

EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	% cumplimiento a 31-12-16
1	Responder a las necesidades de vivienda de la ciudadanía vasca: Facilitar el acceso a una vivienda		87%
	1.1 Promover vivienda de protección pública adecuada a la demanda teniendo en cuenta las necesidades de cada territorio		83%
	1.1.1 Estudiar la demanda de vivienda de protección pública: identificación de las necesidades de los distintos perfiles a nivel territorial.		95%
	1.1.2 Adecuar la promoción de vivienda a las necesidades actuales (tipo de vivienda, modalidades de acceso, etc.) y proponer el producto más adecuado para dar respuesta a dichas necesidades.		98%
	1.1.3 Planificar y ejecutar los proyectos de suelo-promoción para cubrir las necesidades de vivienda con criterios de equilibrio territorial y de demanda, en función de las diferentes modalidades de acceso a la vivienda disponibles.		55%
	1.2 Continuar con la incorporación de criterios de eficiencia energética y reducción del impacto ambiental en las intervenciones de VISESA		90%
	1.2.1 Mantener la actividad de prestación de servicios energéticos.		99%
	1.2.2 Optimizar la eficiencia energética y reducción del impacto ambiental de las viviendas promovidas mediante la inclusión de los criterios definidos		80%
2	Impulsar la rehabilitación, regeneración y renovación urbana		85%
	2.1 Impulsar la rehabilitación, regeneración y renovación urbana		56%
	2.1.1 Analizar las áreas de posible/necesaria intervención en el ámbito de la rehabilitación, regeneración y renovación urbana.		DESDE EJ-GV
	2.1.2 Diseñar y poner en marcha un modelo global para la gestión de la rehabilitación, regeneración y renovación urbana.		0%
	2.1.3 Participar en la gestión y coordinación de las Inspecciones Técnicas de los Edificios.		99%
	2.1.4 Planificar y ejecutar actuaciones de rehabilitación, regeneración y renovación urbana		70%
	2.2 Participar en proyectos estratégicos de regeneración y renovación urbana en coordinación con otros agentes institucionales		100%
	2.2.1 Desarrollar y participar en el proyecto de regeneración de Zorrozaurre.		100%
	2.2.2 Desarrollar y participar en el proyecto de regeneración de Bolueta.		100%
	2.2.3 Ejecutar el proyecto de regeneración Vega Galindo.		100%
	2.2.4 Desarrollar y participar en el proyecto de regeneración de Txomin-Enea.		100%
	2.2.5 Desarrollar y participar en el proyecto de regeneración de Tolosa.		100%
	2.2.6 Planificar y ejecutar actuaciones de rehabilitación, regeneración y renovación urbana.		100%
	2.3 Continuar con la incorporación de criterios de eficiencia energética y reducción del impacto ambiental en las intervenciones de rehabilitación, regeneración y renovación urbana de VISESA		100%
	2.3.1 Optimizar la eficiencia energética y reducción del impacto ambiental de las viviendas rehabilitadas, regeneradas o renovadas mediante la inclusión de los criterios definidos.		100%
3	Desarrollar VISESA como sociedad pública eficiente, innovadora, competitiva, sostenible financieramente y comprometida con las personas		87%
	3.1 Garantizar la sostenibilidad económica y financiera de VISESA		85%
	3.1.1 Captar fuentes de financiación alternativas.		50%
	3.1.2 Maximizar la rentabilidad y optimizar los recursos de la sociedad.		87%
	3.1.3 Optimizar el rendimiento del stock de vivienda.		94%
	3.1.4 Optimizar el rendimiento del stock de locales y garajes.		100%
	3.1.5 Optimizar el rendimiento del stock de suelo.		96%
	3.2 Mejorar la eficiencia de VISESA, utilizando en su caso recursos ya disponibles en la Administración.		78%
	3.2.1 Adaptar los procesos y procedimiento de cara a optimizar la eficiencia de VISESA.		81%
	3.2.2 Revisar y adaptar la medición de resultados; evaluación y retroalimentación según el modelo EFQM.		76%
	3.2.3 Seguir avanzando en la evolución tecnológica.		72%
	3.2.4 Impulsar iniciativas que mejoren la comunicación e información con clientes, proveedores y otros agentes relacionados con la actividad, colaborando en prácticas de participación ciudadana.		93%
	3.2.5 Fomentar la innovación en la definición y gestión de productos y atención a las personas.		70%
	3.3 Culminar el proceso de integración de Orubide en Visesa.		98%
	3.3.1 Desarrollar y finalizar el proceso de integración económico y jurídico.		98%
	3.3.2 Desarrollar y finalizar el proceso de integración organizativo.		97%
4	Poner en valor la contribución de Visesa a la sociedad		86%
	4.1 Avanzar en la implantación de la estrategia de responsabilidad social empresarial como organización comprometida con las personas		79%
	4.1.1 Definir y desarrollar un modelo de relación con todos los grupos de interés de VISESA.		40%
	4.1.2 Promover la transparencia y rendición de cuentas hacia los grupos de interés.		96%
	4.1.3 Avanzar en materia de igualdad.		91%
	4.1.4 Consolidar los avances realizados en el ámbito de euskera		87%
	4.2 Poner en valor la contribución de VISESA en la dinamización económica y social de la CAE		84%
	4.2.1 Identificar, medir y poner en valor la contribución de VISESA a la actividad económica de la CAE a través de la generación de riqueza y apoyo al empleo.		93%
	4.2.2 Identificar, medir y poner en valor la contribución de VISESA a la integración y cohesión social favoreciendo el acceso a la vivienda.		62%
	4.2.3 Poner en valor el papel de VISESA en el desarrollo del sector de la construcción (promoción de la seguridad y salud laboral, colaboración con agentes públicos y privados, etc.).		97%
	4.3 Impulsar la contribución de VISESA a la proyección de la CAE como referencia en el ámbito de la vivienda a nivel internacional		96%
	4.3.1 Participar en asociaciones y proyectos que se consideren de interés a nivel europeo.		91%
	4.3.2 Participar en candidaturas de reconocimientos y premios en su ámbito de actuación.		100%
5	Afianzar personas capacitadas y comprometidas con VISESA		79%
	5.1 Impulsar una formación y capacitación alineada con la estrategia y que favorezca la adaptación al cambio de las personas de VISESA		74%
	5.1.1 Revisar la política de formación adaptándola a la estrategia y a las nuevas necesidades.		74%
	5.2 Fomentar el compromiso y el desarrollo de valores en las personas que conforman VISESA		80%
	5.2.1 Construir una identidad compartida de Visesa		80%
	5.3 Garantizar que las personas se encuentren en las mejores condiciones para el óptimo desempeño de su trabajo		84%
	5.3.1 Mejorar e implementar la política de información y comunicación con el objetivo de hacerla más efectiva		78%
	5.3.2 Puesta en marcha de medidas orientadas mejorar la salud y la seguridad laboral		89%