materia de gestión, control y recuperación ambiental.

Generar y divulgar el conocimiento ambiental, así como fomentar la ecoinnovación en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

Cooperar con las Administraciones Públicas, las empresas y la ciudadanía para la realización de actividades que impulsen los objetivos ambientales de la Comunidad Autónoma del País Vasco.

Realizar actuaciones como entidad colaboradora del Departamento competente en materia de medio ambiente, para la gestión de las subvenciones que por dicho Departamento se otorgan, con pleno sometimiento a la normativa en vigor.

Cualesquiera otras que tengan relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

El capital social se distribuye de la forma siguiente: Administración de la CAE 100%.

Ihobek, Eusko Jaurlaritzaren Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren sozietate publikoak, Bilbon (Bizkaia plazan) dauka lantokia, eta bertan daude haren bulego nagusiak. Halaber, baditu sozietatearen berezko jarduerak gauzatzeko beste lantoki batzuk, hala nola Basque Circular Huben Bilboko eta Gasteizko egoitzak eta EAEko Ekoetxea ingurumen-zentroen sarea osatzen duten ingurumen-zentroak. Hiru zentro kudeatzen ditu oso-osorik (Urdaibai, Meatzaldea eta Txingudi) eta beste bi lankidetzan (Azpeitia eta Sobrón).

Ihobek, Eusko Jaurlaritzaren erakunde publikoak, EAEko ingurumena hobetzen laguntzen du askotariko ikuspegietatik. Nagusiki, politika publikoetan ingurumen-irizpideak sartzen ditu, ingurumenaren sektore-integrazioari laguntzen dioten tresna publikoak garatzen eta kudeatzen ditu eta erakunde publikoek zein pribatuek erabakiak hartzeko ezagutza aplikatua sortzen eta transferitzen du. Aurreko guztia lau ardatz hauetan egituraturtako ikuspegi integralaren bitartez egiten da: Klima-ekintza, ekonomia zirkularra, ingurumen-jasangarritasuna eta ekoberrikuntza.

Ihobek EAEko trantsizio energetikoari eta klimatikoari lotutako erronkei aurre egiten lan egiten du. Horretarako, faktore lehiakor gisa, jasangarritasuna sustatzen du berrikuntzaren bitartez eta erabilera komuneko tresnak garatzen ditu elkarrizketa errazteko. Gainera, eragile sozioekonomikoen jasangarritasunaren inguruan elkarrekin lan egitea bilatzen du. Modu horretan, euskal ekonomiaren garapen jasangarria eta trantsizio ekologiko bidezkoagoa errazten dira.

Aurrekoarekin lotuta, Ihobek, herritarrekin gauzatzen dituen ekintzen bidez, klima-larrialdiari lotuta bizilagunek lurralde erresiliente batez gozatzeko ahalegina egiten du. Horretarako zerbitzuak eta baliabideak ematen ditu, herritarrak eta herritarren ordezkari gisa jarduten duten erakundeak erronka globalaren aurrean irtenbidearen parte izan daitezen. Tresna garrantzitsuenetako bat Ekoetxea sarearen bitartez hedatzen den ingurumen-hezkuntza da. 2024an Ekoetxearen eraldaketa digitalaren eta kudeaketa-integrazioaren prozesua bukatu da. Aurreko horrekin, Ihoberen zerbitzuak eta produktuak kulturalki eta egiturari dagokien ez erabat aldatu dira eta bere publikoekin eta beste zentroekin edo sinergiak sortzeko erakundeekin harremanak izateko modua ere bai. Trantsizio horren bitartez, interpretazio-zentroen batura izateari utzi eta herritarrak aktibatzeke ingurumen-zentroen sare bihurtu da. Sare horren helburua esperientzia esanguratsuen bitartez herritarrengan eragitea da eta horrez gain, herritarrek etorkizun jasangarri batekiko duten konpromisoa aktibatzea.

Beste alde batetik, klima-aldaketari lotutako lorpen garrantzitsu gisa, Ihobek Energia-trantsizioaren eta klima-aldaketaren 1/2024 Legea diseinatzen lagundu du. Lege horren bitartez egituratzen da klima-neutraltasun bidezkoa lortzeko eta EAE klima-aldaketaren inpaktuen aurrean lurralde erresilientea izateko araudi-esparrua. Legea onestearrekin batera, Ihobe, EVErekin batera, Legea hedatzeko gobernanta-tresnak diseinatzen hasi da; besteak beste, Energia-trantsizioaren eta klima-aldaketaren euskal bulegoaren eginkizunei lotutako egitura eta baliabideak diseinatu ditu edo Energia-trantsizioaren eta klima-aldaketaren herritarren batzarraren funtzionamendua diseinatu du.

Ihobe, Sociedad Pública del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco, cuenta con un centro de trabajo ubicado en Bilbao (plaza Bizkaia), en donde se ubican sus oficinas centrales. Dispone además de otros centros de trabajo en donde se desarrollan actividades propias de la Sociedad, tales como las sedes en Bilbao y Gasteiz del Basque Circular Hub y los centros ambientales que conforman la red de centros ambientales de Euskadi, Ekoetxea. Los tres centros gestionados de manera integral (Urdaibai, Meatzaldea y Txingudi) y otros dos en colaboración (Azpeitia y Sobrón).

Ihobe, entidad pública del Gobierno Vasco, contribuye a la mejora del medio ambiente de Euskadi desde diferentes perspectivas, principalmente, integrando criterios ambientales en las políticas públicas, desarrollando y gestionando instrumentos públicos que favorecen la integración sectorial del medio ambiente y a través de la generación y transferencia de conocimiento aplicado para la toma de decisiones en entidades públicas y privadas. Todo ello con un enfoque integral, estructurado en 4 ejes: Acción climática, Economía Circular, Sostenibilidad Ambiental y Ecoinnovación.

Desde Ihobe se trabaja para abordar los desafíos ligados a la transición energético-climática de Euskadi impulsando la sostenibilidad como factor competitivo a través de la innovación, mediante el desarrollo de un conjunto de herramientas de uso común, que faciliten el diálogo y la cooperación entre los agentes socioeconómicos en torno a la sostenibilidad. De esta forma se favorece un desarrollo sostenible de la economía vasca y una transición ecológica más justa.

En este sentido, Ihobe a través de la acción con la ciudadanía vasca también busca contribuir a que ésta disfrute de un territorio resiliente frente a la emergencia climática, proporcionando servicios y recursos para que la ciudadanía y las instituciones que las representan sean partes activas de la solución ante el desafío global. Uno de los instrumentos más importantes es la educación ambiental desplegada a través de la actividad de la red Ekoetxea. En el año 2024 ha culminado el proceso de transformación digital e integración de la gestión de Ekoetxea. Este cambio supone una verdadera transformación cultural y estructural de sus servicios y productos, así como la manera de relacionarse con sus públicos y otros centros u organizaciones con las que generar sinergias. Se trata de una transición para pasar de ser una suma de centros de interpretación, a ser una red de centros ambientales de activación ciudadana, donde se busca impactar a las personas a través de experiencias significativas y así activar el compromiso de la ciudadanía por un futuro sostenible.

Por otra parte, como hito significativo en materia de acción climática Ihobe ha apoyado en el diseño de la Ley 1/2024 de transición energética y cambio climático por la que se articula el marco normativo para conseguir de forma justa la neutralidad climática y hacer de Euskadi un territorio resiliente a los impactos del cambio climático. De forma paralela a la aprobación de la ley, Ihobe junto al EVE ha empezado a diseñar los instrumentos de gobernanza asociados al despliegue de la Ley, entre otros, la definición de estructura y recursos asociados a las funciones asociadas a la Oficina vasca de transición energética y cambio climático o el diseño de funcionamiento de la Asamblea ciudadana de transición energética y cambio climático.

Klima-aldaketara egokitzeari dagokionez, azpimarratzekoa da lhobek askotariko Europako proiektuetan lan egin duela EAEn egokitzapen-neurriak ezartzea bultzatzeko. Alor horretan, Egokitzapenerako Europako Misioan parte hartzea lagungarria izaten ari da hainbat proiektu erakusle diseinatzen. Proiektu horiek, nagusiki, naturan oinarritutako irtenbideetan, horiek gauzatzeko finantzazioan eta lurralde osoan errepikatzen diren tresnak analizatzen oinarrituta daude.

EAEko enpresei bideratutako ekonomia zirkularri dagokionez, lhobek 2024an bereziki sustatu du Europako legezko esparru berrian sortutako legegintza-erronka berriak hedatzea eta erronka horiek aplikatzea errazten duten tresna eta gida metodologikoak garatu ditu. #Ekostegunak # Ekonomia zirkularreko ostegunak# ekimenean eta lanean ari diren prestakuntza-ikastaroetan (CONFEBASKekin eta bere lurralde-elkarteekin martxan jarri zirenak) 2.000 pertsona baino gehiago egon dira, nagusiki, EAEko ETEak. Tresnei eta gidei dagokionez, azpimarratzekoa da #Climate&Circularity Calculator#, izeneko informatika-tresna martxan jarri izana: karbono-aztarna eta ingurumen-aztarna kalkulatzeko dituen lehen kalkulagailua da eta horretaz gain, ekodiseinuaren eta produktuen zerbitzazioaren gida metodologiko berriak ere martxan jarri dira.

Modu berean, ingurumena lehiakortasun-faktore gisa sartzean, negozio-aukera berriak sortzen ari dira. Aukera berritzaile horiek guztiak errealitate bihurtu dituzten euskal enpresa erreferenteak izatea ETEak bide horretan jarraitzeko animatzeko baldintza bat da. Irtenbide ekoberritzaileak transferitzeko, lhobek ekoberrikuntza zirkularreko plataforma bat garatu du. Bertan, Ekoberrikuntza Zirkularren Programak sustatuko 200 proiektu jasotzen dira; horietako askok merkatuan irtenbide operatiboak dituzte eta formatu dinamikoetan eta eleanizetan daude eskuragarri.

2. 2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1. ENERGIA ETA KLIMA TRANTSIZIOA

ENERGIA ETA KLIMA-POLITIKAREN EKINTZA

Energia-trantsizioaren eta klima-aldaketaren 1/2024 Legea hedatzea ezinbestekoa da EAEko neutraltasun eta erresiliencia-helburuak lortzeko. Administrazioan zein eragileetan (hala nola herritarren bulegoa eta batzarra) gobernantza-tresnak diseinatzea eta martxan jartzea izango dira gauzatzeko diren jarduketak nagusiak. Horretaz gain, aldi honetan hainbat zeharkako tresna garatuko dira, besteak beste, klima-ikuspegia duten aurrekontuak, ingurumen-ebaluazio estrategikoa eta plangintza estrategiko berria. Egokitzapena lantzeko, naturan oinarritutako irtenbideak sustatuko dira, alerta goiztiarreko sistemak hobetuko dira eta azpiegitura sentikorren erresiliencia hobetzeko lan egingo da.

Ekintza klimatikoa bultzatzeko da, tresnak garatuz eta arlo horretako politikak hedatzen lagunduz, eta klima-aldagaia politika sektorialetan txertatuz.

En materia de adaptación al cambio climático, destacar la participación de lhobe en diferentes proyectos europeos para impulsar la implantación de medidas de adaptación en Euskadi. En este ámbito, la participación de en la Misión europea de adaptación está ayudando a diseñar una batería de proyectos demostradores basados principalmente en soluciones basadas en la naturaleza, la financiación para su ejecución, así como analizar diferentes instrumentos que apoyen que se repliquen a lo largo del territorio.

En relación con la economía circular orientada a la empresa vasca, a lo largo de 2024 lhobe ha dado un especial impulso a la divulgación en torno a los nuevos retos legislativos emanados del nuevo marco legal europeo, así como al desarrollo de herramientas y guías metodológicas que facilitan la aplicación de estos retos. Las sesiones formativas #Ekostegunak # Jueves de Economía Circular# y los cursos de formación para profesionales en activo, puestos en marcha con CONFEBASK y sus asociaciones territoriales, han contado con la asistencia de más 2000 personas, principalmente de PYMEs vascas. En el ámbito de herramientas y guías, subrayar la puesta en marcha de la herramienta informática #Climate&Circularity Calculator#, primera calculadora integrada de huella de carbono y huella ambiental, así como las nuevas guías metodológicas de Ecodiseño y servitización de producto.

De la misma forma, la incorporación del medio ambiente como factor de competitividad está suponiendo nuevas oportunidades de negocio. Contar con empresas referentes vascas que hayan convertido esas oportunidades innovadoras en realidad es una condición para animar a las PYMEs a seguir este camino. Para la transferencia de soluciones ecoinnovadoras desde lhobe se ha desarrollado una plataforma de ecoinnovación circular que recoge 200 proyectos impulsados desde el Programa de Ecoinnovación Circular, muchos de ellos con soluciones operativas en el mercado, y disponibles en formatos dinámicos y multilingües.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN

1. TRANSICION ENERGÉTICA Y CLIMÁTICA

ACCIÓN DE LA POLÍTICA ENERGÉTICO-CLIMÁTICA

El despliegue de la Ley 1/2024 de transición energética y cambio climático es clave para conseguir los objetivos de neutralidad y resiliencia del territorio de Euskadi. El diseño y puesta en marcha de los instrumentos de gobernanza tanto en la administración como en los distintos agentes, como son Oficina y la Asamblea ciudadana, van a ser las principales actuaciones por acometer. Paralelamente, los instrumentos transversales como los presupuestos con perspectiva climática, la evaluación ambiental estratégica, entre otros, así como la nueva planificación integrada van a ser desarrollados en este periodo. La acción adaptativa se abordará a través del impulso de las Soluciones basadas en la naturaleza, la mejora de los sistemas de alerta temprana y el trabajo para mejorar la resiliencia en las infraestructuras sensibles.

Impulso de la acción climática desarrollando herramientas y colaborando en el despliegue de las políticas en esta materia, e integrando la variable climática en las políticas sectoriales.

EEErekin koordinatua 2024ko Energia-trantsizioaren eta klima-aldaketaren plana ebaluatzea; aurreko hori epe luzean eta eragile guztien artean Energia-trantsizioaren eta klima-aldaketaren ibilbide-orri berria eta 2030erako estrategia diseinatu baino lehen egingo da.

Berotegi-efektuko gas-isuriak kontabilizatzea eta klima-aldaketak lurraldean dituen ondorioak monitorizatzea, eskuragarri dagoen informazio guztia hainbat eragilerentzat zerbitzu klimatiko gisa integratuz.

«Energia-trantsizioaren eta klima-aldaketaren 1/2024 Legean» jasotako tresnak diseinatzea eta martxan jartzea bultzatzea, hala nola Energia-trantsizioaren eta klima-aldaketaren ekimenen euskal erregistroa, herritarren batzarra, klimaren gaineko fiskalitatea eta Energia-trantsizioaren eta klima-aldaketaren euskal bulegoa.

Udalerriei eta eskualdeei laguntzeko estrategia bat hedatzea, haien premien eta arlo horretan duten inplikazio-mailaren arabera, Udalsarea 2030en esparruan Klima eta Energia Planak egitea eta ezartzea sustatzeko, udalerriek klimarako eta enargiarako alkatetzen itunean parte har dezaten sustatuz.

EAEk klima aldaketara egokitzeko Europako misioan duen parte-hartzea dinamizatzea eta klima aldaketaren aurrean gizarte, ekonomia, eta ingurumen sistemen esposizioa eta kalteberatasuna murriztuko dituzten egokitzapen neurriak diseinatzea, bai sektore publikoa, bai pribatua, bai euskal gizarte inplikaturik, klima aldaketarekiko erresiliencia hobetze aldera.

Zenbait proiekturen bitartez (besteak beste, LIFE IP URBAN KLIMA 2050 edo Horizon Europa Regions4Climate) hedatzen diren egokitzapen neurriak garatzeko klima finantzaketako aukerak aztertzea eta aprobetxatzea. Horretarako, euskal eragileek EAEko proiektu erakusleen proposamenetan parte hartzea aktibatuko da.

Eraikita dauden azpiegiturek muturreko gertaera meteorologikoen aurrean duten erantzun-gaitasuna indartzea eta klima-aldaketara egokitzeko jarduketak bultzatzea.

Lurralde-antolamenduan ingurumen eta klima-irizpideak sartzea sustatzea.

Klimatekeko proiektuak kudeatzea, klima-aldaketari dagokionez egokitzapenari eta erresilientziari buruzko ezagutza aurreratuak sortzeko eta helarazteko.

Herritarrak sentsibilizatzea eta kontzientziaztea; horretarako, jarduerak gauzatzeko dira Asteklima, Euskadiko Klima eta Energia Astearen baitan.

2. EKONOMIA ZIRKULARRA

EUSKAL ENPRESEN EKONOMIA ZIRKULARRERAKO TRANSTSZIOA

Evaluar, en coordinación con el EVE, el Plan de Transición Energética y Cambio Climático 2024 como paso previo al diseño participado entre todos los agentes de la nueva Hoja de ruta de Transición Energética y Cambio Climático a largo plazo y la estrategia a 2030.

Contabilizar las emisiones de GEI y monitorizar los efectos del cambio climático en el territorio, integrando toda la información disponible en forma de servicios climáticos para los diferentes agentes.

Apoyar el diseño y la puesta en marcha de las herramientas incorporadas en la «Ley 1/2024 de transición energética y cambio climático», como son el Registro vasco de iniciativas de transición energética y cambio climático, la Asamblea ciudadana o la fiscalidad climática, así como la Oficina vasca de Transición Energética y Cambio Climático.

Desplegar la estrategia de apoyo a los municipios y comarcas en función de sus necesidades y grado de implicación en esta materia para fomentar la elaboración e implantación de Planes de Clima y Energía en el marco de Udalsarea 2030 e incentivando la participación de los municipios en el Pacto de alcaldías para el clima y la energía.

Dinamizar la participación de Euskadi en la misión europea de adaptación al cambio climático y diseñar las medidas de adaptación efectivas que reduzcan la exposición y la vulnerabilidad de los sistemas sociales, económicos y ambientales frente al cambio del clima mejorando su resiliencia e implicando tanto al sector público como privado, así como a toda la sociedad vasca.

Analizar y aprovechar las oportunidades de financiación climática para el desarrollo de medidas de adaptación que se despliegan a través de proyectos como el LIFE IP URBAN KLIMA 2050 o el Horizon Europa Regions4Climate, activando la participación de agentes vascos en las propuestas de proyectos demostración en Euskadi.

Reforzar la capacidad de respuesta de las infraestructuras existentes frente a eventos meteorológicos extremos e impulsar actuaciones de adaptación al cambio climático.

Fomentar la integración en la ordenación del territorio de criterios ambientales y climáticos.

Gestionar los proyectos Klimatek para la generación y transferencia del conocimiento avanzado en materia de adaptación y resiliencia ante el cambio climático.

Sensibilizar y concienciar a la ciudadana, desarrollando actividades en el marco de Asteklima, Semana de Clima y Energía de Euskadi.

2. ECONOMÍA CIRCULAR

TRANSICIÓN DE LA EMPRESA VASCA HACIA LA ECONOMÍA CIRCULAR

Euskadi 2030 ekonomia zirkularerako estrategia hedatzen jarraituko da hurrengo urteetan. 2025ean Euskadi 2025-2028 Ekonomia Zirkularren Plan berria sortu eta onetsiko da. Bi jarduketa-lehentasun hauek izango ditu: euskal enpresen lehiakortasuna hobetzen jarraitzea ekonomia zirkularerako trantsizioak eskaintzen dituen aukerak aprobetxatuz eta herritarren ohiturak aldatzea sustatuz. Horretarako, kontsumo arduratsuko programa bat martxan jarriko da «EAEko kontsumo zirkularerako eta jasangarriko gizarte hitzarmenaren» bitartez eta ingurumen inpaktu handiena duten kontsumo ohituretan zentratuko da: elikadura, ehungintza eta moda, mugikortasuna eta ekipa elektrikoak eta elektronikoak.

EAEko industria-sektorean ekonomia zirkularra promozionatzeko lankidetzak publiko-privatuko ekimenak indartzea, adibidez, Basque Ecodesign Center eta Euskadi ETE zirkularra.

Euskal ETEentzat jasangarritasuna ebaluatzeko sistema bat garatzea gure herrialdeko trakzio enpresa handiekin batera eta Europan eta nazioartean gauzatzen ari diren estandarrekin lerrotzea, eta laguntza eta hobekuntza programa bat diseinatzea eta ezartzea, jasangarritasun-parametroak hobetu ahal izateko.

Programa horren barnean, energia trantsizioa azkartzeko digitalizazioari eta teknologia berrien erabilerari laguntzea («twin transition» delako paradigma deitzen da), gobernuko beste erakunde batzuekin batera. Jarduketa lerro horren barnean, lehentasuneko sektoreetan produktuen etorkizuneko pasaporte digitala aplikatzea azpimarratuko da. Horretarako, pasaporte digitalen erregistro publikoa sortu eta koordinatuko da, Europar Batasunaren gidalerroekin koordinatuta.

«Basque Circular Hub» zentroen sarearen bitartez «Basque green talent» programa martxan jartzea. Programa hori gazteei eta langabeei ekonomia zirkularren aukeretan prestakuntza emateko da eta, modu horretan, kalitatezko enplegu berde berria sortuko da, enpresen transformazioan laguntzeko gai dena.

Konpontzeko gaitasuna, birmanufaktura eta produktuei bigarren bizitza emateko negozio eredu berrien ezarpena sustatzea eta balio handiko birziklatzeko gaitasunari lotutako estrategiak aplikatzea.

HONDAKINAK MURRIZTEA ETA BIRZIKLAPENA ETA BIRBALORIZAZIOA GEHITZEA

Hondakinak Prebenitu eta Kudeatzeko Euskadi 2030 Plana hedatzea eta Hondakinen azpiegituren lurralde plan sektorial berriaren diseinua eta onespina sartzea.

Azpiegitura giltzarriak martxan jartzea eta hondakinak baliozkotzeko proiektuak garatzea. Legegintzaldia amaitzean, urteko milioi bat tona baliozkotzea lortu behar da.

La Estrategia de Economía Circular Euskadi 2030 continuará su despliegue en los próximos años. Durante 2025 se elaborará y aprobará el nuevo Plan de Economía Circular de Euskadi 2025-2028, con dos prioridades de actuación: seguir contribuyendo a la mejora de la competitividad empresarial de las empresas vascas, aprovechando las oportunidades que ofrece la transición a una economía circular y fomentando el cambio de hábitos de la ciudadanía desde la puesta en marcha de un programa de consumo responsable, a través de un «Pacto social para un consumo circular y sostenible en Euskadi», centrado en los ámbitos de consumo que tienen mayor impacto ambiental: alimentación, textil y moda, movilidad y equipos eléctricos y electrónicos.

Reforzar las iniciativas de colaboración público-privada orientadas a la promoción de la economía circular en el sector industrial vasco, como son el Basque Ecodesign Center y Pyme Circular Euskadi.

Desarrollar un sistema de evaluación de la sostenibilidad para las pymes vascas, en colaboración con las grandes empresas tractoras de nuestro país, alineado con los estándares que se están elaborando a nivel europeo e internacional, y diseñar e implementar un programa de acompañamiento y mejora que permita mejorar sus parámetros de sostenibilidad.

Dentro de este programa, apoyar la digitalización y el uso de las nuevas tecnologías para acelerar la transición ecológica (lo que se ha dado en llamar, el paradigma de la «twin transition»), en colaboración con otras entidades de gobierno. Dentro de esta línea de actuación, se incidirá en la aplicación del futuro pasaporte digital de producto en sectores prioritarios, creando y coordinando un registro público de pasaportes digitales, en coordinación con las directrices de la Unión Europea.

Poner en marcha, a través de la red de centros «Basque Circular Hub», del programa «Basque green talent» para formar a personas jóvenes y desempleados en las oportunidades de la economía circular, generando nuevo empleo verde de calidad, capaz de apoyar la transformación empresarial.

Impulsar la reparabilidad, la remanufactura y el establecimiento de nuevos modelos de negocio vinculados a dotar de una segunda vida a los productos y estrategias de reciclabilidad de alto valor.

REDUCIR LOS RESIDUOS Y AUMENTAR SU RECICLAJE Y VALORIZACIÓN

Despliegue del Plan de Prevención y Gestión de Residuos de Euskadi 2030, incorporando el diseño y aprobación del nuevo Plan Territorial Sectorial de Infraestructuras de Residuos.

Puesta en marcha de aquellas infraestructuras clave, así como el desarrollo de proyectos para la valorización de residuos, capaz de alcanzar a la finalización de la legislatura, la valorización de un millón de toneladas anuales.

Plastikoen ekonomia zirkularraren programa bat sortuko da hondakindegira eramaten diren plastiko-hondakinak murrizteko. Gainera, Europako plastikoen eta ontzien legeria berria betetzea sustatuko da eta hondakin horiek zuzen kudeatzeko aukerak identifikatuko dira.

EAEko itsasoko zaborrekin jarduteko programa bat ezarriko da, EAEn alor horretan lan egiten duten eragile guztiak koordinatzeko plataforma bat martxan jarriko da kalitatezko informazioa sortzeko eta hondakin horiek jasotzeko eta kudeatzeko askotariko jarduketak koordinatuko dira.

Bizi zikloa analizatzeko euskal sarea sortuko da. Horren helburua, EAEn fabrikatzen diren materialei, produktuei eta ekoizpen-prozesuei lotutako inbentario berriak garatzea da eta nazioartean baliozkotuko dira; aurreko horiek enpresek erabiltzeko modelizazio tresnen bitartez eskuragarri egongo dira.

3. INGURUMENA BABESTEA

INGURUMEN POLITIKA AURRERATUA ETA BERRITZAILEA GARATZEA

Erakunde publiko guztientzat ezinbestekoa da ingurumena zaintzen duen eta klima aldaketaren aurka borrokatzen den ingurumen politika efikaz eta berritzaile batean aurrera egitea eta, horregatik, agenda politikoan lehenetsia izan behar da. 2030erako planifikazioaren zati nagusia eginda dago, baina beharrezkoa da horretan lanean jarraitzea, plangintza tresnen efikaziaren eta efizientziaren jarraipena egiteko eta horiek ebaluatzeko. Gainera, ikusirik geroz eta argiago ingurumena eta politikaren bestelako alderdiak elkarrekin konektatuta daudela, ezinbestekoa da sektore berriak lantzea, jarduketa ikuspegi integral batetik planifikatuz.

Sustatu beharreko ezinbesteko tresna bat ingurumen jasangarritasuna kontratu publikoetan integratzea da. Horretarako, EAEko 2030eko Erosketa eta Kontratazio berdearen Programaren helburuak sustatu behar dira. Programa hori nagusiki EAEko administrazio orokorrari zuzenduta egon arren, baliagarria da gainerako administrazio publikoentzat eta eragile juridiko eta ekonomikoentzat. Jardueren helburua sektore publikoaren eta pribatuaren erosketa-potentziala modu bikainean eta merkatuarekin koordinatuta erabiltzea da garapen sozioekonomiko jasangarria lortzeko eta, aldi berean, ingurumena, enpresa-lehiakortasuna eta herritarren ongizatea ahalik eta gehien babesteko. Ikuspegi hori Europako erakundeek sustatutako ikuspegi estrategikoarekin lerrokatzen da. Ikuspegi hori bereziki nabarmentzen du Europar Batasunaren Kontseiluak, eta kontratazio publikoak merkatuan eragiteko eta aldaketa ekonomikoaren motorra izateko duen gaitasun estrategikoa aitortzen du.

Ingurumenaren V. Esparru Programa betetzea sustatuko da 8 proiektu eraldatzaileen ibilbide orrien bitartez.

Elaboración de un programa de economía circular de los plásticos, con el objetivo de reducir los residuos de plástico que van a vertedero, fomentar el cumplimiento de la nueva legislación europea desarrollada en materia de plásticos y envases, e identificar oportunidades para la correcta gestión de estos residuos.

Implementación de un programa de actuación en materia de basuras marinas de Euskadi, así como puesta en marcha una plataforma de coordinación de todos los agentes que intervienen en Euskadi en la materia, para generar información de calidad y coordinación diferentes actuaciones de recogida y gestión de estos residuos.

Constituir la Red Vasca de Análisis de Ciclo de Vida para el desarrollo y validación a nivel internacional de nuevos inventarios ambientales asociados a materiales, productos y procesos productivos fabricados en Euskadi, disponibles a través de herramientas de modelización a disposición de las empresas.

3. PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

IMPULSO DE UNA POLÍTICA AMBIENTAL AVANZADA E INNOVADORA

Avanzar en una política ambiental eficaz e innovadora que dé respuesta al reto de preservar el medio ambiente y luchar contra el cambio climático es fundamental para todas las instituciones públicas y, por ello, debe convertirse en una prioridad dentro de la agenda política. Gran parte del marco planificador a 2030 está elaborado, pero es preciso continuar trabajando sobre el mismo para hacer seguimiento y evaluar la eficacia y eficiencia de los instrumentos planificadores. Además, dada la interconexión cada vez más clara entre el medio ambiente y otros ámbitos de la política es imprescindible abordar nuevos vectores planificando la actuación desde una perspectiva integral.

Una herramienta esencial a impulsar es la integración de la sostenibilidad ambiental en los contratos públicos, mediante al impulso de los objetivos recogidos en el Programa de Compra y Contratación Verde de Euskadi 2030, dirigido principalmente a la Administración General del País Vasco pero útil para el resto de las administraciones públicas y operadores jurídicos y económicos. Las actividades persiguen utilizar el potencial de compra del sector público y privado vascos de forma excelente y coordinada con el mercado para un desarrollo socioeconómico sostenible que maximice, a la vez, la protección del medio ambiente, la competitividad empresarial y el bienestar de las personas. Esta perspectiva se alinea con la visión estratégica promovida por las instituciones europeas, especialmente resaltada por el Consejo de la Unión Europea, que reconoce la capacidad estratégica de la contratación pública para influir en el mercado y ser un motor de cambio económico.

Impulso de la ejecución del V Programa Marco Ambiental a través de las hojas de ruta de los 8 proyecto transformadores.

2030eko Osasun eta Ingurumen estrategia sortuko da eraginpeko agente guztiekin koordinatuta. Estrategia horren barnean, klima aldaketarekin eta airearen kalitatearekin lotutako mehatxuetarako alerta goiztiarreko eta erantzuteko alerta sistema bat garatuko da.

Ingurumen-fiskalitateko tresnak garatzea eta hobetzea, bestek beste, Teknologia Garbien Euskal Zerrenda, Zerga Koordinaziorako Organoarekin koordinatuta.

2030eko Finantza Jasangarrien Plana sortzea. Ingurumen-fiskalitateko tresnekin koordinatuta eta Europako taxonomia berdearen garapenekin lerrotatuta, ingurumen-berrikuntza eta ekoizpen-prozesu garbiagoak ezartzea sustatuko du.

Uraren, airearen eta lurzuaren «Zero kutsadura» programa sortzea, sektore bakoitzaren plangintza indibidualak bateragarri eginez eta beraien artean sortzen diren interakzioak integratuz.

Ekoberrikuntzari dagokion idazkaritza lana egiten jarraitzea eta aukera esparruak lehenestea. Ekoberrikuntza ZTBP 2030 planak eskaintzen duen aukeretakoa bat da, bai eta eredu jasangarri baterako trantsizioa egiteko estrategiarik adierazgarriena ere.

«Proiektu berritzaileen diseinu-fabrika» programa garatzea. Horrela, EAEko trantsizio berdea azkartuko da eta lurraldeko ingurumen-helburuei lagunduko dieten balio handiko diseinu ezin hobek sortuko dira.

EAEko 2030eko Erosketa eta Kontratazio berdearen Programa betetzea sustatzea: 2025eko Ekintza Plana osatzen duten 21 ekintzak garatu eta beteko dira.

Lurzorua babestea eta kutsatutako lurzorua berreskuratzea lhobek idazkaritza tekniko gisa jarduten du 2030erako Lurzorua Babesteko Estrategiaren hedapenean; estrategia helburu hau lortzera bideratuko da: «Euskal Autonomia Erkidegoko lurzoru guztiak modu jasangarrian kudeatzen dira eta, aldi berean, mehatxuei arrakastaz aurre egiten zaie, osasuna bermatuz eta, horrela, etorkizuneko belaunaldiek erabiltzeko epe luzerako lurzuaren funtzioak bermatuz»

Lurzorua babestearen arloan, ezagutza sortzeko, gobernantza hobetzeko eta prestakuntza eta sentsibilizazioa sustatzeko zeharkako lan larriak dinamizatzea.

Ihoberen eta SPRILURen arteko lankidetzaren indartzea eta ekonomia jardueraren berriarako kutsatuta egon daitezkeen eta lehentasunezkoak diren lurzorua berreskuratzea eta berreraikitzea (esate baterako, Etxe Uli, Burtzeña, Fundifest eta Playabarri Sakoni); horretarako, indusketara eta isurketara jo gabe egoera konpontzeko teknologiak erabiltzea bultzatuko da.

Garbiland izeneko erosketa prozesu berritzailea garatzea, kutsatutako lurzoruaren in situ teknologiak sustatzeko.

Elaboración de la Estrategia de Salud y Medio Ambiente 2030 en coordinación con todos los agentes implicados. Dentro de esta estrategia se desarrollará un sistema de alerta temprana y respuesta ante amenazas relacionadas con el cambio climático y la calidad del aire.

Desarrollo y mejora de Instrumentos de fiscalidad ambiental, como el Listado Vasco de Tecnologías Limpias, en coordinación con el Órgano de Coordinación Tributaria.

Elaboración de un Plan de Finanzas Sostenibles 2030, que, en coordinación con los instrumentos de fiscalidad ambiental, y en línea con los desarrollos de la taxonomía verde europea, fomente la innovación ambiental y la adopción de procesos de producción más limpios.

Elaboración de un Programa de «Contaminación cero» de agua, aire y suelo, compatibilizando las planificaciones individuales de cada uno de los vectores e integrando las interacciones que se producen entre ellos.

Continuar ejerciendo la labor de secretaria del nicho de Ecoinnovación y priorizar los ámbitos de oportunidad. La Ecoinnovación supone uno de los nichos de oportunidad del PCTI2030 y la estrategia más relevante para la transición a un modelo más sostenible.

Desarrollo de un programa «Fábrica de Diseño de Proyectos Ecoinnovadores», que contribuyan a acelerar la transición verde de Euskadi a través de diseños óptimos de proyectos de alto valor que contribuyan a los objetivos ambientales vascos.

Impulso el cumplimiento del Programa de Compra y Contratación Verde de Euskadi 2030, con el desarrollo y ejecución de las 21 acciones que conforman el Plan de Acción 2025.

Protección del suelo y recuperación suelos contaminados. El despliegue de la Estrategia de protección del suelo 2030, en el que lhobe actúa como secretaria técnica, se enfocará en la consecución de la visión definida «Todos los suelos de Euskadi son gestionados de forma sostenible a la vez que las amenazas se afrontan con éxito garantizando así la salud y con ello, las funciones del suelo a largo plazo para su uso por las generaciones futuras»

Dinamizar las líneas de trabajo transversales orientadas a generar conocimiento, mejorar la gobernanza y fomentar la formación y sensibilización en materia de protección del suelo.

Reforzar la colaboración entre lhobe y SPRILUR, con actuaciones de recuperación y reutilización de suelos potencialmente contaminados prioritarios para nuevas actividades económicas, como son Etxe Uli, Burtzeña, Fundifest y Playabarri-Sakoni, fomentando la utilización de tecnologías de remediación alternativas a la excavación y el vertido.

Impulsar el proceso de compra innovadora denominado Garbiland para fomentar el desarrollo de tecnologías in situ u on site en suelos contaminados.

Europako lurzoruaren misioan euskal agenteek parte hartze aktiboa izatea sustatzea, EAEn «living labs» direlakoak garatu ahal izateko eta lurzoria babesteko proiektu integraletan lan egitea.

Ingurumen azpiegiturak berreskuratzen eta kudeatzen laguntzea eta Argalarioko ingurumena hobetu eta zaintzeko lanekin jarraitzeaz gain, Artxandako hondakindegia berreskuratzen laguntzea.

DIBULGAZIOA ETA HERRITARREN INGURUMEN INPLIKAZIOA

Herritarrak geroz eta gehiago baloratzen dira legeetan, programetan edo estrategietan definitzen diren helburuak betetzeko agente berri gisa. Hala eta guztiz ere, herritarren rola esleitzeko hainbat modu daude: kontzientziazioa, sentsibilizazioa, prestakuntza, hezkuntza, lankidetzeta edo inplikazioa; guztietan ere herritarren papera ezinbestekoa da, bai ingurumen-politikak diseinatzeko, bai horiek garatzeko ere. EAEnko biztanleria heterogeneoa eta anitza da eta ingurumenaz kezkatuta egon arren, ez dute premia kotzat jotzen. Kontzientziatuta egon arren, datuek diote ezinbestekoa dela jasangarritasunari buruzko ezagutza gehitzeko, ingurumen-arazoak identifikatzeko eta ingurumenaren aldeko ohiturak aldatzeko lan egitea.

Horrekin lotuta, Ekoetxea EAEnko ingurumen-zentroen sareak leku enblematikoetan kokatutako bost zentro propio ditu: horietarako hiru oso-osorik kudeatzen ditu (Urdaibai, Meatzaldea eta Txingudi) eta beste bi lankidetzan (Azpeitia eta Sobrón). Ekoetxea sarearen jardura osatzen dute ingurumen-hezkuntzaren arloko bestelako zentroekin eta erakundeekin garatzen diren esperientziak. Guztiak ere erreferenteak dira herritarrentzat, tokiko gizarte-kohesioa eta ingurumen-sentikortasuna sustatzen baitituzte beren idiosinkrasiatik eta ezaugarrietatik abiatuz. Ekoetxea sarea Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailak kudeatzen du lhobe bere sozietate publikoarekin lankidetzan; azken horrek kudeatzen du zentro guztietan hedatutako sarearen kudeaketa operatibo osoa.

Ingurumen-ekintza komunikatzea eta ikusaraztea, pertsonak parte-hartzaile bihurtzeko bitarteko gisa.

Herritarrak ekintzara pasatzeak duen garrantziak sentsibilizatzeko eta kontzientziatzeko jarduketak eta neurriak sustatzea.

Euskal gizartearen jarrera kritikoa sustatzea atxikipena eta ohiturak aldatzeko konpromisoa sortzen duten ekintzen bidez.

Ingurumen informaziorako eta hedapenerako ataria sortzea ingurumen adierazleen garapenarekin. Modu horretan, herritarrei ingurumen errealitateari, kausei eta ondorioei buruzko informazio objektiboa eta egiazkoa emango zaie.

Elikaduran, ehungintzan eta modan, jasangarritasunean eta ekipo elektriko eta elektronikoetan zentratutako kontsumo arduratsuko programa bat garatzea.

Fomentar la participación activa de los agentes vascos en la misión de suelo europea para que en Euskadi se puedan desarrollar «living labs» y trabajar en proyectos integrales de protección del suelo.

Apoyo en la recuperación y gestión de infraestructuras ambientales, además de dar continuidad a los trabajos de mejora y vigilancia ambiental de Argalario se apoyará la recuperación del vertedero de Artxanda.

DIVULGACIÓN E IMPLICACIÓN AMBIENTAL DE LA CIUDADANÍA

Cada vez más se valora a la ciudadanía como un agente emergente para el cumplimiento de los objetivos definidos en las leyes, programas o estrategias. Si bien son diferentes las maneras en las que se atribuye el rol de la ciudadanía: concienciación, sensibilización, formación, educación, colaboración o implicación; en todas ellas resulta clave su papel, tanto para el diseño de las políticas ambientales, como para el desarrollo de estas. Euskadi cuenta con una población heterogénea y diversa a la que la situación ambiental le preocupa, pero no se percibe como urgente. A pesar de estar concienciada, los datos indican que es imprescindible trabajar para aumentar el conocimiento sobre la sostenibilidad, identificar problemas ambientales e impulsar el cambio de hábitos pro-ambientales.

En este mismo sentido, la Red de Centros Ambientales de Euskadi, Ekoetxea, cuenta con cinco centros propios localizados en lugares emblemáticos, gestionados de manera integral (Urdaibai, Meatzaldea y Txingudi) y dos en colaboración (Azpeitia y Sobrón). La actividad de la Red Ekoetxea se complementa con experiencias desarrolladas en colaboración con otros centros y entidades de educación ambiental. Todos ellos constituyen un referente para la ciudadanía ya que fomentan la cohesión social local y la sensibilidad ambiental partiendo de su propia idiosincrasia y características. La red Ekoetxea está gestionada por el Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad en colaboración con su Sociedad Pública, lhobe, quien lidera la gestión operativa de la actividad de la red desplegada en todos sus centros.

Comunicar y dar visibilidad a la acción medioambiental como medio para hacer partícipes a las personas.

Impulsar actuaciones y medidas para sensibilizar y concienciar a las personas sobre la importancia de pasar a la acción.

Fomentar la actitud crítica de la ciudadanía vasca, mediante acciones que generen la adhesión y compromiso con la transformación de hábitos.

Creación del Portal de información y divulgación ambiental con evolución de indicadores ambientales, con el objetivo de informar a la ciudadanía de una forma objetiva y veraz sobre la realidad ambiental, sus causas y sus consecuencias.

Desarrollo de un Programa de consumo responsable centrado en alimentación, textil y moda, movilidad, equipos eléctricos y electrónicos.

Añanan Ekoetxe berri bat eraikitzeko lanak hasia.

Inicio de los trabajos de construcción de un nuevo centro Ekoetxea en Añana.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ENERGIA ETA KLIMA TRANTSIZIOA</p> <p>5.000 biztanle baino gehiago eta klima- eta energia-planak dituzten udalerriak.</p> <p>Udalerrien kopurua</p> <p>Martxan jarri diren Energia-trantsizioaren eta klima-aldaketaren Legeko tresnak.</p> <p>Tresna kopurua</p> <p>Martxan dauden Klimatekeko proiektuak</p> <p>Proiektu kopurua</p> <p>Klima-aldagaia duten Eusko Jaurlaritzaren sektore eta lurralde planak.</p> <p>Planen kopurua</p> <p>Klima-ekintzan eragiten duten eta lhobek parte hartzen duen Europako lankidetzako proiektuak.</p> <p>Proiektuen kopurua</p>	<p>40</p> <p>5</p> <p>5</p> <p>20</p> <p>7</p>	<p>1. TRANSICION ENERGÉTICA Y CLIMÁTICA</p> <p>Municipios de más de 5000 habitantes con Planes de Clima y Energía.</p> <p>Número de municipios</p> <p>Instrumentos puestos en marcha de la ley de transición energética y cambio climático.</p> <p>Número de instrumentos</p> <p>Proyectos Klimatek en marcha.</p> <p>Número de proyectos</p> <p>Planes sectoriales y territoriales del Gobierno Vasco que incorporan la variable climática.</p> <p>Numero de planes</p> <p>Proyectos europeos colaborativos con incidencia en acción climática en los que participa lhobe.</p> <p>Número de proyectos</p>
<p>2. EKONOMIA ZIRKULARRA</p> <p>Ekonomia zirkularrean lhobek mobilizatu dituen enpresak.</p> <p>Enpresen kopurua</p> <p>ESGn ebaluazioa duten enpresak</p> <p>Enpresen kopurua</p> <p>lhobek «Basque Green Talent» programaren eta jardunean dauden profesionalen programaren bidez prestatutako pertsonak.</p> <p>Pertsonen kopurua</p> <p>Ekonomia zirkularren gaineko ezagutzak helarazteko gauzatutako ekintzak</p> <p>Ekintzen kopurua</p> <p>Enprekin eta lankidetzako publiko-pribatuaren ekimenen bitartez, ekonomia zirkularren arloan garatutako proiektuak.</p> <p>Proiektu kopurua</p>	<p>1.500</p> <p>250</p> <p>750</p> <p>30</p> <p>50</p>	<p>2. ECONOMÍA CIRCULAR</p> <p>Empresas movilizadas en economía circular por lhobe.</p> <p>Número de empresas</p> <p>Empresas con evaluación en ESG</p> <p>Número de empresas</p> <p>Personas formadas por lhobe a través del programa «Basque Green Talent».</p> <p>Número de personas</p> <p>Acciones de transferencia de conocimiento en Economía Circular</p> <p>Número de acciones</p> <p>Proyectos de economía circular desarrollados con empresas a través de sus iniciativas de colaboración público-privada.</p> <p>Número de proyectos.</p>
<p>3. INGURUMENA BABESTEA</p>		<p>3. PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Ihobek martxan jarri dituen proiektu berritzaileak.</p> <p>Proiektu kopurua</p>	<p>15</p>	<p>Proyectos innovadores puestos en marcha por Ihobe.</p> <p>Número de proyectos</p>
<p>Erosketa eta kontratazio berdearen programari atxikitako erakundeak.</p> <p>Erakundeen kopurua</p>	<p>10</p>	<p>Entidades adheridas al Programa de Compra y Contratación Verde.</p> <p>Número de entidades</p>
<p>Kontratazio osoan egindako erosketa publiko berdearen, ekonomia bolumenean.</p> <p>Ehunekoa</p>	<p>%75</p>	<p>Compra pública verde en el global de la contratación, en volumen económico.</p> <p>Porcentaje</p>
<p>Ekoetxea sareko bisitariak.</p> <p>Bisitarien kopurua</p>	<p>6.000</p>	<p>Visitantes de la red Ekoetxea.</p> <p>Número de visitantes</p>
<p>Ihobek antolatutako jarduera hauetan parte hartzen duteneek: Asteklima, EAeko Klimaren eta Energiaren Astea; Hondakinak prebenitzeko eta kudeatzeko Europako Astea; eta Ingurumenaren nazioarteko Eguna.</p> <p>Pertsonen kopurua</p>	<p>2.000</p>	<p>Personas que participan en actividades de Ihobe: Asteklima, Semana del Clima y la Energía en Euskadi; Semana europea de la prevención y gestión de residuos; y Día mundial del medio ambiente.</p> <p>Número de personas</p>
<p>Konpromiso jasagarriak beren gain hartzen dituzteneek.</p> <p>Pertsonen kopurua</p>	<p>2.000</p>	<p>Personas que se adhieren a compromisos sostenibles.</p> <p>Número de personas</p>
<p>Ihobek parte hartzen duen lurzoru kutsatuak berreskuratzeko proiektuak.</p> <p>Proiektuen kopurua</p>	<p>10</p>	<p>Proyectos de recuperación de suelos contaminados en los que participa Ihobe.</p> <p>Número de proyectos</p>

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	2.159.756	2.109.756	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	5.044.857	4.994.857
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	1.814.868	1.814.868	A-1) Funtz propioak Fondos propios	2.829.036	2.829.036
8. Bestelako ibilgetu ukiezina <i>Otro inmovilizado intangible</i>	1.814.868	1.814.868	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	2.843.626	2.843.626
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	344.888	294.888	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	2.843.626	2.843.626
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	344.888	294.888	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	315	315
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	6.351.953	6.351.953	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	315	315
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	505.793	505.793	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(14.905)	(1.823.648)
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	29.042	29.042	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(14.905)	(1.823.648)
4. Pertsonala <i>Personal</i>	22.076	22.076	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	0	1.808.743
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	454.675	454.675	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.215.821	2.165.821
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	13.205	13.205	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	19.102	19.102
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	5.832.955	5.832.955	I. Epe luzeko homidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	19.102	19.102
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	5.832.955	5.832.955	4. Bestelako homidurak <i>Otras provisiones</i>	19.102	19.102
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	8.511.709	8.461.709	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	3.447.750	3.447.750
			III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	15.880	15.880
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	15.880	15.880
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	3.431.870	3.431.870
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	844.163	844.163
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	728.061	728.061
			7. Bezeroen aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	1.859.646	1.859.646
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	8.511.709	8.461.709	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	8.511.709	8.461.709

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	20.000	20.407
b) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	20.000	20.407
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	12.337.209	12.983.525
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	725.000	300.036
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	11.612.209	12.683.489
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(4.768.129)	(4.210.427)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(3.526.383)	(3.175.282)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(1.241.746)	(1.035.145)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(7.589.080)	(8.018.817)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(7.589.080)	(7.033.329)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	0	(422)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión corriente</i>	0	(985.066)
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	1.005.397
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0	1.780.085
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	28.658
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	28.658
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	28.658
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	1.808.743
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	0	1.808.743

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	0	1.808.743
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	0	1.808.743
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(50.000)	(50.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(50.000)	(50.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	50.000	50.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	50.000	50.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

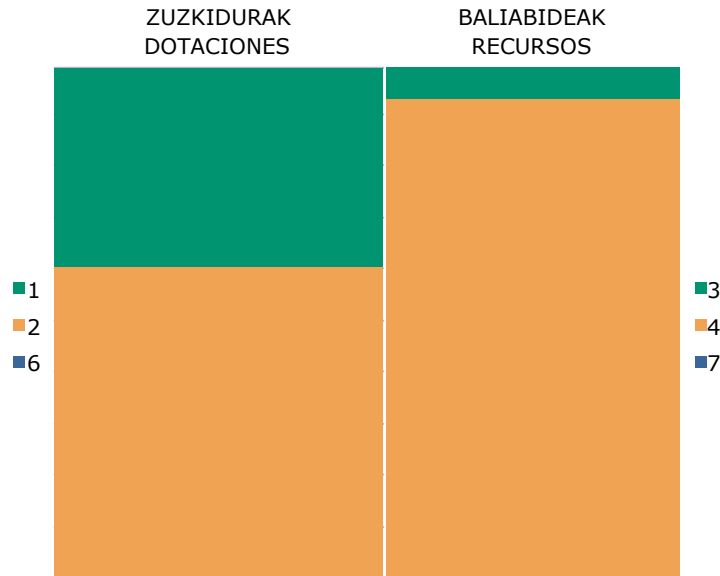
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	1.809	----	----	----	2.166	3.975
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	2.844	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.844
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	0	----	(1.824)	----	----	----	----	----	----	(1.823)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	2.844	----	----	0	----	(1.824)	----	1.809	----	----	----	2.166	4.995
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	2.844	----	----	0	----	(1.824)	----	1.809	----	----	----	2.166	4.995
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	50	50
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	1.809	----	(1.809)	----	----	----	----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	2.844	----	----	0	----	(15)	----	----	----	----	----	2.216	5.045

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2025
1 Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	4.768.129
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	7.589.080
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	50.000
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	12.407.209

BALIABIDEAK RECURSOS	2025
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	745.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	11.612.209
7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	50.000
Baliabideak, guztira Total Recursos	12.407.209

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	12.407.209	100		0	12.407.209

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	4.768.129	38,4	4.560.397	37,6	207.732	4,6
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	7.589.080	61,2	6.517.581	53,7	1.071.499	16,4
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	0,0	1.000.000	8,2	-1.000.000	-100,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	12.357.209	99,6	12.077.978	99,6	279.231	2,3
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	50.000	0,4	50.000	0,4	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	50.000	0,4	50.000	0,4	0	0,0
	GUZTIRA TOTAL	12.407.209	100,0	12.127.978	100,0	279.231	2,3

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	745.000	6,0	310.000	2,6	435.000	140,3
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	11.612.209	93,6	11.767.978	97,0	-155.769	-1,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	12.357.209	99,6	12.077.978	99,6	279.231	2,3
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	50.000	0,4	50.000	0,4	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	50.000	0,4	50.000	0,4	0	0,0
	GUZTIRA TOTAL	12.407.209	100,0	12.127.978	100,0	279.231	2,3

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	4.768.129	38,4	4.560.397	37,6	207.732	4,6
1	10		Goi-kargudunak Altos Cargos	89.820	0,7	96.423	0,8	-6.603	-6,8
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	89.820	0,7	96.423	0,8	-6.603	-6,8
1	13		Lan-kontratudunak Laborales	3.436.563	27,7	3.275.967	27,0	160.596	4,9
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	2.900.064	23,4	2.814.470	23,2	85.594	3,0
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	188.524	1,5	122.767	1,0	65.757	53,6
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	347.975	2,8	338.730	2,8	9.245	2,7
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	1.241.746	10,0	1.188.007	9,8	53.739	4,5
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.046.218	8,4	995.559	8,2	50.659	5,1
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	70.528	0,6	67.448	0,6	3.080	4,6
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	125.000	1,0	125.000	1,0	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	7.589.080	61,2	6.517.581	53,7	1.071.499	16,4
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	0	0,0	10.000	0,1	-10.000	-100,0
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	0	0,0	10.000	0,1	-10.000	-100,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	5.000	0,0	3.900	0,0	1.100	28,2
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	3.000	0,0	2.000	0,0	1.000	50,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	2.000	0,0	1.900	0,0	100	5,3
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	127.500	1,0	63.600	0,5	63.900	100,5
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	83.500	0,7	13.600	0,1	69.900	514,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	1.000	0,0	2.000	0,0	-1.000	-50,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	43.000	0,3	48.000	0,4	-5.000	-10,4
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	7.455.580	60,1	6.438.581	53,1	1.016.999	15,8
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	7.500	0,1	7.500	0,1	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	14.000	0,1	14.000	0,1	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	0	0,0	2.000	0,0	-2.000	-100,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	5.000	0,0	3.000	0,0	2.000	66,7
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	7.429.080	59,9	6.412.081	52,9	1.016.999	15,9
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	1.000	0,0	1.500	0,0	-500	-33,3
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	0,0	500	0,0	0	0,0

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	500	0,0	1.000	0,0	-500	-50,0
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	0	0,0	1.000.000	8,2	-1.000.000	-100,0
4	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de</i>	0	0,0	1.000.000	8,2	-1.000.000	-100,0
4	45	450	Enpresentzat <i>A empresas</i>	0	0,0	1.000.000	8,2	-1.000.000	-100,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	50.000	0,4	50.000	0,4	0	0,0
6	61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>	50.000	0,4	50.000	0,4	0	0,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	25.000	0,2	25.000	0,2	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	25.000	0,2	25.000	0,2	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	12.407.209	100,0	12.127.978	100,0	279.231	2,3

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	745.000	6,0	310.000	2,6	435.000	140,3
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	20.000	0,2	15.000	0,1	5.000	33,3
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	20.000	0,2	15.000	0,1	5.000	33,3
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	725.000	5,8	295.000	2,4	430.000	145,8
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	725.000	5,8	295.000	2,4	430.000	145,8
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	11.612.209	93,6	11.767.978	97,0	-155.769	-1,3
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	11.612.209	93,6	11.767.978	97,0	-155.769	-1,3
4	40	400	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	11.612.209	93,6	11.767.978	97,0	-155.769	-1,3
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	50.000	0,4	50.000	0,4	0	0,0
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	50.000	0,4	50.000	0,4	0	0,0
7	70	700	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	50.000	0,4	50.000	0,4	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	12.407.209	100,0	12.127.978	100,0	279.231	2,3