7. Anexos

Anexo 1

Análisis externo: Referencias de buenas prácticas

BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS	REFERENCIA DE	OBJETIVOS MARCO ESTRATÉGICO
Alianza de siete centros de investigación Barcelona Institute of Science and Technology (BIST)	Entorno colaborativo de excelencia científica multidisciplinar: temas transversales – especialización. Agenda de investigación común: se comparten las capacidades de los Institutos. Entidad que ejerce el liderazgo (BIST).	LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA
Estructura colaborativa de Comités y Grupos de Trabajo construida sobre un pequeño equipo central dedicado y con la participación de toda la comunidad BIST Barcelona Institute of Science and Technology (BIST).	Grupos de trabajo con representación de todos los centros.	
Programa BIST Ignite Barcelona Institute of Science and Technology (BIST).	Financiación de proyectos de nuevas colaboraciones entre investigadores/as de distintos centros.	
Modelo de organización Institut Català d'Oncologia (ICO)	Se trata de un modelo de alianzas con visión de población y territorio, siguiendo un modelo de atención en red, con el objetivo de garantizar la equidad en el acceso a los servicios para llegar a todas y todos los pacientes con la misma calidad. Modelo organizativo, basado en la participación de las y los profesionales en la gestión y toma de decisiones, la corresponsabilización y la autonomía. La estrategia es diseñada por el Comité Corporativo (con participación) y son los Comités de Direcciones territoriales los que ejecutan esa estrategia. Consejo científico asesor.	LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS INTEGRACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN EL SISTEMA ASISTENCIAL DE OSAKIDETZA

BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS	REFERENCIA DE	OBJETIVOS MARCO ESTRATÉGICO
Coordinación áreas – Proceso Participativo Instituto de Investigación Biomédica de Bellvitge (IDIBELL)	Programas de investigación con participación abierta y condiciones de coordinación preestablecidas, que favorecen la colaboración entre investigadores/as. Ayuda a resolver dos de los problemas recurrentes en los IIS: poca coordinación intra-áreas y baja colaboración real entre clínicos y básicos, en este caso. Podría resolver la ligera colaboración entre IIS u hospitales.	LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA
Organización estructural - Alianza Basque Research and Technology Alliance (BRTA)	Órganos de gobierno, de gestión y de asesoramiento – Definición de responsabilidades. Representación de los centros en los órganos.	LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA
Agenda de Investigación del Consorcio Basque Research and Technology Alliance (BRTA)	Trabajo en grupos con representación de los centros y con personas expertas en cada campo. Aprovechamiento de sinergias y complementariedades. Se reflejan recursos de investigación asignados y apuestas de especialización asumidas.	LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA
Coordinación del IMPACT GENÓMICA – Estructura CIBERER y programa IMPACT	Trabajo en red. Grupos estructurados en 7 programas científicos, en función de sus líneas comunes de trabajo, lo que permite sumar esfuerzos, optimizar recursos y aprovechar al máximo el conocimiento generado. Clara estructura y gobernanza. Cuadro de mandos integral. Comité Científico Externo.	LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS

BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS	REFERENCIA DE	OBJETIVOS MARCO ESTRATÉGICO
Centro para la Integración de la Medicina y las Tecnologías Innovadoras (CIMTI) Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS)	Generación de impacto sanitario y social internacional impulsando y promocionando la implementación de iniciativas. Aglutinar conocimiento a través de una red : agentes privados y públicos.	COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGÍA LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS INTEGRACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN EL SISTEMA ASISTENCIAL DE OSAKIDETZA
Observatorio de Implementación de la Innovación en Salud Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS)	Facilitar la interacción entre las y los profesionales que están compartiendo sus experiencias con otras y otros usuarios registrados que estén interesados en la innovación en gestión. El conocimiento generado de las prácticas desarrolladas por las y los profesionales del sistema sanitario es de gran valor y compartirlo es prioritario.	INTEGRACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN EL SISTEMA ASISTENCIAL DE OSAKIDETZA COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGÍA
Programa de analítica de datos para la investigación y la innovación en salud (PADRIS) Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS)	Puesta a disposición de la comunidad científica de los datos sanitarios relacionados para impulsar la investigación, la innovación y la evaluación en salud mediante el acceso a la reutilización y cruce de los datos sanitarios generados por el sistema sanitario integral de utilización pública, de acuerdo con el marco legal y normativo, los principios éticos y de transparencia hacia la ciudadanía del programa.	LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS INTEGRACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN EL SISTEMA ASISTENCIAL DE OSAKIDETZA ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA
Consorcio con el programa del EIT HEALTH - (UP-rAIHSe) Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS)	Reducir las barreras para la prueba y la adopción de la innovación dentro de las organizaciones de atención médica de manera más rápida y mejor en la práctica diaria.	INTEGRACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN EL SISTEMA ASISTENCIAL DE OSAKIDETZA COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGÍA INTERNACIONALIZACIÓN DE LOS IIS

BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS	REFERENCIA DE	OBJETIVOS MARCO ESTRATÉGICO
RED DE NODOS DE INNOVACIÓN Agencia de Conocimiento en Salud (ACIS)	Herramienta de promoción de aportación de ideas al sistema de innovación sanitaria por parte de las y los profesionales del Sistema de Salud.	COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGIA INTEGRACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN EL SISTEMA ASISTENCIAL DE OSAKIDETZA
Sistema de evaluación CERCA 2021 – 2023 Institució CERCA	Evaluación periódica de los centros de investigación CERCA con el objetivo de analizar el cumplimiento de la misión que tienen encomendada. Incentivos a la evaluación.	ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS INTERNACIONALIZACIÓN DE LA I+D (si se incorpora este elemento en el modelo de evaluación)
Carrera profesional de investigación Tenure Track Instituto de Investigación Biomédica de Bellvitge (IDIBELL)	Entrada en la carrera científica conocida como "tenure track", una fórmula que hace posible una trayectoria previsible hasta la contratación permanente en el sistema público para quienes superen unos niveles de dedicación y excelencia.	RELEVO GENERACIONAL Y CARRERA INVESTIGADORA DEL SISTEMA SANITARIO ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA
Carrera investigadora IDIBAPS Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS)	La existencia de una carrera investigadora atractiva y eficiente demanda posiciones bien definidas, perspectivas profesionales claras, una buena financiación y herramientas de soporte al desarrollo profesional, entre otras.	RELEVO GENERACIONAL Y CARRERA INVESTIGADORA DEL SISTEMA SANITARIO ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA
Programas de reclutamiento y retención del talento Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS)	Diseño e implementación de programa variado de instrumentos que permiten fortalecer la investigación clínica traslacional (liberación de horas).	RELEVO GENERACIONAL Y CARRERA INVESTIGADORA DEL SISTEMA SANITARIO ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA I+D

BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS	REFERENCIA DE	OBJETIVOS MARCO ESTRATÉGICO
Convocatorias internas – Carrera investigadora L'Institut d'Investigació Sanitària de les Illes Balears (IdISBa)	Convocatorias de liberación de horas asistenciales. Fomento de los proyectos en colaboración entre distintos grupos – Condiciones de elegibilidad de proyectos (podría ser entre distintos IIS).	ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS. RELEVO GENERACIONAL Y CARRERA LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS INTERNACIONALIZACIÓN DE LA I+D
Acciones de transferencia del conocimiento Institució CERCA	Actúa como plataforma de promoción de los centros. Grupo de trabajo de lasy los responsables de transferencia de cada centro. Especial apoyo a los proyectos de transferencia.	COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGÍA ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS
Funcionamiento del EIT Health	Canal de comunicación y conocimiento entre la investigación, el sector empresarial y educativo con numerosos instrumentos. Idea: compartir conocimiento para que la innovación prospere. Participación de las y los socios en la elaboración de la estrategia de la asociación.	COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGÍA LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS
Instrumentos de aceleración EIT Health	Variado catálogo de instrumentos y programas eficaces dirigidos a distintos perfiles de agentes facilitando: • El acceso a los conocimientos. • El acceso a stakeholders. • El acceso a la financiación. • El acceso al mercado. Fin último: acortar tiempo de comercialización.	COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGÍA LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS INTERNACIONALIZACIÓN DE LA I+D

BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS	REFERENCIA DE	OBJETIVOS MARCO ESTRATÉGICO
Programa de eventos	Elaboración de un programa	COLABORACIÓN CON EL
internacionales	de eventos que posicionan	ECOSISTEMA VASCO DE
Instituto de	internacionalmente al instituto, así	EMPRESAS Y TECNOLOGÍA
Neurociencias	como hacerle más partícipe en las	LIDERAZGO,
Universidad de	redes de investigación sanitaria,	COORDINACIÓN E
Barcelona	generando nuevas oportunidades.	INTEGRACIÓN DE LOS IIS