

# 2010

EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOAREN  
AURREKONTU OROKORRAK  
PRESUPUESTOS GENERALES  
DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE EUSKADI

- **OSAKIDETZA Taldea**  
Grupo OSAKIDETZA

9

**Erakunde Publikoak  
eta Sozietate Publikoak**  
Entes Pùblicos y Sociedades Pùblicas

# EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOAREN AURREKONTU OROKORRAK PRESUPUESTOS GENERALES DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE EUSKADI

# 2010

EUSKO JAURLARITZA

ECONOMIA ETA OGASUN  
SAILA



GOBIERNO VASCO

DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA  
Y HACIENDA

Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia  
Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco

Vitoria-Gasteiz, 2010

**Argitaratzailea:** **Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia**  
Edita: Servicio General de Publicaciones del Gobierno Vasco  
Donostia-San Sebastián, 1 - 01010 Vitoria-Gasteiz

**Inprimaketa:** **Eusko Jaurlaritzaren Inprenta eta Erreprografía Zerbitzua**  
Imprime: Servicio de Imprenta y Reprografía del Gobierno Vasco

**Lege gordailua:** **BI 900-1983**  
Depósito Legal:

# OSAKIDETZA TALDEA

## GRUPO OSAKIDETZA

### 9 ALEA TOMO 9

#### Aurkibidea / Indice :

---

|                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----|
| VII. OSASUN ETA KONTSUMOA.....                                              | 1   |
| <i>SANIDAD Y CONSUMO</i>                                                    |     |
| - Osakidetza Taldea.....                                                    | 3   |
| <i>Grupo Osakidetza</i>                                                     |     |
| - Osakidetza – Servicio Vasco de Salud.....                                 | 5   |
| - Erakunde Publikoaren Sekzioen Aurrekontuak.....                           | 133 |
| <i>Presupuestos de las Organizaciones del Ente Público</i>                  |     |
| - Zuzendaritza Orokorra.....                                                | 137 |
| <i>Dirección General</i>                                                    |     |
| - Arabako Eskualdea .....                                                   | 151 |
| <i>Comarca Araba</i>                                                        |     |
| - Larrialdiak (Lurralde-Unitateak) .....                                    | 163 |
| <i>Emergencias (Unidades Territoriales)</i>                                 |     |
| - Santiago Ospitalea.....                                                   | 173 |
| <i>Hospital Santiago</i>                                                    |     |
| - Txagorritxu Ospitalea .....                                               | 183 |
| <i>Hospital Txagorritxu</i>                                                 |     |
| - Deba Garaiko Ospitalea .....                                              | 193 |
| <i>Hospital Alto Deba</i>                                                   |     |
| - Arabako Ospitale Psikiatrickoa eta Ospitalez Kanpoko Osasun Mentala ..... | 203 |
| <i>Hospital Psiquiátrico y Salud Mental Extrahospitalaria de Araba</i>      |     |
| - Lezako Ospitalea .....                                                    | 213 |
| <i>Hospital Leza</i>                                                        |     |
| - Gipuzkoako Ekialdeko Eskualdea .....                                      | 223 |
| <i>Comarca Gipuzkoa-Este</i>                                                |     |
| - Gipuzkoako Mendebaldeko Eskualdea .....                                   | 233 |
| <i>Comarca Gipuzkoa- Oeste</i>                                              |     |
| - Donostia Ospitalea.....                                                   | 243 |
| <i>Hospital Donostia</i>                                                    |     |
| - Bidasoako Ospitalea .....                                                 | 255 |
| <i>Hospital Bidasoa</i>                                                     |     |
| - Zumarragako Ospitalea .....                                               | 265 |
| <i>Hospital Zumarraga</i>                                                   |     |
| - Mendaroko Ospitalea .....                                                 | 275 |
| <i>Hospital Mendaro</i>                                                     |     |
| - Gipuzkoako Ospitalez Kanpoko Osasun Mentala .....                         | 285 |
| <i>Salud Mental Extrahospitalaria Gipuzkoa</i>                              |     |
| - Bilboko Eskualdea.....                                                    | 295 |
| <i>Comarca Bilbao</i>                                                       |     |
| - Barrualdeko Eskualdea.....                                                | 305 |
| <i>Comarca Interior</i>                                                     |     |
| - Uribe-Kostako Eskualdea .....                                             | 315 |
| <i>Comarca Uribe-Kosta</i>                                                  |     |
| - Ezkerraldea-Enkartazioetako Eskualdea.....                                | 325 |
| <i>Comarca Ezkerraldea-Enkarterri</i>                                       |     |
| - Transfusioen eta Giza Ehunen Euskal Zentroa .....                         | 335 |
| <i>Centro Vasco de Transfusiones y Tejidos Humanos</i>                      |     |

|   |                                                    |     |
|---|----------------------------------------------------|-----|
| - | Santa Marina Ospitalea.....                        | 345 |
|   | <i>Hospital Santa Marina</i>                       |     |
| - | Bermeoko Ospitalea .....                           | 355 |
|   | <i>Hospital Bermeo</i>                             |     |
| - | Zaldibarko Ospitalea .....                         | 365 |
|   | <i>Hospital Zaldibar</i>                           |     |
| - | Zamudioko Ospitalea.....                           | 375 |
|   | <i>Hospital Zamudio</i>                            |     |
| - | Gorlizko Ospitalea.....                            | 385 |
|   | <i>Hospital Gorliz</i>                             |     |
| - | Bizkaiko Ospitalez Kanpoko Osasun Mentala .....    | 395 |
|   | <i>Salud Mental Extrahospitalaria Bizkaia</i>      |     |
| - | Basurtuko Ospitalea.....                           | 405 |
|   | <i>Hospital Basurto</i>                            |     |
| - | Galdakao-Usansoloko Ospitalea.....                 | 415 |
|   | <i>Hospital Galdakao-Usansolo</i>                  |     |
| - | San Eloy Ospitalea .....                           | 427 |
|   | <i>Hospital San Eloy</i>                           |     |
| - | Gurutzetako Ospitalea .....                        | 437 |
|   | <i>Hospital Cruces</i>                             |     |
| - | Osatek, S.A.....                                   | 449 |
| - | Aurrekontu Bateratuak. Osakidetza Taldea.....      | 465 |
|   | <i>Presupuestos Consolidados. Grupo Osakidetza</i> |     |

**VII. OSASUN ETA KONTSUMOA  
SANIDAD Y CONSUMO**

# 2010

---

EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOAREN AURREKONTU OROKORRAK  
PRESUPUESTOS GENERALES DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE EUSKADI

**Osakidetza Taldea**

*Grupo Osakidetza*



**Osakidetza – Servicio Vasco de Salud**





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

OSAKIDETZA, Zuzenbide Pribatuko Ente Publikoa da, eta ekainaren 26an onartutako Euskadiko Antolamendu Sanitarioaren 8/1997 Legeak sortu zuen.

Zerbitzu sanitarioen prestazioa du helburu, Osakidetzaren mende dauden zerbitzu sanitarioetako erakunde publikoen bidez.

2008-2012 Plan Estrategikoak Euskal Autonomia Erkidegoko (EAE) hiritarrak eta haien osasuna Osakidetzako jarduera zentroarekin identifikatzen ditu eta, berriro ere, Osakidetzako Pertsonak proposatutako aldaketen protagonista egiten ditu, neurtzeko moduko helburuak eta jarduera egingarriak planteatuz.

Osakidetzak, aurreko plan estrategikoak garatu eta implemetatzaz, Erabateko Kalitatera zuzendutako eredu baten aldeko apustua egin duen osasun erakundea da, bikaintasuna lortzeko helburua duena. Gestioa hobetzeko prozesuarekin eta bikaintasunaren aldeko apustuarekin jarraituz, Osakidetzak erabaki du hausnarketa sakon bat egitea, etorkizunean, Erakunde gisan eta Zerbitzu Erakunde gisan garatzeko gai estrategikoak landuz.

Hausnarketa horren emaitza da, hain zuzen ere, Osakidetzak landutako Plan Estrategiko hau, 2008tik 2012ra bitarteko aldia hartzen duena. Estrategia honen esparrua osatzen dute, beste aspektu batzuen artean, azken aldi estrategikoan euskal sanitatean eragin duten aldagaietan izandako aldaketek eta giltzarri diren gaiei erantzun berriak emateko beharrak, Europaren erreferentzialek lekuetan egoteko. Azken batean, kontua da, "bikaintasunetik berrikuntzara igarotzea", Erakundearen iraunkortasuna ziurtatuz.

Fondo soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

OSAKIDETZA, Ente Público de Derecho Privado, fue creado por la Ley 8/1997, de 26 de junio, de Ordenación Sanitaria de Euskadi.

Su objetivo o finalidad es la provisión de servicios sanitarios a través de las organizaciones públicas de servicios sanitarios dependientes del mismo.

El Plan Estratégico 2008-2012 refuerza la identificación de los/as ciudadanos/as de la Comunidad Autónoma de Euskadi (CAE) y su salud como centro de actividades de Osakidetza y sitúa una vez más a la Personas de Osakidetza como los/as protagonistas de los cambios propugnados, planteando objetivos medibles y actuaciones factibles.

Osakidetza, a través del desarrollo e implementación de los anteriores planes estratégicos, se ha posicionado como organización sanitaria que ha apostado por un modelo orientado hacia la Calidad Total, con el objetivo de alcanzar la excelencia. Continuando en su proceso de mejora de gestión y apuesta por la excelencia, Osakidetza decide hacer una reflexión en profundidad abordando los temas estratégicos para su desarrollo como Ente y como Organizaciones de Servicios de cara al futuro.

Como resultado de esta reflexión, Osakidetza elabora el nuevo Plan Estratégico que comprende el período 2008-2012. El entorno marco de esta estrategia se compone, entre otros aspectos, de los cambios que se han producido durante el último período estratégico en las diferentes variables que inciden en la sanidad vasca y de la necesidad de dar nuevas respuestas a cuestiones claves para así poder mantener una posición de referencia en Europa. Se trata, en definitiva, de ir "de la excelencia a la innovación" asegurando la perdurabilidad del Ente.

El fondo social se distribuye de la forma siguiente:

| PARTAIDETZA<br>PARTICIPACIÓN                     | %   |
|--------------------------------------------------|-----|
| EAEko Administrazioa<br>Administración de la CAE | 100 |
| GUZTIRA<br>TOTAL                                 | 100 |

Osakidetza / Euskal Osasun Zerbitzua Ente Publikoak bere helburuak betetzeko, ondoren zehazten diren jarduerak eramango ditu aurrera bere erakundeen bitarte:

1. Zerbitzu sanitarioen eskaintza AURRERA ERAMANGO du Euskal Autonomia Erkidegoan, lehen mailako eta espezializatutako asistentzia-prestazioen bitartez. Prestazio horiek betetzeko, aseguru eta kontratacio publikoa erabiliko du eta, era berean, parte hartuko du osasuna sustatzeko, gaixotasunak prebenitezko eta asistentzia sanitarioa eta errehabilitazioa emateko Programa Publikoan. Halaber, parte hartu ahal izango du, aldez aurretik ezarritako baldintzaean, asistentzia soziosanitarioko programetan.
2. Zerbitzu horietara datozen hiritarrei behar dituzten baldintzak ESKAINIKO dizkie, beren eskubideez baliatu eta eginbeharra betetzeko –eskubide eta betebehar instrumental nahiz osagariak– eta horretarako, informazio-mailaren hobekuntza iraunkorra bultzatuko du, batez ere, eta horrekin batera, atentzioaren pertsonalizatzea eta kalitatea.
3. Osasunaren zientzietako irakaskuntza BULTZATUKO du, hala nola horiekin lotutako ikerketa, azterketa eta zabalkuntza, betiere, Osasun eta Kontsumo Sailak ezarritako ardatz estrategiko eta programen arabera, eta unibertsitateekin eta gai honetan adituak diren gainerako erakundeekin ere arituko da lanean.
4. Osakidetzako pertsonal sanitario eta ez-sanitarioak behar dituen ezagupen espezializatuen prestakuntza eta eguneratzea bultzatuko du, bai berea duen osasunaren arloan, bai kudeaketa eta administrazio sanitarioari dagokionean ere.
5. Bere baliabide sanitarioen garapena sustatuko du, bertako ekintza eta programen bidez edo lankidetzan beste erakunde batzuekin. Helburu bera duen beste edozein ekimen ere bultzatuko du, baldin eta ente publiko honetako Administrazio Kontseiluak hala erabakitzan badu.

Jardunbide horiek burutzeko, Osakidetza Ente Publikoa 30 zerbitzu-erakundetan egituratu da. Alde batetik, Erakunde Zentral bat dugu ondoko atribuzioen: kontrola, koordinazio estrategikoa eta erabakitako kudeaketa-jardueraren sustapena eta gauzatzea. Eta, bestetik, akutuen 11 ospitale, egonaldi ertain eta luzeko 3 ospitale, Lehen Mailako Atentzioko 7 eskualde, 6 ospitale psikiatricko eta ospitalez kanpoko osasun mentaleko, Larrialdietarako 1, Transfusioen eta Giza Ehunen Euskal Zentroa 1, zerbitzu sanitarioak hornitzeko jarduerak burutzen dituztenak, autonomia ekonomikoaren eta finantzarioaren printzipio berari jarraiki, eta azkenik, Osatek, S.A., nortasun juridiko independentea duen zerbitzu-erakundea, nahiz Osakidetzak horren kapital sozialaren %100 duen.

En desarrollo de su objetivo, el Ente Público Osakidetza perseguirá a través de sus Organizaciones las actividades que a continuación se enumeran:

1. EJECUTAR la provisión del Servicio Sanitario en la Comunidad Autónoma de Euskadi, mediante las prestaciones de Asistencia Primaria y Especializada que sean objeto de aseguramiento y contratación pública, así como mediante su participación en los Programas Públicos que se establezcan de promoción de la salud, prevención de enfermedades, asistencia sanitaria y rehabilitación. Asimismo podrán participar, en las condiciones que se establezcan, en programas de asistencia socio - sanitaria.
2. PROPORCIONAR a los Ciudadanos que acceden a sus servicios las condiciones necesarias para el pleno ejercicio de sus derechos y deberes de carácter instrumental o complementario, promoviendo especialmente la mejora continua de los niveles de información, la personalización en la atención y la calidad de la misma.
3. PROMOVER la docencia en Ciencias de la Salud, así como las actividades de investigación, estudio y divulgación relacionadas con las mismas, de acuerdo con las líneas estratégicas y programas que establezca el Departamento de Sanidad y Consumo y con la colaboración que se establezca con Universidades y demás instituciones competentes en la materia.
4. PROMOVER la formación y actualización de los conocimientos especializados que requiere su personal sanitario y no sanitario, tanto en el campo específico de la salud como en los de la gestión y administración sanitaria.
5. PROMOCIONAR el desarrollo de sus recursos sanitarios a través de acciones y programas propios o en colaboración con otras instituciones, y cualquier otro fin relacionado con su objeto que se acuerde por el Consejo de Administración del Ente Público.

Para la realización de dichas actividades el Ente Público Osakidetza, se estructura en 30 organizaciones de servicios (1 Organización Central, con atribuciones de control y coordinación estratégica, apoyo y ejecución de las actividades de gestión establecidas, 11 hospitales de agudos, 3 hospitales de media y larga estancia, 7 comarcas de Atención Primaria, 6 hospitales psiquiátricos y salud mental extrahospitalaria, 1 Emergencias y 1 Centro Vasco de Transfusiones y Tejidos Humanos), que realizan las actividades de provisión de servicios sanitarios, actuando bajo el principio de autonomía económico-financiera y de gestión, asimismo Osatek, S.A., organización de servicios con personalidad jurídica independiente de la que Osakidetza posee el 100% del capital social.

## 2. 2009an EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2009

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | MAGNITUD                         | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2.1. ASISTENTZIA SANITARIOA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  | <b>1. ASISTENCIA SANITARIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>1.1. LEHEN MAILAKO ATENTZIOA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  | <b>1.1. ATENCIÓN PRIMARIA.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Lehen Mailako Atentzioko eredu-aukera bat finkatzea, populazio-arazoak eta irisgarritasun handiagoak errazago konponduko dituena</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Consolidar la posibilidad de un modelo de Atención Primaria con mayor capacidad de resolución de los problemas de la población y una mayor accesibilidad.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1. Erizaintzako plaza berriak.<br><br>2. Bezeroaren atentzio eremurako plaza berriak.<br><br>3. Arratsaldeko eskaintza Lehen Mailako Atentzioko Unitateetara zabaltzea.<br><br>4. Azalpenak prestatu (lehendik zegoen 7/2003 handitzea), Lehen Mailako Atentziotik oinarrizko proba diagnostikoetarako sarbidea handitzeko.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 25<br><br>17<br><br>70%<br><br>1 | 1. Nuevas plazas de enfermería.<br><br>2. Nuevas plazas para el área de atención al cliente.<br><br>3. Ampliación la oferta de tarde en las Unidades de Atención Primaria (UAP).<br><br>4. Elaboración de instrucción (ampliación de una existente la n. 7/2003), para ampliar el acceso a pruebas diagnósticas básicas desde Atención Primaria.<br><br>• Mantenimiento del Contrato de Gestión Clínica (CGC), como herramienta de gestión de las Unidades de Atención Primaria.                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Kudeaketa Klinikoaren Kontratua (KKK) mantentzea, Lehen Mailako Atentzioko Unitateak kudeatzeko tresna gisa.</li> </ul> <p>1. 2009ko KKK aldatu eta eguneratu egin da, bere edukia Kontratu Programara egokituz.<br/><br/> 2. Gainera, 2010erako kudeaketa klinikoko kontratu berri bat lantzen ari gara, askoz maluguagoa eta egungo kudeaketa kliniko beharren araberakoa.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lehen Mailako Atentzioko Praktika Klinikoko Giden helburuak eraginkorki implementatu eta zabaltzen jarraitzea.</li> </ul> <p>1. Arteria Hipertensioaren Gida<br/><br/> 2. Lipidoen Gida<br/><br/> 3. Diabetes Mellitus 2 motaren Gida<br/><br/> 4. Zainketa Aringarrien Gida<br/><br/> 5. 2003an editatutako Asmaren Gida eguneratzeko azterketaz arduratuko den diziplina anitzeko taldea osatzeko lehen bilerak egin dira.<br/><br/> • Adjusted clinica groups-en (ACG) emaitzen aurkezpena hobetzea, Lehen Mailako Atentzioko patologia nagusienen morbilitate-karga analizatzea ahalbidetuko duena.</p> |                                  | 1. Modificación y actualización del CGC 2009, adaptándolo a los objetivos del Contrato Programa.<br><br>2. Se está trabajando en un nuevo contrato de gestión clínica para el año 2010, más flexible y acorde con las necesidades de la gestión clínica actual.<br><br>• Avanzar en la implementación y difusión eficaz de los objetivos de las Guías de Práctica Clínica de la Atención Primaria.                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  | 1. Guía de Hipertensión Arterial (HTA).<br><br>2. Guía de Lípidos.<br><br>3. Guía de Diabetes Mellitus tipo 2.<br><br>4. Guía de Cuidados Paliativos.<br><br>5. Reuniones preliminares para formar un grupo multidisciplinar dedicado la revisión de la actualización de la Guía del Asma editada en el año 2003.<br><br>• Mejora de la presentación de los resultados de los Adjusted clínica groups (ACG) que permita un análisis de la carga de morbilidad de las patologías más prevalentes con la Atención Primaria. |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. ACGko txosten konparatiboak aurkeztu dira, eta Erakunde Zentralean aztertzen ari dira.Implikatuko kupo guztiei zabaltzen ari gara.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ACGak Lehen Mailako Atentzioko finantziazio-eredu berri batean sartzeko azterketa.</li> <li>• Kodifikatzen laguntzeko tresnak martxan jartzea profesionalei (medikuak eta erizaintzako profesionalak) historia kliniko informatizatuaren erabilera egokia eta zuzena eskaintzeko.</li> </ul> <p>1. Deskribatzaile okerrak aztertu eta hobetu.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          | <p>1. Presentación de informes comparativos de ACG que se están analizando a nivel central. Está en fase de distribución a todos los cupos implicados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudio para introducir los ACG's en un nuevo modelo de financiación de Atención Primaria.</li> <li>• Poner en marcha herramientas de ayuda a la codificación para facilitar a los profesionales de Atención Primaria (médicos y profesionales de enfermería) un uso adecuado y correcto de la historia clínica informatizada.</li> </ul> <p>1. Análisis y mejora de los descriptivos incorrectos.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>• Prozesukako kudeaketa-sistema eta Lehen Mailako Atentzioko Unitate berriei (LMAU) egiaztatzea finkatzea.</p> <p>1. Hobekuntzak ziurtatutako LMAU (LMAU B.) guztietai ezartzea.</p> <p>• Lehen Atentzioko kalitatea kudeatzeko sistema (KKS) aztertu ondoren antzemandako hobekuntzen ezarpen-plana jartzea.</p> <p>1. Hobekuntzak LMAU berrietai (LMAU B.)</p> <p>• Kudeaketa-estrategia berriak garatzea LMAUtan hobekuntza eta berrikuntzarako.</p> <p>1. Kudeaketako lan-taldeen azterketa LMAUetan.</p> <p>• Osabide-LMA programa berria garatu eta ezartzea.</p> <p>• Lehen Mailako Atentzioko-Atentzió Espezializatuko Historia Klinikoaren integrazioan parte hartzea.</p> <p>1. Hobekuntza-arloan informazioa ematerakoan eta asistentzia-prozesuari jarraipena partekatzerakoan.</p> <p>2. Global Clinic sortu eta LMA Bisorea ezartzea.</p> <p>• Ahoko antikoagulazio-tratamenduaren (AAT) kontrola bultzatu eta garatzen segitzea.</p> <p>1. AATaz kontrolatutako pazienteak.</p> <p>2. Paziente antikoagulatuak aurreko urteko epealdi berearekin alderatuta.</p> <p>• Ezagutza eguneratzea.</p> | 400/500  | <p>• Consolidar el sistema de gestión por procesos y de certificación a nuevas Unidades de Atención Primaria (UAP's).</p> <p>1. Implantación de mejoras en todas las UAP's certificadas. (N. UAP's)</p> <p>• Establecer un plan de implantación de las mejoras detectadas tras la revisión del SGC de Atención Primaria.</p> <p>1. Mejoras en nuevas UAP's. (N. UAP's)</p> <p>• Desarrollar nuevas estrategias de gestión en las UAP's para la mejora e innovación.</p> <p>1. Revisión a través de grupos de trabajo de la gestión en las UAP's.</p> <p>• Desarrollar e implantar el nuevo programa Osabide-AP.</p> <p>• Participar en la integración de la Historia Clínica de Atención Primaria-Atención Especializada.</p> <p>1. Mejora a la hora de compartir información y dar continuidad al proceso asistencial.</p> <p>2. Creación del Global Clinic e implantación del Visor AP.</p> <p>• Continuar impulsando el desarrollo del control del tratamiento de la anticoagulación oral (TAO).</p> <p>1. Pacientes controlados por TAO</p> <p>2. Pacientes anticoagulados respecto al mismo periodo del año anterior.</p> <p>• Actualización del conocimiento.</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 100      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 9        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 26.226   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 62,61%   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                            | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Laugarren ekitaldia. 2, 3 eta 5. ikastaroak, Lehen Mailako Atentzioko familiako mediku, pediatra eta farmazialarientzat. |          | 1. Cuarta edición. Cursos 2, 3 y 5 dirigida a médicos de familia, pediatras y farmacéuticos de Atención Primaria. |
| Partaideak                                                                                                                  | 218      | Participantes.                                                                                                    |
| E-learning prestakuntza-ordu eman ordezkapenik gabe.                                                                        | 10.900   | Horas de formación e-learning sin sustituciones.                                                                  |
| 2. Hirugarren ekitaldia. 2. ikastaroa, Lehen Mailako Atentzioko erizain eta emaginenzat.                                    |          | 2. Tercera edición. Cursos 2, dirigida a enfermería y matronas de Atención Primaria.                              |
| Partaideak                                                                                                                  | 198      | Participantes.                                                                                                    |
| E-learning prestakuntza-ordu eman ordezkapenik gabe.                                                                        | 9.900    | Horas de formación e-learning sin sustituciones.                                                                  |
| 3. Aurrera darrai “Eguneratzea Familiako Medikuntzan” (EFM) prestakuntza-programak.                                         |          | 3. Continuación del programa de formación “Actualización en Medicina de Familia” (AMF).                           |
| Osakidetzak onartutako familiako medikuak parte hartu dute.                                                                 | 730      | Médicos de familia suscritos por Osakidetza.                                                                      |
| 4. “Pediatriako Prestakuntza Aktiboa Lehen Mailako Atentzioan” (PPA) programari ekin zaio.                                  |          | 4. Iniciación del programa “Formación Activa de Pediatría en Atención Primaria” (FAPap).                          |
| Osakidetzak onartutako pediatrak parte hartzen ari dira.                                                                    | 200      | Pediatras suscritos por Osakidetza.                                                                               |
| 5. LMAUBntzako ikastaroak.                                                                                                  | 2        | 5. Cursos dirigidos a JUAP's                                                                                      |
| 6. Bezeroaren Atentzio eremuko arduradunak.                                                                                 | 3        | 6. Responsables del área de Atención al Cliente.                                                                  |
| • Hobekuntza preskripzio-kalitatean.                                                                                        |          | • Mejora en la calidad de la prescripción                                                                         |
| 1. Formulazio generikoen preskripzioa.                                                                                      | 20,2%    | 1. Prescripción formulaciones genéricas.                                                                          |
| 2. Printzipio aktiboko preskripzioa.                                                                                        | 11,2%    | 2. Prescripción por principio activo.                                                                             |
| • Ikerkuntza sustatzea Lehen Mailako Atentzioan.                                                                            |          | • Fomento de la investigación en Atención Primaria.                                                               |
| 1. Ikerketa Unitate bat egiteko asmoa dugu Gipuzkoan.                                                                       | 1        | 1. Proyecto de Unidad de Investigación en Gipuzkoa.                                                               |
| <b>1.2. ASISTENTZIA ESPEZIALIZATUA</b>                                                                                      |          | <b>1.2. ASISTENCIA ESPECIALIZADA</b>                                                                              |
| • Asistentzia Jarduera                                                                                                      |          | • Actividad Asistencial                                                                                           |
| 1. Kirurgia anbulatorioko tasa 2009ko lehen seihibekoan.                                                                    | 53,61%   | 1. Tasa de cirugía ambulatoria en el primer semestre del año 2009.                                                |
| 2. Batez besteko egonaldia 2009ko lehen seihibekoan.                                                                        | 5,45     | 2. Estancia media a lo largo del primer semestre del año 2009 (N. de días).                                       |
| 3. Zesareak lehen seihibekoan.                                                                                              | 12,60%   | 3. Cesáreas en el primer semestre.                                                                                |
| 4. Ospitale akutuen okupazio-indizea lehen seihibekoan.                                                                     | 82,83%   | 4. Índice de ocupación de hospitales agudos a lo largo del primer semestre.                                       |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                               | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. Egonaldi ertain eta luzeko ospitaleen okupazio-indizea                                                                                      | 86,82%   | 5. Índice de ocupación de hospitales de media y larga estancia.                                                                      |
| 6. Paziente neoplásikoen itxaronzerrenda kirurgikoa                                                                                            | <30      | 6. Lista de espera quirúrgica de pacientes neoplásicos.(N. de días).                                                                 |
| 7. Bihotzeko paziente kirurgikoen itxaronzerrenda kirurgikoa                                                                                   | <60      | 7. Lista de espera quirúrgica de pacientes cardiacos quirúrgicos. (N. de días)                                                       |
| 8. Ospitale akutuetatik ertain eta luzeetara desbideratzea                                                                                     |          | 8. Derivación de hospitales agudos a media y larga estancia.                                                                         |
| • E-Osabide                                                                                                                                    |          | • E-Osabide                                                                                                                          |
| 1. Bloke Kirurgikoa (BK) Basurtu ospitalean.                                                                                                   |          | 1. Bloque Quirúrgico (BQ) en el Hospital Basurto.                                                                                    |
| 2. Farmazia, KSA (Kudeaketa Sanitario Administrativo), Erradiologia eta errehabilitazioa Gurutzetako ospitalean.                               |          | 2. Farmacia, GSA (Gestión Sanitaria Administrativa), Radiología y Rehabilitación en Hospital Cruces.                                 |
| 3. Farmazia Txagorritxuko ospitalean.                                                                                                          |          | 3. Farmacia en el Hospital Txagorritxu.                                                                                              |
| 4. Erradiologia eta Farmazia Santiago ospitalean.                                                                                              |          | 4. Radiología y Farmacia en el Hospital Santiago.                                                                                    |
| 5. Erradiologia Bidasoako ospitalean.                                                                                                          |          | 5. Radiología en el Hospital Bidasoa.                                                                                                |
| 6. Farmazia Arabako Ospitale Psikiatrikoan.                                                                                                    |          | 6. Farmacia en el Hospital Psiquiátrico de Araba.                                                                                    |
| 7. Harrera, etxeoko ospitalizazioa eta bloke kirurgikoa Deba Goieneko ospitalean.                                                              |          | 7. Admisión, hospitalización a domicilio, y bloque quirúrgico en el Hospital Alto Deba.                                              |
| 8. Harrera Mendarako ospitalean.                                                                                                               |          | 8. Admisión en el Hospital Mendaro.                                                                                                  |
| 9. Harrera, KSA, Erradiologia eta Errehabilitazioa Galdakaoko ospitalean.                                                                      |          | 9. Admisión GSA, Radiología y Rehabilitación en el Hospital Galdakao-Usansolo.                                                       |
| 10. Harrera Donostia ospitalean.                                                                                                               |          | 10. Admisión en el Hospital Donostia.                                                                                                |
| 11. Luzapena ospitalez kanpoko osasun mentaleko zentroetan.                                                                                    |          | 11. Extensión en centros en Salud Mental Extrahospitalaria.                                                                          |
| • Errehabilitazio kardiakoko programa.                                                                                                         |          | • Rehabilitación cardiaca.                                                                                                           |
| Errehabilitazio kardiakoko programa pilotua ezarri da Donostia, Txagorritxu eta Basurtuko ospitaleetan.                                        |          | Programa piloto de rehabilitación cardiaca en los centros hospitalarios de Donostia, Txagorritxu y Basurto.                          |
| • Hartutako Kalte Zerebralaren errehabilitazioa.                                                                                               |          | • Rehabilitación Daño Cerebral Adquirido.                                                                                            |
| Hartutako kalte zerebraleko errehabilitazioari dagokionez, EAEn analisiaren egoerari eta hobetzeko proposamenei buruzko dokumentu bat egin da. |          | Documento sobre análisis de situación y propuestas de mejora en la CAPV en relación a la rehabilitación del Daño Cerebral Adquirido. |
| • Haurren Hortzak Zaintzeko Programa (Padi)                                                                                                    |          | • Programa de Asistencia Dental Infantil (PADI).                                                                                     |
| 1. Lehen seihibeko estaldura                                                                                                                   | 22,29%   | 1. Cobertura primer semestre                                                                                                         |
| 2. 2009ko abendurako aurreikuspen-estaldura.                                                                                                   | 67%      | 2. Cobertura previsión para diciembre 2009.                                                                                          |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Osasun Mentala.</li> </ul> <p>1. Ospitale eta ospitalez kanpoko eta Lehen Mailako Atentzioko koordinazioko proiektu pilotua erakundeetako zuzendaritza eta langileei 2009ko martxoan aurkeztu ondoren, orain zabaltzen hasiak gara, jarduera-kronogramen zain.</p> <p>2. Euskadiko Osasun Batzorde Aholkulariak estrategia-dokumentua prestatu du 2009ko Osasun Mentalean.</p> <p>3. Ospitalez kanpoko osasun mentalean eta akutuen unitateetan lehen gertaeren ikerketa-proiektu bati ekin zaio zentro anitzetan EAE osorako, BIOEF eta Progenikarekin lankidetzan 2009ko maiatzean.</p> <p>4. Prebalentzia edo garrantzia handiko patologiak goiz detektatzea. Hiru lurralteetan lehen gertaeren programak garatzea proposatuta.</p> <p>5. Eguneko heziketa- eta terapia-zentroak zabaldu dira hiru lurralteetan. Funtzionamendu-ebaluazio bateratua egin da Hezkuntza, Unibertsitate eta Ikerketa Sailarekin batera 2009ko ekainean.</p> <p>6. Justizia eta Herri Administrazio Saileko betearazpen penaleko Zuzendaritzarekin lankidetza-protokoloa sinatu da segurtasun-neurrien betearazpena koordinatzeko 2009ko maiatzean.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transplanteen programa</li> </ul> <p>1. Behin-behineko emaileak.</p> <p>2. Emaile errealkak.</p> <p>3. Giltzurrun-transplanteak.</p> <p>4. Gibel-transplanteak.</p> <p>5. Ehun-emaileak.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Titietako Minbizia Goiz Detektatzeko Programa (TMGDP).</li> </ul> <p>1. Xede-populazioa sentikortzeko asmoz, komunikabideetan parte-hartzearekin jarraitu da.</p> <p>2. Pertsonal sanitarioa sentikortzeko asmoz, pertsonal sanitarioari hiruhileko informazio-orriak posta elektronikoz bidaltzen segitu dugu (osasun-eskualdeko eta ospitaleetako zuzendaritzen bitartez).</p> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Salud Mental.</li> </ul> <p>1. Planificación y presentación del proyecto piloto de coordinación hospitalaria-extrahospitalaria-atención primaria a las direcciones y al personal de organizaciones en marzo 2009, se ha iniciado su despliegue pero está pendiente de un cronograma de actuaciones.</p> <p>2. Realización del documento de estrategia en Salud Mental 2009, por el Consejo Asesor de Salud Mental de Euskadi.</p> <p>3. Iniciación del proyecto multicéntrico de investigación en primeros episodios a nivel de salud mental extrahospitalaria y Unidades de agudos para toda la CAV, en colaboración con BIOEF y Progénika en mayo 2009.</p> <p>4. Detección precoz de patologías con alta prevalencia o importancia. Propuesta de desarrollo de programas de primeros episodios en los tres territorios.</p> <p>5. Despliegue en los tres territorios los centros de día Terapéutico-educativos. En junio 2009 se realiza una evaluación de funcionamiento junto con el Departamento de Educación, Universidades e Investigación.</p> <p>6. Firma de protocolo de colaboración con la Dirección de ejecución penal del Departamento de Justicia y Administración Pública para la coordinación del cumplimiento de medidas de seguridad en mayo 2009.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de Trasplantes.</li> </ul> <p>1. Donantes potenciales.</p> <p>2. Donantes reales.</p> <p>3. Trasplantes renales.</p> <p>4. Trasplantes hepáticos.</p> <p>5. Donantes tejidos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa Detección Precoz del Cáncer de Mama (PDPCM).</li> </ul> <p>1. Intervenciones en medios de comunicación para sensibilizar a la población diana.</p> <p>2. Envío al personal sanitario por correo electrónico (mediante las direcciones de las comarcas sanitarias y los hospitales) de las Hojas informativas trimestrales para sensibilizar al personal sanitario</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 170      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 90       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 125      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 54       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 50       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>3. Lehen mailako atentzioko eta espezializatuko zentroetara informazioa bidaltzen segitu dugu osasun-barruti bakoitzean zita hasterakoan.</p> <p>4. 2009ko ekainean, 2009ko TMGDPren erabiltzaileei gogobetetze-inkesta aurrera eramateko behar diren lanak planifikatzen hasi gara. Landa-lana 2009ko azororako espero da.</p> <p>5. 2009an, erradiologia-kalitateko programaren zereginenkin jarraitu dugu, egunero lagin-kontrolarekin nahiz mamografia-instalazioen seihibeko azterketekin.</p> <p>6. Programako mamografia zaharrak erabiltzaileei itzultzen jarraitzen dugu, azken bi azterketak artxibatuz.</p> <p>7. TMGDPko emakumeak progresiboki sartzen jarraitu dugu, programatik baja eman gabe adinagatik 1941az geroztik jaiotako emakumeei. 2009an, 50-68 urte bitarteko emakumeak zituzten ari gara.</p> <p>8. Lehen seihibekoan EAG-ak instalatu dira Areiltza Doktorearen anbulatorioan eta Galdakaoko ospitalean eta mamografo digitalak Galdakaoko eta Santiacoko ospitaleetan. Digitalizazio-prozesuarekin 2010keko hasieran amaitzea espera da.</p> <p>9. Kalitate Erradiologikoko Garantia Programa (KEGP) azertzen eta eguneratzen ari gara, esaterako "Operatzailearen Eskuliburua" eta "mamografia-ekipamenduen kalitate kontrola", Mamografia Unitateen digitalizazio-prozesu berrietan sortutako aldaketak ere sartuz.</p> <p>2009ko urrirako aurreikusita dago Osasun Sailak "EAeko TMGDPn teknologia digitala sartzeko problematika"ri buruz agindutako ikerketa-proiektuaren txostena bidaltzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2.7. HIESa prebenitu eta kontrolatzeko plana.</li> </ul> <p>Prebentzioari dagokionez.</p> <p>1. 2008/2009 ikasturtean GIB eta beste STG batzuk (sexu-transmisiozko gaixotasunak) prebenitzeko programan parte hartu dutenak. Programaren baitan dago nahi gabeko haerdunaldiaren prebentzioa (ikasle-kopurua.).</p> | 140      | <p>3. Envío de información a los centros de atención primaria y especializada al comenzar la cita en cada zona de salud.</p> <p>4. Comienzo de la planificación de las tareas para realizar la encuesta de satisfacción de usuarias del PDPCM de 2009 en el mes de junio. El trabajo de campo está previsto para noviembre 2009.</p> <p>5. Continuación con el programa de garantía de calidad radiológica: control diario de muestras y revisiones semestrales de las instalaciones de mamografía.</p> <p>6. Continuación con las tareas de devolución de las mamografías antiguas del programa a las usuarias, manteniendo en los archivos los dos últimos estudios.</p> <p>7. Continuación con la incorporación progresiva de mujeres del PDPCM, dejando de dar de baja del programa por edad a mujeres nacidas a partir del 1 de enero de 1941. Se está citando a mujeres de 50 a 68 años.</p> <p>8. Instalación de PAC's (ambulatorio del Dr. Areilza y hospital Galdakao-Usansolo), y mamógrafos digitales (hospitales de Galdakao-Usansolo y Santiago).</p> <p>9. Revisión y actualización de documentos del Programa de Garantía de Calidad Radiológica (PGCR): el "Manual del Operador" y el protocolo de "Control de Calidad de los equipos de mamografía" incluyendo las modificaciones surgidas de los actuales procesos de digitalización de las Unidades de Mamografía.</p> <p>10. Envío del informe del Proyecto de Investigación Comisionado por el Departamento de Sanidad, sobre "Problemática de la introducción de la tecnología digital en el PDPCM de la CAV" en octubre 2009.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan Prevención y Control del SIDA.</li> </ul> <p>En el campo de la prevención.</p> <p>1. Participantes en el programa de prevención del VIH y otras ETS (Enfermedades de transmisión sexual) del curso 2008/2009. El programa incluye la prevención del embarazo no deseado. (N. de centros escolares).</p> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>2. Osasun eta Hezkuntza Sailekin lankidetzen segitzen dugu sexu- eta afektibitate-heziketan eta GIB/hiesaren, sexu-transmisiozko gaixotasunak eta nahi ez diren haudunaldiak prebenitzen.</p> <p>3. Farmazia-bulegoekin, espetxe eta GKEkin lankidetzen segitzen dugu GIB/hiesa prebenitzen BPDEri (bide parentalezko droga-erabiltzaileak) dagokionez.</p> <p>Asistentzia-alorrean.</p> <p>1. GIB proben eta STGen kontsultarekin segitzen dugu.</p> <p>Gizarte-arloan.</p> <p>1. Haur seropositiboen eskolaratze-programa garatzen segitzen dugu Euskadiko Eskoletan.</p> <p>2. GIB bidezko infekzio berriak.</p> <p>3. Heriotza-tasa.</p> <p>4. HIESdun gaixo berriak.</p> <p>5. Ama-fetuaren arteko transmisiua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Haur-gorreria goiz detektatzeko programa (HGGDP).           <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Luzapen bat eskatu da programa honetako hobekuntza-arloak detektatzeko agindutako ikerketa aztertzeko.</li> </ul> </li> <li>• Kolon-ondesteko minbizia goiz detektatzeko programa (KOMGDP).           <ul style="list-style-type: none"> <li>I fasea garatzen ari da.</li> <li>1. Inplikatutako pertsonak.</li> <li>2. Populazio gonbidatuaren parte-hartzea uztailaren 14an.</li> <li>3. Positiboen tasak.</li> <li>4. Egindako kolonoskopiatik.</li> <li>5. Minbizi inbasiboak.</li> <li>6. Arrisku handiko adenoma-kasuak.</li> </ul> </li> <li>• Down sindromearen eta bestelako kromosopatiaren baheketa-programa.</li> </ul> |          | <p>2. Colaboración con los Departamentos de Sanidad y de Educación en educación afectivo-sexual y en la prevención del VIH/sida, enfermedades de transmisión sexual y embarazo no deseado.</p> <p>3. Colaboración con las oficinas de farmacia, centros penitenciarios y ONG's en la prevención del VIH/sida en usuarios de drogas por vía parenteral.</p> <p>En el campo asistencial.</p> <p>1. Continúan realizándose la consulta de pruebas de VIH y las consultas de ETS.</p> <p>En los aspectos sociales.</p> <p>1. Continúa desarrollándose el programa de escolarización de niños seropositivos en los centros escolares.</p> <p>2. Nuevas infecciones por VIH</p> <p>3. Mortalidad.</p> <p>4. Enfermos de SIDA nuevos.</p> <p>5. Transmisión materno-fetal.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de Detección Precoz de la Sordera Infantil (PDPSI).           <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Solicitud de prórroga para el estudio de investigación comisionada dirigido a detectar las áreas de mejora de este programa.</li> </ul> </li> <li>• Programa de Detección Precoz del Cáncer Colorrectal (PDPCCR).           <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollando la fase I.</li> <li>1. Personas implicadas.</li> <li>2. Participación a 14 de julio de la población invitada.</li> <li>3. Tasas de positivos.</li> <li>4. Colonoscopias realizadas.</li> <li>5. Cánceres invasivos.</li> <li>6. Casos de adenomas de alto riesgo.</li> </ul> </li> <li>• Programa de cribado del Síndrome Down y otras cromosomopatías.</li> </ul> |
| <p>1. Inplikatutako pertsonak.</p> <p>2. Populazio gonbidatuaren parte-hartzea uztailaren 14an.</p> <p>3. Positiboen tasak.</p> <p>4. Egindako kolonoskopiatik.</p> <p>5. Minbizi inbasiboak.</p> <p>6. Arrisku handiko adenoma-kasuak.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 28.300   | <p>1. Personas implicadas.</p> <p>2. Participación a 14 de julio de la población invitada.</p> <p>3. Tasas de positivos.</p> <p>4. Colonoscopias realizadas.</p> <p>5. Cánceres invasivos.</p> <p>6. Casos de adenomas de alto riesgo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| • Down sindromearen eta bestelako kromosopatiaren baheketa-programa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 57%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5. Minbizi inbasiboak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 7,5%     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6. Arrisku handiko adenoma-kasuak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 55%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 30       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 27%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. Plan pilotua gauzatu da. Detektatutako arazoak zuzenduko dira, eta urteko azken hiruhilekoan programa EAEko emakume haudun guztiei zabalduko zaie arian-arian.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hobekuntzak egin dira Erditze Atentzioan eta Jaiotzean.</li> </ul> <p>1. erditze atentzioan inplikatuta dauden profesionalen talde bat amaetxeak dituzten sareko 7 ospitaleetan "Osakidetza erditza eta jaiotza atenditzeko jarduera-gomendioei" buruzko dokumentu adostu bat prestatzen ari da.</p> <p>2. Erditze eta jaiotze atentzioko jardunbide egokiei buruzko jardunaldiak egingo dira atentzio horretako profesionalentzat. Horren helburu nagusia da nazioarteko erakunde eta elkartekoientzako atentzio horri buruzko gomendioak zabaltzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utero-lepoko minbizia goiz detektatzeko programa.</li> </ul> <p>1. Definitu da lehentasuneko eskaintzako JEI (jardunbide egokien irizpidea) utero-lepoko minbiiziaren baheketari dagokionez, adin-irizpidea egokituz eta baheketa oportunitista izatetik populazio-baheketara igaroz.</p> <p>2. PJPa (prebentzio jarreren programa) eta bere oinarrizko datua (Zitologia) Uribeko eskualdean pilotatu da, eta hurrengo seihibekoan zabalduko da eskualde guztietara.</p> <p>3. Jardueraren ebaluazioa egiteko, informazio-sistema berezi eta personalizatuarekin jarraitu behar da. Bertan, sistematikoki baheketa-jarduera eta emaitzak jasoko dira, eta baheketa-programan parte hartzen duten lehen mailako atentzioko eta espezializatuko unitate guztietatik sartzea ahalbidetuko du.</p> |          | <p>1. Ejecución del Plan Piloto. Se procederá a la corrección de los problemas detectados y en el último trimestre del año se extenderá progresivamente a todas las mujeres embarazadas de la CAV.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implantación de mejoras en el proceso de Atención al Parto y al Nacimiento.</li> </ul> <p>1. Elaboración de un documento de consenso sobre "Recomendaciones de actuación para la Atención al Parto y Nacimiento en Osakidetza" por parte de un grupo de profesionales implicados en la atención al parto de los siete hospitales de la Red que cuentan con área de maternidad.</p> <p>2. Primeras jornadas sobre "Buenas Prácticas en Atención al Parto y Nacimiento", dirigidas a los profesionales implicados en esta atención y con el objetivo principal de difundir las recomendaciones de Organismos Internacionales y Sociedades Científicas sobre este tipo de atención.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de Detección Precoz de Cáncer de Cuello de Útero.</li> </ul> <p>1. Definición del CBA (Criterio de Buena Atención) de la oferta preferente en relación al cribado de cáncer de cervix, adaptando el criterio de edad y pasando de ser un cribado oportunitista a poblacional.</p> <p>2. PAP (Programas de actitudes preventivas): se ha pilotado en la Comarca Uribe, y se extenderá a todas las Comarcas.</p> <p>3. Continuación con la creación de un sistema de información específico y personalizado para realizar una evaluación de la actividad, recogiendo la actividad de cribado y sus resultados y con acceso desde todas las Unidades de Atención Primaria y especializada participantes en el Programa de Cribado.</p> |
| <h3>2.1.3. KALITATEA</h3> <p><b>Asistentzia Eredua 4. Segurtasun Klinikoa.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AE 4.1.: Tokian tokiko (zerbitzuak, unitateak, zentroak) asistentzia sanitarioarekin lotutako kontrako gertaeren gorabeherak kudeatzea, monitorizazio-, neurketa- eta jakinarazpen-sistema bat egituratuta.</li> </ul> <p>Pazientearen segurtasunarekin lotutako jarduera-ildo batzuk garatu dira.</p> <p>Segurtasun-kultura sustatzea.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          | <h3>1.3. CALIDAD</h3> <p><b>Modelo Asistencial 4. Seguridad Clínica.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MA 4.1.: Gestionar la incidencia de eventos adversos relacionados con la asistencia sanitaria a nivel local (en servicios, unidades, centros) estructurando un sistema de monitorización, medición y notificación.</li> </ul> <p>Se ha desarrollado varias líneas de actuación relacionadas con la seguridad del paciente:</p> <p>Promoción de la Cultura de Seguridad.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | MAGNITUD   | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Ikastaroak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>2</b>   | 1. Cursos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2. Orduak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>20</b>  | 2. Horas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3. Parte-hartzaileak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>60</b>  | 3. Asistentes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Protokolo berria hedatu, prestatu eta ezarri: "Erorketak Prebenitzeko Protokoloa".                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            | Difusión, formación e implantación de un nuevo protocolo: "Protocolo de Prevención de Caídas".                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1. Prestakuntza-saioak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>11</b>  | 1. Sesiones de formación.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2. Zerbitzu-erakundeentzat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>6</b>   | 2. Dirigida a Organizaciones de Servicio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3. Parte-hartzaileak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>517</b> | 3. Asistentes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Erizaintzako atentzio Prozesua (EAP) ebaluatzeko irizpide berriak eta ebaluazio-procedura ezartzen ari dira.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            | Implantación de nuevos criterios de evaluación del Proceso de Atención de Enfermería (PAE) y de su procedimiento de evaluación.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Pazientearen segurtasunari lotutako jakinarazpen-sistemak ezarri dira, parte-hartzaileen eremu bakoitzean egin beharreko egitasmoa garatzearekin batera.                                                                                                                                                                                                                                            |            | Implantación de sistemas de notificaciones acompañado del desarrollo de un proyecto a realizar en cada uno de los ámbitos de los asistentes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Segurtasuna eremu kirurgikoan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            | Seguridad en el Proceso Quirúrgico.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Segurtasuna aztertzeko estrategia planifikatu da eremu kirurgikoan, besteak beste arriskuen kudeaketa bloke kirurgikoan, tresna moduan OMEren egiaztapen kirurgikoko zerrenda erabiliz. Teknologia berriak ere ezarri dira operazio-gelan segurtasun-akatsak gutxitzeko. Egitasmo hori OGPMko (Osasun eta Gizarte Politikako Ministerioa) segurtasunari lotutako diru-laguntzen baitan kokatzen da. |            | Se ha planificado una estrategia de abordaje de la seguridad en el Área Quirúrgica que incluye el despliegue de la gestión de riesgos en el Bloque Quirúrgico, utilizando como herramienta la lista de verificación quirúrgica de la OMS. Además incluye la implantación de nuevas tecnologías en quirófano para la reducción de errores ligados en el marco de subvenciones ligadas a la seguridad del MSPS. (Ministerio de Sanidad y Política Social). |
| • AE 4.2.: Asistentzia sanitarioari lotutako infekzioen eragina eta botiken erabilerari lotutako kontrako ondorioen arriskuak gutxitzea.                                                                                                                                                                                                                                                            |            | • MA 4.2.: Reducir la incidencia de las infecciones asociadas a la asistencia sanitaria y los riesgos de efectos adversos ligados al uso de medicamentos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Landa-lana egin da, eta infekzio nosokomialaren urteko prebalentzia-azterketaren azken txostena ekitaldiaren amaiera aldera egitea espero da, EPINE metodologien arabera ospitale akutuetan eta egonaldi ertain eta luzekoetan.                                                                                                                                                                     |            | Estudio de "La prevalencia anual de infección nosocomial" según la metodología EPINE en los hospitales de agudos y de media-larga estancia, estando prevista la elaboración del informe al final del ejercicio.                                                                                                                                                                                                                                          |
| Infekzio nosokomialen eragina aztertzen ari dira ospitale akutuetan, unitate kritikoetan eta INOIZ Batzordeak ezarritako procedura kirurgikoetan. Irailaren 30ean amaituko dira.                                                                                                                                                                                                                    |            | Estudio de "La incidencia de infección nosocomial" en los hospitales de agudos, en las Unidades de críticos y en los procedimientos quirúrgicos que establece la Comisión INOIZ. Está previsto que finalice en Septiembre 2009.                                                                                                                                                                                                                          |
| Ospitale akutuetako infekzio nosokomiala zaindu, prebenitu eta kontrolatzeko planen kanpoko ebaluazio-prozesutik eratorritako hobekuntza-neurriei.                                                                                                                                                                                                                                                  |            | Implantación de las medidas de mejora derivadas del proceso de evaluación externa de los Planes de: vigilancia, prevención y control de infección nosocomial de los hospitales de agudos.                                                                                                                                                                                                                                                                |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Badira 2 talde lanean: Eskuen higienea eta Asistentzia-proceduraren ebaluazio. Bigarren seihilekoan ere jarraituko dute.</p> <p>Infekzioari buruzko sentikortasun-kanpaina globala ere planifikatu da. Horrek maiatzean egindako Eskuen Higienea kanpaina sendotuko du, eta OGPMko segurtasunari lotutako diru-laguntzen baitan kokatzen da.</p> <p>Medikazioaren kontrako ondorioak prebenitzeko estrategia.</p> <p>Botiken gaineko informazio hobetzeko estrategia planifikatu da botika asko hartzten dituen pazientearentzat lehen mailako atentzioan, medikazioaren kontrako ondorioak prebenitzeko. 2009ko bigarren seihilekoan burutuko da, eta OGPMko segurtasunari lotutako diru-laguntzen baitan kokatzen da.</p> <p><b>Antolakuntza Eredua 1. Bikaintasunaren Kudeaketa eredu Korporatiboa.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>AE. 1.1. EFQM Eredua hedatzen jarraitzea zerbitzu-erakunde guzietan eta antolakuntza-maila guzietan.</li> </ul> <p>Iragarkia egin da jada eta ekitaldi amaierarako eskatu da EFMQ ereduaren araberako autoebaluazio korporatiboaren VII ekitaldiaren gaineko informazioa.</p> <p>1. Urrezko Q duten erakunde-kopurua.</p> <p>2. Zilarrezko Q duten erakunde-kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>AE.1.2.: Prozesukako kudeaketa korporazio ikuspegiarekin garatu eta bultzatzea.</li> </ul> <p>Prozesu-kudeaketa noraino heltzen eta handitzen den aztertzen ari gara Erakunde Zentralean.</p> <p>Prozesukako kudeaketa eta ISO ziurtagiriak ezartzen jarraitzen dugu Lehen Mailako Atentzioan eta Espezializatuan, "asistentzia-prozesua" prozesu nagusia azpimarratuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>AE.1.3.: Prozesuak ebalutzeko nazioarteko arau eta estandarren erabilera orokortzea.</li> </ul> <p>Prozesukako kudeaketa eta ISO ziurtagiriak ezartzen jarraitzen dugu Erakunde Zentraleko prozesu espezifikoetan zein Osakidetza osokoetan, eta baita Lehen Mailako Atentzioan eta Espezializatuan, "asistentzia-prozesua" prozesu nagusia azpimarratuz.</p> |          | <p>Hay dos grupos de trabajo en marcha: Higiene de manos y Evaluación de procedimientos asistenciales, que continuarán a lo largo del segundo semestre.</p> <p>Además se ha planificado una Campaña Global de sensibilización en infección que reforzará la Campaña de Higiene de manos, lanzada en mayo y que se incluye en el marco de las subvenciones ligadas a la Seguridad del Ministerio de Sanidad y Política Social.</p> <p>Estrategia para prevenir efectos adversos de medicación.</p> <p>Se ha planificado una estrategia de mejora de la información medicamentosa al paciente polimedicado en Atención Primaria, que se desplegará a partir del segundo semestre de 2009, y que se incluye en el marco de las subvenciones ligadas a la seguridad de MSPS.</p> <p><b>Modelo Organizativo 1. Modelo Corporativo de Gestión de Excelencia.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>MO. 1.1.: Avanzar en el despliegue del modelo EFQM, en todos los niveles organizativos.</li> </ul> <p>Apoyar y promover la estrategia de que las Organizaciones de Osakidetza se presenten a evaluación externa tanto a nivel de la Comunidad como al Premio Europeo EFQM.</p> <p>1. N. Organizaciones con Q de oro.</p> <p>2. N. Organizaciones con Q de plata.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>MO. 1.2.: Desarrollar e impulsar la gestión por procesos con visión de Corporación.</li> </ul> <p>Se está realizando el despliegue y ampliación del alcance de la gestión de procesos en la Organización Central.</p> <p>Se continúa con la implantación de la gestión por procesos y certificación ISO, tanto en Atención Primaria como en Atención Especializada, haciendo hincapié en el proceso clave: "El proceso asistencial".</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>MO. 1.3.: Generalizar el uso de Normas y estándares internacionales para evaluar procesos.</li> </ul> <p>Se sigue con la implantación de la gestión por procesos y certificación ISO en procesos tanto específicos de la Organización Central como los corporativos así como en Atención Primaria y Atención Especializada haciendo especial hincapié en el proceso clave: "El proceso asistencial".</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 21       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Areagotzen ari da prozesukako kudeaketa eta ISO ziurtagiria Bezeroa Atenditzeko eremuetan ezarri duten osasun-zentroen kopurua, eta baita Lehen Mailako Atentzioko unitateen prozesu guztien eta eskualdeko prozesuen ziurtagiri globala ere.</p> <p>Prozesu eta ISO ziurtagirien kopurua handituz doa Atentzio Espezializatuko unitate eta zerbitzuetan.</p> <p>Laguntza eskaintzen ari gara barne-auditorieei, ezarpen-azterketei eta Erakunde Zentraleko prozesuak ziurtatzeari.</p> <p>Bikaintasunaren Kudeaketa-eredu korporativoa garatzen ari gara, kalitate korporativoaren balditzen definizioa bere baitan hartuko duena.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AE.1.4.: Antzemandako kalitatea eta kalitate teknikoa neurtzeko sistemak eguneratzea, eraginkortasuna hobetzeko asmoz.</li> </ul> <p>Pazienteen gogobetetze-inkesta korporativoak egiten ari gara: psiquiátrico ospitale akutuetan, cirugía mayor ambulatoria, urgencias, consulta de medicina y enfermería de Atención Primaria, consultas de pediatría y enfermería de Atención Primaria. Hospitalización de agudos, consultas externas, intrahospitalarias, hospitalización de media y larga estancia.</p> <p>Erizaintzako atentzio-prozesuaren kanpo-evaluazioa egiten ari da Osakidetza akutuen ospitale eta egonaldi ertain eta luzeko guztieta.</p> <p>1. Kanpoko evaluazioak (6/8).</p> <p><b>AE.2. Berrikuntza.</b></p> <p>Erabiltzaile-pazientearen prozesuari lotutako antolakuntza-eredua berraztertzen ari gara.</p> <p>Erakunde mailan berrikuntza-eredua garatzen ari gara, zerbitzu-erakundeetan sistematikoki erraz ezarriko dena.</p> <p>Berrikuntza-kultura ezartzen ari gara, hori ahalbidetzen duten tresnez baliatuz.</p> <p><b>AE. 3. Ezagutza kudeatzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AE.3.3. Zerbitzu-erakundeen arteko konparaketa-esparru bat ezarri eta irakaskuntza partekatzea.</li> </ul> <p>Kudeaketan praktika-hobekuntzak hedatzea Osakidetzan.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ETENGABEKO PRESTAKUNTZA.</li> </ul> | 75%      | <p>Se está ampliando el número de centros de salud con implantación de la gestión por procesos y certificación ISO en sus áreas de Atención al cliente, la certificación global de todos los procesos de las Unidades de Atención Primaria y los procesos de ámbito comarcal.</p> <p>Se está ampliando el número de procesos y certificados ISO en Unidades y Servicios de Atención Especializada.</p> <p>Se está dando soporte a las auditorias internas y se está revisando la implantación y certificación de los procesos de la Organización Central.</p> <p>Se está desarrollando un modelo corporativo de Gestión de la Excelencia que incluye la definición de requisitos de calidad corporativa.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MO. 1.4.: Actualizar los sistemas de medición de la calidad percibida y de la calidad técnica orientados a mejorar la eficacia y la eficiencia.</li> </ul> <p>Se está realizando encuestas corporativas de satisfacción de pacientes: hospitalización de agudos de psiquiatría, cirugía mayor ambulatoria, urgencias, consulta de medicina y enfermería de Atención Primaria, consultas de pediatría y enfermería de Atención Primaria. Hospitalización de agudos, consultas externas, intrahospitalarias, hospitalización de media y larga estancia.</p> <p>Se está realizando la evaluación externa del proceso de atención de enfermería en todos los hospitales agudos y de media-larga estancia de Osakidetza.</p> <p>1. Evaluaciones externas. (6/8).</p> <p><b>MO.2. Innovación.</b></p> <p>Se está revisando el Modelo organizativo asociado al proceso del/la usuario/a-Paciente.</p> <p>Se está desarrollando a nivel corporativo un modelo de innovación que facilite la implantación sistemática en las Organizaciones de servicio.</p> <p>Se está implantando una cultura de innovación en base a herramientas facilitadoras.</p> <p><b>MO.3. Gestión del conocimiento.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MO.3.3.: Establecer un marco de comparación y compartir para el aprendizaje entre las distintas Organizaciones de servicios.</li> </ul> <p>Difusión de las mejoras prácticas en Gestión en Osakidetza.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• FORMACIÓN CONTINUADA.</li> </ul> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | MAGNITUD                                                | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Plangintza-helburuak.</b><br><br>Urteko lehen seihilekoan erakundearen prestakuntza-prozesua aztertu eta hobetzen aritu gara. Horretarako, prozesua kudeatu eta jarraitzeko lantalde bat eratu da Erakunde Zentralean, eta baita zentroen arteko lantalde bat ere azterketa horretan laguntzeko.<br><br>Lantaldearen laguntzari esker, prestakuntza-prozesuko fase desberdinak hobetzen lagunduko duten gutxieneko baldintza korporatiboak identifikatu dira: plangintza, kudeaketa eta ebaluazioa.<br><br>Plangintza- eta kudeaketa-adierazleak aztertzen ari gara, eta prozesua jarraitzeko behar den informazio erabilgarria eman dezaketen prozesuko nahiz ondorioetako adierazleak identifikatu dira.<br><br>Sareko zenbait erakundetan SAP Gizabide Prestakuntzaren ezarpen-falta antzeman denez, eta zentroek eskatutako “informazio beharrak” identifikatu ondoren ekintza zehatzak ezarri dira informatikako zuzendariordetzarekin lankidetzan, SAPen txosten gehiago eskura izateko eta osasun-zentroetan erabiltzaileek tresna hori ezagutu dezaten, prestakuntza “on line” / presentziala bidez moduluaren erabiltzaileentzat.<br><br>2009an, prozesuan osatutako hobekuntza batzuk hedatuz joan gara (beharrak detektatu eta lehenesteko zirkuituak zehaztu eta ezartzea, prozesua kudeatzeko euskarriak eta dokumentazioa bateratzea, prestakuntza korporatiboa zabaltzeko kanalak ezartzea, hedapen hori web bidez aztertu eta zabaltzea). |                                                         | <b>Objetivos de Planificación.</b><br><br>A lo largo del primer semestre del año, se ha trabajado en la revisión y mejora del proceso corporativo de formación, constituyendo para ello, por un lado un equipo de gestión y seguimiento de proceso en la Organización Central así como un grupo de trabajo intercentros para colaborar en dicha revisión.<br><br>Con el apoyo del grupo de trabajo, se han identificado requisitos mínimos corporativos que pueden contribuir a la mejora de las distintas fases del proceso de formación: la planificación, la gestión y la evaluación.<br><br>Se están revisando los indicadores de planificación y gestión, habiéndose identificado tanto indicadores de proceso, como de resultado que pueden aportar información necesaria y útil para el seguimiento del proceso.<br><br>Habiéndose detectado la falta de implantación del módulo SAP Gizabide Formación en algunas OS de la Red, y una vez identificadas las necesidades de “información” demandadas por parte de los centros, se han establecido acciones concretas en colaboración con la Subdirección de Informática para incrementar tanto la disponibilidad de informes en SAP, como el conocimiento de la herramienta a los usuarios de la misma en las OS's, mediante el diseño de formación “on line” / presencial para los usuarios del módulo.<br><br>A lo largo del ejercicio 2009, se han ido desplegando alguna de las mejoras introducidas en el proceso (definición e implantación de circuitos para la detección y priorización de necesidades, unificación de soportes y documentación para la gestión del proceso, establecimiento de canales de difusión de la formación corporativa, revisión y actualización de la difusión vía web...). |
| <b>Helburu eragileak.</b><br><br>Lehen seihilekoan abiarazi dira 2009ko Erakundearen Prestakuntza Planean lehenetsi eta osatutako ekintzetariko asko.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                         | <b>Objetivos operativos.</b><br><br>A lo largo del primer semestre se han puesto en marcha buena parte de las acciones priorizadas e incluidas en el Plan de Formación Corporativo 2009.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Ekintza-kopurua.<br><br>2. Prestakuntza-orduak.<br><br>3. Parte-hartzaleen kopurua.<br><br>4. Ekainaren 30ean itxitako ekintzak.<br><br>5. Ekainaren 30ean itxitako ekintzen kostua.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 186<br><br>2.862<br><br>5.018<br><br>117<br><br>188.345 | 1. N. de acciones.<br><br>2. Horas de formación.<br><br>3. N. de asistentes.<br><br>4. Acciones cerradas a 30 de junio.<br><br>5. Coste de acciones cerradas a 30 de junio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Oraindik zehazteke daude berrikuntza- eta sormen-kulturarekin lotutako jarduerak.</p> <p>Urte hasieratik egungo merkatuak eskaintzen dituen e-learning aukera eta plataformak ezagutzen dihardugu, eta ikasteko modu berri bat “on line” metodologia arian-arian sartzeko apustua egin dugu.</p> <p>1. Baimen-kopurua. Medikamentuaren erabilera arrazionaleko Prestakuntzarako.</p> <p>2. Baimen-kopurua. datuak babesteko Legea prestatzeko.</p> <p>3. Baimen-kopurua. Mikroinformatikako prestakuntzarako.</p> <p>4. Baimen-kopurua. SAP-Prestakuntza moduluaren prestakuntzarako.</p> <p>Planifikatutako prestakuntza-ekintzakin batera, aurreikusi gabeko beste jarduera batzuk ere egin dira egokierak edo premiak hala eskatuta.</p> <p>Etengabeko prestakuntzako laguntzak emateko deialdia egin da bilera zientifikoak antolatzeko. Plantilla handitzeko azterketarekin lotutako deialdia oraindik egiteke dago.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• LIBURUTEGI ZENTRALIZATUA.</li> </ul> <p>2009rako, bilduma elektronikoak eta argitalpen inprimatuak finkatzeaz gain, Liburutegiko Batzordeak proposatu eta Zuzendaritza Nagusiak onartu ondoren, honako hauek gehitu dira: CINAHL erizaintzako datu-basea, Science Diract de Elsevier bildumara hauek gehitzea; Masson Editeur-en argitalpenak, Journal of Infectious Diseases e Infection Control &amp; Hospital Epidemiology de Oxford University Press argitalpenak, Americal Journal of Hypertension de Nature argitalpena eta orain arte aurreikusi gabeko Circulation de Lippincott aldizkariak ere sartzea.</p> <p>2009ko ekainean egoera honako azen.</p> <p>1. Kontratacio-espediente guztiak burututik eta esleiturik daude.</p> <p>2. Partida ekonomikoen ordainketa espediente bakoitzaren Oinarri Teknikoen Pleguan jasotako administrazio-klausulen arabera garatzen ari da.</p> <p><b>2. GIZA BALIABIDEAK.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gogobetetzea eta konpromisoa.</li> </ul> |          | <p>Pendiente de definir actividades relacionadas con la cultura de innovación y creatividad.</p> <p>Desde comienzos del año se está trabajando en conocer las distintas opciones y plataformas e-learning que ofrece el mercado actual, y se está apostando por incorporar progresivamente metodologías “on-line” como nueva forma de aprendizaje.</p> <p>1. N. licencias para la Formación en uso racional del medicamento.</p> <p>2. N. licencias para la formación de la Ley de protección de datos.</p> <p>3. N. licencias para formación en Microinformática.</p> <p>4. N. licencias para formación del módulo de SAP Formación.</p> <p>Junto con acciones formativas planificadas, se han realizado otras actividades no previstas en respuesta a criterios de oportunidad ó urgencia.</p> <p>Se ha realizado la convocatoria para la concesión de ayudas a la formación continuada para la organización de reuniones científicas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BIBLIOTECA CENTRALIZADA.</li> </ul> <p>Para el año 2009, además de consolidar las colecciones electrónicas y las publicaciones periódicas impresas, se han incorporado, conforme a la propuesta del Comité de Bibliotecas y la aprobación de la Dirección General, la base de datos de enfermería CINAHL, la ampliación a la colección de Science Diract de Elsevier de las publicaciones de Masson Editeur, las publicaciones Journal of Infectious Diseases e Infection Control&amp;Hospital Epidemiology de Oxford University Press, la publicación American Journal of Hypertension de Nature y la inclusión de las revistas Circulation de Lippncott no previstas hasta el momento.</p> <p>El estado de situación a junio 2009 es el siguiente.</p> <p>1. Expedientes de contratación han sido ejecutados y adjudicados.</p> <p>2. Pago de las partidas económicas se desarrolla conforme a las cláusulas administrativas previstas en los pliegos de bases técnicas de cada expediente.</p> <p><b>2. RECURSOS HUMANOS.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Satisfacción y Compromiso.</li> </ul> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1.089    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 250      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | MAGNITUD     | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Osakidetza pertsonen gogobetetze-pertzepzioa neurtzeari dagokionez.<br><br>2007ko metodologia-aldaketarekin jarraituz, geroko aplikazioetan erabili beharreko eredu interpretagarriaren deskripzioan eta identifikazioan sakondu da.<br><br>Seihileko honetan, pertsonen gogobetetzeari dagokionez, 2007-2008 neurketa-denboraldiko emaitzen txosten globala editatu da. Bertan, Osakidetzako zerbitzu-erakunde guztien azterketa konparatibo bat egiten da.<br><br>Zentroen arteko konparaketak continuum bat adierazten du, hau da gogobetetze-maila handienak Ospitalez kanpoko Osasun Mentaleko erakundeetan ematen dira eta txikienak, berriz, Ospitale Orokoretan. |              | 1. En relación con la medición de la percepción de la satisfacción de las personas de Osakidetza.<br><br>Se ha continuado con el cambio metodológico iniciado en el ejercicio 2007, se profundiza en la descripción e identificación del modelo interpretativo a utilizar cara a futuras aplicaciones.<br><br>Durante este semestre se ha procedido a la edición del informe global de resultados del periodo de medición 2007-2008, con un análisis comparativo en el que están contempladas todas las organizaciones de servicios de Osakidetza.                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1. Gogobetetze-mailak ospitalez kanpoko osasun mentaleko erakundeetan.<br><br>2. Gogobetetze-mailak ospitale orokretako erakundeetan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5,83<br>5,13 | 1. Niveles de satisfacción en organizaciones agrupadas en salud mental extrahospitalaria.<br><br>2. Niveles de satisfacción en organizaciones agrupadas en hospitales generales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Denbora arteko konparatibak gogobetetze globalaren eboluzio positiboa erakusten du.<br><br>1. Azken epealdi honetan.<br><br>2. Aurreko epealdian.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5,34<br>4,80 | La comparativa interperiodos muestra una evolución positiva del indicador de satisfacción global.<br><br>1. Este último periodo.<br><br>2. Periodo anterior.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Bigarren seihilekoan azterketa konparatibo bat egiteko asmoa dago. Bertan, egungo eredu interpretagarriaren eta geroko ereduaren arteko alde nagusienak identifikatzen dira, zeinen arabera osakidetzako profesionales gogobetetza 7 faktoreen bidez azaltzen baita, eta orain berriz 13 faktoreen bidez. Faktore bakoitzak bere garrantzia du gogobetetze horretan.<br><br>Inkestak aztertu ondoren, Basurtuko Ospitaleko arrisku psicosocialen evaluaziao egin da "Faktore psicosocialen Ebaluzioa" PT-ER03 protokoloa aplikatuz.<br><br>2. 2006ko Enplegu Publikoaren Eskaintzari gogobetetze-pertzepzioa neurtzeari dagokionez.                                         |              | Durante el segundo semestre está previsto realizar un estudio comparativo en el que se identifiquen las diferencias más relevantes entre el modelo interpretativa actual el futuro modelo, según el cual la satisfacción de los profesionales de osakidetza se explica a través de 7 factores frente a los 13 actuales, adquiriendo cada uno de estos factores un peso diferenciado a la hora de construir dicha satisfacción.<br><br>Derivado del análisis de las encuestas, se ha procedido a realizar la evaluación de riesgos de naturaleza psicosocial del Hospital Basurto en aplicación del protocolo "Evaluación de factores psicosociales" PT-ER03.<br><br>2. En relación con la medición de la percepción de la satisfacción de las personas de la Oferta Pública de Empleo. |
| 2006ko Enplegu Publikoaren Eskainari dagokionez, eta destinodun esleipendunen zein epaimaihia kalifikatzaileen pertzepzioa evaluatzea ahalbidetuko digun kudeaketa-tresna bat izateko, eta dagozkien inkestak egin ondoren, dagozkien datu-baseak diseinatu dira, eta emaitzak mekanizatu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              | En el marco de la Oferta Pública de Empleo 2006, y con el fin de disponer de una herramienta de gestión que nos permita evaluar la percepción tanto de los adjudicatarios con destino como de los propios tribunales calificadores, tras la aplicación de las correspondientes encuestas, se ha procedido al diseño de las bases de datos correspondientes y a la mecanización de los resultados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Bigarren seihilekorako, eta ondorengo faseko inkestak mekanizatu ostean, datu-ustiaketa eta emaitzen azken txostena egiteko asmoa dago.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Giza Baliabideen politika eta prozesukako kudeaketa.</li> </ul> <p>OP.: Osakidetzako pertsonak. Pertsonak kudeatzeko prozesuak jarduera-eremu honetako ildo estrategikoekin lotutako jarduerak kudeatzen ditu.</p> <p>AE.: Antolakuntza Eredua. AE.1: Bikaintasunaren kudeaketa eredu korporatiboa. AE.3: Ezagutzaren kudeaketa.</p> <p>AE3.: Ezagutzaren kudeaketa. EA.3.1. Ezagutza identifikatu, bereizi eta zabaldu. EA.3.3: Ikasketak partekatzea osasun-zerbitzuen artean.</p> <p>Pertsonen kudeaketa eremuan, prozesukako kudeaketa-proiekta ezartzeari dagokionez.</p> <p>Pertsonen kudeaketa-prozesua Ezkerraldea eta Uribeko eskualdeetan deskribatu da.</p> <p>Gainerako erakundeetan planifikatu da ezarpesa eta azaldutako prozesua aldez aurretik duten erakundeekiko koherenzia aztertzea.</p> <p>Pertsonen kudeaketa-prozesua kudeatzeko HTML tresna eraginkor eginda, prozesu-ezarpesa jarraitzeko plan bat diseinatuko da.</p> <p>Pertsonen kudeaketa-prozesuri dagokionez, eta zehazkiago esanda sormen eta ezagutzaren esparruan.</p> <p>Honako lantaldeak jarri dira martxan prozesuko jarduera nagusien inguruan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Harrera plana.</li> <li>2 Pertsonak kudeatzeko prozesu-kudeaketarako laguntza-tresna (web formatua).</li> <li>3. Pertsonen gogobetetzea neurtzeko tresna.</li> <li>4. Prestakuntzaren ebaluazioa.</li> <li>5. Aitorpen eta konpentsazio plana.</li> <li>6. Eskumenen eskuliburua.</li> </ol> |          | <p>Para el segundo semestre, tras la mecanización de las encuestas asociadas a la fase de resultados, está prevista la explotación de datos y el informe final de resultados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Política de Recursos Humanos y Gestión por Procesos.</li> </ul> <p>PO.: Personas de Osakidetza, el proceso de gestión de personas gestiona actividades en relación con las distintas líneas estratégicas de este ámbito de actuación.</p> <p>MO.: Modelo Organizativo. MO.1: Modelo corporativo de gestión de Excelencia. MO.3: Gestión del conocimiento.</p> <p>MO3.: Gestión del conocimiento. MO.3.1: Identificar, caracterizar y difundir el conocimiento. MO.3.3: Compartir el aprendizaje entre distintas OS.</p> <p>En relación con la implantación del proyecto de Gestión por procesos en el ámbito de gestión de las personas:</p> <p>Se ha descrito el proceso de gestión de personas en la Comarca Ezkerraldea y en la Comarca Uribe.</p> <p>Planificado la implantación en el resto de las organizaciones y del análisis de coherencia con las organizaciones con proceso previo descrito.</p> <p>Una vez operativa la herramienta HTML para la gestión del proceso de gestión de personas, se diseñará un plan para el seguimiento de la implantación del proceso, con apoyo en dicha herramienta.</p> <p>En torno al proceso de gestión de personas y más en concreto en el marco de la red de creatividad y conocimiento.</p> <p>Se ha avanzado en la constitución y/o puesta en marcha de los siguientes grupos de trabajo en relación con las actividades clave del proceso:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Plan de acogida.</li> <li>2. Herramienta de apoyo para la gestión del proceso de gestión de personas (formato web).</li> <li>3. Herramienta para la medición de la satisfacción de las personas.</li> <li>4. Evaluación de la formación.</li> <li>5. Plan de reconocimiento y compensación.</li> <li>6. Manual de competencias.</li> </ol> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pertsonen kudeaketa-prozesuaren ezarpena errazteko, prozesua ezartzeko kudeaketarako HTML inguruneko tresna bat sortzen saiatu gara eta orain eredu zehaztu da, gero erakundeetan hedatzeko.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          | Para facilitar la implantación del proceso de gestión de personas, se ha trabajado en la creación de una herramienta en entorno HTML para la gestión e implantación del proceso y se ha definido el modelo para su posterior despliegue en las Organizaciones.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Diagnostiko eguneratu bat egiteko eta gure bezeroek eta interes-talde nagusienek Giza Balia bideetako Zuzendaritzaren funtzionamenduaz duten pertzepzioa ezagutzea, lehen seihilekoan bi inkesta diseinatu dira (bata zerbitzu-erakundeentzat eta bestea erakunde zentralarentzat), eta metodología, datuak ustiatzeko irizpideak eta neurketa honi lotutako ale nagusiak ere bai. Landa-lana uztalean egiteko asmoa dago, eta datu-ustiapena eta emaitzen azken txostenak argiratzea, berriz, irailaren azken aldera. |          | Con el objeto de realizar un diagnóstico actual y conocer la percepción que sobre el funcionamiento de la Dirección de Recursos Humanos Corporativa tienen nuestros clientes y grupos de interés más relevantes, durante este primer semestre se ha procedido al diseño de dos encuestas (una dirigida a las Organizaciones de servicios y otra a la propia Organización central), metodología, criterios de la explotación de datos y demás aspectos relevantes asociados a esta medición. El estudio de campo está previsto para el mes de julio, y la explotación de datos y la edición de los informes finales de resultados para finales del mes de septiembre. |
| Urteko lehen seihilekoa, txartel Profesional Elektronikoaren proiektua martxan jarri da, Osakidetzarako profesional guztiak txartel hori 2009ko amaiera aldera eskura izan dezaten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |          | Durante el primer semestre del año se ha puesto en marcha un proyecto de Tarjeta Profesional Electrónica, con el objetivo de que todos los profesionales de Osakidetza tengan a su disposición dicha tarjeta antes de finales de 2009.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Txartel horren helburuak hauek dira:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          | Su finalidad se concreta a través de los siguientes aspectos:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>1. Zerbitzu-erakundeetako profesionales beste hirugarren batzuk begiz identifikatzea.</p> <p>2. Erakundeko zerbitzu eta unitateetara fisikoki era ordenatuan eta erosoa sartzea erraztea.</p> <p>3. Segurtasuna eta azkartasuna sustatzea PDF dokumentuen sinadura elektroniko bidez, eta Osakidetzako beste kudeaketa-aplikazio korporatibo batzuk erabiltzea.</p>                                                                                                                                                 |          | <p>1. Identificar visualmente a los profesionales de las Organizaciones de Servicios ante terceros.</p> <p>2. Facilitar el uso del ordenador y cómodo acceso físicos a Servicios/Unidades de la Organización.</p> <p>3. Proporcionar seguridad y agilidad a través de la firma electrónica de documentos PDF y la utilización de otras aplicaciones corporativas de gestión de Osakidetza.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2009ko ekainaren 30ean izapidetu beharreko txartel profesional guztiak %66 jada eskaturik daude, eta %55 eginda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          | A fecha 30 de junio, el 66% del total de las tarjetas profesionales a tramitar ya están solicitadas y el 55% se encuentran fabricadas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Ustez 2010erako martxan jarriko diren zenbait proiekuri dagokionez, esaterako Enplegatuaren Ataria, Curriculum Vitae Normalizatua, etab., urteko bigarren seihilekoan aurrera egingo da proiektu horien plangintzarekin lotutako jardueretan.                                                                                                                                                                                                                                                                          |          | En relación con determinados proyectos cuya puesta en marcha se prevé para el año 2010, tales como Portal del Empleado, Curriculum Vitae normalizado, etc, durante el segundo semestre del año se avanzará en las actividades relacionadas con la fase de planificación de dichos proyectos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lanbide garapena.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo profesional</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2009ko lehen seihilekoan, eta lanbide garapenari dagokionez, jarduera hauek egin dira:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          | En el primer semestre del año 2009, y en relación con el desarrollo profesional se ha procedido con las siguientes actuaciones:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Pertsonal lizenziatu sanitarioa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          | Personal Licenciado Sanitario.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 30 erakundetako profesional ebaluaturik.<br><br>2. OZetako Ebaluazio Batzordeen onarpena.<br><br>3. Batzorde Korporatiboaren onarpena.<br><br>4. 3.deialdiko mailak behin-behingoz esleitzea.<br><br>5. Gora jotseko errekurtoak aurkeztea.<br><br>6. Gora jotseko errekurtoen erabakien txostenak.<br><br>Pertsonal diplomadun sanitarioa.                                                                                                                                                                 | 4.567    | 1. Profesionales evaluados de las 30 Organizaciones.<br><br>2. Aprobación por los Comités de evaluación de las Organizaciones de servicios (OS).<br><br>3. Aprobación Comité Corporativo.<br><br>4. Asignación provisional de niveles de 3ª Convocatoria.<br><br>5. Presentación Recursos de alzada.<br><br>6. Informes Resolución Recursos de alzada.<br><br>Personal Diplomado Sanitario                                                                                                                                                                                         |
| 1. Eskabideak aurkeztea.<br><br>2. CV balioztatzea.<br><br>3. Ebaluatutako profesionalak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8.100    | 1. Presentación de solicitudes.<br><br>2. Validación del CV.<br><br>3. Profesionales evaluados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4. OZetako Ebaluazio Batzordekideak izendatzeara.<br><br>5. Ebaluazio Batzordeak onartzea.<br><br>Pertsonal ez-sanitarioa eta Lanbide Heziketako sanitarioa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 7.916    | 4. Designación miembros de Comités de evaluación de OS's.<br><br>5. Aprobación por Comités de evaluación.<br><br>Personal No Sanitario y Sanitario de Formación Profesional.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1. Deialdi banaketa lanbide-taldeka.<br><br>2. Ebaluazio Eskuliburuaren zirriborroa egitea.<br><br>3. Lantaldeak eratu eta Ebaluazio Eskuliburua balioztatzea.<br><br>4. Aplikazioa ebaluazio-irizpideetara egokitzea.<br><br>5. Deialdiko Ebazpena prestatzea: Lanbide Garapeneko Batzorde Teknikoa eta batzorde Korporatiboa.<br><br>6. CV egokitzea.<br><br>7. Eskabide aurkeztu eta aztertzea.<br><br>8. Prozesukako kudeaketa Lanbide Garapenari aplikatzea eta tresnak hobetzea.<br><br>• Mugikortasuna. | 10.280   | 1. Distribución Convocatoria por grupos profesionales.<br><br>2. Elaboración del borrador de Manual de Evaluación.<br><br>3. Constitución de grupos de trabajo validación del manual de evaluación.<br><br>4. Adaptación aplicación a criterios de evaluación.<br><br>5. Preparación resolución convocatoria: Comisión técnica de Desarrollo Profesional y Comité Corporativo.<br><br>6. Adecuación CV.<br><br>7. Solicitudes presentadas y revisadas.<br><br>8. Aplicación de la Gestión por procesos al Desarrollo profesional y Mejora de las Herramientas.<br><br>• Movilidad. |
| OP.: Osakidetzako pertsonak. AE.4.3.: Baliajideak aktiboki koordinatu eta banatzea.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          | PO.: Personas de Osakidetza. MO.4.3.: Coordinar y distribuir los recursos de manera activa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2008ko Lekualdatze Lehiaketari dagokionez, 2009ko urtarrilaren 11n eskabideak aurkezteko epea amaitzen talde hauentzat: A1- Fakultatibo mediko eta teknikoak, A1 FEM Familiako Medikua LMT eta Personal ez-sanitarioa. Horiek eskabideak aurkezteko 2008ko abenduaren 3an amaitu zen deialdiekin batera kudeatu ziren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          | En relación con el concurso de traslados 2008 y con fecha 11 de enero de 2009, concluye el plazo de solicitudes de las convocatorias correspondientes a los siguientes grupos: A1-Facultativos médicos y Técnicos, A1-FEM Médico de familia EAP y Personal no sanitario, que se gestionan junto a las convocatorias cuyo plazo de solicitud concluyó el 3 de diciembre de 2008.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2009ko maiatzaren 28ko EHAAn Osakidetzako Zuzendari Nagusiaren maiatzaren 14ko 2001/2009 argiratu zen. Ebazpen horretan jasotzen dira Fakultatibo Mediko eta Teknikoen A1 taldeari dagozkion destinoen behin betiko esleipena, eta 122 destino esleitu ziren, eta lanpostuaz jabetzeko epea zabaldu zen, horrela prozesua amaitutzat eman zelarik talde horrentzat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |          | En el BOPV de 28 de mayo de 2009 se publicó la Resolución 2001/2009, de 14 de mayo de la Directora General de Osakidetza, que contiene la asignación definitiva de destinos correspondiente al grupo A1-Facultativos médicos y Técnicos adjudicándose 122 destinos e iniciándose el plazo para la toma de posesión y concluyendo el proceso para este grupo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Lehen seiilekoan Teknikari Espezialista sanitarioen taldeetako behin-behineko esleipenak jasotzen dituzten ebazpenak argitaratu ziren, 31 destino esleitu zirelarik, eta Teknikari Laguntzaile sanitarioena, 72 destino esleitu zirelarik eta Pertsonal ez-sanitarioaren deialdia, 144 destino esleitu zirelarik.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          | En el primer semestre se han publicado las resoluciones que contienen las asignaciones provisionales de los grupos de Técnicos especialistas sanitarios, adjudicándose 31 destinos, Técnicos auxiliares sanitarios, adjudicándose 72 destinos y la de la convocatoria del Personal no sanitario, adjudicándose 144 destinos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enplegu Publikoaren Eskaintza.</li> </ul> <p>1. Ebazpenak argitaratzea.</p> <p>2009ko lehen seiilekoan 52 kategorien hautaketa-prozesuko inskripzio-epena amaitu da. Bertan, 3.159 eskabide jaso ziren, eta horiek 2008ko abenduaren 23an inskripzioa amaitu zuten 21 kategorietako 80.894 eskabideei gehitu behar zaizkie kudeatzeko.</p> <p>2009ko ekainaren 30ean, onartuen eta baztertuen behin-behineko eta behin betiko zerrenden ebazpenak eta epaimaiak kalifikatzaleen izendapenen ebazpenak argitaratu dira, FEM Angiologia eta Kirurgia Baskularra kategoria izan ezik.</p> <p>2. Oposizioaldiko probak egitea.</p> <p>Lehen seiilekoan 26 kategorietako hautaketa-probak egin dira.</p> <p>Martxoaren 28 eta 29an Gipuzkoan 10 kategorietako hautaketa-probak egin ziren, eta, 3, 4 eta 5ean Bizkaian parte-hartzale gehieneko 6 kategorietakoak. Ekainean Bizkaian eta Araban Fakultatibo Medikoen 8 kategorietako oposizioaldia egin zen.</p> <p>3 Gaindituen Ebazpena eta betekizun eta merituen egiaztapena argitaratzea.</p> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oferta Pública de Empleo</li> </ul> <p>1. Publicación de resoluciones.</p> <p>En el primer semestre de 2009 ha concluido el plazo de inscripción en el proceso selectivo de 52 categorías, recibiéndose 3.159 solicitudes, que para su gestión se unen a las 80.894 solicitudes correspondientes a las 21 categorías cuyo plazo de inscripción concluyó el 23 de diciembre de 2008.</p> <p>A 30 de junio de 2009 se han publicados las resoluciones que contienen las relaciones provisionales y definitivas de admitidos y excluidos y las que contienen el nombramiento de los tribunales calificadores, con la excepción de la categoría de FEM angiología y cirugía vascular.</p> <p>2. Realización de pruebas de la fase oposición.</p> <p>En el primer semestre se ha celebrado las pruebas selectivas correspondientes a 26 categorías.</p> <p>Los días 28 y 29 de marzo se han desarrollado en Gipuzkoa las pruebas selectivas correspondientes a 10 categorías y los días 3, 4 y 5 en Bizkaia las correspondientes a 6 categorías con el mayor número de participantes inscritos. En el mes de junio en Bizkaia y en Araba se han desarrollado las pruebas de la fase oposición de ocho categorías de Facultativos médicos.</p> <p>3. Publicación de resoluciones de aprobados y acreditación de requisitos y méritos.</p> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Ekainaren 8 kategorietako gaindituen ebazapenak argitaratu dira, eta merituak eta betekizunak egiazatzeko epea zabaldu da. 10 kategorieei dagozkienak uztailaren lehen hamabostaldian argitaratzea espero dugu.</p> <p>4. 2006ko Enplegu Publikoaren Eskaintzari.</p> <p>2009ko lehen seihiokoan txanda libreko destino esleipenak jasotzen dituzten ebazapenak argitaratu dira EHAAn, eta D1 (teknikari laguntzaile sanitarioak), D2 (Administrazioko teknikari laguntzaileak) eta E1 (menpeko/operarioak) taldeean lanpostuaz jabetzeko epea amaitu da, 1.467 destino esleitu direlarik.</p> <p>2009ko ekainaren 30erako 644 destino esleituta zeuden, 2006ko EPEan deitutako kategorietako "ondorengo fase"ko esleipenak jasotzen dituzten ebazapenak EHAAn argitaratuta, Administrari Laguntzailearen kategoriako Ebazapena izan ezik (uztailaren 7ko EHAA).</p> <p>5. Kontratacio-zerrenda.</p> <p>Lehen seihiokoan 2006ko EPETik ondorioztatutako aldi baterako kontratacio-zerrendetako behin betiko zerrendak jasotzen zituzten ebazapeneek argitaratu ziren, Goi-Mailako teknikariak- A2 taldeeari dagozkionak izan ezik, guztira 59.282 eskabide izapidetu zirelarik.</p> <p>2009ko martxoaren 27an aplikazio informatiko bat jarri da denon eskura aldi baterako kontratacio-zerrendetan izena emateko. Zerrenda horiek beti zabalik daude A1-Fakultatibo Mediko eta Teknikoak, B1- Diplomatu sanitarioak eta C1- Teknikari Espezialista sanitario ataldeentzat.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plantilla.</li> </ul> <p>AE.4: Antolakuntza-ereduaren eraginkortasuna.<br/>E.4.3.: Baliabideak aktiboki koordinatu eta banatu.</p> <p>Lanpostu Funtzionalen Dekretua ezartzeari dagokionez:</p> <p>2008ko abenduan birmoldaketa- expedienteak onartu ondoren, zerbitzu-erakunde guztiako plantilla funtzionalak eguneratu dira, eta expediente horretan jasotzen ziren plaza sortu berriak hornitu.</p> <p>Urteko bigarren seihiokoan espero dugu plantillaren azterketa kualitatiboko sistema bat zehaztea, birmoldaketa-expediente berri bat sortzea eta Lanpostu Funtzionalen Batzordeak hasitako lanarekin jarraitzea.</p> |          | <p>Durante el mes de junio se han publicado las resoluciones de aprobados de ocho categorías, iniciándose el plazo para la acreditación de méritos y requisitos. Estando prevista en la primera quincena de julio la publicación correspondiente a 10 categorías.</p> <p>4. Oferta Pública de Empleo (OPE) 2006.</p> <p>Durante el primer semestre del 2009 se han publicado en el BOPV las resoluciones que contienen las adjudicaciones de destino del turno libre y han concluido los plazos de la toma de posesión de los grupos D1-Técnicos auxiliares sanitarios, D2-Técnicos auxiliares de administración y el E1- subalternos/operarios, adjudicándose 1.467 destinos.</p> <p>A fecha 30 de junio de 2009 se han adjudicado 644 destinos mediante la publicación en el BOPV de las resoluciones que contienen la adjudicación de la "fase de resultados" de las categorías convocadas en OPE2006, salvo la Resolución correspondiente a la categoría de auxiliar administrativo BOPV del 7 de julio.</p> <p>5. Lista de contratación.</p> <p>Durante el primer semestre se han publicado las resoluciones que contienen las relaciones definitivas de las Listas de contratación temporal derivadas de la OPE 2006, excepto la correspondiente al grupo A2-Técnicos superiores, tramitándose 59.282 solicitudes.</p> <p>Con fecha 27 de marzo de 2009 se ha habilitado la aplicación informática para realizar la inscripción en las listas de contratación temporal que están permanentemente abiertas para los grupos A1-Facultativos médicos y Técnicos, B1-Diplomados sanitarios y C1-Técnicos especialistas sanitarios.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plantilla.</li> </ul> <p>MO.4: Eficiencia del modelo organizativo. MO.4.3.: Coordinar y distribuir los recursos de manera activa.</p> <p>En relación con la implantación del Decreto de Puestos Funcionales.</p> <p>Como consecuencia de la aprobación de expediente de reconversiones de diciembre de 2008, se ha procedido a la actualización de las plantillas funcionales de todas las Organizaciones de servicios y a la dotación de plazas de nueva creación incluidas en el citado expediente.</p> <p>En el segundo semestre del año, está previsto definir un sistema de análisis cualitativo de la plantilla, la creación de un nuevo expediente de reconversión y la continuación de la labor iniciada en el marco de la Comisión de Puestos Funcionales.</p> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>OP. Osakidetzako pertsonak. OP.3.: Prestakuntza.</p> <p>Administrazioko eta Zerbitzu Orokoretako pertsonalaren prestakuntza.</p> <p>Etengabeko Prestakuntzaren esparruan et agur lan-esparutik kudeatu diren Plan Estrategikoko jarduera-eremuei dagokienez, jarduera hauek egin dira:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>SAP moduluaren ezarpen-segimendua eta erabilera-maila egiteko, saio praktikoak egin dira Gipuzkoako Mendebaldeko, Arabako eta Bilboko Eskualdeetan.</li> <li>Osakidetzako zerbitzu-erakundeetako zelarientzako Prestakuntza Integraleko Plan baten egitasmoaren baitan, lehen hiruhileko honetan, asko aurreratu da dokumentazioaren garapenean, metodologian, kasu praktikoetan eta plan horretako euskarri izango diren gainerako dokumentu eta ikusentzunezko edukietan. Lan hori beraz sortutako hiru lantalle teknikoek egin dute, zerbitzu-erakundeetako pertsonal adituez osaturik.</li> </ul> <p>Guztira, 34 prestakuntza-ekintza egin dira (436 ordu), 2008-2012 Plan Estrategikoan jasotako jarduera-eremu hauei lotuak:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Erabiltzailea/paciente, Osakidetzako pertsonak, antolakuntza eredu, teknologia eta azpiegiturak eta ikerkuntza eta irakaskuntza.</li> <li>Ekintza horien batez besteko balorazioa %3,93koa izan da 1-5 arteko eskala batean.</li> <li>Gogobetetze-indize altuena honako eremuetan lortu da: ikerketa eta irakasunza 4,30, Osakidetzako pertsonak 4,19 eta Erabiltzailea/pacientea 4,02.</li> </ol> <p>Prestakuntza-ekintzari dagokionez, hobetzeko aukera handia duten eremuak hauek dira: Antolakuntza Eredua 3,93 eta Teknologia eta Azpiegiturak 3,58.</p> <p>2009ko lehen seihibeko honetan egindako prestakuntza-ekintzetan 713 pertsonak parte hartu dute. Horietatik 669k asistentzia-diploma lortu du.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eskumenen araberako kudeaketa.</li> </ul> |          | <p>PO. Personas de Osakidetza. PO.3.: Formación.</p> <p>Formación del personal de Administración y Servicios Generales.</p> <p>En el marco del plan de Formación Continuada y en relación con los ámbitos de actuación del Plan Estratégico que han sido gestionados desde nuestro ámbito de trabajo, se ha procedido con las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han realizado sesiones prácticas con objeto de realizar un seguimiento de la implantación y grado de utilización del módulo de formación SAP, con las siguientes organizaciones de servicios: Comarca Mendebalde, Comarca Araba y Comarca Bilbao.</li> <li>En el marco del proyecto de un Plan de Formación integral para el personal celador de las Organizaciones de servicios de Osakidetza, durante este primer trimestre se ha avanzado en el desarrollo de la documentación, metodología, casos prácticos y demás contenido que formarán parte del soporte documental y audiovisual de dicho plan. Este trabajo ha resultado de la labor realizada por tres grupos de trabajo de naturaleza técnica creados a tal efecto, e integrados por personal experto de las diferentes organizaciones de servicios.</li> </ul> <p>Se han llevado a cabo un total de 34 acciones formativas con un total de 436 horas, referidas a los siguientes ámbitos de actuación identificados en el Plan Estratégico 2008-2012:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Usuario-paciente, Personas de Osakidetza, Modelo Organizativo, Tecnología e Infraestructura e Investigación y Docencia.</li> <li>La valoración media de dichas acciones en una escala de 1-5 se ha situado en un 3,93%.</li> <li>El índice de satisfacción más elevado se obtiene en los ámbitos referentes a: Investigación y Docencia 4,30, a Personas de Osakidetza 4,19 y a Usuario-Paciente 4,02.</li> </ol> <p>Las acciones formativas en las que se detectan mayores posibilidades de mejora son las referidas a los siguientes ámbitos: Modelo Organizativo 3,93 y Tecnología e Infraestructura 3,58.</p> <p>El número total de participantes en las acciones formativas realizadas durante este primer trimestre de 2009 ha ascendido a 713 personas de las cuales 669 han obtenido su correspondiente diploma de asistencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión por competencias.</li> </ul> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                  | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OP.6: Pertsonak atxiki eta leial bihurtzea. Op.6.1.: EPE eta hautaketa-sistema bat ezartzea, pertsonak lanpostuetako eskakizunetara egokitzen uzten duena.                                                                                                                        |          | PO.6: Captación y fidelización de personas. PO6.1. Establecer un sistema de OPE's y de selección que permita adecuar las personas a las exigencias de los puestos de trabajo.                                                                                                                                   |
| Urteko lehen seiilekoan Osakidetzarena berarenai zango den Arduren araberako kudeaketa ereduaz zehaztu eta diseinatzeko proiektu bati ekin zaio, aplika daitezkeen araudian indarrean dauden sailkapen-tresnekin koherenzian, eta bere helburu estrategikoekin bat etorriko dena. |          | A lo largo del primer semestre del año, se ha iniciado un proyecto dirigido a definir y diseñar un modelo de gestión por competencias propio de Osakidetza, en coherencia con los instrumentos de clasificación vigentes en la normativa de aplicación y perfectamente alineado con sus objetivos estratégicos. |
| Proiektuari ekin aurretik, Adituan Panela sortzeko eta talde horren osaketa zehazteko eta euren parte-hartzea aprobetxatzeko irizpideak ezarri dira.                                                                                                                              |          | Con carácter previo al inicio del proyecto, se han establecido los criterios para crear los Paneles de expertos y para definir la composición de estos grupos y dinamizar y aprovechar su participación.                                                                                                        |
| Zentzu horretan, honako hauetako zehaztu dira: lanaren nondik norakoa, erakundeko arduradunekiko eta zerbitzuetako hizketakideekiko koordinazio-mekanismoak, eta garapen-taldearen barne-komunikazioko bideak.                                                                    |          | En esta línea, se ha definido la operativa de trabajo, los mecanismos de coordinación con los responsables de la organización y con los interlocutores de los distintos servicios, así como los cauces de comunicación interna del equipo de desarrollo.                                                        |
| Fase honetan ekintza hauetako egin dira:                                                                                                                                                                                                                                          |          | Las acciones que se han llevado a cabo de esta fase han sido:                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enkoadratze estrategikoa, erreferentziako eta prozesua abiarazteko dokumentazioa aztertzea.</li> </ul>                                                                                                                                   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• El encuadre estratégico, la revisión de la documentación de referencia y de arranque del proceso.</li> </ul>                                                                                                                                                           |
| Lanpostu funtzionaletako eta/edo zerbitzu-erakundeetako mintzakide baliagarriak identifikatzeko irizpideak zehaztea.                                                                                                                                                              |          | La definición de los criterios para la identificación de los interlocutores válidos por puestos funcionales y/o por Organización de servicios.                                                                                                                                                                  |
| Urteko bigarren seiilekoan identifikatutako kategoria/lanapostu funtzionaletako arduradunekin elkarritzetatzeko asmoa dugu, eta baita landa-lana egitea adituenean panelarekin.                                                                                                   |          | En el segundo semestre del año está prevista la realización de las entrevistas a los responsables de las categorías/puestos funcionales identificados, así como el trabajo de campo con los paneles de expertos.                                                                                                |
| Behin landa-lana amaituta eta eredua ezarrita, jarduera-plan bat ezarriko da zerbitzu-erakundeetan zabaltzeko prozesuetako jarduerei lotutako plan berezien bidez (ardura-ereduaren kontzeptu dinamikoa).                                                                         |          | Una vez finalizado el trabajo de campo y establecido el modelo se realizará un plan de actuación para su despliegue en las Organizaciones de servicios a través de planes específicos ligados a actividades de los procesos (concepto dinámico del modelo competencial).                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Giza Baliabideen kudeaketa integratuaren sistema.</li> </ul>                                                                                                                                                                             |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema de gestión integrada de Recursos Humanos.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                           |
| Osakidetzako Nominaren Zuzendaritzaren Ebazpena egitea.                                                                                                                                                                                                                           |          | Elaborar una Resolución de la Dirección sobre nómina de Osakidetza-Servicio vasco de salud.                                                                                                                                                                                                                     |
| Osakidetzako Zuzendaritz Nagusiaren 848/2009 ebazpena, otsailaren 17koa, egin zen eta bertan, 2009 urterako Osakidetzako langile estatutarioen nominei dagozkien jarraibideak biltzen dira.                                                                                       |          | Se dictó la Resolución 848/2009, de 17 de febrero, de la Dirección General de Osakidetza-Svs, en la que se recogen instrucciones en relación con la nómina del personal estatutario de Osakidetza-Svs para el año 2009.                                                                                         |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Lehen mailako Atentzioko Erizaintzako langileen etxeko zainketarako jarraipenaren jardueran konpentsazio-sistema garatzea.</p> <p>Ekaineko nominan SAP Osabide eta SAP Gizabide-Nominan egin beharreko egokitzapenak egin eta Osakidetzako egungo Lan Balditzen Hitzarmeneko aurreikuspena bete da.</p> <p>Osasun-zerbitzu desberdinen artean ordainsarien ikerketa konparatiboa egitea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hainbat osasun-zerbitzutako datuak eskatu eta gero, uztalean bukatu zen ordainsarien txosten konparatiboa.</li> </ul> <p>2007-2009ko Lan Baldintzen Hitzarmenean dauden efektuen ezartzen amaitzea.</p> <p>Ekainera arte Lan-Baldintzen Hitzarmenean jasotako aurreikuspenak betetzeari ekin izan zitzaien. Aurreikuspen hauek guardien abonuei, lanbide-karrerari eta etxeetan zaintzak egiten dituzten Lehen Mailako Atentzioko erizainei buruzkoak dira. Urte honetako bigarren seihilabetekoan hurrengo hauetan jarraituko da: larunbaten abonua Lehen Mailako Atentzioan, Emergentziako, Atentzio iraunkorreko guneetako eta Larrialdietako fakultatiboen konpentsazioa, eta azkenik, hezkuntzako eta jardunaldi berezietako konpentsazioa.</p> <p>Antzinatasuna, destinoen osagarria eta titulazio-taldeei buruzko erreklamazioen kudeaketa egitea.</p> <p>Gaur arte honako erreklurtoak jaso dira: destino-osagarriengatiko 14.200, antzinatasunagatiko 4.200 eta Titulazio-Taldeko atxikipenean aldaketa eskatzeko ia ehun.</p> <p>Antzinatasunagatiko erreklamazioak irailean hasiko dira abonatzen, baldin eta epai-estimatzaile irmoa baldin badira. Gaur egun aipatuko auzibide bieil loturiko erabaki judizialik ez dago.</p> <p>Reporting proiektua: nomina eta langileen erregistroari buruzko txostenak egitea.</p> <p>Txostenen sailkapen, beharkizunen zehaztapen eta diseinua irailean egiten hasi zen.</p> <p>SAP egokitzea, sorta-sistemaren bidez Gizarte Segurantzako afiliazioaren kudeaketa errazteko.</p> |          | <p>Desarrollar un sistema de compensación de actividad continuada de cuidados domiciliarios del personal de Enfermería de Atención Primaria.</p> <p>Previsión contenida en el actual Acuerdo de Condiciones de Trabajo de Osakidetza-Svs, a la que, tras las adaptaciones oportunas tanto en SAP Osabide como en SAP Gizabide-Nómica, se ha dado cumplimiento en la nómina del mes de junio.</p> <p>Elaborar un estudio comparativo de retribuciones entre los distintos Servicios de salud.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tras recabar los datos de los diferentes Servicios de salud, se finalizó el informe comparativo de retribuciones en el mes de julio.</li> </ul> <p>Finalizar la aplicación de los efectos en Nómina del Acuerdo de Condiciones de Trabajo 2007-2009.</p> <p>Hasta el mes de junio se había procedido a dar cumplimiento a las previsiones contenidas en el Acuerdo de Condiciones de trabajo en relación con el abono de guardias, carrera profesional y Personal de enfermería de Atención Primaria que realiza continuidad de cuidados domiciliarios; en el segundo semestre de este año se continuará la tarea en lo que se refiere al abono de sábados en Atención Primaria, compensación de Facultativos de Emergencias, PAC's y Urgencias, compensación de docencia y jornadas especiales.</p> <p>Proceder a la gestión de reclamaciones sobre antigüedad, complemento de destino y grupo de titulación.</p> <p>Hasta la fecha se han recibido unos 14.200 recursos de alzada por reclamaciones de complemento de destino, 4.200 de antigüedad y cerca de un centenar solicitando el cambio de adscripción de Grupo de Titulación.</p> <p>Las reclamaciones por antigüedad comenzarán abonarse en el mes de septiembre en el caso de que se trate de sentencias firmes estimatorias, no existiendo al día de hoy pronunciamiento judicial alguno en relación con los otros dos contenciosos citados.</p> <p>Proyecto Reporting-elaborar informes sobre nómina y registro de personal.</p> <p>Se ha procedido a la selección, toma de requerimientos y diseño de los informes, iniciándose la elaboración de los mismos en el mes de septiembre.</p> <p>Adaptar SAP para facilitar la gestión de la afiliación en Seguridad Social a través de sistema de remesas.</p> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                         | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Proposamenaren ikerketa egiten ari dira orain, horrela urte honetako azken hiruhilekoan lehiaketa esleitu eta SAP funtzionalitate berri honen garapenarekin hasi ahal izateko. Honek ahalbidetuko du Osakidetzako langileen Gizarte Segurantzan afiliatzearen mugimenduak talde handian eta segurtasun osoarekin egitea. |          | Se está procediendo al estudio de la propuesta, de tal manera que en el último trimestre del año se pueda haber adjudicado el concurso y haberse iniciado el desarrollo de esta nueva funcionalidad de SAP, que va a permitir realizar en masa, con plena seguridad, los movimientos de afiliación en Seguridad Social de los trabajadores de Osakidetza-Servicio vasco de salud. |
| Osakidetzako zerbitzu-erakundeen nominaren ISO ziurtagiriaren proiekta bukatzea.                                                                                                                                                                                                                                         |          | Finalizar el proyecto de certificación ISO de nómina de las organizaciones de servicios de Osakidetza-Servicio vasco de salud.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Irailean ziurtatzeke dauden zerbitzu-erakundeetan ISO nomina ziurtagiria bultzatuko da. Horrela urtearen amaieran Osakidetzako zerbitzu-erakunde guztien ordainsarien kudeaketaren proiekta osotuko da.                                                                                                                  |          | En el mes de septiembre se impulsará la certificación de ISO nómina entre las Organizaciones de servicio pendientes de certificar, de tal manera que a finales de año se haya completado el proyecto de certificación ISO del proceso de gestión retributiva en la totalidad de las Organizaciones de servicios de Osakidetza-Servicio vasco de salud.                            |
| Euskal Herriko Unibertsitateak eta Osakidetzak izenpetutako Hitzarmena garatzea, lotuta dauden plazei dagokienez.                                                                                                                                                                                                        |          | Desarrollar el Concierto suscrito entre la Universidad del País Vasco y Osakidetza-Servicio vasco de salud en relación con las plazas vinculadas.                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2008ko azaroaren 24an (EHAaren 6.zk., 2009ko urtarrilaren 9koa), EHUK eta Osakidetzak hitzarmena izenpetu zuten, Unibertsitateko Ikerketa eta Hezkuntza arloek Osasun erakundeak erabili ahal izateko.                                                                                                                   |          | Con fecha del día 24 de noviembre de 2008 (BOPV n. 6, de 9 de enero de 2009), se suscribió un Concierto entre la Universidad del País Vasco (UPV) y Osakidetza-Svs., para la utilización de las Instituciones Sanitarias en la Investigación y Docencia Universitaria.                                                                                                            |
| Hitzarmen honek lotutako plazentzako ezarpenea hartzen zuen kontuan eta horren ondorioz, Osakidetzako langile plazadunak EHukoak izatera pasatu ziren.                                                                                                                                                                   |          | Dicho concierto contemplaba la activación de las plazas vinculadas, pasando a pertenecer en exclusiva a la UPV el personal de Osakidetza-Svs ocupantes de dichas plazas.                                                                                                                                                                                                          |
| Unibertsitateko nominaren arduradunekin hainbat batzar egin eta gero, uztailean langile hauen Nomina Irakaskuntzako erakundera lekualdatu da.                                                                                                                                                                            |          | Tras diversas reuniones con responsables de nómina de la Universidad, el traspaso de la Nómina de dicho personal a la Entidad docente se ha materializado en el mes de julio.                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prebentzia eta Lan-Osasuna.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                          |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Salud Laboral y Prevención de Riesgos.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2008an OHSAS proiekta hasi zuten erakundeetan Ziurtagiriaren Auditoreta egitea eta besteetan ziurtatze-proiekta hastea.                                                                                                                                                                                                  |          | Realizar la Auditoría de Certificación OHSAS de las Organizaciones de servicios que iniciaron el proyecto en el año 2008 y comienzo de dicho proyecto de certificación en otras.                                                                                                                                                                                                  |
| Ekainean, OHSAS ziurtagirien auditoriak arrakastaz egin ziren zerbitzu-erakunde hauetan: Bidasoa eta Zamudioko ospitaleetan eta Bilboko eta Uribeko eskualdeetan.                                                                                                                                                        |          | En el mes de junio se procedió a realizar con éxito las auditorías de certificación OHSAS de las siguientes Organizaciones de servicios: Hospitales Bidasoa y Zamudio y Comarcas Bilbao y Uribe.                                                                                                                                                                                  |
| Irailetik aurrera 2009an OHSAS ziurtagiriaren proiekta parte hartuko duten zerbitzuen erakundeen sailkapena egingo da.                                                                                                                                                                                                   |          | A partir del mes de septiembre se realizará la selección de las Organizaciones de servicios que en el 2009 se integrarán en el proyecto de certificación OHSAS.                                                                                                                                                                                                                   |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2006-2009 Arriskuen Prebentzioaren Plan Gidaria Berrikustea.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          | Revisión del Plan Director de Prevención de Riesgos 2006-2009.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Urte honetako azken hiruhilekoan Osakidetza indarrean dagoen Prebentzia eta Lan-Osasunaren Plan Gidaria berrikustea eta seguruena 2010etik 2013ra indarrean egongo den Plan Gidari berria onartzea aurreikusten da.                                                                                                                                               |          | En el último trimestre de este año está prevista la revisión del vigente Plan Director de Prevención de Riesgos Laborales en Osakidetza-Svs. y aprobación de un nuevo Plan Director, cuya vigencia abarque previsiblemente el periodo 2010-2013.                                                                                                                                                                                                  |
| Prebentzioan prestakuntza bultzatzea erdi-mailako kargudunen artean.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          | Impulsar la formación en Prevención entre los mandos intermedios.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Aurreikuspen hau 2006-2009ko Plan Gidarian jaso zenez lanbide-talde honetan ahalegin handia egin izan. 2009 urtean trebakuntza-estrategia hori bukatua, prebentziorako karpeta gorria sortuz. Beraren bidez, tarteko agintariekin eskura dituzte lan-istripu, eraso-egora eta bestelako komunikazioi buruzko jardueren protokolo guztiak eta informazio zehatzua. |          | Siendo ésta una previsión del Plan Director 2006-2009, se ha llevado a cabo un esfuerzo formativo importante de este colectivo profesional, culminado dicha estrategia de formación en el año 2009, con la elaboración de una carpeta roja de prevención a través de la cual los mandos intermedios disponen de todos los protocolos de actuación y de información detallada sobre comunicación de accidentes de trabajo, situaciones de acoso... |
| Prebentzia eta Lan-Osasunari buruzko modulua SAPean sartzea.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          | Incorporar a SAP el módulo de Prevención de Riesgos Laborales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Proiektua onartu eta gero, SAPeko Prebentzia eta Lan-Osasunari buruzko modulua garatzen hasiko da urte honetako azken hiruhilekoan.                                                                                                                                                                                                                               |          | Habiendo ya aprobado el proyecto, en el último trimestre de este año se procederá a desarrollar el módulo de Prevención de Riesgos de SAP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Zerbitzu-erakundeen Lan Arriskuen maparen azterketa bukatzea.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          | Finalizar el análisis del mapa de riesgos laborales de las Organizaciones de servicios.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Zerbitzu-erakundeen Lan Arriskuen maparen azterketa ia-ia amaituta dago. Urte honetako azken hiruhilekoan bukatzea aurreikusten da eta Donostia, Gurutzeta eta Galdakao-Usansoloko ospitaletako arriskuen mapak osotuko dira.                                                                                                                                     |          | En la actualidad, el mapa de riesgos laborales de las distintas Organizaciones de servicios se encuentra prácticamente ultimado. La culminación del mismo se prevé finalice en el último trimestre de este año, completando los mapas de riesgos de los Hospitales Donostia, Cruces y Galdakao-Usansolo.                                                                                                                                          |
| Arrisku psikosozialen datuak biltzeko eta aztertzeko zein baloratzeko berezko sistema garatzea.                                                                                                                                                                                                                                                                   |          | Desarrollar un sistema propio de recogida de datos y análisis y valoración de riesgos psicosociales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Gaur arte, Osakidetzako zerbitzu-erakundeen arrisku psikosozialen prebentzio-mapak langileek egindako asebetetze-inkestetan araberako informazioa zuen oinarri.                                                                                                                                                                                                   |          | Hasta la actualidad, el mapa de prevención de riesgos psicosociales de las distintas Organizaciones de servicios de Osakidetza-Svs se alimentaba de la información derivada de las encuestas de satisfacción de los trabajadores.                                                                                                                                                                                                                 |
| Urte honetako azken hiruhilekotik aurrera, berezko Prebentziorako Oinarrizko Unitateetan informazioa era autonomoan biltzeko eredu garatuko da, honen helburua gure zerbitzu-erakundeen arrisku psikosozialen mapa eguneratzeko.                                                                                                                                  |          | A partir del último trimestre de este año, se desarrollará un modelo de recogida autónoma de información desde las propias Unidades Básicas de Prevención al objeto de actualizar el mapa de riesgos psicosociales de nuestras Organizaciones de servicios.                                                                                                                                                                                       |
| Prebentziorako Oinarrizko Unitateen langileen horniduren konsolidazioa bukatzea.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          | Finalizar la consolidación de las dotaciones de personal de las Unidades Básicas de Prevención.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>2009ko lehenengo seihibetekoan Laneko Medikuntzan aditu-fakultatibo hiru plaza berriak inkorporatu, eta Arriskuen Prebentzioan Goi eta Erdi mailako plazak 2009ko Lan- eskaintza Publikoan egon eta gero, honako hau aurreikusten da: urte honen amaieran Osakidetzako Lan Arriskuen Prebentzioaren Zerbitzu Korporatiboen egitura berri onartzea.</p> |          | <p>Tras la incorporación de tres nuevas plazas de Facultativo especialista en Medicina del Trabajo en el primer semestre del 2009 y una vez incluidas en la OPE de 2009 las plazas de Técnico Superior y Medio de Prevención de Riesgos, se prevé la aprobación a finales del presente año de la nueva estructura del Servicio Corporativo de Prevención de Riesgos Laborales de Osakidetza-Svs.</p> |
| <p>Eraso sexualaren aukako jarduera protokoloa lantzea.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          | <p>Elaborar protocolo de actuación contra el acoso sexual.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>Lan Balditzen gaurko Akordioa aplikatz, Osakidetzako langileei erasoaren aukako aitormen sendoa onartu zen 2008ko urrian, Erakunde Publikoaren Zuzendaritzak eta SATSE, SME eta CC.OO sindikatuek batera sinatua.</p>                                                                                                                                  |          | <p>En aplicación del actual Acuerdo de Condiciones de Trabajo, se aprobó en octubre del 2008 una declaración solemne contra las agresiones al personal de Osakidetza-Svs., suscrito de manera conjunta por la Dirección del Ente Público y los sindicatos SATSE, SME y CC.OO.</p>                                                                                                                    |
| <p>Era berean, honako Hitzarmenaren aplikazioan, Erakunde Publikoan eraso sexualaren aukako aitormen bat lantza aurreikusten da, aurtengo azken hiruhilekoan barruan.</p>                                                                                                                                                                                 |          | <p>Igualmente, en aplicación de dicho Acuerdo se prevé la elaboración de una declaración contra el acoso sexual en el Ente Público, durante el último trimestre del presente año.</p>                                                                                                                                                                                                                |
| <p>Reporting Proietktua- SAPen lan-osasunari buruzko txosten zehatzak lantza.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                         |          | <p>Proyecto Reporting-Elaborar en SAP informes específicos sobre Salud Laboral.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>Txostenen aukeraketa, beharkizunen zehaztapena eta diseinuari ekin zaio, berauek irailean egiten hasiko direlarik.</p>                                                                                                                                                                                                                                 |          | <p>Se ha procedido a la selección, toma de requerimientos y diseño de los informes, iniciándose la elaboración de los mismos en el mes de septiembre.</p>                                                                                                                                                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hizkuntza-Normalizazioa.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                              |          | <p>• Normalización Lingüística.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>Euskara-Planaren ebaluazioa egitea.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          | <p>Realizar la evaluación del Plan de Euskera.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>2008ko urria eta 2009ko martxoan hilabeteen artean, zerbitzu-erakundeetako Euskara-Planaren garapen eta ezarpenari buruzko ebaluazio-txostenak lantzeko oinarritzat balio zezan, datuen bilketa burutu zen.</p>                                                                                                                                        |          | <p>Entre los meses de octubre del 2008 y marzo de 2009, se llevó a cabo la recogida de datos que sirviera de base para la elaboración de los informes de evaluación sobre implantación y desarrollo del Plan de Euskera en las distintas Organizaciones de servicios.</p>                                                                                                                            |
| <p>Orain arte, 15 txosten landu dira, irailaren azkenerako ebaluazio txosten guztiak bukatuta egongo direla aurreikusiz, Erakunde Publikoaren txosten globala barne.</p>                                                                                                                                                                                  |          | <p>Se han confeccionado hasta la actualidad quince informes, estando previsto que para finales del mes de septiembre se encuentren ultimados todos los informes de evaluación, incluido el informe global del Ente Público.</p>                                                                                                                                                                      |
| <p>Erakunde Zentraleko Euskara-Plana garatzea.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          | <p>Desarrollar el Plan de Euskera de la Organización Central.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>Azken Enplegu Publikoaren Eskaintzan (EPE) Erakunde Zentraleko lanpostu kopuru garrantzitsua sartzeak aholkatu zuen egoera horretarako Euskara Planaren garapena eta ezarpena egokitzea.</p>                                                                                                                                                           |          | <p>La inclusión de un número importante de plazas de la Organización Central en la última Oferta Pública de Empleo aconsejó adaptar a dicha circunstancia la implantación y desarrollo del Plan de Euskera.</p>                                                                                                                                                                                      |
| <p>Honako zerbitzu-erakundeko langileen plantilla behin finkatuz gero, Erakunde Zentraleko Euskara-Plana aurtengo azken hiru hilabetean burutzea aurreikusten da.</p>                                                                                                                                                                                     |          | <p>Una vez consolidadas las plantillas en dicha Organización de servicios, se prevé que el Plan de Euskera de la Organización Central se lleve a efecto en el último trimestre del presente año.</p>                                                                                                                                                                                                 |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                    | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hizkuntza-eskakizun eta derrigortasun-datak ezarri edota aldatzeko prozedura berrikustea.                                                                                                                                                                                                                           |          | Revisar el procedimiento para la asignación y/o modificación de perfiles lingüísticos y fecha de preceptividad.                                                                                                                                                                                                  |
| Aurretiko ikerketa egindakoan, urte amaieran abian jarriko litzateke.                                                                                                                                                                                                                                               |          | Hecho el estudio preliminar, su puesta en práctica se llevaría a cabo a finales del presente año.                                                                                                                                                                                                                |
| Zerbitzu-erakundeen kontratu-programetan euskararen erabilieraren ebaluazioa berrikustea kalitate-parametro gisa.                                                                                                                                                                                                   |          | Revisar la evaluación del uso del euskera como parámetro de calidad en los contratos programa de las Organizaciones de Servicios.                                                                                                                                                                                |
| 2009. urteko azken hiruhilekoa amaitu arte zain, honi dagokionez, aldez aurretik Osasun eta Kontsumo Sailarekin hitzarmena egin beharko delarik.                                                                                                                                                                    |          | Pendiente último trimestre del año 2009, previo acuerdo con el Departamento de Sanidad y Consumo al respecto.                                                                                                                                                                                                    |
| Osakidetzaren hizkuntza- eskakizunak egiaztatzeko erregistro orokorra finkatzea.                                                                                                                                                                                                                                    |          | Consolidar el registro general de acreditación de perfiles lingüísticos de Osakidetza-Svs.                                                                                                                                                                                                                       |
| 2009. urteko azken hiruhilekoan garatzearen zain, esparru honetan Hizkuntza Politikarako Idazkaritzaren iritzia eskatzea beharrezkoa izanik, Hizkuntza Eskakizunen akreditazioaren Erregistro Zentralarekin bateragarritasuna bermatzeko asmoz.                                                                     |          | Pendiente de desarrollo en el último trimestre del año 2009, siendo preciso en este aspecto recabar el parecer de la Secretaría de Política Lingüística al objeto de garantizar su compatibilidad con el Registro Central de acreditaciones de Perfiles Lingüísticos.                                            |
| Hizkuntza eskakizunak kreditatzeko azterketen eredu berriak ezartzea, erreferentziako europar esparruko betebeharrekin eta 64/2008 Dekretuarekin bat etorri.                                                                                                                                                        |          | Establecer nuevos modelos de examen para la acreditación de perfiles lingüísticos, conforme a las exigencias del marco europeo de referencia y el Decreto 64/2008.                                                                                                                                               |
| 2009. urteko azken hiruhilekoan garatu beharrekoa.                                                                                                                                                                                                                                                                  |          | A desarrollar en el último trimestre del año 2009.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2009. urteko hizkuntza- eskakizunen akreditazioaren eta 2008.eko Enplegu Publikoaren Eskaintzaren deialdiak kudeatzea.                                                                                                                                                                                              |          | Gestionar las convocatorias de acreditación de perfiles lingüísticos del año 2009 y de la OPE 2008.                                                                                                                                                                                                              |
| Bi deialdi egin dira orain arte: bata ohikoa , otsailean egin eta ekainean burtu zen, hiru mila lagunetik gorak izena eman zutelarik; bestea Osakidetzako langileak eta EPE batera, hamabi mila lagunek izena eman zutelarik eta honen azterketa idatzia joan zen uztailean burtu zen.                              |          | Se han llevado a cabo dos convocatorias: una ordinaria, con más de tres mil inscritos, que se realizó en el mes de febrero y que culminó en el mes de junio; otra conjunta de trabajadores de Osakidetza y OPE, con cerca de doce mil inscritos, cuyo examen escrito se llevó a efecto el pasado mes de julio.   |
| Ez dugu baztartzen urte honetan beste deialdi bat egitea, Enplegu Publikoaren Eskaintzan aurkeztu direnei begira.                                                                                                                                                                                                   |          | No es descartable el vernos obligados a realizar una nueva convocatoria a lo largo del presente año en relación a aspirantes de OPE.                                                                                                                                                                             |
| Eskakizuna kreditatu osterako berariazko prestakuntza bultzatu eta garatu, prestakuntza iraunkorrean sartuko diren trebatzeko ikastaroen bitartez.                                                                                                                                                                  |          | Impulsar y desarrollar la formación específica posterior a la acreditación de perfil a través de cursos de adiestramiento integrados en la formación continuada.                                                                                                                                                 |
| 2009. urtearen bitartean, zerbitzu-erakunde ezberdiniek trebakuntza- ikastaroetara deitu dituzte, erabiltzaileak atenditzeko arloetako langileei begira batez ere bideratuta. Modu berean, erakunde zentralaren partez, Lehen Mailako Atentzioko Osasun-langileei zuzendutako trebakuntza-ikastaroak deitu dituzte. |          | A lo largo del año 2009 distintas Organizaciones de servicios han convocado cursos de adiestramiento, especialmente dirigidos a personal de áreas de Atención al Usuario. Asimismo, desde la Organización Central se han convocado cursos de adiestramiento dirigidos a personal sanitario de Atención Primaria. |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Deialdietaiko ikastaroak urte honetako azken hiruhilekoaren bitartean bereziki egingo dituzte.</p> <p>Eskakizunen salbuespenak zehazteko baldintzak aztertzea.</p> <p>2009. urteko azken hiruhilekoan garatu beharrekoa.</p> <p>Reporting Proiectua-SAPen beren-beregikox txostenak prestatu, hizkuntza-normalizazioari buruz.</p> <p>Jadanik aukeratzeari, eskaerak biltzeari eta txostenak diseinatzeari ekin zaie, eta irailean hasiko dira hauek egiten.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Negoziazioa Kolektiboa.</li> </ul> <p>2007-2009ko Lan balditzen Hitzarmenean garatu gabe dauden alderdiak garatzea.</p> <p>2009. urteko azken lauhilekoaren bitartean negoziatu beharrekoa.</p> <p>Hauteskunde sindikalak burutzea.</p> <p>2009ko maiatzean egin ziren.</p> <p>Ordutegi sindikalaren kredituaren birbanaketa.</p> <p>Hauteskunde sindikalaren behin betiko emaitzen zain gaude. Arabako Lehen Mailako Atentzioaren arloan ordezkaritza argitu gabe gelditu delako. Arlo honetan, tartekaritzako Laudoaren arabera, hauteskundeak erre pikatu beharko dira.</p> <p>Lizentziak eta Baimenak gozatzeari buruzko Agindu berri bat egitea.</p> <p>2009. urteko azken hiruhilekoaren bitartean egin beharrekoa.</p> <p>2009ko hauteskunde sindikalaren ondoren, Sektoreko Mahaia eratzea, 2009 Irailan.</p> <p>Osakidetzaren Lan-Baldintzen Hitzarmena berri bat negoziatzeari ekitea, 2009 Irailan.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gastuaren kontrola.</li> </ul> <p>SAPen aurrekontuak egiteko modulu berria abian jartzea.</p> <p>Urte honetako lehen seihilekoan eskaerak jasotzeari ekin diogu, 2009. urteko azken hiruhilekoaren bitartean, modulua balioztatzea eta abian jartzea aurreikusita dago.</p> |          | <p>Los cursos convocados se realizarán principalmente durante el último trimestre del presente año.</p> <p>Valorar condiciones de exención de perfil.</p> <p>Pendiente de desarrollo en el último trimestre del año.</p> <p>Proyecto Reporting-Elaborar en SAP informes específicos sobre normalización lingüística.</p> <p>Se ha procedido a la selección, toma de requerimientos y diseño de los informes, iniciándose la elaboración de los mismos en el mes de septiembre.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Negociación Colectiva.</li> </ul> <p>Desarrollar aspectos pendientes del Acuerdo de Condiciones de Trabajo 2007-2009.</p> <p>Pendiente negociación durante el último cuatrimestre del año 2009.</p> <p>Llevar a cabo elecciones sindicales.</p> <p>Se celebraron en el mes de mayo de 2009.</p> <p>Redistribución del crédito horario sindical.</p> <p>Pendiente datos definitivos de las elecciones sindicales, ya que queda pendiente de aclarar la representación en el ámbito de Atención Primaria de Araba, ámbito en el que, según Laudo arbitral, han de repetirse las elecciones.</p> <p>Elaborar una nueva instrucción sobre disfrute de Licencias y Permisos.</p> <p>Pendiente de elaborar durante el último trimestre del año 2009.</p> <p>Constituir la Mesa Sectorial tras las elecciones sindicales 2009, a lo largo del mes de septiembre 2009.</p> <p>Iniciar la negociación de un nuevo Acuerdo de Condiciones de Trabajo de Osakidetza-Svs, en septiembre 2009.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Control del gasto.</li> </ul> <p>Poner en marcha el nuevo módulo de presupuestación en SAP.</p> <p>En el primer semestre de este año se ha procedido a llevar a cabo la toma de requerimientos, estando prevista la validación del módulo y su puesta en marcha durante el último cuatrimestre del año 2009.</p> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Reporting Proietkua-Gastuaren kontrolari buruzko beste txosten batzuk egitea, SAPek hauetaz baliatzeko eta aginte-koadroak berrikusteko.</p> <p>Jadanik aukeratzeari, eskaerak biltzeari eta txostenak diseinatzeari ekin dite, eta irailean hasiko dira hauek egiten.</p> <p>Gizarte-Segurantzarekin sinatutako kontabilitatearen arloko Lankidetza Hitzarmena garatzea.</p> <p>Irailetik aurrera indarrean jarriko da.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zerbitzuen Ikuskaritza.</li> </ul> <p>Ordutegia kontrolatzeko mekanismoak gaurkotzea, SAPen presentziaren kontrolaren funtzionalitatea ordua markatzeko erlojuarekin bateratuz.</p> <p>2009. urteko azken hiruhilekoan erabiltzen hasiko dira.</p> <p>Zerbitzu aktiboa luzatzeari buruzko Agindua egitea.</p> <p>Aginduaren zirriborroa badago eginda, eta irailean eskuratzeko moduan egongo da onartua izateko.</p> <p>Bateragarritasunari buruzko Instrukzioa egitea.</p> <p>Urte honetako azken lauhilekoa.</p> <p>Zerbitzu-erakundeen erregistroen egoera aztertzea, erregistro telematikoak sartzeari begira.</p> <p>Urte honetako azken lauhilekoa.</p> |          | <p>Proyecto Reporting-Elaborar nuevos informes control de gasto para su explotación desde SAP y revisión cuadros de mando.</p> <p>Se ha procedido a la selección, toma de requerimientos y diseño de los informes, iniciándose la elaboración de los mismos en el mes de septiembre.</p> <p>Desarrollar el Acuerdo de colaboración contable suscrito con la Seguridad Social.</p> <p>Se aplicará a partir del próximo mes de septiembre.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inspección de Servicios.</li> </ul> <p>Actualizar mecanismos de control horario, uniendo la funcionalidad de control presencial de SAP con el reloj de fichaje.</p> <p>Puesta en práctica durante el último cuatrimestre del año 2009.</p> <p>Elaborar instrucción sobre prórroga en el servicio activo.</p> <p>Se encuentra elaborado el borrador de la Instrucción, pendiente de aprobar en este último semestre.</p> <p>Elaborar instrucción sobre compatibilidad.</p> <p>Último cuatrimestre del presente año.</p> <p>Analizar estado de situación de registros de las Organizaciones de servicios, de cara a la incorporación de registros telemáticos.</p> <p>Último cuatrimestre del presente año.</p> |
| <b>3. INBERTSIOAK</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          | <b>3. INVERSIONES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lanak. Helburu korporativo 1: bezero/pazienteari zerbitzu sanitario integratu, eraginkor, kalitatezko, pertsonalizatu eta azkar bat ematea, osasun-beharrei erantzungo diona.</li> </ul> <p><b>Ospitaleko Asistentzia. Pazientea atenditzeko oinarrizko lau puntu hauetako azpiegiturak hobetzeko jardueren jarraitzen dugu:</b><br/> <b>Ospitaleko Unitateak, Larrialdietako Zerbitzuak, Eremu Kirurgikoak eta Zerbitzu Mediku Espezializatuak.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ospitaleko Unitateak. Dauden unitateak birmoldatu eta hobetzea.</li> </ol> <p>Lanean ari dira, baina Zaldibarko eta Zamudioko ospitaleetan faseetako bat amaituta.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Obras. Objetivo corporativo 1: proporcionar al cliente/paciente un servicio sanitario integrado, eficaz de calidad personalizado y ágil que responda a necesidades de salud.</li> </ul> <p><b>Asistencia Hospitalaria. Mejorar las infraestructuras de los cuatro puntos básicos de Atención paciente: Unidades de Hospitalización, Servicios de Urgencias, Áreas Quirúrgicas y Servicios Médicos Especializados.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Unidades de Hospitalización. Remodelación y mejora de las unidades existentes.</li> </ol> <p>En ejecución, excepto Hospitales Zaldibar y Zamudio finalizada una de las fases.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Galdakao-Usansolo Ospitalea: kontratazio-fasean.</p> <p>2. Larrialdietako Zerbitzuak. Egungo zerbitzuak handitu eta birmoldatzea, demanda-igoerara egokituz.</p> <p>Guztiak martxan, Basurtuko ospitalekoa izan ezik (proiektua bai).</p> <p>3. Bloke Kirurgikoak. Berritu eta handitza</p> <p>Egiten ari dira, Txagorritxu, Galdakao-Usansoloko ospitaleetan izan ezik. Horietan proiektua eginda dago.</p> <p>4. Zerbitzu mediku espezializatuak. Orain daudenak hobetu eta demandara egokitzea.</p> <p>Egiten ari dira, Zumarragako ospitaleko obstetricia zerbitzua, eskuinaldeko ospitale berria, eguneko ospitalea eta Galdakao-Usansoloko ospitaleko Anatomía Patológica izan ezik eta Txagorritxuko ospitaleko konsultarako eraikin berria proiektuan dago.</p> <p><b>Lehen Mailako Asistentzia.</b></p> <p>1. Osasun-zentro berriak eraikitza.</p> <p>Bastida: Udalarekin hitzarmena.</p> <p>Proiektuan daude Lakua-Arriaga, Salburua, Zabalgana, Gaubea, Bastida, Egia, Urnieta, Amorebieta eta Mungiako osasun zentroak.</p> <p>Larreagaburu, Astrabudua eta Errontegikoak egiten ari dira.</p> <p>Gallartakoa amaituta.</p> <p>2. Berritze-lanak osasun zentroetan.</p> <p>Egiten ari dira Eibar, Sopelana eta Zaballako osasun zentroak.</p> <p>San Adriangoa amaituta.</p> <p><b>Asistentzia Psikiatrikoa. Azpiegitura egokitza zerbitzu personalizatua eta kalitatezkoa emateko.</b></p> <p>1. Egiten ari dira zentro hauek: Errege Katolikoak, Donostiako Psikiatria eta Bermeoko Eguneko Ospitalea.</p> <p>2. Eginda daude Beasaingo, Amarako eta Basurtuko Ospitalea zentroak.</p> |          | <p>Hospital Galdakao-Usansolo: en fase de contratación.</p> <p>2. Servicios Urgencias. Ampliación y remodelación de los servicios actuales adaptándose al aumento de la demanda.</p> <p>Todas en ejecución, excepto Hospital Basurto (hecho el proyecto).</p> <p>3. Bloques Quirúrgicos. Renovación y ampliación.</p> <p>En ejecución, excepto Hospitales Txagorritxu, Galdakao-Usansolo, en los que está hecho el Proyecto.</p> <p>4. Servicios médicos especializados. Mejora de los existentes y adaptación a la demanda.</p> <p>En ejecución, excepto Servicio obstetricia del Hospital Zumarraga, nuevo Hospital Margen derecha, Hospital de Día, y Anatomía Patológica del Hospital Galdakao-Usansolo y el Nuevo Edificio de consulta del Hospital Txagorritxu que se encuentran en fase de proyecto.</p> <p><b>Asistencia Primaria.</b></p> <p>1. Construcción de nuevos Centros de Salud.</p> <p>Labastida: convenio con el Ayuntamiento.</p> <p>En fase de proyecto, los centros de salud: Lakua-Arriaga, Salburua, Zabalgana, Valdegovía, Labastida, Egia, Urnieta, Amorebieta, Mungia.</p> <p>La Mina del Morro, Astrabudúa y Róntegi, están en ejecución.</p> <p>Gallarta terminado.</p> <p>2. Obras de reforma en Centros de Salud.</p> <p>En ejecución los Centros de Salud de Eibar, Sopelana y Zaballa.</p> <p>Finalizado San Adrián.</p> <p><b>Asistencia Psiquiátrica. Adecuación para dar un servicio personalizado y de calidad</b></p> <p>1. Están en ejecución los centros: Reyes Católicos, Psiquiátrico Donostia y Hospital de Día Bermeo.</p> <p>2. Finalizados los centros de Beasain, Amara y Hospital Basurto.</p> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Egokitzapen, konpontze eta kontserbatze lanak.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Egiten ari dira zenbait osasun zentroko bezeroaren atentzio eremuak, Gurutzetako Ospitalean zerbitzuen eraikina, handitzen ari dira Emergentziarako eta Transfusio eta Giza Ehunen Euskal Zentrarako egoitzak eta proiektuan dago Basurtu Ospitaleko gimnasioa.</li> <li>Proiektuan dago Gorlizko Ospitaleko gimnasioa.</li> <li>Olagibeleko fatxada.</li> <li>Galdakao-Usansoloko ospitaleko urbanizazioa amaituta.</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>Instalazioak. Zerbitzu Orokorretako eta Seguritateko instalazioak hobetu eta berritzea, asistentzia-unitateen funtzionamendu zuzena ziurtatzeko.</li> </ul> <p><b>Segurtasun-instalazioak.</b></p> <p>Emergentzia-planen eta suteen aurkako araudira egokitzea zenbait zentrotan.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekipamendua eta goi-teknologia. Osakidetzaren deskapitalizatza saihestea, aktibo zaharkituak ordezkatuz, eta gainera Plan Estratégico helburuak betetzen laguntzen dituzten teknologia berriak gehitzea.</li> </ul> <p><b>Goi-teknologiako ekipamendua hornitza<br/>zentroetan. "Ikerketa, garapena eta<br/>berrikuntza" Erakundearen 5 helburua</b></p> <p>Zerbitzu eta teknologia berriak sartu dira, osasun-eremuan ezagutzen garapena erraztuko dutenak.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Obra-lizenziaren zain dago Basurtuko Ospitalea (3. azeleragailu lineala) eta Gurutzetako Ospitalea (CT-PET).</li> <li>Kontratacio-fasean dago Txagorritxu, Deba Goiena eta Gurutzetako ospitaleetako mamografia digitala.</li> <li>Kontratacio-fasean dago Bidasoa, Mendaro eta Gurutzetako (Larrialdiak) ospitaleetako OTA.</li> <li>Instalaturik robot sistema kirurgikoa Donostiako Ospitalean.</li> </ol> <p><b>4. INFORMAZIO ETA INFORMATIKA SISTEMAK.</b></p> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Obras de adecuación, reparación y conservación.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>En ejecución área de atención al cliente en varias centros de salud, edificio servicios en Hospital Cruces, ampliación Sedes para Emergencias y Centro Vasco de Transfusión y Tejidos Humanos y proyecto de gimnasio en el Hospital Basurto.</li> <li>En fase de proyecto el gimnasio Hospital Gorliz.</li> <li>Fachada de Olagibel.</li> <li>Finalizada la urbanización del Hospital Galdakao-Usansolo.</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>Instalaciones. Mejora y renovación de Servicios Generales y de Seguridad para asegurar el correcto funcionamiento de las Unidades Asistenciales.</li> </ul> <p><b>Instalaciones de seguridad.</b></p> <p>Adaptación a la normativa de planes de emergencia y contra-incendios en diversos centros.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Equipamiento y alta tecnología. Evitar la descapitalización de Osakidetza reponiendo los activos en fase de obsolescencia incorporando nuevas tecnologías para la consecución de los objetivos del Plan Estratégico.</li> </ul> <p><b>Dotar de equipamiento de alta tecnología a<br/>los centros. Objetivo corporativo 5<br/>"Investigación, desarrollo e innovación"</b></p> <p>Introducción de nuevos servicios y tecnologías que favorezcan el desarrollo de conocimientos en el ámbito de la Sanidad.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Esta pendiente de licencia de obra el Hospital Basurto 3<sup>a</sup> acelerador lineal y el Hospital Cruces CT-PET.</li> <li>En fase de contratación la mamografía digital en los Hospitales Txagorritxu, Alto Deba y Cruces.</li> <li>En fase de contratación TAC en los Hospitales Bidasoa, Mendaro y Cruces (urgencias).</li> <li>Instalado el sistema quirúrgico robotizado en el Hospital Donostia.</li> </ol> <p><b>4. SISTEMAS DE INFORMACIÓN E<br/>INFORMATICA.</b></p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>4.1. Garapen arloa.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>E-Osabide. Historia Kliniko Digital Bakarra.</li> </ul> <p>Ospitale hauek abiaraziko dira:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Galdakao-Usansoloko Ospitalea: Pazienteentzako harrera eta zita (konsultak, Rx eta errehabilitazioa).</li> <li>Deba Goieneko Ospitalea: pazienteak, harrera eta bloke kirurgikoa.</li> <li>Donostia Ospitalea: pazienteak eta harrera.</li> <li>Mendaroko Ospitalea: pazienteak eta harrera.</li> <li>Ospitalez kanpoko Osasun Mentala (zita): Antiguoko OMko zentroa eta Beasaingo OMko zentroa.</li> </ol> <p>Eraikitako moduluak handitzea abiarazitako zentroetan.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Basurtuko ospitalean: Bloke Kirurgikoa.</li> <li>Gurutzetako ospitalean: Farmazia eta Zita (Konsultak, RX eta Errehabilitazioa).</li> <li>Santiagoko ospitalean : Erradiología eta Farmazia.</li> <li>Txagorritxuko ospitalean : Farmazia.</li> </ol> <p>Osabide-LMA erantzuna zabaltzea Lehen Mailako Atentzioko sarean (200 zentro).</p> <p>GlobalClici zabaltzea sare guztira.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Exekuzio-maila.</li> <li>Irudi Erradiologikoa Digitalizatzea.</li> </ul> <p>Basurtuko ospitalean, Areilza Doktorearen anbulatorioan eta Galdakao-Usansolo ospitalean. (Exekuzio-maila).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Informazio-ustiaketa: Lehen Mailako Atentzia.</li> </ul> <p>Business Intelligenceko irtenbide bat ezartzea, informazioa ustiatzeko Lehen Mailako Atentzioan, 3s-Osabide. (Exekuzio-maila).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kolon eta ondesteko Minbiziaren Programa kudeatzea.</li> </ul> <p>Informazio-sistema bat garatu eta ezartzea, Osakidetzan Kolon eta ondesteko Minbiziaren programa koordinatzeko. (Exekuzio-maila).</p> |          | <p><b>4.1. Área de desarrollo.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>E-Osabide. Historia Clínica Digital Única.</li> </ul> <p>Arranque de los siguientes hospitales:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Hospital Galdakao-Usansolo: Pacientes , Admisión y cita (consultas, Rx y rehabilitación)</li> <li>Hospital Alto Deba: Pacientes, Admisión y Bloque Quirúrgico.</li> <li>Hospital Donostia: Pacientes y Admisión.</li> <li>Hospital Mendaro: Pacientes y Admisión.</li> <li>Salud Mental Extrahospitalaria (cita): Centro Salud Mental Antiguo y Centro Salud Mental Beasain.</li> </ol> <p>Expansión de los módulos construidos en los centros ya arrancados.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Hospital Basurto. Bloque Quirúrgico.</li> <li>Hospital Cruces: Farmacia y cita (consultas, RX y rehabilitación).</li> <li>Hospital Santiago: radiología y farmacia.</li> <li>Hospital Txagorritxu: farmacia.</li> </ol> <p>Expansión de la solución Osabide-AP en la Red de Atención Primaria (200 centros).</p> <p>Expansión de GlobalClici a toda la Red.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Grado de ejecución.</li> <li>Digitalización Imagen Radiológica.</li> </ul> <p>Hospital Basurto, Ambulatorio Dr. Areilza y Hospital Galdakao-Usansolo. (Grado de ejecución).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Explotación de Información: Atención Primaria.</li> </ul> <p>Implantación de una solución de Business Intelligence, para la explotación de información en el ámbito de la Atención Primaria, 3s-Osabide. (Grado de ejecución).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión del Programa de Cáncer colorrectal.</li> </ul> <p>Desarrollo e implantación de un sistema de información para la Coordinación del Programa Cáncer colorrectal en Osakidetza. (Grado de ejecución).</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 70%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 70%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 60%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 95%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Segurtasun Klinikoa Bloke Kirurgikoan.</li> </ul> <p>Informazio-sistema bat lortu eta ezartzea, Segurtasuna Kudeatzeko Bloke Kirurgikoan. Hasierako ezarpena pilotu moduan egingo da Zumarragako ospitalean. (Exekuzio-maila).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Haurren aho eta hortzetaiko osasun programa kudeatzea (PADI).</li> </ul> <p>Haurren aho eta hortzetaiko osasun programaren (PADI) migrazio teknologikoa. (Exekuzio-maila).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dietetika eta nutrizioa.</li> </ul> <p>Informazio-sistema bat lortu eta ezartzea sukaldea kudeatzeko eta Osakidetzako ospitale hartan: Basurtuko ospitalean eta Santa marina ospitalean. (Exekuzio-maila).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Telemedikuntza.</li> </ul> <p>Telemedikuntzako irtenbide bat lortu eta ezartzea sareko zentroentzat. Aurreikusita dago Teledermatologiako irtenbide-pilotu bat egitea Galdakao-Usansolo ospitalean. (Exekuzio-maila).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ACG's (Adjusted Clinical Groups).</li> </ul> <p>Funtzionalitate berriak garatzea.</p> <p>Farmaziako baliabideen ebaluazioa gehitzea (Osasun eta Kontsumo Saila).</p> <p>ACG-en azterketari buruzko txosten berriak, hipertensioari, diabetesari eta abarri buruz (patologia jakin batzuk hautatzea).</p> <p>Sistemako interfaizeak optimizatzea.</p> <p>1. Exekuzio-maila.</p> | 95%      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seguridad Clínica en Bloque Quirúrgico.</li> </ul> <p>Adquisición e implantación de un sistema de información para la Gestión de la Seguridad del Bloque Quirúrgico. La implantación inicial se realizará a modo de pilotaje en el hospital de Zumarraga. (Grado de ejecución).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión del programa de Salud Bucodental Infantil (PADI)</li> </ul> <p>Migración tecnología del programa de Salud Bucodental Infantil (PADI). (Grado de ejecución).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dietética y Nutrición.</li> </ul> <p>Adquisición e implantación de un sistema de información para la Gestión de la cocina y en los hospitales de Osakidetza. La implantación en los siguientes centros: Hospitales Basurto y Santa Marina. (Grado de ejecución).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tele-medicina.</li> </ul> <p>Adquisición e implantación de una solución de telemedicina, para los centros de la Red. Se prevé realizar el pilotaje de una solución de Teledermatología en el Hospital Galdakao-Usansolo. (Grado de ejecución).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ACG's (Adjusted Clinical Groups).</li> </ul> <p>Desarrollo de nuevas funcionalidades.</p> <p>Añadir la evaluación de recursos de Farmacia. (Departamento de Sanidad y Consumo).</p> <p>Nuevos informes sobre estudio de ACG's respecto a Hipertensión, diabetes, etc. (selección de determinadas patologías).</p> <p>Optimizar la interface del sistema.</p> <p>1. Grado de ejecución.</p> |
| <b>4.2. Kudeaketa-Informazioko sistemak.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          | <b>4.2. Sistemas de Información de Gestión.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Aginte-koadro korporatibo: Finantzak, Logistika eta GGBB</li> </ul> <p>1. Exekuzio-maila.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Plangintza eta Aurrekontugintza.</li> </ul> <p>1. Exekuzio-maila.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Langilearen ataria.</li> </ul> <p>PBTa balidazio-fasean dago eta tramitazioa hirugarren hiruhilekoan hasiko da.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 60%      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Cuadro de mando corporativo: Finanzas, Logística y Recursos Humanos.</li> </ul> <p>1. Grado de ejecución.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Planificación y Presupuestación.</li> </ul> <p>1. Grado de ejecución.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Portal del Empleado.</li> </ul> <p>El PBT esta en fase de validación y su tramitación se iniciará antes del tercer trimestre.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 60%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4.3. Produkzio-eremua.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Erabiltzaileei laguntzeko ingurunea (helpdesk) eta eskaintako zerbitzu teknologikoen kalitatearen monitorizazio-konpontzailea ezartzea.</li> </ul> <p>Komunikazio-sareen, sistemen eta negozio-aplikazioen jarduera, erabilgarritasuna eta errendimendua aztertu. (Exekuzio-maila).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Informazio-sistema ekonomiko/finantzarioen eta giza-baliabide buruzkoen euskarri diren hardware software azpiegitura.</li> </ul> <p>Informazio ekonomiko/finantzario eta giza-baliabideei buruzkoa biltzen duen arkitektura informatikoa egokitzea, Laguntza-zentroa ezartzeko intzidentzia larria edo hondamendia egonez gero behar diren zerbitzuak eskaini ahal dezan.</p> <p>1. Exekuzio-maila.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sare lokalak.</li> </ul> <p>Galdakao-Usansoloko Ospitaleko datu-sarea guztiz berritzea.</p> <p>Donostia Ospitaleko datu-sarea berritzea eta handitzea.</p> <p>Radiodiagnostiko-ekipo digitalak jartzekotan dauden ospitale eta anbulatorioetako sare lokaletan 10/100/1000 (Gigabit) atakak jartzeko egitasmoari jarraibidea ematea.</p> <p>Osakidetzako zentro berriean IP gainean ahotsa erabiltzeko moduko sare-elektronikoa jartzea.</p> <p>1. Exekuzio-maila.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Prozesu -biltegiratze- eta backup-ekipo eta tresnen ezarpena sareko zentro batzuetan.</li> </ul> <p>Sareko zentroek erabiltzen dituzten datuak eta zerbitzuak egonkortzeko, kontserbatzeko eta berreskuratzeko behar den azpiegitura informatikoaz hornitzea.</p> <p>1. Exekuzio-maila.</p> | 80%      | <b>4.3. Área de Producción.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Implantación de un entorno de soporte a usuarios (helpdesk) y una solución de monitorización de la calidad de los servicios tecnológicos prestados.</li> </ul> <p>Analizar la actividad, disponibilidad y rendimiento de las redes de comunicaciones, los sistemas y las aplicaciones de negocio. (Grado de ejecución).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Infraestructura hardware software soporte de los sistemas de información económico/financiera y de recursos humanos.</li> </ul> <p>Adecuación de la arquitectura informática que soporta el sistema de información Económica/Financiera y de Recursos Humanos, para la implementación de un centro de respaldo que provea los servicios precisos en caso de incidencia grave o catástrofe.</p> <p>1. Grado de ejecución.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Redes de área local.</li> </ul> <p>Renovación completa de la Red de datos del Hospital Galdakao-Usansolo.</p> <p>Renovación y ampliación de la Red de datos del Hospital Donostia.</p> <p>Continuación del proyecto de incorporación de puertos 10/100/1000 (Gigabit) en las redes de área local de hospitales y ambulatorios en los que se prevé la instalación de equipos digitales de radiodiagnóstico.</p> <p>Instalación de electrónica de Red adaptada para cursar voz sobre IP en nuevos centros de Osakidetza.</p> <p>1. Grado de ejecución.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Implantación de equipos y herramientas de proceso, almacenamiento y backup en varios centros de la Red.</li> </ul> <p>Dotar a centros de la Red de la infraestructura informática necesaria para la consolidación, conservación y recuperación de los servicios y datos que manejan.</p> <p>1. Grado de ejecución.</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100%     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100%     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 50%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**3. 2010eko URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA****3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2010 Y SU CUANTIFICACIÓN**

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. ASISTENZIA SANITARIOA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          | <b>1. ASISTENCIA SANITARIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>1.1. LEHEN MAILAKO ATENTZIOA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          | <b>1.1. ATENCIÓN PRIMARIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Kudeaketa Klinikoko Kontratua egungo kudeaketa klinikoko behar errealetarra egokitzea, erakundearen maila desberdinak eta lehentasunak kontuan hartuta, betiere tarte jakin bat utzita Eskualde eta LMAU bakoitzaren estrategiei, eta erreferentziazko Atentzio Espezializatuko zerbitzuekiko harremanei.</li> </ul> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Adecuar el Contrato de Gestión Clínica a las necesidades reales de la gestión clínica actual contemplando los diferentes niveles de la organización y sus prioridades, dejando un espacio específico a las estrategias de cada Comarca y UAP así como a la relación con los Servicios de la Atención Especializada de referencia.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Kudeaketa Klinikoa 2010eko Kontratua egokitzea.</li> <li>2. Informatika-tresna berri bat garatu eta ezartzea, LMAU eta Eskualde bakoitzean Kudeaketa Klinikoko Kontratuaren emaitzak azertzen eta segitzen lagunduko duena.</li> </ul>                                                                               | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Adecuación del Contrato de Gestión Clínica 2010.</li> <li>2. Desarrollar e implantar una nueva herramienta informática que facilite el análisis y seguimiento de los resultados del Contrato de Gestión Clínica en cada UAP y Comarca.</li> </ul>                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Tresna ezarrita daukaten LMAUen portzentajea.</li> <li>3. Arrisku-mailak identifikatu eta geruzatzea zenbait patologia nagusitan pazienteak sailkatzenko sistemaren (ACG) bidez.</li> </ul>                                                                                                                          | >80%     | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Porcentaje de UAP con herramienta implantada.</li> <li>3. Identificar y estratificar los niveles de riesgo en determinadas patologías prevalentes crónicas a través del análisis del sistema de clasificación de pacientes (ACG).</li> </ul>                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Arrisku-sailkapenaren informazioa ACG informazio-sisteman sartzea.</li> <li>4. Familiako medikuen eta pediatren kupo-kopurua gehitza ACGko analisiatarako.</li> </ul>                                                                                                                                                | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Incorporar al sistema de información ACG la información de estratificación de riesgo.</li> <li>4. Aumentar el número de cupos de médicos de familia y pediatras para el análisis de ACG.</li> </ul>                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Kupoen portzentajea ACGko analisietaan.</li> <li>5. Praktika Klinikoko Gidak (PKG) zabaldu eta areagotzea Lehen Mailako Atentzioan eta Espezializatuan.</li> </ul>                                                                                                                                                   | 79%      | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Porcentaje de cupos en análisis de ACG.</li> <li>5. Difundir e incrementar las Guías de Práctica Clínica (GPC) en los niveles de Atención Primaria y Atención Especializada.</li> </ul>                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Osakidetzako PKGa zabaltzea.</li> <li>2. Asmaren PKGa eguneratzea.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                        |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Difusión de GPC de Osakidetza.</li> <li>2. Actualización GPC de asma.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>6. Lehen Mailako Atentzioko erizaintzan paziente luzaezinen kontsulta ezarri.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>6. Implantar la consulta del paciente indemorable en enfermería de Atención Primaria.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Lan-taldea sortzea.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Crear grupo de trabajo.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>2. Gutxienez esperientzia bat ezartzea Eskualde bakoitzeko.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                  | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>2. Implantar al menos una experiencia por Comarca.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>7. Asistentzia-jarraitasun egokia bermatze aldera, esperientzia bati ekitea loturako erizaintzan Lehen Mailako Atentziotik.</li> </ul>                                                                                                                                                                                  |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>7. En la línea de garantizar una adecuada continuidad asistencial iniciar una experiencia en enfermería de enlace desde la Atención Primaria.</li> </ul>                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Lan-talde bat sortzea.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Crear grupo de trabajo.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                         | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. Osakidetza esperientzia bat ezartzea.                                                                                                 | 1        | 2. Implantar una experiencia en Osakidetza.                                                                                                                |
| • 8. Ezagutza-kudeaketa hobetza profesionalen artean, lankidetza-tresna berriak ezarrita.                                                |          | • 8. Mejorar la gestión del conocimiento entre profesionales a través de la implantación de nuevas herramientas colaborativas.                             |
| 1. Web 2.0. tresna ezartzea.                                                                                                             | 1        | 1. Implantar herramientas Web 2.0.                                                                                                                         |
| 2. Ezarritako tresna berrien kopurua.                                                                                                    | >=1      | 2. Número de nuevas herramientas implantadas.                                                                                                              |
| • 9. Segurtasun-hesiak jartzeko analisiarekin aurrera egitea Lehen Mailako Atentzioko prozesuetan.                                       |          | • 9. Avanzar en el análisis e implantación de barreras de seguridad en los procesos de Atención Primaria.                                                  |
| 1. Prozesuen analisia AMFE tresna espezifikoekin.                                                                                        | 1        | 1. Análisis de procesos con herramientas específicas AMFE.                                                                                                 |
| 2. Hobekuntzak sartzea Preskripzio Elektroniko Lagunduan                                                                                 | 1        | 2. Implantar mejoras en la Prescripción Electrónica Asistida.                                                                                              |
| 3. Segurtasun-intzidenteen kudeaketa-programa berri bat jartza Lehen Mailako Atentzioko zentroetan.                                      | 1        | 3. Implantar nuevo programa de gestión de incidentes de seguridad en centros de Atención Primaria.                                                         |
| • 10. Prozesukako Kudeaketa Sistema finkatzea eta LMAU desberdinatan antzemandako hobekuntza eta berrikuntzak sartzen plan bat ezartzea. |          | • 10. Consolidar el Sistema de Gestión por Procesos y establecer un plan de implantación de las mejoras e innovaciones detectadas en las diferentes UAP's. |
| 1. LMAU, prozesukako kudeaketa sistemarekin.                                                                                             | >100     | 1. UAP con sistema de Gestión por procesos.                                                                                                                |
| 2. Hobekuntza eta berrikuntzen plana ezartzea.                                                                                           | 1        | 2. Plan de implantación de mejoras e innovaciones.                                                                                                         |
| • 11. Adineko pazientearen balorazioa hobetzeko programa ezartzea.                                                                       |          | • 11. Implantar el Programa de Mejora de valoración del paciente anciano.                                                                                  |
| 1. Zentro bat ezartzea Eskualdeko.                                                                                                       | 1        | 1. Implantar un centro por Comarca.                                                                                                                        |
| • 12. Paziente polimedikatuari buruzko Ekintza Plan bat ezartzea.                                                                        |          | • 12. Establecer e implantar un Plan de Acción sobre el paciente polomedicado.                                                                             |
| 1. Ekintza-plana.                                                                                                                        | 1        | 1. Plan de acción.                                                                                                                                         |
| 2. Zentro bat ezartzea Eskualdeko.                                                                                                       | 1        | 2. Implantar un centro por Comarca.                                                                                                                        |
| • 13. Preskripzioaren kalitatea hobetzen jarraitzea.                                                                                     |          | • 13. Continuar con la Mejora de la calidad de la prescripción.                                                                                            |
| 1. Baliokide farmazeutiko generikoen preskripzio-portzentajea.                                                                           | >20%     | 1. Porcentaje de prescripción de Equivalentes Farmacéuticas Genéricos.                                                                                     |
| 2. Preskripzio-portzentajea Printzipio Aktiboko.                                                                                         | >10%     | 2. Porcentaje de prescripción por Principio Activo.                                                                                                        |
| 3. Agindu-preskripzioa egokitzenko adierazle berriak ezartzea.                                                                           | 1        | 3. Implantar nuevos indicadores de adecuación indicación-prescripción.                                                                                     |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>14. OSABIDE-LMA funtzionalitate giltzarriak garatzea: profil profesional desberdinaren beharretara egokitzea, LMA-Espezializatuaren arteko elkarrengina, pazientearen segurtasuna, Eskaintza Nagusi berria eta PAP.</li> </ul> <p>1. Lan-kronograma Informatikako Zuzendariordetzarekin.</p> <p>2. Funtzionalitateak martxan jartzeara.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>15. Helburu estrategiko gauzatzeko behar den prestakuntza identifikatu eta garatzea.</li> </ul> <p>1. Prestakuntza-plana.</p> <p>2. On-line prestakuntza.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>16. Ikerkuntza sustatzea Lehen Mailako Atentzioan, lehentasunezko ikerketa-ildoak eta metodologia egokiarena markatuz, horretarako beste erakunde batzuekiko aliantza berriak sustatuz.</li> </ul> <p>1. Prestakuntza-plangintza eta ikerketa-unitateak sortzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>17. Paziente kronikoen gaineko Ekintza Plana garatzea, autozainketa sustatzeko.</li> </ul> <p>1. Lan-talde bat sortzea.</p> <p>2. Plana.</p> | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>14. Desarrollo de funcionalidades clave para OSABIDE-AP: Adecuación a las necesidades de los diferentes perfiles profesionales, interacción Primaria-Especializada, seguridad del paciente, nueva Oferta Preferente y PAP's.</li> </ul> <p>1. Cronograma de trabajo con Subdirección de Informática.</p> <p>2. Puesta en marcha de funcionalidades.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>15. Identificar y desarrollar la formación necesaria para llevar a cabo los objetivos estratégicos.</li> </ul> <p>1. Plan de Formación.</p> <p>2. Formación on line.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>16. Fomentar la investigación en Atención Primaria marcando las líneas de investigación prioritarias y la metodología apropiada impulsando nuevas alianzas con otros Organismos para tal fin.</li> </ul> <p>1. Planificación de Formación y creación de unidades de investigación.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>17. Desarrollar un Plan de Actuación sobre pacientes crónicos para fomentar el autocuidado.</li> </ul> <p>1. Crear grupo de trabajo.</p> <p>2. Plan.</p> |
| <b>1.2. ATENTZIO ESPEZIALIZATUA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          | <b>1.2. ATENCIÓN ESPECIALIZADA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>1.2.1. OSPITALERATZEAREN PROGRAMA ALTERNATIBOAK</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          | <b>1.2.1. PROGRAMA DE ALTERNATIVAS A LA HOSPITALIZACIÓN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>1. Etxeko ospitalizazioa.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>OSI (osasun seguro integral) egokiak eta homogeneoak garatzea zerbitzu guztietarako.</li> <li>Etxeko jaioberri-ospitalizazioa pilotatzea.</li> </ul> <p><b>2. Eguneko kirurgia / Kirurgia handia anbulatorioa.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Asistentzia-zirkuitua bultzatuko da.</li> <li>Plan Estratégicoaren araberako prozesugaiak aztertuko dira.</li> </ul> <p><b>3. Eguneko Ospitalea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Asistentzia-zirkuitu hori bultzatuko da.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          | <p><b>1. Hospitalización a Domicilio.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar los SIS adecuados y homogéneos para todos los servicios.</li> <li>Pilotar la Hospitalización a Domicilio Neonatal.</li> </ul> <p><b>2. Cirugía de Día o Cirugía Mayor Ambulatoria.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se potenciará el circuito asistencial.</li> <li>Se analizarán los procesos candidatos acorde al Plan Estratégico.</li> </ul> <p><b>3. Hospital de Día.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se potenciará este circuito asistencial.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | MAGNITUD                                                         | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>4. Egonaldi Laburreko Unitatea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Era honetako unitateen erabilera bultzatuko da.</li> </ul> <p><b>1.2.2. HAURREN HORTZETAKO ASISTENTZIA PROGRAMA (PADI)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sareko hortz-bulegoen egiturak eta ekipamendua egokitzen jarraitzea.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Xede-populazioa (haurrak).</li> <li>2. Gutxi gorabeherako estaldura-portzentajea.</li> <li>3. Atenditutako populazioa (haurrak).</li> </ol> <p><b>1.2.3. OSASUN MENTALA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Ospitale monografikoen normalizazio-homogeneizazioa eta sektorizatza Bizkaian (profil psikopatologiko berriak, asistentzia-programa berriak, prozesuak homogeneizatza).</li> </ul> <p>Zerbitzuen Erakunde bakarra eta integratua garatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2. Konbergentzia sozio-sanitarioa: menpekotasunaren legearen harmonizazioa, paciente psiquiátrico gizarte-baliabideetan birkokatzen jarraitza eta egoitza sozio-sanitario berriak sortzea.</li> </ul> <p>Birkokapeneko akordioa garatzea Araban eta Gipuzkoan eta egoitza-baliabide soziosanitarioko plazak areagotzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>3. Osasun Mentala 2009ko estrategia garatzea.</li> </ul> <p>1. ESM2009ko 2009-2010 helburuak betetzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>4. Osasun eta Kontsumo Sailarekin batera Osasun Publikoan (Osasun Mentala eta Prebentzioa sustatzea) eta Plangintza (trastorno mental larriko prozesu bereziak) integratzea.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Jarduera bateratuko proiektuak (indarkeria etxeen, trastorno mentaleko pertsonaren irudia hobetzea).</li> <li>Eskizofrenia-prozesu berezia areagotu eta garatzea.</li> <li>5. Kasu psiquiátrico en registro e-Osabiden sartzea.</li> </ul> <p>1. Hiru lurretan zabaltzea.</p> | <p>159.000</p> <p>65%</p> <p>105.735</p> <p>75%</p> <p>100%.</p> | <p><b>4. Unidad de Corta Estancia.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se potenciará el uso de este tipo de unidades.</li> </ul> <p><b>1.2.2. PROGRAMA DE ASISTENCIA DENTAL INFANTIL (PADI)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar la adecuación de las estructuras y equipamiento de los despachos dentales de la Red.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Población diana (niño/a).</li> <li>2. Porcentaje aproximado de cobertura.</li> <li>3. Población atendida (niño/a).</li> </ol> <p><b>1.2.3. SALUD MENTAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Normalización homogeneización y sectorización de hospitales monográficos en Bizkaia (nuevos perfiles psicopatológicos, nuevos programas asistenciales, homogeneización de procesos).</li> </ul> <p>Desarrollar una Organización de servicios única e integrada.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2. Convergencia sociosanitaria: armonización de la ley de dependencia, proseguir con la reubicación de pacientes psiquiátricos a recursos sociales y crear nuevas estructuras residenciales socio-sanitarias.</li> </ul> <p>Desarrollar el acuerdo de reubicación en Araba y Gipuzkoa e incrementar plazas de recurso socio-sanitario residencial en los tres territorios.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>3. Desarrollo de la estrategia en Salud Mental 2009.</li> </ul> <p>1. Cumplimiento de objetivos 2009-2010 de la ESM2009.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>4. Integración con el Departamento de Sanidad y Consumo a nivel de Salud Pública (promoción de la Salud Mental y Prevención) y Planificación (procesos singularizados de trastorno mental grave).</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos de actuación conjunta (Violencia en el ámbito doméstico, estigma y mejora de la imagen de la persona con trastorno mental).</li> <li>Ampliación y desarrollo de proceso singularizado esquizofrenia.</li> <li>5. Integración del registro de casos psiquiátricos en e-Osabide.</li> </ul> <p>1. Despliegue a los tres territorios.</p> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | MAGNITUD               | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                     |    |                    |                             |     |                        |                                    |   |                                |                        |    |                          |                    |    |                        |                 |     |                 |                                                         |     |                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----|--------------------|-----------------------------|-----|------------------------|------------------------------------|---|--------------------------------|------------------------|----|--------------------------|--------------------|----|------------------------|-----------------|-----|-----------------|---------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>6. Sortutako beharrak: pertsonalitate-nahasmendua eta patología duala.</li> <li>Pertsonalitate-nahasmenduen unitatea garatzea EAE mailan (Basurtuko Ospitalea).</li> <li>7. Haur/gazteen Osasun Mentaleko baliabideak antolatzea.</li> <li>Heziketa-zentro terapeutikoen hornidurarekin amaitzea eta haur/gazteentzako eguneko ospitale-proposamena Bizkaian (Basurtuko Ospitalea).</li> <li>8. Erakundeen arteko koordinazioa: Justizia eta Herri Administrazio Saila, Hezkuntza, Unibertsitatea eta Ikerketa Saila eta Droga-menpekotasuneko Zuzendaritzarria.</li> <li>Interbentziogoztiarreko programak garatu eta laguntzea gazte kontsumitzaleengana (drogamenpekotasuna).</li> <li>Zigorra lan komunitarioz ordezkatzeko programetan kolaboratzea (Justicia eta Herri Administrazioa Saila).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100%                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>6. Necesidades emergentes: trastornos de personalidad y patología dual.</li> <li>Desarrollo de unidad de trastornos de la personalidad a nivel de la CAV. (Hospital Basurto).</li> <li>7. Organización de los recursos de SM infantojuvenil.</li> <li>Culminar la dotación de los centros terapéutico educativos y propuesta de Hospital de día infantojuvenil en Bizkaia (Hospital Basurto).</li> <li>8. Coordinación interinstitucional: Departamento de Justicia y Administración Pública, Departamento de Educación, Universidades e Investigación y la Dirección de Drogodependencias.</li> <li>Desarrollo y apoyo de programas de intervención precoz en jóvenes consumidores (Drogodependencias).</li> <li>Colaboración en programas de penas sustitutorias de trabajo comunitario. (Dpto. Justicia y Administración Pública).</li> </ul> |                         |                     |    |                    |                             |     |                        |                                    |   |                                |                        |    |                          |                    |    |                        |                 |     |                 |                                                         |     |                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>1.2.4. TRANSPLANTEEN PROGRAMA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Dohaintzen transplante-mailak mantentzea.</li> <li>Ehunen lorpena sustatzea.</li> <li>Zilbor-hesteko odola bildu eta gordetzea sustatzea.</li> <li>Guraso hematopoietikoen emaileen erregistroa sustatzea.</li> </ul> <table> <tr> <td>• Emaile potentzialak.</td> <td>165</td> <td>• Donantes potenciales.</td> </tr> <tr> <td>• Emaile errealsak.</td> <td>88</td> <td>• Donantes reales.</td> </tr> <tr> <td>• Giltzurrun-transplanteak.</td> <td>120</td> <td>• Trasplantes renales.</td> </tr> <tr> <td>• Bizien giltzurrun-transplanteak.</td> <td>4</td> <td>• Trasplantes renales de vivo.</td> </tr> <tr> <td>• Gibel-transplanteak.</td> <td>55</td> <td>• Trasplantes hepáticos.</td> </tr> <tr> <td>• Ehunen emaileak.</td> <td>50</td> <td>• Donantes de tejidos.</td> </tr> <tr> <td>• ZHO-emaileak.</td> <td>500</td> <td>• Donantes SCU.</td> </tr> <tr> <td>• Erregistratutako emaile aintzindari hematopoietikoak.</td> <td>300</td> <td>• Donantes precursores hematopoyéticos registrados.</td> </tr> </table> | • Emaile potentzialak. | 165                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | • Donantes potenciales. | • Emaile errealsak. | 88 | • Donantes reales. | • Giltzurrun-transplanteak. | 120 | • Trasplantes renales. | • Bizien giltzurrun-transplanteak. | 4 | • Trasplantes renales de vivo. | • Gibel-transplanteak. | 55 | • Trasplantes hepáticos. | • Ehunen emaileak. | 50 | • Donantes de tejidos. | • ZHO-emaileak. | 500 | • Donantes SCU. | • Erregistratutako emaile aintzindari hematopoietikoak. | 300 | • Donantes precursores hematopoyéticos registrados. |  | <p><b>1.2.4. PROGRAMA DE TRASPLANTES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener los niveles de donación-trasplante.</li> <li>Potenciar la obtención de tejidos.</li> <li>Potenciar la recogida y almacenamiento de sangre de cordón umbilical.</li> <li>Potenciar el registro de donantes de progenitores hematopoyéticos.</li> </ul> |
| • Emaile potentzialak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 165                    | • Donantes potenciales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                     |    |                    |                             |     |                        |                                    |   |                                |                        |    |                          |                    |    |                        |                 |     |                 |                                                         |     |                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| • Emaile errealsak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 88                     | • Donantes reales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                         |                     |    |                    |                             |     |                        |                                    |   |                                |                        |    |                          |                    |    |                        |                 |     |                 |                                                         |     |                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| • Giltzurrun-transplanteak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 120                    | • Trasplantes renales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                     |    |                    |                             |     |                        |                                    |   |                                |                        |    |                          |                    |    |                        |                 |     |                 |                                                         |     |                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| • Bizien giltzurrun-transplanteak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4                      | • Trasplantes renales de vivo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                     |    |                    |                             |     |                        |                                    |   |                                |                        |    |                          |                    |    |                        |                 |     |                 |                                                         |     |                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| • Gibel-transplanteak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 55                     | • Trasplantes hepáticos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                     |    |                    |                             |     |                        |                                    |   |                                |                        |    |                          |                    |    |                        |                 |     |                 |                                                         |     |                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| • Ehunen emaileak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 50                     | • Donantes de tejidos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                     |    |                    |                             |     |                        |                                    |   |                                |                        |    |                          |                    |    |                        |                 |     |                 |                                                         |     |                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| • ZHO-emaileak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 500                    | • Donantes SCU.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                     |    |                    |                             |     |                        |                                    |   |                                |                        |    |                          |                    |    |                        |                 |     |                 |                                                         |     |                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| • Erregistratutako emaile aintzindari hematopoietikoak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 300                    | • Donantes precursores hematopoyéticos registrados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                     |    |                    |                             |     |                        |                                    |   |                                |                        |    |                          |                    |    |                        |                 |     |                 |                                                         |     |                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>1.2.5. TITIETAKO MINBIZIA GOIZ DETEKTATZEKO PROGRAMA (TMGDP)</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        | <p><b>1.2.5. PROGRAMA DE DETECCIÓN PRECOZ DEL CÁNCER DE MAMA (PDPCM)</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                     |    |                    |                             |     |                        |                                    |   |                                |                        |    |                          |                    |    |                        |                 |     |                 |                                                         |     |                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | MAGNITUD                                                       | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Programako jarduerak egitea EAEko hiru osasun-eremueta.</li> <li>Aldebiko mamografiak egitea.</li> </ul> <p>1. Estaldura-helburua (bi urteko programa).</p> <p>2. Urtean zitatu beharreko emakumen-kopurua.</p> <p>3. Gonbidatutako emakumeen gaineko partaidetzaren helburua.</p> <p>4. Aldebiko mamografiak.</p>                                                                                                | 50%<br>(+5%)                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar las actividades del Programa en las tres Áreas Sanitarias de la CAE.</li> <li>Realización de mamografías bilaterales.</li> </ul> <p>1. Objetivo de cobertura. (programa bienal).</p> <p>2. N. mujeres a citar al año.</p> <p>3. Objetivo participación sobre mujeres invitadas.</p> <p>4. Mamografías bilaterales.</p>                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Azterketa erradiologiko osagarriak egitea.</li> </ul> <p>1. Kopurua.</p> <p>2. Emakume parte-hartzaleen gaineko birbalorazio-tasa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               | 140.000<br><br>>70%<br><br>>98.000<br><br><=9.800<br><br><=10% | <ul style="list-style-type: none"> <li>Realización de estudios radiológicos complementarios.</li> </ul> <p>1. Número.</p> <p>2. Tasa de revaloración sobre mujeres participantes.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Erreferentiazko ospitalera (kat. 3-4-5) desbideratutako kasu susmagarrien diagnostiko terapeutikoaren protokoloa egitea.</li> </ul> <p>1. Kopurua.</p> <p>2. Erreferentiazko ospitalera desbideratze-tasa.</p>                                                                                                                                                                                                       | <1.176<br><br><1,2%                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Realización protocolo Diagnóstico-Terapéutico de los casos sospechosos derivados a Hospital de referencia (cat. 3-4-5).</li> </ul> <p>1. Número.</p> <p>2. Tasa de derivación a Hospital de referencia.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Antzemandako minbizien tratamendua eta jarraipena.</li> </ul> <p>1. Kopurua.</p> <p>2. Detekzio-tasa parte hartzen duten mila emakumeko.</p> <p>3. Minbizi guztien gaineko "in situ" minbizi-tasa.</p> <p>4. Minbizi inbasiboen tasa <math>\geq 10</math> mm inbasiboen gainean.</p>                                                                                                                                 | 392<br><br>4%<br><br>>15%<br><br>>25%                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tratamiento y seguimiento de los cánceres detectados.</li> </ul> <p>1. Número.</p> <p>2. Tasa de detección por mil mujeres participantes.</p> <p>3. Tasa de cánceres "in situ" sobre el total de cánceres.</p> <p>4. Tasa de cánceres invasivos <math>\geq 10</math> mm., sobre invasivos.</p>                                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>2. Xede-populazia sentsibilizatzea.</li> <li>Aldizkako parte-hartzeak komunikabideetan.</li> </ul> <p>Informazioa osasun-zentroetan, dagokion osasun-eremuko hitzordu-daten berri ematen duten kartelen bidez.</p> <p>Hitzorduen egutegia jakinaraztea, eragina izan duten emakumeen elkarteei euren informazio-hitzaldien datak koordinatzeko.</p> <p>Alkateei euren udalerrietako hitzordu-datak jakinaraztea.</p> |                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>2. Sensibilizar a la población diana.</li> <li>Intervenciones periódicas en medios de comunicación.</li> </ul> <p>• Información en Centros de Salud mediante carteles que informan de fechas de citación de su correspondiente zona de salud.</p> <p>• Comunicación de calendarios de citas a Asociaciones de mujeres afectadas para coordinar las fechas de sus Charlas informativas.</p> <p>• Comunicación a alcaldes de las fechas de citación en sus respectivos municipios.</p> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3. Profesional sanitarioak sentsibilizatzea.</li> <li>• Hiruhileko orria prestatu eta zabaltzea osasun-eremuau.</li> <li>• Lehen Mailako Atentzioari eta Espezializatuarri hitzordu-daten berri ematea, erabiltzaileei eman beharreko informazioa eta datu-ebaluazioa aurreko itzulian, hori guztia dagokion osasun-eremuak zitatu aurretik.</li> <li>• Seihileko informazio idatzia Programaren ebaluazioari buruz (konparazio-datuak unitateka) Programako unitate operatiboetako kideei.</li> <li>• Jarraipen-bilerak programako unitate operatiboekin.</li> <li>• 4. 2009ko TMGDPren erabiltzaileen gogobetetze-inkestako emaitzak ebaluatu, txostena egin eta zabaltza (2009ko azaroa).</li> <li>• 5. Kalitate erradiologikoaren garantia-programako lanekin jarraitzea.</li> <li>• Lan-taldeek laginak egunero hartu eta ebaluatzea.</li> <li>• Mamografiako instalazionen seihileko berrazterketa.</li> <li>• 6. Programako mamografia zaharrak erabiltzaileei itzultzen jarraitza, azken bi azterketak artxiboa mantenduz.</li> <li>• 7. 65 eta 69 urte bitarteko emakumeak programan sartzeko proiektua osatzea.</li> <li>• 8. Mamografiako unitate guztietai mamografiak itzultzeko lanei berriro ekitea, mezularitzaren bidez, hurrengo itzulietarako programan baja ematen zaien emakumeentzat, programako adin-muga berrira (69 urte) iristean.</li> <li>• 9. Programako Unitateen digitalizazio-prozesua osotzea, EAGak eta 2009ko projektuei dagozkien zuzeneko mamografo digitalak (oraindik instalatzeko) instalatzat.</li> <li>• 10. "Mamografia digitaleko ikastaroa" diseinatu eta egitea TMGDPko detekzio Unitateetako ETEentzat.</li> <li>• 11. "TMGDPko aplikazio informatikoa berriro diseinatzea", Oracle Web-ingurune batera migratuz, eta hobekuntzak zenbait eremutan sartuz, batez ere ebaluazioan.</li> </ul> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3. Sensibilizar a los profesionales Sanitarios.</li> <li>• Elaboración y divulgación de la Hoja informativa trimestral, en el medio sanitario.</li> <li>• Información a Atención Primaria y Especializada de fechas de citas, información a transmitir a las usuarias y de datos de evaluación en vuelta anterior, todo ello previo a la citación de su correspondiente Zona de Salud.</li> <li>• Información semestral escrita sobre evaluación del Programa (datos comparativos por unidades) a miembros de las Unidades operativas del Programa.</li> <li>• Reuniones de seguimiento con las unidades operativas del programa.</li> <li>• 4. Evaluar, realizar el informe y divulgar los resultados de la encuesta de satisfacción de usuarias del PDPCM de 2009 (noviembre 2009).</li> <li>• 5. Continuar con las tareas del programa de garantía de calidad radiológica.</li> <li>• Toma diaria y evaluación de muestras de los equipos.</li> <li>• Revisión semestral de las instalaciones de mamografía.</li> <li>• 6. Continuar con las tareas de devolución de las mamografías antiguas del programa a las usuarias manteniendo en los archivos los dos últimos estudios.</li> <li>• 7. Completar el proyecto de incorporación al programa de mujeres entre 65 y 69 años.</li> <li>• 8. Reanudar en todas las Unidades de mamografía las tareas de devolución de mamografías mediante mensajería, a mujeres que sean dadas de baja del programa para siguientes vueltas, al alcanzar el nuevo límite de edad del programa (69 años).</li> <li>• 9. Completar el proceso de digitalización de las Unidades del Programa mediante la instalación de los PAC's y mamógrafos digitales directos correspondientes a proyectos de 2009, que estén pendientes de instalación.</li> <li>• 10. Llevar a cabo el diseño y la realización de un "Curso sobre mamografía digital" dirigido a los TER de las Unidades de detección del PDPCM.</li> <li>• 11. Llevar a cabo el "rediseño de la aplicación informática del PDPCM", mediante la migración de Oracle a un entorno Web, y la incorporación de mejoras en diferentes ámbitos, especialmente en el de la evaluación.</li> </ul> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | MAGNITUD                  | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>1.2.6. PREBENTZIO PLANA ETA HIES KONTROLA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Prebentzioaren arloan.</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Heziketa-zentroen implikazioa mantendu eta areagotzea HIES eta STG (sexu-transmisioko gaixotasunak) prebenitzeko programan.</li> <li>Oasun Sailak eta Hezkuntza Sailak afektivo-sexuzko eta HIESa eta bestelako STGen heziketari buruz duten hitzarmeneko kanalei berriro ekitea.</li> <li>Bide parentaletik drogak hartzen dituzten erabiltzaileentzako HIESaren prebentzio-programak garatzen jarraitza farmazietan, GKEren lokaletan eta EAeko kartzeletan.</li> <li>Farmaziekin kolaboratzen jarraitza GIBaren Test azkarreko Programan farmazietan.</li> <li>GIB/HIESa eta sexu-transmisiozko infekzioen prebentzio-kanpainak egitea kanpoko publizitate-euskarrietan.</li> <li>Gizakiek sexua duten gizonekin lan egiten duten Hiesaren aurkako GKEkin kolaboratzen jarraitza.</li> </ol> </li> <li><b>Asistentzia-eremuan.</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>GIB eta STGen konsulta espezifikoak mantentzea.</li> </ol> </li> <li><b>Gizarte-arloan.</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Haur seropositiboen eskolatze-programarekin jarraitza Euskadiko eskoletan.</li> <li>Prebentzio-arloan lan egiten duten GKEi urteroko laguntzak ematen jarraitza.</li> </ol> </li> <li><b>Programaren helburuak 2010erako.</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>GIB bidezko infekzio berriak.</li> <li>Hiesa duten gaixo berriak.</li> <li>Hiesak eragindako heriotzak</li> <li>Ama-fetuaren arteko transmisiona.</li> </ol> </li> </ul> | <250<br><130<br><80<br>=0 | <p><b>1.2.6. PLAN DE PREVENCIÓN Y CONTROL DEL SIDA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>En el campo de la Prevención.</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Mantener e incrementar la implicación de los centros educativos en el programa de prevención del SIDA y otras ETS (enfermedades de transmisión sexual).</li> <li>Insistir en los canales establecidos de colaboración entre los Departamentos de Sanidad y Educación sobre la educación afectivo-sexual y de la prevención del SIDA y otras ETS.</li> <li>Continuar desarrollando programas de prevención del SIDA dirigidas a UDVP (usuarios de drogas por vía parenteral) en el ámbito de las farmacias, locales de ONG's y centros penitenciarios de la CAE.</li> <li>Continuar colaborando con las farmacias en el Programa del Test rápido del VIH en farmacias.</li> <li>Realizar una campaña de prevención del VIH/sida e infecciones de transmisión sexual en soportes publicitarios exteriores.</li> <li>Continuar colaborando con ONG's anti sida que trabajan el ámbito de los hombres que tienen sexo con hombres.</li> </ol> </li> <li><b>En el campo Asistencial.</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Mantener las consultas específicas de VIH y de ETS.</li> </ol> </li> <li><b>En el aspecto social.</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Continuar con el programa de escolarización de niños/as seropositivos en los centros escolares de Euskadi.</li> <li>Continuar con las ayudas anuales a ONG's que trabajan en el ámbito de la prevención.</li> </ol> </li> <li><b>Objetivos del programa para el año 2010:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Nuevas infecciones por VIH.</li> <li>Enfermos nuevos de sida.</li> <li>Mortalidad por sida.</li> <li>Transmisión materno-fetal.</li> </ol> </li> </ul> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | MAGNITUD                       | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.2.7. HAURREN GORRERIA GOIZ<br/>DETEKTATZEKO PROGRAMA (HGGDP)</b><br><br>1. Antzemandako hobekuntza-ekintzen programa bat ezartzea, programaren lidergoari eta informazio-sistema hobetzeari lehentasuna emanez.                                                                                                                                                                |                                | <b>1.2.7. PROGRAMA DE DETECCIÓN PRECOZ DE LA SORDERA INFANTIL (PDSI)</b><br><br>1. Establecer un cronograma de acciones de mejora detectadas, priorizando el liderazgo del programa y la mejora del sistema de información.                                                                                                                                                                                                    |
| <b>1.2.8. KOLON-ONDESTeko MINBIZIA GOIZ<br/>DETEKTATZEKO PROGRAMA (KOMGDP).</b><br><br>2009ko urria eta 2010eko ekaina bitartean 185.000 pertsona gonbidatuko dira (II. fasea).                                                                                                                                                                                                     |                                | <b>1.2.8. PROGRAMA DE DETECCIÓN PRECOZ DEL CÁNCER COLORRECTAL. (PDPCCR).</b><br><br>Se invitará entre octubre 2009 y junio 2010 a 185.000 personas (fase II).                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1. Itxaroten den parte-hartzea.<br><br>2. Batez besteko positibitatea.<br><br>300 minbizi infiltratzaitik gora antzematea espero da, eta arrisku handiko 1.500 lesiotik gora kentzea.<br><br>2010eko urritik aurrera, programa EAE osora zabalduko da.<br><br>1. Urteko gonbidapena (Pertsonak).                                                                                    | 55%<br><br>7,5%<br><br>250.000 | 1. Participación esperada.<br><br>2. Positividad media.<br><br>Se espera detectar más de 300 cánceres infiltrantes y extirpar más de 1.500 lesiones de alto riesgo.<br><br>A partir de octubre de 2010 el programa se extenderá a toda la CAE.<br><br>1. Invitación anualmente (Personas).                                                                                                                                     |
| <b>1.2.9. DOWV SINDROMEA ETA BESTELAKO KROMOSOPATIEN GALBAETA PROGRAMA.</b><br><br>• 1. Programaren hedadura EAEko haurdun guztieta zabaltzea.<br><br>1. Emakume haurdunen kopurua.<br><br>• 2. Horien funtzionamenduaren lehen sei hilabeteko emaitzak ebaluatzea.<br><br>1. Ebaluatu beharreko emaitzen kopurua.                                                                  | 100%<br><br>100%               | <b>1.2.9. PROGRAMA DEL CRIBADO DEL SÍNDROME DE DOWN Y OTRAS CROMOSOMOPATÍAS.</b><br><br>• 1. Completar la extensión del programa a todas las embarazadas de la CAV.<br><br>1. N. de mujeres embarazadas.<br><br>• 2. Evaluar los resultados correspondientes a los primeros meses de funcionamiento de los mismos.<br><br>1. N. de resultados a evaluar.                                                                       |
| <b>1.2.10. ERDITZE ETA JAIOTZAREN ATENTZIOA.</b><br><br>• 1. Erditze- eta jaiotze-atentzioko prozesuan hobekuntzak sartzea.<br><br>Erditze-atentzioko estrategian parte hartzen jarraituko da, eta lan-ildoien garapena bideratzen duten dokumentu berrietan koordinatu egingo dira jarduerak Lehen Mailako Atentzioarekin, haurdunaldia, atentzio perinatala eta puerperioa barne. |                                | <b>1.2.10. ATENCIÓN AL PARTO Y AL NACIMIENTO.</b><br><br>• 1. Implementación de mejoras en el proceso de atención al parto y al nacimiento.<br><br>Se continuará participando en la Estrategia de atención al parto, y en los nuevos documentos que enfocan el desarrollo de líneas de trabajo coordinando actividades con atención primaria y que abarcan líneas de acción desde el embarazo, atención perinatal y puerperio. |
| <b>1.2.11. UMETOKI LEPOKO MINBIZIA GOIZ<br/>DETEKTATZEKO PROGRAMA.</b><br><br>• 1. Hartzeko-prozesuaren ezarpena berraztertzea Lehen Mailako Atentzioan 3s-Osabideren bitartez.                                                                                                                                                                                                     |                                | <b>1.2.11. PROGRAMA DE DETECCIÓN PRÉCOZ DE CÁNCER DE CUELLO DE ÚTERO.</b><br><br>• 1. Revisar la implantación del proceso de captación en atención primaria, a través de 3s-Osabide.                                                                                                                                                                                                                                           |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>• 2. JPN (Jardun Plan Nagusia) espezifiko eta "zitología" oinarrizko datua zehaztea.</p> <p><b>1.3. KALITATEA.</b></p> <p>Jarraian, 2010ean garatu beharreko helburuen aurreikuspen bat azaltzen da.</p> <p><b>1. SEGURTASUN KLINIKOA.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pazientearen segurtasunarekin lotutako lau ekintza-ildoan irisgarritasuna handitzea.</li> </ul> <p>1. Segurtasun-kultura sustatzea.</p> <p>2. Erizaintzako Atentzio Prozesua (EAP) eta bere ebaluazio-procedura ebaluatzeko irizpide berriak. Erizaintzako atentzio-prozesuaren kanpo-ebaluazioa egitea Osakidetzako egonaldi ertain eta luzeko ospitale akutu guztietan.</p> <p>3. Pazientearen segurtasunari lotutako jakinarazpen-sistemak.</p> <p>4. Segurtasuna Prozesu Kirurgikoan.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Asistentzia sanitarioari lotutako infekzioen eragina eta medikamentuen erabilierari lotutako kontrako ondorioen arriskuena murritzeara.</li> <li>Asistentzia sanitarioari lotutako infekzioen eragina eta medikamentuen erabilierari lotutako kontrako ondorioen arriskuena murritzeara.</li> </ul> <p>1. EPINE metodologiaren araberako infekzio nosokomialaren urteko prebalentzia-azterketa egitea egonaldi ertain eta luzeko ospitale akutuetan.</p> <p>2. Infekzio nosokomialaren eraginaren azterketak egitea ospitale akutuetan, kritikoen unitateetan eta INOIZ batzordeak ezarritako procedura kirurgikoetan.</p> <p>3. Ospitale akutuetako infekzio nosokomialaren infekzioa zaindu, prebenitu eta kontrolatzeko planen kanpo-ebaluazioko prozesutik ondorioztatutako hobekuntza-neurriak ezartzea.</p> <p>4. Medikazioaren kontrako ondorioak prebenitzeko estrategiak.</p> <p><b>2. BIKAINTASUNAREN KUDEAKETA EREDU KORPORATIBOA.</b></p> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>2. Definir el PAP específico y dato básico "citología".</li> </ul> <p><b>1.3. CALIDAD.</b></p> <p>Se presentan a continuación una previsión de objetivos a desarrollar a lo largo de 2010.</p> <p><b>1. SEGURIDAD CLÍNICA.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliar el alcance de las cuatro líneas de actuación relacionadas con la seguridad del paciente.</li> </ul> <p>1. Promoción de la cultura de seguridad.</p> <p>2. Nuevos criterios de evaluación del Proceso de Atención de Enfermería (PAE) y de su procedimiento de evaluación. Realización de la evaluación externa del proceso de atención de enfermería en todos los Hospitales de agudos y de media-larga estancia de Osakidetza.</p> <p>3. Sistemas de notificaciones ligadas a la seguridad del paciente.</p> <p>4. Seguridad en el Proceso Quirúrgico.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reducir la incidencia de las infecciones asociadas a la asistencia sanitaria y los riesgos de efectos adversos ligados al uso de medicamentos.</li> <li>Reducir la incidencia de las infecciones asociadas a la asistencia sanitaria y los riesgos de efectos adversos ligados al uso de medicamentos.</li> </ul> <p>1. Realización del estudio de prevalencia anual de infección nosocomial según la metodología EPINE en los hospitales de agudos y de media-larga estancia.</p> <p>2. Realización de estudios de incidencia de infección nosocomial en los hospitales de agudos, en las unidades de críticos y en los procedimientos quirúrgicos que establecerá la comisión INOIZ.</p> <p>3. Implementación de las medidas de mejora derivadas del proceso de evaluación externa de los planes de vigilancia, prevención y control de infección nosocomial de los Hospitales de agudos.</p> <p>4. Estrategia para prevenir efectos adversos de medicación.</p> <p><b>2. MODELO CORPORATIVO DE GESTIÓN DE EXCELENCIA.</b></p> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>EFQM Eredua zabaltzen jarraitzea zerbitzu-erakunde guztietai eta antolakuntza-maila guztietai.</li> </ul> <p>1. Osakidetzako erakundeak kanpo-ebaluazioetara (Erkidego mailan nahiz EFQM Europako Sarira) aurkezteko estrategia lagundi eta sustatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Erakundearen prozesukako kudeaketa garatu eta sustatzea.</li> </ul> <p>1. Prozesukako kudeaketaren irisgarritasuna zabaldu eta handitzea Erakunde Zentralean.</p> <p>2. Prozesukako kudeaketa-ezarpenerarekin eta ISO ziurtagiriaren ezarpenerarekin jarraitzea, Lehen Mailako Atentzioan nahiz Atentzio Especializatuan, “asistentzia-prozesua” prozesu giltzarria azpimarratuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nazioarteko arau eta estandarren erabilera orokortzea prozesuak ebaluatzeko (ziurtagiriak, egiazapena).</li> </ul> <p>1. Prozesukako kudeaketa eta ISO ziurtagiriaren ezarpenerarekin jarraitzea bai Erakunde Zentraleko prozesu berezietan bai Lehen Mailako Atentzioan eta Atentzio Especializatuan, bereziki “asistentzia-prozesua” prozesu-giltzarria azpimarratuz.</p> <p>2. Bezeroaren atentzio eremuan Prozesukako kudeaketa eta ISO Ziurtagiria duten osasun-zentroen kopurua handitzea, eta baita Lehen Mailako Atentzioko Unitateen prozesu guztiak ziurtagiri globala eta eskualde-mailako prozesuak ere.</p> <p>3. ISO ziurtagrietan sartu beharreko prozesu-kopurua handitzea Atentzio Especializatuko Unitate eta Zerbitzuetan.</p> <p>4. Barne-auditorieei, ezarpenerazterketei eta Erakunde Zentraleko prozesu-ziurtagiriei euskalherria eskaintzea.</p> <p>5. Auditorien eta ebaluazio korporatiboen programa egituratzea.</p> <p>6. Bikaintasunaren Kudeaketa-eredu korporatiboa garatzea, kalitate korporatiboko baldintzen definizioa barne hartuko duena.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Antzemendako kalitatea.</li> </ul> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Avanzar en el despliegue del Modelo EFQM, en todas las Organizaciones de Servicios y a todos los niveles organizativos.</li> </ul> <p>1. Apoyar y promover la estrategia de que las Organizaciones de Osakidetza se presenten a evaluación externa tanto a nivel de la Comunidad como al Premio Europeo EFQM.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar e impulsar la gestión por procesos con visión de Corporación.</li> </ul> <p>1. Despliegue y ampliación del alcance de la gestión de procesos en la Organización Central.</p> <p>2. Continuar con la implantación de la gestión por procesos y certificado ISO, tanto en Atención Primaria como en Atención Especializada haciendo hincapié en el proceso clave, “el proceso asistencial”.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Generalizar el uso de Normas y estándares internacionales para evaluar procesos (certificado, acreditación).</li> </ul> <p>1. Seguir con la implantación de la gestión por procesos y certificación ISO, en procesos tanto específicos de la Organización Central como los corporativos así como en Atención Primaria y Atención Especializada haciendo especial hincapié en el proceso clave “el proceso asistencial”.</p> <p>2. Ampliar el número de centros de salud con implantación de la gestión por procesos y Certificación ISO en sus áreas de Atención al Cliente, la certificación global de todos los procesos de las Unidades de Atención Primaria y los procesos de ámbito comarcal.</p> <p>3. Ampliar el número de procesos a incluir en los certificados ISO en Unidades y Servicios de Atención Especializada.</p> <p>4. Dar soporte a las auditorias internas, revisión de la implantación y la certificación de los procesos de la Organización Central.</p> <p>5. Estructurar el programa de auditorías y evaluaciones Corporativas.</p> <p>6. Desarrollo de un modelo corporativo de Gestión de la Excelencia que incluya la definición de requisitos de calidad corporativa.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Calidad percibida.</li> </ul> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. 2010ean pazienteen gogobetetze-inkesta korporatiboak egingo dira: psikiatriako ospitale akutuetan, kirurgia handi anbulatorioetan, larrialdietan, LMAko medikuntza eta erizaintzako konsultetan, akutuen ospitaleetan, ospitale barruko kanpo-konsultetan, egonaldi ertain eta luzeko ospitaleetan.</p> <p>2. Osasun eta Kontsumo Sailarekin kolaboratzea herritarren lehentasunari buruzko komunikazioan, informazioan eta ebaluazioan.</p> <p>3. Kexa eta erreklamazioen informazio-sistema eguneratzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Berrikuntza.</li> </ul> <p>1. Berrikuntzaren kultura ezartzen laguntea, horretarako tresna eta jardunbide egokien ezagutza zabalduaz.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ezagutza eta prestakuntzaren kudeaketa.</li> </ul> <p>1. Konparazio-esparru bat ezartzea eta konpartitzea zerbitzu-erakunde desberdinen ikasketarako.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• “Kudeaketa Praktikak Osakidetzan” hobekuntzak zabaltzea.</li> <p>2. Prestakuntza-beharrak identifikatzea kalitate-kudeaketaren eremuan.</p> <p>3. Bekei dagokienez, etengabeko prestakuntzarako laguntzak emateko deialdiak egingo dira, bai bilera zientifikoak antolatzeko bai Osakidetzako plantillaren gaineko azterketak handitzeko.</p> <p>4. Liburutegi zentralizatua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aurreko irizpideekin jarraituko da. Kontsumo handieneko eta eragin-indizeko argitalpen inprimatuak argitalpen horiek ageri diren bilduma elektronikoz ordezkatzea.</li> <li>• Bilduma elektroniko berriak sartzea, Liburutegiko batzordearen irizpidearen arabera, eta baita erakunde periferikoek eskatzen dituzten argitalpen inprimatuak ere.</li> <li>• Informazio-sistema.</li> </ul> <p>1. Kudeaketako aginte-koadroa garatu eta ezartzea.</p> <p>2. Aginte-koadro korporatiboko hobekuntzak ezartzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erakundearen erantzukizun soziala.</li> </ul> </ul> |          | <p>1. Realización de encuestas corporativas de satisfacción de pacientes: hospitalización de agudos de psiquiatría, cirugía mayor ambulatoria, urgencias, consulta de medicina y enfermería de Atención Primaria, consultas de pediatría y enfermería de Atención Primaria, hospitalización de agudos, consultas externas intrahospitalarias, hospitalización de media y larga estancia.</p> <p>2. Colaboración con el Departamento de Sanidad y Consumo en la comunicación, información y evaluación del área prioritaria ciudadano.</p> <p>3. Actualización del sistema de información de quejas y reclamaciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innovación.</li> </ul> <p>1. Contribuir a implantar la cultura de la innovación en base a herramientas facilitadoras y difusión del conocimiento de buenas prácticas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión del conocimiento y formación.</li> </ul> <p>1. Establecer un marco de comparación y compartir para el aprendizaje entre las distintas Organizaciones de Servicios.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Difusión de las mejoras “Prácticas en Gestión en Osakidetza”.</li> </ul> <p>2. Identificación de las necesidades de formación en el ámbito de la gestión de la calidad.</p> <p>3. Convocatorias para la concesión de ayudas a la formación continuada tanto para la organización de reuniones científicas como para la ampliación de estudios de la plantilla de Osakidetza.</p> <p>4. Biblioteca centralizada.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sustitución de las publicaciones impresas de mayor consumo e índice de impacto por colecciones electrónicas.</li> <li>• Incorporación de nuevas colecciones electrónicas, según criterio del Comité de Bibliotecas, así como publicaciones impresas, según demanda de las Organizaciones periféricas.</li> <li>• Sistema de información.</li> </ul> <p>1. Desarrollo e implantación de cuadro de mando de gestión.</p> <p>2. Implantación de mejoras del cuadro de mando corporativo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsabilidad Social Corporativa.</li> </ul> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Erakundean irizpideak ezartzea erakundearen erantzukizun sozialari dagokionez, Eusko Jaurlaritzak prestatutako gida kontuan hartuta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          | 1. Implantación en la corporación de criterios en materia de Responsabilidad social corporativa teniendo en cuenta la guía elaborada por el Gobierno Vasco.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>2. GIZA BALIABIDEAK.</b><br><br>Plangintza Estrategikoan eta horri lotutako jarduera-eremuetan identifikatzen diren estrategia-ildoak betetzera bideratuak.<br><br>• <b>GOGOBETETASUNA ETA KONPROMISOA.</b><br><br>Erreferentzia estrategikoa: Osakidetzaren Misio Korporatiboan, Misioarekin lortu nahi direnen aranean, dago: garapen pertsonala eta profesionala, Osakidetzako pertsonen implikazioa eta gogobetetasuna.<br><br>• 1. Pertsonen gogobetetza neurtea Osakidetzako zerbitzu-erakundeetan.<br><br>Komunikazio-plan bat egitea, etorkizuneko neurketetan erabiliko den metodologiaren eta emaitzen azterketak egiteko interpretazio-ereduaren berri emateko zerbitzu-erakundeei. |          | <b>2. RECURSOS HUMANOS</b><br><br>Orientados al cumplimiento de las líneas estratégicas que se identifican en la Planificación Estratégica y sus ámbitos de actuación asociados.<br><br>• <b>SATISFACCIÓN Y COMPROMISO.</b><br><br>Referencia estratégica: en la Misión Corporativa de Osakidetza, entre los logros pretendidos con la Misión está: el desarrollo personal y profesional, la implicación y la satisfacción de las personas de Osakidetza".<br><br>• 1. Medición de la satisfacción de las personas en las Organizaciones de Servicios de Osakidetza.<br><br>Realizar un plan de comunicación con objeto de dar a conocer a las Organizaciones de servicios la metodología a utilizar en las futuras mediciones, así como el modelo interpretativo para realizar el análisis de resultados. |
| 1. Planean dauden ekintzak betetzea.<br><br>Behar den logistika kontratatzeko dokumentazio egokia prestatzea, aurrekusitako neurketak egin ahal izateko.<br><br>1. Prestatutako dokumentazioa.<br><br>Pertsonen gogobetetze-neurketa egitea zerbitzu-erakunde guztieta eta Osakidetzako Erakunde Zentralean.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 100%     | 1. Cumplimiento de las acciones incluidas en el plan.<br><br>Elaborar la documentación pertinente para la contratación de la logística necesaria al objeto de la realización de las mediciones previstas.<br><br>1. Documentación elaborada.<br><br>Realizar la medición de la satisfacción de las personas en la totalidad de las Organizaciones de servicios y de la Organización Central de Osakidetza.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1. Osakidetzako zerbitzu-erakundeak.<br><br>Neurketetan lortutako datua ustiatzea eta gero xede-azterketa diren zerbitzu-erakunde bakoitzaren eta Osakidetza osoaren emaitzen txostenak editatzea, zentroen arteko denboren arteko konparatiba eginez.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 100%     | 1. Organizaciones de servicios de Osakidetza.<br><br>Explotar los datos obtenidos en las mediciones y en consecuencia edición de informes de resultados por cada Organización de servicios objeto de estudio y de Osakidetza a nivel global, en el que se realizará la correspondiente comparativa intercentros e interperiodos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1. Emaitzen txostenak (1 zerbitzu-erakunde bakoitzeko).<br><br>2. Emaitzen txosten orokorra.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30       | 1. Informes de resultados (1 por cada Organización de servicios).<br><br>2. Informe global de resultados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>2. Analisi kualitatiboko eredu integral eta orokorgarri bat garatzea Osakidetzako zerbitzu-erakunde guzientzat (teknika espezifikoak, ekintzen jarraipena, etab.), prozesuko jardunbideen lagungarri izango dena.</li> </ul> <p>Osakidetzako zerbitzu-erakundeetan erabilitako teknika kualitatiboen (talde fokalak, elkarritzeta erdi-egituratuak, etab.) laburpen-txosten bat prestatzea.</p> <p>1. Osakidetza erabilitako teknika kualitatiboen txostena.</p> <p>Analisi kualitatiboaren eredu integral eta orokorgarri bat garatzea Osakidetzako zerbitzu-erakunde guzientzat.</p> <p>1. Analisi kualitatiboaren eredu integral eta orokgarria.</p> <p><b>• GIZA BALIABIDEEN ETA PROZESUKAKO KUDEAKETAREN POLITIKA.</b></p> <p>OP.: Osakidetzako pertsonak: pertsonen kudeaketa-prozesuak jardunbide-eremu honetako ildo estrategiko desberdineko jarduera kudeatzen ditu.</p> <p>EE.: Erakunde Eredua. EE.1: Bikaintasunaren kudeaketa-eredu korporatiboa. EE.3: Ezagutzaren kudeaketa.</p> <p>EE.3. Ezagutzaren kudeaketa. EE 3.1. Ezagutza identifikatu, karakterizatu eta zabaltzea. EE.3.3. Ikasketak partekatzea ZE desberdinen artean.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Prozesukako kudeaketa-proiektuaren ezarpenarekin jarraitzea pertsonak kudeatzeko eremuan Erakunde Zentralean eta zerbitzu-erakundeetan.</li> </ul> <p>Prozesukako Kudeaketa Proiektuaren ezarpen-hedadura osatzea pertsonen kudeaketa-eremuan Erakunde Zentralean eta Osakidetzako zerbitzu-erakundeetan.</p> <p>1. Osakidetzako zerbitzu-erakundeak.</p> <p>1. Osakidetzako Giza Baliabideen prozesuen mapa berraztertzea.</p> <p>1. Giza Baliabideek zehaztu beharreko gutxienez bi prozesu korporatiboren (oraindik zehazteke) ziurtagiriak prestatzea.</p> | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>2. Desarrollo de un modelo integral y generalizable de análisis cualitativo para el conjunto de Organizaciones de servicios de Osakidetza (Técnicas específicas, seguimiento de acciones, etc...) que sirva de apoyo a las actividades del proceso.</li> </ul> <p>Elaborar informe resumen de las técnicas cualitativas (grupos focales, entrevistas semi-estructuradas, etc,...) utilizadas en las organizaciones de servicios de Osakidetza.</p> <p>1. Informe de las técnicas cualitativas utilizadas en Osakidetza.</p> <p>Desarrollar un modelo integral y generalizable de análisis cualitativo para el conjunto de organizaciones de servicios de Osakidetza.</p> <p>1. Modelo integral y generalizable de análisis cualitativo.</p> <p><b>• POLÍTICA DE RECURSOS HUMANOS Y GESTIÓN POR PROCESOS.</b></p> <p>PO.: Personas de Osakidetza, el proceso de gestión de personas gestiona actividades en relación con las distintas líneas estratégicas de este ámbito de actuación.</p> <p>MO.: Modelo Organizativo. MO.1: Modelo corporativo de gestión de Excelencia. MO.3: Gestión del conocimiento.</p> <p>MO.3 Gestión del conocimiento. MO 3.1. Identificar, caracterizar y difundir el conocimiento. MO.3.3. Compartir el aprendizaje entre distintas Os's.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Avanzar en la implantación del proyecto de gestión por procesos en el ámbito de gestión de las personas.</li> </ul> <p>Completar el despliegue de la implantación del Proyecto de Gestión por Procesos en el ámbito de gestión de las personas en la Organización Central y las Organizaciones de servicios de Osakidetza.</p> <p>1. Organizaciones de servicios de Osakidetza.</p> <p>1. Revisar mapa de procesos de Recursos Humanos.</p> <p>1. Preparación para la certificación de al menos dos procesos corporativos que se determinen en el ámbito de los Recursos Humanos.</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100%     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Jardunbide egokien hedadura sistematizatzea, eta sormen- eta berrikuntza-Sarea finkatzea, hurrengo lan-taldeetan egindako lanari jarraipena emanez.                                                                                                                                                                                                            |          | Sistematizar la difusión de buenas prácticas y consolidar la Red de creatividad e innovación, con la continuación de la labor realizada en el marco de los siguientes grupos de trabajo:                                                                                                                                                                                                              |
| Harrera-plana, pertsonen kudeaketa-prozesua kudeatzeko tresna lagungarria (web formatua), Pertsonen gogobetetzea neurtzeko tresna. Prestakuntzaren ebaluazioa. Adierazpen- eta konpentsazio-plana. Eskumenen eskuliburua.                                                                                                                                      |          | Plan de acogida, Herramienta de apoyo para la gestión del proceso de gestión de personas (formato web), Herramienta para la medición de la satisfacción de las personas, Evaluación de la Formación, Plan de reconocimiento y compensación, Manual de competencias.                                                                                                                                   |
| <p>1. Jardunbide egokien hedatze-jardunaldi bat egitea Osakidetzako zerbitzu-erakunde guztientzat.</p> <p>2. Martxan jarritako sei lan-tadeek garatutako lana.</p> <p>3. Sareko esparru partekatua sorturik eta bere funtzionalitateak zehazturiak.</p>                                                                                                        | 1        | <p>1. Realización de una jornada de difusión de buenas prácticas dirigida al conjunto de las organizaciones de servicios de Osakidetza.</p> <p>2. Trabajo desarrollado por los seis grupos de trabajo puestos en marcha.</p> <p>3. Espacio compartido en Red creado y definidas sus funcionalidades.</p>                                                                                              |
| Prozesuko jardueratik abiatuta erakundeetako prozedurak eta prozesuak kudeatzeko lagungarri den HTML tresnaren garapenarekin jarraitzea, plangintza Osakidetzako zerbitzu-erakundeetara hedatuz.                                                                                                                                                               |          | Continuar con el desarrollo de la herramienta HTML de apoyo para la gestión de los procesos y procedimientos de las Organizaciones a partir de las actividades del proceso, realizando una planificación con el despliegue al conjunto de las Organizaciones de servicios de Osakidetza.                                                                                                              |
| <p>1. Plana eginda eta ezarrita zehaztuko diren erakundeetan.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2. Txartel Profesional Elektronikoa ezartzen jarraitza.</li> </ul>                                                                                                                                                                                    | 100%     | <p>1. Plan realizado e implantado en las Organizaciones que se determinen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2. Continuar con la implantación de la Tarjeta Profesional Electrónica.</li> </ul>                                                                                                                                                                                              |
| Txartel Profesional Elektronikoaren ezarpesa osatzea Osakidetzako zerbitzu-erakunde guztietako plantillan.                                                                                                                                                                                                                                                     | 100%     | Completar la implantación de la Tarjeta Profesional Electrónica en la plantilla de todas las organizaciones de servicios de Osakidetza.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>Informatikako Zuzendariordetzarekin kolaboratzea Txartela Profesional Elektronikoaren funtzionalitateak hedatu eta garatzen (sarrera fisikoak, TPE mantentzea, sistema informatikoan integratzea, etab.).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>3. Osakidetzako Curriculum Vitae CV normalizatuaren baldintzetara egokitzearekin jarraitza.</li> </ul> |          | <p>Colaborar con la Subdirección de Informática en el despliegue y desarrollo de las funcionalidades de la Tarjeta Profesional Electrónica (control de accesos físicos, mantenimiento de TPE, integración con sistema informático, etc...).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>3. Avanzar en la adaptación del Curriculum Vitae de Osakidetza a los requisitos del CV normalizado.</li> </ul> |
| Osakidetzako CVko informazioa CV normalizatuarekin erkatzea.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          | Contrastar la información del CV de Osakidetza con el CV normalizado.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ondorio nagusien txostena.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1        | 1. Informe con las conclusiones más relevantes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| CVren egitura ezartzea (azaldu beharreko informazioa).                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          | Establecer la estructura (información que debe figurar) del CV.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| GGBBetako prozesu desberdinak elkarreraginerako baldintzak ezartzea.                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          | Establecer los requerimientos para la interacción con distintos procesos de RRHH.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>4. Enplegatuaren ataria.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>4. Portal del Empleado</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Enplegatuaren ataria ezartzeko behar diren prozesu eta prozedurak aztertu eta berriro definitzea.</p> <p>1. Ezarritako planean aurreikusitako ekintzak.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>5. Osakidetzako Giza Baliabideetako Zuzendaritzaren gaineko pertzepzioa neurtea.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100%     | <p>Análisis y redefinición de procesos y procedimientos necesarios para la implantación del portal del empleado, a través de un plan específico.</p> <p>1. Acciones previstas en el Plan establecido.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>5. Medición de la percepción de la Dirección de Recursos Humanos de Osakidetza.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>LIDERGOA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zuzendaritz-a-lidergoa ebaluatzenko eredu bat garatzea Osakidetzan.</li> </ul> <p>Oinarri metodologikoak eta ekintza-plana ezartzea lidergo-eredua eta bere ebaluazioa garatzeko.</p> <p>1. Diseinu metodologikoa.</p> <p>2. Ekintza-plana.</p> <p>Lan-talde bat eratzea Zuzendaritza eta Kudeaketa Funtzioaren Eredu bat zehazteko, eta lanbide garapeneko sistema orokorrea sartzeko aukera izateko.</p> <p>1. Lan-taldea eraturik.</p>                                                                                                                                                                                                           | 1        | <p><b>LIDERAZGO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar un modelo de evaluación del liderazgo directivo en Osakidetza.</li> </ul> <p>Establecer las bases metodológicas y el plan de acción para el desarrollo del modelo de liderazgo y su evaluación.</p> <p>1. Diseño metodológico</p> <p>2. Plan de acción.</p> <p>Constitución de un Grupo de Trabajo para la definición del Modelo de Desarrollo de la Función Directiva y de Gestión y la posibilidad de integración en el sistema general de desarrollo profesional.</p> <p>1. Grupo de trabajo constituido.</p>                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>LANBIDE GARAPENA</b></p> <p>Erreferentzia estratégikoa: OP.4 onarpene-sistema. OP.4.1.: lanbide-garapeneko sistema finkatzea erakunde osoan.</p> <p>Lanbide-garapenari dagokiarik, hurrengo jarduerak egingo dira: Personal Lizentziadun Sanitarioa, Personal Diplomadun Sanitarioa, Personal Ez-Sanitarioa eta Lanbide Heziketako Sanitarioa.</p> <p>Ezarpene-fasearen ebaluazioa (Lanbide Garapeneko Prozesuaren 1., 2. eta 3. deialdia).</p> <p>Deialdi Arrunterako Baremoak eta Procedura berraztertzea.</p> <p>Garapenaren aplikazioa deialdi normalizatuetara egokitzea.</p> <p>Ezarpene-fasean lortutako mailaren ziurtagiri individuala.</p> <p>Lanbide Garapenaren 2010eko Deialdiko Ebazpena.</p> |          | <p><b>DESARROLLO PROFESIONAL</b></p> <p>Referencia estratégica: PO.4 Sistemas de reconocimiento. PO.4.1.: Consolidar el sistema de desarrollo profesional en toda la Organización.</p> <p>En relación con el desarrollo profesional se procederá con las siguientes actuaciones para el personal Licenciado Sanitario, Diplomado Sanitario y Personal No Sanitario y Sanitario de Formación Profesional:</p> <p>Evaluación de la Fase de Implementación (1<sup>a</sup>, 2. y 3<sup>a</sup> convocatoria del Proceso de Desarrollo Profesional).</p> <p>Revisión de Baremos y Procedimiento para Convocatoria Ordinaria.</p> <p>Ajuste de la aplicación de Desarrollo a las convocatorias normalizadas.</p> <p>Certificación individual nivel alcanzado en la Fase de Implementación.</p> <p>Resolución de Convocatoria de Desarrollo Profesional.</p> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Lanbide Garapenaren deialdietako informazioa tratatzeara: Giza Baliabideetako beste prozesu batzuekiko elkarrelaragina.</li> </ul> <p>Lanbide-garapena eta hautaketa eta horniketa prozesuak.</p> <p>Lanbide-garapena eta kudeaketa eskumenen arabera.</p> <p>Lanbide-garapena eta prestakuntza.</p> <p>Ezagutzaren kudeaketa.</p>                                                                                                                                                           |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tratamiento de la información resultante de las convocatorias de Desarrollo Profesional: interacción con otros procesos de Recursos Humanos.</li> </ul> <p>Desarrollo profesional y procesos de selección y provisión.</p> <p>Desarrollo profesional y gestión por competencias.</p> <p>Desarrollo profesional y formación.</p> <p>Gestión del conocimiento.</p>                                                                                                                                                                                 |
| <b>MUGIKORTASUNA.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          | <b>MOVILIDAD.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Erreferentzia estrategikoa: OP. Osakidetzako Pertsonak. OP.4.3.: baliabideak aktiboki koordinatu eta banatzea.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          | Referencia estratégica: PO. Personas de Osakidetza. MO.4.3.: Coordinar y distribuir los recursos de manera activa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>1. 2009ko lekualdatze-lehiaketa garatu eta amaitzea.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          | <b>1. Desarrollo y conclusión del concurso de traslados 2009.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Epaimahai kalifikatzaleen izendapenaren ebaazpenak argitaratzea.</li> <li>Epaimahai kalifikatzaleek baremoa amaitzea.</li> <li>Onartuen eta baztertuen eta deitutako kategorien behin-behineko esleipenaren ebaazpenak argitaratzea.</li> <li>Behin-behineko esleipenaren eta onartu eta baztertuen ebaazpenen aurka aurkeztutako erreklamazioak ebaaztea.</li> <li>Deitutako kategorien behin betiko esleipenaren eta esleitutako destinoez jabetzearen ebaazpenak argitaratzea.</li> </ul> | 100%     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Publicar las resoluciones de nombramiento de los tribunales calificadores.</li> <li>Finalizar la baremación por los Tribunales calificadores.</li> <li>Publicar las resoluciones de admitidos y excluidos y de asignación provisional de las categorías convocadas.</li> <li>Resolver las reclamaciones presentadas contra las Resoluciones admitidas y excluidas y de asignación provisional.</li> <li>Publicar las Resoluciones de asignación definitiva de las categorías convocadas y toma de posesión de los destinos asignados.</li> </ul> |
| <b>2. 2010eko lekualdatze-lehiaketarako deialdia.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          | <b>2. Convocatoria del concurso de traslados 2010.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Deialdko ebaazpenak argitaratzea.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 75%      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Publicar las Resoluciones de convocatoria.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>3. Mugikortasunaren Akordioa martxan jartzea.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          | <b>3. Puesta en marcha del Acuerdo de movilidad.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Mugikortasun-Akordioa onartu eta argitaratzea.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100%     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Aprobar y publicar el Acuerdo de movilidad.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>ENPLEGU PUBLIKOAREN ESKAITZA.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          | <b>OFERTA PÚBLICA DE EMPLEO.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Erreferentzia estrategikoa: OP. Osakidetzako Pertsonala. OP.6. pertsonak hartu eta leialtzaea.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          | Referencia estratégica: PO. Personas de Osakidetza. PO.6. Captación y fidelización de personas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>1. 2008ko EPEa garatu eta amaitzea.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          | <b>1. Desarrollo y conclusión OPE 2008.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | MAGNITUD                                   | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Epaimahai kalifikatzaleek lehiaketa-faseko baremoa amaitzea.</li> <li>Puntuazioen arabera ordenatutako izangaien zerrendak dituzten ebazenak argitaratzea (oposizioaldia eta lehiaketaldia).</li> <li>Puntuazioen arabera ordenatutako izangaien zerrendak (oposizioaldia eta lehiaketaldia) dituzten ebazenen aurka jarritako erreklamazioak ebaztear.</li> <li>Izangaien behin betiko zerrenda eta barne sustapeneko eta txanda irekiko destinoen esleipena jasotzen duten ebazenak argitaratzea.</li> <li>Ondorengo faseko destino-aukera duten izangaien destino-eskaintzen ebazenak argitaratzea.</li> <li>Ondorengo faseko destino-esleipenen ebazenak argitaratzea.</li> </ul> <p><b>2. 2008ko EPEko Kontratacio-zerrendak sortzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2008ko EPEko Kontratacio-Akordioa onartu eta argitaratzea.</li> <li>2008ko EPEko kategorietako Kontratacio-zerrendetan izena emateko epea eta procedura ezartzea.</li> <li>2008ko EPEko kategorietako Kontratacio Zerrendetako behin-behineko zerrendak egin eta argitaratzea.</li> </ul> <p><b>PLANTILLA</b></p> <p>Erreferentzia estrategikoa: AE.4 Antolakuntza-eredua. AE 4.3. baliabideak aktiboki koordinatu eta banatzea.</p> <p>Lanpostu Funtzionalen Dekretua ezarri zenetik garatutako ekintzen baitan, ekitaldi honetan hurrengo jarduerak egingo dira:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lanpostua amortizatu/sortzeko expediente berriak izapideztea, Osakidetzako plantilla populazioaren asistentzia-beharretara hobekien erantzuten dion antolakuntza-eredura egokitzeo.</li> </ul> <p><b>1. Birmoldatu/sortzeko expedientea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Osakidetzako Lanpostu Funtzionalen Batzordean ezarritako ekintza-planean aurrera egitea.</li> </ul> | 100%<br>100%<br>100%<br>100%<br>75%<br>50% | <ul style="list-style-type: none"> <li>Terminar la baremación de la fase de concurso por los tribunales calificadores.</li> <li>Publicar las Resoluciones que contienen las relaciones de aspirantes por orden de puntuación (fase oposición y fase concurso).</li> <li>Resolver las reclamaciones presentadas contra las Resoluciones que contienen las relaciones de aspirantes por orden de puntuación (fase oposición y fase concurso).</li> <li>Publicar las Resoluciones que contienen la relación definitiva de aspirantes y la adjudicación de destinos de los turnos de promoción interna y libre.</li> <li>Publicar las Resoluciones de oferta de destinos y de aspirantes con opción a destino de la fase de resultas.</li> <li>Publicar las Resoluciones de adjudicación de destinos de la fase de resultas.</li> </ul> <p><b>2. Creación de listas de Contratación derivadas de OPE 2008.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aprobar y publicar el Acuerdo de Contratación derivado de la OPE 2008.</li> <li>Habilitar el plazo y el procedimiento de inscripción en las listas de Contratación de las categorías procedentes de la OPE 2008.</li> <li>Confeccionar y publicar los listados provisionales de Listas de Contratación de las categorías procedentes de OPE 2008.</li> </ul> <p><b>PLANTILLA</b></p> <p>Referencia estratégica: MO.4 Eficiencia del modelo organizativo. MO 4.3. Coordinar y distribuir los recursos de manera activa.</p> <p>A partir de las actuaciones desarrolladas desde la implantación del Decreto de Puestos Funcionales se procederá con las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar la tramitación del nuevo expediente de amortización/creación de puestos al objeto de adecuar la plantilla de Osakidetza a la estructura organizativa que mejor responda a las necesidades asistenciales de la población.</li> <li>1. Expediente de reconversión/creación.</li> <li>Avanzar en el plan de acción establecido en el marco de la Comisión de Puestos Funcionales de Osakidetza.</li> </ul> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Reporting SAPEko funtzionalitateak ezartzea plantilla funtzionalari dagokionez.</li> </ul> <p><b>PRESTAKUNTZA.</b></p> <p>Erreferentzia estrategikoa: OP. Osakidetzako Pertsonak. OP.3. Prestakuntza.</p> <p><b>1. Prestakuntza-Plan Korporatiboa egokitzea, bertan Giza Baliabideetako Zuzendaritzak jarritako ekintza-ildo hauei lotutako alderdiak sartuz.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Prestakuntza-Plan Korporatiboa zerbitzu-erakundeetan barneko prestakuntza-planekin lerrokatzea, aldez aurretik prozesu korporatiboa berraztertuta.</li> <li>Prestakuntza lidergoan, klinikoetan zein ez-klinikoetan.</li> <li>Prestakuntza komunikazioko teknologia berrien erabilera (web 2.0).</li> <li>Prestakuntza lan-taldeetan, lidergoan etab. coaching bezalako tekniken bidez.</li> <li>Ezagutza hedatzeko foroak, sormen eta berrikuntzako sarea.</li> </ul> <p>1. Prestakuntza-Plan Korporatiboa, lehenago aipatutako "giltzarriak" sartuz.</p> <p><b>2. SAP Moduluaren Ezarpen eta Erabilerarekin jarraitza.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Saio praktikoak egitea, SAP Prestakuntzaren moduluaren erabilpena eta ezarprena bultzatzeko Osakidetzako zerbitzu-erakundeetan egindako plangintzari jarraituz.</li> <li>Prestakuntza-programen, metodologiaren eta abarren plangintza- eta garapen-fasea amaitutakoan, prestakuntza-saioak egingo dira Osakidetzako zelariantzat, 3 urteko epealdian zelari guztietara ailegatuko delarik.</li> </ul> <p>1. Osakidetza osoko zelari prestatua.</p> | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Implantar las funcionalidades derivadas del Reporting SAP en lo referente a la plantilla funcional.</li> </ul> <p><b>FORMACIÓN.</b></p> <p>Referencia estratégica: PO Personas de Osakidetza. PO.3: Formación.</p> <p><b>1. Adaptar el Plan de Formación Corporativo con la incorporación de aspectos asociados a las siguientes líneas de acción establecidas por la Dirección de Recursos Humanos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Alineación del Plan de Formación Corporativo con los planes de formación internos de las Organizaciones de Servicios, previa revisión del proceso corporativo.</li> <li>Formación en liderazgo tanto en clínicos como en no clínicos.</li> <li>Formación en la utilización de nuevas tecnologías de comunicación (web 2.0...)</li> <li>Formación en aspectos tales como trabajo en equipo, liderazgo, etc,... a través de técnicas como el coaching.</li> <li>Foros de difusión del conocimiento, Red de creatividad e innovación.</li> </ul> <p>1. Plan de Formación Corporativo incorporando las cuestiones "claves" mencionadas anteriormente.</p> <p><b>2. Continuar con el Proyecto de Implementación y Utilización del Módulo de SAP.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar sesiones prácticas con objeto de impulsar la utilización e implantación del módulo de Formación SAP en las Organizaciones de Servicios de Osakidetza conforme a la planificación realizada.</li> <li>Una vez finalizada la fase de planificación y desarrollo de los programas formativos, metodología, etc., se realizarán las sesiones formativas dirigidas al personal celador de Osakidetza, con un alcance total a la plantilla de personal celador en un periodo de 3 años.</li> </ul> <p>1. Personal celador de todo Osakidetza formado.</p> |
| <b>ESKUMENAREN ARABERAKO KUDEAKETA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 33%      | <b>GESTIÓN POR COMPETENCIAS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Erreferentzia estrategikoa: OP.6 pertsonak hartu eta leialtza. OP 6.1. Pertsonak lanpostuen eskakizunetara egokitzea ahalbidetuko duen EPE-eta hautaketa-sistema ezartzea.                                                                                                                                                                                                               |          | Referencia estratégica: PO.6 Captación y fidelización de personas. PO 6.1. Establecer un sistema de OPE's y de selección que permita adecuar las personas a las exigencias de los puestos de trabajo.                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>1. Osakidetzaren Eskumenen araberako Kudeaketa-proiektu bat zehazten jarraitzea.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          | <b>1. Continuar con la definición de un proyecto de Gestión por Competencias propio de Osakidetza.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1. Osakidetzaren beraren eskumenen kudeaketa-eredua zehaztea.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1        | Definición del modelo de gestión por competencias propio de Osakidetza.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Eskumenen eredu Lanbide Garaparen ebaluazioetako emaitzeken alderatzea, dagokion metodologia ezarriz.</li> </ul> <p>1. Alderatze horren ondorio nagusienak biltzen dituen txostena.</p>                                                                                                                                                           | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Contrastar el modelo de competencias con el resultado de las evaluaciones del Desarrollo Profesional estableciendo la metodología oportuna.</li> </ul> <p>1. Informe en el que se presenten las conclusiones más relevantes de dicho contraste.</p>                                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Eskumenen araberako kudeaketa-eredua "lanpostu funtzionalera" zabaltze aldera, dagokion diseinu metodologikoa eta zerbitzu-erakundeen plangintza egingo da.</li> </ul> <p>1. Eskumenen araberako kudeaketa "lanpostu funtzionalera" zabaltzeko diseinu metodologikoa.</p> <p>2. Zabaltze hori zerbitzu-erakunde desberdinetara planifikatzea.</p> | 1        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Con objeto de desplegar dicho modelo de gestión por competencias al nivel de "puesto funcional" se elaborará el correspondiente diseño metodológico y la planificación con las diferentes organizaciones de servicios.</li> </ul> <p>1. Diseño metodológico del despliegue de la gestión por competencias a nivel de "puesto funcional".</p> <p>2. Planificación de dicho despliegue a las diferentes Organizaciones de servicios.</p> |
| <b>GIZA BALIABIDEEN KUDEAKETA<br/>INTEGRATUAREN SISTEMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADA DE RECURSOS HUMANOS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>2010eko nominaren Xedapena prestatzea.</li> <li>Ordutegi-kontrolaren sistema SAPen integratzea.</li> <li>Karteleran integratutako lizenziak eta baimenen sistema SAPen garatzea.</li> </ul>                                                                                                                                                       |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración Resolución nómina 2010.</li> <li>Integración en SAP del sistema de Control horario.</li> <li>Desarrollar en SAP un sistema de gestión de licencias y permisos integrado en cartelera.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>LAN-OSASUNA ETA ARRISKUEN PREBENTZIOA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          | <b>SALUD LABORAL Y PREVENCIÓN DE RIESGOS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>SAPeko Arriskuen Prebentzio modulua ezartzea.</li> <li>2010-2013 Osakidetzaren Arriskuen Prebentziorako Plan Zuzendaria onartzea eta abian jartzea.</li> <li>Osakidetzako zerbitzu-erakunde guztiak arrisku mapa bukatzea.</li> </ul>                                                                                                             |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Implantar el módulo de Prevención de Riesgos en SAP.</li> <li>Aprobación y puesta en práctica del Plan Director de Prevención de Riesgos de Osakidetza 2010-2013.</li> <li>Finalización del mapa de riesgos en la totalidad de las Organizaciones de Servicios de Osakidetza.</li> </ul>                                                                                                                                               |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Arrisku psikosozialen mapa berrikusi eta eguneratzeko Osakidetzen Prebentziaren Zerbitzuaren berezko metodologia lantza.</li> <li>Prebentzioko ordezkari berriei Osakidetzen arriskuen prebentzi-sistemari buruzko trebakuntza ematea.</li> <li>2010. urtean OHSAS proiektuan sartutako zerbitzu erakundeek OHSAS zertifikazioa lortzea.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración de una metodología propia del Servicio de Prevención de Osakidetza para la revisión y actualización de mapa de riesgos psicosociales.</li> <li>Impartir formación sobre el sistema de prevención de riesgos de Osakidetza a los nuevos delegados de prevención.</li> <li>Obtener la certificación OHSAS de las Organizaciones de Servicios incluidas en dicho proyecto.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>HIZKUNTZA-NORMALIZAZIOA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          | <b>NORMALIZACIÓN LINGÜÍSTICA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Euskararen erabilieran trebakuntza-ikastaroak sustatzea.</li> <li>Zerbitzu-erakundeen euskara-planen neurri zuzentzaileak lantzeko eta garatzeko koordinazioa egitea, 2009. urtean burututako Osakidetzen Euskara-Planaren garapenaren arabera.</li> <li>Euskarazko etengabeko prestakuntza sustatzea.</li> <li>Erakunde Zentraleko Euskara-Plana implementatzea.</li> <li>Euskara Gizabide-ren bigarren fasea garatzea.</li> <li>Osakidetzan euskararen ezagutzaren akreditazio osoaren erregistro bateratua finkatza.</li> <li>Euskara ikasteko modulu osagarri tutorizatuak diseinatu eta ezartzea.</li> <li>Testuen normalizazioa koordinatzeko sistema diseinatu eta ezartzea.</li> <li>Hizkuntza-eskakizunen kreditazioaren eta trebakuntzaren deialdiak kudeatzea.</li> </ul> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fomentar los cursos de adiestramiento en el uso del euskera.</li> <li>Coordinar la elaboración y ejecución de las medidas correctoras de los planes de euskera de las Organizaciones de Servicios, como consecuencia de la evolución del Plan de Euskera de Osakidetza llevada a cabo en el año 2009.</li> <li>Fomentar la formación continuada en euskera.</li> <li>Implementar el Plan de Euskera en la Organización Central.</li> <li>Desarrollar la segunda fase de Gizabide de Euskera.</li> <li>Consolidar el registro unificado de toda la acreditación de conocimiento de euskera de Osakidetza.</li> <li>Diseñar e implementar módulos complementarios tutorizados de aprendizaje de euskera.</li> <li>Diseñar e implementar un sistema para la coordinación de la normalización de textos.</li> <li>Gestionar las convocatorias de acreditación de perfiles lingüísticos y de formación.</li> </ul> |
| <b>NEGOZIAZIO KOLEKTIBOA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          | <b>NEGOCIACIÓN COLECTIVA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Negoziazio Kolektiboarekin jarraitza Lan Baldintzen Akordio berri bat lortzeko xedez.</li> <li>Fondo Sozialeko Instrukzioa berrikustea.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar la negociación colectiva al objeto de lograr un nuevo Acuerdo de Condiciones de Trabajo.</li> <li>Revisar la Instrucción del Fondo social.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>GASTUAREN KONTROLA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          | <b>CONTROL DEL GASTO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Langile-gastuak direla eta, aurrekontuak egiteko SAP modulu berria ezartzea.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Implementar el nuevo módulo SAP de presupuestación en lo que respecta al gasto de personal.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>SAP aginte-koadroari dagozkion langile-gastuaren txostenak berrikustea.</li> </ul> <p><b>ZERBITZUEN IKUSKARITZA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bateragarritasun-onarprena arautzeko Instrukzioa lantzea.</li> <li>Zerbitzu-erakundeetako erregistroen bitarteko telematikoeren erabilera eta homogeneizazioari buruzko ikerketa egitea.</li> </ul> <p><b>3.3. KUDEAKETA EKONOMIKOA</b></p> <p>Osakidetzako bide estrategikoa eta helburuek bere baliabideen erabilera eta eraginkortasuna eta optimizazioa bilatu beharko dute, eta baita aurrekontuen egokitzapena ere.</p> <p><b>1. Eraginkortasuna baliabideen kudeaketan.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Urteko Aurreproiekta prestatzea.</li> </ul> <p>1. Aurreproiekta.</p> <p>2. Aurreko urteko helburuen betetze-maila.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aurrekontuaren exekuzioa kudeatu eta kontrolatzea.</li> </ul> <p>1. Hileko txostenak, aurrekontuen burutze-mailari eta gastu-kontrolari buruz.</p> <p>2. Lauhileko kudeaketa-evaluazioak zerbitzu-erakundeekin.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beharrezkoak diren administrazio-kontratazio zentralizatuak egitea.</li> </ul> <p>1. Kontratacio-espedienteak.</p> <p>2. Kontratacio-espedienteak luzatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Erosketen zentralizazioa bultzatzea.</li> </ul> <p>1. Erosketa zentralizatua areagotza, aurreko urtearekin alderatuta.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Negoziazioa hornitzaleekin.</li> </ul> <p>1. Rappels eta goiz ordaintzeagatiko deskontuak areagotza.</p> <p><b>2. Berrikuntza.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zentro anitzetako lan-taldeak.</li> </ul> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Revisar los informes de gasto de personal correspondientes al cuadro de mando de SAP.</li> </ul> <p><b>INSPECCIÓN DE SERVICIOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborar una Instrucción para la regulación de la concesión de compatibilidad.</li> <li>Realizar un estudio sobre homogeneización y uso de medios telemáticos de los registros de las Organizaciones de Servicios.</li> </ul> <p><b>3.3. GESTIÓN ECONÓMICA</b></p> <p>La línea estratégica de Osakidetza y los objetivos irán encaminados en la búsqueda de la eficiencia y la optimización del uso de sus recursos, así como a la adecuación presupuestaria.</p> <p><b>1. Eficiencia en la gestión de recursos.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración Anteproyecto anual.</li> </ul> <p>1. Anteproyecto.</p> <p>2. Grado cumplimiento objetivos año anterior.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión y control de la ejecución del presupuesto.</li> </ul> <p>1. informes mensuales sobre el grado de ejecución del presupuesto y control del gasto.</p> <p>2. Evaluaciones cuatrimestrales de gestión con las organizaciones de servicios.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar las contrataciones administrativas centralizadas necesarias.</li> </ul> <p>1. Expedientes de contratación.</p> <p>2. Prórrogas de expedientes de contratación.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Potenciar la centralización de compras.</li> </ul> <p>1. Incremento de la compra centralizada sobre el año anterior.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Negociación con proveedores.</li> </ul> <p>1. Incremento descuentos por rappels y pronto pago.</p> <p><b>2. Innovación.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Grupos de trabajo multicentro.</li> </ul> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                            | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Lan-taldeak ezartzea kontratazio-, erosketa- eta teknologia-arloetarako.                 | 3        | 1. Implantación de grupos de trabajo para las áreas de contratación, compras y tecnologías.  |
| • Logistikako sistema berriak.                                                              | 6        | • Nuevos sistemas de logística.                                                              |
| 1. Kudeaketa automatizatua duten zentroak ezartzea.                                         | 6        | 1. Implantación de centros con gestión automatizada.                                         |
| • Teknologia berriak bultzatzea.                                                            | 10%      | • Impulso nuevas tecnologías.                                                                |
| 1. Horniduren kudeaketa areagotzea EDI bidez.                                               | 10%      | 1. Incremento de gestión de aprovisionamientos mediante EDI.                                 |
| • Aurrekontuak elektronikoki egitea.                                                        | 100%     | • Presupuestación electrónica.                                                               |
| 1. Aurrekontuen kudeaketa automatizatua ezartzea zerbitzu-erakundeetan.                     | 100%     | 1. Implantación de gestión presupuestaria automatizada en las Organizaciones de servicios.   |
| • Administrazioko Kontratacio elektronikoa.                                                 | 3        | • Contratación administrativa electrónica.                                                   |
| 1. Administrazioko Kontratacio elektronikoa ezartza proba pilotuen bidez zenbait zentrotan. | 3        | 1. Implantación de la Contratación electrónica mediante pruebas pilotos en diversos centros. |
| • Fakturazio elektronikoa.                                                                  | 1        | • Facturación electrónica.                                                                   |
| 1. Funtzionalitateak aztertu eta diseinatzea.                                               | 1        | 1. Estudio y diseño de funcionalidades.                                                      |
| <b>3. Kalitatea Kudeatzeko ereduak garatzea.</b>                                            |          | <b>3. Desarrollo de modelos de Gestión de Calidad.</b>                                       |
| • Kalitatea Kudeatzeko ereduak ezartzea.                                                    |          | • Implantación de modelos de Gestión de Calidad.                                             |
| 1. Prozesukako kudeaketa duten zentroak Kudeaketa ekonomikoko sailean.                      | 50%      | 1. Centros con Gestión por procesos en el área de Gestión económica.                         |
| <b>4. Ingurumen Kudeaketa.</b>                                                              |          | <b>4. Gestión medioambiental.</b>                                                            |
| • Erosketa publiko berdearen irizpideak ezartzea.                                           |          | • Implantación de criterios de compra pública verde.                                         |
| 1. Erosketa publiko berdearen irizpidea duten espedienteak areagotzea.                      | 10%      | 1. Incremento de expedientes con criterios de compra pública verde.                          |
| • ISO 14001 ziurtagiriak ezartzea.                                                          | 3        | • Implantación de certificaciones ISO 14001.                                                 |
| 1. ISO 14001 ziurtagiriak dituzten zentroak.                                                | 3        | 1. Centros con certificaciones ISO 14001.                                                    |
| <b>5. Aginte-koadro korporatiboa.</b>                                                       |          | <b>5. Cuadro de mando corporativo.</b>                                                       |
| • Kudeaketa ekonomikoko aginte-koadro korporatiboa.                                         | 1        | • Cuadro de mando corporativo de gestión económica.                                          |
| 1. Aginte-koadro korporatiboa prestatu eta ezartzea.                                        | 1        | 1. Elaboración e implantación del cuadro de mando corporativo.                               |
| • Kudeaketa ekonomikoko adierazle-sistemak.                                                 | 12       | • Sistemas de indicadores de gestión económica.                                              |
| 1. Kudeaketa-adierazle komunak ezartzea.                                                    | 12       | 1. Implantación de indicadores de gestión comunes.                                           |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>3.4. INFORMATIKA ETA INFORMAZIO SISTEMA</b></p> <p>EP.1 Erabiltzaile/Pazientearen irisgarritasuna sistemara. Teknologia berriak (call center, zita elektronikoa, "erabiltzailearen ataria", etab.)</p> <p>OP.1 Informazio-komunikazio eta -transmisió aktiboa Osakidetzako pertsonen artean.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dauden komunikabideak komunikazio-kanal/tresna berrikin osatzea proponatzan da, batez ere, Enpleguaren Ataria eta Enplegatuaren Ataria proiektuak.</li> </ul> <p>AE.4. Segurtasun Klinikoa. Osakidetza, prebentzioan, sistematizazioan, konfianzan eta erantzukizunean oinarritutako kultura bat zabaltzeak du lehentasuna.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>"Segurtasun Klinikoa Bloke Kirurgikoan" proiektua.</li> </ul> <p>AE.3. Ezagutzaren kudeaketa: Osakidetza ezagutzaren erakunde da, batez ere pertsonak pilatutako ezagutzarena. Entearen tamainak eta pilatutako ezagutza izugarriak ezagutza hori identifikatu eta karakterizatza eskatzen dute.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aginte-Koadro Korporativoaren proiektua Finantzen, Logistikaren eta GGBBeren eremuan.</li> </ul> <p>TA.1 Politika teknologikoaren esparrua: Osakidetzak abangoardia teknologikoan mantentzeko apuesta egia du teknikei eta ekipamenduei dagokienez. Maila handiko baliabide eguneratuak ditu, tratamenduen irtenbidea hobetzen lagunduko dutenak. Apustu hori, 2008an hasitako Irudi erradiologikoaren Digitalizazioan gauzatzen da batez ere.</p> <p>IS.2 Informazio sistemak: Egitasmo hori mugarri garrantzitsu bilakatuko da Entearentzat, besteak beste lehen mailako atentzioaren eta atentzio espezializatuaren koordinazioa eta integrazioa lortuko duelako.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>e-Osabide proiektua Osakidetza historia kliniko bakarra finkatzeko proiektua, hain zuzen.</li> </ul> <p><b>4.5.1. Garapen arloa.</b></p> <p><b>Osabide: Historia Kliniko Digital Bakarra.</b></p> <p><b>1. Atentzio Espezializatua</b></p> |          | <p><b>3.4. SISTEMA DE INFORMACIÓN E INFORMÁTICA</b></p> <p>UP.1 Accesibilidad del/la Usuario/a-Paciente al sistema : La incorporación de nuevas tecnologías (call center, cita electrónica, "portal del usuario", etc).</p> <p>PO.1 Comunicación y transmisión activa de información entre Personas de Osakidetza.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se propone completar las vías de comunicación existentes con nuevos canales/herramientas de comunicación, entre las que destacan los proyectos del Portal de Empleo y Portal del Empleado.</li> </ul> <p>MA.4 Seguridad Clínica: extender una cultura basada en la prevención, la sistematización, la confianza y la responsabilidad.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyecto de "Seguridad Clínica en el Bloque Quirúrgico".</li> </ul> <p>MO.3 Gestión del conocimiento: Osakidetza es una organización del conocimiento, atesorado principalmente por las Personas. El volumen del Ente y la gran cantidad de conocimiento acumulado hacen necesario identificarlo y caracterizarlo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyecto de Cuadro de Mando Corporativo, en el área de Finanzas, Logística y RRHH.</li> </ul> <p>TI.1 Marco de política tecnológica: Osakidetza apuesta por mantenerse en la vanguardia tecnológica en cuanto a técnicas y equipamientos, contando con recursos actualizados y de alto nivel que le permitan mejorar la resolutividad de los tratamientos. Esta apuesta se materializa principalmente en el de la Digitalización de la Imagen radiológica, iniciado en 2008.</p> <p>TI.2 Sistemas de Información: Este proyecto supondrá un hito de relevancia para el Ente al conseguir, entre otros, la integración y la coordinación de la atención primaria y la especializada.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyecto e-Osabide, orientado a la consolidación de la historia Clínica Única en Osakidetza.</li> </ul> <p><b>4.5.1. Área de desarrollo.</b></p> <p><b>Osabide: Historia Clínica Digital Única.</b></p> <p><b>1. Atención Especializada</b></p> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>e-Osabide irtenbidea sare osora hedatzea.</li> <li>Egoera klinikoa 2.0: e-Osabiderekin lerrokatutako egungo egoera klinikoak berriro diseinatzea.</li> <li>LMA-AEko pazienteak monitorizatzea: alarma eta gertaerak kudeatzea.</li> </ul> <p>1. Zentro mekanizatuen kopurua.<br/>2. Erabiltzaile/zentroko kopurua.<br/>3. Jarduera/zentroko kopurua.</p>                                                                       |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Expansión de la solución e-Osabide a toda la red.</li> <li>Estación Clínica 2.0: Rediseño de las Estaciones Clínicas actuales alineadas con e-Osabide.</li> <li>Monitorización de Pacientes AP-AE: Gestión de alarmas y eventos.</li> </ul> <p>1. N. Centros mecanizados.<br/>2. N. usuarios/centro.<br/>3. Volumen de actividad/centro.</p>                                                                                   |
| <b>Irudi Erradiologikoaren Digitalizazioa.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          | <b>Digitalización Imagen Radiológica.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Digitalizazio-konponbidea Osakidetzako sare osora zabaltzea.</li> </ul> <p>1. Azterketa kopurua.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100%     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Expansión de la solución de Digitalización a toda la red de Osakidetza.</li> </ul> <p>1. N. estudios.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Business Intelligence: Informazioa ustiatzea.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          | <b>Business Intelligence: Explotación Información.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p><b>1. Lehen Mailako Atentzioa.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Konponbidea sare osora zabaltzea.</li> <li>Egungo txosten-eskaintza handitzea.</li> </ul> <p><b>2. Atentzio Espezializatua.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Erabilera orokortzea eta atariko zerbitzu-eskaintza handitzea.</li> <li>Datamarts espezifikoak zehaztea / asistentzia eremua.</li> </ul> <p>1. Erabiltzaile-kopurua.<br/>2. Konsulta/txosten kopurua.</p> | 50%      | <p><b>1. Atención Primaria.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Expansión de la solución a toda la red.</li> <li>Ampliar la oferta de informes actual.</li> </ul> <p><b>2. Atención Especializada</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Generalización de uso y ampliación de la oferta de servicios del portal.</li> <li>Definición de Datamarts específicos / área asistencial.</li> </ul> <p>1. N. usuarios.<br/>2. N. consultas/informes.</p> |
| <b>Katalogo Korporatiboak.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          | <b>Catálogos Corporativos.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Kontzeptu-esparrua eta arkitektura teknologikoa zehaztea Katalogo Korporatiboen erabilera orokorrerako.</li> <li>Katalogo hauek finkatzea: Vademécum Korporatiboa, Pazienteak, Kale-izendegiak.</li> </ul> <p>1. Argitaratutako katalogoen kopurua.</p>                                                                                                                                                                        | 15%      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Definición de marco conceptual y arquitectura tecnológica para el uso generalizado de los Catálogos de la Corporación.</li> <li>Consolidación de los siguientes catálogos: Vademécum Corporativo, Pacientes, Callejero.</li> </ul> <p>1. N. catálogos publicados.</p>                                                                                                                                                          |
| <b>Segurtasun Klinikoa Bloke Kirurgikoan.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          | <b>Seguridad Clínica en Bloque Quirúrgico.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Konponbidea zabaltzea Gurutzetako, Donostia eta Galdakao-Usansoloko ospitaleetara.</li> </ul> <p><b>Anatomia patologikoa.</b></p> <p>Anatomia Patologikoko zerbitzua kudeatzeko sistema bat lortu eta ezartza (Lizentzia Korporatiboa 11 ospitaleetarako).</p> <p><b>SpeechMagic.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>SpeechMagic produktuaren lizentzia lortu eta ezartza hizketaren azterketarako.</li> </ul> <p><b>Mugikortasuneko hardware konponbidea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekipamendua lortzea eta softwarea kudeatzea ohe-atentziorako: orga informatizatuak, Nebooks, Laptops, TablePcs, etab.</li> </ul> <p><b>Software ZIU.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Software bat lortu eta jartza Zainketa Intentsiboetako Unitateak kudeatzeko.</li> </ul> <p><b>Integrazio-konponbidea elektromedikuntzarekin.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekipamendua eta softwarea lortu eta jartza Historia Klinikoetan elektromedikuntza-ekipamenduaren irtenbide digitala integratzeko: Endoskopiarik, Hemodinamika, Anatomia Patologikoa.</li> </ul> <p><b>Laborategiak.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sareko laborategien azpiegitura egokitzea.</li> </ul> <p><b>4.5.2. Kudeaketako Informazio Sistemak.</b></p> <p><b>1. Ekonomia eta Finantzako eremua.</b></p> <p><b>Bidaia-datuaren eta finantza-ereduaren kudeaketa integratza.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bidaia korporatiboaren gastu-kudeaketarako IS bat jartza finantza-ereduarekin batera, gastu-likidazioak, gastu-likidazioak emplegatuaren ataritik egitea ahalbidetu duena.</li> </ul> <p>1. Proiektuaren aurrerapen-maila.</p> | 100%     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Expansión de la Solución a los hospitales de Cruces, Donostia y Galdakao-Usansolo.</li> </ul> <p><b>Anatomía patológica.</b></p> <p>Adquisición e implantación de un sistema de Gestión del servicio de Anatomía Patológica (Licencia Corporativa para 11 hospitales).</p> <p><b>SpeechMagic.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición e implantación de licencias del producto SpeechMagic para reconocimiento del habla.</li> </ul> <p><b>Solución hardware de Movilidad.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición de equipamiento y software de gestión para realizar la atención a pie de cama : Carros informatizados, Netbooks, Laptops, TablePcs, etc.</li> </ul> <p><b>Software UCI.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición e implantación de un software para Gestión de las Unidades de Cuidados Intensivos.</li> </ul> <p><b>Solución de integración con electromedicina.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición e implantación del equipamiento y software para la integración de la salida digital del equipamiento de electromedicina en las Historias Clínicas : Endoscopias, Hemodinámica, Anatomía Patológica.</li> </ul> <p><b>Laboratorios.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adecuación infraestructura laboratorios de la red.</li> </ul> <p><b>4.5.2. Sistemas de Información de Gestión.</b></p> <p><b>1. Área Económico-Financiera.</b></p> <p><b>Integración de la Gestión de datos de viaje y el módulo Financiero.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Implantar un SI de gestión de gastos de viaje corporativo integrado con el módulo de finanzas, que permita realizar las liquidaciones de gastos desde el portal del empleado.</li> </ul> <p>1. Grado de avance del proyecto.</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 75%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100%     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                     | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kontratazio Elektronikoa Osakidetza sartzearen eragina aztertzea.</b><br><br>• Azterketa xehatu bat egitea Osakidetzak nola erabil ditzakeen jakiteko Eusko Jaurlaritzako kontratazio elektronikoien IFak eta nolako eragina duen bere lfen eta kontratazio-prozesuetan.<br><br>1. Proiektuaren aurrerapen-maila. | 100%     | <b>Análisis de impacto de la incorporación en Osakidetza de la Contratación Electrónica.</b><br><br>• Realizar un análisis detallado del modo en que Osakidetza puede utilizar los SI de Contratación electrónica del Gobierno Vasco y el impacto que tiene tanto en sus SI como en los procesos de contratación.<br><br>1. Grado de avance del proyecto. |
| <b>Fakturazio elektronikoa Osakidetza sartzearen eragina aztertzea.</b><br><br>• Fatura elektronikoa sartzeak teknika eta antolakuntza aldetik eragiten duenaren azterketa xehatua egitea.<br><br>1. Proiektuaren aurrerapen-maila.                                                                                  | 100%     | <b>Análisis del impacto de la incorporación en Osakidetza de Facturación electrónica.</b><br><br>• Realizar un análisis detallado del impacto tanto técnico como organizativo que se deriva de la incorporación de la factura electrónica.<br><br>1. Grado de avance del proyecto.                                                                        |
| <b>Aurrekontuak egitea.</b><br><br>• Aurrekontuak egiteko euskal espezializatu bat izatea, informazio-sistema hau lehen ekitaldian martxan jartzea ahalbidetuko duena.<br><br>1. Proiektuaren aurrerapen-maila.                                                                                                      | 100%     | <b>Presupuestación.</b><br><br>• Disponer de un soporte especializado en el área de presupuestación, que permita acompañar la puesta en marcha de este sistema de información durante su primer ejercicio.<br><br>1. Grado de avance del proyecto.                                                                                                        |
| <b>2. Giza Baliabideen eremua.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          | <b>2. Área de Recursos Humanos.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Enplegatuaren ataria eta GGBBetako web-aplikazioak integratzearia.</b><br><br>• Enplegatuaren Atariko Proiektuarekin jarraitzea.<br><br>1. Proiektuaren aurrerapen-maila.                                                                                                                                         | 100%     | <b>Portal del empleado e integración de aplicaciones web de RRHH.</b><br><br>• Continuación del Proyecto de Portal del Empleado.<br><br>1. Grado de avance del proyecto.                                                                                                                                                                                  |
| <b>Lan-Arriskuak Kudeatzea.</b><br><br>• Enplegatuaren Atariko Proiektuarekin jarraitzea.<br><br>1. Proiektuaren aurrerapen-maila.                                                                                                                                                                                   | 100%     | <b>Gestión de Riesgos laborales.</b><br><br>• Continuación del Proyecto del Portal del Empleado.<br><br>1. Grado de avance del proyecto.                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Kolaborazio Tresnen erabilera erraztea.</b><br><br>• Beharrak aztertu eta kolaborazio-tresnak sartu, erakundearen komunikazio-prozesuak erraztuko dituena.<br><br>1. Proiektuaren aurrerapen-maila.                                                                                                               | 50%      | <b>Facilitar la utilización de Herramientas Colaborativas.</b><br><br>• Analizar las necesidades e incorporar herramientas colaborativas que faciliten los procesos de comunicación de la organización.<br><br>1. Grado de avance del proyecto.                                                                                                           |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Sailaren kudeaketa-zirkuituak hobetzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiectuen kudeaketarako IFa jartzea, sailaren prozesuak kudeatzea ahalbidetuko duena.</li> </ul> <p>1. Proiectuaren aurrerapen-maila.</p> <p><b>3. Produkzio-eremua.</b></p> <p><b>Sistemen azpi-eremua.</b></p> <p><b>Back-End zerbitzariak eta finkatza.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zerbitzari birtual berriak sortzea Eskala BULL 6460 zerbitzarietan -LMA eta AEko informazio-sistemek euskarri direnak-, sistema horien zatiketa berrien bidez.</li> <li>• Fibre Channel diskotetara eta Ethernet komunikazio-plaketara eta beharrezko backplanetara sartzeko interfaze gehigarriak beharko dira.</li> </ul> <p>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.</p> <p><b>Edukiera handiko Biltegi Sistemak.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Biltegiratza 20 TBraino handitza EMC SYMETRIX kabinetan, BULL 6460 zerbitzarien zatiketa desberdinatarako konektaturik.</li> </ul> <p>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.</p> <p><b>BACKUP sistema.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BACKUP plataforma zerbitzarien sistemetarako, biltegiratze-sistemak eta datuen kopia LMA eta AEko informazio-sistemek produkzioko egungo plataforma. BACKUPeko CPD kokatuko dira.</li> </ul> <p>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.</p> <p><b>Biltegiratze Sistema Zaharkituak Zerbitzu Zentraletan.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Produkzio-ingurunearen (garapena, testa...) euskarri diren biltegiratze-sistema zaharkituak ordezkatzea.</li> </ul> | 100%     | <p><b>Mejora de los circuitos de gestión del departamento.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implantación de SI de gestión de proyectos que permitan gestionar los procesos del departamento.</li> </ul> <p>1. Grado de avance del proyecto.</p> <p><b>3. Área de producción.</b></p> <p><b>3.1. Subárea de Sistemas</b></p> <p><b>Servidores de Back-End y consolidación.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación de nuevos servidores virtuales en los servidores Escala BULL 6460 soporte de los sistemas de información de A.P. y A.E. mediante nuevas particiones de estos sistemas.</li> <li>• Será necesario la dotación de interfaces adicionales de acceso a discos Fibre Channel como de placas de comunicaciones Ethernet y los backplanes necesarios.</li> </ul> <p>1. Número de sistemas y servicios implantados.</p> <p><b>Sistemas de Almacenamiento de muy alta capacidad.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliación hasta 20 TB de almacenamiento en las cabinas EMC SYMETRIX conectados a las diferentes particiones de los servidores de BULL 6460.</li> </ul> <p>1. Número de sistemas y servicios implantados.</p> <p><b>Sistema de BACKUP.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataforma de BACKUP para los sistemas servidores, sistemas de almacenamiento y copia de datos para la plataforma actual de producción de los sistemas de información de A.P. y A.E. A ubicar en CPD de BACKUP.</li> </ul> <p>1. Número de sistemas y servicios implantados.</p> <p><b>Sistema de Almacenamiento Obsoletos en SSCC.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sustitución de sistemas de almacenamiento obsoletos que dan soporte a los entornos no de producción : desarrollo, test,...</li> </ul> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Orain, datuak biltegiratzeko kabina bat dugu zerbitzu zentraletan, DAS4700 zaharkitua hain zuen. Sistema horren jarraitasun-ezagatik berritu egin behar da, eta honek ematen duen egungo zerbitzua estali ahal izateko egungo espezifikazioak izango dituen beste batekin ordezkatu.</li> <li>Badugu beste bigarren kabina bat (CX600), nahiz eta apur bat modernoagoa den, honek ere berritzea eskatzen du.</li> <li>Biak ordezkatzen, egungo kabina bat behar da, edukiera askoz handiagoak izango dituena, biak ordezkatzea eta %50 gehiago handitza ahalbidetuko duena.</li> </ul> <p>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.</p> <p><b>Monitorizazio-ingurunea.</b></p> <p>Egungo monitorizazio-ingurunea handitzea.</p> <p>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.</p> <p><b>SAP PI (integrazio-busa)</b></p> <p>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.</p> <p><b>SAP</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>BW berria jartzea produkzioan.</li> <li>J2EE jartzea.</li> <li>Unicode jartzea.</li> <li>SAP ataria jartzea.</li> <li>J2EE eta Unicodeengatiko handitzeak.</li> <li>SAP atariko hardwarea.</li> <li>PI eta J2EErako gertakizuna handitzea.</li> </ul> <p>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.</p> <p>2. SAP ataria jartzea.</p> <p><b>Azpiegiturak eta horiei lotutako zerbitzuak hornitzea, beharrekoak baitira Zerbitzu Zentralak ematen duen azpiegitura birtualizatzeko</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zentroetan jada eginda.</li> </ul> <p>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.</p> | 70%      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Actualmente disponemos de una cabina de almacenamiento de datos en SSCC identificada como DAS4700 obsoleta debido a la discontinuidad de su sistema que debe ser renovada por otra con especificaciones actuales para cubrir el servicio actual prestado por ésta.</li> <li>Adicionalmente, disponemos de una segunda cabina (CX600) que siendo un poco más moderna convendría así mismo ser renovada.</li> <li>Para sustituir a ambas se estima necesario la dotación de una nueva cabina actual, con capacidades mucho mayores que permita la sustitución de ambas y aún el crecimiento hasta el 50%.</li> </ul> <p>1. Número de sistemas y servicios implantados.</p> <p><b>Entorno monitorización.</b></p> <p>Ampliación del actual entorno de monitorización.</p> <p>1. Número de sistemas y servicios implantados.</p> <p><b>SAP PI (bus de integración)</b></p> <p>1. Número de sistemas y servicios implantados.</p> <p><b>SAP</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Implantación nuevo BW en producción.</li> <li>Implantación J2EE.</li> <li>Implantación Unicode.</li> <li>Implantación portal SAP.</li> <li>Ampliaciones debidas a J2EE y Unicode.</li> <li>Hardware portal SAP.</li> <li>Ampliación contingencia a PI y J2EE.</li> </ul> <p>1. Número de sistemas y servicios implantados.</p> <p>2. Implantación portal SAP.</p> <p><b>Suministro de la infraestructura y servicios asociados necesarios para virtualizar la infraestructura servidora de Servicios Centrales.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ya realizado en los Centros.</li> </ul> <p>1. Número de sistemas y servicios implantados.</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 10%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 60%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 50%      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | MAGNITUD       | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.2. Komunikazioen azpi-eremua.</b><br><br>Wifi sarea jartzea Osakidetzako sareko ospitaleentzat.<br><br>WIFI jartzea.<br><br>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.<br><br>Sare-berritze elektronikoa Basurtuko Ospitalearentzat.<br><br>Kable berriak instalatzea.<br><br>Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.                       | 20%<br><br>50% | <b>3.2. Subárea de Comunicaciones.</b><br><br>Implantación red wifi para hospitales de la red de Osakidetza.<br><br>Instalación WIFI.<br><br>1. Número de sistemas y servicios implantados.<br><br>Renovación electrónica de red para Hospital Basurto.<br><br>Instalación nuevo cableado.<br><br>Número de sistemas y servicios implantados.    |
| <b>3.3. Proiekturen azpieremua.</b><br><br><b>Sistemen lan planifikatuen kudeaketa zentralizatuaren proiektua.</b><br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Osakidetzako sistema guztiengainean planifikatutako lan guztiengainean definizio-, kudeaketa- eta kontrol-sistema.</li> <li>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.</li> </ul> | 100%           | <b>3.3. Subárea de Proyectos</b><br><br><b>Proyecto de gestión centralizada de tareas planificadas de sistemas.</b><br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Sistema de definición, gestión y control de todas las tareas planificadas sobre los sistemas de Osakidetza.</li> <li>1. Número de sistemas y servicios implantados.</li> </ul> |
| <b>Kanpo Aplikazioko Firewall (F4 BigIP+ASM)</b><br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Erabiltzaileen sarbide segura Internetetik barruko aplikazioetara.</li> </ul>                                                                                                                                                                         | 10%            | <b>Firewall de Aplicación Externo (F5 BigIP+ASM)</b><br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Acceso seguro de usuarios desde Internet a las aplicaciones internas.</li> </ul>                                                                                                                                                              |
| <b>Barne Aplikazioko Firewall (F5+ASM)</b><br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Bateratzea sartzeko moduan eta segurtasun-mailan aplikazioetara sartzerakoan.</li> </ul>                                                                                                                                                                    | 20%            | <b>Firewall de Aplicación Interno (F5+ASM)</b><br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Unificación en el modo de acceso y nivel de seguridad en el acceso a aplicaciones.</li> </ul>                                                                                                                                                       |
| <b>VPN-SSL.</b><br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>VPN ingurunetik VPN-SSLra migratzea. Horren helburua da berriro antolatzea, funtzionalitate eta segurtasun handiagoa VPNko sarbideetan.</li> </ul>                                                                                                                                     | 100%           | <b>VPN-SSL.</b><br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Migración del entorno VPN a VPN-SSL. Tiene como objeto la reorganización, mayor funcionalidad y mayor seguridad en los accesos VPN.</li> </ul>                                                                                                                                     |
| <b>Posta zifratua (Ironport, PostalGuard, PGP).</b><br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Era guztiengainean mezuak bidaltzea, zifratu seguru batez babesturik.</li> </ul>                                                                                                                                                                   | 10%            | <b>Cifrado de Correo (Ironport, PostalGuard, PGP).</b><br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Envío de todo tipo de mensajes (o nóminas) protegidos mediante cifrado seguro.</li> </ul>                                                                                                                                                   |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                   | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Posta Elektronikoa artxibatzea.</b><br><br>Oraindik ez da derrigorrezkoa Osakidetzarentzat, baina kontuan hartu behar ditugu posta elektronikoien artxibo-sistemas muntatzera behartu ditzaketen legeak.<br><br>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.                                    | 25%      | <b>Archivado de Correo Electrónico.</b><br><br>Esto aún no es obligatorio para Osakidetza, pero hay que estar atentos a las leyes que pueden obligar a montar sistemas de archivado de correo electrónico.<br><br>1. Número de sistemas y servicios implantados.                                                          |
| <b>Barne-Firewallak Ospitaleetan (CheckPoint, ...).</b><br><br>• Barne-sarearen sekurizazioa. Badugu jada FW Zerbitzu Zentraletan eta EJIE, eta FW txikiagoak muntatu beharko lirateke ospitale handietako (6) CPDetan.<br><br>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.                        | 20%      | <b>Firewall internos en Hospitales (CheckPoint,...).</b><br><br>• Securización de la red interna. Ya tenemos FW en SSCC y EJIE, habría que ir montando FW (más pequeños) al menos en los CPDs de los grandes hospitales (6).<br><br>1. Número de sistemas y servicios implantados.                                        |
| <b>Banda-zabalera kudeatza Ospitaleetan (Allot,...)</b><br><br>• Ospitaleetako barne-sareko banda-zabalera kudeatza. Badira jada kudeatzaleak ZZetan eta EJIE. Beste txikiago batzuk muntatu beharko lirateke ospitale txikietako (6) CPDetan.<br><br>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua. | 10%      | <b>Gestión de ancho de banda en Hospitales (Allot,...).</b><br><br>• Gestión del ancho de banda de la red interna de los hospitales. Ya hay gestores en SSCC y EJIE, habría que ir montando otros más pequeños, al menos en los CPDs de los grandes hospitales (6).<br><br>1. Número de sistemas y servicios implantados. |
| <b>ISO-27001 kalitateko arauaren ziurtagiria.</b><br><br>• Informazio-Segurtasuna kudeatzeko sistema bat jartza Lehen Mailako Atentzioko Historia Klinikoko Aplikaziorako.<br><br>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.                                                                     | 50%      | <b>Certificación de la norma de calidad ISO-27001.</b><br><br>• Implementación de un sistema de Gestión de Seguridad de la Información para la Aplicación de Historial Clínico en un alcance de Primaria.<br><br>1. Número de sistemas y servicios implantados.                                                           |
| <b>PPM eLantoki Proiektuak Kudeatzeko Ataria.</b><br><br>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.                                                                                                                                                                                              | 100%     | <b>Portal Gestión de Proyectos PPM eLantoki.</b><br><br>1. Número de sistemas y servicios implantados.                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Egungo Faxa(RDSI) 5-6 hilabeteko ROI izango dituen Kofax-ez ordezkatzea (egun euskarririk gabe)</b><br><br>1. Ezarritako sistema- eta zerbitzu-kopurua.                                                                                                                                         | 100%     | <b>Sustitución del Fax actual RDSI por Kofax con ROI de 5-6 meses (situación actual sin soporte).</b><br><br>1. Número de sistemas y servicios implantados.                                                                                                                                                               |

**4. LURRALDEKAKO SAILKAPENA. GASTUAK ETA INBERTSIOAK****4. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL. GASTOS E INVERSIONES**

| %                          | ARABA | GIPUZKOA | BIZKAIA | Lurraldekatzeke<br>Sin territorializar | GUZTIRA<br>TOTAL |
|----------------------------|-------|----------|---------|----------------------------------------|------------------|
| Gastuak<br>Gastos          | 14,74 | 28,70    | 51,26   | 5,30                                   | 100              |
| Inbertsioak<br>Inversiones | 3,90  | 27,03    | 43,60   | 25,47                                  | 100              |
| GUZTIRA<br>TOTAL           | 9,32  | 27,86    | 47,43   | 15,39                                  | 100              |

Lurraldearen arabera jarri ez direnak erakunde hauek dira: Zuzendaritza Nagusia, Emergentziak eta Transfusio eta Giza Ehunen Euskal Zentroa.

Sin territorializar corresponden a las Organizaciones corporativas: Dirección General, Emergencias y Centro Vasco de Trasfusiones y Tejidos Humanos.

## Osakidetza - Servicio Vasco de Salud

AURREKONTU- PLANTILLA  
PLANTILLA PRESUPUESTARIA

| MAILA<br>CATEGORIA                                                                           | TALDEA<br>GRUPO | GUZTIRA<br>TOTAL |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|
| - Zuzendariak (130-99 Dekretua)<br><i>Directivos (Decreto 130-99)</i>                        | *               | 142              |
| - Fakultatibo Mediko eta Teknikoak<br><i>Facultativos Médicos y Técnicos</i>                 | A               | 5.765            |
| - Goi-mailako Teknikariak<br><i>Técnicos Superiores</i>                                      | A               | 399              |
| - Diplomatu Sanitarioak<br><i>Diplomados Sanitarios</i>                                      | B               | 7.270            |
| - Erdi-mailako Teknikariak<br><i>Técnicos Medios</i>                                         | B               | 204              |
| - Teknikari Espezialista Sanitarioak<br><i>Técnicos Especialistas Sanitarios</i>             | A               | 724              |
| - Administrazioko Teknikari Espezialistak<br><i>Técnicos Especialistas de Administración</i> | A               | 539              |
| - Lanbide-Teknikari Espezialistak<br><i>Técnicos Especialistas Profesión</i>                 | A               | 206              |
| - Teknikari Laguntzaile Sanitarioak<br><i>Técnicos Auxiliares Sanitarios</i>                 | D               | 3.927            |
| - Administrazioko Teknikari Laguntzaileak<br><i>Técnicos Auxiliares de Administración</i>    | D               | 1.991            |
| - Teknikari Laguntzaile Profesionalak<br><i>Técnicos Auxiliares Profesionales</i>            | D               | 414              |
| - Langileak eta Urgazleak<br><i>Operarios y Subalternos</i>                                  | E               | 2.222            |
| <b>Guztira<br/>Total</b>                                                                     |                 | <b>23.803</b>    |

ZUZENDARITZA-TALDEKIDEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES CARGOS DIRECTIVOS

Euro / Euros

| KARGUA<br>CARGO                                                                            | LANSARIAK<br>SUELDOES Y S. | PIZGARRIAK<br>INCENTIVOS | GUZTIRA<br>TOTAL |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------|
| 1 Dirección General - Zuzendaritzza Orokorra                                               | 287.827                    | 20.458                   | 308.285          |
| 1 Zuzendari Nagusia<br><i>Director/a General</i>                                           | 83.253                     |                          | 83.253           |
| 2 Asistentzia Sanitarioko Zuzendaria<br><i>Director/a de División Asistencia Sanitaria</i> | 68.820                     | 6.882                    | 75.702           |
| 3 Ekonomia eta Finantzako Zuzendaria<br><i>Director/a de División Económico-Financiera</i> | 67.877                     | 6.788                    | 74.665           |

Euro / Euros

|    | KARGUA<br>CARGO                                                                           | LANSARIAK<br>SUELDOS Y S. | PIZGARRIAK<br>INCENTIVOS | GUZTIARA<br>TOTAL |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|
| 4  | Giza Baliabideetako Zuzendaria<br><i>Director/a de División de Recursos Humanos</i>       | 67.877                    | 6.788                    | 74.665            |
| 5  | Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                         | 260.410                   | 26.043                   | 286.453           |
| 1  | Zuzendari Gerentea, LMA<br><i>Director/a Gerente At. Prim.</i>                            | 63.858                    | 6.386                    | 70.244            |
| 2  | Zuzendari Medikoa, LMA<br><i>Director/a Médico At. Prim.</i>                              | 58.915                    | 5.892                    | 64.807            |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Enfermería At. Prim.</i>                    | 43.365                    | 4.337                    | 47.702            |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Económico-Financiero At. Prim.</i> | 47.136                    | 4.714                    | 51.850            |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Personal At. Prim.</i>                      | 47.136                    | 4.714                    | 51.850            |
| 6  | Emergencias - Larrialdiak                                                                 | 166.138                   | 16.615                   | 182.753           |
| 1  | Emergentziako Zuzendari Gerentea<br><i>Director/a Gerente Emergencias</i>                 | 63.858                    | 6.386                    | 70.244            |
| 2  | Emergentziako Zuzendari Medikoa<br><i>Director/a Médico Emergencias</i>                   | 58.915                    | 5.892                    | 64.807            |
| 3  | Emergentziako Kudeaketa Zuzendaria<br><i>Director/a Gestión Emergencias</i>               | 43.365                    | 4.337                    | 47.702            |
| 12 | Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                    | 276.539                   | 27.655                   | 304.194           |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 3.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.3</i>                             | 64.625                    | 6.462                    | 71.087            |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 3.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.3</i>                                | 61.079                    | 6.108                    | 67.187            |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.3</i>                     | 43.365                    | 4.337                    | 47.702            |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.3</i>  | 53.735                    | 5.374                    | 59.109            |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.3</i>                       | 53.735                    | 5.374                    | 59.109            |
| 13 | Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitale                                             | 301.434                   | 30.143                   | 331.577           |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 2.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.2</i>                             | 67.784                    | 6.778                    | 74.562            |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 2.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.2</i>                                | 64.105                    | 6.411                    | 70.516            |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 2.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.2</i>                     | 49.723                    | 4.972                    | 54.695            |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 2.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.2</i>  | 59.911                    | 5.991                    | 65.902            |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 2.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.2</i>                       | 59.911                    | 5.991                    | 65.902            |
| 14 | Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                               | 276.539                   | 27.655                   | 304.194           |

Euro / Euros

|    | KARGUA<br>CARGO                                                                           | LANSARIAK<br>SUELDOS Y S. | PIZGARRIAK<br>INCENTIVOS | GUZTIRA<br>TOTAL |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------|
| 1  | Zuzendari Gerentea, 3.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.3</i>                             | 64.625                    | 6.462                    | 71.087           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 3.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.3</i>                                | 61.079                    | 6.108                    | 67.187           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.3</i>                     | 43.365                    | 4.337                    | 47.702           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.3</i>  | 53.735                    | 5.374                    | 59.109           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.3</i>                       | 53.735                    | 5.374                    | 59.109           |
| 15 | Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Me                                             | 254.015                   | 25.401                   | 279.416          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 4.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.4</i>                             | 58.449                    | 5.845                    | 64.294           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 4.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.4</i>                                | 56.564                    | 5.656                    | 62.220           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.4</i>                     | 40.958                    | 4.096                    | 45.054           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.4</i>  | 49.022                    | 4.902                    | 53.924           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.4</i>                       | 49.022                    | 4.902                    | 53.924           |
| 16 | Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                          | 254.015                   | 25.401                   | 279.416          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 4.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.4</i>                             | 58.449                    | 5.845                    | 64.294           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 4.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.4</i>                                | 56.564                    | 5.656                    | 62.220           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.4</i>                     | 40.958                    | 4.096                    | 45.054           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.4</i>  | 49.022                    | 4.902                    | 53.924           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.4</i>                       | 49.022                    | 4.902                    | 53.924           |
| 22 | Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko                                              | 260.410                   | 26.043                   | 286.453          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, LMA<br><i>Director/a Gerente At. Prim.</i>                            | 63.858                    | 6.386                    | 70.244           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, LMA<br><i>Director/a Médico At. Prim.</i>                              | 58.915                    | 5.892                    | 64.807           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Enfermería At. Prim.</i>                    | 43.365                    | 4.337                    | 47.702           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Económico-Financiero At. Prim.</i> | 47.136                    | 4.714                    | 51.850           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Personal At. Prim.</i>                      | 47.136                    | 4.714                    | 51.850           |
| 27 | Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. E                                             | 260.410                   | 26.043                   | 286.453          |

Euro / Euros

|    | KARGUA<br>CARGO                                                                           | LANSARIAK<br>SUELDOS Y S. | PIZGARRIAK<br>INCENTIVOS | GUZTIRA<br>TOTAL |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------|
| 1  | Zuzendari Gerentea, LMA<br><i>Director/a Gerente At. Prim.</i>                            | 63.858                    | 6.386                    | 70.244           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, LMA<br><i>Director/a Médico At. Prim.</i>                              | 58.915                    | 5.892                    | 64.807           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Enfermería At. Prim.</i>                    | 43.365                    | 4.337                    | 47.702           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Económico-Financiero At. Prim.</i> | 47.136                    | 4.714                    | 51.850           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Personal At. Prim.</i>                      | 47.136                    | 4.714                    | 51.850           |
| 30 | Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                    | 326.953                   | 32.695                   | 359.648          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 1.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.1</i>                             | 73.334                    | 7.333                    | 80.667           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 1.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.1</i>                                | 67.760                    | 6.776                    | 74.536           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 1.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.1</i>                     | 56.177                    | 5.618                    | 61.795           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 1.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.1</i>  | 64.841                    | 6.484                    | 71.325           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 1.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.1</i>                       | 64.841                    | 6.484                    | 71.325           |
| 32 | Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                    | 276.539                   | 27.655                   | 304.194          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 3.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.3</i>                             | 64.625                    | 6.462                    | 71.087           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 3.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.3</i>                                | 61.079                    | 6.108                    | 67.187           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.3</i>                     | 43.365                    | 4.337                    | 47.702           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.3</i>  | 53.735                    | 5.374                    | 59.109           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.3</i>                       | 53.735                    | 5.374                    | 59.109           |
| 36 | Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                | 276.539                   | 27.655                   | 304.194          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 3.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.3</i>                             | 64.625                    | 6.462                    | 71.087           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 3.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.3</i>                                | 61.079                    | 6.108                    | 67.187           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.3</i>                     | 43.365                    | 4.337                    | 47.702           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.3</i>  | 53.735                    | 5.374                    | 59.109           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.3</i>                       | 53.735                    | 5.374                    | 59.109           |
| 37 | Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                    | 276.539                   | 27.655                   | 304.194          |

Euro / Euros

|    | KARGUA<br>CARGO                                                                                    | LANSARIAK<br>SUELDOS Y S. | PIZGARRIAK<br>INCENTIVOS | GUZTIRA<br>TOTAL |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------|
| 1  | Zuzendari Gerentea, 3.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.3</i>                                      | 64.625                    | 6.462                    | 71.087           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 3.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.3</i>                                         | 61.079                    | 6.108                    | 67.187           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.3</i>                              | 43.365                    | 4.337                    | 47.702           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.3</i>           | 53.735                    | 5.374                    | 59.109           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.3</i>                                | 53.735                    | 5.374                    | 59.109           |
| 39 | Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Me                                                      | 166.138                   | 16.615                   | 182.753          |
| 1  | Osp. Kanp. Osasun Ment. Zuzendaria<br><i>Director/a Salud Mental Extrahosp.</i>                    | 63.858                    | 6.386                    | 70.244           |
| 2  | Osp. Kanp. Osasun Ment. Zuzendari Medikoa<br><i>Director/a Médico Salud Mental Extrahosp.</i>      | 58.915                    | 5.892                    | 64.807           |
| 3  | Osp. Kanp. Osasun Ment.. Kudeaketa Zuzendaria<br><i>Director/a Gestión Salud Mental Extrahosp.</i> | 43.365                    | 4.337                    | 47.702           |
| 42 | Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                 | 260.410                   | 26.043                   | 286.453          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, LMA<br><i>Director/a Gerente At. Prim.</i>                                     | 63.858                    | 6.386                    | 70.244           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, LMA<br><i>Director/a Médico At. Prim.</i>                                       | 58.915                    | 5.892                    | 64.807           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Enfermería At. Prim.</i>                             | 43.365                    | 4.337                    | 47.702           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Económico-Financiero At. Prim.</i>          | 47.136                    | 4.714                    | 51.850           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Personal At. Prim.</i>                               | 47.136                    | 4.714                    | 51.850           |
| 43 | Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                           | 260.410                   | 26.043                   | 286.453          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, LMA<br><i>Director/a Gerente At. Prim.</i>                                     | 63.858                    | 6.386                    | 70.244           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, LMA<br><i>Director/a Médico At. Prim.</i>                                       | 58.915                    | 5.892                    | 64.807           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Enfermería At. Prim.</i>                             | 43.365                    | 4.337                    | 47.702           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Económico-Financiero At. Prim.</i>          | 47.136                    | 4.714                    | 51.850           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Personal At. Prim.</i>                               | 47.136                    | 4.714                    | 51.850           |
| 44 | Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                      | 260.410                   | 26.043                   | 286.453          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, LMA<br><i>Director/a Gerente At. Prim.</i>                                     | 63.858                    | 6.386                    | 70.244           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, LMA<br><i>Director/a Médico At. Prim.</i>                                       | 58.915                    | 5.892                    | 64.807           |

Euro / Euros

|    | KARGUA<br>CARGO                                                                           | LANSARIAK<br>SUELdos Y S. | PIZGARRIAK<br>INCENTIVOS | GUZTIRA<br>TOTAL |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------|
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Enfermería At. Prim.</i>                    | 43.365                    | 4.337                    | 47.702           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Económico-Financiero At. Prim.</i> | 47.136                    | 4.714                    | 51.850           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Personal At. Prim.</i>                      | 47.136                    | 4.714                    | 51.850           |
| 47 | Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskual                                             | 260.410                   | 26.043                   | 286.453          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, LMA<br><i>Director/a Gerente At. Prim.</i>                            | 63.858                    | 6.386                    | 70.244           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, LMA<br><i>Director/a Médico At. Prim.</i>                              | 58.915                    | 5.892                    | 64.807           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Enfermería At. Prim.</i>                    | 43.365                    | 4.337                    | 47.702           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Económico-Financiero At. Prim.</i> | 47.136                    | 4.714                    | 51.850           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, LMA<br><i>Director/a Personal At. Prim.</i>                      | 47.136                    | 4.714                    | 51.850           |
| 49 | Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H                                             | 107.223                   | 10.723                   | 117.946          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, TGEEZ<br><i>Director/a Gerente CVTTH</i>                              | 63.858                    | 6.386                    | 70.244           |
| 2  | Kudeaketa-Zuzendaria, TGEEZ<br><i>Director/a Gestión CVTTH</i>                            | 43.365                    | 4.337                    | 47.702           |
| 53 | Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitale                                             | 254.015                   | 25.401                   | 279.416          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 4.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.4</i>                             | 58.449                    | 5.845                    | 64.294           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 4.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.4</i>                                | 56.564                    | 5.656                    | 62.220           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.4</i>                     | 40.958                    | 4.096                    | 45.054           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.4</i>  | 49.022                    | 4.902                    | 53.924           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.4</i>                       | 49.022                    | 4.902                    | 53.924           |
| 54 | Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                      | 254.015                   | 25.401                   | 279.416          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 4.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.4</i>                             | 58.449                    | 5.845                    | 64.294           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 4.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.4</i>                                | 56.564                    | 5.656                    | 62.220           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.4</i>                     | 40.958                    | 4.096                    | 45.054           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.4</i>  | 49.022                    | 4.902                    | 53.924           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.4</i>                       | 49.022                    | 4.902                    | 53.924           |

Euro / Euros

|    | KARGUA<br>CARGO                                                                                    | LANSARIAK<br>SUEDOS Y S. | PIZGARRIAK<br>INCENTIVOS | GUZTIRA<br>TOTAL |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------|
| 55 | Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                           | 254.015                  | 25.401                   | 279.416          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 4.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.4</i>                                      | 58.449                   | 5.845                    | 64.294           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 4.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.4</i>                                         | 56.564                   | 5.656                    | 62.220           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.4</i>                              | 40.958                   | 4.096                    | 45.054           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.4</i>           | 49.022                   | 4.902                    | 53.924           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.4</i>                                | 49.022                   | 4.902                    | 53.924           |
| 56 | Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                             | 254.015                  | 25.401                   | 279.416          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 4.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.4</i>                                      | 58.449                   | 5.845                    | 64.294           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 4.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.4</i>                                         | 56.564                   | 5.656                    | 62.220           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.4</i>                              | 40.958                   | 4.096                    | 45.054           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.4</i>           | 49.022                   | 4.902                    | 53.924           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.4</i>                                | 49.022                   | 4.902                    | 53.924           |
| 57 | Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                               | 254.015                  | 25.401                   | 279.416          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 4.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.4</i>                                      | 58.449                   | 5.845                    | 64.294           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 4.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.4</i>                                         | 56.564                   | 5.656                    | 62.220           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.4</i>                              | 40.958                   | 4.096                    | 45.054           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.4</i>           | 49.022                   | 4.902                    | 53.924           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 4.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.4</i>                                | 49.022                   | 4.902                    | 53.924           |
| 59 | Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Me                                                      | 166.138                  | 16.615                   | 182.753          |
| 1  | Osp. Kanp. Osasun Ment. Zuzendaria<br><i>Director/a Salud Mental Extrahosp.</i>                    | 63.858                   | 6.386                    | 70.244           |
| 2  | Osp. Kanp. Osasun Ment. Zuzendari Medikoa<br><i>Director/a Médico Salud Mental Extrahosp.</i>      | 58.915                   | 5.892                    | 64.807           |
| 3  | Osp. Kanp. Osasun Ment.. Kudeaketa Zuzendaria<br><i>Director/a Gestión Salud Mental Extrahosp.</i> | 43.365                   | 4.337                    | 47.702           |
| 62 | Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                             | 301.434                  | 30.143                   | 331.577          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 2.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.2</i>                                      | 67.784                   | 6.778                    | 74.562           |

Euro / Euros

|    | KARGUA<br>CARGO                                                                          | LANSARIAK<br>SUELDOS Y S. | PIZGARRIAK<br>INCENTIVOS | GUZTIRA<br>TOTAL |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------|
| 2  | Zuzendari Medikoa, 2.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.2</i>                               | 64.105                    | 6.411                    | 70.516           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 2.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.2</i>                    | 49.723                    | 4.972                    | 54.695           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 2.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.2</i> | 59.911                    | 5.991                    | 65.902           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 2.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.2</i>                      | 59.911                    | 5.991                    | 65.902           |
| 63 | Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansol                                            | 301.434                   | 30.143                   | 331.577          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 2.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.2</i>                            | 67.784                    | 6.778                    | 74.562           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 2.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.2</i>                               | 64.105                    | 6.411                    | 70.516           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 2.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.2</i>                    | 49.723                    | 4.972                    | 54.695           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 2.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.2</i> | 59.911                    | 5.991                    | 65.902           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 2.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.2</i>                      | 59.911                    | 5.991                    | 65.902           |
| 65 | Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                   | 276.539                   | 27.655                   | 304.194          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 3.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.3</i>                            | 64.625                    | 6.462                    | 71.087           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 3.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.3</i>                               | 61.079                    | 6.108                    | 67.187           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.3</i>                    | 43.365                    | 4.337                    | 47.702           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.3</i> | 53.735                    | 5.374                    | 59.109           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 3.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.3</i>                      | 53.735                    | 5.374                    | 59.109           |
| 66 | Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                    | 326.953                   | 32.695                   | 359.648          |
| 1  | Zuzendari Gerentea, 1.M.O.<br><i>Director/a Gerente H.G.1</i>                            | 73.334                    | 7.333                    | 80.667           |
| 2  | Zuzendari Medikoa, 1.M.O<br><i>Director/a Médico H.G.1</i>                               | 67.760                    | 6.776                    | 74.536           |
| 3  | Erizaintzako Zuzendaria, 1.M.O.<br><i>Director/a Enfermería H.G.1</i>                    | 56.177                    | 5.618                    | 61.795           |
| 4  | Ekonomia eta Finantza Zuzendaria, 1.M.O.<br><i>Director/a Económico-Financiero H.G.1</i> | 64.841                    | 6.484                    | 71.325           |
| 5  | Pertsonaleko Zuzendaria, 1.M.O.<br><i>Director/a Personal H.G.1</i>                      | 64.841                    | 6.484                    | 71.325           |

## Osakidetza - Servicio Vasco de Salud

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                      | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA  | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                                |                    |                   | <b>85.445.927</b>     |
| 1. IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                          |                    |                   | 19.279.898            |
| <b>206 Aplikazio informatikoak<br/>Aplicaciones informáticas</b>                                |                    | <b>5.617.629</b>  |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                 | 5.617.629          |                   |                       |
| <b>208 Bestelako ibilgetu ukiezinak<br/>Otras inmovilizaciones intangibles</b>                  |                    | <b>13.662.269</b> |                       |
| 2083 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gaineakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado</i> |                    | 13.662.269        |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                           | 159.000            |                   |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                         | 20.700             |                   |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                   | 386.000            |                   |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                   | 2.545.239          |                   |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                               | 50.000             |                   |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                   | 200.000            |                   |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -Teta G.H.E.Z.                                        | 3.100.000          |                   |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                       | 25.800             |                   |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                   | 80.900             |                   |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                    | 7.094.630          |                   |                       |
| <b>2. IBILGETU MATERIALA<br/>INMOVILIZADO MATERIAL</b>                                          |                    |                   | <b>64.358.102</b>     |
| <b>211 Eraikinak<br/>Construcciones</b>                                                         |                    | <b>2.081.500</b>  |                       |
| 2110 Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i>                            |                    | 2.081.500         |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                 | 783.000            |                   |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                   | 136.000            |                   |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                              | 86.500             |                   |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                       | 24.000             |                   |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadego esk.                                         | 48.000             |                   |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                       | 29.000             |                   |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                       | 70.000             |                   |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                 | 38.000             |                   |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                            | 694.500            |                   |                       |

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea   | 21.600             |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea     | 67.400             |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea               | 44.100             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea           | 39.400             |                  |                       |
| <b>213 Makineria<br/><i>Maquinaria</i></b>                |                    |                  | <b>14.598.436</b>     |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritzza Orokorra          | 4.775.500          |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                   | 42.000             |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           | 21.000             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea             | 195.000            |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea     | 546.613            |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea        | 98.200             |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Exrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala  | 36.000             |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                   | 28.500             |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadego esk.   | 43.000             |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mende. Esk.    | 66.000             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             | 809.000            |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea             | 326.000            |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         | 550.000            |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             | 640.000            |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 | 53.500             |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           | 37.500             |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea      | 58.500             |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea   | 38.700             |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z. | 430.200            |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea     | 82.600             |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea               | 28.000             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea           | 40.500             |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea             | 32.300             |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               | 77.500             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea             | 2.621.300          |                  |                       |

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                |  | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.  |  | 329.200            |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea             |  | 294.700            |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea              |  | 2.297.123          |                  |                       |
| <b>214 Tresneria<br/>Utilaje</b>                          |  |                    |                  | <b>479.460</b>        |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                   |  | 21.000             |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           |  | 16.500             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea             |  | 30.000             |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea     |  | 66.800             |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea        |  | 12.000             |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala |  | 10.000             |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.  |  | 2.500              |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.   |  | 25.000             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             |  | 36.000             |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         |  | 30.000             |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             |  | 35.000             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 |  | 12.000             |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           |  | 6.000              |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea      |  | 16.000             |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea   |  | 32.800             |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               |  | 17.100             |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.  |  | 34.500             |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea              |  | 76.260             |                  |                       |
| <b>215 Bestelako instalazioak<br/>Otras instalaciones</b> |  |                    |                  | <b>2.195.140</b>      |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra           |  | 900.000            |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           |  | 26.300             |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea     |  | 88.500             |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea        |  | 28.400             |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala |  | 38.000             |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                   |  | 11.800             |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.  |  | 42.500             |                  |                       |

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.   | 59.000             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             | 165.500            |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             | 22.000             |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala | 30.000             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 | 21.600             |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           | 7.300              |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea   | 12.800             |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z. | 38.800             |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea               | 20.100             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea           | 34.900             |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea             | 79.100             |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               | 28.300             |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala | 15.600             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea             | 253.400            |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea             | 74.400             |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea              | 196.840            |                  |                       |
| <b>216 Altzariak<br/>Mobilario</b>                        |                    |                  | <b>1.717.500</b>      |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra           | 67.000             |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                   | 35.000             |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           | 25.200             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea             | 84.000             |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea     | 100.000            |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea        | 20.000             |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala | 42.000             |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                   | 14.000             |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.  | 14.000             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             | 153.500            |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea             | 61.700             |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         | 70.000             |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             | 53.000             |                  |                       |

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                            | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                             | 41.000             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                             | 34.800             |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                       | 58.200             |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                  | 38.000             |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                               | 40.600             |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -Teta G.H.E.Z.                              | 31.000             |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                           | 57.800             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                       | 35.200             |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                         | 38.600             |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                           | 27.100             |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                             | 13.500             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                         | 235.400            |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                              | 117.400            |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                          | 209.500            |                  |                       |
| <b>217 Ekipoak, informazioa prozesatzeko<br/>Equipos para procesos de información</b> |                    | <b>4.425.071</b> |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                       | 4.282.371          |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                               | 2.000              |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                       | 11.000             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                         | 5.000              |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                 | 13.900             |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                    | 4.900              |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                             | 8.100              |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                       | 3.000              |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                  | 3.000              |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                               | 3.500              |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                             | 3.200              |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                              | 18.900             |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                          | 66.200             |                  |                       |
| <b>218 Garraio osagaiak<br/>Elementos de transporte</b>                               |                    | <b>16.900</b>    |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                             | 16.900             |                  |                       |

Euro / Euros

|                                                  | INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                            | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA  | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| 231                                              | <b>Bideango eraikinak<br/><i>Construcciones en curso</i></b>                                          |                    | <b>32.499.595</b> |                       |
| 800                                              | 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                   | 2.150.000          |                   |                       |
| 800                                              | 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                        | 6.000.000          |                   |                       |
| 800                                              | 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.                                                  | 2.750.000          |                   |                       |
| 800                                              | 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                   | 500.000            |                   |                       |
| 800                                              | 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                             | 3.000.000          |                   |                       |
| 800                                              | 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                         | 300.000            |                   |                       |
| 800                                              | 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                 | 300.000            |                   |                       |
| 800                                              | 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                   | 2.923.095          |                   |                       |
| 800                                              | 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                             | 3.500.000          |                   |                       |
| 800                                              | 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                  | 6.476.500          |                   |                       |
| 800                                              | 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                              | 4.600.000          |                   |                       |
| 232                                              | <b>Instalazio teknikoak muntaketan<br/><i>Instalaciones técnicas en montaje</i></b>                   |                    | <b>3.994.500</b>  |                       |
| 800                                              | 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                           | 2.724.500          |                   |                       |
| 800                                              | 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                              | 1.270.000          |                   |                       |
| 233                                              | <b>Makineria muntaketan<br/><i>Maquinaria en montaje</i></b>                                          |                    | <b>2.350.000</b>  |                       |
| 800                                              | 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                        | 1.000.000          |                   |                       |
| 800                                              | 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                             | 850.000            |                   |                       |
| 800                                              | 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                  | 500.000            |                   |                       |
| 5.                                               | <b>BESTELAKO AKTIBO FINANTZARIOAK<br/><i>OTROS ACTIVOS FINANCIEROS</i></b>                            |                    |                   | <b>1.807.927</b>      |
| 544                                              | <b>Kredituak epe laburrera, pertsonalari emandakoak<br/><i>Créditos a corto plazo al personal</i></b> |                    |                   | <b>1.807.927</b>      |
| 800                                              | 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                           | 1.807.927          |                   |                       |
| 800                                              | 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                           | 1.807.927          |                   |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIKA<br/>TOTAL INVERSIONES</b> |                                                                                                       |                    |                   | <b>85.445.927</b>     |

Euro / Euros

|     | FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                     | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II. | <b>KOBRAINTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/><i>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i></b>                       |                    |                  | <b>83.638.000</b>     |
| 2.  | <b>HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br/><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i></b> |                    |                  | <b>83.638.000</b>     |
| 130 | <b>Kapital diru-laguntza ofizialak<br/><i>Subvenciones oficiales de capital</i></b>                              |                    |                  | <b>83.638.000</b>     |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                     | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i> |                    | 83.638.000       |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                                                                  | 19.150.000         |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                                          | 2.250.000          |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                                                                  | 100.000            |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                                                    | 450.000            |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                                                            | 974.813            |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                                                               | 7.250.000          |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                                                        | 150.000            |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                                                          | 75.000             |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.                                                                                         | 2.900.000          |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                                                          | 650.000            |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                                                    | 5.400.000          |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                                                    | 2.932.939          |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                                                                | 1.000.000          |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                                                    | 950.000            |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                                                        | 100.000            |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                                                        | 500.000            |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                                                                  | 150.000            |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                                                             | 810.000            |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                                                          | 3.073.095          |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                                                        | 3.600.000          |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                                                                            | 150.000            |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                                                                      | 150.000            |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                                                                  | 150.000            |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                                                                    | 150.000            |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                                                                      | 150.000            |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                                                                        | 75.000             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                                                                    | 6.610.100          |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                                                         | 7.476.500          |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                                                                    | 450.000            |                  |                       |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                      | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                      | 15.810.553         |                  |                       |
| <b>IV. KOBRANTZAK DESINBERTSIOENGATIK<br/>COBROS POR DESINVERSIONES</b>                           |                    |                  | <b>1.807.927</b>      |
| 5. BESTELAKO AKTIBO FINANTZARIOAK<br>OTROS ACTIVOS FINANCIEROS                                    |                    |                  | 1.807.927             |
| 544 Kredituak epe laburrera, pertsonalari emandakoak<br><i>Créditos a corto plazo al personal</i> |                    | <b>1.807.927</b> |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                   | 1.807.927          |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b>                                                |                    |                  | <b>85.445.927</b>     |

## Osakidetza - Servicio Vasco de Salud

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                  | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA   | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNİKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                     |                    |                    | <b>540.554.203</b>    |
| 1. IZAKINEN KONSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>              |                    |                    | 197.847.305           |
| <b>600 Erosketak: Salgaiak<br/><i>Compras de mercaderías</i></b>   |                    | <b>197.847.305</b> |                       |
| <b>6002 Farmazia produktuak<br/><i>Productos farmacéuticos</i></b> |                    | <b>197.847.305</b> |                       |
| <b>800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea</b>                     | 291.551            |                    |                       |
| <b>800 6 Emergencias - Larrialdiak</b>                             | 109.062            |                    |                       |
| <b>800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea</b>               | 6.235.728          |                    |                       |
| <b>800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea</b>       | 21.619.618         |                    |                       |
| <b>800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea</b>          | 793.133            |                    |                       |
| <b>800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala</b>   | 453.931            |                    |                       |
| <b>800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea</b>                     | 130.523            |                    |                       |
| <b>800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadego esk.</b>     | 534.516            |                    |                       |
| <b>800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.</b>     | 322.749            |                    |                       |
| <b>800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea</b>               | 47.764.483         |                    |                       |
| <b>800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea</b>               | 1.234.055          |                    |                       |
| <b>800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea</b>           | 2.186.148          |                    |                       |
| <b>800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea</b>               | 1.397.026          |                    |                       |
| <b>800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala</b>   | 19.103             |                    |                       |
| <b>800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea</b>                   | 467.773            |                    |                       |
| <b>800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea</b>             | 399.174            |                    |                       |
| <b>800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea</b>        | 242.772            |                    |                       |
| <b>800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea</b>     | 357.682            |                    |                       |
| <b>800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.</b>   | 2.399.580          |                    |                       |
| <b>800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea</b>       | 806.107            |                    |                       |
| <b>800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea</b>                 | 322.858            |                    |                       |
| <b>800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea</b>             | 350.735            |                    |                       |
| <b>800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea</b>               | 297.852            |                    |                       |
| <b>800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea</b>                 | 374.798            |                    |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                              | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 59 Salud Mental Exrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                                                       | 35.333             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                                                  | 31.997.234         |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                                       | 18.212.424         |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                                                  | 3.517.768          |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                                   | 54.973.589         |                  |                       |
| <b>2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br/>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</b> |                    |                  | <b>225.977.769</b>    |
| <b>601 Erosketak: Lehengaiak<br/>Compras de materias primas</b>                                                                |                    |                  | <b>230.223.192</b>    |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                    |                    |                  | 198.640.756           |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                                                | 742.717            |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                        | 2.379.533          |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                                                | 159.171            |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                                  | 8.925.356          |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                                          | 17.852.184         |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                                             | 2.398.686          |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Exrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                                       | 132.066            |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                                        | 218.857            |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.                                                                        | 2.028.607          |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                                        | 1.871.626          |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                                  | 44.236.671         |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                                  | 3.581.586          |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                                              | 4.886.144          |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                                  | 3.547.760          |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Exrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                                       | 33.687             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                                      | 2.509.615          |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                                                | 2.936.183          |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                                           | 1.063.965          |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                                        | 2.067.733          |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                                      | 6.640.240          |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                                                          | 784.905            |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                                                    | 52.474             |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                           | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                             | 60.029             |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                               | 97.680             |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                 | 219.773            |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                   | 89.622             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                               | 25.454.936         |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                    | 18.231.700         |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                               | 5.486.183          |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                | 39.951.067         |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i> |                    | 9.343.425        |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                             | 12.463             |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                     | 92.722             |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                             | 43.840             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                               | 513.640            |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                       | 498.545            |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                          | 115.412            |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                   | 87.718             |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                     | 10.946             |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.                     | 126.218            |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                     | 82.265             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                               | 2.584.091          |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                               | 365.214            |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                           | 290.000            |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                               | 172.370            |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                   | 9.421              |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                   | 135.000            |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                             | 98.000             |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                        | 75.120             |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                     | 99.000             |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                   | 33.600             |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                       | 52.720             |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                             |  | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                   |  | 13.600             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                               |  | 24.763             |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                 |  | 46.500             |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                   |  | 26.744             |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                     |  | 18.000             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                 |  | 1.313.084          |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                      |  | 734.854            |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                 |  | 181.732            |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                  |  | 1.485.843          |                  |                       |
| 6014 Elikagaiaik<br><i>Productos alimenticios</i>                             |  |                    |                  | 3.961.625             |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                               |  | 2.163              |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                       |  | 319                |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                               |  | 797                |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                 |  | 461.221            |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                            |  | 191.914            |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                     |  | 126.564            |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                       |  | 113.179            |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.                       |  | 1.569              |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                 |  | 1.640.260          |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                     |  | 4.711              |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                     |  | 6.000              |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                               |  | 6.000              |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                     |  | 1.400              |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                         |  | 4.938              |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                   |  | 25.500             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                               |  | 267.695            |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                     |  | 30.882             |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                      |  | 208                |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                  |  | 1.076.305          |                  |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i> |  |                    |                  | 1.767.667             |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                         | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                   | 35.127             |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           | 36.236             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea             | 115.600            |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea     | 21.000             |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea        | 15.396             |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala | 54.000             |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                   | 20.449             |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadoko esk.   | 21.227             |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.   | 8.804              |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             | 594.288            |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea             | 62.157             |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         | 20.000             |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             | 10.840             |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala | 4.050              |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 | 36.000             |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           | 17.000             |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea      | 16.245             |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea   | 40.000             |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z. | 2.600              |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea     | 49.747             |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea               | 15.300             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea           | 16.134             |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea             | 23.100             |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               | 10.664             |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala | 7.414              |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea             | 201.809            |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.  | 196.645            |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea             | 18.576             |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea              | 97.259             |                  |                       |
| 6019 Bestelako lehengaik<br><i>Otras materias primas</i>  |                    | 16.509.719       |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                         | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra           | 246.771            |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                   | 375.879            |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           | 85.918             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea             | 938.452            |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea     | 866.900            |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea        | 181.523            |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala | 300.000            |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                   | 171.215            |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadoko esk.   | 362.709            |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.   | 263.192            |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             | 2.565.748          |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea             | 432.940            |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         | 630.971            |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             | 398.426            |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala | 78.249             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 | 536.722            |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           | 466.321            |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea      | 214.246            |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea   | 344.790            |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z. | 179.718            |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea     | 225.926            |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea               | 256.387            |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea           | 308.001            |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea             | 289.759            |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               | 125.879            |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala | 131.265            |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea             | 1.702.694          |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.  | 1.269.632          |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea             | 279.570            |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea              | 2.279.916          |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                           | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>609 Rappelak erosketengatik<br/><i>Rappels por compras</i></b>                                                                                           |                    | (4.245.423)      |                       |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                      |                    | (4.036.067)      |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                                                     | (35.602)           |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                                                               | (167.000)          |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                                                                       | (130.000)          |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                                                                   | (114)              |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadego esk.                                                                                                     | (52.596)           |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                                                                     | (35.098)           |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                                                               | (1.435.000)        |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                                                               | (44.467)           |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                                                                           | (106.000)          |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                                                               | (2.694)            |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                                                                   | (47.000)           |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                                                                        | (21.134)           |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                                                                                       | (6.000)            |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                                                                             | (535)              |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                                                                                 | (4.590)            |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                                                                               | (153.004)          |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                                                                | (1.795.233)        |                  |                       |
| <b>6092 Rappelak bestelako hornikuntza-erosketengatik<br/><i>Rappels por compras de otros aprovisionamientos</i></b>                                        |                    | (209.356)        |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                                                                               | (209.356)          |                  |                       |
| <b>3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br/><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i></b>                                                               |                    |                  | 116.729.129           |
| <b>607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br/><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i></b> |                    |                  | 116.729.129           |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |                    | 91.305.455       |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritz Orokorra                                                                                                              | 2.771.296          |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                                                     | 1.901.462          |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                                                                             | 190.055            |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                                                               | 2.238.044          |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                                                                       | 6.609.147          |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                                                                          | 994.140            |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                         | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                                                                 | 822.399            |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                                                                   | 88.865             |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.                                                                                                   | 2.300.376          |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                                                                   | 1.613.206          |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                                                             | 10.561.551         |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                                                             | 2.258.753          |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                                                                         | 2.491.285          |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                                                             | 2.155.050          |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                                                                 | 332.265            |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                                                                 | 1.948.936          |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                                                                           | 2.622.241          |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                                                                      | 847.703            |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                                                                   | 1.630.956          |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                                                                 | 209.500            |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                                                                                     | 797.170            |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                                                                               | 1.019.666          |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                                                                           | 837.718            |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                                                                             | 1.230.723          |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                                                                               | 944.375            |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                                                                                 | 545.804            |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                                                                             | 12.723.296         |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                                                                  | 5.222.525          |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                                                                             | 3.074.886          |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                                                              | 20.322.062         |                  |                       |
| 6071 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste enpresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                    | 20.389.963       |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                                                                           | 200.000            |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                                                   | 35.386             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                                                             | 1.330.236          |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                                                                     | 2.594.660          |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                                                                        | 453.601            |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                        | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 15 Salud Mental Exrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                 | 7.257              |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                  | 4.310              |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.                  | 12.040             |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                  | 10.228             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                            | 5.479.883          |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                            | 111.882            |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                        | 610.095            |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                            | 130.663            |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Exrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                 | 3.445              |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                | 500                |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                          | 7.302              |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                            | 1.000              |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Exrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                 | 295.801            |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                            | 1.904.955          |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                 | 3.320.375          |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                            | 659.666            |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                             | 3.216.678          |                  |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i> |                    | 5.033.711        |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritz Orokorra                           | 375.950            |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                  | 30.009             |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                          | 543.576            |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                            | 574.400            |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                    | 170.000            |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                       | 109.970            |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Exrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                 | 73.480             |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                  | 9.880              |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.                  | 39.854             |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                  | 14.768             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                            | 261.362            |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                            | 123.764            |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                      | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                      | 20.000             |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                          | 12.644             |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala              | 21.728             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                              | 192.031            |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                        | 114.000            |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.              | 132.583            |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                  | 34.000             |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                            | 3.060              |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                        | 2.242              |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                          | 8.000              |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                            | 15.035             |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala              | 20.000             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                          | 612.427            |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.               | 511.884            |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                          | 83.671             |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                           | 923.393            |                  |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                   |                    |                  | <b>1.792.361.666</b>  |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS |                    |                  | 1.419.422.756         |
| <b>640 Soldatak eta lansariak<br/>Sueldos y salarios</b>               |                    |                  | <b>1.417.281.285</b>  |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                        | 35.205.626         |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                | 39.600.062         |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                        | 13.236.042         |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                          | 60.629.943         |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                  | 91.280.255         |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                     | 20.471.428         |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala              | 18.777.057         |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                | 5.544.774          |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.               | 52.721.892         |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                | 42.595.256         |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                          | 214.855.346        |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                         | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>PIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------------|----------------------|
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea             | 22.991.776         |                  |                      |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         | 29.053.367         |                  |                      |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             | 23.789.546         |                  |                      |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala | 8.347.499          |                  |                      |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 | 51.063.673         |                  |                      |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           | 45.152.913         |                  |                      |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea      | 28.117.950         |                  |                      |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea   | 43.287.452         |                  |                      |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -Teta G.H.E.Z.  | 4.000.920          |                  |                      |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea     | 15.534.485         |                  |                      |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea               | 10.872.504         |                  |                      |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea           | 10.204.551         |                  |                      |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea             | 13.266.848         |                  |                      |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               | 15.226.591         |                  |                      |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala | 13.932.864         |                  |                      |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea             | 152.752.350        |                  |                      |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.  | 83.189.630         |                  |                      |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea             | 28.755.530         |                  |                      |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea              | 222.823.155        |                  |                      |
| <b>641 Kalte-ordinak<br/>Indemnizaciones</b>              |                    | <b>1.072.091</b> |                      |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritzza Orokorra          | 12.440             |                  |                      |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           | 6.526              |                  |                      |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea             | 51.990             |                  |                      |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala | 81.357             |                  |                      |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.   | 13.000             |                  |                      |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.   | 7.484              |                  |                      |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             | 361.280            |                  |                      |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         | 13.500             |                  |                      |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             | 1.533              |                  |                      |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 | 132.122            |                  |                      |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                      | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                        | 108.852            |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                   | 3.864              |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                        | 4.551              |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                              | 44.944             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                          | 46.163             |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                               | 42.843             |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                           | 139.642            |                  |                       |
| <b>646 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br/><i>Compensación de asistencia a tribunales</i></b> |                    | <b>1.069.380</b> |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                        | 496.407            |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                | 13.340             |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                        | 85.461             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                          | 26.395             |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                     | 2.767              |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                              | 2.270              |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.                                               | 24.000             |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                | 41.748             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                          | 16.106             |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                          | 5.078              |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                          | 1.920              |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                              | 20.183             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                              | 15.880             |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                        | 132.846            |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                   | 9.506              |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                | 10.400             |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                              | 1.500              |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                        | 2.143              |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                            | 4.596              |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                              | 40.000             |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                               | 51.465             |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                           | 65.369             |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                             | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 2. GIZARTE KARGAK<br>CARGAS SOCIALES                                                          |                    |                  | 372.938.910           |
| 642 Gizarte segurantza, empresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i> |                    | 326.174.696      |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                               | 3.685.573          |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                       | 9.130.202          |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                               | 3.024.039          |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                 | 14.160.991         |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                         | 21.575.752         |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                            | 4.832.746          |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                     | 4.286.760          |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                       | 1.309.232          |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.                                      | 12.405.342         |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                       | 9.994.684          |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                 | 49.532.588         |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                 | 5.423.468          |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                             | 6.849.943          |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                 | 5.614.241          |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzko-Gip.O.K.O.Mentala                                      | 1.948.815          |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                     | 11.900.770         |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                               | 10.410.768         |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                          | 6.510.639          |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                       | 10.199.378         |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -Teta G.H.E.Z.                                      | 951.600            |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                         | 3.649.766          |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                   | 2.566.813          |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                               | 2.402.898          |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                 | 3.100.580          |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                   | 3.528.353          |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                     | 3.195.263          |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                 | 35.130.815         |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                      | 19.564.910         |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                            | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 65            | Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                                                                     | 6.791.738          |                  |                       |
| 800 66            | Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                                                      | 52.496.029         |                  |                       |
| 643               | <b>Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br/>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b> |                    |                  | <b>42.182.030</b>     |
| 800 1             | Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                                                                  | 821.432            |                  |                       |
| 800 5             | Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                                          | 1.378.473          |                  |                       |
| 800 6             | Emergencias - Larrialdiak                                                                                                                  | 393.277            |                  |                       |
| 800 12            | Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                                                     | 1.804.630          |                  |                       |
| 800 13            | Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                                                             | 2.719.249          |                  |                       |
| 800 14            | Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                                                                | 609.462            |                  |                       |
| 800 15            | Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                                                         | 558.771            |                  |                       |
| 800 16            | Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                                                           | 165.072            |                  |                       |
| 800 22            | Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadoko esk.                                                                                           | 1.568.267          |                  |                       |
| 800 27            | Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                                                           | 1.265.970          |                  |                       |
| 800 30            | Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                                                     | 6.404.719          |                  |                       |
| 800 32            | Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                                                     | 684.237            |                  |                       |
| 800 36            | Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                                                                 | 865.018            |                  |                       |
| 800 37            | Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                                                     | 708.013            |                  |                       |
| 800 39            | Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                                                         | 248.379            |                  |                       |
| 800 42            | Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                                                         | 1.519.407          |                  |                       |
| 800 43            | Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                                                                   | 1.342.871          |                  |                       |
| 800 44            | Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                                                              | 836.394            |                  |                       |
| 800 47            | Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                                                           | 1.286.929          |                  |                       |
| 800 49            | Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                                                         | 120.147            |                  |                       |
| 800 53            | Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                                                                             | 462.510            |                  |                       |
| 800 54            | Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                                                                       | 323.533            |                  |                       |
| 800 55            | Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                                                                   | 303.719            |                  |                       |
| 800 56            | Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                                                                     | 394.807            |                  |                       |
| 800 57            | Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                                                                       | 453.255            |                  |                       |
| 800 59            | Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                                                                         | 414.506            |                  |                       |
| 800 62            | Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                                                                     | 4.551.645          |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                    | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>PIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|----------------------|
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.             | 2.478.200          |                  |                      |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                        | 856.176            |                  |                      |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                         | 6.642.962          |                  |                      |
| <b>649 Bestelako gastu sozialak<br/><i>Otros gastos sociales</i></b> |                    | <b>4.582.184</b> |                      |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                      | 2.323.193          |                  |                      |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                              | 879                |                  |                      |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                      | 4.415              |                  |                      |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                        | 79.375             |                  |                      |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                   | 238                |                  |                      |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala            | 63.159             |                  |                      |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                              | 520                |                  |                      |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.              | 1.000              |                  |                      |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mende. Esk.               | 865                |                  |                      |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                        | 907.974            |                  |                      |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                        | 500                |                  |                      |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala            | 1.750              |                  |                      |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                            | 6.894              |                  |                      |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                      | 2.485              |                  |                      |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                 | 112.318            |                  |                      |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea              | 1.300              |                  |                      |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.            | 200                |                  |                      |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                | 20.000             |                  |                      |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                          | 242                |                  |                      |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                      | 252                |                  |                      |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                        | 32.000             |                  |                      |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                          | 63.379             |                  |                      |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala            | 8.673              |                  |                      |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                        | 937.839            |                  |                      |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.             | 3.945              |                  |                      |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                        | 1.553              |                  |                      |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                               | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                    | 7.236              |                  |                       |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                      |                    |                  | <b>150.914.769</b>    |
| 1. KANPOKO ZERBITZUAK<br>SERVICIOS EXTERIORES                                                                   |                    |                  | 148.179.503           |
| <b>620 Ekitaldiko gastuak, ikerketa eta garapenerako<br/>Gastos en investigación y desarrollo del ejercicio</b> |                    | <b>1.449.341</b> |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritzza Orokorra                                                                | 1.271.260          |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                           | 40.000             |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                        | 138.081            |                  |                       |
| <b>621 Errentamenduak eta kanonak<br/>Arrendamientos y cánones</b>                                              |                    | <b>9.792.651</b> |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritzza Orokorra                                                                | 5.825.270          |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                         | 743.223            |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                                 | 292.487            |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                   | 74.407             |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                           | 187.000            |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                              | 46.518             |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                       | 116.902            |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                         | 3.430              |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadego esk.                                                         | 128.805            |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                         | 202.922            |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                   | 221.951            |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                   | 43.511             |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                               | 56.000             |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                   | 44.941             |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                       | 111.662            |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                       | 163.500            |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                                 | 393.000            |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                            | 80.896             |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                         | 320.500            |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                       | 211.500            |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                                           | 7.100              |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                                     | 34.700             |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                               | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA  | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                 | 10.160             |                   |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                   | 69.219             |                   |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                     | 10.334             |                   |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                       | 2.440              |                   |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                   | 47.106             |                   |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                        | 54.212             |                   |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                   | 46.258             |                   |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                    | 242.697            |                   |                       |
| <b>622 Konponketak eta kontserbazioa<br/><i>Reparaciones y conservación</i></b> |                    | <b>61.172.878</b> |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                 | 18.001.147         |                   |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                         | 444.571            |                   |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                 | 85.058             |                   |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                   | 2.089.444          |                   |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                           | 2.526.416          |                   |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                              | 345.736            |                   |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                       | 361.953            |                   |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                         | 110.930            |                   |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.                         | 928.945            |                   |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mende. Esk.                          | 892.596            |                   |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                   | 6.739.528          |                   |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                   | 1.460.925          |                   |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                               | 1.415.000          |                   |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                   | 1.691.664          |                   |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                       | 113.034            |                   |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                       | 808.006            |                   |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                 | 1.020.840          |                   |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                            | 521.575            |                   |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                         | 538.200            |                   |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                       | 395.590            |                   |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                           | 340.000            |                   |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                        | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                              | 174.868            |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                          | 130.278            |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                            | 308.971            |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                              | 329.950            |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                                | 268.910            |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                            | 5.808.166          |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                 | 3.097.361          |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                            | 1.680.468          |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                             | 8.542.748          |                  |                       |
| <b>623 Zerbitzuak, profesional independenteenak<br/><i>Servicios de profesionales independientes</i></b> |                    | <b>4.039.470</b> |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                          | 2.819.300          |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                  | 32.686             |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                    | 160.000            |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                       | 87.834             |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                | 15.000             |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                  | 15.000             |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadego esk.                                                  | 104.114            |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                  | 53.870             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                            | 227.486            |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                        | 96.000             |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                            | 31.164             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                | 1.000              |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                          | 44.000             |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                     | 28.420             |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                  | 118.800            |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                | 19.300             |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                                    | 6.800              |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                              | 3.000              |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                          | 18.441             |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                            | 2.500              |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                         | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               | 23.766             |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala | 22.200             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea             | 54.544             |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea              | 54.245             |                  |                       |
| <b>624 Garraioak<br/>Transportes</b>                      |                    |                  | <b>1.590.976</b>      |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra           | 103.000            |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                   | 64.550             |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           | 5.066              |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea             | 33.769             |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea     | 4.000              |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea        | 26.237             |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala | 47.000             |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                   | 1.040              |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.   | 212.867            |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             | 94.253             |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea             | 33.046             |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         | 6.000              |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             | 1.849              |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala | 722                |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 | 22.000             |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           | 239.000            |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea      | 65.975             |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea   | 100                |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z. | 125.000            |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea     | 50.000             |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea               | 13.000             |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea             | 117.000            |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               | 45.135             |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala | 23.000             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea             | 214.681            |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                  |  | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                                      |  | 38.569             |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                       |  | 4.117              |                  |                       |
| <b>625 Aseguru-sariak<br/><i>Primas de seguros</i></b>                                                             |  |                    |                  | <b>6.311.562</b>      |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                                    |  | 6.300.000          |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                            |  | 1.593              |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                      |  | 286                |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                              |  | 1.000              |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                            |  | 1.250              |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                                              |  | 300                |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                       |  | 7.133              |                  |                       |
| <b>626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak<br/><i>Servicios bancarios y similares</i></b>                               |  |                    |                  | <b>199</b>            |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                      |  | 150                |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                                 |  | 9                  |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                       |  | 40                 |                  |                       |
| <b>627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br/><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i></b> |  |                    |                  | <b>929.092</b>        |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                                    |  | 664.350            |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                            |  | 15.617             |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                                    |  | 3.951              |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                      |  | 7.800              |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                              |  | 26.000             |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                                 |  | 29.228             |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                          |  | 2.500              |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                            |  | 750                |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.                                                           |  | 43.053             |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                            |  | 25.124             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                      |  | 1.200              |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                      |  | 3.900              |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                      |  | 1.783              |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                          |  | 3.000              |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                          |  | 4.000              |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                         | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA  | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           | 21.000             |                   |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea      | 4.060              |                   |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -Teta G.H.E.Z.  | 1.000              |                   |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea     | 4.200              |                   |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea               | 2.500              |                   |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea           | 5.867              |                   |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea             | 700                |                   |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               | 1.210              |                   |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala | 20.000             |                   |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.  | 3.616              |                   |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea              | 32.683             |                   |                       |
| <b>628 Hornidurak<br/>Suministros</b>                     |                    | <b>30.408.530</b> |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra           | 743.730            |                   |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                   | 348.330            |                   |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           | 86.957             |                   |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea             | 1.210.336          |                   |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea     | 1.703.000          |                   |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea        | 430.154            |                   |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala | 311.100            |                   |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                   | 54.748             |                   |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekaldeko esk.   | 597.493            |                   |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendiak. Esk.  | 431.297            |                   |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             | 6.463.594          |                   |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea             | 431.776            |                   |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         | 706.412            |                   |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             | 248.577            |                   |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzko-Gip.O.K.O.Mentala  | 90.781             |                   |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 | 509.500            |                   |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           | 523.000            |                   |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea      | 385.232            |                   |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                         | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea   | 426.700            |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z. | 254.100            |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea     | 440.894            |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea               | 96.000             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea           | 129.677            |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea             | 173.300            |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               | 356.561            |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala | 96.460             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea             | 3.413.192          |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.  | 3.128.078          |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea             | 769.489            |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea              | 5.848.062          |                  |                       |
| <b>629 Bestelako zerbitzuak<br/>Otros servicios</b>       |                    |                  | <b>32.484.804</b>     |
| 6290 Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>             |                    |                  | 2.269.064             |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra           | 515.000            |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                   | 171.069            |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           | 58.618             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea             | 8.609              |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea     | 60.000             |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala | 50.000             |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                   | 8.500              |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.   | 48.073             |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.   | 72.154             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             | 190.884            |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea             | 62.799             |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         | 75.000             |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             | 138.641            |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala | 41.648             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 | 58.000             |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           | 83.000             |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                         | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea      | 28.420             |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea   | 47.500             |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z. | 16.700             |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea     | 26.000             |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea               | 21.000             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea           | 10.453             |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea             | 52.000             |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               | 17.939             |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala | 13.000             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea             | 35.274             |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.  | 186.708            |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea             | 5.892              |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea              | 166.183            |                  |                       |
| 6291 Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>           |                    | 495.095          |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritzza Orokorra          | 226.600            |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                   | 617                |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           | 10.981             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea             | 500                |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea     | 5.000              |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala | 30.000             |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                   | 380                |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekaldeko esk.   | 17.619             |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.   | 8.690              |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             | 80.000             |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea             | 2.327              |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         | 15.000             |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             | 280                |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala | 1.425              |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 | 11.000             |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           | 3.000              |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                         |  | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea      |  | 3.553              |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea   |  | 22.000             |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z. |  | 6.700              |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea     |  | 2.000              |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea           |  | 2.542              |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea             |  | 3.000              |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               |  | 100                |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala |  | 1.700              |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea             |  | 4.428              |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.  |  | 947                |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea             |  | 4.759              |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea              |  | 29.947             |                  |                       |
| 6292 Komunikazioak<br>Comunicaciones                      |  |                    |                  | 18.121.449            |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra           |  | 11.600.000         |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                   |  | 222.294            |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           |  | 70.273             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea             |  | 302.055            |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea     |  | 275.000            |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala |  | 65.000             |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                   |  | 15.000             |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.   |  | 471.561            |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendi. Esk.    |  | 285.822            |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             |  | 662.237            |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea             |  | 60.000             |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         |  | 175.000            |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             |  | 168.118            |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala |  | 79.311             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 |  | 554.000            |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           |  | 281.000            |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea      |  | 182.700            |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                               | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                         | 373.818            |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                       | 151.000            |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                           | 53.500             |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                     | 25.500             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                 | 50.502             |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                   | 40.000             |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                     | 44.890             |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                       | 79.000             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                   | 402.750            |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                        | 302.725            |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                   | 149.004            |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                    | 979.389            |                  |                       |
| 6293 Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i> |                    | 2.410.920        |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritz Orokorra                                                  | 1.117.550          |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                         | 37.172             |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                 | 18.133             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                   | 125.119            |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                           | 60.000             |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                       | 30.000             |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                         | 3.120              |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.                                        | 18.664             |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                         | 12.491             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                   | 112.409            |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                   | 18.810             |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                               | 80.000             |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                   | 18.735             |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                       | 21.851             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                       | 25.000             |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                 | 104.000            |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                            | 38.570             |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                         | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea   | 7.000              |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z. | 10.500             |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea     | 6.000              |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea               | 12.000             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea           | 19.249             |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea             | 30.000             |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               | 8.100              |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala | 18.000             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea             | 41.189             |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.  | 25.943             |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea             | 52.735             |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea              | 338.580            |                  |                       |
| 6294 Argitalpenak<br>Publicaciones                        |                    | 262.059          |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra           | 154.500            |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           | 5.678              |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea             | 6.500              |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala | 1.000              |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.   | 1.529              |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             | 5.000              |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea             | 3.292              |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         | 2.000              |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala | 9.159              |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 | 1.000              |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           | 6.000              |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea      | 508                |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z. | 1.000              |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea               | 500                |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea           | 6.788              |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea             | 6.000              |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               | 2.601              |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                             | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                                                 | 33.292             |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                                      | 4.588              |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                                  | 11.124             |                  |                       |
| 6295 Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i> |                    | 313.666          |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritz Orokorra                                                                                | 150.000            |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                                               | 3.898              |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                                 | 150                |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxu Ospitalea                                                                           | 15.000             |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                                     | 1.000              |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                                       | 3.141              |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                                 | 40.000             |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                                 | 2.204              |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                                             | 6.000              |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                                     | 500                |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                                               | 2.000              |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                                     | 1.000              |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                                                   | 200                |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                                                   | 329                |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                                                     | 100                |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                                      | 4.433              |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                                  | 83.711             |                  |                       |
| 6299 Bestelako hairbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                            |                    | 8.612.551        |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritz Orokorra                                                                                | 5.065.460          |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                       | 33.227             |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                                               | 24.125             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                                 | 49.500             |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxu Ospitalea                                                                           | 160.000            |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                                     | 192.000            |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                                       | 8.210              |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.                                                                      | 52.405             |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                         | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.   | 12.482             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea             | 725.872            |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea             | 45.666             |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea         | 125.000            |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea             | 50.854             |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala | 34.103             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                 | 200.168            |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea           | 52.144             |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea      | 30.688             |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea   | 16.300             |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z. | 7.850              |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea     | 71.200             |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea               | 33.500             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea           | 37.090             |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea             | 120.000            |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea               | 12.067             |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala | 69.000             |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea             | 212.681            |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.  | 308.158            |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea             | 66.424             |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea              | 796.377            |                  |                       |
| <b>2. ZERGAK<br/>TRIBUTOS</b>                             |                    |                  | <b>733.660</b>        |
| <b>631 Bestelako zergak<br/>Otros tributos</b>            |                    |                  | <b>733.660</b>        |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra           | 293.192            |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                   | 354                |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                           | 1.618              |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea             | 7.890              |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea     | 20.217             |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea        | 5.292              |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala | 24.655             |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                               | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                                                                         | 1.531              |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.                                                                                                         | 42.611             |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mende. Esk.                                                                                                          | 50.098             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                                                                   | 67.198             |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                                                                   | 58.852             |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                                                                       | 2.071              |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                                                                       | 38.507             |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                                                                                 | 16.000             |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                                                                            | 699                |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                                                                         | 7.890              |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                                                                       | 276                |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                                                                                     | 22.288             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                                                                                 | 5.579              |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                                                                                   | 2.959              |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                                                                                     | 50                 |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                                                                                   | 16.205             |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                                                                        | 11.353             |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                                                                    | 36.275             |                  |                       |
| <b>3. GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br/>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</b> |                    |                  | <b>2.001.606</b>      |
| <b>650 Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br/>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</b>                                                   |                    |                  | <b>2.003.551</b>      |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                                                         | 804                |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                                                                                 | 46.454             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                                                                   | 77.817             |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                                                                           | 194.542            |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                                                                              | 6.896              |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.                                                                                                         | 50.486             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                                                                   | 291.813            |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                                                                   | 64.012             |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                                                                               | 38.908             |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                                                                   | 2.918              |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                          | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA  | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                                                                  | 73                 |                   |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                                                                                      | 1.459              |                   |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                                                                                | 246                |                   |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                                                                              | 340.787            |                   |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                                                                   | 218.675            |                   |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                                                               | 667.661            |                   |                       |
| <b>794 Errebertsioa, merkataritza-eragiketengatiko kredituen narriadurarena<br/><i>Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales</i></b> |                    | <b>(1.945)</b>    |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                                                                                | (1.945)            |                   |                       |
| <b>V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>                                                                                      |                    |                   | <b>65.055.117</b>     |
| <b>680 Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br/><i>Amortización del inmovilizado intangible</i></b>                                                         |                    | <b>14.445.080</b> |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                                                                            | 7.332.052          |                   |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                                                    | 139.232            |                   |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                                                                            | 13.193             |                   |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                                                              | 9.839              |                   |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                                                                      | 674.132            |                   |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                                                                         | 8.978              |                   |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                                                                  | 8.419              |                   |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                                                                    | 61.856             |                   |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiaddeko esk.                                                                                                   | 1.485              |                   |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                                                                    | 468.937            |                   |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                                                              | 1.440.002          |                   |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                                                              | 213.529            |                   |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                                                                          | 207.673            |                   |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                                                              | 185.869            |                   |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                                                                  | 17.116             |                   |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                                                                  | 273.703            |                   |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                                                                            | 157.554            |                   |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                                                                       | 70.898             |                   |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                                                                    | 206.458            |                   |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                                                                  | 42.536             |                   |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                 | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA  | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                   | 5.370              |                   |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                     | 8.071              |                   |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                       | 175                |                   |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                         | 3.189              |                   |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                     | 45.045             |                   |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                          | 1.149.287          |                   |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                     | 209.896            |                   |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                      | 1.490.586          |                   |                       |
| <b>681 Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br/><i>Amortización del inmovilizado material</i></b> |                    | <b>50.610.037</b> |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                   | 5.482.085          |                   |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                           | 710.449            |                   |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                   | 225.691            |                   |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                     | 2.380.604          |                   |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                             | 4.220.608          |                   |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                | 862.177            |                   |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                         | 365.113            |                   |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                           | 153.480            |                   |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.                                           | 1.322.787          |                   |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mende. Esk.                                            | 805.161            |                   |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                     | 7.349.738          |                   |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                     | 627.866            |                   |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                 | 853.248            |                   |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                     | 614.570            |                   |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                         | 154.708            |                   |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                         | 980.381            |                   |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                   | 907.227            |                   |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                              | 650.563            |                   |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                           | 778.668            |                   |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                         | 259.410            |                   |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                             | 494.586            |                   |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                      | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                                                                            | 169.612            |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                                                                        | 258.579            |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                                                                          | 404.458            |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                                                                            | 463.195            |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                                                                              | 179.079            |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                                                                          | 7.318.387          |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                                                               | 3.387.207          |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                                                                          | 1.099.760          |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                                                           | 7.130.640          |                  |                       |
| <b>VII. EMATEKO DIRU-LAGUNTZAK ETA ENTITATEAK EGITEKO TRANSFERENTZIAK</b><br><b>SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</b> |                    |                  | <b>4.917.162</b>      |
| <b>652 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako</b><br><b>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>                         |                    |                  | <b>4.257.732</b>      |
| 6521 Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako<br><i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>               |                    |                  | 4.257.732             |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritzat Orokorra                                                                                                       | 21.280             |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                                                              | 4.236.452          |                  |                       |
| <b>653 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak kapitalekoak</b><br><b>Subvenciones, donaciones y legados de capital</b>                                |                    |                  | <b>659.430</b>        |
| 6531 Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak kapitalekoak<br><i>Otras subvenciones, donaciones y legados de capital</i>                      |                    |                  | 659.430               |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritzat Orokorra                                                                                                       | 659.430            |                  |                       |
| <b>GASTUAK GUZTIKA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                                                                                                |                    |                  | <b>2.553.802.917</b>  |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                           | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b><br><b>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>                                                          |                    |                  | <b>2.477.171.826</b>  |
| <b>2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK</b><br><b>PRESTACIONES DE SERVICIOS</b>                                                                                  |                    |                  | <b>2.477.171.826</b>  |
| <b>705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak</b><br><b>Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>                                             |                    |                  | <b>2.477.171.826</b>  |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i> |                    |                  | 2.455.942.000         |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritzat Orokorra                                                                                                    | 99.945.019         |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                                             | 57.211.378         |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                                                                     | 16.957.390         |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                                                       | 100.162.302        |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                                                               | 169.089.025        |                  |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                               | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                                      | 31.663.584         |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                               | 26.689.709         |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                                 | 7.875.267          |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.                                                                | 74.188.943         |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                                 | 60.018.552         |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                           | 397.597.911        |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                           | 38.928.614         |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                                       | 50.067.823         |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                           | 40.102.123         |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                               | 11.547.799         |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                               | 72.680.088         |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                                         | 66.421.499         |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                                    | 39.257.856         |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                                 | 61.018.920         |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                               | 18.001.963         |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                                                   | 23.310.215         |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                                             | 15.877.931         |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                                         | 15.177.817         |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                                           | 19.714.498         |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                                             | 21.504.175         |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                                               | 19.331.913         |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                                           | 276.206.111        |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                                | 157.607.246        |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                                           | 51.889.017         |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                            | 415.897.312        |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i> |                    | 21.229.826       |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                 | 18.890             |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                                         | 1.588.998          |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                           | 1.487.690          |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                                   | 1.533.633          |                  |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                             | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                                    | 340.431            |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                             | 239.987            |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                               | 100.562            |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.                                                               | 220.740            |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                               | 156.323            |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                         | 2.895.839          |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                         | 350.336            |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                                     | 208.335            |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                         | 150.571            |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                             | 2.755              |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                             | 10.163             |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                                       | 22.358             |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                                  | 13.110             |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                               | 6.098              |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                             | 2.073.186          |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                                                 | 15.344             |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                                           | 274.402            |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                                         | 2.734.124          |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                              | 1.726.048          |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                                         | 338.492            |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                          | 4.721.411          |                  |                       |
| <b>V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br/>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                     |                    |                  | <b>5.227.729</b>      |
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRANTEKO BESTE BATZUK<br>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE |                    |                  | 3.956.469             |
| <b>752 Diru-sarrerak, errentamenduengatikoa<br/><i>Ingresos por arrendamientos</i></b>                                |                    | <b>1.066.391</b> |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                               | 1.494              |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                         | 58.961             |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                                 | 56.747             |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.                                                               | 200                |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                         | 394.776            |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                         | 9.782              |                  |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                   | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                   | 24.233             |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                        | 25.268             |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                       | 24.410             |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                 | 2.305              |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                 | 50                 |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                               | 26.957             |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                    | 351.477            |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                | 89.731             |                  |                       |
| <b>759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br/><i>Ingresos por servicios diversos</i></b> |                    | <b>2.890.078</b> |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                             | 698.221            |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                     | 4.658              |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                             | 50.371             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                               | 50.600             |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                       | 25.000             |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                          | 21.281             |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                   | 73.320             |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                     | 16.320             |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                               | 341.313            |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                               | 17.806             |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                           | 64.083             |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                               | 2.522              |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzko-Gip.O.K.O.Mentala                                    | 815                |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                   | 3.000              |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                        | 2.130              |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                       | 14.245             |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                 | 45                 |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                               | 287.575            |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                    | 378.599            |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                               | 21.129             |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                | 817.045            |                  |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                           | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 2.                                                                                                                                                             | USTIAPEN DIRU-LAGUNTZAK, EKITALDIKO EMAITZARI ESLEITUTAKOAK<br><i>SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN INCORPORADAS AL RESULTADO DEL EJERCICIO</i>                                                 |                    |                  | 1.271.260             |
| 740                                                                                                                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako<br><i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>                                                                       |                    |                  | 1.271.260             |
| 7400                                                                                                                                                           | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako. EAEko Arlo Publikoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>                       |                    |                  | 1.271.260             |
| 800 1                                                                                                                                                          | Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                                                                                                                 | 1.271.260          |                  |                       |
| <b>VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA</b><br><b>IMPUTACION DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</b> |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | <b>65.055.117</b>     |
| 746                                                                                                                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    |                  | 58.169.177            |
| 800 1                                                                                                                                                          | Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                                                                                                                 | 12.785.877         |                  |                       |
| 800 5                                                                                                                                                          | Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                                                                                         | 720.288            |                  |                       |
| 800 6                                                                                                                                                          | Emergencias - Larrialdiak                                                                                                                                                                 | 238.884            |                  |                       |
| 800 12                                                                                                                                                         | Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                                                                                                    | 2.390.443          |                  |                       |
| 800 13                                                                                                                                                         | Hospital Txagorritxu - Txagorritxu Ospitalea                                                                                                                                              | 4.253.342          |                  |                       |
| 800 14                                                                                                                                                         | Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                                                                                                               | 871.155            |                  |                       |
| 800 15                                                                                                                                                         | Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                                                                                                        | 365.113            |                  |                       |
| 800 16                                                                                                                                                         | Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                                                                                                          | 156.054            |                  |                       |
| 800 22                                                                                                                                                         | Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadego esk.                                                                                                                                          | 1.324.272          |                  |                       |
| 800 27                                                                                                                                                         | Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                                                                                                          | 805.588            |                  |                       |
| 800 30                                                                                                                                                         | Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                                                                                                    | 7.378.702          |                  |                       |
| 800 32                                                                                                                                                         | Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                                                                                                    | 633.153            |                  |                       |
| 800 36                                                                                                                                                         | Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                                                                                                                | 870.464            |                  |                       |
| 800 37                                                                                                                                                         | Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                                                                                                    | 619.338            |                  |                       |
| 800 39                                                                                                                                                         | Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                                                                                                        | 154.708            |                  |                       |
| 800 42                                                                                                                                                         | Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                                                                                                        | 980.381            |                  |                       |
| 800 43                                                                                                                                                         | Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                                                                                                                  | 907.227            |                  |                       |
| 800 44                                                                                                                                                         | Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                                                                                                             | 650.563            |                  |                       |
| 800 47                                                                                                                                                         | Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                                                                                                          | 778.668            |                  |                       |
| 800 49                                                                                                                                                         | Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                                                                                                        | 301.946            |                  |                       |
| 800 53                                                                                                                                                         | Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                                                                                                                            | 494.586            |                  |                       |
| 800 54                                                                                                                                                         | Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                                                                                                                      | 169.612            |                  |                       |
| 800 55                                                                                                                                                         | Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                                                                                                                  | 258.579            |                  |                       |
| 800 56                                                                                                                                                         | Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                                                                                                                    | 411.942            |                  |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                                                                              | 463.370            |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                                                                                | 179.079            |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                                                                            | 7.344.304          |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                                                                 | 3.396.190          |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                                                                            | 1.109.817          |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                                                             | 7.155.532          |                  |                       |
| <b>748 Ibilgetuaren gaineko erabiltze-eskubideak, emaitzari transferitutakoak</b><br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i> |                    | <b>6.885.940</b> |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritza Orokorra                                                                                                          | 28.260             |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                                                  | 129.393            |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea                                                                                                    | 641.398            |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                                                                | 8.419              |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                                                                  | 59.282             |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mende. Esk.                                                                                                   | 468.510            |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                                                            | 1.411.038          |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                                                            | 208.242            |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                                                                        | 190.457            |                  |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                                                            | 181.101            |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                                                                | 17.116             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                                                                | 273.703            |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                                                                          | 157.554            |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                                                                     | 70.898             |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                                                                  | 206.458            |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                                                                          | 5.370              |                  |                       |
| 800 56 Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea                                                                                                            | 587                |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                                                                                | 3.189              |                  |                       |
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea                                                                                                            | 19.128             |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.                                                                                                 | 1.140.304          |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea                                                                                                            | 199.839            |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea                                                                                                             | 1.465.694          |                  |                       |
| <b>X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK</b><br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                      |                    |                  | <b>6.348.245</b>      |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                        | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIAZBLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i> |                    |                  | 6.348.245             |
| 762 Diru-sarrerak, kredituenak<br><i>Ingresos de créditos</i>                                                                    |                    | 130.716          |                       |
| 7627 Diru-sarrerak, epe laburreko kredituenak, beste enpresak<br><i>Ingresos de créditos a corto plazo, otras empresas</i>       |                    | 130.716          |                       |
| 800 37 Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea                                                                                    | 130.716            |                  |                       |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                        |                    | 6.217.529        |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                       |                    | 6.217.529        |                       |
| 800 1 Dirección General - Zuzendaritz Orokorra                                                                                   | 512.600            |                  |                       |
| 800 5 Comarca Araba - Arabako Eskualdea                                                                                          | 109.029            |                  |                       |
| 800 6 Emergencias - Larrialdiak                                                                                                  | 34.953             |                  |                       |
| 800 12 Hospital Santiago - Santiago Ospitalea                                                                                    | 153.780            |                  |                       |
| 800 13 Hospital Txagorritxu - Txagorritxu Ospitalea                                                                              | 410.080            |                  |                       |
| 800 14 Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea                                                                               | 123.024            |                  |                       |
| 800 15 Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala                                                                        | 71.769             |                  |                       |
| 800 16 Hospital Leza - Lezako Ospitalea                                                                                          | 35.882             |                  |                       |
| 800 22 Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekiadeko esk.                                                                          | 201.967            |                  |                       |
| 800 27 Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.                                                                          | 131.635            |                  |                       |
| 800 30 Hospital Donostia - Donostia Ospitalea                                                                                    | 1.024.936          |                  |                       |
| 800 32 Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea                                                                                    | 166.455            |                  |                       |
| 800 36 Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea                                                                                | 266.550            |                  |                       |
| 800 39 Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala                                                                        | 30.756             |                  |                       |
| 800 42 Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea                                                                                        | 102.520            |                  |                       |
| 800 43 Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea                                                                                  | 153.781            |                  |                       |
| 800 44 Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea                                                                             | 102.520            |                  |                       |
| 800 47 Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea                                                                          | 179.410            |                  |                       |
| 800 49 Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.                                                                        | 36.907             |                  |                       |
| 800 53 Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea                                                                            | 61.513             |                  |                       |
| 800 54 Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea                                                                                      | 30.757             |                  |                       |
| 800 55 Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea                                                                                  | 41.007             |                  |                       |
| 800 57 Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea                                                                                      | 61.513             |                  |                       |
| 800 59 Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala                                                                        | 92.268             |                  |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                | SEKZIOA<br>SECCION | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 800 62 Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea            | 489.419            |                  |                       |
| 800 63 Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O. | 452.748            |                  |                       |
| 800 65 Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea            | 119.005            |                  |                       |
| 800 66 Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea             | 1.020.745          |                  |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b>          |                    |                  | <b>2.553.802.917</b>  |

## Osakidetza - Servicio Vasco de Salud

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                                 | 2010                 | 2009                 | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                           | 2010                 | 2009                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                             | <b>903.813.921</b>   | <b>885.231.038</b>   | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                                     | <b>919.701.972</b>   | <b>901.119.089</b>   |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                            | 393.822.126          | 388.987.308          | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                                    | 21.403.894           | 21.403.894           |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                                    | 12.842.077           | 14.783.587           | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                                   | 17.069.096           | 17.069.096           |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                             | 380.980.049          | 374.203.721          | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escriturado</i>                                                                          | 17.069.096           | 17.069.096           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                           | 503.883.338          | 490.135.273          | V. Emaitzak,urreko ekitaldietaoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                                 | 4.334.798            | 4.334.798            |
| 1. Lurrik eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                                     | 195.356.581          | 199.994.363          | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                             | 10.150.370           | 10.150.370           |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i>            | 123.315.099          | 143.773.347          | 2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negativoak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>                         | (5.815.572)          | (5.815.572)          |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                                | 185.211.658          | 146.367.563          | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>                | 898.298.078          | 879.715.195          |
| V. Inbertsioak taldeko eta elkartuetako enpresetan, epe luzera<br><i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i> | 4.352.495            | 4.352.495            | B) PASIBO EZ KORRANTEA<br>PASIVO NO CORRIENTE                                                                                   | 2.607.048            | 2.607.048            |
| 1. Ondare-tresnak<br><i>Instrumentos de patrimonio</i>                                                                            | 4.352.495            | 4.352.495            | I. Hornidurak epe luzera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                                    | 2.607.048            | 2.607.048            |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                            | 1.755.962            | 1.755.962            | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                             | 2.607.048            | 2.607.048            |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                                | 1.695.344            | 1.695.344            | <b>C) PASIBO KORRANTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                                 | <b>467.897.216</b>   | <b>467.897.216</b>   |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                             | 60.618               | 60.618               | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                                       | 36.325.983           | 36.325.983           |
| <b>B) AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                                   | <b>486.392.315</b>   | <b>486.392.315</b>   | 5. Bestelako finantza-pasiboaik<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                             | 36.325.983           | 36.325.983           |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                                | 34.116.337           | 34.116.337           | IV. Zorrak taldeko eta elkartuetako enpresekin, epe laburrera<br><i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i> | 59.262               | 59.262               |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                             | 15.183.273           | 15.183.273           | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>          | 431.290.798          | 431.290.798          |
| 2. Lehengaiaik eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                                    | 18.655.873           | 18.655.873           | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                           | 225.908.758          | 225.908.758          |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleei emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                                        | 277.191              | 277.191              | 2. Hornitzaleak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>                        | 4.293.891            | 4.293.891            |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobrazteko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>                 | 186.377.145          | 186.377.145          | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                              | 5.839.885            | 5.839.885            |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>                      | 6.122.239            | 6.122.239            | 4. Pertsonala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                             | 51.311.714           | 51.311.714           |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                                 | 167.040.529          | 167.040.529          | 5. Pasiboaik zerga korronteagatik<br><i>Pasivos por impuesto corriente</i>                                                      | 26.853               | 26.853               |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                                       | 1.116.099            | 1.116.099            | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                          | 130.147.004          | 130.147.004          |
| 4. Pertsonala<br><i>Personal</i>                                                                                                  | 2.171.690            | 2.171.690            | 7. Aurrerakinak, bezeroenak<br><i>Anticipos de clientes</i>                                                                     | 13.762.693           | 13.762.693           |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>                      | 9.926.588            | 9.926.588            | VI. Aldizkarenak epe laburrera<br><i>Periodificaciones a corto plazo</i>                                                        | 221.173              | 221.173              |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                                          | 31.331.083           | 31.331.083           |                                                                                                                                 |                      |                      |
| 2. Kredituak enpresei<br><i>Créditos a empresas</i>                                                                               | 259                  | 259                  |                                                                                                                                 |                      |                      |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                             | 31.330.824           | 31.330.824           |                                                                                                                                 |                      |                      |
| VI. Aldizkarenak epe laburrera<br><i>Periodificaciones a corto plazo</i>                                                          | 1.643.035            | 1.643.035            |                                                                                                                                 |                      |                      |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>                         | 232.924.715          | 232.924.715          |                                                                                                                                 |                      |                      |
| 1. Altxortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                                | 232.924.715          | 232.924.715          |                                                                                                                                 |                      |                      |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b>                                                                                                      | <b>1.390.206.236</b> | <b>1.371.623.353</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b>                                                                                | <b>1.390.206.236</b> | <b>1.371.623.353</b> |

## Osakidetza - Servicio Vasco de Salud

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |               |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009          |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |               |
| 1.                                                            | Emaitzaz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                     | ----         | ----          |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (3.612.979)  | (8.978.388)   |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 65.055.117   | 44.088.845    |
| b)                                                            | Balio zuzenketak narrriaduragatik (+/-)<br><i>Correcciones valorativas por deterioro (+/-)</i>                                                               | (1.945)      | ----          |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                         | (65.055.117) | (44.088.845)  |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (6.348.245)  | (12.844.998)  |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 2.737.211    | 3.866.610     |
| 3.                                                            | Aldaketak kapital korrontean<br><i>Cambios en el capital corriente</i>                                                                                       | 1.945        | ----          |
| c)                                                            | Bestelako aktibo korronteak (+/-)<br><i>Otros activos corrientes (+/-)</i>                                                                                   | 1.945        | ----          |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 3.611.034    | 8.978.388     |
| c)                                                            | Interesen kobraintzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                  | 6.348.245    | 12.844.998    |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobraintzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                               | (2.737.211)  | (3.866.610)   |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----          |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |               |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (85.445.927) | (116.519.091) |
| b)                                                            | Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                                                          | (19.279.898) | (39.193.646)  |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (64.358.102) | (75.522.926)  |
| e)                                                            | Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                                                           | (1.807.927)  | (1.802.519)   |
| 7.                                                            | Kobraintzak desinbertsioengatik (+)<br><i>Cobros por desinversiones (+)</i>                                                                                  | 1.807.927    | 1.802.519     |
| e)                                                            | Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                                                           | 1.807.927    | 1.802.519     |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (83.638.000) | (114.716.572) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |               |
| 9.                                                            | Kobraintzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                  | 83.638.000   | 114.716.572   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 83.638.000   | 114.716.572   |
| 12.                                                           | Finanzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                         | 83.638.000   | 114.716.572   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----          |

## Osakidetza - Servicio Vasco de Salud

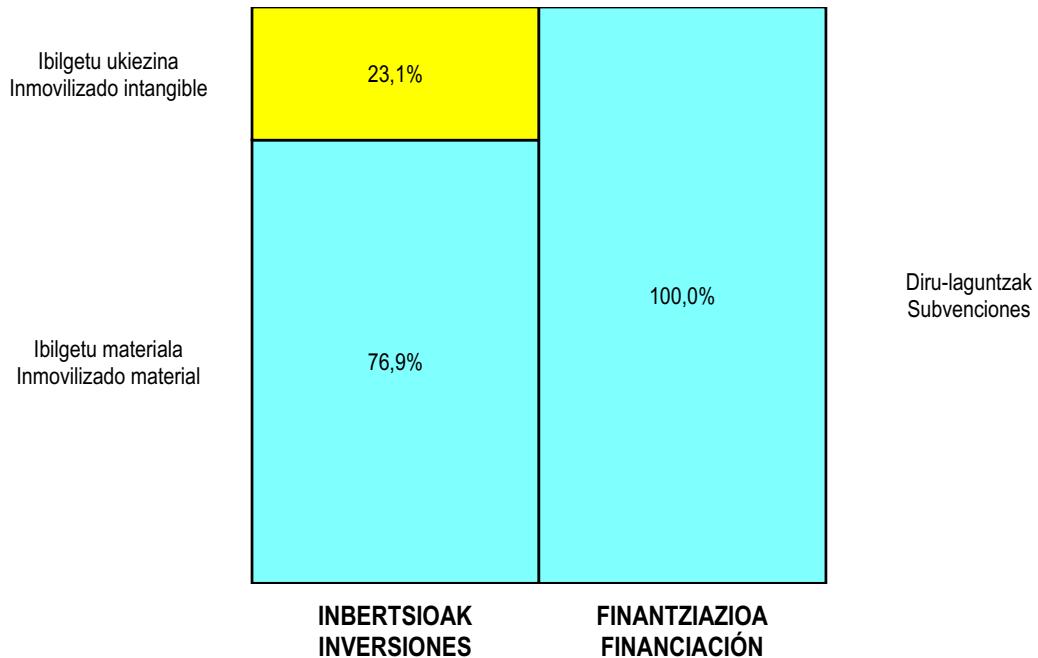
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

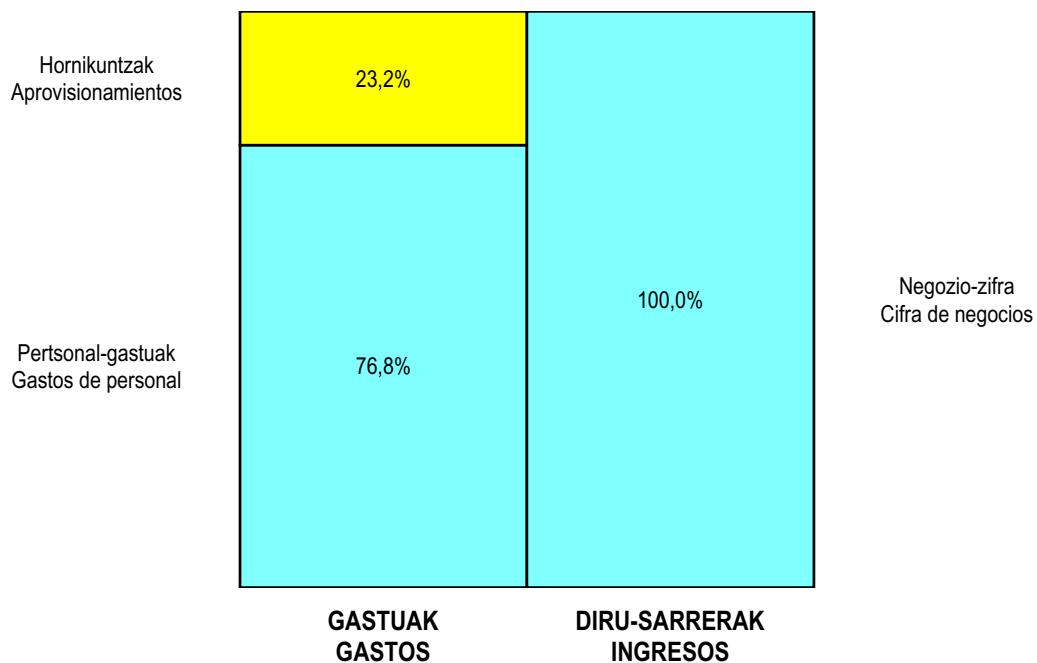
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010                   | 2009                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|------------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |                        |                        |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | <b>2.477.171.826</b>   | <b>2.337.837.298</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 2.477.171.826          | 2.337.837.298          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | <b>(540.554.203)</b>   | <b>(511.491.232)</b>   |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (197.847.305)          | (189.064.864)          |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (225.977.769)          | (219.584.146)          |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (116.729.129)          | (102.842.222)          |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           |  | <b>5.227.729</b>       | <b>4.412.408</b>       |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               |  | 3.956.469              | 3.341.148              |
| b) Ustiapan diru-laguntzak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>               |  | 1.271.260              | 1.071.260              |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | <b>(1.792.361.666)</b> | <b>(1.678.216.240)</b> |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (1.419.422.756)        | (1.307.034.302)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (372.938.910)          | (371.181.938)          |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gasto<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | <b>(150.914.769)</b>   | <b>(164.665.101)</b>   |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (148.179.503)          | (160.798.491)          |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (733.660)              | (714.365)              |
| c) Galerak, narriadura ta horniduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (2.001.606)            | (2.502.160)            |
| d) Bestelako gastoak, kudeaketa arruntekoak<br><i>Otros gastos de gestión corriente</i>                                                                    |  | ----                   | (650.085)              |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | <b>(65.055.117)</b>    | <b>(44.088.845)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioa eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>       |  | <b>65.055.117</b>      | <b>44.088.845</b>      |
| 13. Emandako diru-laguntzak eta entitateak egindako transferentziak<br><i>Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad</i>           |  | <b>(4.917.162)</b>     | <b>(722.131)</b>       |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                   |  | <b>(6.348.245)</b>     | <b>(12.844.998)</b>    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                              |  | <b>6.348.245</b>       | <b>12.844.998</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 6.348.245              | 12.844.998             |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                          |  | 6.348.245              | 12.844.998             |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                          |  | <b>6.348.245</b>       | <b>12.844.998</b>      |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                     |  | ----                   | ----                   |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                               |  | ----                   | ----                   |

**Osakidetza - Servicio Vasco de Salud**

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*



**Erakunde Publikoaren Sekzioen Aurrekontuak**  
*Presupuestos de las Organizaciones del Ente Público*



“Osakidetza-Euskal Osasun Zerbitzua” Erakunde Publikoaren aurrekontua bere menpeko zentroen aurrekontuen batuketa izango da. Zentro hauek, Erakunde Publikoaren eremu bateratuan, aurrekontua eta epe labur eta ertainerako gestio plana onartuta izango dituzte.

Irizpide honi jarraituz, Erakunde Publikoaren aurrekontua liburu honen aurreko atalean agertzen da.

Ikusten den bezala, aurrekontuaren informazioa oro har azaltzen da, bai organizazio egiturau eta baita aurrekontu kopuruan ere.

Horregatik jarraian, eta informazioa zehatz mehatz azaltzeko helburuarekin, Erakunde Publikoaren menpeko nortasun juridiko gabeko zentro bakoitzeko aurrekontuak agertzen dira.

Guzti honen arabera, zentro bakoitzak ustiapen eta kapital aurrekontua izango du eta behar denean aurrerako konpromezuen egoera; eta baita aurrekuskitako urteko kontuen informazio gehigarria.

El Presupuesto del Ente Público “Osakidetza-Servicio Vasco de Salud” estará confeccionado por la suma de presupuestos de las organizaciones de él dependientes. Estas organizaciones tendrán aprobados, en el marco consolidado del Ente Público, su presupuesto individualizado y sus planes de gestión a corto y medio plazo.

En el apartado anterior de este tomo se ha presentado el presupuesto del Ente Público elaborado conforme a este criterio.

Como puede observarse, la información en él contenida se muestra globalizada para la envergadura, tanto de su estructura organizativa como de su volumen presupuestario.

Es por ello, que a continuación, y con ánimo de mostrar a un nivel más detallado las previsiones presupuestarias anuales del Ente Público, se presentan cada uno de los presupuestos de las organizaciones, sin personalidad jurídica, que dependen del mismo.

De acuerdo con ello, cada organización dispondrá de un Presupuesto de explotación y de capital, un estado de compromisos futuros, en su caso; así como la información adicional de sus Cuentas Anuales Previsionales.



Zuzendaritza Orokorra

*Dirección General*



**Dirección General - Zuzendaritza Orokorra**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                                        | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                                                  |                    |                  | <b>20.957.927</b>     |
| 1. IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                                            |                    |                  | 5.617.629             |
| 206 Aplicazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                   |                    | 5.617.629        |                       |
| 1 Lizentzia korporatiboak.<br><i>Licencias corporativas.</i>                                                      | 1.606.489          |                  |                       |
| . Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                                    |                    |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 935 M                                                    |                    |                  |                       |
| 2 e-OSABIDE: Historia Kliniko Digital Bakarra.<br>e-OSABIDE: <i>Historia Clínica Digital Única.</i>               | 685.240            |                  |                       |
| . Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                                    |                    |                  |                       |
| 3 Informazioko asistentzia sistemak.<br><i>Sistemas información asistenciales.</i>                                | 200.000            |                  |                       |
| 4 Egoera klinikoak 2.0.<br><i>Estación clínica 2.0.</i>                                                           | 600.000            |                  |                       |
| 5 Katalogo korporatiboak.<br><i>Catálogos corporativos.</i>                                                       | 200.000            |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 100 M                                                    |                    |                  |                       |
| 6 Titietak minbizia goiz detektatzea.<br><i>Detección precoz cáncer de mama.</i>                                  | 800.000            |                  |                       |
| 7 Vademeicum korporatiboa.<br><i>Vademécum corporativo.</i>                                                       | 250.000            |                  |                       |
| 8 Elektromedikuntzako integrazio softwarea.<br><i>Software integración electromedicina.</i>                       | 100.000            |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 100 M ; 2012 : 100 M ; 2013 : 300 M                      |                    |                  |                       |
| 9 Etxeko ospitaleratzea.<br><i>Hospitalización a domicilio.</i>                                                   | 180.000            |                  |                       |
| 10 Pazienteen monitoriziorako softwarea.<br><i>Software monitorización pacientes.</i>                             | 150.000            |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 100 M ; 2012 : 50 M                                      |                    |                  |                       |
| 11 Enplegatuaren ataria.<br><i>Portal del empleado.</i>                                                           | 347.300            |                  |                       |
| . Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                                    |                    |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 200 M ; 2012 : 180 M ; 2013 : 50 M                       |                    |                  |                       |
| 12 Lan arriskuen kudeaketa.<br><i>Gestión riesgos laborales.</i>                                                  | 245.000            |                  |                       |
| 13 Aurrekontu eta Kontratacio elektronikoko ereduak.<br><i>Módulo Presupuestación y Contratación electrónica.</i> | 253.600            |                  |                       |
| . Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                                    |                    |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 167 M ; 2012 : 97 M ; 2013 : 60 M                        |                    |                  |                       |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                                             |                    |                  | 13.532.371            |
| 211 Eraikinak<br><i>Construcciones</i>                                                                            | 783.000            |                  |                       |

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES |                                                                                              | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 2110                       | Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i>                              |                    | 783.000          |                       |
| 1                          | Vitoria-Gasteizko Hirugarren Ospitalea.<br><i>Tercer Hospital de Vitoria-Gasteiz.</i>        | 700.000            |                  |                       |
| 2                          | Beste eraikin batzuk.<br><i>Otras construcciones.</i>                                        | 83.000             |                  |                       |
| <b>213</b>                 | <b>Makineria<br/>Maquinaria</b>                                                              |                    | <b>4.775.500</b> |                       |
| 1                          | Kudeaketa Zentralizatuaren Ekipamendua.<br><i>Equipamiento Gestión Centralizada.</i>         | 3.408.500          |                  |                       |
| 2                          | Digitalizazio informatikoa.<br><i>Digitalización informática.</i>                            | 917.000            |                  |                       |
| 3                          | Azpiegiturak eta ekipamendua.<br><i>Infraestructuras y equipamiento.</i>                     | 450.000            |                  |                       |
| <b>215</b>                 | <b>Bestelako instalazioak<br/>Otras instalaciones</b>                                        |                    | <b>900.000</b>   |                       |
| 1                          | Sareko elektronika.<br><i>Electrónica red.</i>                                               | 750.000            |                  |                       |
| .                          | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 500 M ; 2012 : 200 M ; 2013 : 1.350 M |                    |                  |                       |
| 2                          | Sareko elektronika batzuk.<br><i>Electrónica red varios.</i>                                 | 150.000            |                  |                       |
| <b>216</b>                 | <b>Altzariak<br/>Mobilario</b>                                                               |                    | <b>67.000</b>    |                       |
| <b>217</b>                 | <b>Ekipoak, informazioa prozesatzeko<br/>Equipos para procesos de información</b>            |                    | <b>4.282.371</b> |                       |
| 1                          | SAP zerbitzari korporatiboak.<br><i>Servidores corporativos SAP.</i>                         | 500.000            |                  |                       |
| .                          | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 500 M ; 2012 : 400 M ; 2013 : 275 M   |                    |                  |                       |
| 2                          | Zerbitzari korporatiboak.<br><i>Servidores corporativos.</i>                                 | 100.000            |                  |                       |
| 3                          | Backup sistemak.<br><i>Sistemas Backup.</i>                                                  | 700.000            |                  |                       |
| .                          | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 400 M ; 2012 : 800 M ; 2013 : 1.100 M |                    |                  |                       |
| 4                          | Zita sistema automatikoa (IVR).<br><i>Sistema automático de cita (IVR).</i>                  | 300.000            |                  |                       |
| 5                          | Iрудi Erradiologikoaren Digitalizazioa.<br><i>Digitalización Imagen Radiológica.</i>         | 1.000.000          |                  |                       |
| .                          | Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                 |                    |                  |                       |
| .                          | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 3.196 M ; 2012 : 4.172 M              |                    |                  |                       |
| 6                          | Monitorizazio integralaren sistema.<br><i>Sistema monitorización integral.</i>               | 190.000            |                  |                       |
| 7                          | Mugikortasunaren hard konponbidea.<br><i>Solución hard de movilidad.</i>                     | 500.000            |                  |                       |
| 8                          | Laborategiak.<br><i>Laboratorios.</i>                                                        | 300.000            |                  |                       |
| 9                          | Mikroinformatika batzuk.<br><i>Microinformática varios.</i>                                  | 436.796            |                  |                       |
| 10                         | Intranet/Internet sarea.<br><i>Red Intranet/Internet.</i>                                    | 210.000            |                  |                       |
| 11                         | Ahots/datuen sare korporatiboa.<br><i>Red corporativa de voz/datos.</i>                      | 45.575             |                  |                       |
| <b>232</b>                 | <b>Instalazio teknikoak muntaketan<br/>Instalaciones técnicas en montaje</b>                 |                    | <b>2.724.500</b> |                       |
| 1                          | Instalazioen Plan korporatiboa.<br><i>Plan Corporativo Instalaciones.</i>                    | 2.724.500          |                  |                       |

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                        | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                      |                    |                  |                       |
| Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 3.000 M ; 2012 : 3.000 M                   |                    |                  |                       |
| 5. BESTELAKO AKTIBO FINANTZARIOAK<br>OTROS ACTIVOS FINANCIEROS                                    |                    |                  | 1.807.927             |
| 544 Kredituak epe laburrera, pertsonalari emandakoak<br><i>Créditos a corto plazo al personal</i> |                    | 1.807.927        |                       |
| INBERTSIOAK GUZTIRA<br>TOTAL INVERSIONES                                                          |                    |                  | 20.957.927            |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br><i>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>                                                                                           |                    |                  | 19.150.000            |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 19.150.000            |
| 130 Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                 |                    | 19.150.000       |                       |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    | 19.150.000       |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Saitetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 19.150.000         |                  |                       |
| IV. KOBRANTZAK DESINBERTSIOENGATIK<br><i>COBROS POR DESINVERSIONES</i>                                                                                                          |                    |                  | 1.807.927             |
| 5. BESTELAKO AKTIBO FINANTZARIOAK<br>OTROS ACTIVOS FINANCIEROS                                                                                                                  |                    |                  | 1.807.927             |
| 544 Kredituak epe laburrera, pertsonalari emandakoak<br><i>Créditos a corto plazo al personal</i>                                                                               |                    | 1.807.927        |                       |
| FINANZIAZIOA GUZTIRA<br>TOTAL FINANCIACION                                                                                                                                      |                    |                  | 20.957.927            |

## Dirección General - Zuzendaritza Orokorra

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                        | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNİKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                           |                    |                  | <b>4.351.360</b>      |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                            |                    |                  | 1.004.114             |
| 601 Erosketak: Lehengaiaik<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                          |                    | 1.004.114        |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                              |                    | 742.717          |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                               | 742.717            |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                              |                    | 12.463           |                       |
| 6014 Elikaiaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                         |                    | 2.163            |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiaik<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                               |                    | 246.771          |                       |
| 1 Bestelako lehengaiaik.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                | 246.771            |                  |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                    |                    |                  | 3.347.246             |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>      |                    | 3.347.246        |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                  |                    | 2.771.296        |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                   | 2.771.296          |                  |                       |
| 6071 Lagunza-zerbitzuak profesionalek eta beste enpresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                    | 200.000          |                       |
| 1 Lagunza-zerbitzuak profesionalek eta beste enpresa batzuk emandakoak.<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>  | 200.000            |                  |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                 |                    | 375.950          |                       |
| 1 Bestelako lanak eta zerbitzuak.<br><i>Otros trabajos y servicios.</i>                                                                                  | 375.950            |                  |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                     |                    |                  | <b>42.544.671</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                            |                    |                  | 35.714.473            |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                  |                    | 35.205.626       |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                  | 35.205.626         |                  |                       |
| 641 Kalte-ordinak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                              |                    | 12.440           |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                           |                    | 496.407          |                       |
| 1 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik.<br><i>Compensación de asistencia a tribunales.</i>                                                           | 496.407            |                  |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                              |                    |                  | 6.830.198             |
| 642 Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                            |                    | 3.685.573        |                       |
| 643 Ordainsaria epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>             |                    | 821.432          |                       |
| 649 Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                             |                    | 2.323.193        |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                          | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 1                 | Bestelako gasto sozialak.<br><i>Otros gastos sociales.</i>                                                               | 2.323.193          |                  |                       |
| <b>IV.</b>        | <b>USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                   |                    |                  | <b>54.850.359</b>     |
| 1.                | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                        |                    |                  | 54.557.167            |
| 620               | Ekitaldiko gastuak, ikerketa eta garapenerako<br><i>Gastos en investigación y desarrollo del ejercicio</i>               |                    | 1.271.260        |                       |
| 1                 | BIO Proiektua.<br><i>Proyecto BIO.</i>                                                                                   | 1.271.260          |                  |                       |
| 621               | Errentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                            |                    | 5.825.270        |                       |
| 1                 | Errentamenduak eta kanonak.<br><i>Arrendamientos y cánones.</i>                                                          | 5.825.270          |                  |                       |
| 622               | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                      |                    | 18.001.147       |                       |
| 1                 | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                    | 18.001.147         |                  |                       |
| 623               | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                             |                    | 2.819.300        |                       |
| 1                 | Zerbitzuak, profesional independenteenak.<br><i>Servicios de profesionales independientes.</i>                           | 2.819.300          |                  |                       |
| 624               | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                          |                    | 103.000          |                       |
| 625               | Aseguru-sariak<br><i>Primas de seguros</i>                                                                               |                    | 6.300.000        |                       |
| 1                 | Aseguru-sariak.<br><i>Primas de seguros.</i>                                                                             | 6.300.000          |                  |                       |
| 627               | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                   |                    | 664.350          |                       |
| 1                 | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak.<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas.</i>                 | 664.350            |                  |                       |
| 628               | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                         |                    | 743.730          |                       |
| 1                 | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                       | 743.730            |                  |                       |
| 629               | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                           |                    | 18.829.110       |                       |
| 6290              | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                 |                    | 515.000          |                       |
| 1                 | Bidaia-gastuak.<br><i>Gastos de viaje.</i>                                                                               | 515.000            |                  |                       |
| 6291              | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                               |                    | 226.600          |                       |
| 1                 | Bulego-gastuak.<br><i>Gastos de oficina.</i>                                                                             | 226.600            |                  |                       |
| 6292              | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                   |                    | 11.600.000       |                       |
| 1                 | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                 | 11.600.000         |                  |                       |
| 6293              | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                               |                    | 1.117.550        |                       |
| 1                 | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak.<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos.</i>                             | 1.117.550          |                  |                       |
| 6294              | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                     |                    | 154.500          |                       |
| 1                 | Argitalpenak.<br><i>Publicaciones.</i>                                                                                   | 154.500            |                  |                       |
| 6295              | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i> |                    | 150.000          |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                            | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 6299              | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                              |                    | 5.065.460        |                       |
| 1                 | Bestelako hainbat zerbitzu.<br><i>Otros servicios diversos.</i>                                                                            | 5.065.460          |                  |                       |
| 2.                | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                                  |                    |                  | 293.192               |
| 631               | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                  |                    | 293.192          |                       |
| V.                | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i>                                                                          |                    |                  | 12.814.137            |
| 680               | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                     |                    | 7.332.052        |                       |
| 681               | Amortizazioa, ibilgetu materialaren<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                       |                    | 5.482.085        |                       |
| VII.              | EMATEKO DIRU-LAGUNTZAK ETA ENTITATEAK EGITEKO TRANSFERENTZIAK<br><i>SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</i> |                    |                  | 680.710               |
| 652               | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako<br><i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>                        |                    | 21.280           |                       |
| 6521              | Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako<br><i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>        |                    | 21.280           |                       |
| 653               | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak kapitalekoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital</i>                               |                    | 659.430          |                       |
| 6531              | Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak kapitalekoak<br><i>Otras subvenciones, donaciones y legados de capital</i>               |                    | 659.430          |                       |
| 1                 | Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak kapitalekoak.<br><i>Otras subvenciones, donaciones y legados de capital.</i>             | 659.430            |                  |                       |
|                   | GASTUAK GUZTIRA<br><i>TOTAL GASTOS</i>                                                                                                     |                    |                  | 115.241.237           |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |                                                                                                                                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                        | NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                            |                    |                  | 99.945.019            |
| 2.                        | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                    |                    |                  | 99.945.019            |
| 705                       | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                                |                    | 99.945.019       |                       |
| 7050                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                              |                    | 99.945.019       |                       |
| 1                         | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                            | 99.945.019         |                  |                       |
| V.                        | USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                                                               |                    |                  | 1.969.481             |
| 1.                        | DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRANTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                   |                    |                  | 698.221               |
| 759                       | Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                             |                    | 698.221          |                       |
| 1                         | Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik.<br><i>Ingresos por servicios diversos.</i>                                                                                                           | 698.221            |                  |                       |
| 2.                        | USTIAPEN DIRU-LAGUNTZAK, EKITALDIKO EMAITZARI ESLEITUTAKOAK<br><i>SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN INCORPORADAS AL RESULTADO DEL EJERCICIO</i>                                                   |                    |                  | 1.271.260             |
| 740                       | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako<br><i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>                                                                         |                    | 1.271.260        |                       |
| 7400                      | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako. EAEko Arlo Publikoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>                         |                    | 1.271.260        |                       |
| 1                         | Ustiapan gastuak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Konsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar gastos de explotación.</i> | 1.271.260          |                  |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA</b><br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i> |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | <b>12.814.137</b>     |
| 746                                                                                                                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    |                  | <b>12.785.877</b>     |
| 748                                                                                                                                                            | Ibilgetuaren gaineko erabiltze-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                             |                    |                  | <b>28.260</b>         |
| <b>X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK</b><br><b>INGRESOS FINANCIEROS</b>                                                                                            |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | <b>512.600</b>        |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                 |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | <b>512.600</b>        |
| 769                                                                                                                                                            | Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    |                  | <b>512.600</b>        |
| 7690                                                                                                                                                           | Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                     |                    |                  | <b>512.600</b>        |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b><br><b>TOTAL INGRESOS</b>                                                                                                          |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | <b>115.241.237</b>    |

## Dirección General - Zuzendaritza Orokorra

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                                 | 2010               | 2009               | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                         | 2010               | 2009               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRONTSEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                            | <b>69.451.555</b>  | <b>63.115.692</b>  | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                                   | <b>65.131.359</b>  | <b>58.795.496</b>  |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                            | 16.244.858         | 17.959.281         | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                                  | 24.572             | 24.572             |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                                    | 12.447.983         | 14.134.146         | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                                 | 4.483.067          | 4.483.067          |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro inmovilizado intangible</i>                                                             | 3.796.875          | 3.825.135          | 1. Kapitala eskruturatura<br><i>Capital escruturado</i>                                                                       | 4.483.067          | 4.483.067          |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                           | 48.810.276         | 40.759.990         | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                             | (4.458.495)        | (4.458.495)        |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                                     | 6.747.971          | 6.074.800          | 2. (Aurreko ekitaldieta emaitza negatiboak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>                         | (4.458.495)        | (4.458.495)        |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>            | 27.772.701         | 23.120.086         | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>              | <b>65.106.787</b>  | <b>58.770.924</b>  |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>                                                | 14.289.604         | 11.565.104         | <b>B) PASIBO EZ KORRONTSEA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>1.047.883</b>   | <b>1.047.883</b>   |
| V. Inbertsioak taldeko eta elkartuetako enpresetan, epe luzera<br><i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i> | 4.352.495          | 4.352.495          | I. Hornidurak epe luzera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                                  | 1.047.883          | 1.047.883          |
| 1. Ondare-tresnak<br><i>Instrumentos de patrimonio</i>                                                                            | 4.352.495          | 4.352.495          | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                           | 1.047.883          | 1.047.883          |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                            | 43.926             | 43.926             | <b>C) PASIBO KORRONTSEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                              | <b>42.734.799</b>  | <b>42.734.799</b>  |
| 2. Kreditua besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                                 | 43.926             | 43.926             | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                                     | 19.991.008         | 19.991.008         |
| <b>B) AKTIBO KORRONTSEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                                  | <b>39.462.486</b>  | <b>39.462.486</b>  | 5. Bestelako finitan-pasiboa<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                              | 19.991.008         | 19.991.008         |
| II. Izakinaak<br><i>Existencias</i>                                                                                               | 56.428             | 56.428             | IV. Zorrak taldeko eta elkartuetako enpresek, epe laburrera<br><i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i> | 59.262             | 59.262             |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                                     | 37.249             | 37.249             | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordainzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>         | 22.684.529         | 22.684.529         |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleei emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                                        | 19.179             | 19.179             | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                         | 16.626.313         | 16.626.313         |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>                 | 3.543.113          | 3.543.113          | 2. Hornitzaleak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 2.300.536          | 2.300.536          |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>                      | 642.539            | 642.539            | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                            | 570.978            | 570.978            |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                                 | 2.762.782          | 2.762.782          | 4. Personalak (ordaindu gabeo ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                            | 731.977            | 731.977            |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                                       | 210                | 210                | 5. Pasiboa zerga korronteagatik<br><i>Pasivos por impuesto corriente</i>                                                      | 125                | 125                |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                                  | 51.253             | 51.253             | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                        | 2.454.600          | 2.454.600          |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>                      | 86.329             | 86.329             |                                                                                                                               |                    |                    |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                                          | 11.166.739         | 11.166.739         |                                                                                                                               |                    |                    |
| 2. Kreditua empresas<br><i>Créditos a empresas</i>                                                                                | 259                | 259                |                                                                                                                               |                    |                    |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                             | 11.166.480         | 11.166.480         |                                                                                                                               |                    |                    |
| VI. Aldizkapenak epe laburrera<br><i>Periodificaciones a corto plazo</i>                                                          | 1.590.605          | 1.590.605          |                                                                                                                               |                    |                    |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi baliokideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>                        | 23.105.601         | 23.105.601         |                                                                                                                               |                    |                    |
| 1. Altxortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                                | 23.105.601         | 23.105.601         |                                                                                                                               |                    |                    |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b>                                                                                                      | <b>108.914.041</b> | <b>102.578.178</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b>                                                                              | <b>108.914.041</b> | <b>102.578.178</b> |

## Dirección General - Zuzendaritza Orokorra

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

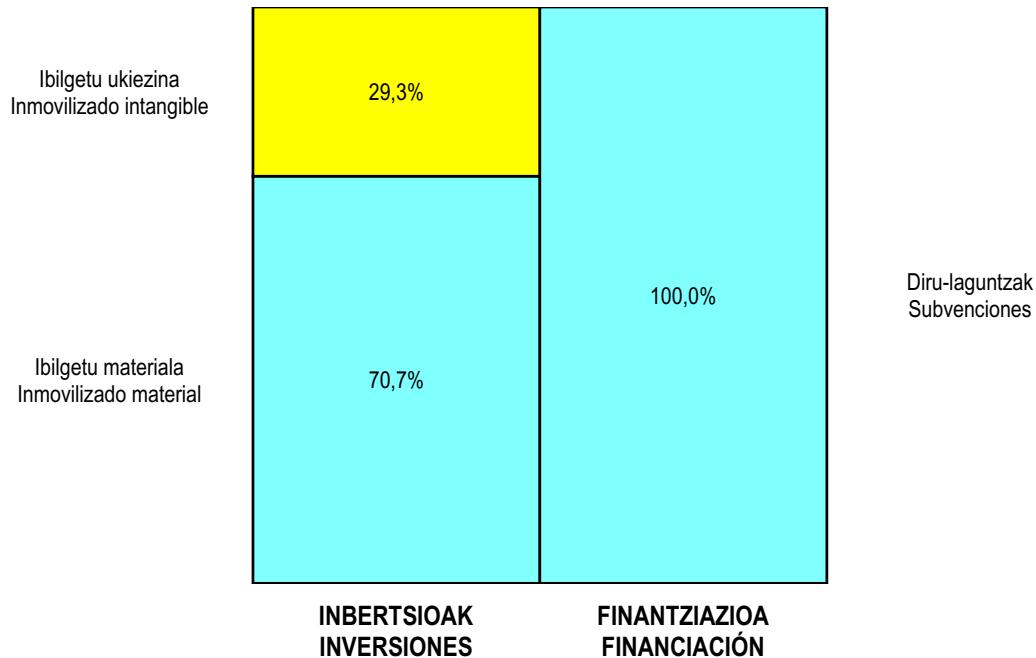
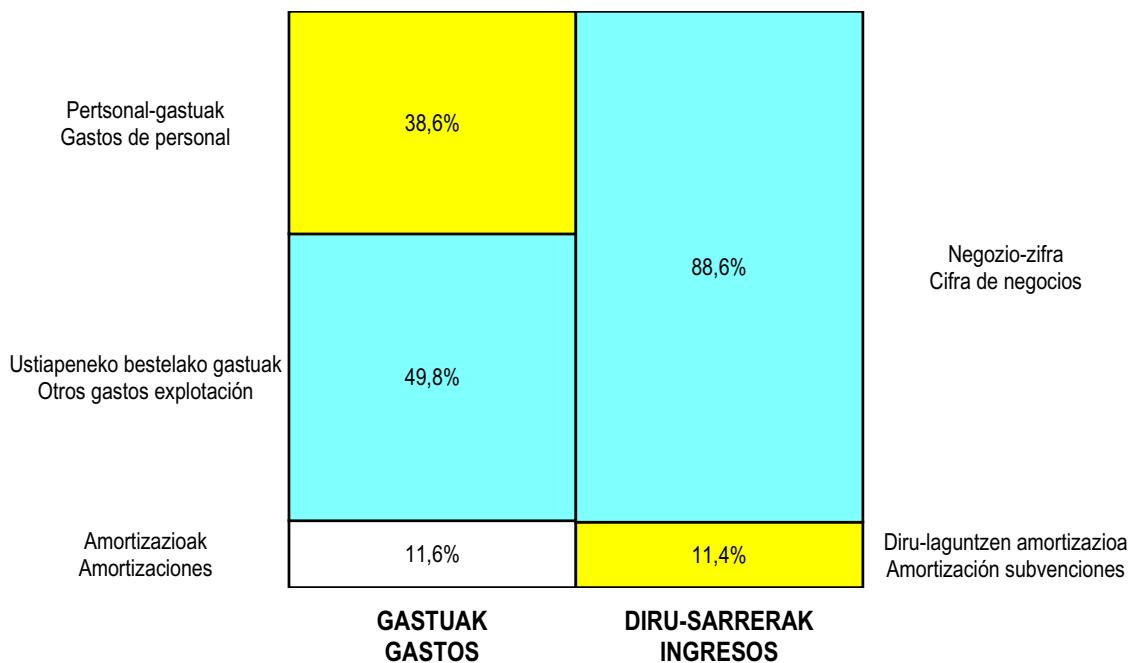
|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |              |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009         |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |              |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----         |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (219.408)    | 115.810      |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br>Amortización del inmovilizado (+)                                                                                           | 12.814.137   | 7.876.615    |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br>Imputación de subvenciones (-)                                                                                                | (12.814.137) | (7.876.615)  |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br>Ingresos financieros (-)                                                                                                   | (512.600)    | (385.000)    |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br>Otros ingresos y gastos (+/-)                                                                                   | 293.192      | 500.810      |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 219.408      | (115.810)    |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br>Cobros de intereses (+)                                                                                                          | 512.600      | 385.000      |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br>Otros pagos (cobros) (-/+)                                                                                       | (293.192)    | (500.810)    |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-+/-2+-3/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-+/-2+-3/-4)</i>                           | ----         | ----         |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |              |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (20.957.927) | (29.850.307) |
| b)                                                            | Ibiletu ukiezina<br>Inmovilizado intangible                                                                                                                  | (5.617.629)  | (4.444.746)  |
| c)                                                            | Ibiletu materiala<br>Inmovilizado material                                                                                                                   | (13.532.371) | (23.603.042) |
| e)                                                            | Bestelako aktibo finantzarioak<br>Otros activos financieros                                                                                                  | (1.807.927)  | (1.802.519)  |
| 7.                                                            | Kobrantzak desinbertsioengatik (+)<br><i>Cobros por desinversiones (+)</i>                                                                                   | 1.807.927    | 1.802.519    |
| e)                                                            | Bestelako aktibo finantzarioak<br>Otros activos financieros                                                                                                  | 1.807.927    | 1.802.519    |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (19.150.000) | (28.047.788) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |              |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 19.150.000   | 28.047.788   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)                                                 | 19.150.000   | 28.047.788   |
| 12.                                                           | Finanzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                         | 19.150.000   | 28.047.788   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----         |

## Dirección General - Zuzendaritza Orokorra

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                |  | 2010                | 2009                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                 |  |                     |                     |
| 1. Negozi-zifraaren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                     |  | <b>99.945.019</b>   | <b>94.221.786</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                             |  | 99.945.019          | 94.221.786          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                            |  | <b>(4.351.360)</b>  | <b>(2.836.703)</b>  |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                           |  | (1.004.114)         | (534.334)           |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                   |  | (3.347.246)         | (2.302.369)         |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                        |  | <b>1.969.481</b>    | <b>1.741.623</b>    |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                            |  | 698.221             | 670.363             |
| b) Ustiapen diru-laguntzak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>            |  | 1.271.260           | 1.071.260           |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                       |  | <b>(42.544.671)</b> | <b>(33.441.246)</b> |
| a) Soldatuk, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                           |  | (35.714.473)        | (23.021.862)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                              |  | (6.830.198)         | (10.419.384)        |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gasto<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                |  | <b>(54.850.359)</b> | <b>(59.348.329)</b> |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                    |  | (54.557.167)        | (58.847.519)        |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                            |  | (293.192)           | (3.320)             |
| d) Bestelako gastuak, kudeaketa arruntekoak<br><i>Otros gastos de gestión corriente</i>                                                                 |  | ----                | (497.490)           |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                    |  | <b>(12.814.137)</b> | <b>(7.876.615)</b>  |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i> |  | <b>12.814.137</b>   | <b>7.876.615</b>    |
| 13. Emandako diru-laguntzak eta entitateak egindako transferentziak<br><i>Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad</i>        |  | <b>(680.710)</b>    | <b>(722.131)</b>    |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                |  | <b>(512.600)</b>    | <b>(385.000)</b>    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                           |  | <b>512.600</b>      | <b>385.000</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                         |  | 512.600             | 385.000             |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                       |  | 512.600             | 385.000             |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                       |  | <b>512.600</b>      | <b>385.000</b>      |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                  |  | ----                | ----                |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                            |  | ----                | ----                |

**Dirección General - Zuzendaritza Orokorra****KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL****USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**



**Arabako Eskualdea**

*Comarca Araba*



## Comarca Araba - Arabako Eskualdea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

|                                                  | INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                       | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                                               | <b>ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                    |                    |                  | <b>2.250.000</b>      |
| 2.                                               | IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                               |                    |                  | 2.250.000             |
| 213                                              | Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                   |                    | 42.000           |                       |
| 214                                              | Tresneria<br><i>Utillaje</i>                                                     |                    | 21.000           |                       |
| 216                                              | Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                   |                    | 35.000           |                       |
| 217                                              | Ekipoak, informazioa prozesatzeko<br><i>Equipos para procesos de información</i> |                    | 2.000            |                       |
| 231                                              | Bideango eraikinak<br><i>Construcciones en curso</i>                             |                    | 2.150.000        |                       |
| 1                                                | Lakua - Arriagako O.Z.<br>C.S. Lakua - Arriaga.                                  | 850.000            |                  |                       |
| .                                                | Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>     |                    |                  |                       |
| .                                                | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 2.700 M ; 2012 : 5.000 M  |                    |                  |                       |
| 2                                                | Salburuako O.Z.<br>C.S. Salburua.                                                | 400.000            |                  |                       |
| .                                                | Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>     |                    |                  |                       |
| .                                                | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 3.000 M ; 2012 : 3.000 M  |                    |                  |                       |
| 3                                                | Zabalganako O.Z.<br>C.S. Zábalgana.                                              | 400.000            |                  |                       |
| .                                                | Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>     |                    |                  |                       |
| .                                                | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 3.000 M ; 2012 : 3.000 M  |                    |                  |                       |
| 4                                                | Gaubeako konsultategia.<br><i>Consultorio de Valdegovia.</i>                     | 300.000            |                  |                       |
| .                                                | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 600 M                     |                    |                  |                       |
| 5                                                | Bastidako O.Z.<br>C.S. Labastida.                                                | 200.000            |                  |                       |
| .                                                | Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>     |                    |                  |                       |
| .                                                | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 120 M                     |                    |                  |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b> |                                                                                  |                    |                  | <b>2.250.000</b>      |

Euro / Euros

|     | FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II. | <b>KOBRAINTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                      |                    |                  | <b>2.250.000</b>      |
| 2.  | HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i> |                    |                  | 2.250.000             |
| 130 | Kapital diru-lagunzia ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                              |                    | 2.250.000        |                       |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                       |                                                                                                                                                                              | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 1300                                               | Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                  |                    | 2.250.000        |                       |
| 1                                                  | Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Kontsumo Saietik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 2.250.000          |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACION</b> |                                                                                                                                                                              |                    |                  | <b>2.250.000</b>      |

## Comarca Araba - Arabako Eskualdea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

|                                                                                                                                                             | GASTUAK<br>GASTOS | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNİKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                              |                   |                    |                  | <b>5.106.386</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                      |                   |                    |                  | 291.551               |
| <b>600 Erosketak: Salgaiak<br/><i>Compras de mercaderías</i></b>                                                                                            |                   |                    |                  | <b>291.551</b>        |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                  |                   |                    |                  | 291.551               |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                   |                   | 291.551            |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                               |                   |                    |                  | 2.847.978             |
| <b>601 Erosketak: Lehengaiak<br/><i>Compras de materias primas</i></b>                                                                                      |                   |                    |                  | <b>2.883.580</b>      |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                                 |                   |                    |                  | 2.379.533             |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                                  |                   | 2.379.533          |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                                 |                   |                    |                  | 92.722                |
| 6014 Elikgaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                             |                   |                    |                  | 319                   |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                               |                   |                    |                  | 35.127                |
| 6019 Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                   |                   |                    |                  | 375.879               |
| 1 Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                    |                   | 375.879            |                  |                       |
| <b>609 Rappelak erosketengatik<br/><i>Rappels por compras</i></b>                                                                                           |                   |                    |                  | <b>(35.602)</b>       |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                      |                   |                    |                  | (35.602)              |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                       |                   |                    |                  | 1.966.857             |
| <b>607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br/><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i></b> |                   |                    |                  | <b>1.966.857</b>      |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |                   |                    |                  | 1.901.462             |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                      |                   | 1.901.462          |                  |                       |
| 6071 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>   |                   |                    |                  | 35.386                |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                    |                   |                    |                  | 30.009                |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                        |                   |                    |                  | <b>50.122.956</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                               |                   |                    |                  | 39.613.402            |
| <b>640 Soldatak eta lansariak<br/><i>Sueldos y salarios</i></b>                                                                                             |                   |                    |                  | <b>39.600.062</b>     |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                     |                   | 39.600.062         |                  |                       |
| <b>646 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br/><i>Compensación de asistencia a tribunales</i></b>                                                      |                   |                    |                  | <b>13.340</b>         |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                                 |                   |                    |                  | 10.509.554            |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                          |                                                                                                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 642                                                                        | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                                   |                    | 9.130.202        |                       |
| 643                                                                        | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>                   |                    | 1.378.473        |                       |
| 649                                                                        | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                                    |                    | 879              |                       |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b> |                                                                                                                                                             |                    |                  | <b>2.116.107</b>      |
| 1.                                                                         | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                           |                    |                  | 2.114.949             |
| 621                                                                        | Errentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                                               |                    | 743.223          |                       |
| 1                                                                          | Errentamenduak eta kanonak.<br><i>Arrendamientos y cánones.</i>                                                                                             | 743.223            |                  |                       |
| 622                                                                        | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                                         |                    | 444.571          |                       |
| 1                                                                          | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                                       | 444.571            |                  |                       |
| 623                                                                        | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                                                |                    | 32.686           |                       |
| 624                                                                        | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                                             |                    | 64.550           |                       |
| 625                                                                        | Aseguru-sariak<br><i>Primas de seguros</i>                                                                                                                  |                    | 1.593            |                       |
| 627                                                                        | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                                      |                    | 15.617           |                       |
| 628                                                                        | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                                            |                    | 348.330          |                       |
| 1                                                                          | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                                          | 348.330            |                  |                       |
| 629                                                                        | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                                              |                    | 464.379          |                       |
| 6290                                                                       | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                                    |                    | 171.069          |                       |
| 1                                                                          | Bidaia-gastuak.<br><i>Gastos de viaje.</i>                                                                                                                  | 171.069            |                  |                       |
| 6291                                                                       | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                                  |                    | 617              |                       |
| 6292                                                                       | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                                      |                    | 222.294          |                       |
| 1                                                                          | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                                                    | 222.294            |                  |                       |
| 6293                                                                       | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                                  |                    | 37.172           |                       |
| 6299                                                                       | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                               |                    | 33.227           |                       |
| 2.                                                                         | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 354                   |
| 631                                                                        | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                                   |                    | 354              |                       |
| 3.                                                                         | GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PERDIDAS, DETERIORO Y VARIACION PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |                    |                  | 804                   |
| 650                                                                        | Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                    |                    | 804              |                       |
| <b>V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>      |                                                                                                                                                             |                    |                  | <b>849.681</b>        |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS               |                                                                                        | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 680                             | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i> |                    | 139.232          |                       |
| 681                             | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>  |                    | 710.449          |                       |
| GASTUAK GUZTIRA<br>TOTAL GASTOS |                                                                                        |                    |                  | 58.195.130            |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS               |                                                                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                                      | NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                          |                    |                  | 57.230.268            |
| 2.                                      | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                  |                    |                  | 57.230.268            |
| 705                                     | Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                               |                    | 57.230.268       |                       |
| 7050                                    | Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                             |                    | 57.211.378       |                       |
| 1                                       | Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                           | 57.211.378         |                  |                       |
| 7051                                    | Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                         |                    | 18.890           |                       |
| V.                                      | USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                                                             |                    |                  | 6.152                 |
| 1.                                      | DIRU-SARRERA GEHIGARRIKA ETA KUDEAKETA KORRONTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                 |                    |                  | 6.152                 |
| 752                                     | Diru-sarrerak, errentamenduengatikoak<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                                                               |                    | 1.494            |                       |
| 759                                     | Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 4.658            |                       |
| VI.                                     | IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                    |                  | 849.681               |
| 746                                     | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 720.288          |                       |
| 748                                     | Ibilgetuaren gaineko erabiltze-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                             |                    | 129.393          |                       |
| X.                                      | DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                 |                    |                  | 109.029               |
| 2.                                      | BESTELAKO BALORE NEGOZIAGRRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                |                    |                  | 109.029               |
| 769                                     | Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 109.029          |                       |
| 7690                                    | Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                     |                    | 109.029          |                       |
| DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br>TOTAL INGRESOS |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | 58.195.130            |

## Comarca Araba - Arabako Eskualdea

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010              | 2009              | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              | 2009              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRONTREA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | <b>19.782.873</b> | <b>18.382.554</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>20.699.717</b> | <b>19.299.398</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                 | 6.511.306         | 6.650.538         | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 929.422           | 929.422           |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         | 26.109            | 35.948            | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 214.022           | 214.022           |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro inmovilizado intangible</i>                                                  | 6.485.197         | 6.614.590         | 1. Kapital eskrituratua<br><i>Capital escriturado</i>                                                                  | 214.022           | 214.022           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                | 13.246.819        | 11.707.268        | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaokoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                    | 715.400           | 715.400           |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 7.597.101         | 7.777.241         | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 715.400           | 715.400           |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i> | 2.153.025         | 2.583.334         | <b>A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br/>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>      | <b>19.770.295</b> | <b>18.369.976</b> |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>                                     | 3.496.693         | 1.346.693         | <b>B) PASIBO EZ KORRONTREA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | <b>244.023</b>    | <b>244.023</b>    |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 | 24.748            | 24.748            | I. Hornidurak epe luzera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                           | 244.023           | 244.023           |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 24.748            | 24.748            | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 244.023           | 244.023           |
| <b>B) AKTIBO KORRONTREA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>9.665.529</b>  | <b>9.665.529</b>  | <b>C) PASIBO KORRONTREA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>8.504.662</b>  | <b>8.504.662</b>  |
| II. Izakinalak<br><i>Existencias</i>                                                                                   | 409.916           | 409.916           | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 9.101             | 9.101             |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 17.129            | 17.129            | 5. Bestelako finanza-pasiboa<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                       | 9.101             | 9.101             |
| 2. Lehenagaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                         | 360.517           | 360.517           | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 8.495.561         | 8.495.561         |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleei emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                             | 32.270            | 32.270            | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 3.201.040         | 3.201.040         |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 4.749.167         | 4.749.167         | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 611.312           | 611.312           |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 4.046             | 4.046             | 4. Personalak (ordaindu gabeko ordainsaria)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                     | 1.246.094         | 1.246.094         |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresasak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                    | 4.532.983         | 4.532.983         | 5. Pasiboaik zerga korronteagatik<br><i>Pasivos por impuesto corriente</i>                                             | 4.297             | 4.297             |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            | 451               | 451               | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 3.432.818         | 3.432.818         |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 38.618            | 38.618            |                                                                                                                        |                   |                   |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>           | 173.069           | 173.069           |                                                                                                                        |                   |                   |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 336.364           | 336.364           |                                                                                                                        |                   |                   |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 336.364           | 336.364           |                                                                                                                        |                   |                   |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi baliokideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>             | 4.170.082         | 4.170.082         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 4.170.082         | 4.170.082         |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b>                                                                                           | <b>29.448.402</b> | <b>28.048.083</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b>                                                                       | <b>29.448.402</b> | <b>28.048.083</b> |

## Comarca Araba - Arabako Eskualdea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitzza, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                     | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (107.871)    | (248.317)   |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br>Amortización del inmovilizado (+)                                                                                           | 849.681      | 672.920     |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br>Imputación de subvenciones (-)                                                                                                | (849.681)    | (672.920)   |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br>Ingresos financieros (-)                                                                                                   | (109.029)    | (250.080)   |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br>Otros ingresos y gastos (+/-)                                                                                   | 1.158        | 1.763       |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 107.871      | 248.317     |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br>Cobros de intereses (+)                                                                                                          | 109.029      | 250.080     |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br>Otros pagos (cobros) (-/+)                                                                                       | (1.158)      | (1.763)     |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (2.250.000)  | (1.608.188) |
| b)                                                            | Ibilgetu ukiezina<br>Inmovilizado intangible                                                                                                                 | ----         | (800.000)   |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br>Inmovilizado material                                                                                                                  | (2.250.000)  | (808.188)   |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (2.250.000)  | (1.608.188) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 2.250.000    | 1.608.188   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)                                                 | 2.250.000    | 1.608.188   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 2.250.000    | 1.608.188   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

## Comarca Araba - Arabako Eskualdea

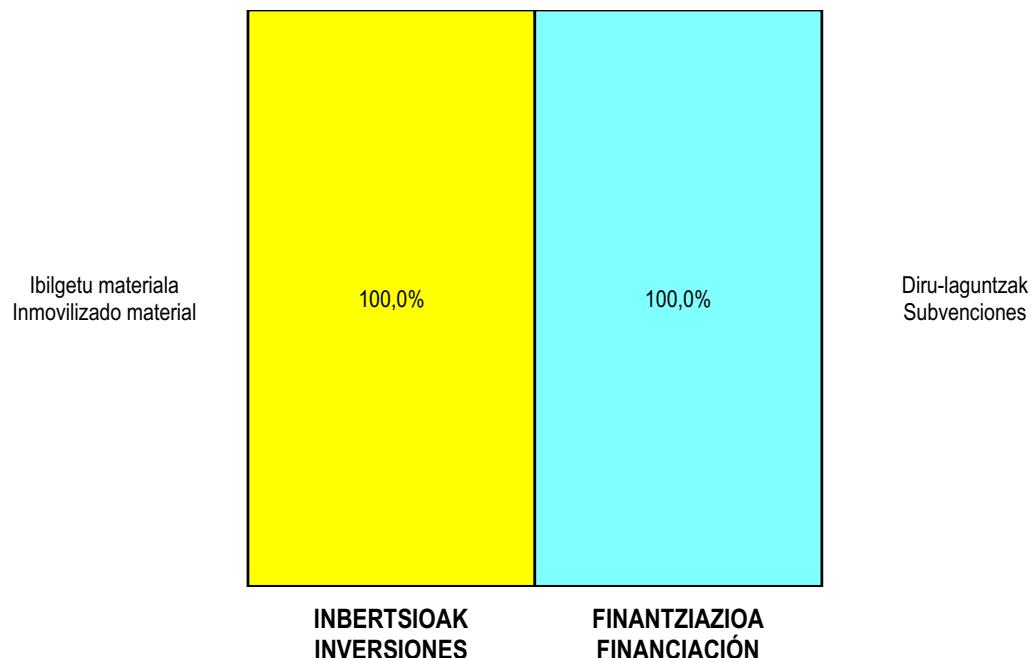
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

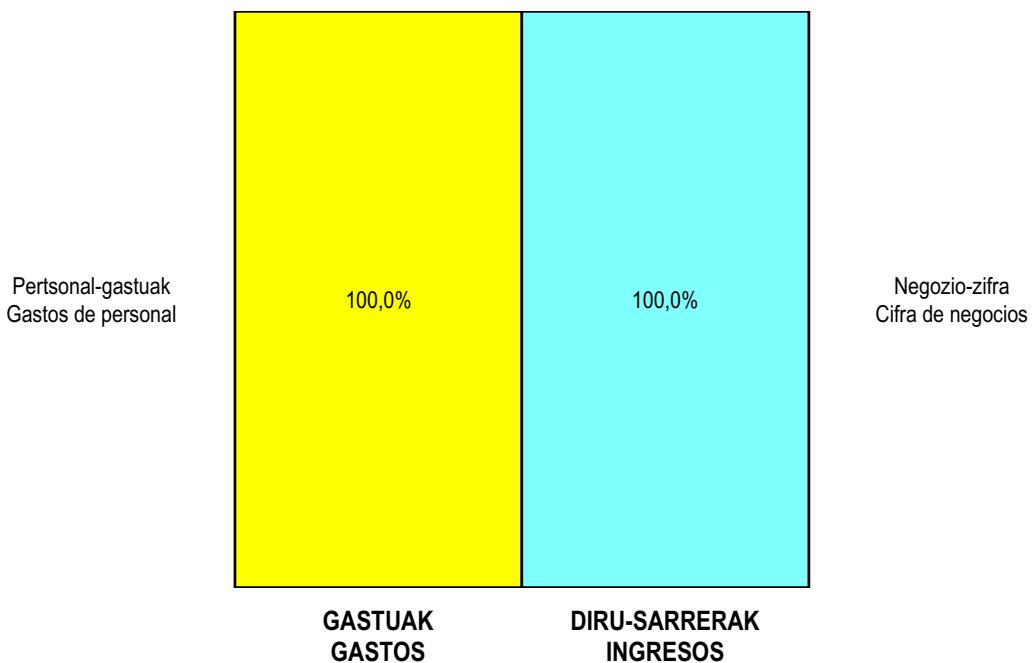
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010                | 2009                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |                     |                     |
| 1. Negozi-zifraren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                         |  | <b>57.230.268</b>   | <b>53.017.481</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 57.230.268          | 53.017.481          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | <b>(5.106.386)</b>  | <b>(5.299.822)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (291.551)           | (286.245)           |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (2.847.978)         | (3.066.343)         |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (1.966.857)         | (1.947.234)         |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           |  | <b>6.152</b>        | <b>4.556</b>        |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               |  | 6.152               | 4.556               |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | <b>(50.122.956)</b> | <b>(45.681.755)</b> |
| a) Soldatuk, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (39.613.402)        | (36.341.493)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (10.509.554)        | (9.340.262)         |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gasto<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | <b>(2.116.107)</b>  | <b>(2.290.540)</b>  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (2.114.949)         | (2.288.777)         |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (354)               | (566)               |
| c) Galerak, narriadura ta horniduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (804)               | (1.197)             |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | <b>(849.681)</b>    | <b>(672.920)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-lagunten esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>     |  | <b>849.681</b>      | <b>672.920</b>      |
| A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br><i>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>                    |  | <b>(109.029)</b>    | <b>(250.080)</b>    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                              |  | <b>109.029</b>      | <b>250.080</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 109.029             | 250.080             |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                          |  | 109.029             | 250.080             |
| A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br><i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>                                                           |  | <b>109.029</b>      | <b>250.080</b>      |
| A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br><i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>                                                                      |  | ---                 | ---                 |
| A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br><i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>                                                                                |  | ---                 | ---                 |

**Comarca Araba - Arabako Eskualdea**

**KAPITAL AURREKONTUA**  
**PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA**  
**PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





**Larrialdiak (Lurralde-Unitateak)**  
**Emergencias (Unidades Territoriales)**



**Emergencias - Larrialdiak**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

|     | INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                       | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.  | <b>ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                    |                    |                  | 100.000               |
| 2.  | IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                               |                    |                  | 100.000               |
| 213 | Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                   |                    | 21.000           |                       |
| 214 | Tresneria<br><i>Utillaje</i>                                                     |                    | 16.500           |                       |
| 215 | Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                             |                    | 26.300           |                       |
| 216 | Alzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                    |                    | 25.200           |                       |
| 217 | Ekipoak, informazioa prozesatzeko<br><i>Equipos para procesos de información</i> |                    | 11.000           |                       |
|     | <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                 |                    |                  | 100.000               |

Euro / Euros

|      | FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II.  | <b>KOBANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                             |                    |                  | 100.000               |
| 2.   | HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                      |                    |                  | 100.000               |
| 130  | Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                   |                    | 100.000          |                       |
| 1300 | Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                   |                    | 100.000          |                       |
| 1    | Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 100.000            |                  |                       |
|      | <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b>                                                                                                                            |                    |                  | 100.000               |

## Emergencias - Larrialdiak

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                   | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>1.168.655</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                              |                    |                  | 109.062               |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                            |                    | 109.062          |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                          |                    | 109.062          |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                       |                    |                  | 325.962               |
| 601 Erosketak: Lehengaiak<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                      |                    | 325.962          |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                         |                    | 159.171          |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                          | 159.171            |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                         |                    | 43.840           |                       |
| 6014 Elikgaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                     |                    | 797              |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                       |                    | 36.236           |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                           |                    | 85.918           |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                               |                    |                  | 733.631               |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i> |                    | 733.631          |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                             |                    | 190.055          |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                              | 190.055            |                  |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                            |                    | 543.576          |                       |
| 1 Bestelako lanak eta zerbitzuak.<br><i>Otros trabajos y servicios.</i>                                                                             | 543.576            |                  |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                |                    |                  | <b>16.749.760</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                       |                    |                  | 13.328.029            |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                             |                    | 13.236.042       |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                             | 13.236.042         |                  |                       |
| 641 Kalte-ordainak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                        |                    | 6.526            |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                      |                    | 85.461           |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                         |                    |                  | 3.421.731             |
| 642 Gizarte segurantza, empresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                       |                    | 3.024.039        |                       |
| 643 Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemenean bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>    |                    | 393.277          |                       |
| 649 Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                        |                    | 4.415            |                       |

Euro / Euros

|      | GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                                   | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| IV.  | <b>USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                                              |                    |                  | 713.297               |
| 1.   | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                                   |                    |                  | 665.225               |
| 621  | <b>Errentamendua eta kanonak<br/><i>Arrendamientos y cánones</i></b>                                                                                                |                    |                  | 292.487               |
| 1    | Errentamendua eta kanonak.<br><i>Arrendamientos y cánones.</i>                                                                                                      | 292.487            |                  |                       |
| 622  | <b>Konponketak eta kontserbazioa<br/><i>Reparaciones y conservación</i></b>                                                                                         |                    |                  | 85.058                |
| 624  | <b>Garraioak<br/><i>Transportes</i></b>                                                                                                                             |                    |                  | 5.066                 |
| 627  | <b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br/><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i></b>                                                      |                    |                  | 3.951                 |
| 628  | <b>Hornidurak<br/><i>Suministros</i></b>                                                                                                                            |                    |                  | 86.957                |
| 629  | <b>Bestelako zerbitzuak<br/><i>Otros servicios</i></b>                                                                                                              |                    |                  | 191.706               |
| 6290 | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                                            |                    |                  | 58.618                |
| 6291 | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                                          |                    |                  | 10.981                |
| 6292 | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                                              |                    |                  | 70.273                |
| 6293 | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                                          |                    |                  | 18.133                |
| 6294 | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                                                |                    |                  | 5.678                 |
| 6295 | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                                            |                    |                  | 3.898                 |
| 6299 | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                                       |                    |                  | 24.125                |
| 2.   | <b>ZERGAK<br/><i>TRIBUTOS</i></b>                                                                                                                                   |                    |                  | 1.618                 |
| 631  | <b>Bestelako zergak<br/><i>Otros tributos</i></b>                                                                                                                   |                    |                  | 1.618                 |
| 3.   | <b>GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br/><i>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i></b> |                    |                  | 46.454                |
| 650  | <b>Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br/><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i></b>                                                    |                    |                  | 46.454                |
| V.   | <b>IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i></b>                                                                                           |                    |                  | 238.884               |
| 680  | <b>Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br/><i>Amortización del inmovilizado intangible</i></b>                                                                      |                    |                  | 13.193                |
| 681  | <b>Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br/><i>Amortización del inmovilizado material</i></b>                                                                       |                    |                  | 225.691               |
|      | <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                                                                                                             |                    |                  | 18.870.596            |

Euro / Euros

|     | DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.  | <b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br/><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i></b>            |                    |                  | 18.546.388            |
| 2.  | <b>ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br/><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i></b>                                    |                    |                  | 18.546.388            |
| 705 | <b>Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua<br/><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i></b> |                    |                  | 18.546.388            |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |                                                                                                                                                                                               | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 7050                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                                |                    | 16.957.390       |                       |
| 1                         | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                              | 16.957.390         |                  |                       |
| 7051                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                            |                    | 1.588.998        |                       |
| 1                         | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                          | 1.588.998          |                  |                       |
| V.                        | <b>USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK</b><br><b>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>                                                                                                          |                    |                  | <b>50.371</b>         |
| 1.                        | DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRANTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                     |                    |                  | 50.371                |
|                           | 759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 50.371           |                       |
| VI.                       | <b>IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA</b><br><b>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</b>                                    |                    |                  | <b>238.884</b>        |
|                           | 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 238.884          |                       |
| X.                        | <b>DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK</b><br><b>INGRESOS FINANCIEROS</b>                                                                                                                              |                    |                  | <b>34.953</b>         |
| 2.                        | BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                   |                    |                  | 34.953                |
|                           | 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 34.953           |                       |
|                           | 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                    | 34.953           |                       |
|                           | <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b><br><b>TOTAL INGRESOS</b>                                                                                                                                         |                    |                  | <b>18.870.596</b>     |

**Emergencias - Larrialdiak****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                        | 2010             | 2009             | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010             | 2009             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                    | <b>2.825.531</b> | <b>2.964.415</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>3.367.245</b> | <b>3.506.129</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Irregularizado intangible</i>                                                                 | 17.940           | 31.133           | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 558.772          | 558.772          |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                           | 17.940           | 31.133           | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 172.069          | 172.069          |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Irregularizado material</i>                                                                | 2.790.537        | 2.916.228        | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escrito</i>                                                                     | 172.069          | 172.069          |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                            | 1.526.418        | 1.562.756        | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 386.703          | 386.703          |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro irregularizado material</i> | 570.010          | 659.363          | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 386.703          | 386.703          |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Irregularizado en curso y anticipos</i>                                     | 694.109          | 694.109          | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 2.808.473        | 2.947.357        |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luadera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                  | 17.054           | 17.054           | <b>B) PASIBO EZ KORRANTEA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>134.708</b>   | <b>134.708</b>   |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                       | 17.054           | 17.054           | I. Hornidurak epe luadera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                          | 134.708          | 134.708          |
| <b>B) AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                          | <b>2.927.295</b> | <b>2.927.295</b> | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 134.708          | 134.708          |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                       | 119.512          | 119.512          | <b>C) PASIBO KORRANTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>2.250.873</b> | <b>2.250.873</b> |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                    | 19.892           | 19.892           | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 2.840            | 2.840            |
| 2. Lehengaia eti bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                             | 99.620           | 99.620           | 5. Bestelako finantza-pasiboaak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 2.840            | 2.840            |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobrazeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>         | 855.019          | 855.019          | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 2.248.033        | 2.248.033        |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>             | 196.286          | 196.286          | 1. Hornitzailpeak<br><i>Proveedores</i>                                                                                | 744.193          | 744.193          |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                        | 558.681          | 558.681          | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 16               | 16               |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                         | 12.696           | 12.696           | 4. Pertsonala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 364.523          | 364.523          |
| 6. Best kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>              | 87.356           | 87.356           | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 1.139.301        | 1.139.301        |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                                 | 327.999          | 327.999          |                                                                                                                        |                  |                  |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                    | 327.999          | 327.999          |                                                                                                                        |                  |                  |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>                | 1.624.765        | 1.624.765        |                                                                                                                        |                  |                  |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                       | 1.624.765        | 1.624.765        |                                                                                                                        |                  |                  |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                                | <b>5.752.826</b> | <b>5.891.710</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>5.752.826</b> | <b>5.891.710</b> |

## Emergencias - Larrialdiak

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |           |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009      |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |           |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----      |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | 13.119       | 116.167   |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 238.884      | 150.165   |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                          | (238.884)    | (150.165) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (34.953)     | (55.000)  |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 48.072       | 171.167   |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | (13.119)     | (116.167) |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 34.953       | 55.000    |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (48.072)     | (171.167) |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----      |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |           |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (100.000)    | (299.569) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (100.000)    | (299.569) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (100.000)    | (299.569) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |           |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 100.000      | 299.569   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 100.000      | 299.569   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 100.000      | 299.569   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----      |

**Emergencias - Larrialdiak**

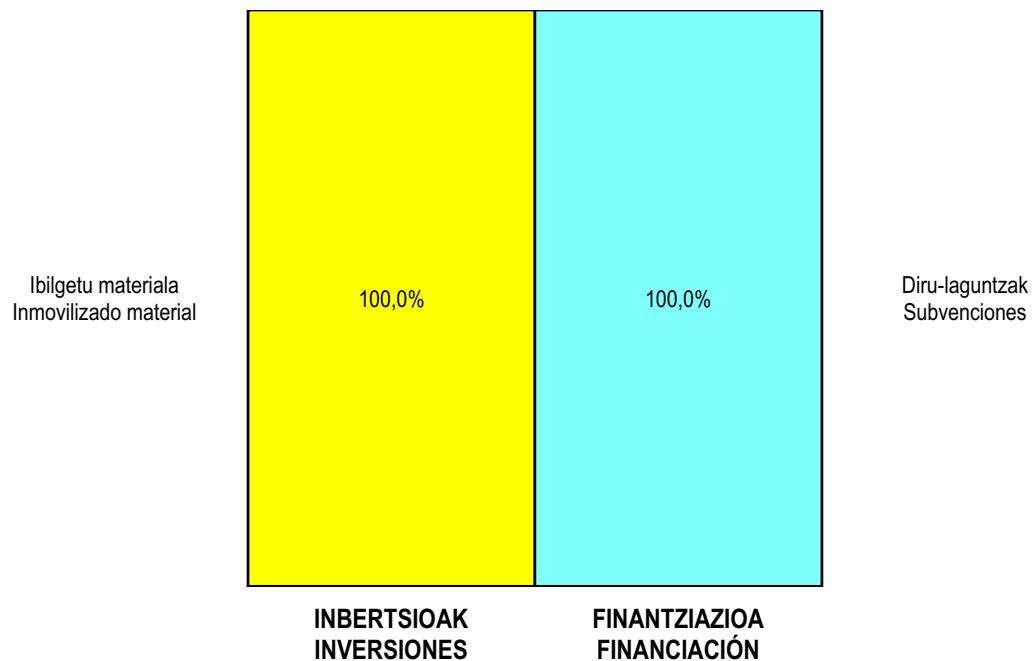
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

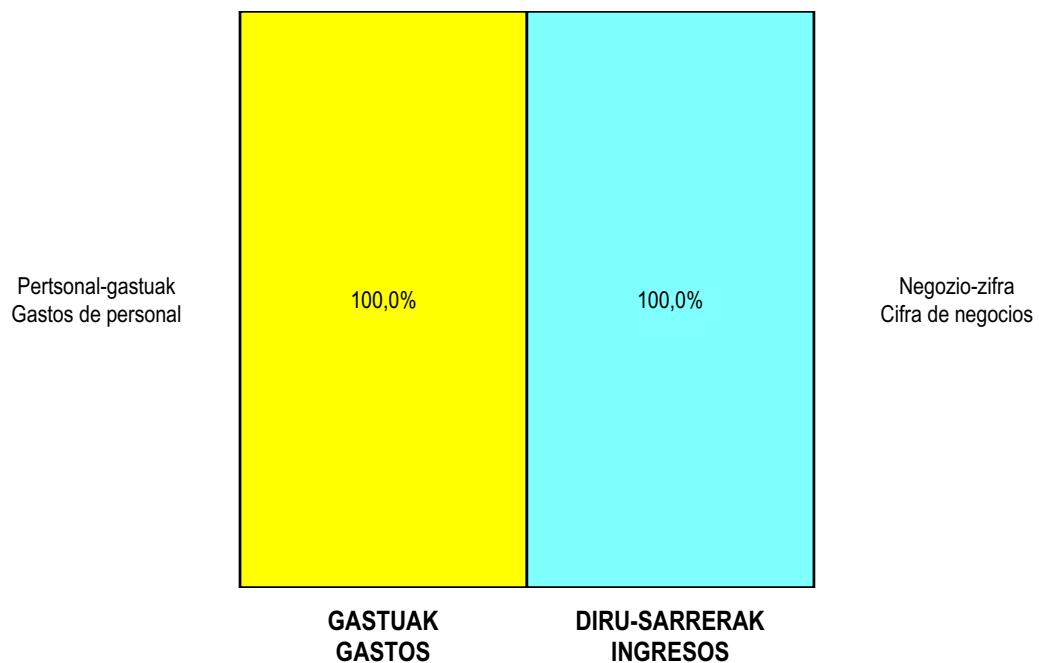
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                  |  | 2010                | 2009                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                   |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                         |  | <b>18.546.388</b>   | <b>17.026.511</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                               |  | 18.546.388          | 17.026.511          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                              |  | <b>(1.168.655)</b>  | <b>(1.019.647)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                    |  | (109.062)           | (91.444)            |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                             |  | (325.962)           | (270.599)           |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |  | (733.631)           | (657.604)           |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                          |  | <b>50.371</b>       | <b>30.500</b>       |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                              |  | 50.371              | 30.500              |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                         |  | <b>(16.749.760)</b> | <b>(15.265.536)</b> |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                             |  | (13.328.029)        | (12.159.165)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                |  | (3.421.731)         | (3.106.371)         |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                  |  | <b>(713.297)</b>    | <b>(826.828)</b>    |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                      |  | (665.225)           | (655.661)           |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                              |  | (1.618)             | (1.487)             |
| c) Galerak, nariadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (46.454)            | (169.680)           |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                      |  | <b>(238.884)</b>    | <b>(150.165)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>   |  | <b>238.884</b>      | <b>150.165</b>      |
| A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br><i>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>                   |  | <b>(34.953)</b>     | <b>(55.000)</b>     |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                             |  | <b>34.953</b>       | <b>55.000</b>       |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                           |  | 34.953              | 55.000              |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                         |  | 34.953              | 55.000              |
| A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br><i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>                                                          |  | <b>34.953</b>       | <b>55.000</b>       |
| A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br><i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>                                                                     |  | ----                | ----                |
| A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br><i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>                                                                               |  | ----                | ----                |

**Emergencias - Larrialdiak**

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*





Santiago Ospitalea  
*Hospital Santiago*



**Hospital Santiago - Santiago Ospitalea**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                            | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                      |                    |                  | <b>450.000</b>        |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                 |                    |                  | 450.000               |
| 211 <b>Eraikinak<br/>Construcciones</b>                                               |                    | 136.000          |                       |
| 2110 Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i>                  |                    | 136.000          |                       |
| 213 <b>Makineria<br/>Maquinaria</b>                                                   |                    | 195.000          |                       |
| 1 Makineria.<br><i>Maquinaria.</i>                                                    | 195.000            |                  |                       |
| 214 <b>Tresneria<br/>Utillaje</b>                                                     |                    | 30.000           |                       |
| 216 <b>Altzariak<br/>Mobilario</b>                                                    |                    | 84.000           |                       |
| 217 <b>Ekipoak, informazioa prozesatzeko<br/>Equipos para procesos de información</b> |                    | 5.000            |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                      |                    |                  | <b>450.000</b>        |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                          |                    |                  | <b>450.000</b>        |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 450.000               |
| 130 <b>Kapital diru-laguntza ofizialak<br/>Subvenciones oficiales de capital</b>                                                                                                |                    | 450.000          |                       |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    | 450.000          |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 450.000            |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b>                                                                                                                              |                    |                  | <b>450.000</b>        |

## Hospital Santiago - Santiago Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                         | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                            |                    |                  | <b>21.165.677</b>     |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                    |                    |                  | 6.235.728             |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                  |                    | 6.235.728        |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                |                    | 6.235.728        |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                 | 6.235.728          |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                             |                    |                  | 10.787.269            |
| 601 Erosketak: Lehengaiak<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                            |                    | 10.954.269       |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                               |                    | 8.925.356        |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                                | 8.925.356          |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                               |                    | 513.640          |                       |
| 1 Tresna eta erreminta txikiak.<br><i>Instrumental y pequeño utillaje.</i>                                                                                | 513.640            |                  |                       |
| 6014 Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                          |                    | 461.221          |                       |
| 1 Elikagaiak.<br><i>Productos alimenticios.</i>                                                                                                           | 461.221            |                  |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                             |                    | 115.600          |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                 |                    | 938.452          |                       |
| 1 Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                  | 938.452            |                  |                       |
| 609 Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                                 |                    | (167.000)        |                       |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                    |                    | (167.000)        |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                     |                    |                  | 4.142.680             |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>       |                    | 4.142.680        |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                   |                    | 2.238.044        |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                    | 2.238.044          |                  |                       |
| 6071 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                    | 1.330.236        |                       |
| 1 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak.<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>  | 1.330.236          |                  |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                  |                    | 574.400          |                       |
| 1 Bestelako lanak eta zerbitzuak.<br><i>Otros trabajos y servicios.</i>                                                                                   | 574.400            |                  |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>76.753.324</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                             |                    |                  | 60.708.328            |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | PIGRAFEA<br>PIGRAFE |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|
| 640               | Soldatuk eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                       |                    | 60.629.943       |                     |
| 1                 | Soldatuk eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                     | 60.629.943         |                  |                     |
| 641               | Kalte-ordinak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                   |                    | 51.990           |                     |
| 646               | Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                |                    | 26.395           |                     |
| 2.                | GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                  |                    |                  | 16.044.996          |
| 642               | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                 |                    | 14.160.991       |                     |
| 643               | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i> |                    | 1.804.630        |                     |
| 649               | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                  |                    | 79.375           |                     |
| IV.               | USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br><i>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                     |                    |                  | 3.994.332           |
| 1.                | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                         |                    |                  | 3.908.625           |
| 621               | Errentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                             |                    | 74.407           |                     |
| 622               | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                       |                    | 2.089.444        |                     |
| 1                 | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                     | 2.089.444          |                  |                     |
| 624               | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                           |                    | 33.769           |                     |
| 625               | Aseguru-sariak<br><i>Primas de seguros</i>                                                                                                |                    | 286              |                     |
| 626               | Banku-zerbitzuak eta antzekoak<br><i>Servicios bancarios y similares</i>                                                                  |                    | 150              |                     |
| 627               | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                    |                    | 7.800            |                     |
| 628               | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                          |                    | 1.210.336        |                     |
| 1                 | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                        | 1.210.336          |                  |                     |
| 629               | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                            |                    | 492.433          |                     |
| 6290              | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                  |                    | 8.609            |                     |
| 6291              | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                |                    | 500              |                     |
| 6292              | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                    |                    | 302.055          |                     |
| 1                 | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                                  | 302.055            |                  |                     |
| 6293              | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                |                    | 125.119          |                     |
| 6294              | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                      |                    | 6.500            |                     |
| 6295              | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                  |                    | 150              |                     |
| 6299              | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                             |                    | 49.500           |                     |
| 2.                | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                                 |                    |                  | 7.890               |
| 631               | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                 |                    | 7.890            |                     |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                              | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 3. GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PERDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |                    |                  | 77.817                |
| 650 Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                   |                    | 77.817           |                       |
| V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i>                                                                                           |                    |                  | 2.390.443             |
| 680 Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                                     |                    | 9.839            |                       |
| 681 Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                                      |                    | 2.380.604        |                       |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                                                                                                        |                    |                  | <b>104.303.776</b>    |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                    |                  | 101.649.992           |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 101.649.992           |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                               |                    | 101.649.992      |                       |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                            |                    | 100.162.302      |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                             | 100.162.302        |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                        |                    | 1.487.690        |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                         | 1.487.690          |                  |                       |
| V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                                                              |                    |                  | 109.561               |
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRANTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                  |                    |                  | 109.561               |
| 752 Diru-sarrerak, errentamenduengatikoak<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                                                               |                    | 58.961           |                       |
| 759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 50.600           |                       |
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                    |                  | 2.390.443             |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 2.390.443        |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                    |                  | 153.780               |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGRRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                 |                    |                  | 153.780               |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 153.780          |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                    | 153.780          |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b>                                                                                                                                               |                    |                  | <b>104.303.776</b>    |

**Hospital Santiago - Santiago Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

Euro / Euros

| <b>AKTIBOA<br/>ACTIVO</b>                                                                                                | <b>2010</b>       | <b>2009</b>       | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br/>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>                                                          | <b>2010</b>       | <b>2009</b>       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                    | <b>25.478.361</b> | <b>27.418.804</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>25.936.528</b> | <b>27.876.971</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Irregularizado intangible</i>                                                                 | 26.109            | 35.948            | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 528.875           | 528.875           |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                           | 26.109            | 35.948            | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 298.705           | 298.705           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Irregularizado material</i>                                                                | 25.381.524        | 27.312.128        | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escrito</i>                                                                     | 298.705           | 298.705           |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                            | 16.062.889        | 16.333.088        | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 230.170           | 230.170           |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro irregularizado material</i> | 3.431.284         | 5.091.689         | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 230.170           | 230.170           |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Irregularizado en curso y anticipos</i>                                     | 5.887.351         | 5.887.351         | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 25.407.653        | 27.348.096        |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luadera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                  | 70.728            | 70.728            | <b>B) PASIBO EZ KORRANTEA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>61.802</b>     | <b>61.802</b>     |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                       | 70.728            | 70.728            | I. Hornidurak epe luadera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                          | 61.802            | 61.802            |
| <b>B) AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                          | <b>17.319.153</b> | <b>17.319.153</b> | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 61.802            | 61.802            |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                       | 1.653.647         | 1.653.647         | <b>C) PASIBO KORRANTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>16.799.184</b> | <b>16.799.184</b> |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                    | 649.827           | 649.827           | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 36.841            | 36.841            |
| 2. Lehengaiaik eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                           | 1.003.820         | 1.003.820         | 5. Bestelako finaniza-pasiboaik<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 36.841            | 36.841            |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobrazeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>         | 10.673.324        | 10.673.324        | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 16.762.343        | 16.762.343        |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>             | 313.266           | 313.266           | 1. Hornitzailpeak<br><i>Proveedores</i>                                                                                | 8.948.012         | 8.948.012         |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                        | 9.915.350         | 9.915.350         | 2. Hornitzailpeak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>             | 68.991            | 68.991            |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                              | 41.051            | 41.051            | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 5.185             | 5.185             |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                         | 81.677            | 81.677            | 4. Pertsonala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 2.046.730         | 2.046.730         |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>             | 321.980           | 321.980           | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 5.693.425         | 5.693.425         |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                                 | 1.385.707         | 1.385.707         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                    | 1.385.707         | 1.385.707         |                                                                                                                        |                   |                   |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>                | 3.606.475         | 3.606.475         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 1. Aitzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                       | 3.606.475         | 3.606.475         |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                                | <b>42.797.514</b> | <b>44.737.957</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>42.797.514</b> | <b>44.737.957</b> |

## Hospital Santiago - Santiago Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (68.073)     | (114.963)   |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 2.390.443    | 1.361.110   |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                          | (2.390.443)  | (1.361.110) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (153.780)    | (308.537)   |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 85.707       | 193.574     |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 68.073       | 114.963     |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 153.780      | 308.537     |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (85.707)     | (193.574)   |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (450.000)    | (2.542.175) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (450.000)    | (2.542.175) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (450.000)    | (2.542.175) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 450.000      | 2.542.175   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 450.000      | 2.542.175   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 450.000      | 2.542.175   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

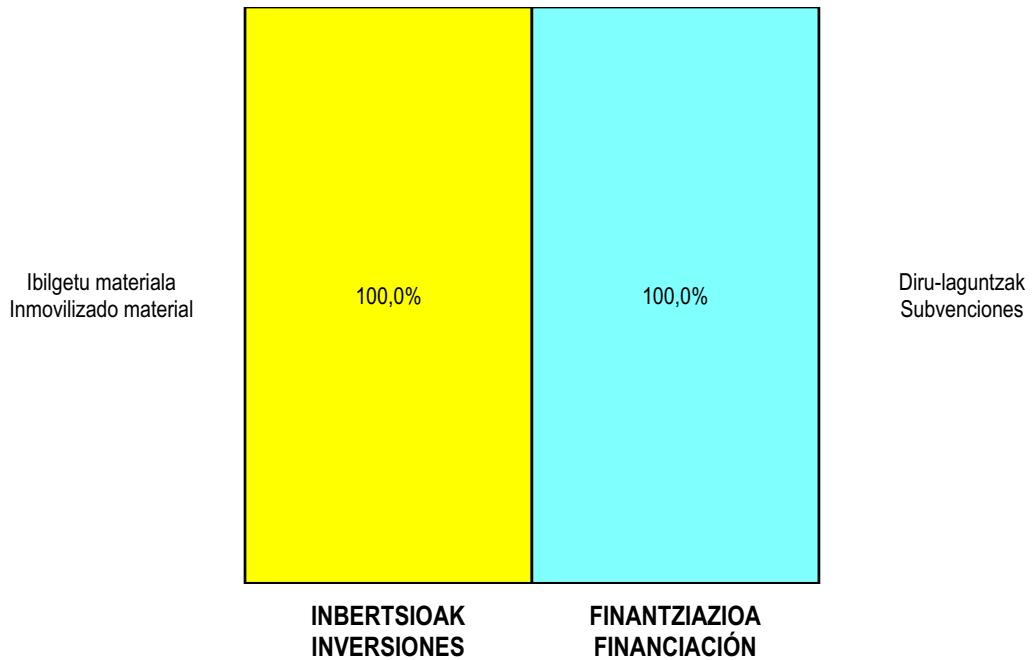
**Hospital Santiago - Santiago Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

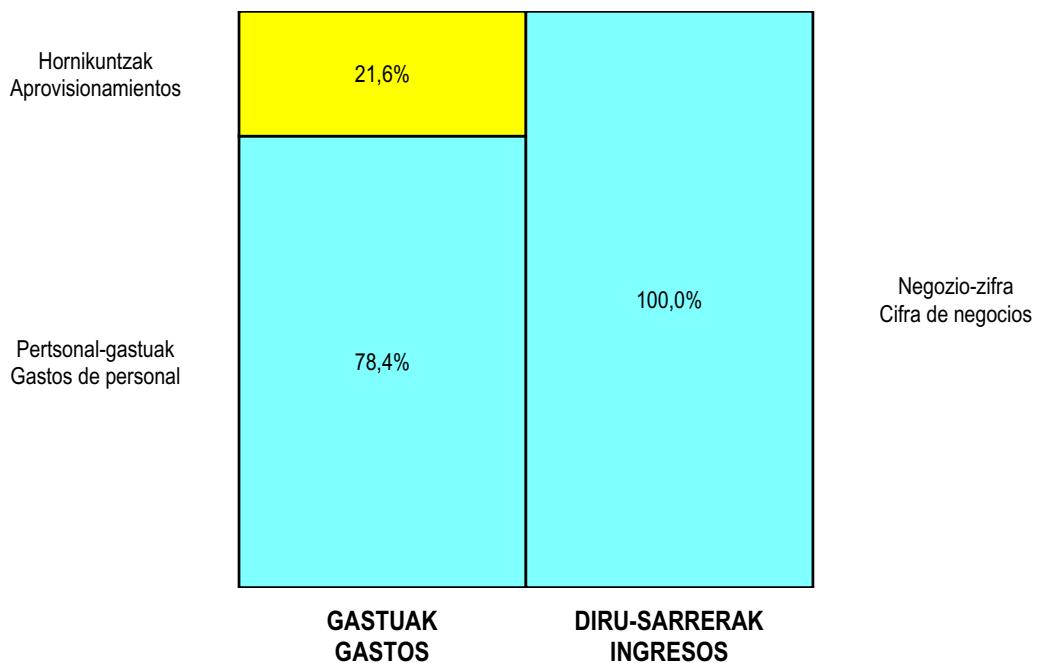
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010         | 2009         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------|--------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |              |              |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | 101.649.992  | 97.247.797   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 101.649.992  | 97.247.797   |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | (21.165.677) | (19.571.054) |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (6.235.728)  | (5.480.347)  |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (10.787.269) | (11.043.016) |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (4.142.680)  | (3.047.691)  |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           |  | 109.561      | 87.665       |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               |  | 109.561      | 87.665       |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | (76.753.324) | (73.303.781) |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (60.708.328) | (57.300.259) |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (16.044.996) | (16.003.522) |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | (3.994.332)  | (4.769.164)  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (3.908.625)  | (4.575.590)  |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (7.890)      | (40.897)     |
| c) Galerak, narriadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (77.817)     | (152.677)    |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | (2.390.443)  | (1.361.110)  |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | 2.390.443    | 1.361.110    |
| A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br><i>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>                    |  | (153.780)    | (308.537)    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                              |  | 153.780      | 308.537      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 153.780      | 308.537      |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                          |  | 153.780      | 308.537      |
| A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br><i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>                                                           |  | 153.780      | 308.537      |
| A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br><i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>                                                                      |  | ----         | ----         |
| A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br><i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>                                                                                |  | ----         | ----         |

Hospital Santiago - Santiago Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*



**Txagorritxu Ospitalea**  
*Hospital Txagorritxu*



**Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                               |                    |                  | <b>974.813</b>        |
| 1. IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                         |                    |                  | 159.000               |
| 208 Bestelako ibilgetu ukiezinak<br><i>Otras inmovilizaciones intangibles</i>                  |                    | 159.000          |                       |
| 2083 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gainekoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado</i> |                    | 159.000          |                       |
| 1 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gainekoak.<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado.</i>  | 159.000            |                  |                       |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                          |                    |                  | 815.813               |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                             |                    |                  | 546.613               |
| 1 Makineria.<br><i>Maquinaria.</i>                                                             | 221.800            |                  |                       |
| 2 OTA ezarpena - 2. simulagailua.<br><i>Implantación TAC - simulador 2.</i>                    | 324.813            |                  |                       |
| 214 Tresneria<br><i>Utillaje</i>                                                               |                    |                  | 66.800                |
| 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                                       |                    |                  | 88.500                |
| 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                             |                    |                  | 100.000               |
| 217 Ekipoak, informazioa prozesatzeko<br><i>Equipos para procesos de información</i>           |                    |                  | 13.900                |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                               |                    |                  | <b>974.813</b>        |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                          |                    |                  | <b>974.813</b>        |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 974.813               |
| 130 Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                 |                    |                  | 974.813               |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    |                  | 974.813               |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 974.813            |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b>                                                                                                                              |                    |                  | <b>974.813</b>        |

## Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA  | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                              |                    |                   | <b>50.102.054</b>     |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                      |                    |                   | 21.619.618            |
| <b>600 Erosketak: Salgaiak<br/><i>Compras de mercaderías</i></b>                                                                                            |                    | <b>21.619.618</b> |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                  |                    | 21.619.618        |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                   | 21.619.618         |                   |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                               |                    |                   | 19.108.629            |
| <b>601 Erosketak: Lehengaiak<br/><i>Compras de materias primas</i></b>                                                                                      |                    | <b>19.238.629</b> |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                                 |                    | 17.852.184        |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                                  | 17.852.184         |                   |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                                 |                    | 498.545           |                       |
| 1 Tresna eta erreminta txikiak.<br><i>Instrumental y pequeño utillaje.</i>                                                                                  | 498.545            |                   |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                               |                    | 21.000            |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                   |                    | 866.900           |                       |
| 1 Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                    | 866.900            |                   |                       |
| <b>609 Rappelak erosketengatik<br/><i>Rappels por compras</i></b>                                                                                           |                    | (130.000)         |                       |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                      |                    | (130.000)         |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                       |                    |                   | 9.373.807             |
| <b>607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br/><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i></b> |                    | <b>9.373.807</b>  |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |                    | 6.609.147         |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                      | 6.609.147          |                   |                       |
| 6071 Lagunza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>    |                    | 2.594.660         |                       |
| 1 Lagunza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak.<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>     | 2.594.660          |                   |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                    |                    | 170.000           |                       |
| 1 Bestelako lanak eta zerbitzuak.<br><i>Otros trabajos y servicios.</i>                                                                                     | 170.000            |                   |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                        |                    |                   | <b>115.575.256</b>    |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELLOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                               |                    |                   | 91.280.255            |
| <b>640 Soldatak eta lansariak<br/><i>Sueldos y salarios</i></b>                                                                                             |                    | <b>91.280.255</b> |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                     | 91.280.255         |                   |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                                      | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 2.                | GIZARTE KARGAK<br>CARGAS SOCIALES                                                                                                                    |                    |                  | 24.295.001            |
| 642               | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                            |                    |                  | 21.575.752            |
| 643               | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>            |                    |                  | 2.719.249             |
| IV.               | USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN                                                                                       |                    |                  | 5.437.175             |
| 1.                | KANPOKO ZERBITZUAK<br>SERVICIOS EXTERIORES                                                                                                           |                    |                  | 5.222.416             |
| 620               | Ekitaldiko gastuak, ikerketa eta garapenerako<br><i>Gastos en investigación y desarrollo del ejercicio</i>                                           |                    |                  | 40.000                |
| 621               | Erentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                                         |                    |                  | 187.000               |
| 1                 | Erentamenduak eta kanonak.<br><i>Arrendamientos y cánones.</i>                                                                                       | 187.000            |                  |                       |
| 622               | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                                  |                    |                  | 2.526.416             |
| 1                 | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                                | 2.526.416          |                  |                       |
| 623               | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                                         |                    |                  | 160.000               |
| 1                 | Zerbitzuak, profesional independenteenak.<br><i>Servicios de profesionales independientes.</i>                                                       | 160.000            |                  |                       |
| 624               | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                                      |                    |                  | 4.000                 |
| 625               | Aseguru-sariak<br><i>Primas de seguros</i>                                                                                                           |                    |                  | 1.000                 |
| 627               | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                               |                    |                  | 26.000                |
| 628               | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                                     |                    |                  | 1.703.000             |
| 1                 | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                                   | 1.703.000          |                  |                       |
| 629               | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                                       |                    |                  | 575.000               |
| 6290              | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                             |                    |                  | 60.000                |
| 6291              | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                           |                    |                  | 5.000                 |
| 6292              | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                               |                    |                  | 275.000               |
| 1                 | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                                             | 275.000            |                  |                       |
| 6293              | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                           |                    |                  | 60.000                |
| 6295              | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                             |                    |                  | 15.000                |
| 6299              | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                        |                    |                  | 160.000               |
| 1                 | Bestelako hainbat zerbitzu.<br><i>Otros servicios diversos.</i>                                                                                      | 160.000            |                  |                       |
| 2.                | ZERGAK<br>TRIBUTOS                                                                                                                                   |                    |                  | 20.217                |
| 631               | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                            |                    |                  | 20.217                |
| 3.                | GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES |                    |                  | 194.542               |
| 650               | Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoa<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                              |                    |                  | 194.542               |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                          | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i>                       |                    |                  | 4.894.740             |
| 680 Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i> |                    | 674.132          |                       |
| 681 Amortizazioa, ibilgetu materialaren<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>   |                    | 4.220.608        |                       |
| GASTUAK GUZTIRA<br><i>TOTAL GASTOS</i>                                                     |                    |                  | 176.009.225           |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                    |                  | 170.622.658           |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 170.622.658           |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                               |                    | 170.622.658      |                       |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                            |                    | 169.089.025      |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                             | 169.089.025        |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                        |                    | 1.533.633        |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                         | 1.533.633          |                  |                       |
| V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                                                              |                    |                  | 81.747                |
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRANTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                  |                    |                  | 81.747                |
| 752 Diru-sarrerak, errentamenduengatikoak<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                                                               |                    | 56.747           |                       |
| 759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 25.000           |                       |
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                    |                  | 4.894.740             |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 4.253.342        |                       |
| 748 Ibilgetuaren gaineko erabilte-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                              |                    | 641.398          |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                    |                  | 410.080               |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                |                    |                  | 410.080               |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 410.080          |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                    | 410.080          |                       |
| DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INGRESOS</i>                                                                                                                                                |                    |                  | 176.009.225           |

**Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

Euro / Euros

| <b>AKTIBOA<br/>ACTIVO</b>                                                                                              | <b>2010</b>       | <b>2009</b>       | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br/>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>                                                          | <b>2010</b>       | <b>2009</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>45.988.944</b> | <b>49.908.871</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>47.248.461</b> | <b>51.168.388</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 | 30.598.779        | 31.113.911        | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 1.374.197         | 1.374.197         |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         | 33.159            | 65.893            | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 623.718           | 623.718           |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  | 30.565.620        | 31.048.018        | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escrito</i>                                                                     | 623.718           | 623.718           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                | 15.275.487        | 18.680.282        | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 750.479           | 750.479           |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 446.001           | 455.296           | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 750.479           | 750.479           |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> | 6.941.084         | 10.336.584        | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 45.874.264        | 49.794.191        |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     | 7.888.402         | 7.888.402         | <b>B) PASIBO EZ KORRANTEA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>216.840</b>    | <b>216.840</b>    |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 | 114.678           | 114.678           | I. Hornidurak epe luzera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                           | 216.840           | 216.840           |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 114.678           | 114.678           | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 216.840           | 216.840           |
| <b>B) AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>34.110.668</b> | <b>34.110.668</b> | <b>C) PASIBO KORRANTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>32.634.311</b> | <b>32.634.311</b> |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 3.353.585         | 3.353.585         | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 325.182           | 325.182           |
| 1. Komerzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                   | 1.746.467         | 1.746.467         | 5. Bestelako finaniza-pasiboaak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 325.182           | 325.182           |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          | 1.496.751         | 1.496.751         | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 32.309.129        | 32.309.129        |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleesi emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                            | 110.367           | 110.367           | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 20.005.621        | 20.005.621        |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 12.516.812        | 12.516.812        | 2. Hornitzaleak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>                | 181.668           | 181.668           |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 682.144           | 682.144           | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 517.609           | 517.609           |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                       | 11.017.812        | 11.017.812        | 4. Personala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                     | 3.349.458         | 3.349.458         |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            | 17.683            | 17.683            | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Pùblicas</i>                 | 8.254.773         | 8.254.773         |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 141.870           | 141.870           |                                                                                                                        |                   |                   |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>           | 657.303           | 657.303           |                                                                                                                        |                   |                   |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 2.447.443         | 2.447.443         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 2.447.443         | 2.447.443         |                                                                                                                        |                   |                   |
| VI. Aldizkapenak epe laburrera<br><i>Periodificaciones a corto plazo</i>                                               | 28.750            | 28.750            |                                                                                                                        |                   |                   |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi baliokideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>             | 15.764.078        | 15.764.078        |                                                                                                                        |                   |                   |
| 1. Altxortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 15.764.078        | 15.764.078        |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                              | <b>80.099.612</b> | <b>84.019.539</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>80.099.612</b> | <b>84.019.539</b> |

## Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (195.321)    | (674.024)   |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 4.894.740    | 4.371.691   |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                         | (4.894.740)  | (4.371.691) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (410.080)    | (856.000)   |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 214.759      | 181.976     |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 195.321      | 674.024     |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 410.080      | 856.000     |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (214.759)    | (181.976)   |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (974.813)    | (4.704.005) |
| b)                                                            | Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                                                          | (159.000)    | (3.675.000) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (815.813)    | (1.029.005) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (974.813)    | (4.704.005) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 974.813      | 4.704.005   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 974.813      | 4.704.005   |
| 12.                                                           | Finanzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                         | 974.813      | 4.704.005   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

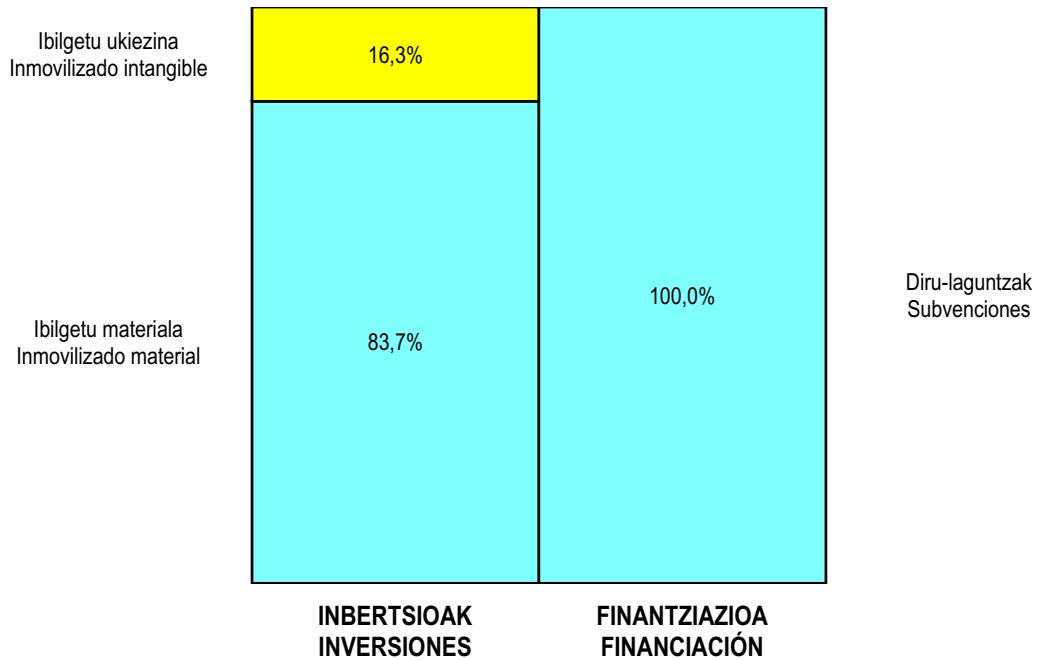
**Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

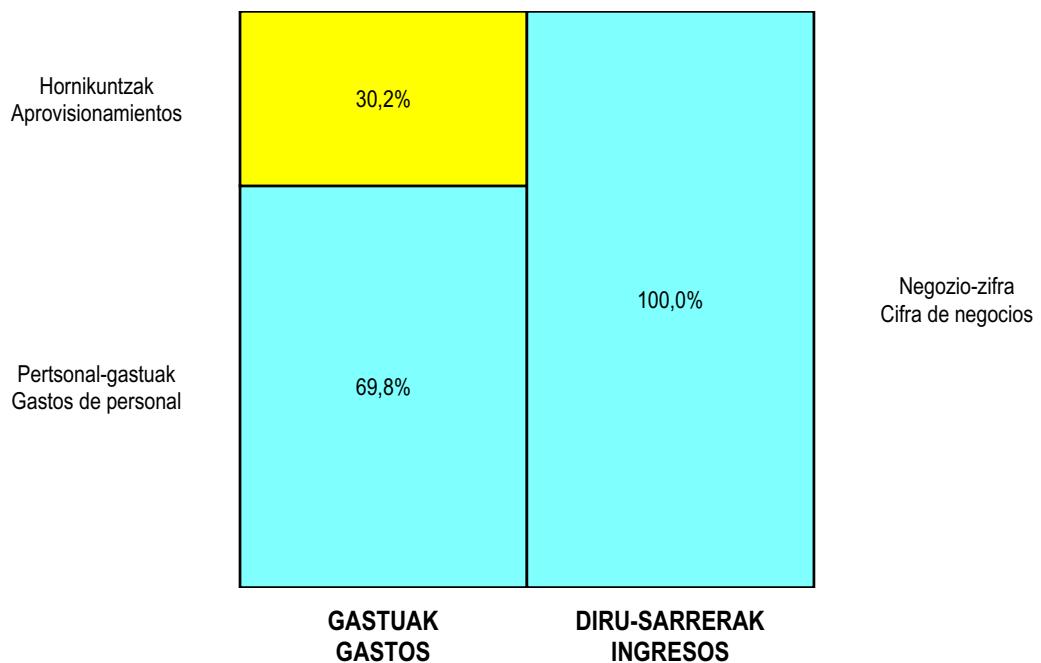
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010          | 2009          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |               |               |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | 170.622.658   | 161.353.278   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 170.622.658   | 161.353.278   |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | (50.102.054)  | (45.910.912)  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (21.619.618)  | (20.718.300)  |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (19.108.629)  | (18.016.609)  |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (9.373.807)   | (7.176.003)   |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           |  | 81.747        | 89.994        |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               |  | 81.747        | 89.994        |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | (115.575.256) | (108.498.801) |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (91.280.255)  | (84.512.594)  |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (24.295.001)  | (23.986.207)  |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | (5.437.175)   | (7.889.559)   |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (5.222.416)   | (7.707.583)   |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (20.217)      | (31.000)      |
| c) Galerak, narriadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (194.542)     | (150.976)     |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | (4.894.740)   | (4.371.691)   |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | 4.894.740     | 4.371.691     |
| A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br><i>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>                    |  | (410.080)     | (856.000)     |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                              |  | 410.080       | 856.000       |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 410.080       | 856.000       |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                          |  | 410.080       | 856.000       |
| A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br><i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>                                                           |  | 410.080       | 856.000       |
| A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br><i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>                                                                      |  | ----          | ----          |
| A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br><i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>                                                                                |  | ----          | ----          |

### Hospital Txagorritxu - Txagorritxuko Ospitalea

#### KAPITAL AURREKONTUA *PRESUPUESTO DE CAPITAL*



#### USTIAPEN AURREKONTUA *PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*



**Deba Garaiko Ospitalea**  
*Hospital Alto Deba*



**Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea**KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                          |  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                    |  |                    |                  | <b>7.250.000</b>      |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                               |  |                    |                  | 7.250.000             |
| 211 Eraikinak<br><i>Construcciones</i>                                              |  |                    | 86.500           |                       |
| 2110 Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i>                |  |                    | 86.500           |                       |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                  |  |                    | 98.200           |                       |
| 214 Tresneria<br><i>Utilaje</i>                                                     |  |                    | 12.000           |                       |
| 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                            |  |                    | 28.400           |                       |
| 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                  |  |                    | 20.000           |                       |
| 217 Ekipoa, informazioa prozesatzeko<br><i>Equipos para procesos de información</i> |  |                    | 4.900            |                       |
| 231 Bideango eraikinak<br><i>Construcciones en curso</i>                            |  |                    | 6.000.000        |                       |
| 1 Ospitalea berritzea.<br><i>Reforma Hospital.</i>                                  |  | 6.000.000          |                  |                       |
| . Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>      |  |                    |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 8.000 M                    |  |                    |                  |                       |
| 233 Makineria muntaketan<br><i>Maquinaria en montaje</i>                            |  |                    | 1.000.000        |                       |
| 1 Ospitalea ekipatzea.<br><i>Equipamiento Hospital.</i>                             |  | 1.000.000          |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 4.000 M                    |  |                    |                  |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                    |  |                    |                  | <b>7.250.000</b>      |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    |  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                          |  |                    |                  | <b>7.250.000</b>      |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |  |                    |                  | 7.250.000             |
| 130 Kapital diru-lagunza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                  |  |                    | 7.250.000        |                       |
| 1300 Kapital diru-lagunza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                 |  |                    | 7.250.000        |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> |  | 7.250.000          |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACION</b>                                                                                                                              |  |                    |                  | <b>7.250.000</b>      |

## Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                                        | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II.</b>        | <b>HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                             |                    |                  | <b>5.253.775</b>      |
| 1.                | IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                    |                    |                  | 793.133               |
| 600               | Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                   |                    | 793.133          |                       |
| 6002              | Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                  |                    | 793.133          |                       |
| 1                 | Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                | 793.133            |                  |                       |
| 2.                | LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                             |                    |                  | 2.902.931             |
| 601               | Erosketak: Lehengaiaik<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                            |                    | 2.902.931        |                       |
| 6012              | Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                                 |                    | 2.398.686        |                       |
| 1                 | Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                               | 2.398.686          |                  |                       |
| 6013              | Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                                 |                    | 115.412          |                       |
| 6014              | Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                            |                    | 191.914          |                       |
| 1                 | Elikagaiak.<br><i>Productos alimenticios.</i>                                                                                                          | 191.914            |                  |                       |
| 6015              | Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                               |                    | 15.396           |                       |
| 6019              | Bestelako lehengaiaik<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                  |                    | 181.523          |                       |
| 1                 | Bestelako lehengaiaik.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                | 181.523            |                  |                       |
| 3.                | BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                     |                    |                  | 1.557.711             |
| 607               | Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>        |                    | 1.557.711        |                       |
| 6070              | Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |                    | 994.140          |                       |
| 1                 | Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                   | 994.140            |                  |                       |
| 6071              | Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>   |                    | 453.601          |                       |
| 1                 | Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak.<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i> | 453.601            |                  |                       |
| 6079              | Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                    |                    | 109.970          |                       |
| <b>III.</b>       | <b>PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                        |                    |                  | <b>25.916.641</b>     |
| 1.                | SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                             |                    |                  | 20.474.195            |
| 640               | Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                    |                    | 20.471.428       |                       |
| 1                 | Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                  | 20.471.428         |                  |                       |
| 646               | Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                             |                    | 2.767            |                       |
| 2.                | GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                               |                    |                  | 5.442.446             |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                          |                                                                                                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 642                                                                        | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                                   |                    | 4.832.746        |                       |
| 643                                                                        | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>                   |                    | 609.462          |                       |
| 649                                                                        | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                                    |                    | 238              |                       |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b> |                                                                                                                                                             |                    |                  | <b>977.904</b>        |
| 1.                                                                         | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                           |                    |                  | 965.716               |
| 621                                                                        | Errentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                                               |                    | 46.518           |                       |
| 622                                                                        | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                                         |                    | 345.736          |                       |
| 1                                                                          | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                                       | 345.736            |                  |                       |
| 623                                                                        | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                                                |                    | 87.834           |                       |
| 624                                                                        | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                                             |                    | 26.237           |                       |
| 626                                                                        | Banku-zerbitzuak eta antzekoak<br><i>Servicios bancarios y similares</i>                                                                                    |                    | 9                |                       |
| 627                                                                        | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                                      |                    | 29.228           |                       |
| 628                                                                        | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                                            |                    | 430.154          |                       |
| 1                                                                          | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                                          | 430.154            |                  |                       |
| 2.                                                                         | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 5.292                 |
| 631                                                                        | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                                   |                    | 5.292            |                       |
| 3.                                                                         | GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |                    |                  | 6.896                 |
| 650                                                                        | Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                    |                    | 6.896            |                       |
| <b>V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>      |                                                                                                                                                             |                    |                  | <b>871.155</b>        |
| 680                                                                        | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                                      |                    | 8.978            |                       |
| 681                                                                        | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                                       |                    | 862.177          |                       |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                    |                                                                                                                                                             |                    |                  | <b>33.019.475</b>     |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                            |                                                                                                                                                  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br/>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b> |                                                                                                                                                  |                    |                  | <b>32.004.015</b>     |
| 2.                                                                                   | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                         |                    |                  | 32.004.015            |
| 705                                                                                  | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                     |                    | 32.004.015       |                       |
| 7050                                                                                 | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>   |                    | 31.663.584       |                       |
| 1                                                                                    | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i> | 31.663.584         |                  |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                             |                                                                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 7051                                                  | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                        |                    | 340.431          |                       |
| 1                                                     | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                      | 340.431            |                  |                       |
| <b>V.</b>                                             | <b>USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK</b><br><b>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>21.281</b>         |
| 1.                                                    | DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRANTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                 |                    |                  | 21.281                |
| 759                                                   | Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 21.281           |                       |
| <b>VI.</b>                                            | <b>IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA</b><br><b>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</b>                                |                    |                  | <b>871.155</b>        |
| 746                                                   | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 871.155          |                       |
| <b>X.</b>                                             | <b>DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK</b><br><b>INGRESOS FINANCIEROS</b>                                                                                                                          |                    |                  | <b>123.024</b>        |
| 2.                                                    | BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                               |                    |                  | 123.024               |
| 769                                                   | Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 123.024          |                       |
| 7690                                                  | Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                     |                    | 123.024          |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b><br><b>TOTAL INGRESOS</b> |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | <b>33.019.475</b>     |

**Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

|                                                                                                                        |  |                   |                   | Euro / Euros                                                                                                           |                   |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      |  | 2010              | 2009              | ONDARE GARIBA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              | 2009              |
| <b>A) AKTIBOA EZ KORRONTREA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                |  | <b>25.298.647</b> | <b>18.919.802</b> | <b>A) ONDARE GARIBA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>25.288.889</b> | <b>18.910.044</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 |  | 85.489            | 94.467            | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 216               | 216               |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         |  | 17.239            | 26.217            | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 244.360           | 244.360           |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  |  | 68.250            | 68.250            | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escrito</i>                                                                     | 244.360           | 244.360           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                |  | 25.203.185        | 18.815.362        | V. Emaitzak,urreko ekitaldietaoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                        | (244.144)         | (244.144)         |
| 1. Lurrik eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          |  | 6.324.725         | 6.311.837         | 2. (Aurreko ekitaldieta emaitza negativoak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>                  | (244.144)         | (244.144)         |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> |  | 935.627           | 1.560.692         | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | <b>25.288.673</b> | <b>18.909.828</b> |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     |  | 17.942.833        | 10.942.833        | B) PASIBO EZ KORRONTREA<br><i>PASIVO NO CORRIENTE</i>                                                                  | ----              | ----              |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 |  | 9.973             | 9.973             | C) PASIBO KORRONTREA<br><i>PASIVO CORRIENTE</i>                                                                        | <b>7.835.932</b>  | <b>7.835.932</b>  |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     |  | 9.973             | 9.973             | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 35.741            | 35.741            |
| <b>B) AKTIBO KORRONTREA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                       |  | <b>7.826.174</b>  | <b>7.826.174</b>  | 5. Bestelako finantza-pasiboak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                     | 35.741            | 35.741            |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     |  | 515.573           | 515.573           | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 7.800.191         | 7.800.191         |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  |  | 179.757           | 179.757           | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 5.093.935         | 5.093.935         |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          |  | 334.827           | 334.827           | 2. Hornitzaleak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>                | 54.316            | 54.316            |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleesi emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                            |  | 989               | 989               | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 272.543           | 272.543           |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      |  | 3.264.433         | 3.264.433         | 4. Personalak (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 517.293           | 517.293           |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           |  | 176.154           | 176.154           | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 1.862.104         | 1.862.104         |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                       |  | 2.948.037         | 2.948.037         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            |  | 1.465             | 1.465             |                                                                                                                        |                   |                   |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       |  | 16.424            | 16.424            |                                                                                                                        |                   |                   |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>           |  | 122.353           | 122.353           |                                                                                                                        |                   |                   |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               |  | 2.654.899         | 2.654.899         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  |  | 2.654.899         | 2.654.899         |                                                                                                                        |                   |                   |
| VI. Aldizkapenak epe laburrera<br><i>Periodificaciones a corto plazo</i>                                               |  | 23.680            | 23.680            |                                                                                                                        |                   |                   |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi baliokideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>             |  | 1.367.589         | 1.367.589         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     |  | 1.367.589         | 1.367.589         |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                              |  | <b>33.124.821</b> | <b>26.745.976</b> | <b>ONDARE GARIBA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>33.124.821</b> | <b>26.745.976</b> |

## Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (110.836)    | (140.439)   |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 871.155      | 434.578     |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                          | (871.155)    | (434.578)   |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (123.024)    | (180.000)   |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 12.188       | 39.561      |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 110.836      | 140.439     |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 123.024      | 180.000     |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (12.188)     | (39.561)    |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (7.250.000)  | (5.674.906) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (7.250.000)  | (5.674.906) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (7.250.000)  | (5.674.906) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 7.250.000    | 5.674.906   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 7.250.000    | 5.674.906   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 7.250.000    | 5.674.906   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

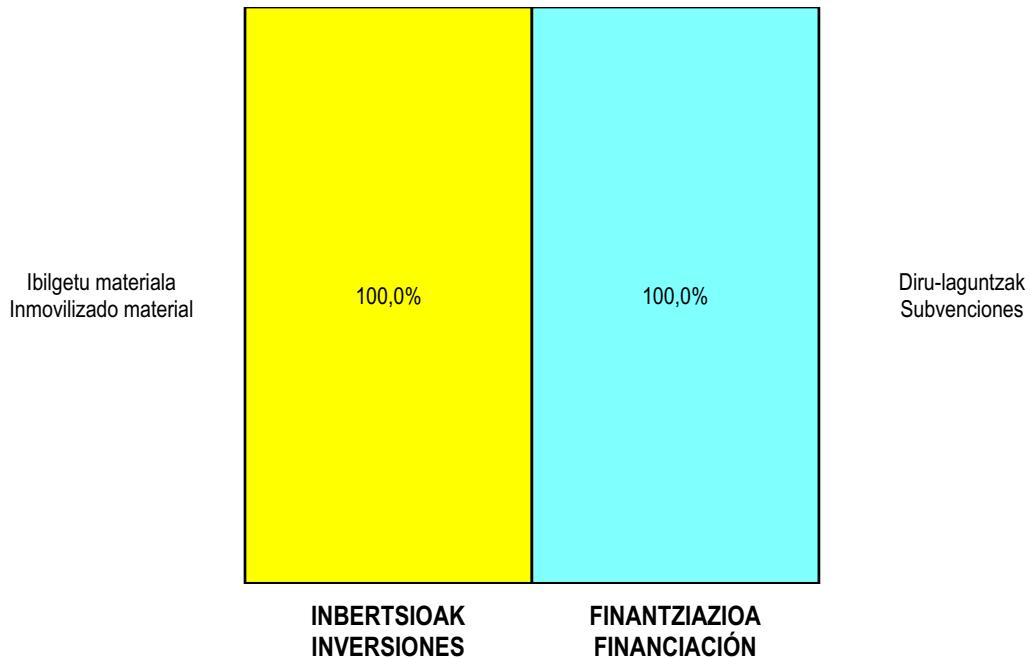
**Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

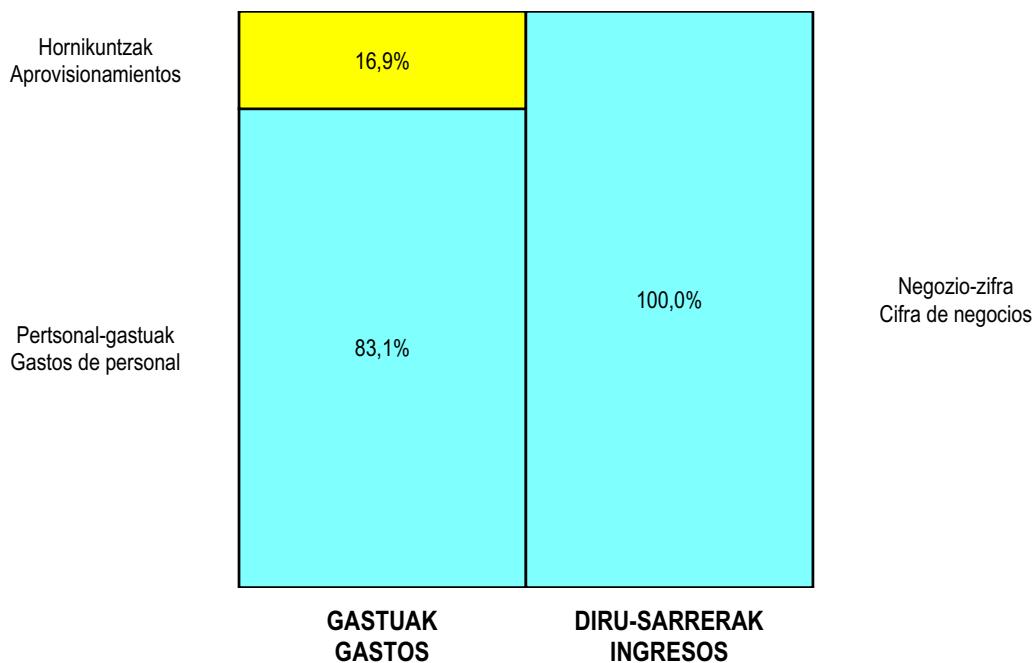
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010                | 2009                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | <b>32.004.015</b>   | <b>29.885.364</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 32.004.015          | 29.885.364          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | <b>(5.253.775)</b>  | <b>(4.677.354)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (793.133)           | (819.863)           |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (2.902.931)         | (2.752.589)         |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (1.557.711)         | (1.104.902)         |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           |  | <b>21.281</b>       | <b>27.600</b>       |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               |  | 21.281              | 27.600              |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | <b>(25.916.641)</b> | <b>(24.002.569)</b> |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (20.474.195)        | (18.858.580)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (5.442.446)         | (5.143.989)         |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | <b>(977.904)</b>    | <b>(1.413.041)</b>  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (965.716)           | (1.373.480)         |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (5.292)             | (5.336)             |
| c) Galerak, narriadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (6.896)             | (33.600)            |
| d) Bestelako gastuak, kudeaketa arruntekoak<br><i>Otros gastos de gestión corriente</i>                                                                    |  | ----                | (625)               |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | <b>(871.155)</b>    | <b>(434.578)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | <b>871.155</b>      | <b>434.578</b>      |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                   |  | <b>(123.024)</b>    | <b>(180.000)</b>    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                              |  | <b>123.024</b>      | <b>180.000</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 123.024             | 180.000             |
| b2) Besteenak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                        |  | 123.024             | 180.000             |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                          |  | <b>123.024</b>      | <b>180.000</b>      |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                     |  | ----                | ----                |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                               |  | ----                | ----                |

Hospital Alto Deba - Deba Garaiko Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*



**Arabako Ospitale Psikiatriko eta Ospitalez Kanpoko  
Osasun Mentala**

***Hospital Psiquiátrico y Salud Mental Extrahospitalaria de  
Araba***



**Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala**KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>     |                    |                  | <b>150.000</b>        |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                |                    |                  | 150.000               |
| 211 Eraikinak<br><i>Construcciones</i>                               |                    | 24.000           |                       |
| 2110 Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i> |                    | 24.000           |                       |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                   |                    | 36.000           |                       |
| 214 Tresneria<br><i>Utilaje</i>                                      |                    | 10.000           |                       |
| 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>             |                    | 38.000           |                       |
| 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                   |                    | 42.000           |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                     |                    |                  | <b>150.000</b>        |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                          |                    |                  | <b>150.000</b>        |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 150.000               |
| 130 Kapital diru-lagunzia ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                 |                    | 150.000          |                       |
| 1300 Kapital diru-lagunzia ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    | 150.000          |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Saitetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 150.000            |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b>                                                                                                                              |                    |                  | <b>150.000</b>        |

## Salud Mental Exrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

|                                                                                                                                                          | GASTUAK<br>GASTOS | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                           |                   |                    |                  | <b>2.057.301</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                   |                   |                    |                  | 453.931               |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                 |                   |                    | 453.931          |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                               |                   |                    | 453.931          |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                |                   | 453.931            |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                            |                   |                    |                  | 700.234               |
| 601 Erosketak: Lehengaiak<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                           |                   |                    | 700.348          |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                              |                   |                    | 132.066          |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                              |                   |                    | 87.718           |                       |
| 6014 Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                         |                   |                    | 126.564          |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                            |                   |                    | 54.000           |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                |                   |                    | 300.000          |                       |
| 1 Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                 |                   | 300.000            |                  |                       |
| 609 Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                                |                   |                    | (114)            |                       |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                   |                   |                    | (114)            |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                    |                   |                    |                  | 903.136               |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>      |                   |                    | 903.136          |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                  |                   |                    | 822.399          |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                   |                   | 822.399            |                  |                       |
| 6071 Lagunza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                   |                    | 7.257            |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                 |                   |                    | 73.480           |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                     |                   |                    |                  | <b>23.769.374</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                            |                   |                    |                  | 18.860.684            |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                  |                   |                    | 18.777.057       |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                  |                   | 18.777.057         |                  |                       |
| 641 Kalte-ordinak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                              |                   |                    | 81.357           |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                           |                   |                    | 2.270            |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                              |                   |                    |                  | 4.908.690             |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                          |                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 642                                                                        | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                 |                    | 4.286.760        |                       |
| 643                                                                        | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i> |                    | 558.771          |                       |
| 649                                                                        | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                  |                    | 63.159           |                       |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b> |                                                                                                                                           |                    |                  | <b>1.248.110</b>      |
| 1.                                                                         | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                         |                    |                  | 1.223.455             |
| 621                                                                        | Errentamendua eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                              |                    | 116.902          |                       |
| 622                                                                        | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                       |                    | 361.953          |                       |
| 1                                                                          | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                     | 361.953            |                  |                       |
| 623                                                                        | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                              |                    | 15.000           |                       |
| 624                                                                        | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                           |                    | 47.000           |                       |
| 627                                                                        | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                    |                    | 2.500            |                       |
| 628                                                                        | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                          |                    | 311.100          |                       |
| 1                                                                          | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                        | 311.100            |                  |                       |
| 629                                                                        | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                            |                    | 369.000          |                       |
| 6290                                                                       | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                  |                    | 50.000           |                       |
| 6291                                                                       | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                |                    | 30.000           |                       |
| 6292                                                                       | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                    |                    | 65.000           |                       |
| 6293                                                                       | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                |                    | 30.000           |                       |
| 6294                                                                       | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                      |                    | 1.000            |                       |
| 6295                                                                       | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                  |                    | 1.000            |                       |
| 6299                                                                       | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                             |                    | 192.000          |                       |
| 1                                                                          | Bestelako hainbat zerbitzu.<br><i>Otros servicios diversos.</i>                                                                           | 192.000            |                  |                       |
| 2.                                                                         | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                                 |                    |                  | 24.655                |
| 631                                                                        | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                 |                    | 24.655           |                       |
| <b>V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>      |                                                                                                                                           |                    |                  | <b>373.532</b>        |
| 680                                                                        | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                    |                    | 8.419            |                       |
| 681                                                                        | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                     |                    | 365.113          |                       |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                    |                                                                                                                                           |                    |                  | <b>27.448.317</b>     |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA                             | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                                                |                  | 26.929.696            |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                                                |                  | 26.929.696            |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                             |                                                | 26.929.696       |                       |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                          |                                                | 26.689.709       |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                           | 26.689.709                                     |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                      |                                                | 239.987          |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                       | 239.987                                        |                  |                       |
| V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</i>                                                                                                              |                                                |                  | 73.320                |
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRONTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                  |                                                |                  | 73.320                |
| 759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                                                | 73.320           |                       |
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                                                |                  | 373.532               |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                                                | 365.113          |                       |
| 748 Ibilgetuaren gaineko erabiltze-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                             |                                                | 8.419            |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                                                |                  | 71.769                |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                |                                                |                  | 71.769                |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                                                | 71.769           |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                                                | 71.769           |                       |
|                                                                                                                                                                                               | DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INGRESOS</i> |                  | 27.448.317            |

**Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala**AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

|                   |                                                                                                                     |                                                           |            | Euro / Euros                                                                                                           |                                                    |            |           |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------|-----------|
| AKTIBOA<br>ACTIVO |                                                                                                                     | 2010                                                      | 2009       | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010                                               | 2009       |           |
| A)                | <b>AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | 9.888.955                                                 | 10.112.487 | A) ONDARE GARBIA<br>PATRIMONIO NETO                                                                                    | 10.459.847                                         | 10.683.379 |           |
| I.                | Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                 | 235.025                                                   | 243.444    | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 518.912                                            | 518.912    |           |
| 7.                | Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro inmovilizado intangible</i>                                                  | 235.025                                                   | 243.444    | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 60.873                                             | 60.873     |           |
| III.              | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                  | 9.617.709                                                 | 9.832.822  | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escrito</i>                                                                     | 60.873                                             | 60.873     |           |
| 1.                | Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 9.071.890                                                 | 9.290.550  | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 458.039                                            | 458.039    |           |
| 2.                | Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i> | 526.245                                                   | 522.698    | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 458.039                                            | 458.039    |           |
| 3.                | Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>                                     | 19.574                                                    | 19.574     | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 9.940.935                                          | 10.164.467 |           |
| VI.               | Inbertsio finantzarioak epe luadera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 | 36.221                                                    | 36.221     | B)                                                                                                                     | <b>PASIBO EZ KORRANTEA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b> | 15.439     | 15.439    |
| 2.                | Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 36.221                                                    | 36.221     | I. Hornidurak epe luadera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                          | 15.439                                             | 15.439     |           |
| B)                | <b>AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                        | 4.248.347                                                 | 4.248.347  | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 15.439                                             | 15.439     |           |
| II.               | Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                      | 124.240                                                   | 124.240    | C)                                                                                                                     | <b>PASIBO KORRANTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>       | 3.662.016  | 3.662.016 |
| 1.                | Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 48.602                                                    | 48.602     | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 390.609                                            | 390.609    |           |
| 2.                | Lehengaia eti bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                           | 75.638                                                    | 75.638     | 5. Bestelako finantza-pasiboaak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 390.609                                            | 390.609    |           |
| III.              | Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>        | 1.676.894                                                 | 1.676.894  | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 3.271.407                                          | 3.271.407  |           |
| 1.                | Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 65.518                                                    | 65.518     | 1. Hornitzailpeak<br><i>Proveedores</i>                                                                                | 648.493                                            | 648.493    |           |
| 2.                | Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 1.415.151                                                 | 1.415.151  | 2. Hornitzailpeak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>             | 385                                                | 385        |           |
| 4.                | Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 33.352                                                    | 33.352     | 4. Pertsonala (ordaindu gabeko ordainsaria)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                     | 752.434                                            | 752.434    |           |
| 6.                | Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>           | 162.873                                                   | 162.873    | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Pùblicas</i>                 | 1.870.095                                          | 1.870.095  |           |
| VII.              | Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>                | 2.447.213                                                 | 2.447.213  |                                                                                                                        |                                                    |            |           |
| 1.                | Aitzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 2.447.213                                                 | 2.447.213  |                                                                                                                        |                                                    |            |           |
|                   |                                                                                                                     | <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b> | 14.137.302 | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | 14.137.302                                         | 14.360.834 |           |

## Salud Mental Exrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

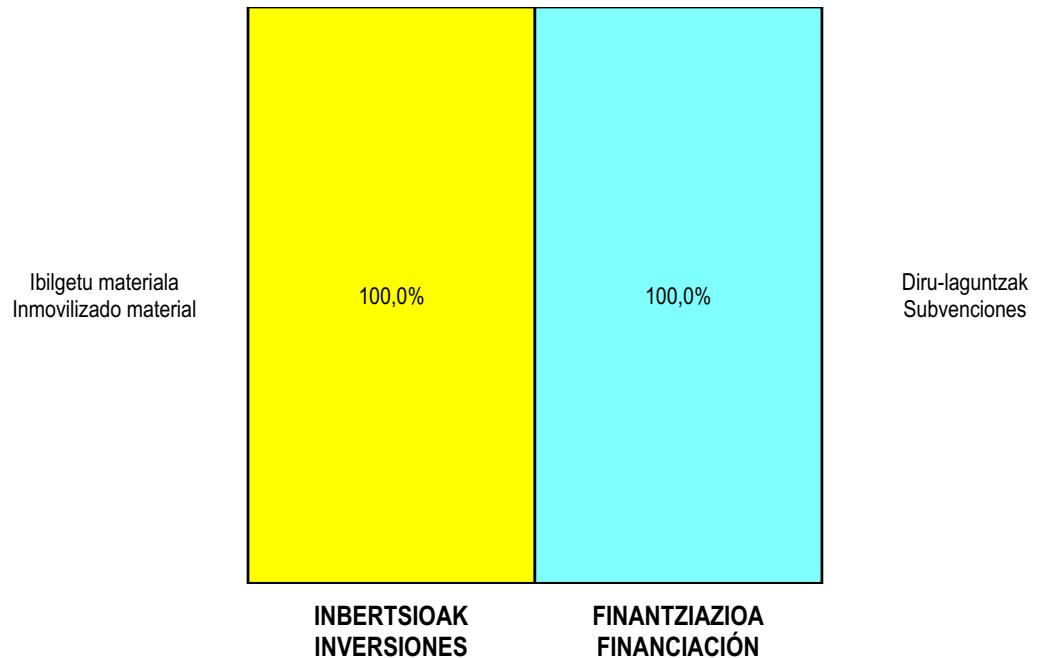
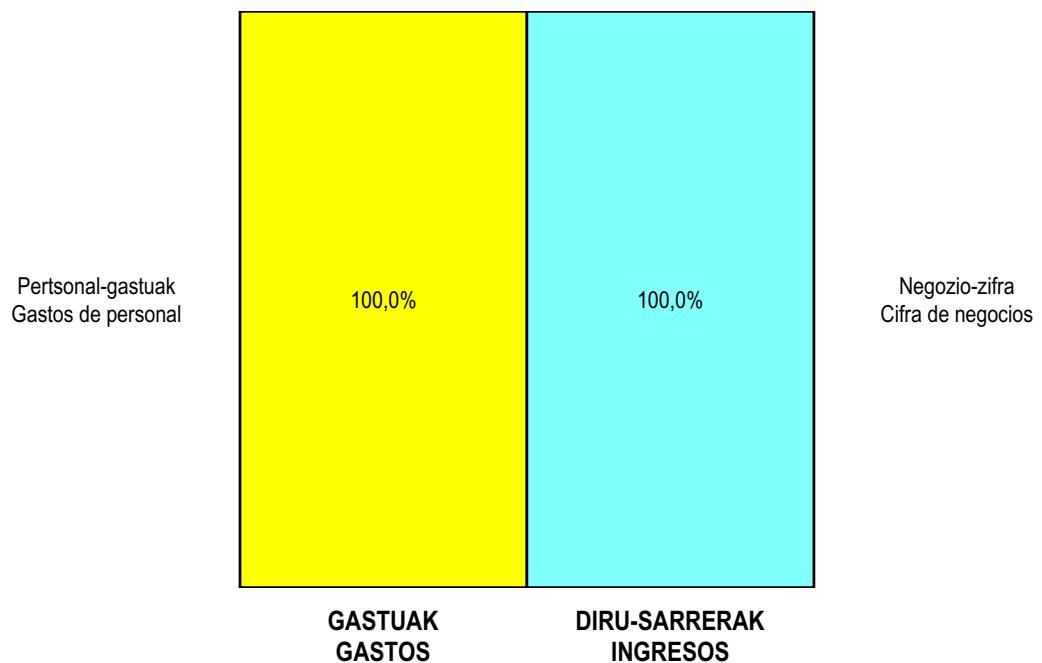
|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |           |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009      |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |           |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----      |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (47.114)     | (76.578)  |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 373.532      | 331.712   |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                          | (373.532)    | (331.712) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (71.769)     | (135.362) |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 24.655       | 58.784    |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 47.114       | 76.578    |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 71.769       | 135.362   |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (24.655)     | (58.784)  |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----      |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |           |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (150.000)    | (657.272) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (150.000)    | (657.272) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (150.000)    | (657.272) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |           |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 150.000      | 657.272   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 150.000      | 657.272   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 150.000      | 657.272   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----      |

**Salud Mental Extrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala**

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                  |  | 2010                | 2009                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                   |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                         |  | <b>26.929.696</b>   | <b>26.355.499</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                               |  | 26.929.696          | 26.355.499          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                              |  | <b>(2.057.301)</b>  | <b>(2.160.444)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                    |  | (453.931)           | (608.218)           |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                             |  | (700.234)           | (660.059)           |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |  | (903.136)           | (892.167)           |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                          |  | <b>73.320</b>       | <b>78.280</b>       |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                              |  | 73.320              | 78.280              |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                         |  | <b>(23.769.374)</b> | <b>(23.171.742)</b> |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                             |  | (18.860.684)        | (17.626.148)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                |  | (4.908.690)         | (5.545.594)         |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                  |  | <b>(1.248.110)</b>  | <b>(1.236.955)</b>  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                      |  | (1.223.455)         | (1.178.171)         |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                              |  | (24.655)            | (36.311)            |
| c) Galerak, nariadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | ----                | (22.473)            |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                      |  | <b>(373.532)</b>    | <b>(331.712)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>   |  | <b>373.532</b>      | <b>331.712</b>      |
| A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br><i>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>                   |  | <b>(71.769)</b>     | <b>(135.362)</b>    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                             |  | <b>71.769</b>       | <b>135.362</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                           |  | 71.769              | 135.362             |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                         |  | 71.769              | 135.362             |
| A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br><i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>                                                          |  | <b>71.769</b>       | <b>135.362</b>      |
| A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br><i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>                                                                     |  | ----                | ----                |
| A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br><i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>                                                                               |  | ----                | ----                |

**Salud Mental Exrahosp. Araba-Araba O.K.O. Mentala****KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL****USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**



A faint background image shows a map of the Basque Country (Euskal Herria) in light blue. Overlaid on the map is a large, semi-transparent euro symbol (\$€\$).

**Lezako Ospitalea**  
***Hospital Leza***



**Hospital Leza - Lezako Ospitalea**KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                               |                    |                  | <b>75.000</b>         |
| 1. IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                         |                    |                  | 20.700                |
| 208 Bestelako ibilgetu ukiezinak<br><i>Otras inmovilizaciones intangibles</i>                  |                    | 20.700           |                       |
| 2083 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gainekoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado</i> |                    | 20.700           |                       |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                          |                    |                  | 54.300                |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                             |                    | 28.500           |                       |
| 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                                       |                    | 11.800           |                       |
| 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                             |                    | 14.000           |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                               |                    |                  | <b>75.000</b>         |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRAINTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                         |                    |                  | <b>75.000</b>         |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 75.000                |
| 130 Kapital diru-lagunzia ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                 |                    | 75.000           |                       |
| 1300 Kapital diru-lagunzia ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    | 75.000           |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Saitetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 75.000             |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b>                                                                                                                              |                    |                  | <b>75.000</b>         |

## Hospital Leza - Lezako Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                                      | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II.</b>        | <b>HORNİKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                           |                    |                  | <b>768.224</b>        |
| 1.                | IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                  |                    |                  | 130.523               |
| 600               | Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                 |                    | 130.523          |                       |
| 6002              | Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                |                    | 130.523          |                       |
| 2.                | LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                           |                    |                  | 534.646               |
| 601               | Erosketak: Lehengaiak<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                           |                    | 534.646          |                       |
| 6012              | Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                               |                    | 218.857          |                       |
| 1                 | Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                             | 218.857            |                  |                       |
| 6013              | Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utilaje</i>                                                                                |                    | 10.946           |                       |
| 6014              | Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                          |                    | 113.179          |                       |
| 6015              | Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                             |                    | 20.449           |                       |
| 6019              | Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                 |                    | 171.215          |                       |
| 1                 | Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                               | 171.215            |                  |                       |
| 3.                | BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                   |                    |                  | 103.055               |
| 607               | Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>      |                    | 103.055          |                       |
| 6070              | Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                   |                    | 88.865           |                       |
| 6071              | Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste enprese batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                    | 4.310            |                       |
| 6079              | Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                  |                    | 9.880            |                       |
| <b>III.</b>       | <b>PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>7.019.598</b>      |
| 1.                | SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELLOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                           |                    |                  | 5.544.774             |
| 640               | Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                  |                    | 5.544.774        |                       |
| 1                 | Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                | 5.544.774          |                  |                       |
| 2.                | GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                             |                    |                  | 1.474.824             |
| 642               | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                            |                    | 1.309.232        |                       |
| 643               | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>            |                    | 165.072          |                       |
| 649               | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                             |                    | 520              |                       |
| <b>IV.</b>        | <b>USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                               |                    |                  | <b>223.889</b>        |
| 1.                | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                    |                    |                  | 222.358               |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                        | PARTIDA<br>PARTIDA                     | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|-----------------------|
| 621               | Errentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                          |                                        | 3.430            |                       |
| 622               | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                    |                                        | 110.930          |                       |
| 623               | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>           |                                        | 15.000           |                       |
| 624               | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                        |                                        | 1.040            |                       |
| 625               | Aseguru-sariak<br><i>Primas de seguros</i>                                                             |                                        | 1.250            |                       |
| 627               | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i> |                                        | 750              |                       |
| 628               | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                       |                                        | 54.748           |                       |
| 629               | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                         |                                        | 35.210           |                       |
| 6290              | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                               |                                        | 8.500            |                       |
| 6291              | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                             |                                        | 380              |                       |
| 6292              | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                 |                                        | 15.000           |                       |
| 6293              | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>             |                                        | 3.120            |                       |
| 6299              | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                          |                                        | 8.210            |                       |
| 2.                | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                              |                                        |                  | 1.531                 |
| 631               | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                              |                                        | 1.531            |                       |
| V.                | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i>                                      |                                        |                  | 215.336               |
| 680               | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                 |                                        | 61.856           |                       |
| 681               | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                  |                                        | 153.480          |                       |
|                   |                                                                                                        | GASTUAK GUZTIRA<br><i>TOTAL GASTOS</i> |                  | 8.227.047             |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |                                                                                                                                                                                            | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                        | NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                    |                  | 7.975.829             |
| 2.                        | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 7.975.829             |
| 705                       | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                               |                    | 7.975.829        |                       |
| 7050                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                             |                    | 7.875.267        |                       |
| 1                         | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                           | 7.875.267          |                  |                       |
| 7051                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                         |                    | 100.562          |                       |
| VI.                       | IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                        |                    |                  | 215.336               |
| 746                       | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldikoa emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 156.054          |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                       |                                                                                                                                              | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 748                                             | Ibilgetuaren gaineko erabilze-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i> |                    | 59.282           |                       |
| X.                                              | <b>DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br/>INGRESOS FINANCIEROS</b>                                                                                   |                    |                  | <b>35.882</b>         |
| 2.                                              | BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIAZABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>               |                    |                  | 35.882                |
| 769                                             | <b>Beste diru-sarrera finantzarioak<br/><i>Otros ingresos financieros</i></b>                                                                |                    | <b>35.882</b>    |                       |
| 7690                                            | Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                        |                    | 35.882           |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b> |                                                                                                                                              |                    |                  | <b>8.227.047</b>      |

**Hospital Leza - Lezako Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010             | 2009             | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010             | 2009             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRONTREA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | <b>6.241.358</b> | <b>6.381.694</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>6.402.020</b> | <b>6.542.356</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 | 5.674.958        | 5.716.114        | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 161.411          | 161.411          |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         | 1.523            | 4.097            | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 64.358           | 64.358           |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  | 5.673.435        | 5.712.017        | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escriturado</i>                                                                 | 64.358           | 64.358           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                | 565.650          | 664.830          | V. Emaitzak,urreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                         | 97.053           | 97.053           |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> | 498.022          | 597.202          | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 97.053           | 97.053           |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     | 67.628           | 67.628           | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 6.240.609        | 6.380.945        |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 | 750              | 750              | <b>B) PASIBO EZ KORRONTREA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | ----             | ----             |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 750              | 750              | <b>C) PASIBO KORRONTREA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>1.482.723</b> | <b>1.482.723</b> |
| <b>B) AKTIBO KORRONTREA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>1.643.385</b> | <b>1.643.385</b> | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 471.936          | 471.936          |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 150.934          | 150.934          | 5. Bestelako finanza-pasiboak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                      | 471.936          | 471.936          |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 23.173           | 23.173           | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 1.010.787        | 1.010.787        |
| 2. Lehengaiaik eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                         | 127.761          | 127.761          | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 282.846          | 282.846          |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuk<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>       | 745.203          | 745.203          | 2. Hornitzaleak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>               | 674              | 674              |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 49.079           | 49.079           | 4. Personala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                     | 219.624          | 219.624          |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 645.328          | 645.328          | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 507.643          | 507.643          |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 6.200            | 6.200            |                                                                                                                        |                  |                  |
| 6. Best kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>            | 44.596           | 44.596           |                                                                                                                        |                  |                  |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 16.625           | 16.625           |                                                                                                                        |                  |                  |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 16.625           | 16.625           |                                                                                                                        |                  |                  |
| VII. Efekliboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              | 730.623          | 730.623          |                                                                                                                        |                  |                  |
| 1. Altixortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                    | 730.623          | 730.623          |                                                                                                                        |                  |                  |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                              | <b>7.884.743</b> | <b>8.025.079</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>7.884.743</b> | <b>8.025.079</b> |

## Hospital Leza - Lezako Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (34.351)     | (15.702)    |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 215.336      | 172.467     |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                         | (215.336)    | (172.467)   |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (35.882)     | (25.000)    |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 1.531        | 9.298       |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 34.351       | 15.702      |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 35.882       | 25.000      |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (1.531)      | (9.298)     |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (75.000)     | (2.080.676) |
| b)                                                            | Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                                                          | (20.700)     | (2.023.000) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (54.300)     | (57.676)    |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (75.000)     | (2.080.676) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 75.000       | 2.080.676   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 75.000       | 2.080.676   |
| 12.                                                           | Finanzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                         | 75.000       | 2.080.676   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

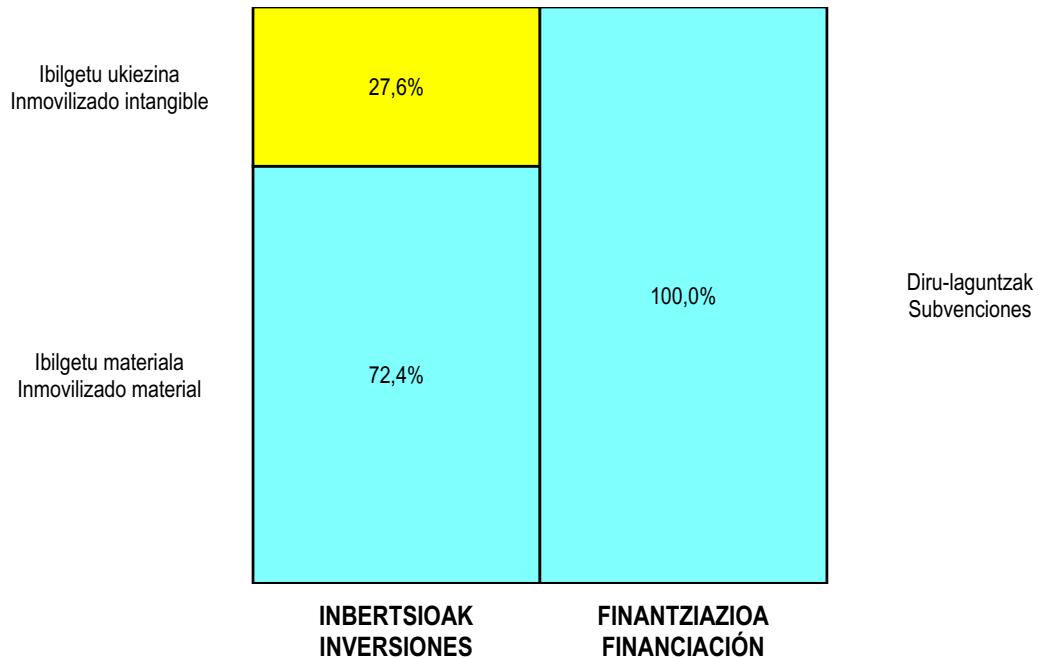
**Hospital Leza - Lezako Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

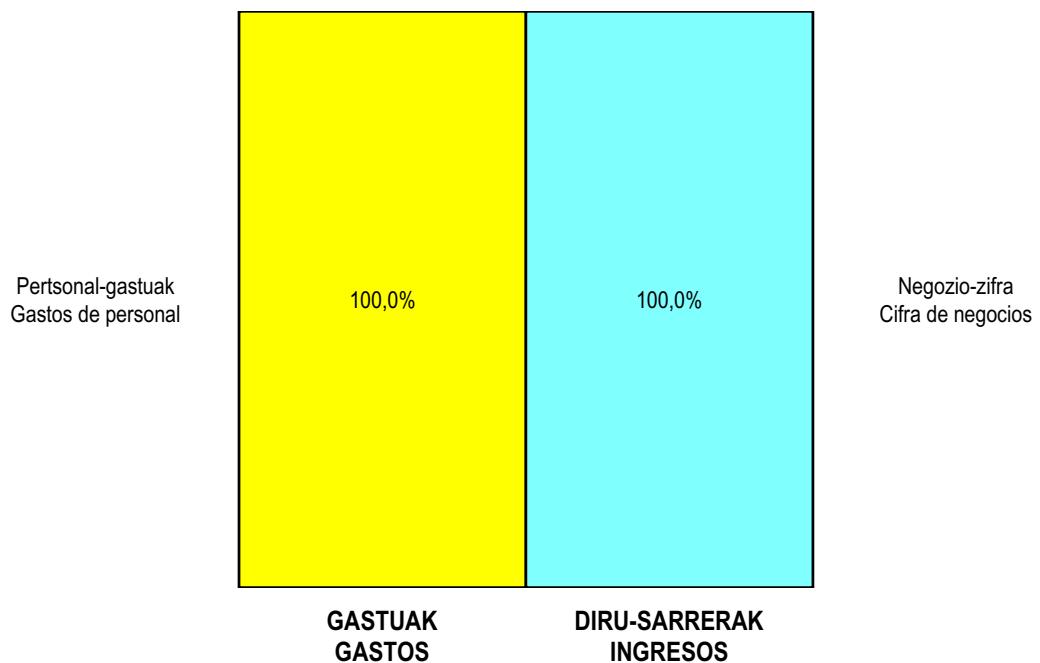
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010        | 2009        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|-------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |             |             |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | 7.975.829   | 7.445.548   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 7.975.829   | 7.445.548   |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | (768.224)   | (697.180)   |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (130.523)   | (108.874)   |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (534.646)   | (491.326)   |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (103.055)   | (96.980)    |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | (7.019.598) | (6.632.185) |
| a) Soldatak, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (5.544.774) | (5.032.081) |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (1.474.824) | (1.600.104) |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gasto<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | (223.889)   | (141.183)   |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (222.358)   | (131.885)   |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (1.531)     | (2.320)     |
| c) Galerak, narradiura ta horniduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | ----        | (6.978)     |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | (215.336)   | (172.467)   |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | 215.336     | 172.467     |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                   |  | (35.882)    | (25.000)    |
| <b>16. Diru-sarrera finantzarioak<br/>Ingresos financieros</b>                                                                                             |  | 35.882      | 25.000      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finaniza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 35.882      | 25.000      |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                          |  | 35.882      | 25.000      |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                          |  | 35.882      | 25.000      |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                     |  | ----        | ----        |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                               |  | ----        | ----        |

Hospital Leza - Lezako Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*



Gipuzkoako Ekialdeko Eskualdea

*Comarca Gipuzkoa-Este*



## Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>               |                    |                  | <b>2.900.000</b>      |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                          |                    |                  | 2.900.000             |
| 211 <b>Eraikinak<br/>Construcciones</b>                                        |                    | 48.000           |                       |
| 2110 Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i>           |                    | 48.000           |                       |
| 213 <b>Makineria<br/>Maquinaria</b>                                            |                    | 43.000           |                       |
| 214 <b>Tresneria<br/>Utilaje</b>                                               |                    | 2.500            |                       |
| 215 <b>Bestelako instalazioak<br/>Otras instalaciones</b>                      |                    | 42.500           |                       |
| 216 <b>Altzariak<br/>Mobilario</b>                                             |                    | 14.000           |                       |
| 231 <b>Bideango eraikinak<br/>Construcciones en curso</b>                      |                    | 2.750.000        |                       |
| 1 Hondarribiko O.Z. berritzea.<br><i>Reforma C.S. Hondarribia.</i>             | 850.000            |                  |                       |
| . Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i> |                    |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 2.000 M               |                    |                  |                       |
| 2 Egiaoko O.Z. berria.<br><i>Nuevo C.S. Egia.</i>                              | 1.500.000          |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 400 M                 |                    |                  |                       |
| 3 Urnietaoko O.Z. berria.<br><i>Nuevo C.S. Urnieta.</i>                        | 400.000            |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 1.000 M               |                    |                  |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                               |                    |                  | <b>2.900.000</b>      |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                          |                    |                  | <b>2.900.000</b>      |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 2.900.000             |
| 130 <b>Kapital diru-lagunza ofizialak<br/>Subvenciones oficiales de capital</b>                                                                                                 |                    | 2.900.000        |                       |
| 1300 Kapital diru-lagunza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                 |                    | 2.900.000        |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 2.900.000          |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACION</b>                                                                                                                              |                    |                  | <b>2.900.000</b>      |

## Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                         | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                            |                    |                  | <b>5.374.520</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                    |                    |                  | 534.516               |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                  |                    | 534.516          |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                |                    | 534.516          |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                 | 534.516            |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                             |                    |                  | 2.487.734             |
| 601 Erosketak: Lehengaiaik<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                           |                    | 2.540.330        |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                               |                    | 2.028.607        |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                                | 2.028.607          |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                               |                    | 126.218          |                       |
| 6014 Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                          |                    | 1.569            |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                             |                    | 21.227           |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiaik<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                |                    | 362.709          |                       |
| 1 Bestelako lehengaiaik.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                 | 362.709            |                  |                       |
| 609 Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                                 |                    | (52.596)         |                       |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                    |                    | (52.596)         |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                     |                    |                  | 2.352.270             |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>       |                    | 2.352.270        |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                   |                    | 2.300.376        |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                    | 2.300.376          |                  |                       |
| 6071 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                    | 12.040           |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                  |                    | 39.854           |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>66.733.501</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELLOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                             |                    |                  | 52.758.892            |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                   |                    | 52.721.892       |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                   | 52.721.892         |                  |                       |
| 641 Kalte-ordainak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                              |                    | 13.000           |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                            |                    | 24.000           |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS               |                                                                                                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 2.                              | GIZARTE KARGAK<br>CARGAS SOCIALES                                                                                                                           |                    |                  | 13.974.609            |
| 642                             | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                                   |                    |                  | 12.405.342            |
| 643                             | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>                   |                    |                  | 1.568.267             |
| 649                             | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                                    |                    |                  | 1.000                 |
| IV.                             | USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br>OTROS GASTOS DE EXPLOTACION                                                                                              |                    |                  | 2.503.829             |
| 1.                              | KANPOKO ZERBITZUAK<br>SERVICIOS EXTERIORES                                                                                                                  |                    |                  | 2.410.732             |
| 621                             | Erentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                                                |                    |                  | 128.805               |
| 622                             | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                                         |                    |                  | 928.945               |
| 1                               | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                                       | 928.945            |                  |                       |
| 623                             | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                                                |                    |                  | 104.114               |
| 627                             | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                                      |                    |                  | 43.053                |
| 628                             | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                                            |                    |                  | 597.493               |
| 1                               | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                                          | 597.493            |                  |                       |
| 629                             | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                                              |                    |                  | 608.322               |
| 6290                            | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                                    |                    |                  | 48.073                |
| 6291                            | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                                  |                    |                  | 17.619                |
| 6292                            | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                                      |                    |                  | 471.561               |
| 1                               | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                                                    | 471.561            |                  |                       |
| 6293                            | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                                  |                    |                  | 18.664                |
| 6299                            | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                               |                    |                  | 52.405                |
| 2.                              | ZERGAK<br>TRIBUTOS                                                                                                                                          |                    |                  | 42.611                |
| 631                             | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                                   |                    |                  | 42.611                |
| 3.                              | GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |                    |                  | 50.486                |
| 650                             | Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                    |                    |                  | 50.486                |
| V.                              | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO                                                                                                  |                    |                  | 1.324.272             |
| 680                             | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                                      |                    |                  | 1.485                 |
| 681                             | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                                       |                    |                  | 1.322.787             |
| GASTUAK GUZTIRA<br>TOTAL GASTOS |                                                                                                                                                             |                    |                  | 75.936.122            |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                    |                  | 74.409.683            |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 74.409.683            |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                             |                    |                  | 74.409.683            |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                          |                    | 74.188.943       |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                           | 74.188.943         |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                      |                    | 220.740          |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                       | 220.740            |                  |                       |
| V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</i>                                                                                                              |                    |                  | 200                   |
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRONTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                  |                    |                  | 200                   |
| 752 Diru-sarrerak, errentamenduengatikoak<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                                                               |                    |                  | 200                   |
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                    |                  | 1.324.272             |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 1.324.272        |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                    |                  | 201.967               |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                |                    |                  | 201.967               |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    |                  | 201.967               |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                    |                  | 201.967               |
| DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INGRESOS</i>                                                                                                                                                |                    |                  | 75.936.122            |

## Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

|                                                                                                                        |  |            |            | Euro / Euros                                                                                                           |            |            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      |  | 2010       | 2009       | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010       | 2009       |            |
| A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br><i>ACTIVO NO CORRIENTE</i>                                                                   |  | 48.447.487 | 46.871.759 | A) ONDARE GARBIA<br><i>PATRIMONIO NETO</i>                                                                             | 48.905.748 | 47.330.020 |            |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 |  | 21.200.069 | 21.201.554 | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 495.234    | 495.234    |            |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         |  | 4.207      | 5.692      | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 87.123     | 87.123     |            |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  |  | 21.195.862 | 21.195.862 | 1. Kapital eskiraturua<br><i>Capital escritoado</i>                                                                    | 87.123     | 87.123     |            |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                |  | 27.210.447 | 25.633.234 | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 408.111    | 408.111    |            |
| 1. Lurra ete eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                           |  | 12.449.811 | 13.186.066 | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 408.111    | 408.111    |            |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> |  | 2.649.916  | 3.086.448  | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 48.410.514 | 46.834.786 |            |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     |  | 12.110.720 | 9.360.720  | B) PASIBO EZ KORRANTEA<br><i>PASIVO NO CORRIENTE</i>                                                                   | 56.411     | 56.411     |            |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 |  | 36.971     | 36.971     | I. Hornidurak epe luzera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                           | 56.411     | 56.411     |            |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     |  | 36.971     | 36.971     | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 56.411     | 56.411     |            |
| B) AKTIBO KORRANTEA<br><i>ACTIVO CORRIENTE</i>                                                                         |  | 11.171.662 | 11.171.662 | C) PASIBO KORRANTEA<br><i>PASIVO CORRIENTE</i>                                                                         | 10.656.990 | 10.656.990 |            |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     |  | 711.940    | 711.940    | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 1.169.965  | 1.169.965  |            |
| 1. Komerzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                   |  | 75.138     | 75.138     | 5. Bestelako finaniza-pasiboaik<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 1.169.965  | 1.169.965  |            |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          |  | 635.828    | 635.828    | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 9.487.025  | 9.487.025  |            |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaileei emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                            |  | 974        | 974        | 1. Hornitzailpeak<br><i>Proveedores</i>                                                                                | 2.773.339  | 2.773.339  |            |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      |  | 1.982.164  | 1.982.164  | 2. Hornitzailpeak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>              | 1.012      | 1.012      |            |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           |  | 94.445     | 94.445     | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 18.175     | 18.175     |            |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                       |  | 1.517.081  | 1.517.081  | 4. Pertsonala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 2.139.099  | 2.139.099  |            |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            |  | 3.885      | 3.885      | 5. Pasiboa zerga korrontea<br><i>Pasivos por impuesto corriente</i>                                                    | 3.470      | 3.470      |            |
| 4. Pertsonala<br><i>Personal</i>                                                                                       |  | 70.608     | 70.608     | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Pùblicas</i>                 | 4.551.930  | 4.551.930  |            |
| 6. Besti kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>           |  | 296.145    | 296.145    |                                                                                                                        |            |            |            |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               |  | 19.864     | 19.864     |                                                                                                                        |            |            |            |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  |  | 19.864     | 19.864     |                                                                                                                        |            |            |            |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              |  | 8.457.694  | 8.457.694  |                                                                                                                        |            |            |            |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     |  | 8.457.694  | 8.457.694  |                                                                                                                        |            |            |            |
| AKTIBOA GUZTIRA (A+B)<br>TOTAL ACTIVO (A+B)                                                                            |  | 59.619.149 | 58.043.421 | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)<br>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)                                    |            | 59.619.149 | 58.043.421 |

## Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (108.870)    | (339.815)   |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br>Amortización del inmovilizado (+)                                                                                           | 1.324.272    | 1.157.015   |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br>Imputación de subvenciones (-)                                                                                                 | (1.324.272)  | (1.157.015) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br>Ingresos financieros (-)                                                                                                   | (201.967)    | (425.000)   |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br>Otros ingresos y gastos (+/-)                                                                                   | 93.097       | 85.185      |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 108.870      | 339.815     |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br>Cobros de intereses (+)                                                                                                          | 201.967      | 425.000     |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br>Otros pagos (cobros) (-/+)                                                                                       | (93.097)     | (85.185)    |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-+/-2+/-3+/-4)</i>                       | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (2.900.000)  | (2.052.810) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br>Inmovilizado material                                                                                                                  | (2.900.000)  | (2.052.810) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (2.900.000)  | (2.052.810) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 2.900.000    | 2.052.810   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)                                                 | 2.900.000    | 2.052.810   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 2.900.000    | 2.052.810   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

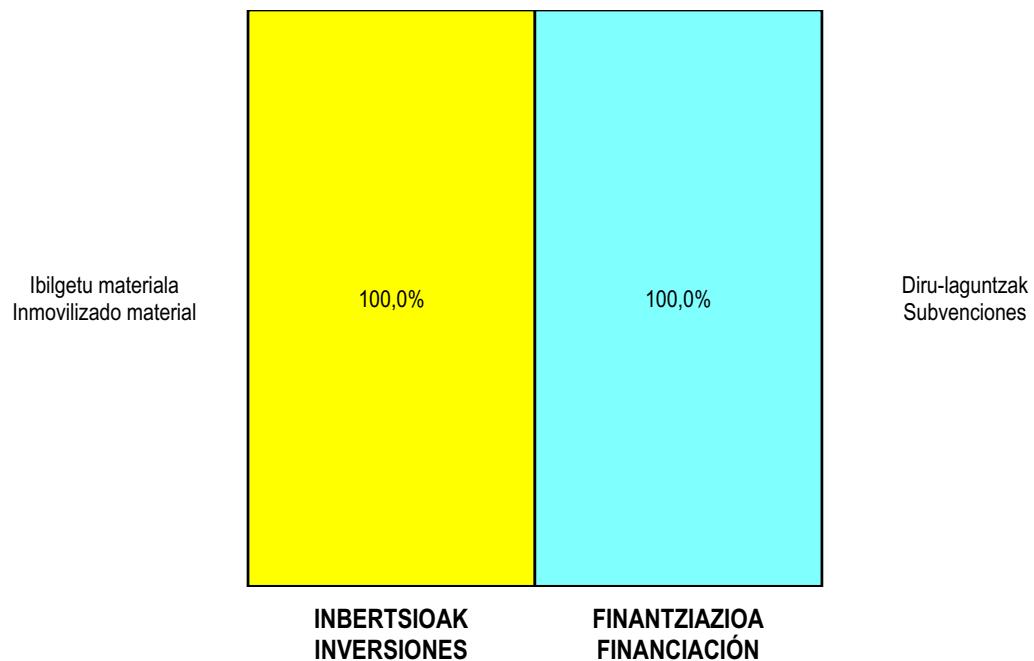
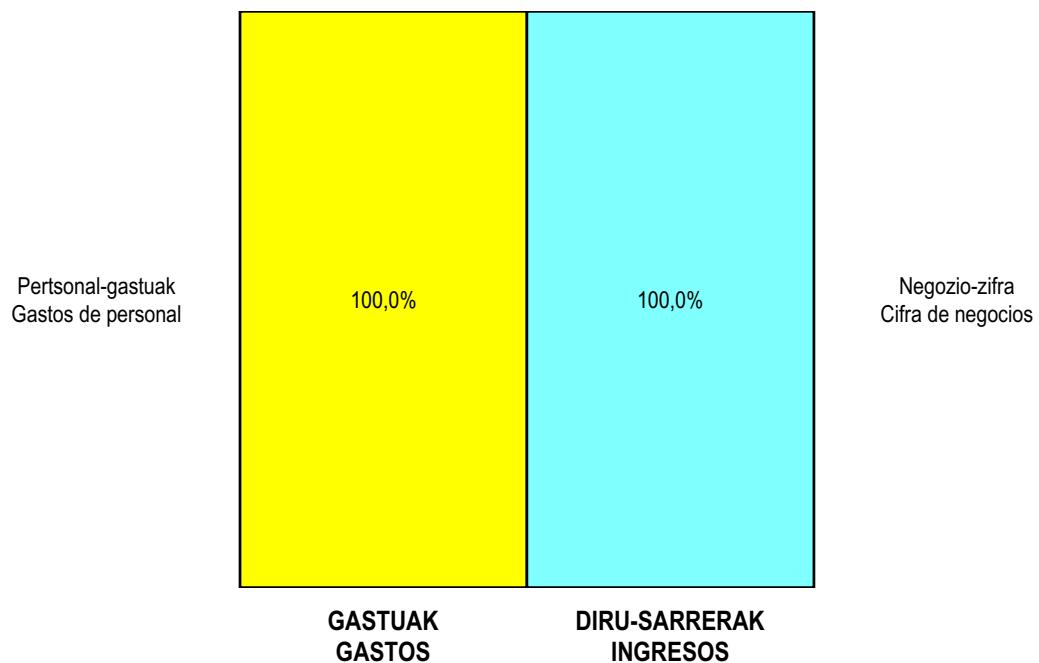
## Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010                | 2009                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | <b>74.409.683</b>   | <b>67.372.731</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 74.409.683          | 67.372.731          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | <b>(5.374.520)</b>  | <b>(5.354.047)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (534.516)           | (493.994)           |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (2.487.734)         | (2.634.785)         |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (2.352.270)         | (2.225.268)         |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           |  | <b>200</b>          | <b>3.500</b>        |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               |  | 200                 | 3.500               |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | <b>(66.733.501)</b> | <b>(60.078.609)</b> |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (52.758.892)        | (47.826.867)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (13.974.609)        | (12.251.742)        |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | <b>(2.503.829)</b>  | <b>(2.368.575)</b>  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (2.410.732)         | (2.283.390)         |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (42.611)            | (63.345)            |
| c) Galerak, narriadura ta horniduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (50.486)            | (21.840)            |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | <b>(1.324.272)</b>  | <b>(1.157.015)</b>  |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | <b>1.324.272</b>    | <b>1.157.015</b>    |
| A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br><i>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>                    |  | <b>(201.967)</b>    | <b>(425.000)</b>    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                              |  | <b>201.967</b>      | <b>425.000</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 201.967             | 425.000             |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                          |  | 201.967             | 425.000             |
| A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br><i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>                                                           |  | <b>201.967</b>      | <b>425.000</b>      |
| A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br><i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>                                                                      |  | ----                | ----                |
| A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br><i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>                                                                                |  | ----                | ----                |

## Comarca Gipuzkoa-Este - Gipuzkoako Ekialdeko esk.

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*

Gipuzkoako Mendebaldeko Eskualdea  
*Comarca Gipuzkoa-Oeste*



## Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

|                                                  | INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                   | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                                               | <b>ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                |                    |                  | <b>650.000</b>        |
| 2.                                               | IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                           |                    |                  | 650.000               |
| 213                                              | Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                               |                    |                  | 66.000                |
| 214                                              | Tresneria<br><i>Utillaje</i>                                                 |                    |                  | 25.000                |
| 215                                              | Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                         |                    |                  | 59.000                |
| 231                                              | Bideango eraikinak<br><i>Construcciones en curso</i>                         |                    |                  | 500.000               |
| 1                                                | Eibarko O.Z. 3. fasea.<br>C.S. Eibar 3 <sup>a</sup> fase.                    | 500.000            |                  |                       |
| .                                                | Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i> |                    |                  |                       |
| .                                                | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 300 M ; 2012 : 300 M  |                    |                  |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b> |                                                                              |                    |                  | <b>650.000</b>        |

Euro / Euros

|                                                    | FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II.                                                | <b>KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                            |                    |                  | <b>650.000</b>        |
| 2.                                                 | HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                      |                    |                  | 650.000               |
| 130                                                | Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                   |                    |                  | 650.000               |
| 1300                                               | Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                   |                    |                  | 650.000               |
| 1                                                  | Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 650.000            |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b> |                                                                                                                                                                               |                    |                  | <b>650.000</b>        |

## Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                        |  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                           |  |                    |                  | <b>4.151.740</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                   |  |                    |                  | 322.749               |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                 |  |                    | 322.749          |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                               |  |                    | 322.749          |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                |  | 322.749            |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                            |  |                    |                  | 2.190.789             |
| 601 Erosketak: Lehengaiak<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                           |  |                    | 2.225.887        |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                              |  |                    | 1.871.626        |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                               |  | 1.871.626          |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                              |  |                    | 82.265           |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                            |  |                    | 8.804            |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                |  |                    | 263.192          |                       |
| 1 Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                 |  | 263.192            |                  |                       |
| 609 Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                                |  |                    | (35.098)         |                       |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                   |  |                    | (35.098)         |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                    |  |                    |                  | 1.638.202             |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>      |  |                    | 1.638.202        |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                  |  |                    | 1.613.206        |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                   |  | 1.613.206          |                  |                       |
| 6071 Lagunza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |  |                    | 10.228           |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                 |  |                    | 14.768           |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                     |  |                    |                  | <b>53.906.007</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                            |  |                    |                  | 42.644.488            |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                  |  |                    | 42.595.256       |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                  |  | 42.595.256         |                  |                       |
| 641 Kalte-ordinak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                              |  |                    | 7.484            |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                           |  |                    | 41.748           |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                              |  |                    |                  | 11.261.519            |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                          |                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 642                                                                        | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                 |                    | 9.994.684        |                       |
| 643                                                                        | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i> |                    | 1.265.970        |                       |
| 649                                                                        | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                  |                    | 865              |                       |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b> |                                                                                                                                           |                    |                  | <b>2.265.083</b>      |
| 1.                                                                         | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                         |                    |                  | 2.214.985             |
| 621                                                                        | Errentamendua eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                              |                    | 202.922          |                       |
| 1                                                                          | Errentamendua eta kanonak.<br><i>Arrendamientos y cánones.</i>                                                                            | 202.922            |                  |                       |
| 622                                                                        | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                       |                    | 892.596          |                       |
| 1                                                                          | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                     | 892.596            |                  |                       |
| 623                                                                        | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                              |                    | 53.870           |                       |
| 624                                                                        | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                           |                    | 212.867          |                       |
| 1                                                                          | Garraioak.<br><i>Transportes.</i>                                                                                                         | 212.867            |                  |                       |
| 627                                                                        | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                    |                    | 25.124           |                       |
| 628                                                                        | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                          |                    | 431.297          |                       |
| 1                                                                          | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                        | 431.297            |                  |                       |
| 629                                                                        | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                            |                    | 396.309          |                       |
| 6290                                                                       | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                  |                    | 72.154           |                       |
| 6291                                                                       | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                |                    | 8.690            |                       |
| 6292                                                                       | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                    |                    | 285.822          |                       |
| 1                                                                          | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                                  | 285.822            |                  |                       |
| 6293                                                                       | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                |                    | 12.491           |                       |
| 6294                                                                       | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                      |                    | 1.529            |                       |
| 6295                                                                       | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                  |                    | 3.141            |                       |
| 6299                                                                       | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                             |                    | 12.482           |                       |
| 2.                                                                         | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                                 |                    |                  | 50.098                |
| 631                                                                        | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                 |                    | 50.098           |                       |
| <b>V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>      |                                                                                                                                           |                    |                  | <b>1.274.098</b>      |
| 680                                                                        | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                    |                    | 468.937          |                       |
| 681                                                                        | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                     |                    | 805.161          |                       |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                    |                                                                                                                                           |                    |                  | <b>61.596.928</b>     |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA                             | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                                                |                  | 60.174.875            |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                                                |                  | 60.174.875            |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                             |                                                |                  | 60.174.875            |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                          |                                                | 60.018.552       |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                           | 60.018.552                                     |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                      |                                                | 156.323          |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                       | 156.323                                        |                  |                       |
| V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</i>                                                                                                              |                                                |                  | 16.320                |
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRONTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                  |                                                |                  | 16.320                |
| 759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                                                |                  | 16.320                |
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                                                |                  | 1.274.098             |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                                                | 805.588          |                       |
| 748 Ibilgetuaren gaineko erabilte-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                              |                                                | 468.510          |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                                                |                  | 131.635               |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                |                                                |                  | 131.635               |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                                                |                  | 131.635               |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                                                |                  | 131.635               |
|                                                                                                                                                                                               | DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INGRESOS</i> |                  | 61.596.928            |

## Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010              | 2009              | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              | 2009              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>24.925.933</b> | <b>25.550.031</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>24.873.206</b> | <b>25.497.304</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 | 14.222.818        | 14.691.755        | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 2.053             | 2.053             |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         | 1.458             | 1.885             | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 347.302           | 347.302           |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  | 14.221.360        | 14.689.870        | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escrito</i>                                                                     | 347.302           | 347.302           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                | 10.648.330        | 10.803.491        | V. Emaitzak,urreko ekitaldietaoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                        | (345.249)         | (345.249)         |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 5.788.855         | 6.048.623         | 2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negativoak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>                | (345.249)         | (345.249)         |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> | 1.898.650         | 2.294.043         | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 24.871.153        | 25.495.251        |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     | 2.960.825         | 2.460.825         | <b>B) PASIBO EZ KORRANTEA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>477.396</b>    | <b>477.396</b>    |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 | 54.785            | 54.785            | I. Hornidurak epe luzera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                           | 477.396           | 477.396           |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 54.785            | 54.785            | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 477.396           | 477.396           |
| <b>B) AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>8.466.096</b>  | <b>8.466.096</b>  | <b>C) PASIBO KORRANTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>8.041.427</b>  | <b>8.041.427</b>  |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 509.113           | 509.113           | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 22.606            | 22.606            |
| 1. Komerzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                   | 33.960            | 33.960            | 5. Bestelako finaniza-pasiboaak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 22.606            | 22.606            |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          | 474.211           | 474.211           | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 8.018.821         | 8.018.821         |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleei emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                             | 942               | 942               | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 2.414.905         | 2.414.905         |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 3.003.977         | 3.003.977         | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 188.011           | 188.011           |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 135.859           | 135.859           | 4. Personala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                     | 1.518.733         | 1.518.733         |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 2.524.509         | 2.524.509         | 5. Pasiboa zerga korronteagatik<br><i>Pasivos por impuesto corriente</i>                                               | 5.242             | 5.242             |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            | 2.044             | 2.044             | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 3.891.930         | 3.891.930         |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 65.231            | 65.231            |                                                                                                                        |                   |                   |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>           | 276.334           | 276.334           |                                                                                                                        |                   |                   |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 444.146           | 444.146           |                                                                                                                        |                   |                   |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 444.146           | 444.146           |                                                                                                                        |                   |                   |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              | 4.508.860         | 4.508.860         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 4.508.860         | 4.508.860         |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                              | <b>33.392.029</b> | <b>34.016.127</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>33.392.029</b> | <b>34.016.127</b> |

## Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

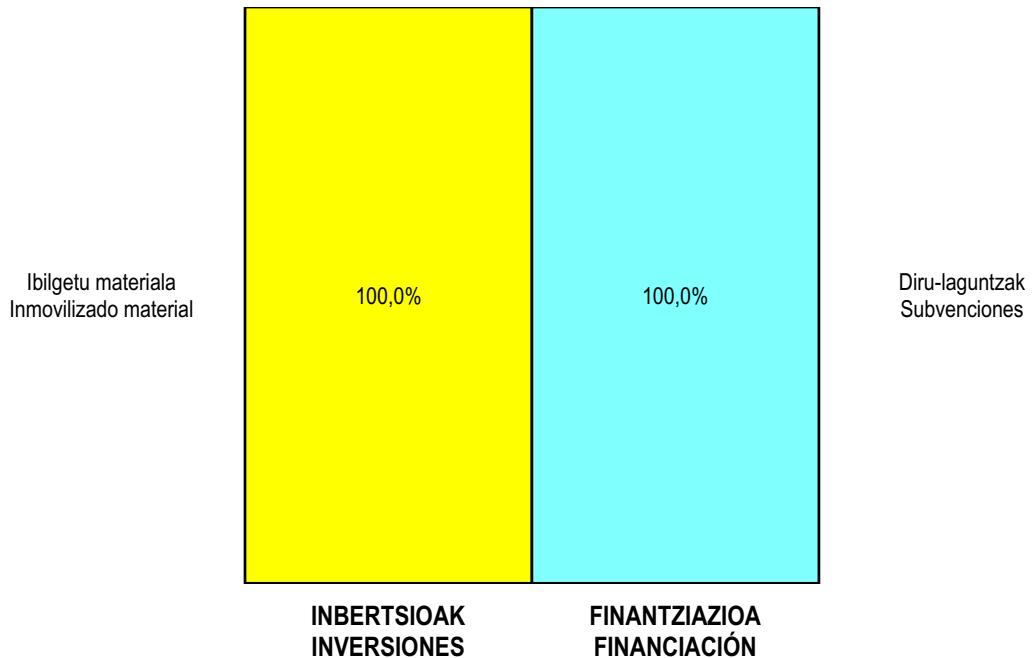
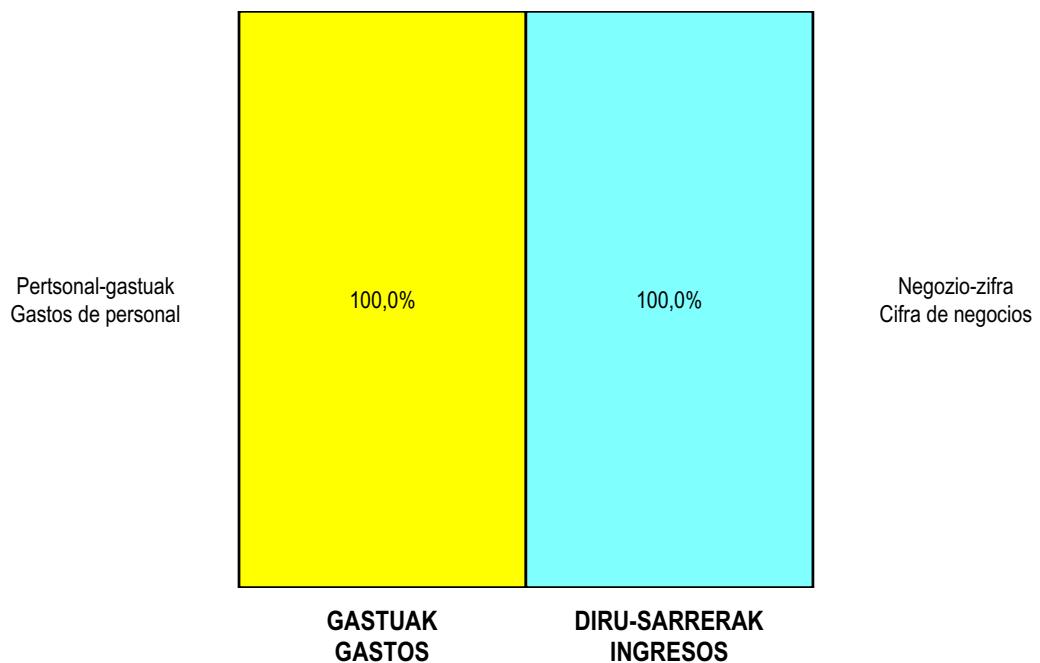
|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |           |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009      |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |           |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----      |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (81.537)     | (212.828) |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 1.274.098    | 769.173   |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                          | (1.274.098)  | (769.173) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (131.635)    | (291.200) |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 50.098       | 78.372    |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 81.537       | 212.828   |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 131.635      | 291.200   |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (50.098)     | (78.372)  |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----      |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |           |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (650.000)    | (953.156) |
| b)                                                            | Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                                                          | ----         | (190.400) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (650.000)    | (762.756) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (650.000)    | (953.156) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |           |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 650.000      | 953.156   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 650.000      | 953.156   |
| 12.                                                           | Finanzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                         | 650.000      | 953.156   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----      |

**Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                  |  | 2010                | 2009                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                   |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                         |  | <b>60.174.875</b>   | <b>57.881.452</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                               |  | 60.174.875          | 57.881.452          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                              |  | <b>(4.151.740)</b>  | <b>(3.827.840)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                    |  | (322.749)           | (312.722)           |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                             |  | (2.190.789)         | (1.975.028)         |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |  | (1.638.202)         | (1.540.090)         |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                          |  | <b>16.320</b>       | <b>23.088</b>       |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                              |  | 16.320              | 23.088              |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                         |  | <b>(53.906.007)</b> | <b>(52.366.936)</b> |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                             |  | (42.644.488)        | (41.764.805)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                |  | (11.261.519)        | (10.602.131)        |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                  |  | <b>(2.265.083)</b>  | <b>(2.000.964)</b>  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                      |  | (2.214.985)         | (1.922.592)         |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                              |  | (50.098)            | (61.077)            |
| c) Galerak, nariadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | ----                | (17.295)            |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                      |  | <b>(1.274.098)</b>  | <b>(769.173)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>   |  | <b>1.274.098</b>    | <b>769.173</b>      |
| A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br><i>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>                   |  | <b>(131.635)</b>    | <b>(291.200)</b>    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                             |  | <b>131.635</b>      | <b>291.200</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                           |  | 131.635             | 291.200             |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                         |  | 131.635             | 291.200             |
| A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br><i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>                                                          |  | <b>131.635</b>      | <b>291.200</b>      |
| A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br><i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>                                                                     |  | ----                | ----                |
| A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br><i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>                                                                               |  | ----                | ----                |

## Comarca Gipuzkoa-Oeste - Gipuzkoako Mendeb. Esk.

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*



**Donostia Ospitalea**  
*Hospital Donostia*



**Hospital Donostia - Donostia Ospitalea**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                               |                    |                  | <b>5.400.000</b>      |
| 1. IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                         |                    |                  | 386.000               |
| 208 Bestelako ibilgetu ukiezinak<br><i>Otras inmovilizaciones intangibles</i>                  |                    | 386.000          |                       |
| 2083 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gainekoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado</i> |                    | 386.000          |                       |
| 1 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gainekoak.<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado.</i>  | 386.000            |                  |                       |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                          |                    |                  | 5.014.000             |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                             |                    | 809.000          |                       |
| 1 Makineria.<br><i>Maquinaria.</i>                                                             | 259.000            |                  |                       |
| 2 Ekipamenduak.<br><i>Equipamientos.</i>                                                       | 100.000            |                  |                       |
| 3 OTA.<br><i>TAC.</i>                                                                          | 450.000            |                  |                       |
| 214 Tresneria<br><i>Utillaje</i>                                                               |                    | 36.000           |                       |
| 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                                       |                    | 165.500          |                       |
| 1 Bestelako instalazioak.<br><i>Otras instalaciones.</i>                                       | 165.500            |                  |                       |
| 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                             |                    | 153.500          |                       |
| 1 Altzariak.<br><i>Mobiliario.</i>                                                             | 153.500            |                  |                       |
| 231 Bideango eraikinak<br><i>Construcciones en curso</i>                                       |                    | 3.000.000        |                       |
| 1 Psikiatriako eraikina berritzea.<br><i>Reforma edificio Psiquiatría.</i>                     | 3.000.000          |                  |                       |
| . Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                 |                    |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 500 M                                 |                    |                  |                       |
| 233 Makineria muntaketan<br><i>Maquinaria en montaje</i>                                       |                    | 850.000          |                       |
| 1 Gela hemodinamikoa.<br><i>Sala hemodinámica.</i>                                             | 850.000            |                  |                       |
| . Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                 |                    |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 250 M                                 |                    |                  |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                               |                    |                  | <b>5.400.000</b>      |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                          |                    |                  | <b>5.400.000</b>      |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 5.400.000             |
| 130 Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                 |                    | 5.400.000        |                       |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    | 5.400.000        |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 5.400.000          |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACION</b>                                                                                                                              |                    |                  | <b>5.400.000</b>      |

**Hospital Donostia - Donostia Ospitalea**USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                                        | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II.</b>        | <b>HORNİKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                             |                    |                  | <b>114.253.337</b>    |
| 1.                | IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                    |                    |                  | 47.764.483            |
| 600               | Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                   |                    |                  | 47.764.483            |
| 6002              | Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                  |                    |                  | 47.764.483            |
| 1                 | Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                | 47.764.483         |                  |                       |
| 2.                | LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                             |                    |                  | 50.186.058            |
| 601               | Erosketak: Lehengaiak<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                             |                    |                  | 51.621.058            |
| 6012              | Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                                 |                    |                  | 44.236.671            |
| 1                 | Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                               | 44.236.671         |                  |                       |
| 6013              | Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                                 |                    |                  | 2.584.091             |
| 1                 | Tresna eta erreminta txikiak.<br><i>Instrumental y pequeño utillaje.</i>                                                                               | 2.584.091          |                  |                       |
| 6014              | Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                            |                    |                  | 1.640.260             |
| 1                 | Elikagaiak.<br><i>Productos alimenticios.</i>                                                                                                          | 1.640.260          |                  |                       |
| 6015              | Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                               |                    |                  | 594.288               |
| 1                 | Jantzi, lentzeria eta oinetakoak.<br><i>Vestuario, lencería y calzado.</i>                                                                             | 594.288            |                  |                       |
| 6019              | Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                   |                    |                  | 2.565.748             |
| 1                 | Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                 | 2.565.748          |                  |                       |
| 609               | Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                                  |                    |                  | (1.435.000)           |
| 6091              | Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                      |                    |                  | (1.435.000)           |
| 3.                | BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                     |                    |                  | 16.302.796            |
| 607               | Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>        |                    |                  | 16.302.796            |
| 6070              | Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |                    |                  | 10.561.551            |
| 1                 | Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                   | 10.561.551         |                  |                       |
| 6071              | Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>   |                    |                  | 5.479.883             |
| 1                 | Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak.<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i> | 5.479.883          |                  |                       |
| 6079              | Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                    |                    |                  | 261.362               |
| 1                 | Bestelako lanak eta zerbitzuak.<br><i>Otros trabajos y servicios.</i>                                                                                  | 261.362            |                  |                       |
| <b>III.</b>       | <b>PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                        |                    |                  | <b>272.078.013</b>    |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                                  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA   | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| 1.                | SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELDOES, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                      |                    |                    | 215.232.732           |
| 640               | <b>Soldatak eta lansariak<br/><i>Sueldos y salarios</i></b>                                                                                      |                    | <b>214.855.346</b> |                       |
| 1                 | Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                            | 214.855.346        |                    |                       |
| 641               | <b>Kalte-ordinak<br/><i>Indemnizaciones</i></b>                                                                                                  |                    | <b>361.280</b>     |                       |
| 1                 | Kalte-ordinak.<br><i>Indemnizaciones.</i>                                                                                                        | 361.280            |                    |                       |
| 646               | <b>Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br/><i>Compensación de asistencia a tribunales</i></b>                                               |                    | <b>16.106</b>      |                       |
| 2.                | GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                         |                    |                    | 56.845.281            |
| 642               | <b>Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br/><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i></b>                                                |                    | <b>49.532.588</b>  |                       |
| 643               | <b>Ordainsaria epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br/><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i></b> |                    | <b>6.404.719</b>   |                       |
| 649               | <b>Bestelako gasto sozialak<br/><i>Otros gastos sociales</i></b>                                                                                 |                    | <b>907.974</b>     |                       |
| 1                 | Bestelako gasto sozialak.<br><i>Otros gastos sociales.</i>                                                                                       | 907.974            |                    |                       |
| IV.               | <b>USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/><i>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</i></b>                                                                    |                    |                    | <b>15.923.425</b>     |
| 1.                | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                |                    |                    | 15.564.414            |
| 621               | <b>Errentamenduak eta kanonak<br/><i>Arrendamientos y cánones</i></b>                                                                            |                    | <b>221.951</b>     |                       |
| 1                 | Errentamenduak eta kanonak.<br><i>Arrendamientos y cánones.</i>                                                                                  | 221.951            |                    |                       |
| 622               | <b>Konponketak eta kontserbazioa<br/><i>Reparaciones y conservación</i></b>                                                                      |                    | <b>6.739.528</b>   |                       |
| 1                 | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                            | 6.739.528          |                    |                       |
| 623               | <b>Zerbitzuak, profesional independenteenak<br/><i>Servicios de profesionales independientes</i></b>                                             |                    | <b>227.486</b>     |                       |
| 1                 | Zerbitzuak, profesional independenteenak.<br><i>Servicios de profesionales independientes.</i>                                                   | 227.486            |                    |                       |
| 624               | <b>Garraioak<br/><i>Transportes</i></b>                                                                                                          |                    | <b>94.253</b>      |                       |
| 627               | <b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br/><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i></b>                                   |                    | <b>1.200</b>       |                       |
| 628               | <b>Hornidurak<br/><i>Suministros</i></b>                                                                                                         |                    | <b>6.463.594</b>   |                       |
| 1                 | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                               | 6.463.594          |                    |                       |
| 629               | <b>Bestelako zerbitzuak<br/><i>Otros servicios</i></b>                                                                                           |                    | <b>1.816.402</b>   |                       |
| 6290              | <b>Bidaia-gastuak<br/><i>Gastos de viaje</i></b>                                                                                                 |                    | <b>190.884</b>     |                       |
| 1                 | Bidaia-gastuak.<br><i>Gastos de viaje.</i>                                                                                                       | 190.884            |                    |                       |
| 6291              | <b>Bulego-gastuak<br/><i>Gastos de oficina</i></b>                                                                                               |                    | <b>80.000</b>      |                       |
| 6292              | <b>Komunikazioak<br/><i>Comunicaciones</i></b>                                                                                                   |                    | <b>662.237</b>     |                       |
| 1                 | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                                         | 662.237            |                    |                       |
| 6293              | <b>Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br/><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i></b>                                               |                    | <b>112.409</b>     |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                      |                                                                                                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 6294                                   | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                                        |                    | 5.000            |                       |
| 6295                                   | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                                    |                    | 40.000           |                       |
| 6299                                   | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                               |                    | 725.872          |                       |
| 1                                      | Bestelako hainbat zerbitzu.<br><i>Otros servicios diversos.</i>                                                                                             | 725.872            |                  |                       |
| 2.                                     | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 67.198                |
| 631                                    | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                                   |                    | 67.198           |                       |
| 3.                                     | GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PERDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |                    |                  | 291.813               |
| 650                                    | Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                    |                    | 291.813          |                       |
| V.                                     | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i>                                                                                           |                    |                  | 8.789.740             |
| 680                                    | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                                      |                    | 1.440.002        |                       |
| 681                                    | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                                       |                    | 7.349.738        |                       |
| GASTUAK GUZTIRA<br><i>TOTAL GASTOS</i> |                                                                                                                                                             |                    |                  | 411.044.515           |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |                                                                                                                                                                                            | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                        | NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                    |                  | 400.493.750           |
| 2.                        | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 400.493.750           |
| 705                       | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                               |                    | 400.493.750      |                       |
| 7050                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                             |                    | 397.597.911      |                       |
| 1                         | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                           | 397.597.911        |                  |                       |
| 7051                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                         |                    | 2.895.839        |                       |
| 1                         | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                       | 2.895.839          |                  |                       |
| V.                        | USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                                                              |                    |                  | 736.089               |
| 1.                        | DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRONTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                  |                    |                  | 736.089               |
| 752                       | Diru-sarrerak, errentamenduengatikoak<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                                                                |                    | 394.776          |                       |
| 1                         | Diru-sarrerak, errentamenduengatikoak.<br><i>Ingresos por arrendamientos.</i>                                                                                                              | 394.776            |                  |                       |
| 759                       | Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                            |                    | 341.313          |                       |
| 1                         | Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik.<br><i>Ingresos por servicios diversos.</i>                                                                                                          | 341.313            |                  |                       |
| VI.                       | IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                        |                    |                  | 8.789.740             |
| 746                       | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldikoa emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 7.378.702        |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                       |                                                                                                                                              | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 748                                             | Ibilgetuaren gaineko erabilze-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i> |                    | 1.411.038        |                       |
| X.                                              | <b>DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br/>INGRESOS FINANCIEROS</b>                                                                                   |                    |                  | 1.024.936             |
| 2.                                              | BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                  |                    |                  | 1.024.936             |
| 769                                             | Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                        |                    | 1.024.936        |                       |
| 7690                                            | Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                        |                    | 1.024.936        |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b> |                                                                                                                                              |                    |                  | <b>411.044.515</b>    |

**Hospital Donostia - Donostia Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

|                                                                                                                        |  |                    |                    | Euro / Euros                                                                                                           |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      |  | 2010               | 2009               | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010               |
| <b>A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  |  | <b>123.304.761</b> | <b>126.694.501</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>127.476.353</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 |  | 71.138.610         | 72.192.612         | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 4.454.222          |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         |  | 41.748             | 70.712             | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 2.571.939          |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  |  | 71.096.862         | 72.121.900         | 1. Kapital eskiraturua<br><i>Capital escritorado</i>                                                                   | 2.571.939          |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                |  | 51.837.374         | 54.173.112         | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 1.882.283          |
| 1. Lurrik eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          |  | 16.303.554         | 17.143.000         | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 1.882.283          |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> |  | 14.919.931         | 20.266.223         | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 123.022.131        |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     |  | 20.613.889         | 16.763.889         | <b>B) PASIBO EZ KORRANTEA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>27.684</b>      |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 |  | 328.777            | 328.777            | I. Hornidurak epe luzera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                           | 27.684             |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     |  | 328.777            | 328.777            | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 27.684             |
| <b>B) AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                        |  | <b>74.967.771</b>  | <b>74.967.771</b>  | <b>C) PASIBO KORRANTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>70.768.495</b>  |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     |  | 6.963.765          | 6.963.765          | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 1.523.277          |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  |  | 3.305.004          | 3.305.004          | 5. Bestelako finaniza-pasiboaik<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 1.523.277          |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          |  | 3.649.059          | 3.649.059          | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 69.024.045         |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleesi emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                            |  | 9.702              | 9.702              | 1. Hornitzailpeak<br><i>Proveedores</i>                                                                                | 38.432.536         |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      |  | 26.942.723         | 26.942.723         | 2. Hornitzailpeak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>              | 945.247            |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           |  | 804.262            | 804.262            | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 2.183.947          |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                       |  | 24.073.460         | 24.073.460         | 4. Personala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                     | 7.808.342          |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            |  | 113.817            | 113.817            | 5. Pasiboa zerga korronteagatik<br><i>Pasivos por impuesto corriente</i>                                               | 404                |
| 4. Personala<br><i>Personal</i>                                                                                        |  | 392.186            | 392.186            | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 19.653.569         |
| 6. Besti kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>           |  | 1.558.998          | 1.558.998          | VI. Aldizkapenak epe laburrera<br><i>Periodificaciones a corto plazo</i>                                               | 221.173            |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               |  | 3.323.610          | 3.323.610          |                                                                                                                        |                    |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  |  | 3.323.610          | 3.323.610          |                                                                                                                        |                    |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              |  | 37.737.673         | 37.737.673         |                                                                                                                        |                    |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     |  | 37.737.673         | 37.737.673         |                                                                                                                        |                    |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                              |  | <b>198.272.532</b> | <b>201.662.272</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>198.272.532</b> |
|                                                                                                                        |  |                    |                    |                                                                                                                        | <b>201.662.272</b> |

## Hospital Donostia - Donostia Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                      | Euro / Euros |              |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                      | 2010         | 2009         |
| A)                                                            | USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN                                                          |              |              |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                               | ----         | ----         |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                | (665.925)    | (1.586.491)  |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                            | 8.789.740    | 6.097.712    |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                 | (8.789.740)  | (6.097.712)  |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                    | (1.024.936)  | (2.064.880)  |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                    | 359.011      | 478.389      |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                       | 665.925      | 1.586.491    |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                           | 1.024.936    | 2.064.880    |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                        | (359.011)    | (478.389)    |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>             | ----         | ----         |
| B)                                                            | INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)                                               |              |              |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                   | (5.400.000)  | (15.061.334) |
| b)                                                            | Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                                                  | (386.000)    | (7.873.000)  |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                   | (5.014.000)  | (7.188.334)  |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                        | (5.400.000)  | (15.061.334) |
| C)                                                            | FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN                                                     |              |              |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                           | 5.400.000    | 15.061.334   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                  | 5.400.000    | 15.061.334   |
| 12.                                                           | Finanzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                 | 5.400.000    | 15.061.334   |
| E)                                                            | GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D) | ----         | ----         |

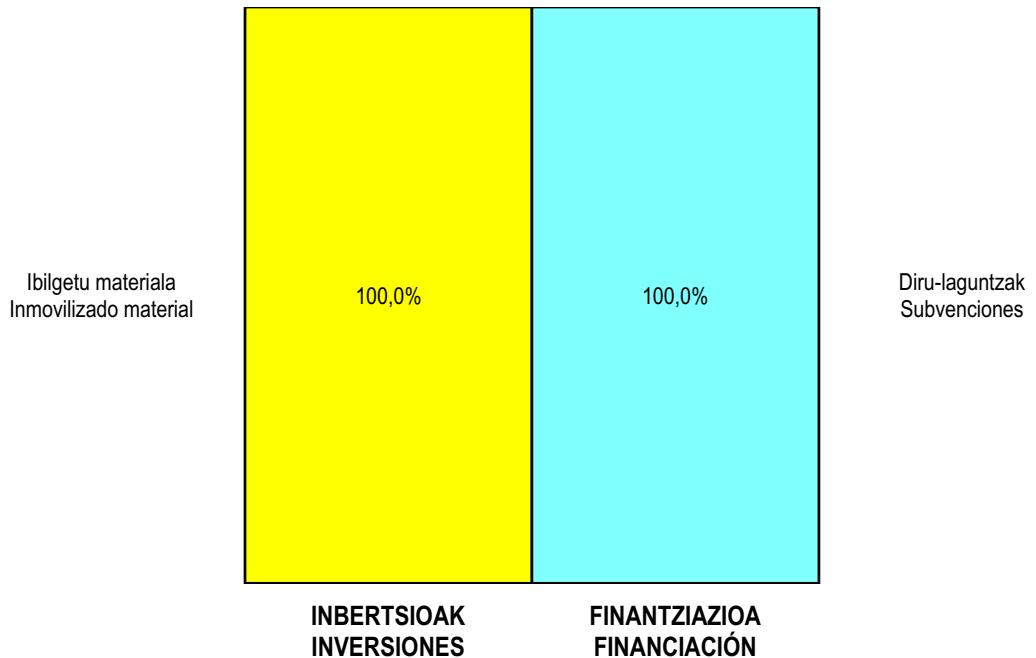
**Hospital Donostia - Donostia Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

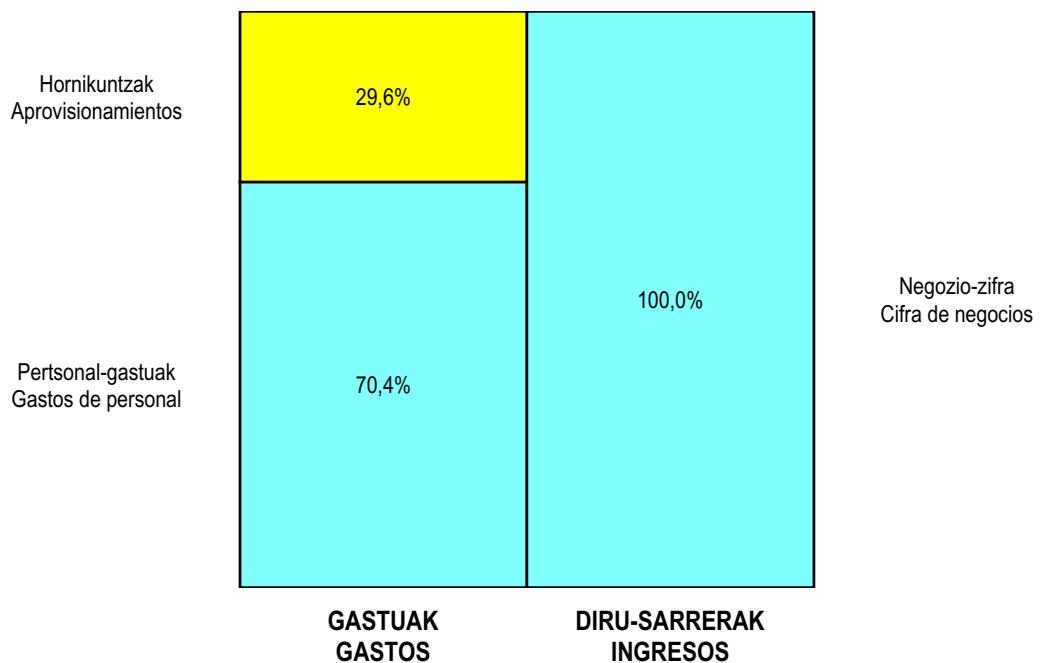
| <b>GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br/>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS</b>                                                                                           |  | <b>2010</b>   | <b>2009</b>   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |               |               |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | 400.493.750   | 374.130.481   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 400.493.750   | 374.130.481   |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | (114.253.337) | (102.762.545) |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (47.764.483)  | (45.223.634)  |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (50.186.058)  | (46.822.834)  |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (16.302.796)  | (10.716.077)  |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           |  | 736.089       | 540.715       |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               |  | 736.089       | 540.715       |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | (272.078.013) | (254.518.394) |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (215.232.732) | (196.872.228) |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (56.845.281)  | (57.646.166)  |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | (15.923.425)  | (19.455.137)  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (15.564.414)  | (18.976.748)  |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (67.198)      | (58.389)      |
| c) Galerak, narriadura ta horniduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (291.813)     | (420.000)     |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | (8.789.740)   | (6.097.712)   |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | 8.789.740     | 6.097.712     |
| A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br><i>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>                    |  | (1.024.936)   | (2.064.880)   |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                              |  | 1.024.936     | 2.064.880     |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 1.024.936     | 2.064.880     |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                          |  | 1.024.936     | 2.064.880     |
| A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br><i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>                                                           |  | 1.024.936     | 2.064.880     |
| A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br><i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>                                                                      |  | ----          | ----          |
| A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br><i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>                                                                                |  | ----          | ----          |

Hospital Donostia - Donostia Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*





Bidasoako Ospitalea

*Hospital Bidasoa*



**Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                                                | PARTIDA<br>PARTIDA                               | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                                                          |                                                  |                  | <b>2.932.939</b>      |
| 1. IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                                                    |                                                  |                  | 2.545.239             |
| 208 Bestelako ibilgetu ukiezinak<br><i>Otras inmovilizaciones intangibles</i>                                             |                                                  | 2.545.239        |                       |
| 2083 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gainekoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado</i>                            |                                                  | 2.545.239        |                       |
| 1 Ospitalizazioa 2. sol. - 1. fasea (O.) + Likidazioa.<br><i>Hospitalización plantas 2º - 1ª fase (O.) + Liquidación.</i> | 2.482.939                                        |                  |                       |
| . Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                                            |                                                  |                  |                       |
| 2 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gainekoak.<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado.</i>                             | 62.300                                           |                  |                       |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                                                     |                                                  |                  | 387.700               |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                                                        |                                                  | 326.000          |                       |
| 1 Ospitalizazio ekipamendua.<br><i>Equipamiento hospitalización.</i>                                                      | 200.000                                          |                  |                       |
| 2 Makineria.<br><i>Maquinaria.</i>                                                                                        | 126.000                                          |                  |                       |
| 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                                                        |                                                  | 61.700           |                       |
|                                                                                                                           | <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b> |                  | <b>2.932.939</b>      |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA                                 | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRAINTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                          |                                                    |                  | <b>2.932.939</b>      |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                      |                                                    |                  | 2.932.939             |
| 130 Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                  |                                                    | 2.932.939        |                       |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                 |                                                    | 2.932.939        |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EA Etik, Osasun eta Kontsumo Saitetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 2.932.939                                          |                  |                       |
|                                                                                                                                                                                  | <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACION</b> |                  | <b>2.932.939</b>      |

## Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                         | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                            |                    |                  | <b>8.125.884</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                    |                    |                  | 1.234.055             |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                  |                    | 1.234.055        |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                |                    | 1.234.055        |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                 | 1.234.055          |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                             |                    |                  | 4.397.430             |
| 601 Erosketak: Lehengaiaik<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                           |                    | 4.441.897        |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                               |                    | 3.581.586        |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                                | 3.581.586          |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                               |                    | 365.214          |                       |
| 1 Tresna eta erreminta txikiak.<br><i>Instrumental y pequeño utillaje.</i>                                                                                | 365.214            |                  |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                             |                    | 62.157           |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiaik<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                |                    | 432.940          |                       |
| 1 Bestelako lehengaiaik.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                 | 432.940            |                  |                       |
| 609 Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                                 |                    | (44.467)         |                       |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                    |                    | (44.467)         |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                     |                    |                  | 2.494.399             |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>       |                    | 2.494.399        |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                   |                    | 2.258.753        |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                    | 2.258.753          |                  |                       |
| 6071 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                    | 111.882          |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                  |                    | 123.764          |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>29.105.059</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                             |                    |                  | 22.996.854            |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                   |                    | 22.991.776       |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                   | 22.991.776         |                  |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                            |                    | 5.078            |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                               |                    |                  | 6.108.205             |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                          |                                                                                                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA                      | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|-----------------------|
| 642                                                                        | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                                   |                                         | 5.423.468        |                       |
| 643                                                                        | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>                   |                                         | 684.237          |                       |
| 649                                                                        | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                                    |                                         | 500              |                       |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b> |                                                                                                                                                             |                                         |                  | <b>2.232.268</b>      |
| 1.                                                                         | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                           |                                         |                  | 2.168.256             |
| 621                                                                        | Errentamendua eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                                                |                                         | 43.511           |                       |
| 622                                                                        | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                                         |                                         | 1.460.925        |                       |
| 1                                                                          | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                                       | 1.460.925                               |                  |                       |
| 624                                                                        | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                                             |                                         | 33.046           |                       |
| 627                                                                        | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                                      |                                         | 3.900            |                       |
| 628                                                                        | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                                            |                                         | 431.776          |                       |
| 1                                                                          | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                                          | 431.776                                 |                  |                       |
| 629                                                                        | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                                              |                                         | 195.098          |                       |
| 6290                                                                       | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                                    |                                         | 62.799           |                       |
| 6291                                                                       | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                                  |                                         | 2.327            |                       |
| 6292                                                                       | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                                      |                                         | 60.000           |                       |
| 6293                                                                       | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                                  |                                         | 18.810           |                       |
| 6294                                                                       | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                                        |                                         | 3.292            |                       |
| 6295                                                                       | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                                    |                                         | 2.204            |                       |
| 6299                                                                       | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                               |                                         | 45.666           |                       |
| 3.                                                                         | GALERAK, NARRIADURA ETA HORNJDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |                                         |                  | 64.012                |
| 650                                                                        | Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                    |                                         | 64.012           |                       |
| <b>V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>      |                                                                                                                                                             |                                         |                  | <b>841.395</b>        |
| 680                                                                        | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                                      |                                         | 213.529          |                       |
| 681                                                                        | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                                       |                                         | 627.866          |                       |
|                                                                            |                                                                                                                                                             | <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b> |                  | <b>40.304.606</b>     |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                    |                  | 39.278.950            |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 39.278.950            |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                             |                    | 39.278.950       |                       |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                          |                    | 38.928.614       |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                           | 38.928.614         |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                      |                    | 350.336          |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                       | 350.336            |                  |                       |
| V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</i>                                                                                                              |                    |                  | 17.806                |
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRONTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                  |                    |                  | 17.806                |
| 759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 17.806           |                       |
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                    |                  | 841.395               |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 633.153          |                       |
| 748 Ibilgetuaren gaineko erabilte-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                              |                    | 208.242          |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                    |                  | 166.455               |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                |                    |                  | 166.455               |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 166.455          |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                    | 166.455          |                       |
| DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INGRESOS</i>                                                                                                                                                |                    |                  | 40.304.606            |

**Hospital Bidasa - Bidasoako Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

Euro / Euros

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010              | 2009              | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              | 2009              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>16.077.934</b> | <b>13.986.390</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>16.073.520</b> | <b>13.981.976</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 | 12.144.081        | 9.812.371         | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 3.478             | 3.478             |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         | 10.852            | 16.139            | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 204.018           | 204.018           |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  | 12.133.229        | 9.796.232         | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escriturado</i>                                                                 | 204.018           | 204.018           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                | 3.925.961         | 4.166.127         | V. Emaitzak,urreko ekitaldietaikoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                      | (200.540)         | (200.540)         |
| 1. Lurrik eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 202.919           | 210.738           | 2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negativoak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>                | (200.540)         | (200.540)         |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> | 1.925.117         | 2.157.464         | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatukar, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>      | 16.070.042        | 13.978.498        |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     | 1.797.925         | 1.797.925         | B) PASIBO EZ KORRANTEA<br><i>PASIVO NO CORRIENTE</i>                                                                   | ----              | ----              |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 | 7.892             | 7.892             | C) PASIBO KORRANTEA<br><i>PASIVO CORRIENTE</i>                                                                         | 7.128.646         | 7.128.646         |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 7.892             | 7.892             | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 664.872           | 664.872           |
| <b>B) AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>7.124.232</b>  | <b>7.124.232</b>  | 5. Bestelako finaniza-pasiboa<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                      | 664.872           | 664.872           |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 381.945           | 381.945           | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 6.463.774         | 6.463.774         |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 153.613           | 153.613           | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 3.602.443         | 3.602.443         |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          | 228.332           | 228.332           | 2. Hornitzaleak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>               | 16.753            | 16.753            |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobrazteko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 2.577.751         | 2.577.751         | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 47.446            | 47.446            |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 132.060           | 132.060           | 4. Personala (ordaindu gabeko ordainsariaiak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                   | 663.769           | 663.769           |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 2.239.858         | 2.239.858         | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 2.133.363         | 2.133.363         |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 43.520            | 43.520            |                                                                                                                        |                   |                   |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>           | 162.313           | 162.313           |                                                                                                                        |                   |                   |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 1.889             | 1.889             |                                                                                                                        |                   |                   |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 1.889             | 1.889             |                                                                                                                        |                   |                   |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi baliokideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>             | 4.162.647         | 4.162.647         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 1. Aitzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 4.162.647         | 4.162.647         |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                              | <b>23.202.166</b> | <b>21.110.622</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>23.202.166</b> | <b>21.110.622</b> |

## Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (102.443)    | (109.085)   |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 841.395      | 541.706     |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                         | (841.395)    | (541.706)   |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (166.455)    | (150.000)   |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 64.012       | 40.915      |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 102.443      | 109.085     |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 166.455      | 150.000     |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (64.012)     | (40.915)    |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (2.932.939)  | (3.201.551) |
| b)                                                            | Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                                                          | (2.545.239)  | (1.559.300) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (387.700)    | (1.642.251) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (2.932.939)  | (3.201.551) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 2.932.939    | 3.201.551   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 2.932.939    | 3.201.551   |
| 12.                                                           | Finanzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                         | 2.932.939    | 3.201.551   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

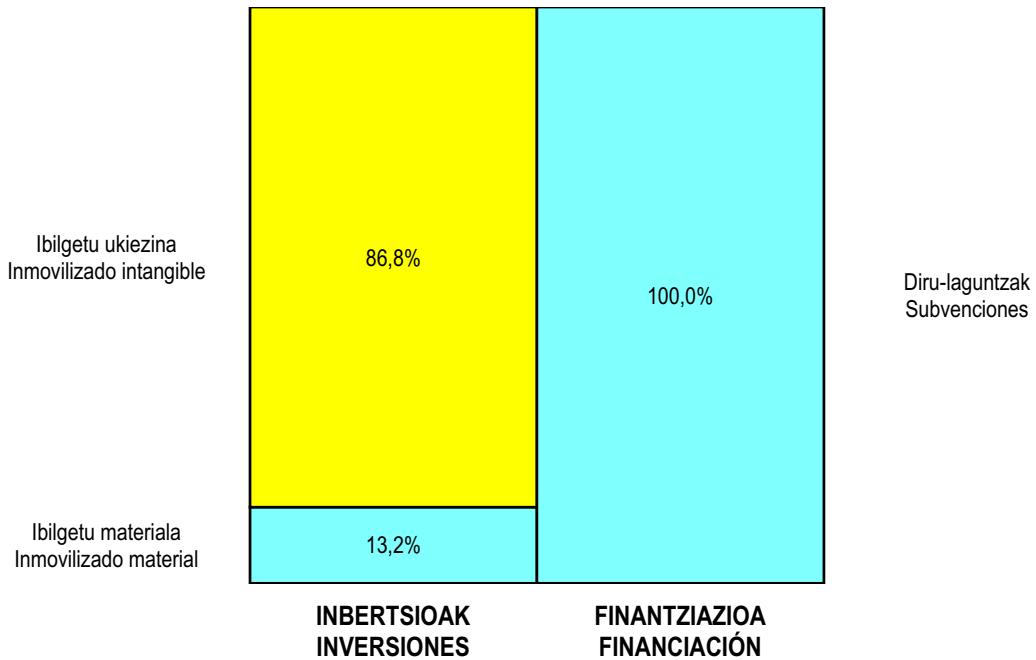
**Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

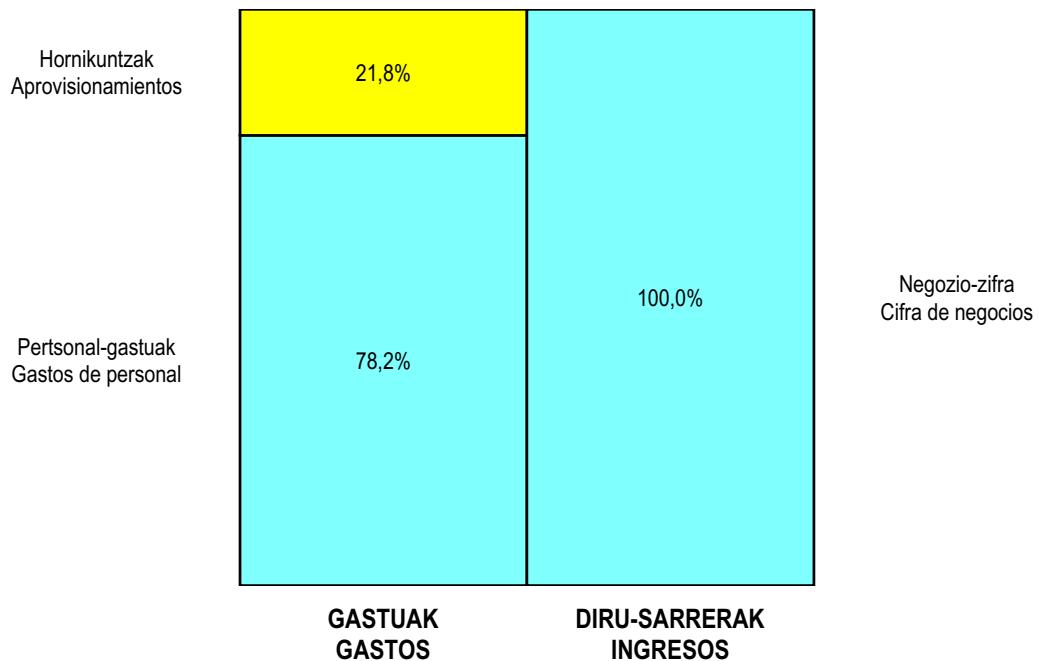
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010                | 2009                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | <b>39.278.950</b>   | <b>37.880.563</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 39.278.950          | 37.880.563          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | <b>(8.125.884)</b>  | <b>(8.061.540)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (1.234.055)         | (1.271.640)         |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (4.397.430)         | (4.444.059)         |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (2.494.399)         | (2.345.841)         |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           |  | <b>17.806</b>       | <b>2.608</b>        |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               |  | 17.806              | 2.608               |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | <b>(29.105.059)</b> | <b>(27.431.362)</b> |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (22.996.854)        | (21.836.407)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (6.108.205)         | (5.594.955)         |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | <b>(2.232.268)</b>  | <b>(2.540.269)</b>  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (2.168.256)         | (2.499.354)         |
| c) Galerak, narriadura ta horniduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (64.012)            | (40.915)            |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | <b>(841.395)</b>    | <b>(541.706)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | <b>841.395</b>      | <b>541.706</b>      |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                   |  | <b>(166.455)</b>    | <b>(150.000)</b>    |
| <b>16. Diru-sarrera finantzarioak<br/>Ingresos financieros</b>                                                                                             |  | <b>166.455</b>      | <b>150.000</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 166.455             | 150.000             |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                          |  | 166.455             | 150.000             |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                          |  | <b>166.455</b>      | <b>150.000</b>      |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                     |  | ----                | ----                |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                               |  | ----                | ----                |

Hospital Bidasoa - Bidasoako Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*



Zumarragako Ospitalea  
*Hospital Zumarraga*



**Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                               |                    |                  | <b>1.000.000</b>      |
| 1. IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                         |                    |                  | 50.000                |
| 208 Bestelako ibilgetu ukiezinak<br><i>Otras inmovilizaciones intangibles</i>                  |                    | 50.000           |                       |
| 2083 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gainekoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado</i> |                    | 50.000           |                       |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                          |                    |                  | 950.000               |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                             |                    | 550.000          |                       |
| 1 OTA.<br>TAC.                                                                                 | 450.000            |                  |                       |
| 2 Makineria.<br><i>Maquinaria.</i>                                                             | 100.000            |                  |                       |
| 214 Tresneria<br><i>Utilaje</i>                                                                |                    | 30.000           |                       |
| 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                             |                    | 70.000           |                       |
| 231 Bideango eraikinak<br><i>Construcciones en curso</i>                                       |                    | 300.000          |                       |
| 1 Obstetria handitza.<br>Ampliación Obstetricia.                                               | 300.000            |                  |                       |
| . Lehendik agindutako gastua.<br>Gasto comprometido en años anteriores.                        |                    |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 2.500 M ; 2012 : 500 M                |                    |                  |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                               |                    |                  | <b>1.000.000</b>      |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                       |                    |                  | <b>1.000.000</b>      |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                 |                    |                  | 1.000.000             |
| 130 Kapital diru-lagunza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                              |                    | 1.000.000        |                       |
| 1300 Kapital diru-lagunza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                             |                    | 1.000.000        |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Saitetik, jasoko direnak.<br>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar<br>inversiones. | 1.000.000          |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACION</b>                                                                                                                          |                    |                  | <b>1.000.000</b>      |

## Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                                       | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II.</b>        | <b>HORNİKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                            |                    |                  | <b>11.028.643</b>     |
| 1.                | IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                   |                    |                  | 2.186.148             |
| 600               | Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                  |                    | 2.186.148        |                       |
| 6002              | Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                 |                    | 2.186.148        |                       |
| 1                 | Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                               | 2.186.148          |                  |                       |
| 2.                | LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                            |                    |                  | 5.721.115             |
| 601               | Erosketak: Lehengaiaik<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                           |                    | 5.827.115        |                       |
| 6012              | Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                                |                    | 4.886.144        |                       |
| 1                 | Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                              | 4.886.144          |                  |                       |
| 6013              | Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                                |                    | 290.000          |                       |
| 1                 | Tresna eta erreminta txikiak.<br><i>Instrumental y pequeño utillaje.</i>                                                                              | 290.000            |                  |                       |
| 6015              | Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                              |                    | 20.000           |                       |
| 6019              | Bestelako lehengaiaik<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                 |                    | 630.971          |                       |
| 1                 | Bestelako lehengaiaik.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                               | 630.971            |                  |                       |
| 609               | Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                                 |                    | (106.000)        |                       |
| 6091              | Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                     |                    | (106.000)        |                       |
| 3.                | BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                    |                    |                  | 3.121.380             |
| 607               | Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>       |                    | 3.121.380        |                       |
| 6070              | Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                    |                    | 2.491.285        |                       |
| 1                 | Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                  | 2.491.285          |                  |                       |
| 6071              | Lagunza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>   |                    | 610.095          |                       |
| 1                 | Lagunza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak.<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i> | 610.095            |                  |                       |
| 6079              | Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                   |                    | 20.000           |                       |
| <b>III.</b>       | <b>PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                       |                    |                  | <b>36.781.828</b>     |
| 1.                | SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELLOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                            |                    |                  | 29.066.867            |
| 640               | Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                   |                    | 29.053.367       |                       |
| 1                 | Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                 | 29.053.367         |                  |                       |
| 641               | Kalte-ordinak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                               |                    | 13.500           |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                          |                                                                                                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 2.                                                                         | GIZARTE KARGAK<br>CARGAS SOCIALES                                                                                                                           |                    |                  | 7.714.961             |
| 642                                                                        | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                                   |                    |                  | 6.849.943             |
| 643                                                                        | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>                   |                    |                  | 865.018               |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b> |                                                                                                                                                             |                    |                  | <b>2.796.320</b>      |
| 1.                                                                         | KANPOKO ZERBITZUAK<br>SERVICIOS EXTERIORES                                                                                                                  |                    |                  | 2.757.412             |
| 621                                                                        | Errentamendua eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                                                |                    |                  | 56.000                |
| 622                                                                        | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                                         |                    |                  | 1.415.000             |
| 1                                                                          | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                                       | 1.415.000          |                  |                       |
| 623                                                                        | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                                                |                    |                  | 96.000                |
| 624                                                                        | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                                             |                    |                  | 6.000                 |
| 628                                                                        | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                                            |                    |                  | 706.412               |
| 1                                                                          | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                                          | 706.412            |                  |                       |
| 629                                                                        | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                                              |                    |                  | 478.000               |
| 6290                                                                       | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                                    |                    |                  | 75.000                |
| 6291                                                                       | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                                  |                    |                  | 15.000                |
| 6292                                                                       | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                                      |                    |                  | 175.000               |
| 1                                                                          | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                                                    | 175.000            |                  |                       |
| 6293                                                                       | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                                  |                    |                  | 80.000                |
| 6294                                                                       | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                                        |                    |                  | 2.000                 |
| 6295                                                                       | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                                    |                    |                  | 6.000                 |
| 6299                                                                       | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                               |                    |                  | 125.000               |
| 3.                                                                         | GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |                    |                  | 38.908                |
| 650                                                                        | Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                    |                    |                  | 38.908                |
| <b>V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>      |                                                                                                                                                             |                    |                  | <b>1.060.921</b>      |
| 680                                                                        | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                                      |                    |                  | 207.673               |
| 681                                                                        | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                                       |                    |                  | 853.248               |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                    |                                                                                                                                                             |                    |                  | <b>51.667.712</b>     |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA                             | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                                                |                  | 50.276.158            |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                                                |                  | 50.276.158            |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                             |                                                |                  | 50.276.158            |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                          |                                                | 50.067.823       |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                           | 50.067.823                                     |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                      |                                                | 208.335          |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                       | 208.335                                        |                  |                       |
| V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</i>                                                                                                              |                                                |                  | 64.083                |
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRONTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                  |                                                |                  | 64.083                |
| 759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                                                |                  | 64.083                |
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                                                |                  | 1.060.921             |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                                                | 870.464          |                       |
| 748 Ibilgetuaren gaineko erabilte-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                              |                                                | 190.457          |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                                                |                  | 266.550               |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                |                                                |                  | 266.550               |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                                                |                  | 266.550               |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                                                |                  | 266.550               |
|                                                                                                                                                                                               | DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INGRESOS</i> |                  | 51.667.712            |

**Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

|                                                                                                                        |  |                   |                   | Euro / Euros                                                                                                           |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      |  | 2010              | 2009              | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              |
| <b>A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  |  | <b>15.243.750</b> | <b>15.304.671</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>15.739.146</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 |  | 9.978.216         | 10.135.889        | <b>A-1) Fondo propioak<br/>Fondos propios</b>                                                                          | <b>420.214</b>    |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         |  | 50.996            | 68.212            | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 434.324           |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  |  | 9.927.220         | 10.067.677        | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escriturado</i>                                                                 | 434.324           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                |  | 5.234.574         | 5.137.822         | V. Emaitzak,urreko ekitaldietaoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                        | (14.110)          |
| 1. Lurrik eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          |  | 208.144           | 212.974           | 2. (Aurreko ekitaldietao emaitza negativoak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>                 | (14.110)          |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> |  | 4.333.137         | 4.531.555         | <b>A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br/>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>      | <b>15.318.932</b> |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     |  | 693.293           | 393.293           | <b>B) PASIBO EZ KORRANTEA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | ---               |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 |  | 30.960            | 30.960            | <b>C) PASIBO KORRANTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>9.319.651</b>  |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     |  | 30.960            | 30.960            | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 401.436           |
| <b>B) AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                        |  | <b>9.815.047</b>  | <b>9.815.047</b>  | 5. Bestelako finaniza-pasiboak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                     | 401.436           |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     |  | 836.584           | 836.584           | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 8.918.215         |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  |  | 222.168           | 222.168           | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 4.239.289         |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          |  | 611.765           | 611.765           | 2. Hornitzaleak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>               | 69.369            |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleesi emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                            |  | 2.651             | 2.651             | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 591.231           |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      |  | 2.545.147         | 2.545.147         | 4. Personalak (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 905.054           |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           |  | 43.643            | 43.643            | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 3.113.272         |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      |  | 2.317.292         | 2.317.292         |                                                                                                                        |                   |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            |  | 4.373             | 4.373             |                                                                                                                        |                   |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       |  | 46.001            | 46.001            |                                                                                                                        |                   |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>           |  | 133.838           | 133.838           |                                                                                                                        |                   |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               |  | 36.093            | 36.093            |                                                                                                                        |                   |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  |  | 36.093            | 36.093            |                                                                                                                        |                   |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              |  | 6.397.223         | 6.397.223         |                                                                                                                        |                   |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     |  | 6.397.223         | 6.397.223         |                                                                                                                        |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                              |  | <b>25.058.797</b> | <b>25.119.718</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>25.058.797</b> |
|                                                                                                                        |  |                   |                   |                                                                                                                        | <b>25.119.718</b> |

## Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros     |                  |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010             | 2009             |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |                  |                  |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----             | ----             |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (227.642)        | (214.160)        |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 1.060.921        | 606.904          |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                         | (1.060.921)      | (606.904)        |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (266.550)        | (250.000)        |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 38.908           | 35.840           |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | <b>227.642</b>   | <b>214.160</b>   |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 266.550          | 250.000          |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (38.908)         | (35.840)         |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----             | ----             |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |                  |                  |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (1.000.000)      | (3.523.372)      |
| b)                                                            | Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                                                          | (50.000)         | (1.552.000)      |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (950.000)        | (1.971.372)      |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (1.000.000)      | (3.523.372)      |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |                  |                  |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 1.000.000        | 3.523.372        |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 1.000.000        | 3.523.372        |
| 12.                                                           | Finanzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                         | <b>1.000.000</b> | <b>3.523.372</b> |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----             | ----             |

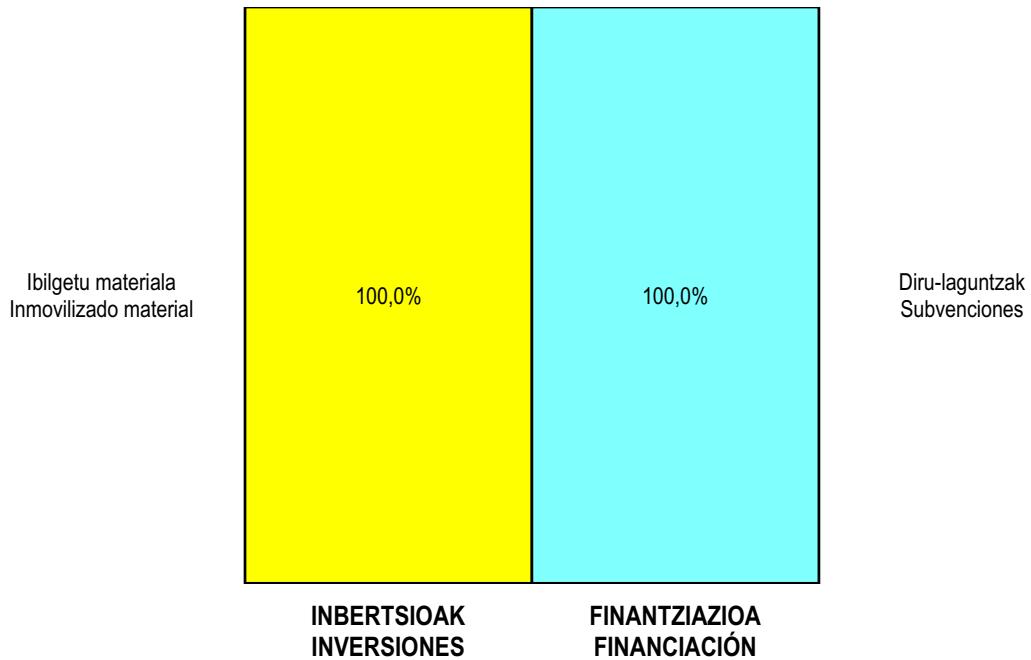
**Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

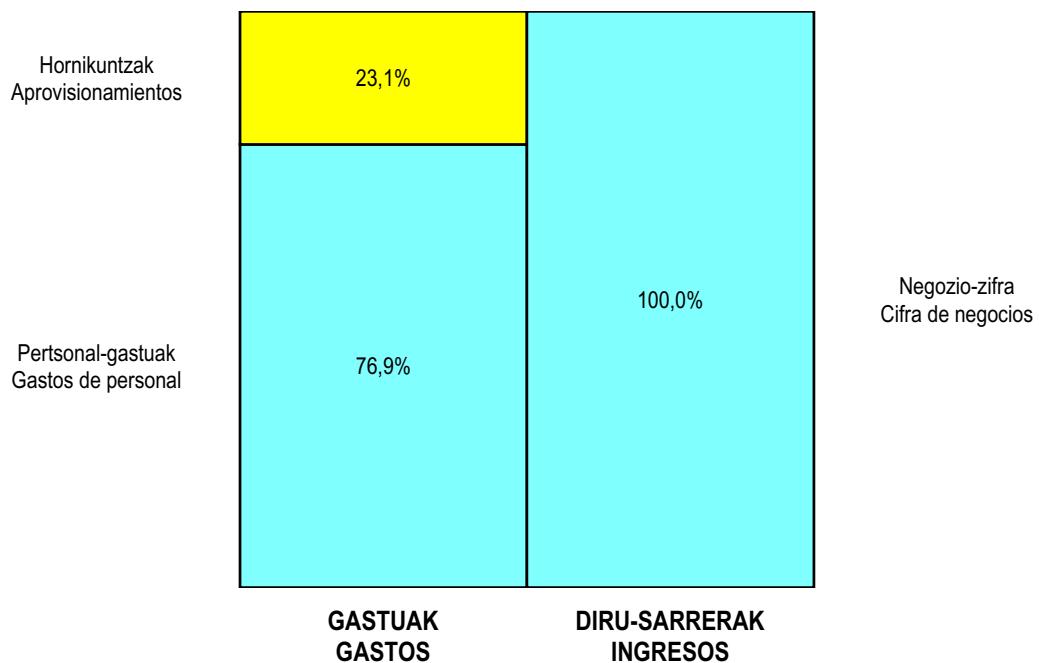
| <b>GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br/>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS</b>                                                                                          |  | <b>2010</b>       | <b>2009</b>       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|-------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                   |  |                   |                   |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                         |  | <b>50.276.158</b> | <b>47.351.529</b> |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                               |  | 50.276.158        | 47.351.529        |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                              |  | (11.028.643)      | (10.656.214)      |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                    |  | (2.186.148)       | (1.981.622)       |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                             |  | (5.721.115)       | (6.112.352)       |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |  | (3.121.380)       | (2.562.240)       |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                          |  | <b>64.083</b>     | <b>61.700</b>     |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                              |  | 64.083            | 61.700            |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                         |  | (36.781.828)      | (33.885.198)      |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                             |  | (29.066.867)      | (26.728.641)      |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                |  | (7.714.961)       | (7.156.557)       |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                  |  | (2.796.320)       | (3.121.817)       |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                      |  | (2.757.412)       | (3.085.977)       |
| c) Galerak, narradura ta horniduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (38.908)          | (35.840)          |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                      |  | (1.060.921)       | (606.904)         |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>   |  | 1.060.921         | 606.904           |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                  |  | <b>(266.550)</b>  | <b>(250.000)</b>  |
| <b>16. Diru-sarrera finantzarioak<br/>Ingresos financieros</b>                                                                                            |  | <b>266.550</b>    | <b>250.000</b>    |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                           |  | 266.550           | 250.000           |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                         |  | 266.550           | 250.000           |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                         |  | <b>266.550</b>    | <b>250.000</b>    |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                    |  | ----              | ----              |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                              |  | ----              | ----              |

Hospital Zumarraga - Zumarragako Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*





**Mendaroko Ospitalea**  
*Hospital Mendaro*



**Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                               |                    |                  | <b>950.000</b>        |
| 1. IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                         |                    |                  | 200.000               |
| 208 Bestelako ibilgetu ukiezinak<br><i>Otras inmovilizaciones intangibles</i>                  |                    | 200.000          |                       |
| 2083 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gainekoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado</i> |                    | 200.000          |                       |
| 1 Larrialdiak amaitzea.<br><i>Finalización Urgencias.</i>                                      | 200.000            |                  |                       |
| . Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                 |                    |                  |                       |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                          |                    |                  | 750.000               |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                             |                    | 640.000          |                       |
| 1 Larrialdietako ekipamendua.<br><i>Equipamiento Urgencias.</i>                                | 500.000            |                  |                       |
| 2 Makineria.<br><i>Maquinaria.</i>                                                             | 140.000            |                  |                       |
| 214 Tresneria<br><i>Utillaje</i>                                                               |                    | 35.000           |                       |
| 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                                       |                    | 22.000           |                       |
| 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                             |                    | 53.000           |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                               |                    |                  | <b>950.000</b>        |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                          |                    |                  | <b>950.000</b>        |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 950.000               |
| 130 Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                 |                    | 950.000          |                       |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    | 950.000          |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 950.000            |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b>                                                                                                                              |                    |                  | <b>950.000</b>        |

## Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                         | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                            |                    |                  | <b>7.822.085</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                    |                    |                  | 1.397.026             |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                  |                    | 1.397.026        |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                |                    | 1.397.026        |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                 | 1.397.026          |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                             |                    |                  | 4.126.702             |
| 601 Erosketak: Lehengaiak<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                            |                    | 4.129.396        |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                               |                    | 3.547.760        |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                                | 3.547.760          |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                               |                    | 172.370          |                       |
| 1 Tresna eta erreminta txikiak.<br><i>Instrumental y pequeño utillaje.</i>                                                                                | 172.370            |                  |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                             |                    | 10.840           |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                 |                    | 398.426          |                       |
| 1 Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                  | 398.426            |                  |                       |
| 609 Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                                 |                    | (2.694)          |                       |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                    |                    | (2.694)          |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                     |                    |                  | 2.298.357             |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>       |                    | 2.298.357        |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                   |                    | 2.155.050        |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                    | 2.155.050          |                  |                       |
| 6071 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                    | 130.663          |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                  |                    | 12.644           |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>30.115.253</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                             |                    |                  | 23.792.999            |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                   |                    | 23.789.546       |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                   | 23.789.546         |                  |                       |
| 641 Kalte-ordainak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                              |                    | 1.533            |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                            |                    | 1.920            |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS               |                                                                                                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 2.                              | GIZARTE KARGAK<br>CARGAS SOCIALES                                                                                                                           |                    |                  | 6.322.254             |
| 642                             | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                                   |                    | 5.614.241        |                       |
| 643                             | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>                   |                    | 708.013          |                       |
| IV.                             | USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN                                                                                              |                    |                  | 2.458.376             |
| 1.                              | KANPOKO ZERBITZUAK<br>SERVICIOS EXTERIORES                                                                                                                  |                    |                  | 2.396.606             |
| 621                             | Errentamendua eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                                                |                    | 44.941           |                       |
| 622                             | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                                         |                    | 1.691.664        |                       |
| 1                               | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                                       | 1.691.664          |                  |                       |
| 623                             | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                                                |                    | 31.164           |                       |
| 624                             | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                                             |                    | 1.849            |                       |
| 627                             | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                                      |                    | 1.783            |                       |
| 628                             | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                                            |                    | 248.577          |                       |
| 1                               | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                                          | 248.577            |                  |                       |
| 629                             | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                                              |                    | 376.628          |                       |
| 6290                            | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                                    |                    | 138.641          |                       |
| 6291                            | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                                  |                    | 280              |                       |
| 6292                            | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                                      |                    | 168.118          |                       |
| 1                               | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                                                    | 168.118            |                  |                       |
| 6293                            | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                                  |                    | 18.735           |                       |
| 6299                            | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                               |                    | 50.854           |                       |
| 2.                              | ZERGAK<br>TRIBUTOS                                                                                                                                          |                    |                  | 58.852                |
| 631                             | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                                   |                    | 58.852           |                       |
| 3.                              | GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |                    |                  | 2.918                 |
| 650                             | Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                    |                    | 2.918            |                       |
| V.                              | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO                                                                                                  |                    |                  | 800.439               |
| 680                             | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                                      |                    | 185.869          |                       |
| 681                             | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                                       |                    | 614.570          |                       |
| GASTUAK GUZTIRA<br>TOTAL GASTOS |                                                                                                                                                             |                    |                  | 41.196.153            |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                             |  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br/><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i></b>                                                                                                           |  |                    |                  | <b>40.252.694</b>     |
| <b>2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br/><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i></b>                                                                                                                                   |  |                    |                  | <b>40.252.694</b>     |
| <b>705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik<br/><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i></b>                                                                                             |  |                    |                  | <b>40.252.694</b>     |
| <b>7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari<br/><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i></b>                                          |  |                    | 40.102.123       |                       |
| <b>1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari.<br/><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i></b>                                           |  | 40.102.123         |                  |                       |
| <b>7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei<br/><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i></b>                                                                      |  |                    | 150.571          |                       |
| <b>1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei.<br/><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i></b>                                                                       |  | 150.571            |                  |                       |
| <b>V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br/><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</i></b>                                                                                                              |  |                    |                  | <b>12.304</b>         |
| <b>1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRONTEKO BESTE BATZUK<br/><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i></b>                                                                  |  |                    |                  | <b>12.304</b>         |
| <b>752 Diru-sarrerak, errentamenduengatikoak<br/><i>Ingresos por arrendamientos</i></b>                                                                                                               |  |                    | 9.782            |                       |
| <b>759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br/><i>Ingresos por servicios diversos</i></b>                                                                                                           |  |                    | 2.522            |                       |
| <b>VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br/><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i></b>                                       |  |                    |                  | <b>800.439</b>        |
| <b>746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br/><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i></b> |  |                    | 619.338          |                       |
| <b>748 Ibilgetuaren gaineko erabilte-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br/><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i></b>                                              |  |                    | 181.101          |                       |
| <b>X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br/><i>INGRESOS FINANCIEROS</i></b>                                                                                                                                  |  |                    |                  | <b>130.716</b>        |
| <b>2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGRRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br/><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i></b>                                                                 |  |                    |                  | <b>130.716</b>        |
| <b>762 Diru-sarrerak, kredituenak<br/><i>Ingresos de créditos</i></b>                                                                                                                                 |  |                    | 130.716          |                       |
| <b>7627 Diru-sarrerak, epe laburreko kredituenak, beste empresak<br/><i>Ingresos de créditos a corto plazo, otras empresas</i></b>                                                                    |  |                    | 130.716          |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b>                                                                                                                                                       |  |                    |                  | <b>41.196.153</b>     |

**Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

|                                                                                                                        |  |                   |                   | Euro / Euros                                                                                                           |                   |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      |  | 2010              | 2009              | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              | 2009              |
| <b>A) AKTIBO EZ KORRONTREA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 |  | <b>12.029.548</b> | <b>11.879.987</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>12.070.181</b> | <b>11.920.620</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 |  | 7.994.624         | 7.980.493         | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 59.896            | 59.896            |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         |  | 16.807            | 21.575            | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 300.876           | 300.876           |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  |  | 7.977.817         | 7.958.918         | 1. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 300.876           | 300.876           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                |  | 4.015.660         | 3.880.230         | V. Emaitzak,urreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                         | (240.980)         | (240.980)         |
| 1. Lurrik eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          |  | 276.417           | 280.736           | 2. (Aurreko ekitaldieta emaitza negativoak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>                  | (240.980)         | (240.980)         |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> |  | 2.828.516         | 2.688.767         | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | <b>12.010.285</b> | <b>11.860.724</b> |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     |  | 910.727           | 910.727           | B) PASIBO EZ KORRONTREA<br><i>PASIVO NO CORRIENTE</i>                                                                  | ----              | ----              |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 |  | 19.264            | 19.264            | C) PASIBO KORRONTREA<br><i>PASIVO CORRIENTE</i>                                                                        | <b>6.905.484</b>  | <b>6.905.484</b>  |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     |  | 19.264            | 19.264            | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 305.322           | 305.322           |
| <b>B) AKTIBO KORRONTREA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                       |  | <b>6.946.117</b>  | <b>6.946.117</b>  | 5. Bestelako finaniza-pasiboak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                     | 305.322           | 305.322           |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     |  | 693.195           | 693.195           | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 6.600.162         | 6.600.162         |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  |  | 238.931           | 238.931           | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 3.801.056         | 3.801.056         |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          |  | 453.243           | 453.243           | 2. Hornitzaleak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>               | 8.112             | 8.112             |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleesi emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                            |  | 1.021             | 1.021             | 4. Personal (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                      | 638.557           | 638.557           |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      |  | 2.583.422         | 2.583.422         | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 2.152.437         | 2.152.437         |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           |  | 57.693            | 57.693            |                                                                                                                        |                   |                   |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      |  | 2.353.008         | 2.353.008         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            |  | 2.005             | 2.005             |                                                                                                                        |                   |                   |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       |  | 36.117            | 36.117            |                                                                                                                        |                   |                   |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>           |  | 134.599           | 134.599           |                                                                                                                        |                   |                   |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               |  | 91.705            | 91.705            |                                                                                                                        |                   |                   |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  |  | 91.705            | 91.705            |                                                                                                                        |                   |                   |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              |  | 3.577.795         | 3.577.795         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     |  | 3.577.795         | 3.577.795         |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b>                                                                                           |  | <b>18.975.665</b> | <b>18.826.104</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b>                                                                       | <b>18.975.665</b> | <b>18.826.104</b> |
| <b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                                                              |  |                   |                   |                                                                                                                        |                   |                   |

## Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (68.946)     | (45.075)    |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 800.439      | 455.045     |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                         | (800.439)    | (455.045)   |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (130.716)    | (156.000)   |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 61.770       | 110.925     |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 68.946       | 45.075      |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 130.716      | 156.000     |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (61.770)     | (110.925)   |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (950.000)    | (2.658.876) |
| b)                                                            | Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                                                          | (200.000)    | (1.980.000) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (750.000)    | (678.876)   |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (950.000)    | (2.658.876) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 950.000      | 2.658.876   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 950.000      | 2.658.876   |
| 12.                                                           | Finanzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                         | 950.000      | 2.658.876   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

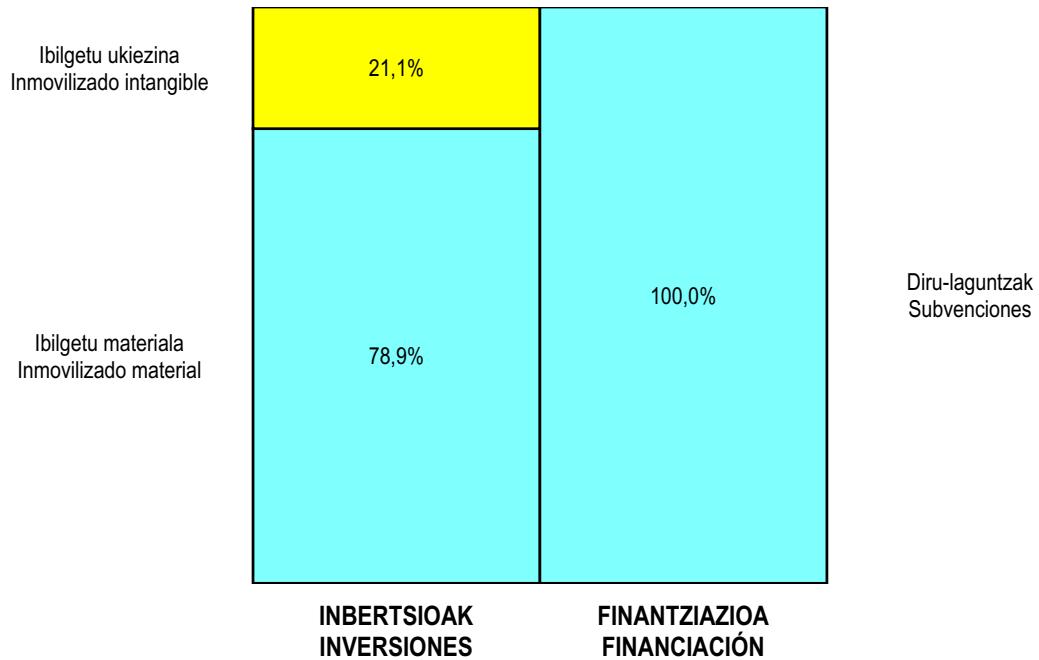
**Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

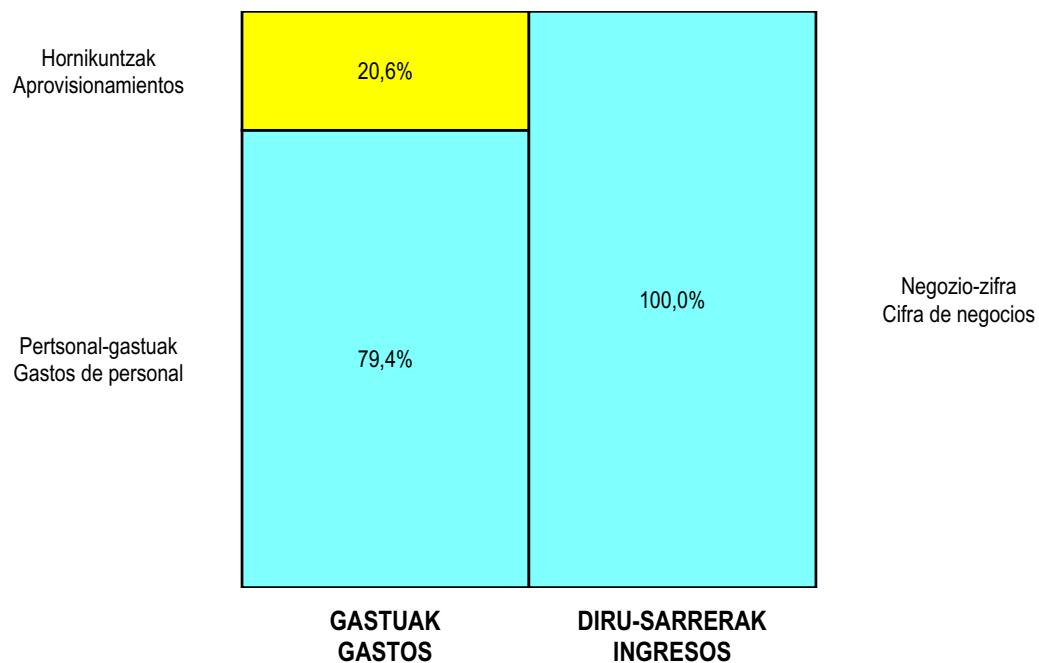
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                  |  | 2010                | 2009                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                   |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                         |  | <b>40.252.694</b>   | <b>38.755.021</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                               |  | 40.252.694          | 38.755.021          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                              |  | <b>(7.822.085)</b>  | <b>(7.974.293)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                    |  | (1.397.026)         | (1.523.080)         |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                             |  | (4.126.702)         | (4.215.940)         |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |  | (2.298.357)         | (2.235.273)         |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                          |  | <b>12.304</b>       | <b>13.520</b>       |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                              |  | 12.304              | 13.520              |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                         |  | <b>(30.115.253)</b> | <b>(28.490.931)</b> |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                             |  | (23.792.999)        | (22.429.611)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                |  | (6.322.254)         | (6.061.320)         |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                  |  | <b>(2.458.376)</b>  | <b>(2.459.317)</b>  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                      |  | (2.396.606)         | (2.348.392)         |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                              |  | (58.852)            | (84.679)            |
| c) Galerak, nariadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (2.918)             | (26.240)            |
| d) Bestelako gastuak, kudeaketa arruntekoak<br><i>Otros gastos de gestión corriente</i>                                                                   |  | ----                | (6)                 |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                      |  | <b>(800.439)</b>    | <b>(455.045)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>   |  | <b>800.439</b>      | <b>455.045</b>      |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                  |  | <b>(130.716)</b>    | <b>(156.000)</b>    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                             |  | <b>130.716</b>      | <b>156.000</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                           |  | 130.716             | 156.000             |
| b2) Besteenak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                       |  | 130.716             | 156.000             |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                         |  | <b>130.716</b>      | <b>156.000</b>      |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                    |  | ----                | ----                |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                              |  | ----                | ----                |

**Hospital Mendaro - Mendaroko Ospitalea**

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*



**Gipuzkoako Ospitalez Kanpoko Osasun Mentala**  
***Salud Mental Extrahospitalaria Gipuzkoa***



Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*

Euro / Euros

|                                                 | INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                      | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                                              | ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br><i>PAGOS POR INVERSIONES</i>    |                    |                  | 100.000               |
| 2.                                              | IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>              |                    |                  | 100.000               |
| 211                                             | Eraikinak<br><i>Construcciones</i>                              |                    |                  | 29.000                |
| 2110                                            | Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i> |                    |                  | 29.000                |
| 215                                             | Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>            |                    |                  | 30.000                |
| 216                                             | Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                  |                    |                  | 41.000                |
| INBERTSIOAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INVERSIONES</i> |                                                                 |                    |                  | 100.000               |

## Euro / *Euros*

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                       |                                                                                                                                                                               | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II.                                                | <b>KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                            |                    |                  | 100.000               |
| 2.                                                 | HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS                                                                             |                    |                  | 100.000               |
| 130                                                | <b>Kapital diru-laguntza ofizialak<br/>Subvenciones oficiales de capital</b>                                                                                                  |                    |                  | 100.000               |
| 1300                                               | Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                   |                    |                  | 100.000               |
| 1                                                  | Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 100.000            |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b> |                                                                                                                                                                               |                    |                  | 100.000               |

## Salud Mental Exrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                         | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                            |                    |                  | <b>506.659</b>        |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                    |                    |                  | 19.103                |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                  |                    | 19.103           |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                |                    | 19.103           |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                             |                    |                  | 130.118               |
| 601 Erosketak: Lehengaiak<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                            |                    | 130.118          |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                               |                    | 33.687           |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                               |                    | 9.421            |                       |
| 6014 Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                          |                    | 4.711            |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                             |                    | 4.050            |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                 |                    | 78.249           |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                     |                    |                  | 357.438               |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>       |                    | 357.438          |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                   |                    | 332.265          |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                    | 332.265            |                  |                       |
| 6071 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                    | 3.445            |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                  |                    | 21.728           |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>10.566.626</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                             |                    |                  | 8.367.682             |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                   |                    | 8.347.499        |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                   | 8.347.499          |                  |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                             |                    | 20.183           |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                               |                    |                  | 2.198.944             |
| 642 Gizarte segurantza, empresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                             |                    | 1.948.815        |                       |
| 643 Ordainsaria epe luzera zehaztutako ekarpen sistemena bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>             |                    | 248.379          |                       |
| 649 Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                              |                    | 1.750            |                       |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                                |                    |                  | <b>508.840</b>        |
| 1. KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                      |                    |                  | 506.696               |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                      |                                                                                                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 621                                    | Errentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                                               |                    | 111.662          |                       |
| 622                                    | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                                         |                    | 113.034          |                       |
| 624                                    | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                                             |                    | 722              |                       |
| 627                                    | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                                      |                    | 3.000            |                       |
| 628                                    | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                                            |                    | 90.781           |                       |
| 629                                    | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                                              |                    | 187.497          |                       |
| 6290                                   | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                                    |                    | 41.648           |                       |
| 6291                                   | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                                  |                    | 1.425            |                       |
| 6292                                   | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                                      |                    | 79.311           |                       |
| 6293                                   | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                                  |                    | 21.851           |                       |
| 6294                                   | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                                        |                    | 9.159            |                       |
| 6299                                   | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                               |                    | 34.103           |                       |
| 2.                                     | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 2.071                 |
| 631                                    | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                                   |                    | 2.071            |                       |
| 3.                                     | GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |                    |                  | 73                    |
| 650                                    | Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                    |                    | 73               |                       |
| V.                                     | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i>                                                                                           |                    |                  | 171.824               |
| 680                                    | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                                      |                    | 17.116           |                       |
| 681                                    | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                                       |                    | 154.708          |                       |
| GASTUAK GUZTIRA<br><i>TOTAL GASTOS</i> |                                                                                                                                                             |                    |                  | 11.753.949            |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |                                                                                                                                                  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                        | NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                 |                    |                  | 11.550.554            |
| 2.                        | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                         |                    |                  | 11.550.554            |
| 705                       | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                     |                    | 11.550.554       |                       |
| 7050                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>   |                    | 11.547.799       |                       |
| 1                         | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i> | 11.547.799         |                  |                       |
| 7051                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                               |                    | 2.755            |                       |
| V.                        | USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                    |                    |                  | 815                   |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRANTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                  |                    |                  | 815                   |
| 759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 815              |                       |
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                    |                  | 171.824               |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 154.708          |                       |
| 748 Ibilgetuaren gaineko erabilte-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                              |                    | 17.116           |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                    |                  | 30.756                |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARI ETI BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIAZBLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                               |                    |                  | 30.756                |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 30.756           |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                    | 30.756           |                       |
| DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INGRESOS</i>                                                                                                                                                |                    |                  | 11.753.949            |

**Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

|                                                                                                                        |  |                  |                  | Euro / Euros                                                                                                           |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      |  | 2010             | 2009             | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010             | 2009             |
| <b>A) AKTIBOA EZ KORRONTREA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                |  | <b>3.489.910</b> | <b>3.561.734</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>3.589.185</b> | <b>3.661.009</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                 |  | 277.168          | 294.284          | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 114.317          | 114.317          |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro inmovilizado intangible</i>                                                  |  | 277.168          | 294.284          | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 8.462            | 8.462            |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                |  | 3.197.700        | 3.252.408        | 1. Kapitala eskrituratura<br><i>Capital escritorado</i>                                                                | 8.462            | 8.462            |
| 1. Lurra eti erailkuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          |  | 2.014.602        | 2.055.781        | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 105.855          | 105.855          |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i> |  | 439.268          | 452.797          | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 105.855          | 105.855          |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>                                     |  | 743.830          | 743.830          | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 3.474.868        | 3.546.692        |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luadera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                |  | 15.042           | 15.042           | B) PASIBO EZ KORRONTREA<br><i>PASIVO NO CORRIENTE</i>                                                                  | ----             | ----             |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     |  | 15.042           | 15.042           | C) PASIBO KORRONTREA<br><i>PASIVO CORRIENTE</i>                                                                        | <b>1.408.978</b> | <b>1.408.978</b> |
| <b>B) AKTIBOA KORRONTREA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                      |  | <b>1.508.253</b> | <b>1.508.253</b> | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 39.365           | 39.365           |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     |  | 832              | 832              | 5. Bestelako finantza-pasiboak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                     | 39.365           | 39.365           |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleei emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                             |  | 832              | 832              | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 1.369.613        | 1.369.613        |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobrazezko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      |  | 312.744          | 312.744          | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 207.519          | 207.519          |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           |  | 349              | 349              | 2. Hornitzaleak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>               | 776              | 776              |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      |  | 239.704          | 239.704          | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 120.770          | 120.770          |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       |  | 13.625           | 13.625           | 4. Personalak (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 291.930          | 291.930          |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros activos financieros</i>                                  |  | 59.066           | 59.066           | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 748.618          | 748.618          |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               |  | 141.066          | 141.066          |                                                                                                                        |                  |                  |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  |  | 141.066          | 141.066          |                                                                                                                        |                  |                  |
| VII. Efectiboa eta beste aktibo garbi baliookideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>            |  | 1.053.611        | 1.053.611        |                                                                                                                        |                  |                  |
| 1. Aitzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     |  | 1.053.611        | 1.053.611        |                                                                                                                        |                  |                  |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                              |  | <b>4.998.163</b> | <b>5.069.987</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>4.998.163</b> | <b>5.069.987</b> |

## Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

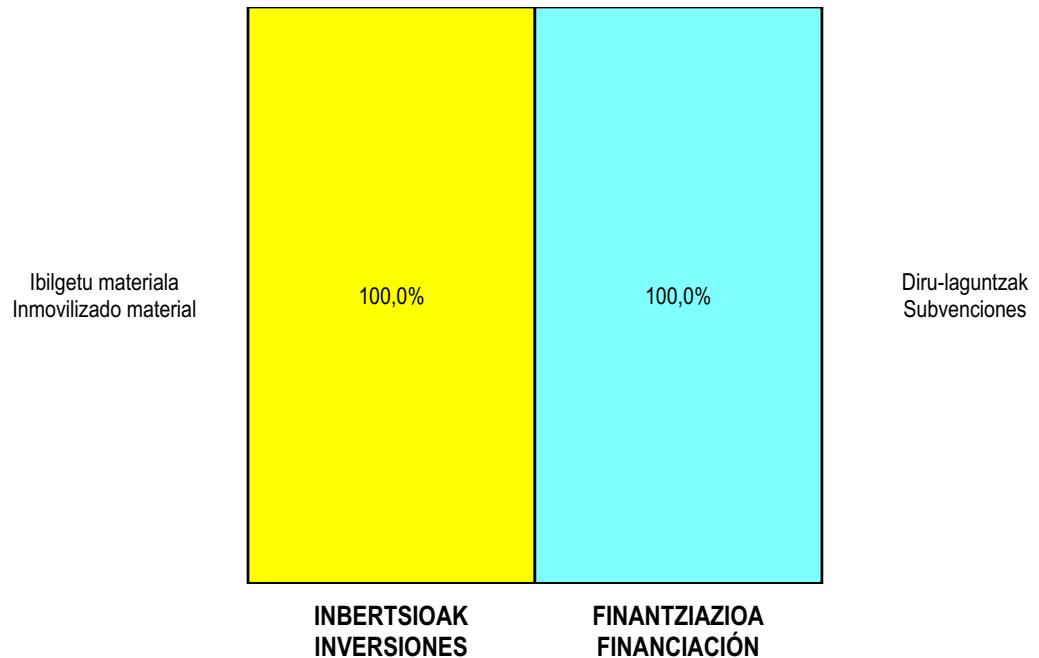
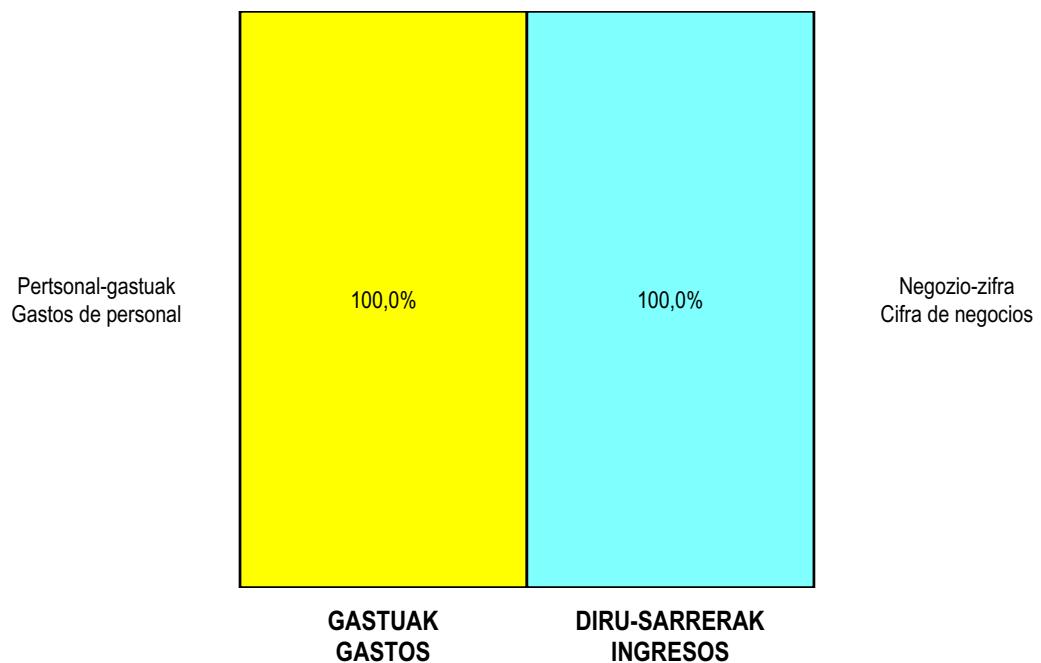
|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |          |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009     |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |          |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----     |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (28.612)     | (46.302) |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 171.824      | 86.532   |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                          | (171.824)    | (86.532) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (30.756)     | (50.000) |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 2.144        | 3.698    |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 28.612       | 46.302   |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 30.756       | 50.000   |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (2.144)      | (3.698)  |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----     |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |          |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (100.000)    | (59.913) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (100.000)    | (59.913) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (100.000)    | (59.913) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |          |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 100.000      | 59.913   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 100.000      | 59.913   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 100.000      | 59.913   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----     |

**Salud Mental Extrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala**

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010         | 2009        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------|-------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |              |             |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | 11.550.554   | 10.214.450  |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 11.550.554   | 10.214.450  |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | (506.659)    | (482.688)   |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (19.103)     | (18.919)    |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (130.118)    | (120.153)   |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (357.438)    | (343.616)   |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           |  | 815          | 1.246       |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               |  | 815          | 1.246       |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | (10.566.626) | (9.375.172) |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (8.367.682)  | (7.283.943) |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (2.198.944)  | (2.091.229) |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | (508.840)    | (407.836)   |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (506.696)    | (404.138)   |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (2.071)      | (3.327)     |
| c) Galerak, narriadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (73)         | (371)       |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | (171.824)    | (86.532)    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | 171.824      | 86.532      |
| A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br><i>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>                    |  | (30.756)     | (50.000)    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                              |  | 30.756       | 50.000      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 30.756       | 50.000      |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                          |  | 30.756       | 50.000      |
| A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br><i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>                                                           |  | 30.756       | 50.000      |
| A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br><i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>                                                                      |  | ----         | ----        |
| A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br><i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>                                                                                |  | ----         | ----        |

**Salud Mental Exrahosp. Gipuzkoa-Gip.O.K.O.Mentala****KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL****USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**



A faint background image shows a map of the Basque Country (Euskal Herria) in light blue. Overlaid on the map is a large, semi-transparent Euro symbol (\$€\$). The map also features a grid pattern.

**Bilboko Eskualdea**  
***Comarca Bilbao***



## Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                            | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                      |                    |                  | <b>500.000</b>        |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                 |                    |                  | 500.000               |
| 211 <b>Eraikinak<br/>Construcciones</b>                                               |                    | 70.000           |                       |
| 2110 Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i>                  |                    | 70.000           |                       |
| 213 <b>Makineria<br/>Maquinaria</b>                                                   |                    | 53.500           |                       |
| 214 <b>Tresneria<br/>Utilaje</b>                                                      |                    | 12.000           |                       |
| 215 <b>Bestelako instalazioak<br/>Otras instalaciones</b>                             |                    | 21.600           |                       |
| 216 <b>Altzariak<br/>Mobilario</b>                                                    |                    | 34.800           |                       |
| 217 <b>Ekipoak, informazioa prozesatzeko<br/>Equipos para procesos de información</b> |                    | 8.100            |                       |
| 231 <b>Bideango eraikinak<br/>Construcciones en curso</b>                             |                    | 300.000          |                       |
| 1 Miribillako O.Z.<br>C.S. Miribilla.                                                 | 300.000            |                  |                       |
| . Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 2.000 M ; 2012 : 1.000 M     |                    |                  |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                      |                    |                  | <b>500.000</b>        |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                          |                    |                  | <b>500.000</b>        |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 500.000               |
| 130 <b>Kapital diru-laguntza ofizialak<br/>Subvenciones oficiales de capital</b>                                                                                                |                    | 500.000          |                       |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    | 500.000          |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Saitetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 500.000            |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b>                                                                                                                              |                    |                  | <b>500.000</b>        |

## Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

|                                                                                                                                                     | GASTUAK<br>GASTOS | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                      |                   |                    |                  | <b>5.785.077</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                              |                   |                    |                  | 467.773               |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                            |                   |                    | 467.773          |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                          |                   |                    | 467.773          |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                           |                   | 467.773            |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                       |                   |                    |                  | 3.176.337             |
| 601 Erosketak: Lehengaiaik<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                     |                   |                    | 3.223.337        |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                         |                   |                    | 2.509.615        |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                          |                   | 2.509.615          |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                         |                   |                    | 135.000          |                       |
| 6014 Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                    |                   |                    | 6.000            |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                       |                   |                    | 36.000           |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiaik<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                          |                   |                    | 536.722          |                       |
| 1 Bestelako lehengaiaik.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                           |                   | 536.722            |                  |                       |
| 609 Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                           |                   |                    | (47.000)         |                       |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                              |                   |                    | (47.000)         |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                               |                   |                    |                  | 2.140.967             |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i> |                   |                    | 2.140.967        |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                             |                   |                    | 1.948.936        |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                              |                   | 1.948.936          |                  |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                            |                   |                    | 192.031          |                       |
| 1 Bestelako lanak eta zerbitzuak.<br><i>Otros trabajos y servicios.</i>                                                                             |                   | 192.031            |                  |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                |                   |                    |                  | <b>64.638.746</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELLOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                       |                   |                    |                  | 51.211.675            |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                             |                   |                    | 51.063.673       |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                             |                   | 51.063.673         |                  |                       |
| 641 Kalte-ordainak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                        |                   |                    | 132.122          |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                      |                   |                    | 15.880           |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 2.                | GIZARTE KARGAK<br>CARGAS SOCIALES                                                                                                         |                    |                  | 13.427.071            |
| 642               | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                 |                    |                  | 11.900.770            |
| 643               | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i> |                    |                  | 1.519.407             |
| 649               | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                  |                    |                  | 6.894                 |
| IV.               | USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br>OTROS GASTOS DE EXPLOTACION                                                                            |                    |                  | 2.396.181             |
| 1.                | KANPOKO ZERBITZUAK<br>SERVICIOS EXTERIORES                                                                                                |                    |                  | 2.357.674             |
| 621               | Erentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                              |                    |                  | 163.500               |
| 1                 | Erentamenduak eta kanonak.<br><i>Arrendamientos y cánones.</i>                                                                            | 163.500            |                  |                       |
| 622               | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                       |                    |                  | 808.006               |
| 1                 | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                     | 808.006            |                  |                       |
| 623               | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                              |                    |                  | 1.000                 |
| 624               | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                           |                    |                  | 22.000                |
| 627               | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                    |                    |                  | 4.000                 |
| 628               | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                          |                    |                  | 509.500               |
| 1                 | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                        | 509.500            |                  |                       |
| 629               | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                            |                    |                  | 849.668               |
| 6290              | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                  |                    |                  | 58.000                |
| 6291              | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                |                    |                  | 11.000                |
| 6292              | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                    |                    |                  | 554.000               |
| 1                 | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                                  | 554.000            |                  |                       |
| 6293              | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                |                    |                  | 25.000                |
| 6294              | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                      |                    |                  | 1.000                 |
| 6295              | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                  |                    |                  | 500                   |
| 6299              | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                             |                    |                  | 200.168               |
| 1                 | Bestelako hainbat zerbitzu.<br><i>Otros servicios diversos.</i>                                                                           | 200.168            |                  |                       |
| 2.                | ZERGAK<br>TRIBUTOS                                                                                                                        |                    |                  | 38.507                |
| 631               | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                 |                    |                  | 38.507                |
| V.                | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO                                                                                |                    |                  | 1.254.084             |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                          | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 680 Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i> |                    | 273.703          |                       |
| 681 Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>  |                    | 980.381          |                       |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                                    |                    |                  | <b>74.074.088</b>     |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                    |                  | 72.690.251            |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 72.690.251            |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                               |                    | 72.690.251       |                       |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                            |                    | 72.680.088       |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                             | 72.680.088         |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                        |                    | 10.163           |                       |
| V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                                                              |                    |                  | 27.233                |
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIKA ETA KUDEAKETA KORRONTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                  |                    |                  | 27.233                |
| 752 Diru-sarrerak, errentamenduengatikoak<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                                                               |                    | 24.233           |                       |
| 759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 3.000            |                       |
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                    |                  | 1.254.084             |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 980.381          |                       |
| 748 Ibilgetuaren gaineko erabilte-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                              |                    | 273.703          |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                    |                  | 102.520               |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                 |                    |                  | 102.520               |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 102.520          |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                    | 102.520          |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b>                                                                                                                                               |                    |                  | <b>74.074.088</b>     |

## Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010              | 2009              | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              | 2009              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>34.590.898</b> | <b>35.344.982</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>34.557.486</b> | <b>35.311.570</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                 | 19.229.036        | 19.502.739        | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 4.430             | 4.430             |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro inmovilizado intangible</i>                                                  | 19.229.036        | 19.502.739        | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 53.609            | 53.609            |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                | 15.324.024        | 15.804.405        | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escrito</i>                                                                     | 53.609            | 53.609            |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 11.906.745        | 12.102.523        | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                      | (49.179)          | (49.179)          |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i> | 2.350.604         | 2.935.207         | 2. (Aurreko ekitaldietao emaitza negativoak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>                 | (49.179)          | (49.179)          |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>                                     | 1.066.675         | 766.675           | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 34.553.056        | 35.307.140        |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luadera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                | 37.838            | 37.838            | B) PASIBO EZ KORRANTEA<br>PASIVO NO CORRIENTE                                                                          | 93.819            | 93.819            |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 37.321            | 37.321            | I. Hornidurak epe luadera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                          | 93.819            | 93.819            |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 517               | 517               | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 93.819            | 93.819            |
| <b>B) AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>9.951.866</b>  | <b>9.951.866</b>  | <b>C) PASIBO KORRANTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>9.891.459</b>  | <b>9.891.459</b>  |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 216.919           | 216.919           | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 1.213.423         | 1.213.423         |
| 1. Komerzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                   | 12.366            | 12.366            | 5. Bestelako finaniza-pasiboa<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                      | 1.213.423         | 1.213.423         |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          | 204.162           | 204.162           | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 8.678.036         | 8.678.036         |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleei emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                             | 391               | 391               | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 2.148.955         | 2.148.955         |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 4.904.080         | 4.904.080         | 4. Personalak (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 1.889.124         | 1.889.124         |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 245.628           | 245.628           | 5. Pasiboa zerga korronteagatik<br><i>Pasivos por impuesto corriente</i>                                               | 1.196             | 1.196             |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 4.111.402         | 4.111.402         | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Pùblicas</i>                 | 4.638.761         | 4.638.761         |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 63.197            | 63.197            |                                                                                                                        |                   |                   |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>           | 483.853           | 483.853           |                                                                                                                        |                   |                   |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              | 4.830.867         | 4.830.867         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 4.830.867         | 4.830.867         |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIKA (A+B)</b>                                                                                           | <b>44.542.764</b> | <b>45.296.848</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIKA (A+B+C)</b>                                                                       | <b>44.542.764</b> | <b>45.296.848</b> |

## Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (64.013)     | (123.318)   |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 1.254.084    | 1.055.857   |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                          | (1.254.084)  | (1.055.857) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (102.520)    | (200.000)   |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 38.507       | 76.682      |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 64.013       | 123.318     |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 102.520      | 200.000     |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (38.507)     | (76.682)    |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-+/-2+/-3+/-4)</i>                       | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (500.000)    | (1.219.334) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (500.000)    | (1.219.334) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (500.000)    | (1.219.334) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 500.000      | 1.219.334   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 500.000      | 1.219.334   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 500.000      | 1.219.334   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

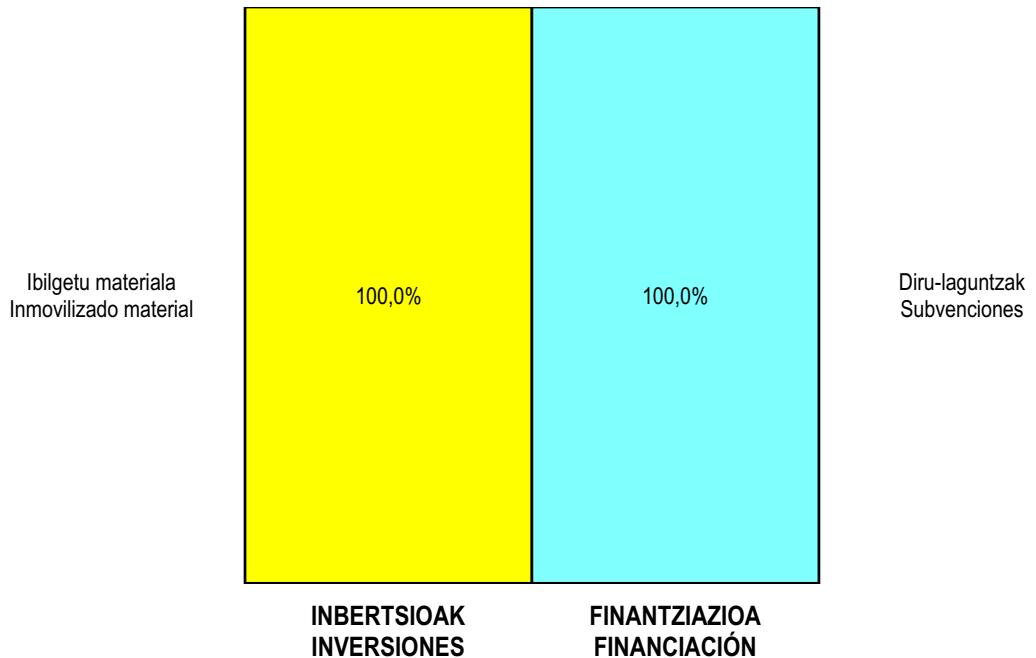
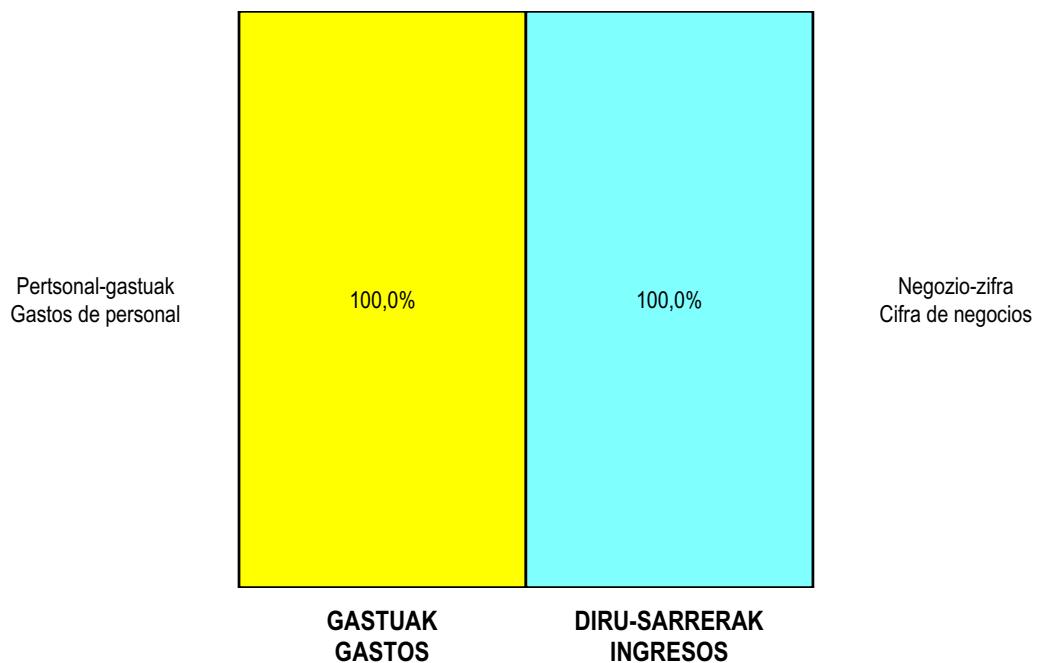
## Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010                | 2009                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | <b>72.690.251</b>   | <b>65.937.735</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 72.690.251          | 65.937.735          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | <b>(5.785.077)</b>  | <b>(5.683.084)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (467.773)           | (470.698)           |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (3.176.337)         | (3.194.786)         |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (2.140.967)         | (2.017.600)         |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           |  | <b>27.233</b>       | <b>25.000</b>       |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               |  | 27.233              | 25.000              |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | <b>(64.638.746)</b> | <b>(58.251.325)</b> |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (51.211.675)        | (45.477.115)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (13.427.071)        | (12.774.210)        |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | <b>(2.396.181)</b>  | <b>(2.228.326)</b>  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (2.357.674)         | (2.151.644)         |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (38.507)            | (76.312)            |
| c) Galerak, narriadura ta horniduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | ----                | (370)               |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | <b>(1.254.084)</b>  | <b>(1.055.857)</b>  |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | <b>1.254.084</b>    | <b>1.055.857</b>    |
| A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br><i>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>                    |  | <b>(102.520)</b>    | <b>(200.000)</b>    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                              |  | <b>102.520</b>      | <b>200.000</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 102.520             | 200.000             |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                          |  | 102.520             | 200.000             |
| A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br><i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>                                                           |  | <b>102.520</b>      | <b>200.000</b>      |
| A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br><i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>                                                                      |  | ----                | ----                |
| A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br><i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>                                                                                |  | ----                | ----                |

## Comarca Bilbao - Bilboko Eskualdea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*

**Barrualdeko Eskualdea**  
*Comarca Interior*



## Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

|      | INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                       | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.   | ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br><i>PAGOS POR INVERSIONES</i>                     |                    |                  | 150.000               |
| 2.   | IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                               |                    |                  | 150.000               |
| 211  | Eraikinak<br><i>Construcciones</i>                                               |                    | 38.000           |                       |
| 2110 | Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i>                  |                    | 38.000           |                       |
| 213  | Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                   |                    | 37.500           |                       |
| 214  | Tresneria<br><i>Utilaje</i>                                                      |                    | 6.000            |                       |
| 215  | Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                             |                    | 7.300            |                       |
| 216  | Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                   |                    | 58.200           |                       |
| 217  | Ekipoak, informazioa prozesatzeko<br><i>Equipos para procesos de información</i> |                    | 3.000            |                       |
|      | INBERTSIOAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INVERSIONES</i>                                  |                    |                  | 150.000               |

Euro / Euros

|      | FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II.  | KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br><i>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>                                                                                             |                    |                  | 150.000               |
| 2.   | HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                      |                    |                  | 150.000               |
| 130  | Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                   |                    | 150.000          |                       |
| 1300 | Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                   |                    | 150.000          |                       |
| 1    | Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 150.000            |                  |                       |
|      | FINANZIAZIOA GUZTIRA<br><i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>                                                                                                                             |                    |                  | 150.000               |

## Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                                         | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II.</b>        | <b>HORNİKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                              |                    |                  | <b>6.658.919</b>      |
| 1.                | IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                     |                    |                  | 399.174               |
| 600               | <b>Erosketak: Salgaiak<br/><i>Compras de mercaderías</i></b>                                                                                            |                    | 399.174          |                       |
| 6002              | Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                   |                    | 399.174          |                       |
| 1                 | Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                 | 399.174            |                  |                       |
| 2.                | LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                              |                    |                  | 3.523.504             |
| 601               | <b>Erosketak: Lehengaiaik<br/><i>Compras de materias primas</i></b>                                                                                     |                    | 3.523.504        |                       |
| 6012              | Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                                  |                    | 2.936.183        |                       |
| 1                 | Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                                | 2.936.183          |                  |                       |
| 6013              | Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                                  |                    | 98.000           |                       |
| 6014              | Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                             |                    | 6.000            |                       |
| 6015              | Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                                |                    | 17.000           |                       |
| 6019              | Bestelako lehengaiaik<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                   |                    | 466.321          |                       |
| 1                 | Bestelako lehengaiaik.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                 | 466.321            |                  |                       |
| 3.                | BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                      |                    |                  | 2.736.241             |
| 607               | <b>Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br/><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i></b> |                    | 2.736.241        |                       |
| 6070              | Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |                    | 2.622.241        |                       |
| 1                 | Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                    | 2.622.241          |                  |                       |
| 6079              | Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                     |                    | 114.000          |                       |
| <b>III.</b>       | <b>PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                         |                    |                  | <b>57.150.735</b>     |
| 1.                | SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELDO, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                               |                    |                  | 45.394.611            |
| 640               | <b>Soldatak eta lansariak<br/><i>Sueldos y salarios</i></b>                                                                                             |                    | 45.152.913       |                       |
| 1                 | Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                   | 45.152.913         |                  |                       |
| 641               | <b>Kalte-ordinak<br/><i>Indemnizaciones</i></b>                                                                                                         |                    | 108.852          |                       |
| 646               | <b>Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br/><i>Compensación de asistencia a tribunales</i></b>                                                      |                    | 132.846          |                       |
| 2.                | GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                                |                    |                  | 11.756.124            |
| 642               | <b>Gizarte segurantza, empresaren kargurako<br/><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i></b>                                                       |                    | 10.410.768       |                       |
| 643               | <b>Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemaren bidez<br/><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i></b>     |                    | 1.342.871        |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                      |                                                                                                                          | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 649                                    | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                 |                    | 2.485            |                       |
| IV.                                    | USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br><i>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                    |                    |                  | 2.787.984             |
| 1.                                     | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                        |                    |                  | 2.771.984             |
| 621                                    | Errentamendua eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                             |                    | 393.000          |                       |
| 1                                      | Errentamendua eta kanonak.<br><i>Arrendamientos y cánones.</i>                                                           | 393.000            |                  |                       |
| 622                                    | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                      |                    | 1.020.840        |                       |
| 1                                      | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                    | 1.020.840          |                  |                       |
| 623                                    | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                             |                    | 44.000           |                       |
| 624                                    | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                          |                    | 239.000          |                       |
| 1                                      | Garraioak.<br><i>Transportes.</i>                                                                                        | 239.000            |                  |                       |
| 627                                    | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                   |                    | 21.000           |                       |
| 628                                    | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                         |                    | 523.000          |                       |
| 1                                      | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                       | 523.000            |                  |                       |
| 629                                    | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                           |                    | 531.144          |                       |
| 6290                                   | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                 |                    | 83.000           |                       |
| 6291                                   | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                               |                    | 3.000            |                       |
| 6292                                   | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                   |                    | 281.000          |                       |
| 1                                      | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                 | 281.000            |                  |                       |
| 6293                                   | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                               |                    | 104.000          |                       |
| 6294                                   | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                     |                    | 6.000            |                       |
| 6295                                   | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i> |                    | 2.000            |                       |
| 6299                                   | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                            |                    | 52.144           |                       |
| 2.                                     | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                |                    |                  | 16.000                |
| 631                                    | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                |                    | 16.000           |                       |
| V.                                     | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i>                                                        |                    |                  | 1.064.781             |
| 680                                    | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                   |                    | 157.554          |                       |
| 681                                    | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                    |                    | 907.227          |                       |
| GASTUAK GUZTIRA<br><i>TOTAL GASTOS</i> |                                                                                                                          |                    |                  | 67.662.419            |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                    |                  | 66.443.857            |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 66.443.857            |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                             |                    | 66.443.857       |                       |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                          |                    | 66.421.499       |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                           | 66.421.499         |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                      |                    | 22.358           |                       |
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACION DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                    |                  | 1.064.781             |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 907.227          |                       |
| 748 Ibilgetuaren gainezko erabiluze-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                            |                    | 157.554          |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                    |                  | 153.781               |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIAZABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                             |                    |                  | 153.781               |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 153.781          |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                    | 153.781          |                       |
| DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INGRESOS</i>                                                                                                                                                |                    |                  | 67.662.419            |

## Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010              | 2009              | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              | 2009              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>18.783.210</b> | <b>19.697.991</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>19.694.073</b> | <b>20.608.854</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                 | 6.409.067         | 6.566.621         | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 979.852           | 979.852           |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro inmovilizado intangible</i>                                                  | 6.409.067         | 6.566.621         | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 592.977           | 592.977           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                | 12.305.156        | 13.062.383        | 1. Kapitala eskrituratu<br><i>Capital escrito</i>                                                                      | 592.977           | 592.977           |
| 1. Lurra etako erakuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 6.177.621         | 6.420.420         | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 386.875           | 386.875           |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i> | 2.394.261         | 2.908.689         | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 386.875           | 386.875           |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>                                     | 3.733.274         | 3.733.274         | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 18.714.221        | 19.629.002        |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luadera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                | 68.987            | 68.987            | <b>B) PASIBO EZ KORRANTEA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>88.821</b>     | <b>88.821</b>     |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 68.987            | 68.987            | I. Hornidurak epe luadera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                          | 88.821            | 88.821            |
| <b>B) AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>10.113.493</b> | <b>10.113.493</b> | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 88.821            | 88.821            |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 460.670           | 460.670           | <b>C) PASIBO KORRANTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>9.113.809</b>  | <b>9.113.809</b>  |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 47.791            | 47.791            | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 44.454            | 44.454            |
| 2. Lehengaia etako bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                         | 412.879           | 412.879           | 5. Bestelako finantza-pasiboa<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                      | 44.454            | 44.454            |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 2.063.860         | 2.063.860         | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 9.069.355         | 9.069.355         |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 6.176             | 6.176             | 1. Hornitzailreak<br><i>Proveedores</i>                                                                                | 3.157.734         | 3.157.734         |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 1.737.553         | 1.737.553         | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 258.303           | 258.303           |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 67.952            | 67.952            | 4. Pertsonala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 1.637.085         | 1.637.085         |
| 6. Best kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>            | 252.179           | 252.179           | 5. Pasiboa zerga korronteagatik<br><i>Pasivos por impuesto corriente</i>                                               | 5.330             | 5.330             |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 357.346           | 357.346           | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Pùblicas</i>                 | 4.010.903         | 4.010.903         |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 357.346           | 357.346           |                                                                                                                        |                   |                   |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              | 7.231.617         | 7.231.617         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 7.231.617         | 7.231.617         |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b>                                                                                           | <b>28.896.703</b> | <b>29.811.484</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b>                                                                       | <b>28.896.703</b> | <b>29.811.484</b> |
| <b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                                                              |                   |                   | <b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                                                                          |                   |                   |

## Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |           |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009      |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |           |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----      |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (137.781)    | (159.348) |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 1.064.781    | 671.759   |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                          | (1.064.781)  | (671.759) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (153.781)    | (330.000) |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 16.000       | 170.652   |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 137.781      | 159.348   |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 153.781      | 330.000   |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (16.000)     | (170.652) |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----      |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |           |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (150.000)    | (858.705) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (150.000)    | (858.705) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (150.000)    | (858.705) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |           |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 150.000      | 858.705   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 150.000      | 858.705   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 150.000      | 858.705   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----      |

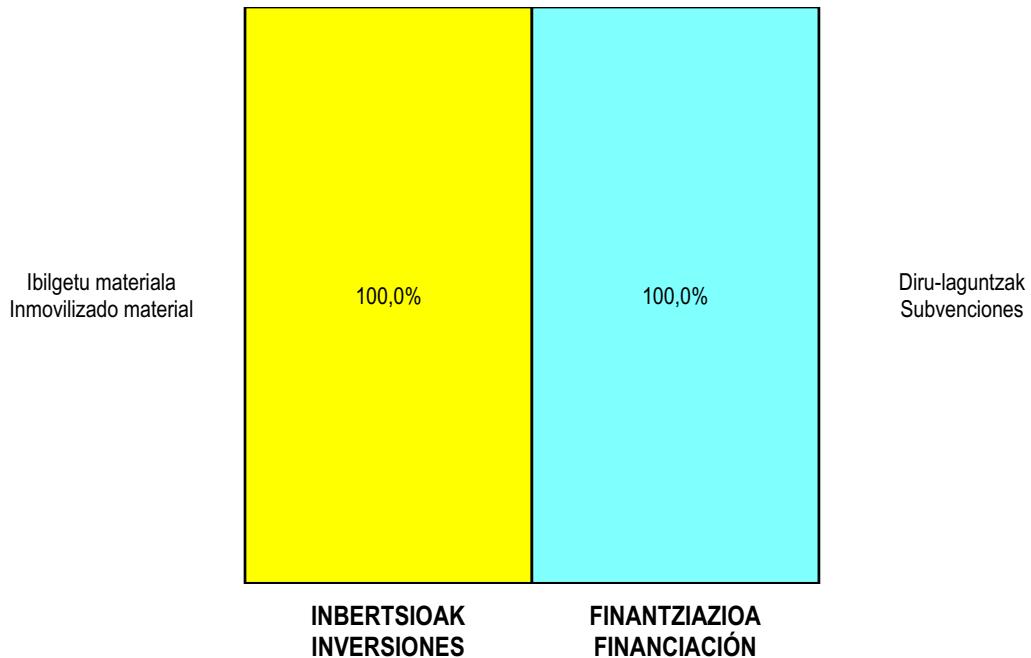
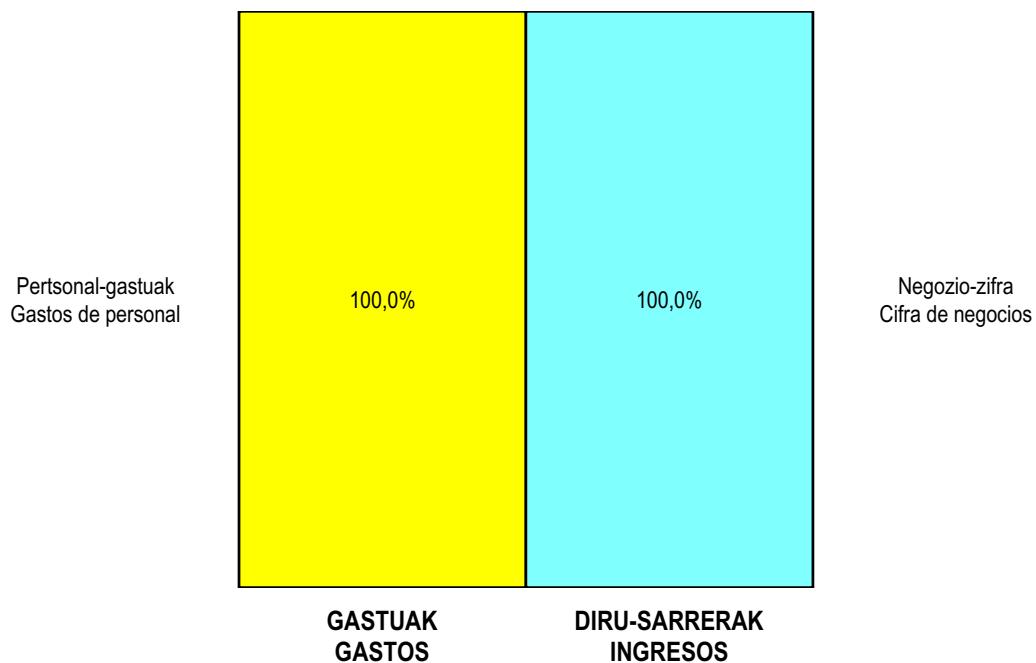
## Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010                | 2009                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | <b>66.443.857</b>   | <b>60.528.811</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 66.443.857          | 60.528.811          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | <b>(6.658.919)</b>  | <b>(5.569.803)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (399.174)           | (367.970)           |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (3.523.504)         | (2.962.932)         |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (2.736.241)         | (2.238.901)         |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | <b>(57.150.735)</b> | <b>(52.896.960)</b> |
| a) Soldatak, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (45.394.611)        | (42.237.608)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (11.756.124)        | (10.659.352)        |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | <b>(2.787.984)</b>  | <b>(2.392.048)</b>  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (2.771.984)         | (2.221.396)         |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (16.000)            | (20.000)            |
| c) Galerak, narriadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | ----                | (2.352)             |
| d) Bestelako gastuak, kudeaketa arruntekoak<br><i>Otros gastos de gestión corriente</i>                                                                    |  | ----                | (148.300)           |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | <b>(1.064.781)</b>  | <b>(671.759)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | <b>1.064.781</b>    | <b>671.759</b>      |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                   |  | <b>(153.781)</b>    | <b>(330.000)</b>    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                              |  | <b>153.781</b>      | <b>330.000</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 153.781             | 330.000             |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                          |  | 153.781             | 330.000             |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                          |  | <b>153.781</b>      | <b>330.000</b>      |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                     |  | ----                | ----                |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                               |  | ----                | ----                |

## Comarca Interior - Barrualdeko Eskualdea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*

**Uribi-Kostako Eskualdea**

*Comarca Uribe-Kosta*



## Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

|      | INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                        | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.   | <b>ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                     |                    |                  | 810.000               |
| 2.   | IBILGETU MATERIALA<br>INMOVILIZADO MATERIAL                                       |                    |                  | 810.000               |
| 211  | <b>Eraikinak<br/>Construcciones</b>                                               |                    | 694.500          |                       |
| 2110 | Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i>                   |                    | 694.500          |                       |
| 1    | Sopelako O.Z.<br><i>C.S. Sopelana.</i>                                            | 660.000            |                  |                       |
| 2    | Inbertsioak eraikinetan.<br><i>Inversiones en construcciones.</i>                 | 34.500             |                  |                       |
| 213  | <b>Makineria<br/>Maquinaria</b>                                                   |                    | 58.500           |                       |
| 214  | <b>Tresneria<br/>Utillaje</b>                                                     |                    | 16.000           |                       |
| 216  | <b>Altzariak<br/>Mobilario</b>                                                    |                    | 38.000           |                       |
| 217  | <b>Ekipoak, informazioa prozesatzeko<br/>Equipos para procesos de información</b> |                    | 3.000            |                       |
|      | <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                  |                    |                  | 810.000               |

Euro / Euros

|      | FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II.  | <b>KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                            |                    |                  | 810.000               |
| 2.   | HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                      |                    |                  | 810.000               |
| 130  | <b>Kapital diru-lagunza ofizialak<br/>Subvenciones oficiales de capital</b>                                                                                                   |                    | 810.000          |                       |
| 1300 | Kapital diru-lagunza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                    |                    | 810.000          |                       |
| 1    | Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 810.000            |                  |                       |
|      | <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b>                                                                                                                            |                    |                  | 810.000               |

## Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                   | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA  | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                      |                    |                   | <b>2.438.917</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                              |                    |                   | <b>242.772</b>        |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                            |                    | <b>242.772</b>    |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                          |                    | <b>242.772</b>    |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                           | 242.772            |                   |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                       |                    |                   | <b>1.348.442</b>      |
| 601 Erosketak: Lehengaiak<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                      |                    | <b>1.369.576</b>  |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                         |                    | <b>1.063.965</b>  |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                          | 1.063.965          |                   |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                         |                    | <b>75.120</b>     |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                       |                    | <b>16.245</b>     |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                           |                    | <b>214.246</b>    |                       |
| 1 Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                            | 214.246            |                   |                       |
| 609 Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                           |                    | <b>(21.134)</b>   |                       |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                              |                    | <b>(21.134)</b>   |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                               |                    |                   | <b>847.703</b>        |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i> |                    | <b>847.703</b>    |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                             |                    | <b>847.703</b>    |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                              | 847.703            |                   |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                |                    |                   | <b>35.590.671</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELDO, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                        |                    |                   | <b>28.131.320</b>     |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                             |                    | <b>28.117.950</b> |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                             | 28.117.950         |                   |                       |
| 641 Kalte-ordinak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                         |                    | <b>3.864</b>      |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                      |                    | <b>9.506</b>      |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                         |                    |                   | <b>7.459.351</b>      |
| 642 Gizarte segurantza, empresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                       |                    | <b>6.510.639</b>  |                       |
| 643 Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemaren bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>     |                    | <b>836.394</b>    |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                      |                                                                                                        | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 649                                    | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                               |                    | 112.318          |                       |
| IV.                                    | USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br><i>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                  |                    |                  | 1.371.296             |
| 1.                                     | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                      |                    |                  | 1.370.597             |
| 621                                    | Errentamendua eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                           |                    | 80.896           |                       |
| 622                                    | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                    |                    | 521.575          |                       |
| 1                                      | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                  | 521.575            |                  |                       |
| 623                                    | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>           |                    | 28.420           |                       |
| 624                                    | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                        |                    | 65.975           |                       |
| 627                                    | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i> |                    | 4.060            |                       |
| 628                                    | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                       |                    | 385.232          |                       |
| 1                                      | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                     | 385.232            |                  |                       |
| 629                                    | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                         |                    | 284.439          |                       |
| 6290                                   | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                               |                    | 28.420           |                       |
| 6291                                   | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                             |                    | 3.553            |                       |
| 6292                                   | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                 |                    | 182.700          |                       |
| 1                                      | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                               | 182.700            |                  |                       |
| 6293                                   | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>             |                    | 38.570           |                       |
| 6294                                   | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                   |                    | 508              |                       |
| 6299                                   | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                          |                    | 30.688           |                       |
| 2.                                     | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                              |                    |                  | 699                   |
| 631                                    | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                              |                    | 699              |                       |
| V.                                     | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i>                                      |                    |                  | 721.461               |
| 680                                    | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                 |                    | 70.898           |                       |
| 681                                    | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                  |                    | 650.563          |                       |
| GASTUAK GUZTIRA<br><i>TOTAL GASTOS</i> |                                                                                                        |                    |                  | 40.122.345            |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                    |                  | 39.270.966            |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 39.270.966            |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                             |                    | 39.270.966       |                       |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                          |                    | 39.257.856       |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                           | 39.257.856         |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                      |                    | 13.110           |                       |
| V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                                                              |                    |                  | 27.398                |
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRANTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                  |                    |                  | 27.398                |
| 752 Diru-sarrerak, errentamenduengatikoak<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                                                               |                    | 25.268           |                       |
| 759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 2.130            |                       |
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                    |                  | 721.461               |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 650.563          |                       |
| 748 Ibilgetuaren gaineko erabiltze-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                             |                    | 70.898           |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                    |                  | 102.520               |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                |                    |                  | 102.520               |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 102.520          |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                    | 102.520          |                       |
| DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INGRESOS</i>                                                                                                                                                |                    |                  | 40.122.345            |

## Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010              | 2009              | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              | 2009              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRONTREA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | <b>16.488.863</b> | <b>16.400.324</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>16.465.902</b> | <b>16.377.363</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                 | 3.006.515         | 3.077.413         | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 15.613            | 15.613            |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro inmovilizado intangible</i>                                                  | 3.006.515         | 3.077.413         | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 112.324           | 112.324           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                | 13.443.776        | 13.284.339        | 1. Kapitala eskrituratu<br><i>Capital escriturado</i>                                                                  | 112.324           | 112.324           |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 7.690.502         | 7.328.062         | V. Emaitzak,urreko ekitaldietaikoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                      | (96.711)          | (96.711)          |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i> | 1.231.759         | 1.434.762         | 2. (Aurreko ekitaldietaiko emaitza negativoak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>               | (96.711)          | (96.711)          |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>                                     | 4.521.515         | 4.521.515         | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 16.450.289        | 16.361.750        |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luadera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                | 38.572            | 38.572            | B) PASIBO EZ KORRONTREA<br><i>PASIVO NO CORRIENTE</i>                                                                  | ----              | ----              |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 38.572            | 38.572            | C) PASIBO KORRONTREA<br><i>PASIVO CORRIENTE</i>                                                                        | 7.002.302         | 7.002.302         |
| <b>B) AKTIBO KORRONTREA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>6.979.341</b>  | <b>6.979.341</b>  | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 2.047.456         | 2.047.456         |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 300.741           | 300.741           | 5. Bestelako finantzapaiboa<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                        | 2.047.456         | 2.047.456         |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 22.152            | 22.152            | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 4.954.846         | 4.954.846         |
| 2. Lehengaia eti bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                           | 278.589           | 278.589           | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 1.348.507         | 1.348.507         |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 2.086.574         | 2.086.574         | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 4.053             | 4.053             |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 2.307             | 2.307             | 4. Personalak (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 1.003.701         | 1.003.701         |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 1.825.795         | 1.825.795         | 5. Pasiboa zerga korronteagatik<br><i>Pasivos por impuesto corriente</i>                                               | 2.861             | 2.861             |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 41.534            | 41.534            | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 2.595.724         | 2.595.724         |
| 6. Best kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>            | 216.938           | 216.938           |                                                                                                                        |                   |                   |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 219.518           | 219.518           |                                                                                                                        |                   |                   |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 219.518           | 219.518           |                                                                                                                        |                   |                   |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              | 4.372.508         | 4.372.508         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 4.372.508         | 4.372.508         |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b>                                                                                           | <b>23.468.204</b> | <b>23.379.665</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b>                                                                       | <b>23.468.204</b> | <b>23.379.665</b> |
| <b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                                                              |                   |                   | <b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                                                                          |                   |                   |

## Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (101.821)    | (147.873)   |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 721.461      | 401.756     |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                          | (721.461)    | (401.756)   |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (102.520)    | (150.000)   |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 699          | 2.127       |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 101.821      | 147.873     |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 102.520      | 150.000     |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (699)        | (2.127)     |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (810.000)    | (2.856.928) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (810.000)    | (2.856.928) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (810.000)    | (2.856.928) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 810.000      | 2.856.928   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 810.000      | 2.856.928   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 810.000      | 2.856.928   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

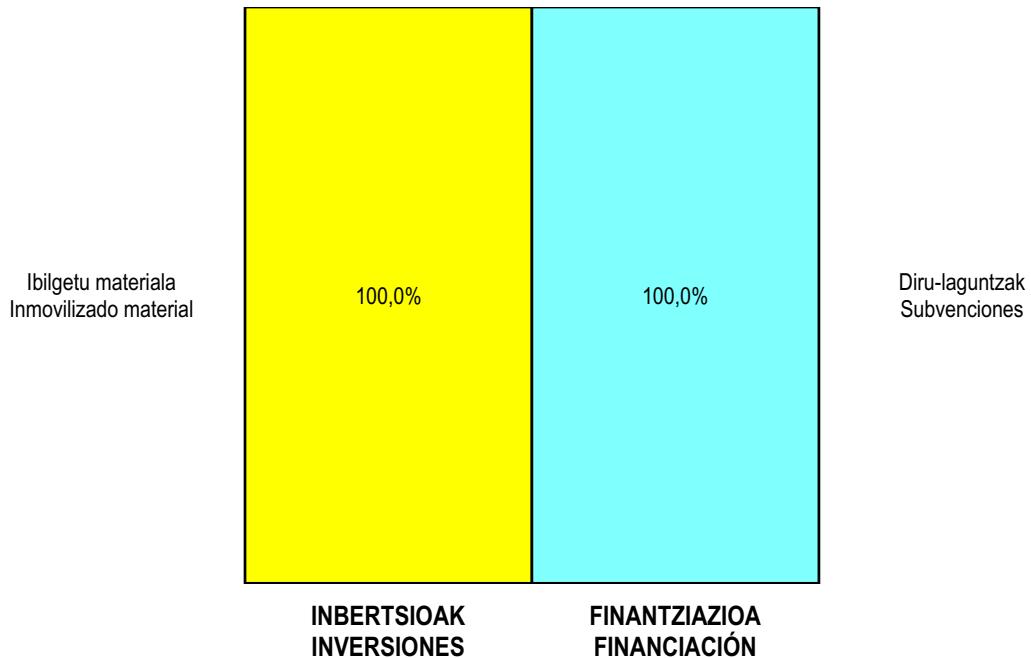
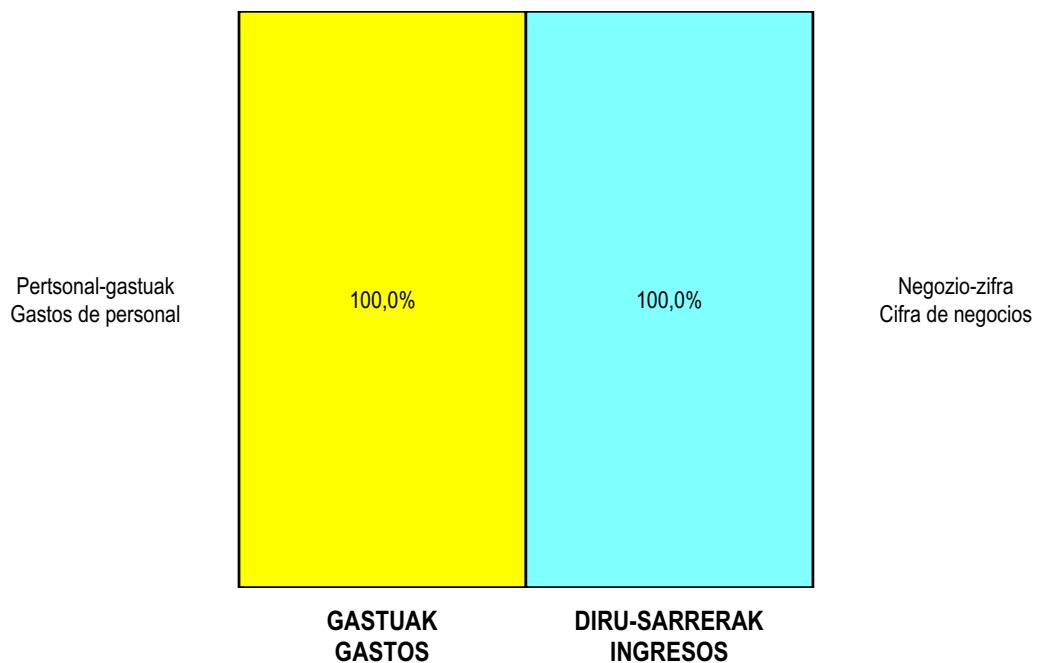
## Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                  |  | 2010                | 2009                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                   |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                         |  | <b>39.270.966</b>   | <b>35.695.201</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                               |  | 39.270.966          | 35.695.201          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                              |  | <b>(2.438.917)</b>  | <b>(2.350.609)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                    |  | (242.772)           | (250.155)           |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                             |  | (1.348.442)         | (1.336.556)         |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |  | (847.703)           | (763.898)           |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                          |  | <b>27.398</b>       | <b>25.760</b>       |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                              |  | 27.398              | 25.760              |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                         |  | <b>(35.590.671)</b> | <b>(32.315.018)</b> |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                             |  | (28.131.320)        | (25.769.045)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                |  | (7.459.351)         | (6.545.973)         |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                  |  | <b>(1.371.296)</b>  | <b>(1.205.334)</b>  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                      |  | (1.370.597)         | (1.203.207)         |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                              |  | (699)               | (1.197)             |
| c) Galerak, nariadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | ----                | (930)               |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                      |  | <b>(721.461)</b>    | <b>(401.756)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>   |  | <b>721.461</b>      | <b>401.756</b>      |
| A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br><i>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>                   |  | <b>(102.520)</b>    | <b>(150.000)</b>    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                             |  | <b>102.520</b>      | <b>150.000</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                           |  | 102.520             | 150.000             |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                         |  | 102.520             | 150.000             |
| A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br><i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>                                                          |  | <b>102.520</b>      | <b>150.000</b>      |
| A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br><i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>                                                                     |  | ----                | ----                |
| A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br><i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>                                                                               |  | ----                | ----                |

## Comarca Uribe-Kosta - Uribe-Kostako Eskualdea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*

**Ezkerraldea-Enkartazioetako Eskualdea**  
**Comarca Ezkerraldea-Enkarterri**



## Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

|                                                  | INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                              | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                                               | <b>ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                           |                    |                  | <b>3.073.095</b>      |
| 2.                                               | IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                      |                    |                  | 3.073.095             |
| 211                                              | <b>Eraikinak<br/><i>Construcciones</i></b>                                              |                    | 21.600           |                       |
| 2110                                             | Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i>                         |                    | 21.600           |                       |
| 213                                              | <b>Makineria<br/><i>Maquinaria</i></b>                                                  |                    | 38.700           |                       |
| 214                                              | <b>Tresneria<br/><i>Utilaje</i></b>                                                     |                    | 32.800           |                       |
| 215                                              | <b>Bestelako instalazioak<br/><i>Otras instalaciones</i></b>                            |                    | 12.800           |                       |
| 216                                              | <b>Altzariak<br/><i>Mobiliario</i></b>                                                  |                    | 40.600           |                       |
| 217                                              | <b>Ekipoa, informazioa prozesatzeko<br/><i>Equipos para procesos de información</i></b> |                    | 3.500            |                       |
| 231                                              | <b>Bideango eraikinak<br/><i>Construcciones en curso</i></b>                            |                    | 2.923.095        |                       |
| 1                                                | Errontegiko O.Z. berria.<br><i>Nuevo C.S. Rontegi.</i>                                  | 2.723.095          |                  |                       |
| .                                                | Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>            |                    |                  |                       |
| .                                                | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 1.100 M                          |                    |                  |                       |
| 2                                                | Portugaleteko O.Z. berria.<br><i>Nuevo C.S. Portugalete.</i>                            | 200.000            |                  |                       |
| .                                                | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 2.000 M ; 2012 : 1.000 M         |                    |                  |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b> |                                                                                         |                    |                  | <b>3.073.095</b>      |

Euro / Euros

|                                                    | FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II.                                                | <b>KOBRAINTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                           |                    |                  | <b>3.073.095</b>      |
| 2.                                                 | HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                      |                    |                  | 3.073.095             |
| 130                                                | <b>Kapital diru-lagunza ofizialak<br/><i>Subvenciones oficiales de capital</i></b>                                                                                            |                    | 3.073.095        |                       |
| 1300                                               | Kapital diru-lagunza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                    |                    | 3.073.095        |                       |
| 1                                                  | Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Kontsumo Saitetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 3.073.095          |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b> |                                                                                                                                                                               |                    |                  | <b>3.073.095</b>      |

## Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                   | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>4.540.161</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                              |                    |                  | 357.682               |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                            |                    | 357.682          |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                          |                    | 357.682          |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                           | 357.682            |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                       |                    |                  | 2.551.523             |
| 601 Erosketak: Lehengaiaik<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                     |                    | 2.551.523        |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                         |                    | 2.067.733        |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                          | 2.067.733          |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                         |                    | 99.000           |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                       |                    | 40.000           |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiaik<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                          |                    | 344.790          |                       |
| 1 Bestelako lehengaiaik.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                           | 344.790            |                  |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                               |                    |                  | 1.630.956             |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i> |                    | 1.630.956        |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                             |                    | 1.630.956        |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                              | 1.630.956          |                  |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                |                    |                  | <b>54.785.459</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                       |                    |                  | 43.297.852            |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                             |                    | 43.287.452       |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                             | 43.287.452         |                  |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                       |                    | 10.400           |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                         |                    |                  | 11.487.607            |
| 642 Gizarte segurantza, empresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                       |                    | 10.199.378       |                       |
| 643 Ordainsaria epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>        |                    | 1.286.929        |                       |
| 649 Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                        |                    | 1.300            |                       |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                          |                    |                  | <b>1.878.808</b>      |
| 1. KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                |                    |                  | 1.870.918             |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                      |                                                                                              | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 621                                    | Errentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                |                    | 320.500          |                       |
| 1                                      | Errentamenduak eta kanonak.<br><i>Arrendamientos y cánones.</i>                              | 320.500            |                  |                       |
| 622                                    | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                          |                    | 538.200          |                       |
| 1                                      | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                        | 538.200            |                  |                       |
| 623                                    | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i> |                    | 118.800          |                       |
| 624                                    | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                              |                    | 100              |                       |
| 628                                    | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                             |                    | 426.700          |                       |
| 1                                      | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                           | 426.700            |                  |                       |
| 629                                    | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                               |                    | 466.618          |                       |
| 6290                                   | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                     |                    | 47.500           |                       |
| 6291                                   | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                   |                    | 22.000           |                       |
| 6292                                   | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                       |                    | 373.818          |                       |
| 1                                      | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                     | 373.818            |                  |                       |
| 6293                                   | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>   |                    | 7.000            |                       |
| 6299                                   | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                |                    | 16.300           |                       |
| 2.                                     | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                    |                    |                  | 7.890                 |
| 631                                    | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                    |                    | 7.890            |                       |
| V.                                     | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i>                            |                    |                  | 985.126               |
| 680                                    | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>       |                    | 206.458          |                       |
| 681                                    | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>        |                    | 778.668          |                       |
| GASTUAK GUZTIRA<br><i>TOTAL GASTOS</i> |                                                                                              |                    |                  | 62.189.554            |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |                                                                                                                                                  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                        | NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                 |                    |                  | 61.025.018            |
| 2.                        | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                         |                    |                  | 61.025.018            |
| 705                       | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                     |                    | 61.025.018       |                       |
| 7050                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>   |                    | 61.018.920       |                       |
| 1                         | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i> | 61.018.920         |                  |                       |
| 7051                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                               |                    | 6.098            |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                    |                  | 985.126               |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 778.668          |                       |
| 748 Ibilgetuaren gaineeko erabiltze-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                            |                    | 206.458          |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                    |                  | 179.410               |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                |                    |                  | 179.410               |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 179.410          |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                    | 179.410          |                       |
| DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INGRESOS</i>                                                                                                                                                |                    |                  | 62.189.554            |

## Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010       | 2009       | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010       | 2009       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br><i>ACTIVO NO CORRIENTE</i>                                                                   | 23.468.568 | 21.380.599 | A) ONDARE GARBIA<br><i>PATRIMONIO NETO</i>                                                                             | 24.518.817 | 22.430.848 |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 | 8.090.832  | 8.297.290  | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 1.096.889  | 1.096.889  |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  | 8.090.832  | 8.297.290  | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 295.952    | 295.952    |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                | 15.331.095 | 13.036.668 | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escrito</i>                                                                     | 295.952    | 295.952    |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 6.583.132  | 6.762.912  | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 800.937    | 800.937    |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> | 1.949.991  | 2.398.879  | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 800.937    | 800.937    |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     | 6.797.972  | 3.874.877  | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 23.421.928 | 21.333.959 |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luadera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                | 46.641     | 46.641     | B) PASIBO EZ KORRANTEA<br><i>PASIVO NO CORRIENTE</i>                                                                   | 7.139      | 7.139      |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 46.641     | 46.641     | I. Hornidurak epe luadera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                          | 7.139      | 7.139      |
| B) AKTIBO KORRANTEA<br><i>ACTIVO CORRIENTE</i>                                                                         | 9.498.318  | 9.498.318  | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 7.139      | 7.139      |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 438.632    | 438.632    | C) PASIBO KORRANTEA<br><i>PASIVO CORRIENTE</i>                                                                         | 8.440.930  | 8.440.930  |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 52.860     | 52.860     | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 407.079    | 407.079    |
| 2. Lehengaia eti bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                           | 385.772    | 385.772    | 5. Bestelako finantza-pasiboaik<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 407.079    | 407.079    |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 2.084.533  | 2.084.533  | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 8.033.851  | 8.033.851  |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 526        | 526        | 1. Hornitzailpeak<br><i>Proveedores</i>                                                                                | 2.437.224  | 2.437.224  |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 1.717.986  | 1.717.986  | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 6.576      | 6.576      |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 63.844     | 63.844     | 4. Pertsonala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 1.612.903  | 1.612.903  |
| 6. Best kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>            | 302.177    | 302.177    | 5. Pasiboaik zerga korronteagatik<br><i>Pasivos por impuesto corriente</i>                                             | 3.721      | 3.721      |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 18.348     | 18.348     | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Pùblicas</i>                 | 3.973.427  | 3.973.427  |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 18.348     | 18.348     |                                                                                                                        |            |            |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              | 6.956.805  | 6.956.805  |                                                                                                                        |            |            |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 6.956.805  | 6.956.805  |                                                                                                                        |            |            |
| AKTIBOA GUZTIRA (A+B)<br>TOTAL ACTIVO (A+B)                                                                            | 32.966.886 | 30.878.917 | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)<br>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)                                    | 32.966.886 | 30.878.917 |

## Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (171.520)    | (387.096)   |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 985.126      | 694.242     |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                          | (985.126)    | (694.242)   |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (179.410)    | (400.000)   |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 7.890        | 12.904      |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 171.520      | 387.096     |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 179.410      | 400.000     |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (7.890)      | (12.904)    |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (3.073.095)  | (2.105.854) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (3.073.095)  | (2.105.854) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (3.073.095)  | (2.105.854) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 3.073.095    | 2.105.854   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 3.073.095    | 2.105.854   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 3.073.095    | 2.105.854   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

## Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea

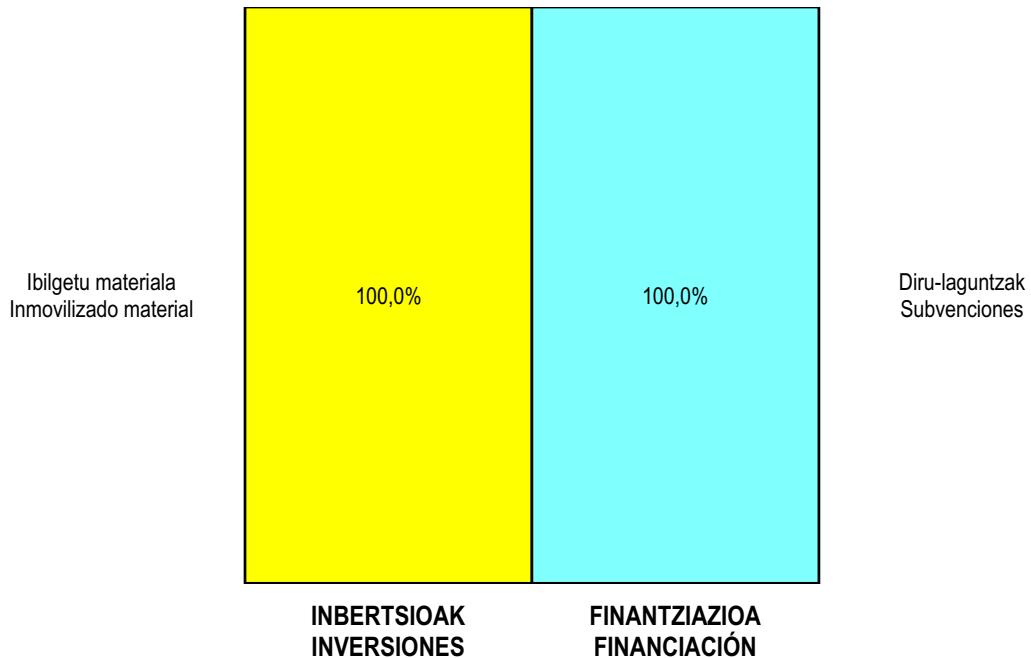
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

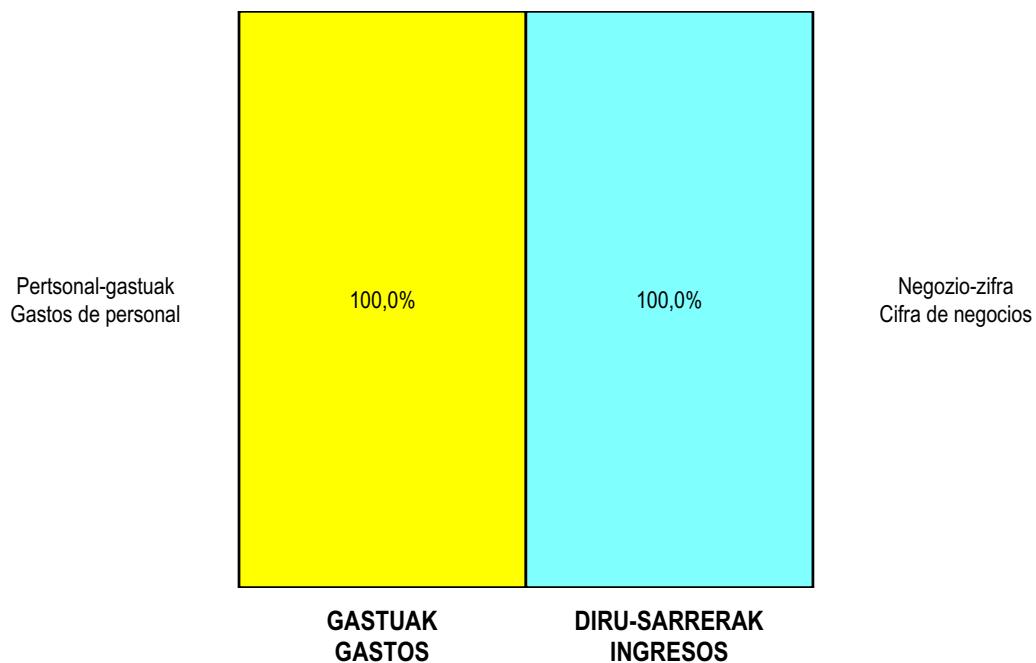
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010                | 2009                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | <b>61.025.018</b>   | <b>59.187.849</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 61.025.018          | 59.187.849          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | <b>(4.540.161)</b>  | <b>(4.140.789)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (357.682)           | (353.727)           |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (2.551.523)         | (2.185.461)         |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (1.630.956)         | (1.601.601)         |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | <b>(54.785.459)</b> | <b>(53.814.168)</b> |
| a) Soldatuk, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (43.297.852)        | (42.153.590)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (11.487.607)        | (11.660.578)        |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gasto<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | <b>(1.878.808)</b>  | <b>(1.632.892)</b>  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (1.870.918)         | (1.619.988)         |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (7.890)             | (12.680)            |
| c) Galerak, narriadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | ----                | (224)               |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | <b>(985.126)</b>    | <b>(694.242)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | <b>985.126</b>      | <b>694.242</b>      |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                   |  | <b>(179.410)</b>    | <b>(400.000)</b>    |
| <b>16. Diru-sarrera finantzarioak<br/>Ingresos financieros</b>                                                                                             |  | <b>179.410</b>      | <b>400.000</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 179.410             | 400.000             |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                          |  | 179.410             | 400.000             |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                          |  | <b>179.410</b>      | <b>400.000</b>      |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                     |  | ----                | ----                |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                               |  | ----                | ----                |

**Comarca Ezkerraldea-Enkarterri / etako Eskualdea**

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*





Transfusioen eta Giza Ehunen Euskal Zentroa  
*Centro Vasco de Transfusiones y Tejidos Humanos*



**Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.**KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                               |                    |                  | <b>3.600.000</b>      |
| 1. IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                         |                    |                  | 3.100.000             |
| 208 Bestelako ibilgetu ukiezinak<br><i>Otras inmovilizaciones intangibles</i>                  |                    | 3.100.000        |                       |
| 2083 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gainekoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado</i> |                    | 3.100.000        |                       |
| 1 Zentroa handitzea.<br><i>Ampliación centro.</i>                                              | 3.100.000          |                  |                       |
| . Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                 |                    |                  |                       |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                          |                    |                  | 500.000               |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                             |                    | 430.200          |                       |
| 1 Ekipamendua.<br><i>Equipamiento.</i>                                                         | 350.000            |                  |                       |
| 2 Makineria.<br><i>Maquinaria.</i>                                                             | 80.200             |                  |                       |
| 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                                       |                    | 38.800           |                       |
| 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                             |                    | 31.000           |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                               |                    |                  | <b>3.600.000</b>      |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRAINTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                         |                    |                  | <b>3.600.000</b>      |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 3.600.000             |
| 130 Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                 |                    | 3.600.000        |                       |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    | 3.600.000        |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Sairetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 3.600.000          |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACION</b>                                                                                                                              |                    |                  | <b>3.600.000</b>      |

## Centro Vasco Transfusiones y T. H. -Teta G.H.E.Z.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                        | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                           |                    |                  | <b>9.599.721</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                   |                    |                  | 2.399.580             |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                 |                    | 2.399.580        |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                               |                    | 2.399.580        |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                | 2.399.580          |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                            |                    |                  | 6.857.558             |
| 601 Erosketak: Lehengaiaik<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                          |                    | 6.857.558        |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                              |                    | 6.640.240        |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                               | 6.640.240          |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                              |                    | 33.600           |                       |
| 6014 Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                         |                    | 1.400            |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                            |                    | 2.600            |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiaik<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                               |                    | 179.718          |                       |
| 1 Bestelako lehengaiaik.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                | 179.718            |                  |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                    |                    |                  | 342.583               |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>      |                    | 342.583          |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                  |                    | 209.500          |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                   | 209.500            |                  |                       |
| 6071 Lagunza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                    | 500              |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                 |                    | 132.583          |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                     |                    |                  | <b>5.074.367</b>      |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELLOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                            |                    |                  | 4.002.420             |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                  |                    | 4.000.920        |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                  | 4.000.920          |                  |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                            |                    | 1.500            |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                              |                    |                  | 1.071.947             |
| 642 Gizarte segurantza, empresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                            |                    | 951.600          |                       |
| 643 Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemaren bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>          |                    | 120.147          |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 649               | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                           |                    | 200              |                       |
| IV.               | <b>USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/><i>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</i></b>                                                                      |                    |                  | <b>1.201.516</b>      |
| 1.                | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                  |                    |                  | 1.201.240             |
| 621               | Errentamendua eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                                       |                    | 211.500          |                       |
| 1                 | Errentamendua eta kanonak.<br><i>Arrendamientos y cánones.</i>                                                                                     | 211.500            |                  |                       |
| 622               | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                                |                    | 395.590          |                       |
| 1                 | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                              | 395.590            |                  |                       |
| 623               | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                                       |                    | 19.300           |                       |
| 624               | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                                    |                    | 125.000          |                       |
| 627               | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                             |                    | 1.000            |                       |
| 628               | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                                   |                    | 254.100          |                       |
| 1                 | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                                 | 254.100            |                  |                       |
| 629               | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                                     |                    | 194.750          |                       |
| 6290              | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                           |                    | 16.700           |                       |
| 6291              | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                         |                    | 6.700            |                       |
| 6292              | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                             |                    | 151.000          |                       |
| 1                 | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                                           | 151.000            |                  |                       |
| 6293              | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                         |                    | 10.500           |                       |
| 6294              | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                               |                    | 1.000            |                       |
| 6295              | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                           |                    | 1.000            |                       |
| 6299              | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                      |                    | 7.850            |                       |
| 2.                | <b>ZERGAK<br/><i>TRIBUTOS</i></b>                                                                                                                  |                    |                  | <b>276</b>            |
| 631               | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                          |                    | 276              |                       |
| V.                | <b>IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i></b>                                                                          |                    |                  | <b>301.946</b>        |
| 680               | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                             |                    | 42.536           |                       |
| 681               | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                              |                    | 259.410          |                       |
| VII.              | <b>EMATEKO DIRU-LAGUNTZAK ETA ENTITATEAK EGITEKO TRANSFERENTZIAK<br/><i>SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</i></b> |                    |                  | <b>4.236.452</b>      |
| 652               | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako<br><i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>                                |                    | 4.236.452        |                       |
| 6521              | Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako<br><i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>                |                    | 4.236.452        |                       |
| 1                 | Transfusioen Euskal Zentro Fundazioa.<br><i>Fundación Centro Vasco de Transfusiones.</i>                                                           | 3.074.731          |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                       | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 2 Bizkaiko Emaileen Elkartea.<br><i>Asociación donantes de Bizkaia.</i> | 798.429            |                  |                       |
| 3 Arabako Emaileen Elkartea.<br><i>Asociación donantes de Araba.</i>    | 363.292            |                  |                       |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                 |                    |                  | <b>20.414.002</b>     |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                    |                  | <b>20.075.149</b>     |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 20.075.149            |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                               |                    | 20.075.149       |                       |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                            |                    | 18.001.963       |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                             | 18.001.963         |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                        |                    | 2.073.186        |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                         | 2.073.186          |                  |                       |
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                    |                  | <b>301.946</b>        |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 301.946          |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                    |                  | <b>36.907</b>         |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANZTA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                |                    |                  | 36.907                |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 36.907           |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                    | 36.907           |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b>                                                                                                                                               |                    |                  | <b>20.414.002</b>     |

**Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

|                                                           |                                                                                                                     |                   |                  | Euro / Euros                                                                                                           |                   |                  |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| AKTIBOA<br>ACTIVO                                         |                                                                                                                     | 2010              | 2009             | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              | 2009             |
| <b>A)</b>                                                 | <b>AKTIBO EZ KORRONTREA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | <b>7.421.000</b>  | <b>4.122.946</b> | <b>A)</b> ONDARE GARBIA<br>PATRIMONIO NETO                                                                             | <b>7.453.380</b>  | <b>4.155.326</b> |
| I.                                                        | Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                 | 6.604.029         | 3.546.565        | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 38.038            | 38.038           |
| 6.                                                        | Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         | 11.350            | 53.886           | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 62.442            | 62.442           |
| 7.                                                        | Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro inmovilizado intangible</i>                                                  | 6.592.679         | 3.492.679        | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escriturado</i>                                                                 | 62.442            | 62.442           |
| III.                                                      | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                  | 811.313           | 570.723          | V. Emaitzak,urreko ekitaldietaoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                        | (24.404)          | (24.404)         |
| 2.                                                        | Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i> | 811.313           | 570.723          | 2. (Aurreko ekitaldietao emaitza negativoak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>                 | (24.404)          | (24.404)         |
| VI.                                                       | Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                  | 5.658             | 5.658            | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 7.415.342         | 4.117.288        |
| 2.                                                        | Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 5.658             | 5.658            | B) PASIBO EZ KORRONTREA<br>PASIVO NO CORRIENTE                                                                         | ----              | ----             |
| <b>B)</b>                                                 | <b>AKTIBO KORRONTREA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>5.759.538</b>  | <b>5.759.538</b> | <b>C)</b> PASIBO KORRONTREA<br>PASIVO CORRIENTE                                                                        | <b>5.727.158</b>  | <b>5.727.158</b> |
| II.                                                       | Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                      | 362.214           | 362.214          | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 1.496.220         | 1.496.220        |
| 1.                                                        | Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 9.975             | 9.975            | 5. Bestelako finantz-pasiboa<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                       | 1.496.220         | 1.496.220        |
| 2.                                                        | Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          | 352.239           | 352.239          | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 4.230.938         | 4.230.938        |
| III.                                                      | Zordun komertzialak eta bestelako kobrazezko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>        | 2.633.682         | 2.633.682        | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 2.780.187         | 2.780.187        |
| 1.                                                        | Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 45.346            | 45.346           | 4. Personalia (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 73.939            | 73.939           |
| 2.                                                        | Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 2.028.375         | 2.028.375        | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 397.261           | 397.261          |
| 3.                                                        | Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            | 515.950           | 515.950          | 7. Aurrerakinak, bezeroenak<br><i>Anticipos de clientes</i>                                                            | 979.551           | 979.551          |
| 4.                                                        | Personalia<br><i>Personal</i>                                                                                       | 8.700             | 8.700            |                                                                                                                        |                   |                  |
| 6.                                                        | Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>           | 35.311            | 35.311           |                                                                                                                        |                   |                  |
| V.                                                        | Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 4.919             | 4.919            |                                                                                                                        |                   |                  |
| 5.                                                        | Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 4.919             | 4.919            |                                                                                                                        |                   |                  |
| VII.                                                      | Efekliboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>                | 2.758.723         | 2.758.723        |                                                                                                                        |                   |                  |
| 1.                                                        | Aitzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 2.758.723         | 2.758.723        |                                                                                                                        |                   |                  |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b> |                                                                                                                     | <b>13.180.538</b> | <b>9.882.484</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>13.180.538</b> | <b>9.882.484</b> |

## Centro Vasco Transfusiones y T. H. -Teta G.H.E.Z.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (36.631)     | 128.304     |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 301.946      | 291.607     |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                         | (301.946)    | (291.607)   |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (36.907)     | (85.000)    |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 276          | 213.304     |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 36.631       | (128.304)   |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 36.907       | 85.000      |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (276)        | (213.304)   |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1/-2+/-3+/-4)</i>                       | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (3.600.000)  | (2.070.301) |
| b)                                                            | Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                                                          | (3.100.000)  | (1.952.000) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (500.000)    | (118.301)   |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (3.600.000)  | (2.070.301) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 3.600.000    | 2.070.301   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 3.600.000    | 2.070.301   |
| 12.                                                           | Finanzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                         | 3.600.000    | 2.070.301   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

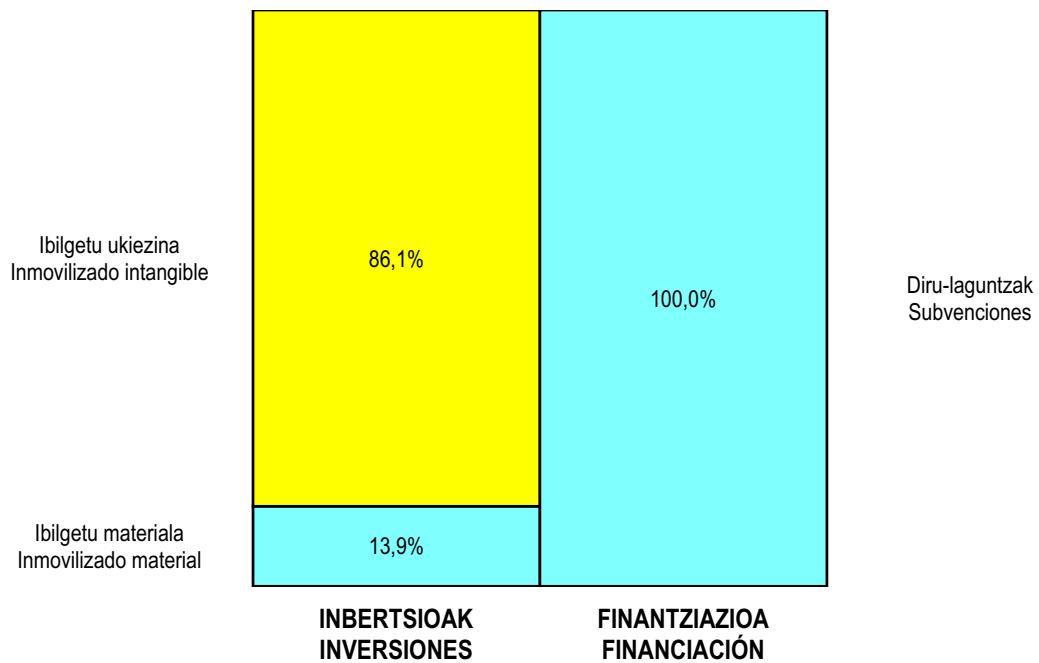
**Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

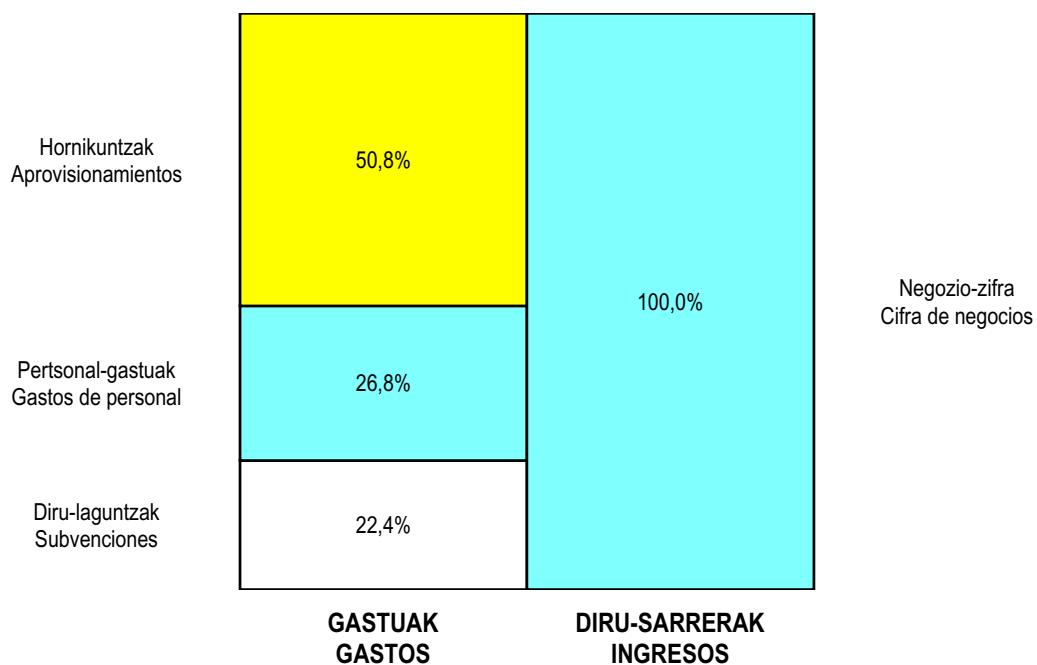
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010               | 2009                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |                    |                     |
| 1. Negocio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | <b>20.075.149</b>  | <b>18.974.020</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 20.075.149         | 18.974.020          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | <b>(9.599.721)</b> | <b>(12.954.163)</b> |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (2.399.580)        | (2.541.960)         |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (6.857.558)        | (6.129.313)         |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (342.583)          | (4.282.890)         |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           |  | ----               | <b>15.443</b>       |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               |  | ----               | 15.443              |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | <b>(5.074.367)</b> | <b>(4.887.851)</b>  |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (4.002.420)        | (3.756.833)         |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (1.071.947)        | (1.131.018)         |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | <b>(1.201.516)</b> | <b>(1.232.449)</b>  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (1.201.240)        | (1.019.145)         |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (276)              | (280)               |
| c) Galerak, narriadura ta horniduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | ----               | (213.024)           |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | <b>(301.946)</b>   | <b>(291.607)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | <b>301.946</b>     | <b>291.607</b>      |
| 13. Emandako diru-laguntzak eta entitateak egindako transferentziak<br><i>Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad</i>           |  | <b>(4.236.452)</b> | ----                |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                   |  | <b>(36.907)</b>    | <b>(85.000)</b>     |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                              |  | <b>36.907</b>      | <b>85.000</b>       |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 36.907             | 85.000              |
| b2) Besteenak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                        |  | 36.907             | 85.000              |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                          |  | <b>36.907</b>      | <b>85.000</b>       |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                     |  | ----               | ----                |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                               |  | ----               | ----                |

**Centro Vasco Transfusiones y T. H. -T.eta G.H.E.Z.**

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*





**Santa Marina Ospitalea**  
*Hospital Santa Marina*



**Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br><i>PAGOS POR INVERSIONES</i>      |                    |                  | 150.000               |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                |                    |                  | 150.000               |
| 211 <b>Eraikinak</b><br><i>Construcciones</i>                        |                    | 67.400           |                       |
| 2110 Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i> |                    | 67.400           |                       |
| 213 <b>Makineria</b><br><i>Maquinaria</i>                            |                    | 82.600           |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA</b><br><b>TOTAL INVERSIONES</b>               |                    |                  | 150.000               |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II. KOBRAINTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br><i>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>                                                                                          |                    |                  | 150.000               |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 150.000               |
| 130 <b>Kapital diru-laguntza ofizialak</b><br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                          |                    | 150.000          |                       |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    | 150.000          |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 150.000            |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA</b><br><b>TOTAL FINANCIACIÓN</b>                                                                                                                        |                    |                  | 150.000               |

## Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                   | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>2.749.513</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                              |                    |                  | 806.107               |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                            |                    | 806.107          |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                          |                    | 806.107          |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                           | 806.107            |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                       |                    |                  | 1.112.236             |
| 601 Erosketak: Lehengaiaik<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                     |                    | 1.118.236        |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                         |                    | 784.905          |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                          | 784.905            |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                         |                    | 52.720           |                       |
| 6014 Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                    |                    | 4.938            |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                       |                    | 49.747           |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiaik<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                          |                    | 225.926          |                       |
| 1 Bestelako lehengaiaik.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                           | 225.926            |                  |                       |
| 609 Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                           |                    | (6.000)          |                       |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                              |                    | (6.000)          |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                               |                    |                  | 831.170               |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i> |                    | 831.170          |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                             |                    | 797.170          |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                              | 797.170            |                  |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                            |                    | 34.000           |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                |                    |                  | <b>19.666.761</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELLOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                       |                    |                  | 15.534.485            |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                             |                    | 15.534.485       |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                             | 15.534.485         |                  |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                         |                    |                  | 4.132.276             |
| 642 Gizarte segurantza, empresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                       |                    | 3.649.766        |                       |
| 643 Ordainsariaik epe luzera zehaztutako ekarpen sistemaren bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>    |                    | 462.510          |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                      |                                                                                                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 649                                    | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                                    |                    | 20.000           |                       |
| IV.                                    | USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br><i>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                                       |                    |                  | 1.009.453             |
| 1.                                     | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                           |                    |                  | 1.007.994             |
| 621                                    | Errentamendua eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                                                |                    | 7.100            |                       |
| 622                                    | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                                         |                    | 340.000          |                       |
| 1                                      | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                                       | 340.000            |                  |                       |
| 623                                    | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                                                |                    | 6.800            |                       |
| 624                                    | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                                             |                    | 50.000           |                       |
| 625                                    | Aseguru-saria<br><i>Primas de seguros</i>                                                                                                                   |                    | 300              |                       |
| 627                                    | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                                      |                    | 4.200            |                       |
| 628                                    | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                                            |                    | 440.894          |                       |
| 1                                      | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                                          | 440.894            |                  |                       |
| 629                                    | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                                              |                    | 158.700          |                       |
| 6290                                   | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                                    |                    | 26.000           |                       |
| 6291                                   | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                                  |                    | 2.000            |                       |
| 6292                                   | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                                      |                    | 53.500           |                       |
| 6293                                   | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                                  |                    | 6.000            |                       |
| 6299                                   | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                               |                    | 71.200           |                       |
| 3.                                     | GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |                    |                  | 1.459                 |
| 650                                    | Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                    |                    | 1.459            |                       |
| V.                                     | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i>                                                                                           |                    |                  | 494.586               |
| 681                                    | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                                       |                    | 494.586          |                       |
| GASTUAK GUZTIRA<br><i>TOTAL GASTOS</i> |                                                                                                                                                             |                    |                  | 23.920.313            |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |                                                                                                                                               | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                        | NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                              |                    |                  | 23.325.559            |
| 2.                        | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                      |                    |                  | 23.325.559            |
| 705                       | Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                   |                    | 23.325.559       |                       |
| 7050                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i> |                    | 23.310.215       |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                             |                                                                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 1                                                     | Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                           | 23.310.215         |                  |                       |
| 7051                                                  | Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                         |                    | 15.344           |                       |
| V.                                                    | <b>USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK</b><br><b>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>38.655</b>         |
| 1.                                                    | DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRANTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                 |                    |                  | 38.655                |
| 752                                                   | Diru-sarrerak, errentamenduengatik<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                                                                  |                    | 24.410           |                       |
| 759                                                   | Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 14.245           |                       |
| VI.                                                   | <b>IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA</b><br><b>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</b>                                |                    |                  | 494.586               |
| 746                                                   | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 494.586          |                       |
| X.                                                    | <b>DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK</b><br><b>INGRESOS FINANCIEROS</b>                                                                                                                          |                    |                  | 61.513                |
| 2.                                                    | BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                |                    |                  | 61.513                |
| 769                                                   | Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 61.513           |                       |
| 7690                                                  | Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                     |                    | 61.513           |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b><br><b>TOTAL INGRESOS</b> |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | <b>23.920.313</b>     |

**Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010              | 2009              | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              | 2009              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRONTREA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | <b>9.925.430</b>  | <b>10.270.016</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>10.301.858</b> | <b>10.646.444</b> |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                | 9.922.196         | 10.266.782        | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 379.658           | 379.658           |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 6.575.602         | 6.672.140         | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 211.093           | 211.093           |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> | 914.655           | 1.162.703         | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escriturado</i>                                                                 | 211.093           | 211.093           |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     | 2.431.939         | 2.431.939         | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 168.565           | 168.565           |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 | 3.234             | 3.234             | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 168.565           | 168.565           |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 3.234             | 3.234             | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 9.922.200         | 10.266.786        |
| <b>B) AKTIBO KORRONTREA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>4.144.983</b>  | <b>4.144.983</b>  | <b>B) PASIBO EZ KORRONTREA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | ---               | ---               |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 230.598           | 230.598           | <b>C) PASIBO KORRONTREA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>3.768.555</b>  | <b>3.768.555</b>  |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 129.319           | 129.319           | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 39.878            | 39.878            |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          | 99.018            | 99.018            | 5. Bestelako finantza-pasiboak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                     | 39.878            | 39.878            |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleei emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                             | 2.261             | 2.261             | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 3.728.677         | 3.728.677         |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobrazezko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 1.880.943         | 1.880.943         | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 1.405.113         | 1.405.113         |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 1.913             | 1.913             | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 353.399           | 353.399           |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 1.709.999         | 1.709.999         | 4. Personalak (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 491.064           | 491.064           |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            | 4.272             | 4.272             | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 1.479.101         | 1.479.101         |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 8.962             | 8.962             |                                                                                                                        |                   |                   |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>           | 155.797           | 155.797           |                                                                                                                        |                   |                   |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 416.609           | 416.609           |                                                                                                                        |                   |                   |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 416.609           | 416.609           |                                                                                                                        |                   |                   |
| VII. Efekliboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              | 1.616.833         | 1.616.833         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 1.616.833         | 1.616.833         |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b>                                                                                           | <b>14.070.413</b> | <b>14.414.999</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b>                                                                       | <b>14.070.413</b> | <b>14.414.999</b> |
| <b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                                                              |                   |                   |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                                                                          |                   |                   |                                                                                                                        |                   |                   |

## Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (60.054)     | (98.488)    |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 494.586      | 324.206     |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                          | (494.586)    | (324.206)   |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (61.513)     | (100.000)   |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 1.459        | 1.512       |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 60.054       | 98.488      |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 61.513       | 100.000     |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (1.459)      | (1.512)     |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (150.000)    | (1.058.636) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (150.000)    | (1.058.636) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (150.000)    | (1.058.636) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 150.000      | 1.058.636   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 150.000      | 1.058.636   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 150.000      | 1.058.636   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

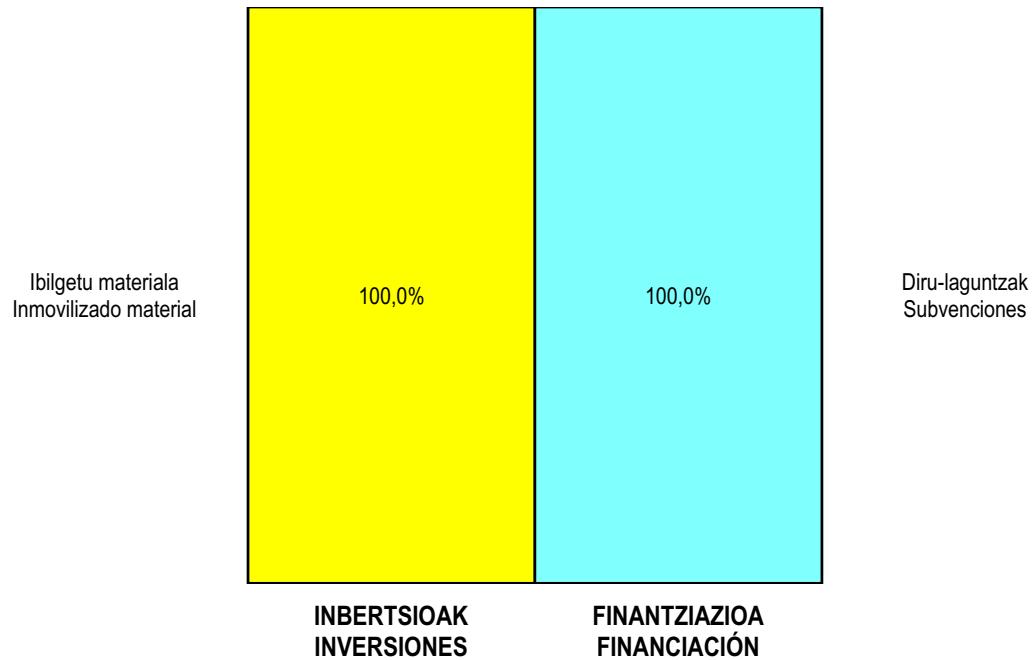
**Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

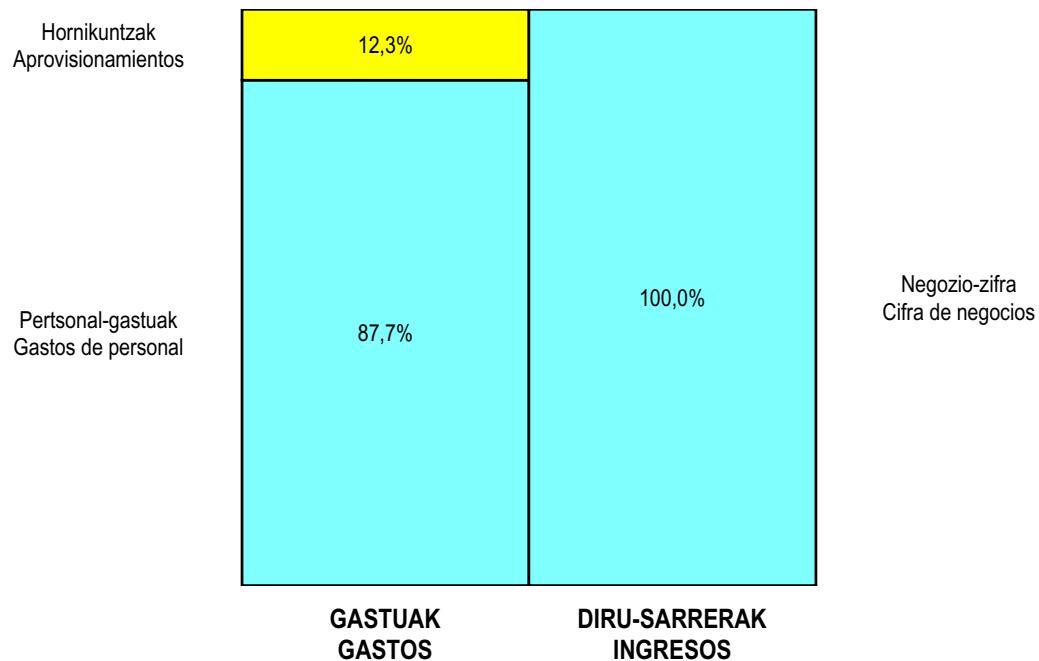
| <b>GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br/>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS</b> |                                                                                                                                                         | <b>2010</b>  | <b>2009</b>  |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>A)</b>                                                        | <b>ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |              |              |
| 1.                                                               | Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          | 23.325.559   | 22.586.630   |
| b)                                                               | Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                | 23.325.559   | 22.586.630   |
| 4.                                                               | Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               | (2.749.513)  | (2.840.336)  |
| a)                                                               | Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     | (806.107)    | (828.981)    |
| b)                                                               | Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              | (1.112.236)  | (1.156.652)  |
| c)                                                               | Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      | (831.170)    | (854.703)    |
| 6.                                                               | Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           | 38.655       | 36.000       |
| a)                                                               | Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               | 38.655       | 36.000       |
| 7.                                                               | Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          | (19.666.761) | (18.906.266) |
| a)                                                               | Soldatuk, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              | (15.534.485) | (14.330.590) |
| b)                                                               | Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 | (4.132.276)  | (4.575.676)  |
| 8.                                                               | Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   | (1.009.453)  | (976.028)    |
| a)                                                               | Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       | (1.007.994)  | (974.516)    |
| c)                                                               | Galerak, narriadura ta horniduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> | (1.459)      | (1.512)      |
| 9.                                                               | Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       | (494.586)    | (324.206)    |
| 10.                                                              | Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>     | 494.586      | 324.206      |
| A.1)                                                             | <b>USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                     | (61.513)     | (100.000)    |
| 16.                                                              | Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                               | 61.513       | 100.000      |
| b)                                                               | Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            | 61.513       | 100.000      |
| b2)                                                              | Besteenak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                         | 61.513       | 100.000      |
| A.2)                                                             | <b>EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                            | 61.513       | 100.000      |
| A.3)                                                             | <b>ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                       | ----         | ----         |
| A.4)                                                             | <b>EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                                 | ----         | ----         |

Hospital Santa Marina - Santa Marina Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*





Bermeoko Ospitalea  
*Hospital Bermeo*



**Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br><i>PAGOS POR INVERSIONES</i>      |                    |                  | 150.000               |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                |                    |                  | 150.000               |
| 211 Eraikinak<br><i>Construcciones</i>                               |                    | 44.100           |                       |
| 2110 Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i> |                    | 44.100           |                       |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                   |                    | 28.000           |                       |
| 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>             |                    | 20.100           |                       |
| 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                   |                    | 57.800           |                       |
| INBERTSIOAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INVERSIONES</i>                      |                    |                  | 150.000               |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II. KOBRAINTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br><i>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>                                                                                          |                    |                  | 150.000               |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 150.000               |
| 130 Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                 |                    | 150.000          |                       |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    | 150.000          |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 150.000            |                  |                       |
| FINANZIAZIOA GUZTIRA<br><i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>                                                                                                                               |                    |                  | 150.000               |

## Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                   | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>1.708.845</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                              |                    |                  | 322.858               |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                            |                    | 322.858          |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                          |                    | 322.858          |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                           | 322.858            |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                       |                    |                  | 363.261               |
| 601 Erosketak: Lehengaiak<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                      |                    | 363.261          |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                         |                    | 52.474           |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                         |                    | 13.600           |                       |
| 6014 Elikgaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                     |                    | 25.500           |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                       |                    | 15.300           |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                           |                    | 256.387          |                       |
| 1 Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                            | 256.387            |                  |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                               |                    |                  | 1.022.726             |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i> |                    | 1.022.726        |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                             |                    | 1.019.666        |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                              | 1.019.666          |                  |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                            |                    | 3.060            |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                |                    |                  | <b>13.763.092</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELLOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                       |                    |                  | 10.872.504            |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                             |                    | 10.872.504       |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                             | 10.872.504         |                  |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                         |                    |                  | 2.890.588             |
| 642 Gizarte segurantza, empresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                       |                    | 2.566.813        |                       |
| 643 Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemena bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>      |                    | 323.533          |                       |
| 649 Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                        |                    | 242              |                       |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                          |                    |                  | <b>439.056</b>        |
| 1. KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                |                    |                  | 416.768               |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                          | PARTIDA<br>PARTIDA                     | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|-----------------------|
| 621               | Errentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                            |                                        | 34.700           |                       |
| 622               | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                      |                                        | 174.868          |                       |
| 1                 | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                    | 174.868                                |                  |                       |
| 623               | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                             |                                        | 3.000            |                       |
| 624               | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                          |                                        | 13.000           |                       |
| 627               | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                   |                                        | 2.500            |                       |
| 628               | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                         |                                        | 96.000           |                       |
| 629               | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                           |                                        | 92.700           |                       |
| 6290              | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                 |                                        | 21.000           |                       |
| 6292              | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                   |                                        | 25.500           |                       |
| 6293              | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                               |                                        | 12.000           |                       |
| 6294              | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                     |                                        | 500              |                       |
| 6295              | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i> |                                        | 200              |                       |
| 6299              | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                            |                                        | 33.500           |                       |
| 2.                | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                |                                        |                  | 22.288                |
| 631               | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                |                                        | 22.288           |                       |
| V.                | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i>                                                        |                                        |                  | 169.612               |
| 681               | Amortizazioa, ibiletu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                     |                                        | 169.612          |                       |
|                   |                                                                                                                          | GASTUAK GUZTIRA<br><i>TOTAL GASTOS</i> |                  | 16.080.605            |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |                                                                                                                                                  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                        | NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                 |                    |                  | 15.877.931            |
| 2.                        | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                         |                    |                  | 15.877.931            |
| 705                       | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                     |                    | 15.877.931       |                       |
| 7050                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>   |                    | 15.877.931       |                       |
| 1                         | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i> | 15.877.931         |                  |                       |
| V.                        | USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                    |                    |                  | 2.305                 |
| 1.                        | DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRANTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                        |                    |                  | 2.305                 |
| 752                       | Diru-sarrerak, errentamenduengatikoa<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                       |                    | 2.305            |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA                             | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                                                |                  | 169.612               |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                                                | 169.612          |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                                                |                  | 30.757                |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                |                                                |                  | 30.757                |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                                                | 30.757           |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                                                | 30.757           |                       |
|                                                                                                                                                                                               | DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INGRESOS</i> |                  | 16.080.605            |

**Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010             | 2009             | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010             | 2009             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>A) AKTIBOA EZ KORRONTREA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                | <b>3.428.855</b> | <b>3.448.467</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>3.548.347</b> | <b>3.567.959</b> |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                | 3.420.848        | 3.440.460        | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 127.498          | 127.498          |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 2.055.053        | 2.090.729        | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 157.828          | 157.828          |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> | 523.178          | 507.114          | 1. Kapital eskrituratu<br><i>Capital escrito</i>                                                                       | 157.828          | 157.828          |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     | 842.617          | 842.617          | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaikoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                    | (30.330)         | (30.330)         |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luadera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                | 8.007            | 8.007            | 2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negativoak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>                | (30.330)         | (30.330)         |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 8.007            | 8.007            | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 3.420.849        | 3.440.461        |
| <b>B) AKTIBOA KORRONTREA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                      | <b>2.485.807</b> | <b>2.485.807</b> | <b>B) PASIBO EZ KORRONTREA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | <b>3.971</b>     | <b>3.971</b>     |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 207.665          | 207.665          | I. Hornidurak epe luadera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                          | 3.971            | 3.971            |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 72.349           | 72.349           | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 3.971            | 3.971            |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          | 135.316          | 135.316          | <b>C) PASIBO KORRONTREA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>2.362.344</b> | <b>2.362.344</b> |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 1.133.973        | 1.133.973        | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 25.517           | 25.517           |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 1.025.960        | 1.025.960        | 5. Bestelako finaniza-pasiboaak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 25.517           | 25.517           |
| 3. Hairbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            | 203              | 203              | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 2.336.827        | 2.336.827        |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 12.428           | 12.428           | 1. Hornitzailpeak<br><i>Proveedores</i>                                                                                | 771.360          | 771.360          |
| 6. Best kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>            | 95.382           | 95.382           | 4. Personalak (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 465.873          | 465.873          |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 166.590          | 166.590          | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Pùblicas</i>                 | 1.099.594        | 1.099.594        |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 166.590          | 166.590          |                                                                                                                        |                  |                  |
| VII. Efekliboa eta beste aktibo garbi baliokideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>             | 977.579          | 977.579          |                                                                                                                        |                  |                  |
| 1. Altixortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                    | 977.579          | 977.579          |                                                                                                                        |                  |                  |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                              | <b>5.914.662</b> | <b>5.934.274</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>5.914.662</b> | <b>5.934.274</b> |

## Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |           |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009      |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |           |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----      |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (8.469)      | (51.640)  |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 169.612      | 132.188   |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                          | (169.612)    | (132.188) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (30.757)     | (79.000)  |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 22.288       | 27.360    |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 8.469        | 51.640    |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 30.757       | 79.000    |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (22.288)     | (27.360)  |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----      |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |           |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (150.000)    | (318.090) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (150.000)    | (318.090) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (150.000)    | (318.090) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |           |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 150.000      | 318.090   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 150.000      | 318.090   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 150.000      | 318.090   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----      |

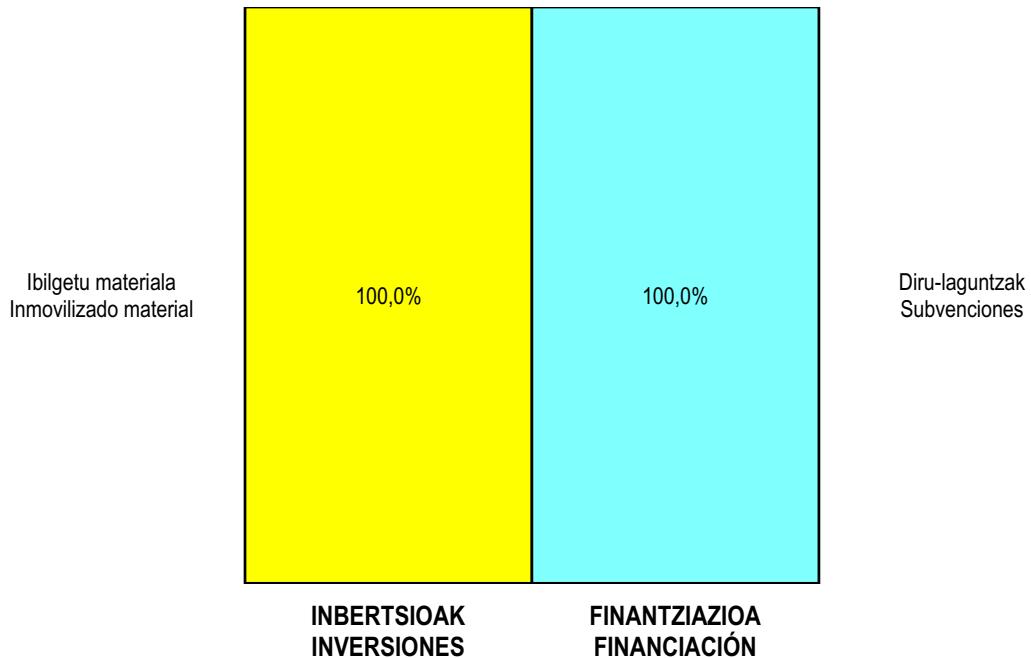
**Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

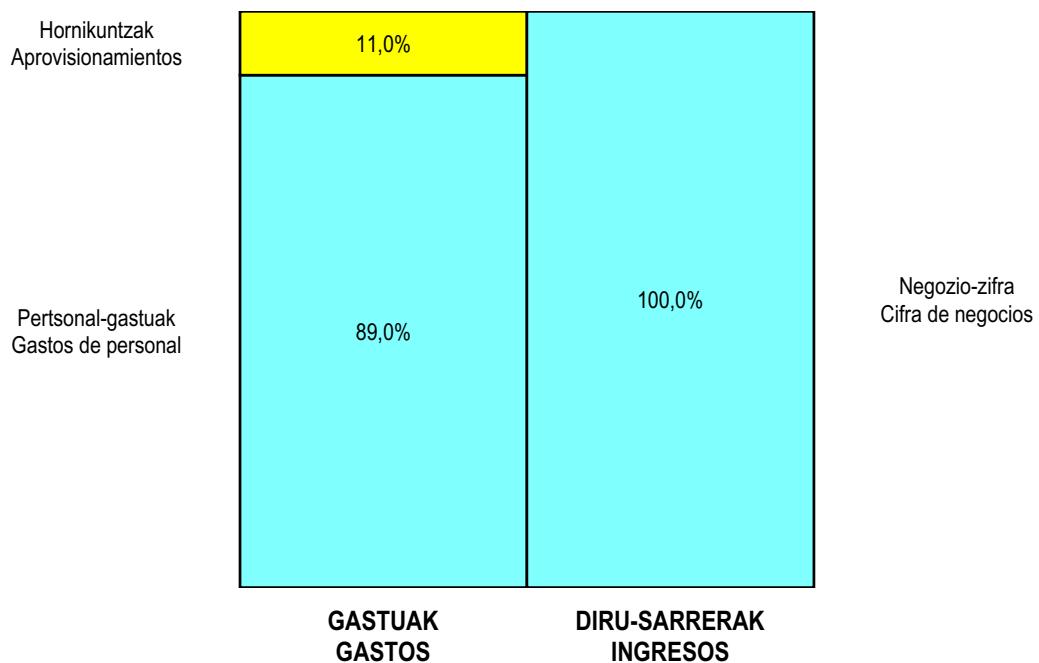
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                |  | 2010                | 2009                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                 |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                       |  | <b>15.877.931</b>   | <b>15.683.647</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                             |  | 15.877.931          | 15.683.647          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                            |  | <b>(1.708.845)</b>  | <b>(1.784.214)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                  |  | (322.858)           | (393.799)           |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                           |  | (363.261)           | (429.874)           |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                   |  | (1.022.726)         | (960.541)           |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                        |  | <b>2.305</b>        | <b>2.106</b>        |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                            |  | 2.305               | 2.106               |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                       |  | <b>(13.763.092)</b> | <b>(13.485.877)</b> |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                           |  | (10.872.504)        | (10.123.709)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                              |  | (2.890.588)         | (3.362.168)         |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                |  | <b>(439.056)</b>    | <b>(494.662)</b>    |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                    |  | (416.768)           | (467.302)           |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                            |  | (22.288)            | (27.360)            |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                    |  | <b>(169.612)</b>    | <b>(132.188)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i> |  | <b>169.612</b>      | <b>132.188</b>      |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                |  | <b>(30.757)</b>     | <b>(79.000)</b>     |
| <b>16. Diru-sarrera finantzarioak<br/>Ingresos financieros</b>                                                                                          |  | <b>30.757</b>       | <b>79.000</b>       |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                         |  | 30.757              | 79.000              |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                       |  | 30.757              | 79.000              |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                       |  | <b>30.757</b>       | <b>79.000</b>       |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                  |  | ----                | ----                |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                            |  | ----                | ----                |

Hospital Bermeo - Bermeoko Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*





Zaldibarko Ospitalea

*Hospital Zaldibar*



Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*

Euro / Euros

|                                                 | INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                      | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                                              | ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br><i>PAGOS POR INVERSIONES</i>    |                    |                  | 150.000               |
| 2.                                              | IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>              |                    |                  | 150.000               |
| 211                                             | Eraikinak<br><i>Construcciones</i>                              |                    | 39.400           |                       |
| 2110                                            | Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i> |                    | 39.400           |                       |
| 213                                             | Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                  |                    | 40.500           |                       |
| 215                                             | Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>            |                    | 34.900           |                       |
| 216                                             | Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                  |                    | 35.200           |                       |
| INBERTSIOAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INVERSIONES</i> |                                                                 |                    |                  | 150.000               |

## Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    |  | PARTIDA<br>PARTIDA                                 | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                          |  |                                                    |                  | 150.000               |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS                                                                            |  |                                                    |                  | 150.000               |
| 130 Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                 |  |                                                    |                  | 150.000               |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |  |                                                    |                  | 150.000               |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> |  | 150.000                                            |                  |                       |
|                                                                                                                                                                                 |  | <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b> |                  | 150.000               |

## Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                                      | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II.</b>        | <b>HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                           |                    |                  | <b>1.874.084</b>      |
| 1.                | IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                  |                    |                  | 350.735               |
| 600               | Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                 |                    | 350.735          |                       |
| 6002              | Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                |                    | 350.735          |                       |
| 1                 | Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                              | 350.735            |                  |                       |
| 2.                | LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                           |                    |                  | 676.087               |
| 601               | Erosketak: Lehengaiak<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                           |                    | 676.622          |                       |
| 6012              | Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                               |                    | 60.029           |                       |
| 6013              | Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                               |                    | 24.763           |                       |
| 6014              | Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                          |                    | 267.695          |                       |
| 1                 | Elikagaiak.<br><i>Productos alimenticios.</i>                                                                                                        | 267.695            |                  |                       |
| 6015              | Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                             |                    | 16.134           |                       |
| 6019              | Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                 |                    | 308.001          |                       |
| 1                 | Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                               | 308.001            |                  |                       |
| 609               | Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                                |                    | (535)            |                       |
| 6091              | Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                    |                    | (535)            |                       |
| 3.                | BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                   |                    |                  | 847.262               |
| 607               | Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>      |                    | 847.262          |                       |
| 6070              | Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                   |                    | 837.718          |                       |
| 1                 | Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                 | 837.718            |                  |                       |
| 6071              | Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                    | 7.302            |                       |
| 6079              | Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                  |                    | 2.242            |                       |
| <b>III.</b>       | <b>PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>12.918.114</b>     |
| 1.                | SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                           |                    |                  | 10.211.245            |
| 640               | Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                  |                    | 10.204.551       |                       |
| 1                 | Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                | 10.204.551         |                  |                       |
| 641               | Kalte-ordainak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                             |                    | 4.551            |                       |
| 646               | Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                           |                    | 2.143            |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS               |                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 2.                              | GIZARTE KARGAK<br>CARGAS SOCIALES                                                                                                         |                    |                  | 2.706.869             |
| 642                             | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                 |                    |                  | 2.402.898             |
| 643                             | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i> |                    |                  | 303.719               |
| 649                             | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                  |                    |                  | 252                   |
| IV.                             | USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br>OTROS GASTOS DE EXPLOTACION                                                                            |                    |                  | 426.626               |
| 1.                              | KANPOKO ZERBITZUAK<br>SERVICIOS EXTERIORES                                                                                                |                    |                  | 421.047               |
| 621                             | Erentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                              |                    |                  | 10.160                |
| 622                             | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                       |                    |                  | 130.278               |
| 623                             | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                              |                    |                  | 18.441                |
| 627                             | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                    |                    |                  | 5.867                 |
| 628                             | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                          |                    |                  | 129.677               |
| 629                             | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                            |                    |                  | 126.624               |
| 6290                            | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                  |                    |                  | 10.453                |
| 6291                            | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                |                    |                  | 2.542                 |
| 6292                            | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                    |                    |                  | 50.502                |
| 6293                            | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                |                    |                  | 19.249                |
| 6294                            | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                      |                    |                  | 6.788                 |
| 6299                            | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                             |                    |                  | 37.090                |
| 2.                              | ZERGAK<br>TRIBUTOS                                                                                                                        |                    |                  | 5.579                 |
| 631                             | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                 |                    |                  | 5.579                 |
| V.                              | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO                                                                                |                    |                  | 263.949               |
| 680                             | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                    |                    |                  | 5.370                 |
| 681                             | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                     |                    |                  | 258.579               |
| GASTUAK GUZTIRA<br>TOTAL GASTOS |                                                                                                                                           |                    |                  | 15.482.773            |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |                                                                                              | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                        | NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS                    |                    |                  | 15.177.817            |
| 2.                        | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br>PRESTACIONES DE SERVICIOS                                            |                    |                  | 15.177.817            |
| 705                       | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i> |                    |                  | 15.177.817            |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 7050                                                                                                                                                     | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                            |                    | 15.177.817       |                       |
| 1                                                                                                                                                        | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                          | 15.177.817         |                  |                       |
| <b>VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br/>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</b> |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | <b>263.949</b>        |
| 746                                                                                                                                                      | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 258.579          |                       |
| 748                                                                                                                                                      | Ibilgetuaren gaineko erabilte-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                              |                    | 5.370            |                       |
| <b>X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br/>INGRESOS FINANCIEROS</b>                                                                                            |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | <b>41.007</b>         |
| 2.                                                                                                                                                       | BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARI ETI BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIAZBLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                              |                    |                  | 41.007                |
| 769                                                                                                                                                      | Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 41.007           |                       |
| 7690                                                                                                                                                     | Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                     |                    | 41.007           |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b>                                                                                                          |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | <b>15.482.773</b>     |

**Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010             | 2009             | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010             | 2009             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>A) AKTIBOA EZ KORRONTREA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                | <b>5.909.214</b> | <b>6.023.163</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>6.263.356</b> | <b>6.377.305</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 | 235.362          | 240.732          | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 306.275          | 306.275          |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  | 235.362          | 240.732          | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 98.003           | 98.003           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                | 5.664.456        | 5.773.035        | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escrito</i>                                                                     | 98.003           | 98.003           |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 4.023.125        | 4.081.228        | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 208.272          | 208.272          |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> | 966.041          | 1.016.517        | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 208.272          | 208.272          |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     | 675.290          | 675.290          | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 5.957.081        | 6.071.030        |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luadera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                | 9.396            | 9.396            | <b>B) PASIBO EZ KORRONTREA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | <b>6.000</b>     | <b>6.000</b>     |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 9.396            | 9.396            | I. Hornidurak epe luadera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                          | 6.000            | 6.000            |
| <b>B) AKTIBOA KORRONTREA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                      | <b>3.754.748</b> | <b>3.754.748</b> | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 6.000            | 6.000            |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 133.438          | 133.438          | <b>C) PASIBO KORRONTREA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>3.394.606</b> | <b>3.394.606</b> |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 42.163           | 42.163           | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 291.784          | 291.784          |
| 2. Lehengaia eti bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                           | 91.275           | 91.275           | 5. Bestelako finantza-pasiboaak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 291.784          | 291.784          |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobrazezko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 1.974.016        | 1.974.016        | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 3.102.822        | 3.102.822        |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 1.873.631        | 1.873.631        | 1. Hornitzailpeak<br><i>Proveedores</i>                                                                                | 660.448          | 660.448          |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 17.683           | 17.683           | 4. Personala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                     | 492.745          | 492.745          |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>           | 82.702           | 82.702           | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Pùblicas</i>                 | 1.035.927        | 1.035.927        |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 367              | 367              | 7. Aurrerakinak, bezeroenak<br><i>Anticipos de clientes</i>                                                            | 913.702          | 913.702          |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 367              | 367              |                                                                                                                        |                  |                  |
| VII. Efectiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              | 1.646.927        | 1.646.927        |                                                                                                                        |                  |                  |
| 1. Altxortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 1.646.927        | 1.646.927        |                                                                                                                        |                  |                  |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                              | <b>9.663.962</b> | <b>9.777.911</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>9.663.962</b> | <b>9.777.911</b> |

## Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |           |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009      |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |           |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----      |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (35.428)     | (74.660)  |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 263.949      | 220.928   |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                          | (263.949)    | (220.928) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (41.007)     | (85.000)  |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 5.579        | 10.340    |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 35.428       | 74.660    |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 41.007       | 85.000    |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (5.579)      | (10.340)  |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-+/-2+/-3+/-4)</i>                       | ----         | ----      |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |           |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (150.000)    | (361.416) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (150.000)    | (361.416) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (150.000)    | (361.416) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |           |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 150.000      | 361.416   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 150.000      | 361.416   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 150.000      | 361.416   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----      |

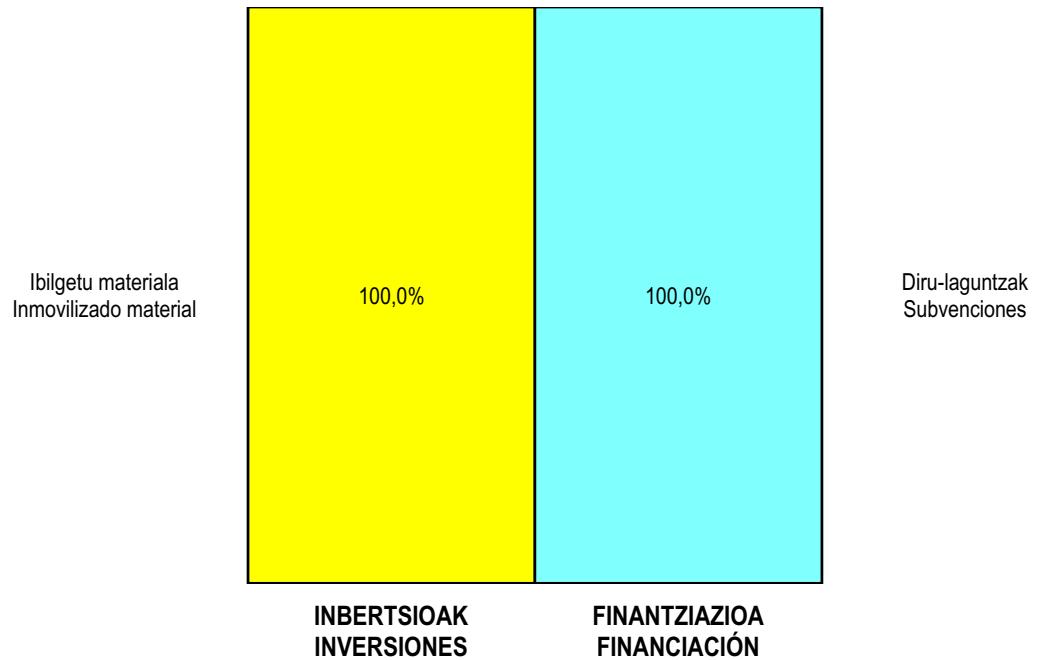
**Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

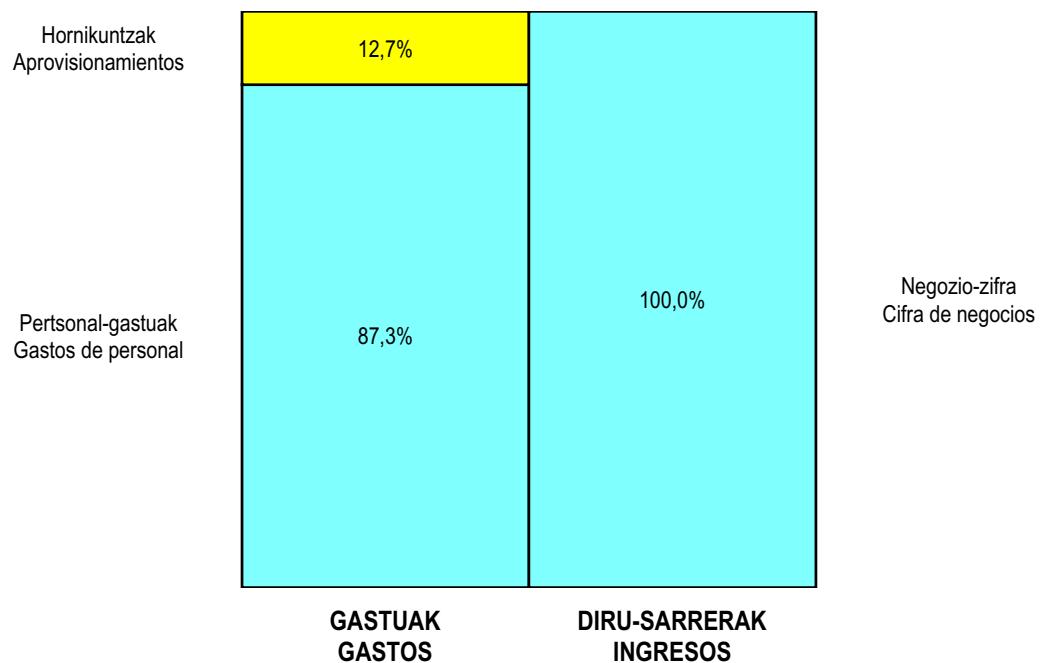
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                |  | 2010                | 2009                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                 |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                       |  | <b>15.177.817</b>   | <b>15.219.019</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                             |  | 15.177.817          | 15.219.019          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                            |  | <b>(1.874.084)</b>  | <b>(1.847.159)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                  |  | (350.735)           | (425.008)           |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                           |  | (676.087)           | (780.865)           |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                   |  | (847.262)           | (641.286)           |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                       |  | <b>(12.918.114)</b> | <b>(12.993.844)</b> |
| a) Soldatak, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                           |  | (10.211.245)        | (9.812.498)         |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                              |  | (2.706.869)         | (3.181.346)         |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gasto<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                |  | <b>(426.626)</b>    | <b>(463.016)</b>    |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                    |  | (421.047)           | (452.676)           |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                            |  | (5.579)             | (10.340)            |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                    |  | <b>(263.949)</b>    | <b>(220.928)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i> |  | <b>263.949</b>      | <b>220.928</b>      |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                |  | <b>(41.007)</b>     | <b>(85.000)</b>     |
| <b>16. Diru-sarrera finantzarioak<br/>Ingresos financieros</b>                                                                                          |  | <b>41.007</b>       | <b>85.000</b>       |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                         |  | 41.007              | 85.000              |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                       |  | 41.007              | 85.000              |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                       |  | <b>41.007</b>       | <b>85.000</b>       |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                  |  | ----                | ----                |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                            |  | ----                | ----                |

Hospital Zaldibar - Zaldibarko Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*





Zamudioko Ospitalea

*Hospital Zamudio*



**Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                      | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br><i>PAGOS POR INVERSIONES</i> |                    |                  | 150.000               |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>           |                    |                  | 150.000               |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                              |                    | 32.300           |                       |
| 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>        |                    | 79.100           |                       |
| 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                              |                    | 38.600           |                       |
| INBERTSIOAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INVERSIONES</i>                 |                    |                  | 150.000               |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II. KOBRAINTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br><i>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>                                                                                          |                    |                  | 150.000               |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 150.000               |
| 130 Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                 |                    | 150.000          |                       |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    | 150.000          |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 150.000            |                  |                       |
| FINANZIAZIOA GUZTIRA<br><i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>                                                                                                                               |                    |                  | 150.000               |

## Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                         | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA  | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                            |                    |                   | <b>1.994.614</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                    |                    |                   | <b>297.852</b>        |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                  |                    | <b>297.852</b>    |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                |                    | <b>297.852</b>    |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                 | 297.852            |                   |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                             |                    |                   | <b>457.039</b>        |
| 601 Erosketak: Lehengaik<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                             |                    | <b>457.039</b>    |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                               |                    | <b>97.680</b>     |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                               |                    | <b>46.500</b>     |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                             |                    | <b>23.100</b>     |                       |
| 6019 Bestelako lehengaik<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                  |                    | <b>289.759</b>    |                       |
| 1 Bestelako lehengaik.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                   | 289.759            |                   |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                     |                    |                   | <b>1.239.723</b>      |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>       |                    | <b>1.239.723</b>  |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                   |                    | <b>1.230.723</b>  |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                    | 1.230.723          |                   |                       |
| 6071 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste enpresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                    | <b>1.000</b>      |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                  |                    | <b>8.000</b>      |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                      |                    |                   | <b>16.794.235</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELLOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                             |                    |                   | <b>13.266.848</b>     |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                   |                    | <b>13.266.848</b> |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                   | 13.266.848         |                   |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                               |                    |                   | <b>3.527.387</b>      |
| 642 Gizarte segurantza, empresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                             |                    | <b>3.100.580</b>  |                       |
| 643 Ordainsaria epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>              |                    | <b>394.807</b>    |                       |
| 649 Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                              |                    | <b>32.000</b>     |                       |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                                |                    |                   | <b>925.649</b>        |
| 1. KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                      |                    |                   | <b>922.690</b>        |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                      |                                                                                                        | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 621                                    | Errentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                          |                    | 69.219           |                       |
| 622                                    | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                    |                    | 308.971          |                       |
| 1                                      | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                  | 308.971            |                  |                       |
| 623                                    | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>           |                    | 2.500            |                       |
| 624                                    | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                        |                    | 117.000          |                       |
| 627                                    | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i> |                    | 700              |                       |
| 628                                    | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                       |                    | 173.300          |                       |
| 1                                      | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                     | 173.300            |                  |                       |
| 629                                    | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                         |                    | 251.000          |                       |
| 6290                                   | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                               |                    | 52.000           |                       |
| 6291                                   | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                             |                    | 3.000            |                       |
| 6292                                   | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                 |                    | 40.000           |                       |
| 6293                                   | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>             |                    | 30.000           |                       |
| 6294                                   | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                   |                    | 6.000            |                       |
| 6299                                   | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                          |                    | 120.000          |                       |
| 2.                                     | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                              |                    |                  | 2.959                 |
| 631                                    | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                              |                    | 2.959            |                       |
| V.                                     | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i>                                      |                    |                  | 412.529               |
| 680                                    | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                 |                    | 8.071            |                       |
| 681                                    | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                  |                    | 404.458          |                       |
| GASTUAK GUZTIRA<br><i>TOTAL GASTOS</i> |                                                                                                        |                    |                  | 20.127.027            |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                        | NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                    |                    |                  | 19.714.498            |
| 2.                        | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                            |                    |                  | 19.714.498            |
| 705                       | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                        |                    | 19.714.498       |                       |
| 7050                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>      |                    | 19.714.498       |                       |
| 1                         | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>    | 19.714.498         |                  |                       |
| VI.                       | IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i> |                    |                  | 412.529               |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS               |                                                                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 746                                     | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 411.942          |                       |
| 748                                     | Ibilgetuaren gaineeko erabilze-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                             |                    | 587              |                       |
| DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br>TOTAL INGRESOS |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | 20.127.027            |

**Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

Euro / Euros

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010              | 2009              | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              | 2009              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>10.065.703</b> | <b>10.328.232</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>10.060.786</b> | <b>10.323.315</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 | 44.513            | 52.584            | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 3.791             | 3.791             |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         | 22.832            | 30.315            | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 70.845            | 70.845            |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  | 21.681            | 22.269            | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escritorado</i>                                                                 | 70.845            | 70.845            |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                | 10.012.434        | 10.266.892        | V. Emaitzak,urreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                         | (67.054)          | (67.054)          |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 7.270.632         | 7.445.262         | 2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negativoak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>                | (67.054)          | (67.054)          |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> | 1.000.076         | 1.079.904         | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatukar, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>      | <b>10.056.995</b> | <b>10.319.524</b> |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     | 1.741.726         | 1.741.726         |                                                                                                                        | ---               | ---               |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 | 8.756             | 8.756             | B) PASIBO EZ KORRANTEA<br><i>PASIVO NO CORRIENTE</i>                                                                   | <b>4.220.674</b>  | <b>4.220.674</b>  |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 8.756             | 8.756             | C) PASIBO KORRANTEA<br><i>PASIVO CORRIENTE</i>                                                                         |                   |                   |
| <b>B) AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>4.215.757</b>  | <b>4.215.757</b>  | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 41.362            | 41.362            |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 114.362           | 114.362           | 5. Bestelako finantza-pasiboak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                     | 41.362            | 41.362            |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 44.420            | 44.420            | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 4.179.312         | 4.179.312         |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          | 69.942            | 69.942            | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 1.130.931         | 1.130.931         |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobrazteko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 2.599.604         | 2.599.604         | 4. Personalia (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 544.999           | 544.999           |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 70.000            | 70.000            | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 1.345.313         | 1.345.313         |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 2.391.824         | 2.391.824         | 7. Aurrerakinak, bezeroenak<br><i>Anticipos de clientes</i>                                                            | 1.158.069         | 1.158.069         |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            | 5.084             | 5.084             |                                                                                                                        |                   |                   |
| 4. Personalia<br><i>Personal</i>                                                                                       | 27.542            | 27.542            |                                                                                                                        |                   |                   |
| 6. Best kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>            | 105.154           | 105.154           |                                                                                                                        |                   |                   |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 483.401           | 483.401           |                                                                                                                        |                   |                   |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 483.401           | 483.401           |                                                                                                                        |                   |                   |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi baliokideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>             | 1.018.390         | 1.018.390         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 1. Altxortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 1.018.390         | 1.018.390         |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b>                                                                                           | <b>14.281.460</b> | <b>14.543.989</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b>                                                                       | <b>14.281.460</b> | <b>14.543.989</b> |
| <b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                                                              |                   |                   | <b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                                                                          |                   |                   |

## Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea

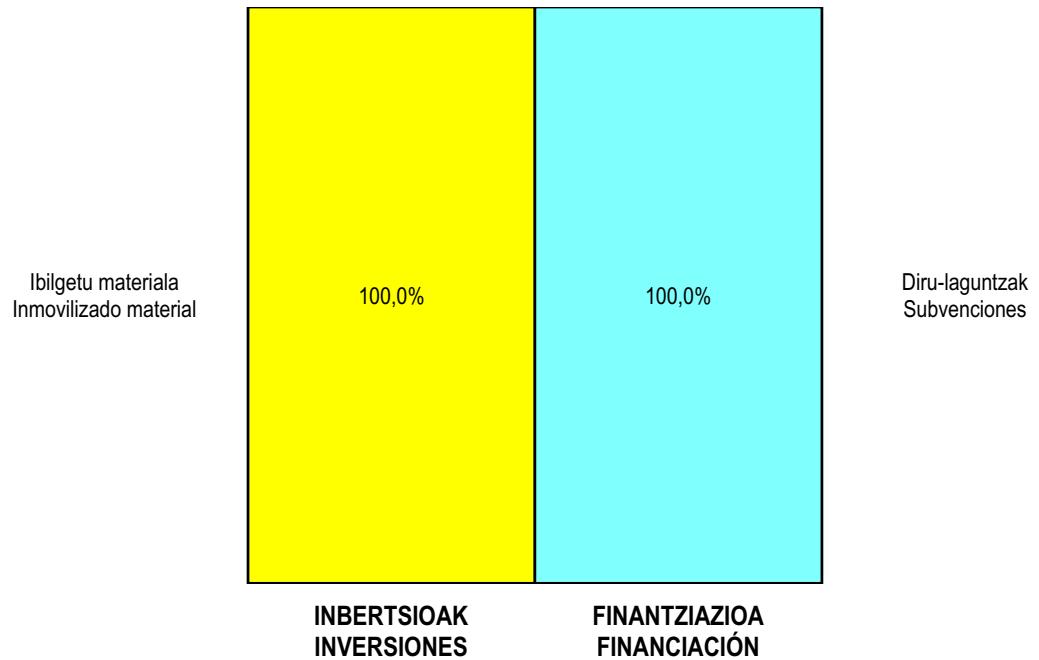
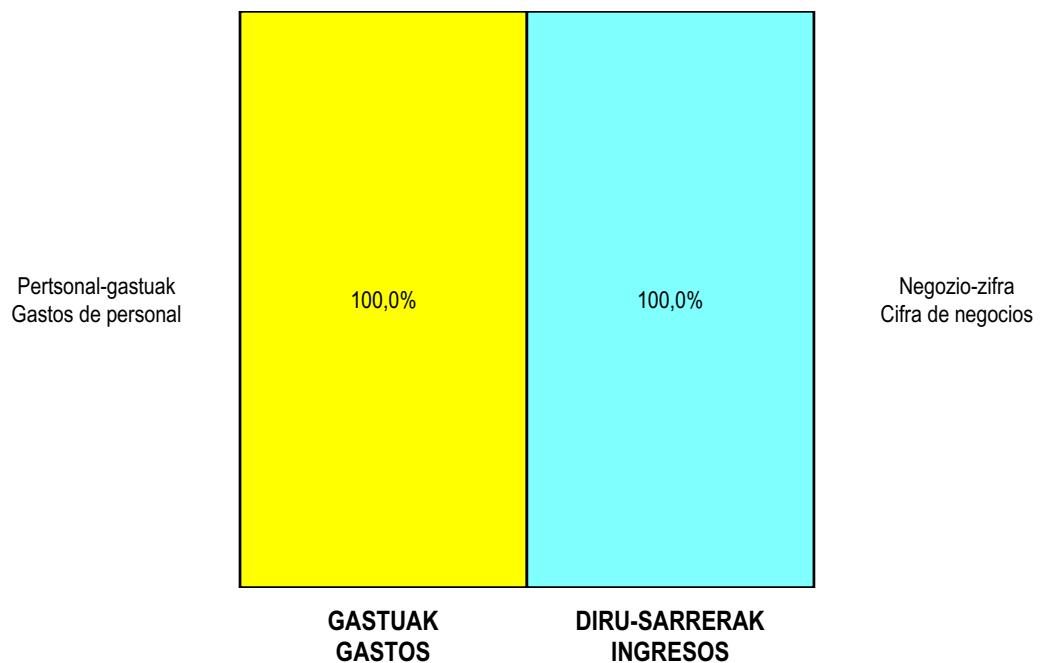
AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                      | Euro / Euros |           |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                      | 2010         | 2009      |
| A)                                                            | USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN                                                          |              |           |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                               | ----         | ----      |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                | 2.959        | 8.590     |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br>Amortización del inmovilizado (+)                                                                                   | 412.529      | 312.380   |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br>Imputación de subvenciones (-)                                                                                        | (412.529)    | (312.380) |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br>Otros ingresos y gastos (+/-)                                                                           | 2.959        | 8.590     |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                       | (2.959)      | (8.590)   |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (+/-)<br>Otros pagos (cobros) (+/-)                                                                               | (2.959)      | (8.590)   |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>             | ----         | ----      |
| B)                                                            | INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)                                               |              |           |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                   | (150.000)    | (917.042) |
| c)                                                            | Ibiletu materiala<br>Inmovilizado material                                                                                                           | (150.000)    | (917.042) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                        | (150.000)    | (917.042) |
| C)                                                            | FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN                                                     |              |           |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                           | 150.000      | 917.042   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)                                         | 150.000      | 917.042   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                | 150.000      | 917.042   |
| E)                                                            | GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D) | ----         | ----      |

**Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010                | 2009                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | <b>19.714.498</b>   | <b>19.059.762</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 19.714.498          | 19.059.762          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | <b>(1.994.614)</b>  | <b>(2.015.191)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (297.852)           | (339.440)           |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (457.039)           | (466.246)           |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (1.239.723)         | (1.209.505)         |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | <b>(16.794.235)</b> | <b>(16.153.769)</b> |
| a) Soldatuk, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (13.266.848)        | (12.299.576)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (3.527.387)         | (3.854.193)         |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gasto<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | <b>(925.649)</b>    | <b>(890.802)</b>    |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (922.690)           | (882.212)           |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (2.959)             | (6.000)             |
| c) Galerak, narriadura ta horniduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | ----                | (2.590)             |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | <b>(412.529)</b>    | <b>(312.380)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | <b>412.529</b>      | <b>312.380</b>      |
| A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br><i>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>                    |  | ----                | ----                |
| A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br><i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>                                                           |  | ----                | ----                |
| A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br><i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>                                                                      |  | ----                | ----                |
| A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br><i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>                                                                                |  | ----                | ----                |

**Hospital Zamudio - Zamudioko Ospitalea****KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*****USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN***



Gorlizko Ospitalea  
*Hospital Gorliz*



**Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                      | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br><i>PAGOS POR INVERSIONES</i> |                    |                  | 150.000               |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>           |                    |                  | 150.000               |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                              |                    | 77.500           |                       |
| 214 Tresneria<br><i>Utillaje</i>                                |                    | 17.100           |                       |
| 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>        |                    | 28.300           |                       |
| 216 Alzariak<br><i>Mobiliario</i>                               |                    | 27.100           |                       |
| INBERTSIOAK GUZTIRA<br><i>TOTAL INVERSIONES</i>                 |                    |                  | 150.000               |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II. KOBRAINTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br><i>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>                                                                                          |                    |                  | 150.000               |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 150.000               |
| 130 Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                 |                    | 150.000          |                       |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    | 150.000          |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 150.000            |                  |                       |
| FINANZIAZIOA GUZTIRA<br><i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>                                                                                                                               |                    |                  | 150.000               |

## Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                   | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA  | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                      |                    |                   | <b>1.712.678</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                              |                    |                   | <b>374.798</b>        |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                            |                    | <b>374.798</b>    |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                          |                    | <b>374.798</b>    |                       |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                           | 374.798            |                   |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                       |                    |                   | <b>378.470</b>        |
| 601 Erosketak: Lehengaik<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                       |                    | <b>383.060</b>    |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                         |                    | <b>219.773</b>    |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                          | 219.773            |                   |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                         |                    | <b>26.744</b>     |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                       |                    | <b>10.664</b>     |                       |
| 6019 Bestelako lehengaik<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                            |                    | <b>125.879</b>    |                       |
| 609 Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                           |                    | <b>(4.590)</b>    |                       |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                              |                    | <b>(4.590)</b>    |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                               |                    |                   | <b>959.410</b>        |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i> |                    | <b>959.410</b>    |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                             |                    | <b>944.375</b>    |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                              | 944.375            |                   |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                            |                    | <b>15.035</b>     |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                |                    |                   | <b>19.276.174</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELDO, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                        |                    |                   | <b>15.231.187</b>     |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                             |                    | <b>15.226.591</b> |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                             | 15.226.591         |                   |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                      |                    | <b>4.596</b>      |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                         |                    |                   | <b>4.044.987</b>      |
| 642 Gizarte segurantza, empresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                       |                    | <b>3.528.353</b>  |                       |
| 643 Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemaren bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>     |                    | <b>453.255</b>    |                       |
| 649 Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                        |                    | <b>63.379</b>     |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                              |  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                                     |  |                    |                  | <b>851.333</b>        |
| 1. KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                           |  |                    |                  | 852.982               |
| 621 Erentamendua eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                                                |  |                    |                  | 10.334                |
| 622 Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                                        |  |                    |                  | 329.950               |
| 1 Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                                        |  | 329.950            |                  |                       |
| 623 Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                                               |  |                    |                  | 23.766                |
| 624 Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                                            |  |                    |                  | 45.135                |
| 627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                                     |  |                    |                  | 1.210                 |
| 628 Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                                           |  |                    |                  | 356.561               |
| 1 Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                                           |  | 356.561            |                  |                       |
| 629 Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                                             |  |                    |                  | 86.026                |
| 6290 Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                                  |  |                    |                  | 17.939                |
| 6291 Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                                |  |                    |                  | 100                   |
| 6292 Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                                    |  |                    |                  | 44.890                |
| 6293 Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                                |  |                    |                  | 8.100                 |
| 6294 Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                                      |  |                    |                  | 2.601                 |
| 6295 Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                                  |  |                    |                  | 329                   |
| 6299 Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                             |  |                    |                  | 12.067                |
| 2. ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                                                   |  |                    |                  | 50                    |
| 631 Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                                  |  |                    |                  | 50                    |
| 3. GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |  |                    |                  | (1.699)               |
| 650 Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                   |  |                    |                  | 246                   |
| 794 Errebertsioa, merkataritza-eragiketengatiko kredituen narriadurarena<br><i>Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales</i>             |  |                    |                  | (1.945)               |
| <b>V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>                                                                                          |  |                    |                  | <b>463.370</b>        |
| 680 Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                                     |  |                    |                  | 175                   |
| 681 Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                                      |  |                    |                  | 463.195               |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                                                                                                        |  |                    |                  | <b>22.303.555</b>     |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA                             | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                           |                                                |                  | 21.778.577            |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                                                |                  | 21.778.577            |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                             |                                                |                  | 21.778.577            |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                          |                                                | 21.504.175       |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                           | 21.504.175                                     |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                      |                                                | 274.402          |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduaik beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                       | 274.402                                        |                  |                       |
| V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</i>                                                                                                              |                                                |                  | 95                    |
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRONTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                  |                                                |                  | 95                    |
| 752 Diru-sarrerak, errentamenduengatikoak<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                                                               |                                                | 50               |                       |
| 759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                                                | 45               |                       |
| VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                                                |                  | 463.370               |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                                                | 463.370          |                       |
| X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                  |                                                |                  | 61.513                |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                |                                                |                  | 61.513                |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                                                | 61.513           |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                                                | 61.513           |                       |
|                                                                                                                                                                                               | DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br><b>TOTAL INGRESOS</b> |                  | 22.303.555            |

**Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010              | 2009              | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              | 2009              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) AKTIBOA EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | <b>8.056.449</b>  | <b>8.369.819</b>  | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>8.467.650</b>  | <b>8.781.020</b>  |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 | ----              | 175               | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 417.061           | 417.061           |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         | ----              | 175               | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 52.218            | 52.218            |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                | 8.050.588         | 8.363.783         | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escrito</i>                                                                     | 52.218            | 52.218            |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 6.116.024         | 6.269.807         | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 364.843           | 364.843           |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> | 1.098.102         | 1.257.514         | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 364.843           | 364.843           |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     | 836.462           | 836.462           | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 8.050.589         | 8.363.959         |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luadera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                | 5.861             | 5.861             | <b>B) PASIBO EZ KORRANTEA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>286</b>        | <b>286</b>        |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 5.861             | 5.861             | I. Hornidurak epe luadera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                          | 286               | 286               |
| <b>B) AKTIBOA KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>4.471.922</b>  | <b>4.471.922</b>  | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 286               | 286               |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 111.834           | 111.834           | <b>C) PASIBO KORRANTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>4.060.435</b>  | <b>4.060.435</b>  |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 73.807            | 73.807            | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 950.149           | 950.149           |
| 2. Lehengaiaik eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                         | 38.027            | 38.027            | 5. Bestelako finantza-pasiboaik<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 950.149           | 950.149           |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobrazeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>       | 3.038.143         | 3.038.143         | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 3.110.286         | 3.110.286         |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 41.933            | 41.933            | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 1.149.107         | 1.149.107         |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 2.865.454         | 2.865.454         | 4. Personalak (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 559.461           | 559.461           |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            | 9                 | 9                 | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 1.401.718         | 1.401.718         |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 16.644            | 16.644            |                                                                                                                        |                   |                   |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>           | 114.103           | 114.103           |                                                                                                                        |                   |                   |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 17.718            | 17.718            |                                                                                                                        |                   |                   |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 17.718            | 17.718            |                                                                                                                        |                   |                   |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi baliokideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>             | 1.304.227         | 1.304.227         |                                                                                                                        |                   |                   |
| 1. Aitzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 1.304.227         | 1.304.227         |                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                              | <b>12.528.371</b> | <b>12.841.741</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>12.528.371</b> | <b>12.841.741</b> |

## Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |           |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009      |
| <b>A)</b>                                                     | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |           |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----      |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (63.162)     | (64.014)  |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 463.370      | 379.397   |
| b)                                                            | Balio zuzenketak narrriaduragatik (+/-)<br><i>Correcciones valorativas por deterioro (+/-)</i>                                                               | (1.945)      | ----      |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                         | (463.370)    | (379.397) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (61.513)     | (106.738) |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 296          | 42.724    |
| 3.                                                            | Aldaketak kapital korrontean<br><i>Cambios en el capital corriente</i>                                                                                       | 1.945        | ----      |
| c)                                                            | Bestelako aktibo korronteak (+/-)<br><i>Otros activos corrientes (+/-)</i>                                                                                   | 1.945        | ----      |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 61.217       | 64.014    |
| c)                                                            | Interesen kobraintzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                  | 61.513       | 106.738   |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobraintzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                               | (296)        | (42.724)  |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-+/-2+/-3+/-4)</i>                       | ----         | ----      |
| <b>B)</b>                                                     | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |           |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (150.000)    | (749.451) |
| c)                                                            | Ibiletu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                            | (150.000)    | (749.451) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (150.000)    | (749.451) |
| <b>C)</b>                                                     | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |           |
| 9.                                                            | Kobraintzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                  | 150.000      | 749.451   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 150.000      | 749.451   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 150.000      | 749.451   |
| <b>E)</b>                                                     | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----      |

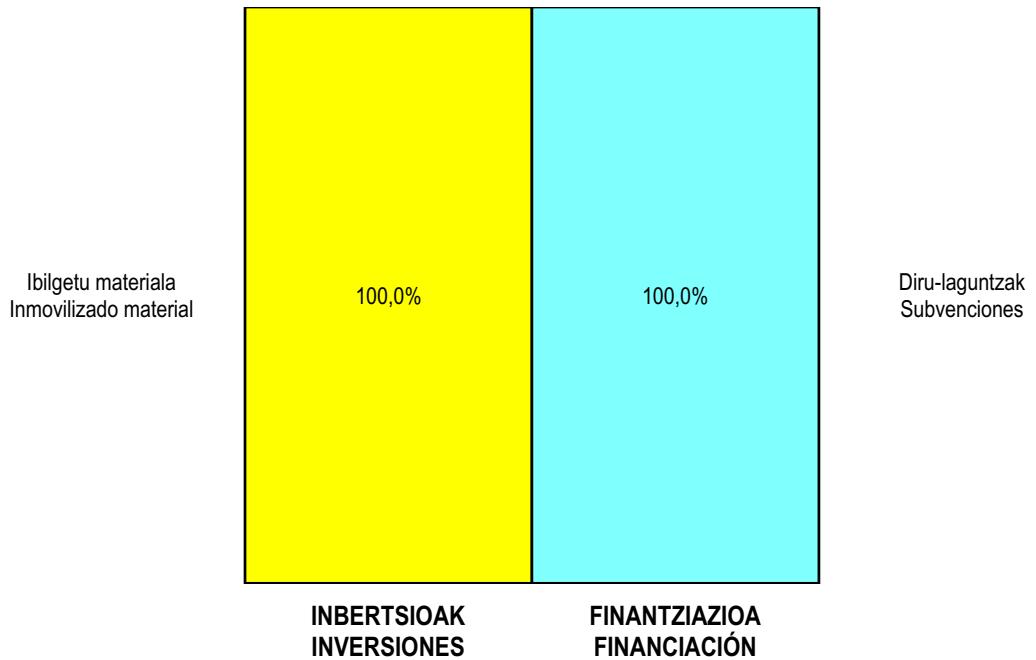
**Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

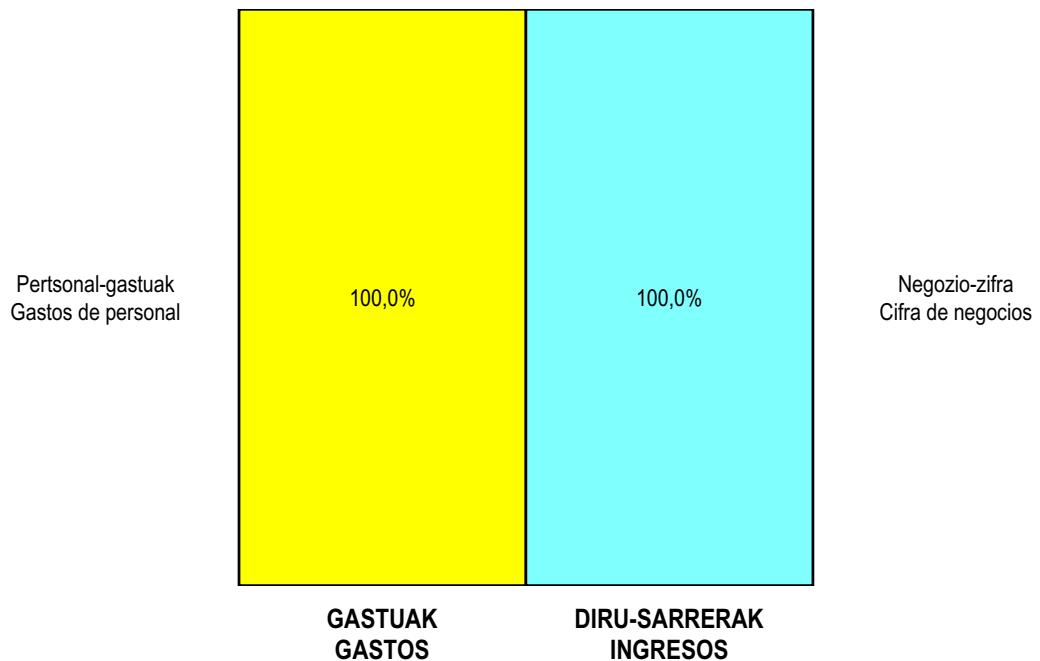
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                  |  | 2010                | 2009                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                   |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                         |  | <b>21.778.577</b>   | <b>20.723.876</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                               |  | 21.778.577          | 20.723.876          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                              |  | <b>(1.712.678)</b>  | <b>(1.938.188)</b>  |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                    |  | (374.798)           | (437.590)           |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                             |  | (378.470)           | (467.683)           |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |  | (959.410)           | (1.032.915)         |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                          |  | <b>95</b>           | <b>1.100</b>        |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                              |  | 95                  | 1.100               |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                         |  | <b>(19.276.174)</b> | <b>(17.906.126)</b> |
| a) Soldatak, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                             |  | (15.231.187)        | (13.508.048)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                |  | (4.044.987)         | (4.398.078)         |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                  |  | <b>(851.333)</b>    | <b>(987.400)</b>    |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                      |  | (852.982)           | (944.676)           |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                              |  | (50)                | (40)                |
| c) Galerak, nariadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | 1.699               | (41.109)            |
| d) Bestelako gastuak, kudeaketa arruntekoak<br><i>Otros gastos de gestión corriente</i>                                                                   |  | ----                | (1.575)             |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                      |  | <b>(463.370)</b>    | <b>(379.397)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>   |  | <b>463.370</b>      | <b>379.397</b>      |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                  |  | <b>(61.513)</b>     | <b>(106.738)</b>    |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                             |  | <b>61.513</b>       | <b>106.738</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                           |  | 61.513              | 106.738             |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                         |  | 61.513              | 106.738             |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                         |  | <b>61.513</b>       | <b>106.738</b>      |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                    |  | ----                | ----                |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                              |  | ----                | ----                |

Hospital Gorliz - Gorlizko Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*





**Bizkaiko Ospitalez Kanpoko Osasun Mentala**  
***Salud Mental Extrahospitalaria Bizkaia***



**Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala**KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                               |                    |                  | <b>75.000</b>         |
| 1. IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                         |                    |                  | 25.800                |
| 208 Bestelako ibilgetu ukiezinak<br><i>Otras inmovilizaciones intangibles</i>                  |                    | 25.800           |                       |
| 2083 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gainekoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado</i> |                    | 25.800           |                       |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                          |                    |                  | 49.200                |
| 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                                       |                    | 15.600           |                       |
| 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                             |                    | 13.500           |                       |
| 217 Ekipoa, informazioa prozesatzeko<br><i>Equipos para procesos de información</i>            |                    | 3.200            |                       |
| 218 Garraio osagaiak<br><i>Elementos de transporte</i>                                         |                    | 16.900           |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                               |                    |                  | <b>75.000</b>         |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                          |                    |                  | <b>75.000</b>         |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 75.000                |
| 130 Kapital diru-lagunza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                  |                    | 75.000           |                       |
| 1300 Kapital diru-lagunza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                 |                    | 75.000           |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 75.000             |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b>                                                                                                                              |                    |                  | <b>75.000</b>         |

## Salud Mental Exrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                         | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNİKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                            |                    |                  | <b>1.174.121</b>      |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                    |                    |                  | 35.333                |
| 600 Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                  |                    | 35.333           |                       |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                |                    | 35.333           |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                             |                    |                  | 277.183               |
| 601 Erosketak: Lehengaiak<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                            |                    | 277.183          |                       |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                               |                    | 89.622           |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                               |                    | 18.000           |                       |
| 6014 Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                          |                    | 30.882           |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                             |                    | 7.414            |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                 |                    | 131.265          |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                     |                    |                  | 861.605               |
| 607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>       |                    | 861.605          |                       |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                   |                    | 545.804          |                       |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                    | 545.804            |                  |                       |
| 6071 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                    | 295.801          |                       |
| 1 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak.<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>  | 295.801            |                  |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                  |                    | 20.000           |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                      |                    |                  | <b>17.636.250</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELLOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                             |                    |                  | 14.017.808            |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                   |                    | 13.932.864       |                       |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                   | 13.932.864         |                  |                       |
| 641 Kalte-ordainak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                              |                    | 44.944           |                       |
| 646 Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                            |                    | 40.000           |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                               |                    |                  | 3.618.442             |
| 642 Gizarte segurantza, empresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                             |                    | 3.195.263        |                       |
| 643 Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemenean bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>          |                    | 414.506          |                       |
| 649 Bestelako gaste sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                              |                    | 8.673            |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                             |  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                    |  |                    |                  | <b>613.810</b>        |
| 1. KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                          |  |                    |                  | 613.810               |
| 621 Erentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                              |  |                    |                  | 2.440                 |
| 622 Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                       |  |                    |                  | 268.910               |
| 1 Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                       |  | 268.910            |                  |                       |
| 623 Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                              |  |                    |                  | 22.200                |
| 624 Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                           |  |                    |                  | 23.000                |
| 627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                    |  |                    |                  | 20.000                |
| 628 Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                          |  |                    |                  | 96.460                |
| 629 Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                            |  |                    |                  | 180.800               |
| 6290 Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                 |  |                    |                  | 13.000                |
| 6291 Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                               |  |                    |                  | 1.700                 |
| 6292 Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                   |  |                    |                  | 79.000                |
| 6293 Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                               |  |                    |                  | 18.000                |
| 6295 Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i> |  |                    |                  | 100                   |
| 6299 Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                            |  |                    |                  | 69.000                |
| <b>V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>                                                         |  |                    |                  | <b>182.268</b>        |
| 680 Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                    |  |                    |                  | 3.189                 |
| 681 Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                     |  |                    |                  | 179.079               |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                                                                       |  |                    |                  | <b>19.606.449</b>     |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     |  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br/>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>                                                                                                          |  |                    |                  | <b>19.331.913</b>     |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |  |                    |                  | 19.331.913            |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                              |  |                    |                  | 19.331.913            |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                           |  |                    |                  | 19.331.913            |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                            |  | 19.331.913         |                  |                       |
| <b>VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br/>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</b>                                      |  |                    |                  | <b>182.268</b>        |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |  |                    |                  | 179.079               |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                       |                                                                                                                                              | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 748                                             | Ibilgetuaren gaineko erabilze-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i> |                    | 3.189            |                       |
| X.                                              | <b>DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br/>INGRESOS FINANCIEROS</b>                                                                                   |                    |                  | <b>92.268</b>         |
| 2.                                              | BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                  |                    |                  | 92.268                |
| 769                                             | Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                        |                    | 92.268           |                       |
| 7690                                            | Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                        |                    | 92.268           |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b> |                                                                                                                                              |                    |                  | <b>19.606.449</b>     |

**Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

|                                                                                                                        |  |                  | Euro / Euros     |                                                                                                                        |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      |  | 2010             | 2009             | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010             | 2009             |
| <b>A) AKTIBOA EZ KORRONTREA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                |  | <b>5.607.812</b> | <b>5.715.080</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>5.595.235</b> | <b>5.702.503</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                 |  | 211.397          | 188.786          | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 453              | 453              |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro inmovilizado intangible</i>                                                  |  | 211.397          | 188.786          | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 44.829           | 44.829           |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                |  | 5.383.386        | 5.513.265        | 1. Kapitala eskrituratura<br><i>Capital escriturado</i>                                                                | 44.829           | 44.829           |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          |  | 4.854.241        | 4.921.359        | V. Emaitzak,urreko ekitaldietaikoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                      | (44.376)         | (44.376)         |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i> |  | 423.702          | 486.463          | 2. (Aurreko ekitaldietaiko emaitza negativoak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>               | (44.376)         | (44.376)         |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>                                     |  | 105.443          | 105.443          | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | <b>5.594.782</b> | <b>5.702.050</b> |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 |  | 13.029           | 13.029           | B) PASIBO EZ KORRONTREA<br><i>PASIVO NO CORRIENTE</i>                                                                  | ----             | ----             |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     |  | 13.029           | 13.029           | C) PASIBO KORRONTREA<br><i>PASIVO CORRIENTE</i>                                                                        | <b>2.223.721</b> | <b>2.223.721</b> |
| <b>B) AKTIBOA KORRONTREA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                      |  | <b>2.211.144</b> | <b>2.211.144</b> | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 45.332           | 45.332           |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     |  | 6.761            | 6.761            | 5. Bestelako finaniza-pasiboak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                     | 45.332           | 45.332           |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  |  | 6.761            | 6.761            | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 2.178.389        | 2.178.389        |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobrazteko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      |  | 1.001.081        | 1.001.081        | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 409.344          | 409.344          |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           |  | 1.500            | 1.500            | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 186              | 186              |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako empresas<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      |  | 913.360          | 913.360          | 4. Pertsonala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 494.055          | 494.055          |
| 4. Personal<br><i>Personal</i>                                                                                         |  | 20.148           | 20.148           | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 1.274.804        | 1.274.804        |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>           |  | 66.073           | 66.073           |                                                                                                                        |                  |                  |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               |  | 103.884          | 103.884          |                                                                                                                        |                  |                  |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  |  | 103.884          | 103.884          |                                                                                                                        |                  |                  |
| VII. Efectiboa eta beste aktibo garbi baliookideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>            |  | 1.099.418        | 1.099.418        |                                                                                                                        |                  |                  |
| 1. Aitzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     |  | 1.099.418        | 1.099.418        |                                                                                                                        |                  |                  |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                              |  | <b>7.818.956</b> | <b>7.926.224</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>7.818.956</b> | <b>7.926.224</b> |

## Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |           |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009      |
| <b>A)</b>                                                     | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |           |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----      |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (92.268)     | (90.000)  |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br>Amortización del inmovilizado (+)                                                                                           | 182.268      | 167.285   |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br>Imputación de subvenciones (-)                                                                                                | (182.268)    | (167.285) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br>Ingresos financieros (-)                                                                                                   | (92.268)     | (90.000)  |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 92.268       | 90.000    |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br>Cobros de intereses (+)                                                                                                          | 92.268       | 90.000    |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----      |
| <b>B)</b>                                                     | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |           |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (75.000)     | (207.245) |
| b)                                                            | Ibilgetu ukiezina<br>Inmovilizado intangible                                                                                                                 | (25.800)     | (38.000)  |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br>Inmovilizado material                                                                                                                  | (49.200)     | (169.245) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (75.000)     | (207.245) |
| <b>C)</b>                                                     | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |           |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 75.000       | 207.245   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)                                                 | 75.000       | 207.245   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 75.000       | 207.245   |
| <b>E)</b>                                                     | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----      |

**Salud Mental Extrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala**

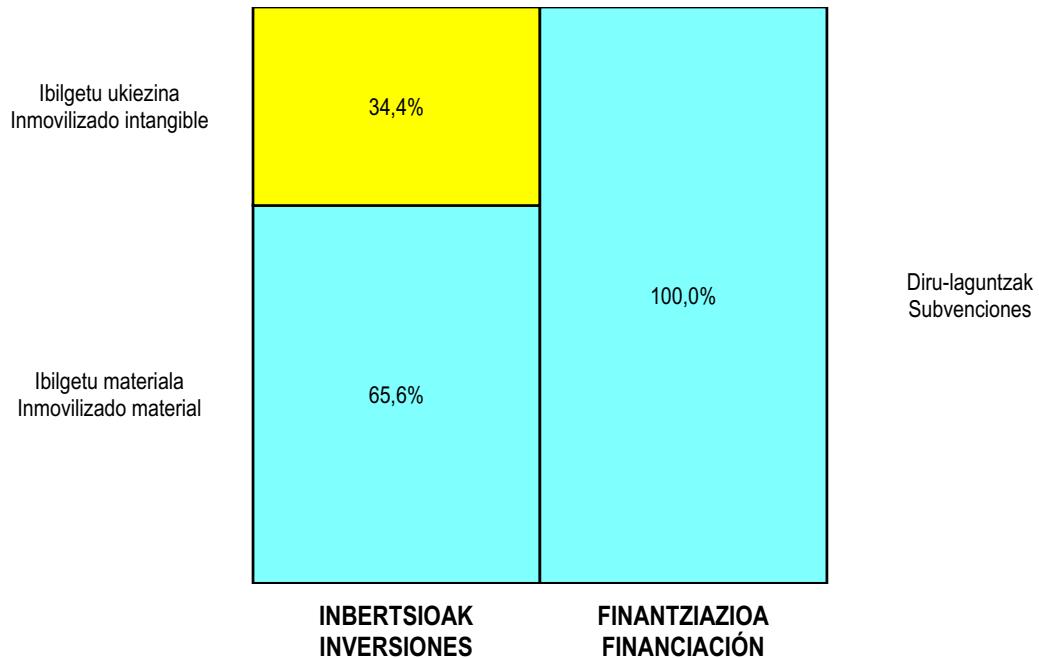
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

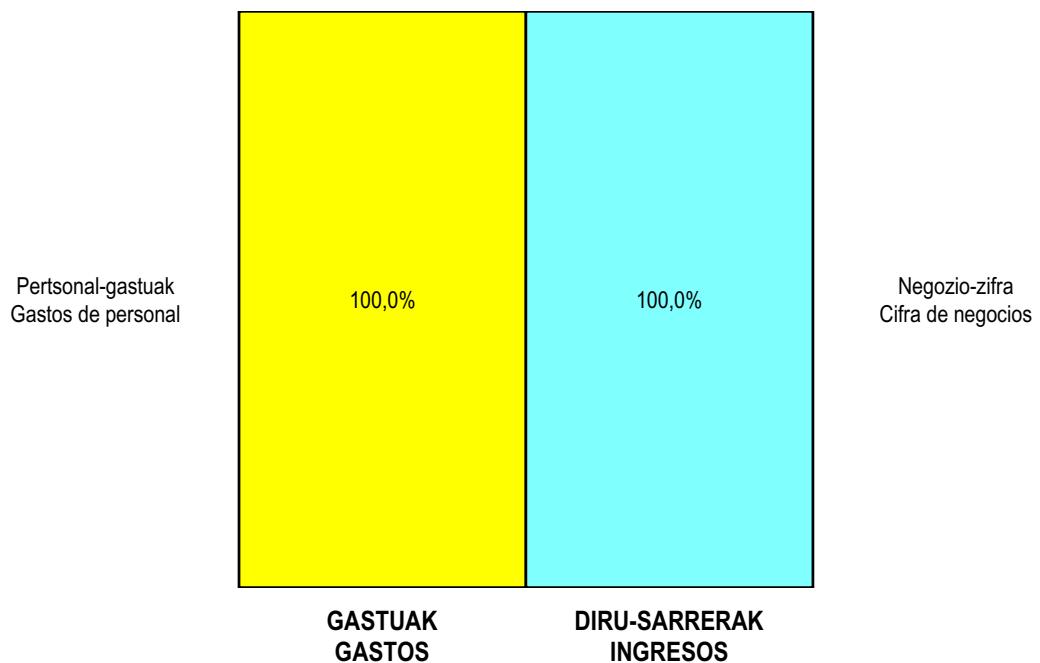
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                               |              | 2010         | 2009 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                |              |              |      |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                      | 19.331.913   | 18.312.330   |      |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                            | 19.331.913   | 18.312.330   |      |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                           | (1.174.121)  | (762.858)    |      |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                 | (35.333)     | (35.950)     |      |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                          | (277.183)    | (278.900)    |      |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                  | (861.605)    | (448.008)    |      |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                      | (17.636.250) | (16.591.671) |      |
| a) Soldatak, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                          | (14.017.808) | (13.094.715) |      |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                             | (3.618.442)  | (3.496.956)  |      |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gasto<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                               | (613.810)    | (1.047.801)  |      |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                   | (613.810)    | (1.047.801)  |      |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                   | (182.268)    | (167.285)    |      |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-lagunten esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i> | 182.268      | 167.285      |      |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>               | (92.268)     | (90.000)     |      |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                          | 92.268       | 90.000       |      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                        | 92.268       | 90.000       |      |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                      | 92.268       | 90.000       |      |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                      | 92.268       | 90.000       |      |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                 | ----         | ----         |      |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                           | ----         | ----         |      |

**Salud Mental Exrahosp. Bizkaia-Bizk.O.K.O.Mentala**

**KAPITAL AURREKONTUA**  
**PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA**  
**PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





A faint background image shows a map of the Basque Country (Euskal Herria) in light blue. Overlaid on the map is a large, semi-transparent euro symbol (\$€\$).

**Basurtuko Ospitalea**

*Hospital Basurto*



**Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea**
**KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL**

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                       |                                                                                          | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b> |                                                                                          |                    |                  | <b>6.610.100</b>      |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>            |                                                                                          |                    |                  | 6.610.100             |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                               |                                                                                          |                    | 2.621.300        |                       |
| 1                                                                | Azeregailu lineala (3).<br><i>Acelerador lineal (3).</i>                                 | 1.250.000          |                  |                       |
| 2                                                                | Erradiografia digitaleko unitatea.<br><i>Unidad radiográfica digital.</i>                | 203.300            |                  |                       |
| 3                                                                | Aztarain - Ospitalizazio ekipamendua.<br><i>Equipamiento Hospitalización - Aztarain.</i> | 650.000            |                  |                       |
| 4                                                                | Planifikagailua - Eguneratzea.<br><i>Planificador - Actualización.</i>                   | 256.800            |                  |                       |
| 5                                                                | Makineria.<br><i>Maquinaria.</i>                                                         | 261.200            |                  |                       |
| 215                                                              | Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                                     |                    | 253.400          |                       |
| 1                                                                | Bestelako instalazioak.<br><i>Otras instalaciones.</i>                                   | 253.400            |                  |                       |
| 216                                                              | Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                           |                    | 235.400          |                       |
| 1                                                                | Altzariak.<br><i>Mobiliario.</i>                                                         | 235.400            |                  |                       |
| 231                                                              | Bideango eraikinak<br><i>Construcciones en curso</i>                                     |                    | 3.500.000        |                       |
| 1                                                                | Bloke kirurgikoa eta ZIU - Handitzaea.<br><i>Bloque quirúrgico y UCI - Ampliación.</i>   | 3.500.000          |                  |                       |
| .                                                                | Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>             |                    |                  |                       |
| .                                                                | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 5.000 M ; 2012 : 4.300 M          |                    |                  |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                 |                                                                                          |                    |                  | <b>6.610.100</b>      |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                |                                                                                                                                                                               | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                      |                                                                                                                                                                               |                    |                  | <b>6.610.100</b>      |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i> |                                                                                                                                                                               |                    |                  | 6.610.100             |
| 130 Kapital diru-lagunza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                              |                                                                                                                                                                               |                    | 6.610.100        |                       |
| 1300                                                                                                        | Kapital diru-lagunza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                    |                    | 6.610.100        |                       |
| 1                                                                                                           | Inbertsioak finantzatzeko EAETik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 6.610.100          |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACION</b>                                                          |                                                                                                                                                                               |                    |                  | <b>6.610.100</b>      |

## Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                                         | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA   | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>II.</b>        | <b>HORNİKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                              |                    |                    | <b>75.701.079</b>     |
| 1.                | IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                     |                    |                    | 31.997.234            |
| 600               | <b>Erosketak: Salgaiak<br/><i>Compras de mercaderías</i></b>                                                                                            |                    | <b>31.997.234</b>  |                       |
| 6002              | Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                   |                    | 31.997.234         |                       |
| 1                 | Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                 | 31.997.234         |                    |                       |
| 2.                | LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                              |                    |                    | 28.463.167            |
| 601               | <b>Erosketak: Lehengaiak<br/><i>Compras de materias primas</i></b>                                                                                      |                    | <b>28.672.523</b>  |                       |
| 6012              | Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                                  |                    | 25.454.936         |                       |
| 1                 | Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                                | 25.454.936         |                    |                       |
| 6013              | Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                                  |                    | 1.313.084          |                       |
| 1                 | Tresna eta erreminta txikiak.<br><i>Instrumental y pequeño utillaje.</i>                                                                                | 1.313.084          |                    |                       |
| 6015              | Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                                |                    | 201.809            |                       |
| 1                 | Jantzi, lentzeria eta oinetakoak.<br><i>Vestuario, lencería y calzado.</i>                                                                              | 201.809            |                    |                       |
| 6019              | Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                    |                    | 1.702.694          |                       |
| 1                 | Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                  | 1.702.694          |                    |                       |
| 609               | <b>Rappelak erosketengatik<br/><i>Rappels por compras</i></b>                                                                                           |                    | <b>(209.356)</b>   |                       |
| 6092              | Rappelak bestelako hornikunta-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de otros aprovisionamientos</i>                                                  |                    | (209.356)          |                       |
| 3.                | <b>BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br/>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</b>                                                                     |                    |                    | <b>15.240.678</b>     |
| 607               | <b>Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br/><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i></b> |                    | <b>15.240.678</b>  |                       |
| 6070              | Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |                    | 12.723.296         |                       |
| 1                 | Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                    | 12.723.296         |                    |                       |
| 6071              | Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>    |                    | 1.904.955          |                       |
| 1                 | Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak.<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>  | 1.904.955          |                    |                       |
| 6079              | Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                     |                    | 612.427            |                       |
| 1                 | Bestelako lanak eta zerbitzuak.<br><i>Otros trabajos y servicios.</i>                                                                                   | 612.427            |                    |                       |
| <b>III.</b>       | <b>PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                         |                    |                    | <b>193.418.812</b>    |
| 1.                | SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                              |                    |                    | 152.798.513           |
| 640               | <b>Soldatak eta lansariak<br/><i>Sueldos y salarios</i></b>                                                                                             |                    | <b>152.752.350</b> |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                 |                                                                                                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 1                                                                                 | Soldatuk eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                       | 152.752.350        |                  |                       |
| 641                                                                               | <b>Kalte-ordinak<br/><i>Indemnizaciones</i></b>                                                                                                             |                    |                  | <b>46.163</b>         |
| 2.                                                                                | GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                                    |                    |                  | 40.620.299            |
| 642                                                                               | <b>Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br/><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i></b>                                                           |                    |                  | <b>35.130.815</b>     |
| 643                                                                               | <b>Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br/><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i></b>           |                    |                  | <b>4.551.645</b>      |
| 649                                                                               | <b>Bestelako gasto sozialak<br/><i>Otros gastos sociales</i></b>                                                                                            |                    |                  | <b>937.839</b>        |
| 1                                                                                 | Bestelako gasto sozialak.<br><i>Otros gastos sociales.</i>                                                                                                  | 937.839            |                  |                       |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/><i>OTROS GASTOS DE EXPLOTACION</i></b> |                                                                                                                                                             |                    |                  | <b>10.624.295</b>     |
| 1.                                                                                | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                           |                    |                  | 10.267.303            |
| 621                                                                               | <b>Errentamendua eta kanonak<br/><i>Arrendamientos y cánones</i></b>                                                                                        |                    |                  | <b>47.106</b>         |
| 622                                                                               | <b>Konponketak eta kontserbazioa<br/><i>Reparaciones y conservación</i></b>                                                                                 |                    |                  | <b>5.808.166</b>      |
| 1                                                                                 | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                                       | 5.808.166          |                  |                       |
| 623                                                                               | <b>Zerbitzuak, profesional independenteenak<br/><i>Servicios de profesionales independientes</i></b>                                                        |                    |                  | <b>54.544</b>         |
| 624                                                                               | <b>Garraioak<br/><i>Transportes</i></b>                                                                                                                     |                    |                  | <b>214.681</b>        |
| 1                                                                                 | Garraioak.<br><i>Transportes.</i>                                                                                                                           | 214.681            |                  |                       |
| 628                                                                               | <b>Hornidurak<br/><i>Suministros</i></b>                                                                                                                    |                    |                  | <b>3.413.192</b>      |
| 1                                                                                 | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                                          | 3.413.192          |                  |                       |
| 629                                                                               | <b>Bestelako zerbitzuak<br/><i>Otros servicios</i></b>                                                                                                      |                    |                  | <b>729.614</b>        |
| 6290                                                                              | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                                    |                    |                  | 35.274                |
| 6291                                                                              | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                                  |                    |                  | 4.428                 |
| 6292                                                                              | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                                      |                    |                  | 402.750               |
| 1                                                                                 | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                                                    | 402.750            |                  |                       |
| 6293                                                                              | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                                  |                    |                  | 41.189                |
| 6294                                                                              | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                                        |                    |                  | 33.292                |
| 6299                                                                              | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                               |                    |                  | 212.681               |
| 1                                                                                 | Bestelako hainbat zerbitzu.<br><i>Otros servicios diversos.</i>                                                                                             | 212.681            |                  |                       |
| 2.                                                                                | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 16.205                |
| 631                                                                               | <b>Bestelako zergak<br/><i>Otros tributos</i></b>                                                                                                           |                    |                  | <b>16.205</b>         |
| 3.                                                                                | GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |                    |                  | 340.787               |
| 650                                                                               | <b>Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br/><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i></b>                                            |                    |                  | <b>340.787</b>        |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                          | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>                      |                    |                  | <b>7.363.432</b>      |
| 680 Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i> |                    | 45.045           |                       |
| 681 Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>  |                    | 7.318.387        |                       |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                                    |                    |                  | <b>287.107.618</b>    |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br/>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>                                                                                                          |                    |                  | <b>278.940.235</b>    |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 278.940.235           |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                               |                    | 278.940.235      |                       |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                            |                    | 276.206.111      |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                             | 276.206.111        |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                        |                    | 2.734.124        |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                         | 2.734.124          |                  |                       |
| <b>V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br/>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                                                             |                    |                  | <b>314.532</b>        |
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRONTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                  |                    |                  | 314.532               |
| 752 Diru-sarrerak, errentamenduengatikoak<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                                                               |                    | 26.957           |                       |
| 759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 287.575          |                       |
| 1 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik.<br><i>Ingresos por servicios diversos.</i>                                                                                                           | 287.575            |                  |                       |
| <b>VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br/>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</b>                                      |                    |                  | <b>7.363.432</b>      |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 7.344.304        |                       |
| 748 Ibilgetuaren gaineko erabilte-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                              |                    | 19.128           |                       |
| <b>X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br/>INGRESOS FINANCIEROS</b>                                                                                                                                 |                    |                  | <b>489.419</b>        |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGRRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                                 |                    |                  | 489.419               |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 489.419          |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                    | 489.419          |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b>                                                                                                                                               |                    |                  | <b>287.107.618</b>    |

**Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010               | 2009               | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010               | 2009               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>79.903.838</b>  | <b>80.657.170</b>  | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>82.172.823</b>  | <b>82.926.155</b>  |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 | 802.597            | 847.642            | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 2.455.755          | 2.455.755          |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         | 44.158             | 70.075             | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 1.587.318          | 1.587.318          |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  | 758.439            | 777.567            | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escrito</i>                                                                     | 1.587.318          | 1.587.318          |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                | 78.772.785         | 79.481.072         | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 868.437            | 868.437            |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 43.189.675         | 44.970.768         | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 868.437            | 868.437            |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> | 13.005.078         | 15.432.272         | <b>A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br/>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>      | <b>79.717.068</b>  | <b>80.470.400</b>  |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     | 22.578.032         | 19.078.032         | <b>B) PASIBO EZ KORRANTEA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>36.197</b>      | <b>36.197</b>      |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 | 328.456            | 328.456            | I. Hornidurak epe luzera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                           | 36.197             | 36.197             |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 328.456            | 328.456            | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 36.197             | 36.197             |
| <b>B) AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>55.012.766</b>  | <b>55.012.766</b>  | <b>C) PASIBO KORRANTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>52.707.584</b>  | <b>52.707.584</b>  |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 5.007.528          | 5.007.528          | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 1.117.868          | 1.117.868          |
| 1. Komerzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                   | 2.693.316          | 2.693.316          | 5. Bestelako finaniza-pasiboaak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 1.117.868          | 1.117.868          |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          | 2.290.283          | 2.290.283          | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 51.589.716         | 51.589.716         |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleei emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                             | 23.929             | 23.929             | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 30.402.793         | 30.402.793         |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 28.004.544         | 28.004.544         | 2. Hornitzaleak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>                | 97.835             | 97.835             |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 697.911            | 697.911            | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 11.436             | 11.436             |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                       | 25.838.803         | 25.838.803         | 4. Personala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                     | 6.576.401          | 6.576.401          |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            | 56.574             | 56.574             | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Pùblicas</i>                 | 14.501.251         | 14.501.251         |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 315.891            | 315.891            |                                                                                                                        |                    |                    |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>           | 1.095.365          | 1.095.365          |                                                                                                                        |                    |                    |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 2.020.179          | 2.020.179          |                                                                                                                        |                    |                    |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 2.020.179          | 2.020.179          |                                                                                                                        |                    |                    |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              | 19.980.515         | 19.980.515         |                                                                                                                        |                    |                    |
| 1. Aitzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 19.980.515         | 19.980.515         |                                                                                                                        |                    |                    |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b>                                                                                           | <b>134.916.604</b> | <b>135.669.936</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b>                                                                       | <b>134.916.604</b> | <b>135.669.936</b> |

## Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (132.427)    | (1.115.412) |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br>Amortización del inmovilizado (+)                                                                                           | 7.363.432    | 4.393.663   |
| d)                                                            | Diru-lagunten egozpena (-)<br>Imputación de subvenciones (-)                                                                                                 | (7.363.432)  | (4.393.663) |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br>Ingresos financieros (-)                                                                                                   | (489.419)    | (1.440.059) |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br>Otros ingresos y gastos (+/-)                                                                                   | 356.992      | 324.647     |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 132.427      | 1.115.412   |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br>Cobros de intereses (+)                                                                                                          | 489.419      | 1.440.059   |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br>Otros pagos (cobros) (-/+)                                                                                       | (356.992)    | (324.647)   |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-+/-2+/-3+/-4)</i>                       | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (6.610.100)  | (9.512.065) |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br>Inmovilizado material                                                                                                                  | (6.610.100)  | (9.512.065) |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (6.610.100)  | (9.512.065) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 6.610.100    | 9.512.065   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)                                                 | 6.610.100    | 9.512.065   |
| 12.                                                           | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 6.610.100    | 9.512.065   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

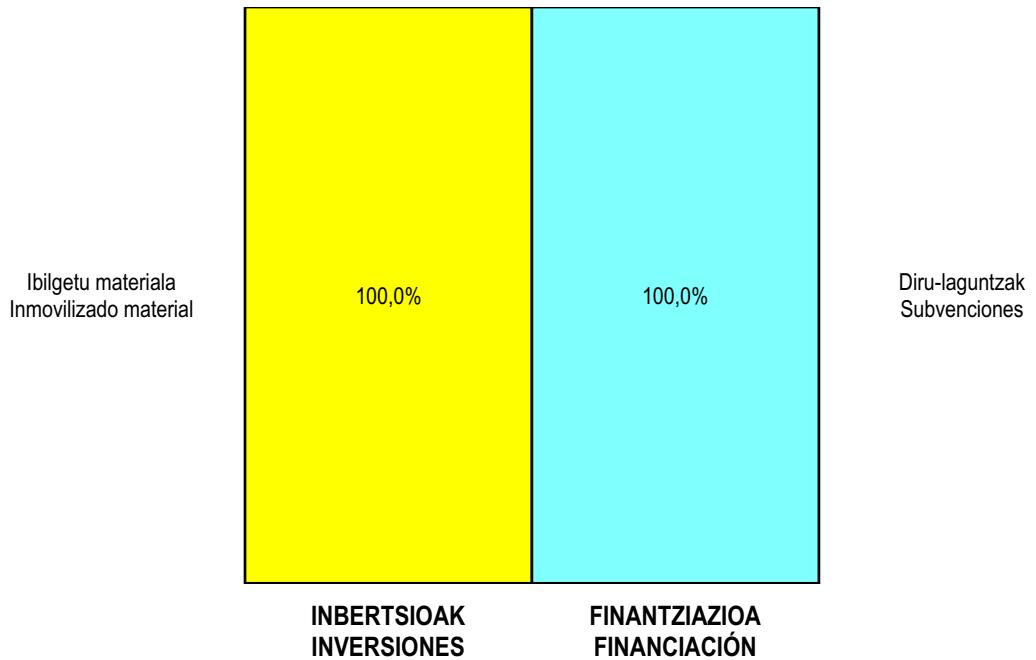
**Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

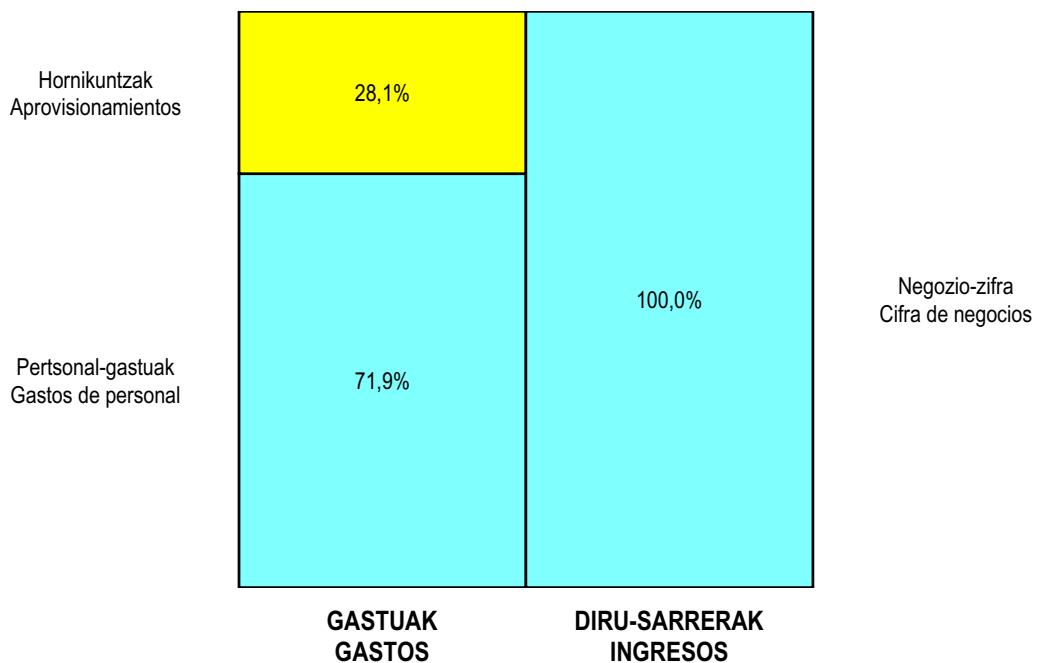
| <b>GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br/>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS</b> |                                                                                                                                                        | <b>2010</b>          | <b>2009</b>          |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A)</b>                                                        | <b>ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                   |                      |                      |
| 1.                                                               | <b>Negocio-zifren zenbateko garbia<br/>Importe neto de la cifra de negocios</b>                                                                        | <b>278.940.235</b>   | <b>267.368.581</b>   |
| b)                                                               | Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                               | 278.940.235          | 267.368.581          |
| 4.                                                               | <b>Hornikuntzak<br/>Aprovisionamientos</b>                                                                                                             | <b>(75.701.079)</b>  | <b>(73.672.284)</b>  |
| a)                                                               | Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                    | (31.997.234)         | (30.011.988)         |
| b)                                                               | Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                             | (28.463.167)         | (29.286.001)         |
| c)                                                               | Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     | (15.240.678)         | (14.374.295)         |
| 6.                                                               | <b>Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br/>Otros ingresos de explotación</b>                                                                         | <b>314.532</b>       | <b>299.528</b>       |
| a)                                                               | Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                              | 314.532              | 299.528              |
| 7.                                                               | <b>Pertsonal-gastuak<br/>Gastos de personal</b>                                                                                                        | <b>(193.418.812)</b> | <b>(183.389.121)</b> |
| a)                                                               | Soldatuk, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                             | (152.798.513)        | (141.512.353)        |
| b)                                                               | Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                | (40.620.299)         | (41.876.768)         |
| 8.                                                               | <b>Ustiapeneko beste zenbait gastu<br/>Otros gastos de explotación</b>                                                                                 | <b>(10.624.295)</b>  | <b>(12.046.763)</b>  |
| a)                                                               | Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                      | (10.267.303)         | (11.722.116)         |
| b)                                                               | Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                              | (16.205)             | (37.000)             |
| c)                                                               | Galerak, nariadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> | (340.787)            | (287.647)            |
| 9.                                                               | <b>Ibilgetuaren amortizazioa<br/>Amortización del inmovilizado</b>                                                                                     | <b>(7.363.432)</b>   | <b>(4.393.663)</b>   |
| 10.                                                              | <b>Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br/>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>   | <b>7.363.432</b>     | <b>4.393.663</b>     |
| A.1)                                                             | <b>USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                    | <b>(489.419)</b>     | <b>(1.440.059)</b>   |
| 16.                                                              | <b>Diru-sarrera finantzarioak<br/>Ingresos financieros</b>                                                                                             | <b>489.419</b>       | <b>1.440.059</b>     |
| b)                                                               | Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                           | 489.419              | 1.440.059            |
| b2)                                                              | Besteenak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                        | 489.419              | 1.440.059            |
| A.2)                                                             | <b>EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                           | <b>489.419</b>       | <b>1.440.059</b>     |
| A.3)                                                             | <b>ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                      | ----                 | ----                 |
| A.4)                                                             | <b>EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                                | ----                 | ----                 |

Hospital Basurto - Basurtuko Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*



Galdakao-Usansoloko Ospitalea

*Hospital Galdakao-Usansolo*



**Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

|                                                  | INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                       | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                                               | <b>ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                    |                    |                  | 7.476.500             |
| 2.                                               | IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                               |                    |                  | 7.476.500             |
| 213                                              | <b>Makineria<br/><i>Maquinaria</i></b>                                           |                    | 329.200          |                       |
| 1                                                | Makineria.<br><i>Maquinaria.</i>                                                 | 329.200            |                  |                       |
| 214                                              | Tresneria<br><i>Utillaje</i>                                                     |                    | 34.500           |                       |
| 216                                              | Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                   |                    | 117.400          |                       |
| 217                                              | Ekipoak, informazioa prozesatzeko<br><i>Equipos para procesos de información</i> |                    | 18.900           |                       |
| 231                                              | Bideango eraikinak<br><i>Construcciones en curso</i>                             |                    | 6.476.500        |                       |
| 1                                                | Gernikaldea.<br><i>Gernikaldea.</i>                                              | 5.476.500          |                  |                       |
| .                                                | Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>     |                    |                  |                       |
| .                                                | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros                                     |                    |                  |                       |
| .                                                | 2011 : 9.000 M                                                                   |                    |                  |                       |
| 2                                                | Bloke Kirurgikoa B.<br><i>Bloque quirúrgico B.</i>                               | 800.000            |                  |                       |
| .                                                | Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>     |                    |                  |                       |
| .                                                | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros                                     |                    |                  |                       |
| .                                                | 2011 : 3.000 M                                                                   |                    |                  |                       |
| 3                                                | Eguneko ospitalea.<br><i>Hospital de día.</i>                                    | 200.000            |                  |                       |
| .                                                | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros                                     |                    |                  |                       |
| .                                                | 2011 : 1.000 M                                                                   |                    |                  |                       |
| 233                                              | <b>Makineria muntaketan<br/><i>Maquinaria en montaje</i></b>                     |                    | 500.000          |                       |
| 1                                                | Gernikaldeako ekipamendua.<br><i>Equipamiento Gernikaldea.</i>                   | 500.000            |                  |                       |
| .                                                | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros                                     |                    |                  |                       |
| .                                                | 2011 : 4.300 M                                                                   |                    |                  |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b> |                                                                                  |                    |                  | 7.476.500             |

Euro / Euros

|     | FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| II. | <b>KOBRAINTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                      |                    |                  | 7.476.500             |
| 2.  | HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i> |                    |                  | 7.476.500             |
| 130 | <b>Kapital diru-lagunza ofizialak<br/><i>Subvenciones oficiales de capital</i></b>                       |                    | 7.476.500        |                       |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                       |                                                                                                                                                                               | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 1300                                               | Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                   |                    | 7.476.500        |                       |
| 1                                                  | Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Kontsumo Saitetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 7.476.500          |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACION</b> |                                                                                                                                                                               |                    |                  | <b>7.476.500</b>      |

**Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.**USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                           |  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                              |  |                    |                  | <b>47.700.247</b>     |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                      |  |                    |                  | 18.212.424            |
| <b>600 Erosketak: Salgaiak<br/><i>Compras de mercaderías</i></b>                                                                                            |  |                    |                  | <b>18.212.424</b>     |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                  |  |                    |                  | 18.212.424            |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                   |  | 18.212.424         |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                               |  |                    |                  | 20.433.039            |
| <b>601 Erosketak: Lehengaiak<br/><i>Compras de materias primas</i></b>                                                                                      |  |                    |                  | <b>20.433.039</b>     |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                                 |  |                    |                  | 18.231.700            |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                                  |  | 18.231.700         |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                                 |  |                    |                  | 734.854               |
| 1 Tresna eta erreminta txikiak.<br><i>Instrumental y pequeño utillaje.</i>                                                                                  |  | 734.854            |                  |                       |
| 6014 Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                            |  |                    |                  | 208                   |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                               |  |                    |                  | 196.645               |
| 1 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak.<br><i>Vestuario, lencería y calzado.</i>                                                                                |  | 196.645            |                  |                       |
| 6019 Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                   |  |                    |                  | 1.269.632             |
| 1 Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                    |  | 1.269.632          |                  |                       |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                       |  |                    |                  | 9.054.784             |
| <b>607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br/><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i></b> |  |                    |                  | <b>9.054.784</b>      |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |  |                    |                  | 5.222.525             |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                      |  | 5.222.525          |                  |                       |
| 6071 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>   |  |                    |                  | 3.320.375             |
| 1 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak.<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>    |  | 3.320.375          |                  |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                    |  |                    |                  | 511.884               |
| 1 Bestelako lanak eta zerbitzuak.<br><i>Otros trabajos y servicios.</i>                                                                                     |  | 511.884            |                  |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                        |  |                    |                  | <b>105.330.993</b>    |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                               |  |                    |                  | 83.283.938            |
| <b>640 Soldatak eta lansariak<br/><i>Sueldos y salarios</i></b>                                                                                             |  |                    |                  | <b>83.189.630</b>     |
| 1 Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                     |  | 83.189.630         |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 641               | Kalte-ordainak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                                    |                    | 42.843           |                       |
| 646               | Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                                  |                    | 51.465           |                       |
| 2.                | GIZARTE KARGAK<br>CARGAS SOCIALES                                                                                                                           |                    |                  | 22.047.055            |
| 642               | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                                   |                    | 19.564.910       |                       |
| 643               | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemenean bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>                |                    | 2.478.200        |                       |
| 649               | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                                    |                    | 3.945            |                       |
| IV.               | USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br><i>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                                       |                    |                  | 7.484.878             |
| 1.                | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                           |                    |                  | 7.254.850             |
| 620               | Ekitaldiko gastoak, ikerketa eta garapenerako<br><i>Gastos en investigación y desarrollo del ejercicio</i>                                                  |                    | 138.081          |                       |
| 621               | Errentamendua eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                                                |                    | 54.212           |                       |
| 622               | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                                         |                    | 3.097.361        |                       |
| 1                 | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                                       | 3.097.361          |                  |                       |
| 627               | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                                      |                    | 3.616            |                       |
| 628               | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                                            |                    | 3.128.078        |                       |
| 1                 | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                                          | 3.128.078          |                  |                       |
| 629               | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                                              |                    | 833.502          |                       |
| 6290              | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                                    |                    | 186.708          |                       |
| 1                 | Bidaia-gastuak.<br><i>Gastos de viaje.</i>                                                                                                                  | 186.708            |                  |                       |
| 6291              | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                                  |                    | 947              |                       |
| 6292              | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                                      |                    | 302.725          |                       |
| 1                 | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                                                    | 302.725            |                  |                       |
| 6293              | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                                  |                    | 25.943           |                       |
| 6294              | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                                        |                    | 4.588            |                       |
| 6295              | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                                    |                    | 4.433            |                       |
| 6299              | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                               |                    | 308.158          |                       |
| 1                 | Bestelako hainbat zerbitzu.<br><i>Otros servicios diversos.</i>                                                                                             | 308.158            |                  |                       |
| 2.                | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 11.353                |
| 631               | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                                   |                    | 11.353           |                       |
| 3.                | GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |                    |                  | 218.675               |
| 650               | Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                    |                    | 218.675          |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                          | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>                      |                    |                  | <b>4.536.494</b>      |
| 680 Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i> |                    | 1.149.287        |                       |
| 681 Amortizazioa, ibilgetu materialarenai<br><i>Amortización del inmovilizado material</i> |                    | 3.387.207        |                       |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                                    |                    |                  | <b>165.052.612</b>    |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br/>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>                                                                                                          |                    |                  | <b>159.333.294</b>    |
| 2. ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br>PRESTACIONES DE SERVICIOS                                                                                                                                          |                    |                  | 159.333.294           |
| 705 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                              |                    | 159.333.294      |                       |
| 7050 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                           |                    | 157.607.246      |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                            | 157.607.246        |                  |                       |
| 7051 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                       |                    | 1.726.048        |                       |
| 1 Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                        | 1.726.048          |                  |                       |
| <b>V. USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br/>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                                                             |                    |                  | <b>730.076</b>        |
| 1. DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRANTEKO BESTE BATZUK<br>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE                                                                         |                    |                  | 730.076               |
| 752 Diru-sarrerak, errentamenduengatikoa<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                                                                |                    | 351.477          |                       |
| 1 Diru-sarrerak, errentamenduengatikoa.<br><i>Ingresos por arrendamientos.</i>                                                                                                                | 351.477            |                  |                       |
| 759 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 378.599          |                       |
| 1 Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik.<br><i>Ingresos por servicios diversos.</i>                                                                                                           | 378.599            |                  |                       |
| <b>VI. IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br/>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</b>                                      |                    |                  | <b>4.536.494</b>      |
| 746 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 3.396.190        |                       |
| 748 Ibilgetuaren gainekeo erabilte-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                             |                    | 1.140.304        |                       |
| <b>X. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br/>INGRESOS FINANCIEROS</b>                                                                                                                                 |                    |                  | <b>452.748</b>        |
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br>DE VALORES NEGOCIAZABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS                                                                     |                    |                  | 452.748               |
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 452.748          |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                    |                    | 452.748          |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b>                                                                                                                                               |                    |                  | <b>165.052.612</b>    |

## Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010               | 2009               | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010               | 2009               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRONTREA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | <b>99.200.434</b>  | <b>96.260.428</b>  | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>100.205.090</b> | <b>97.265.084</b>  |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                 | 58.388.692         | 59.537.979         | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 1.015.318          | 1.015.318          |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         | 4.961              | 13.944             | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 953.749            | 953.749            |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro inmovilizado intangible</i>                                                  | 58.383.731         | 59.524.035         | 1. Kapitala eskrituratua<br><i>Capital escrito</i>                                                                     | 953.749            | 953.749            |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                | 40.721.996         | 36.632.703         | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                      | 61.569             | 61.569             |
| 1. Lurrik eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 8.725              | 10.353             | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 61.569             | 61.569             |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i> | 5.597.865          | 8.483.444          | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 99.189.772         | 96.249.766         |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>                                     | 35.115.406         | 28.138.906         | <b>B) PASIBO EZ KORRONTREA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | <b>9.475</b>       | <b>9.475</b>       |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 | 89.746             | 89.746             | I. Hornidurak epe luzera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                           | 9.475              | 9.475              |
| 2. Kreditua besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                      | 89.746             | 89.746             | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 9.475              | 9.475              |
| <b>B) AKTIBO KORRONTREA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>34.094.537</b>  | <b>34.094.537</b>  | <b>C) PASIBO KORRONTREA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>33.080.406</b>  | <b>33.080.406</b>  |
| II. Izakinalak<br><i>Existencias</i>                                                                                   | 3.618.072          | 3.618.072          | III. Zorrap, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 615.196            | 615.196            |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  | 1.789.440          | 1.789.440          | 5. Bestelako finanza-pasiboa<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                       | 615.196            | 615.196            |
| 2. Lehenagaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                         | 1.823.099          | 1.823.099          | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 32.465.210         | 32.465.210         |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleei emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                             | 5.533              | 5.533              | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 16.773.311         | 16.773.311         |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      | 16.352.916         | 16.352.916         | 2. Hornitzaleak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>               | 48.438             | 48.438             |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Cínteres por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 858.948            | 858.948            | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 28.887             | 28.887             |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Cínteres, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 14.879.857         | 14.879.857         | 4. Personalak (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 2.776.333          | 2.776.333          |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            | 42.504             | 42.504             | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 7.639.145          | 7.639.145          |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 123.285            | 123.285            | 7. Aurrekinak, bezeroenak<br><i>Anticipos de clientes</i>                                                              | 5.199.096          | 5.199.096          |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>           | 448.322            | 448.322            |                                                                                                                        |                    |                    |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 4.901.393          | 4.901.393          |                                                                                                                        |                    |                    |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 4.901.393          | 4.901.393          |                                                                                                                        |                    |                    |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi baliokideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>             | 9.222.156          | 9.222.156          |                                                                                                                        |                    |                    |
| 1. Altzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 9.222.156          | 9.222.156          |                                                                                                                        |                    |                    |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                              | <b>133.294.971</b> | <b>130.354.965</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>133.294.971</b> | <b>130.354.965</b> |

**Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.****AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL**

|                                                                       |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
|                                                                       |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| <b>EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br/>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO</b> |                                                                                                                                                              |              |             |
| <b>A)</b>                                                             | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                                    | Emaitzza, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                     | ----         | ----        |
| 2.                                                                    | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (222.720)    | (1.302.124) |
| a)                                                                    | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 4.536.494    | 2.384.783   |
| d)                                                                    | Diru-laguntzen egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                         | (4.536.494)  | (2.384.783) |
| g)                                                                    | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (452.748)    | (1.468.982) |
| k)                                                                    | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br><i>Otros ingresos y gastos (+/-)</i>                                                                            | 230.028      | 166.858     |
| 4.                                                                    | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 222.720      | 1.302.124   |
| c)                                                                    | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 452.748      | 1.468.982   |
| e)                                                                    | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br><i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>                                                                                | (230.028)    | (166.858)   |
| 5.                                                                    | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                      | ----         | ----        |
| <b>B)</b>                                                             | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                                    | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (7.476.500)  | (4.199.261) |
| b)                                                                    | Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                                                          | ----         | (2.950.000) |
| c)                                                                    | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (7.476.500)  | (1.249.261) |
| 8.                                                                    | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (7.476.500)  | (4.199.261) |
| <b>C)</b>                                                             | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                                    | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 7.476.500    | 4.199.261   |
| e)                                                                    | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>                                          | 7.476.500    | 4.199.261   |
| 12.                                                                   | Finantzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | 7.476.500    | 4.199.261   |
| <b>E)</b>                                                             | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

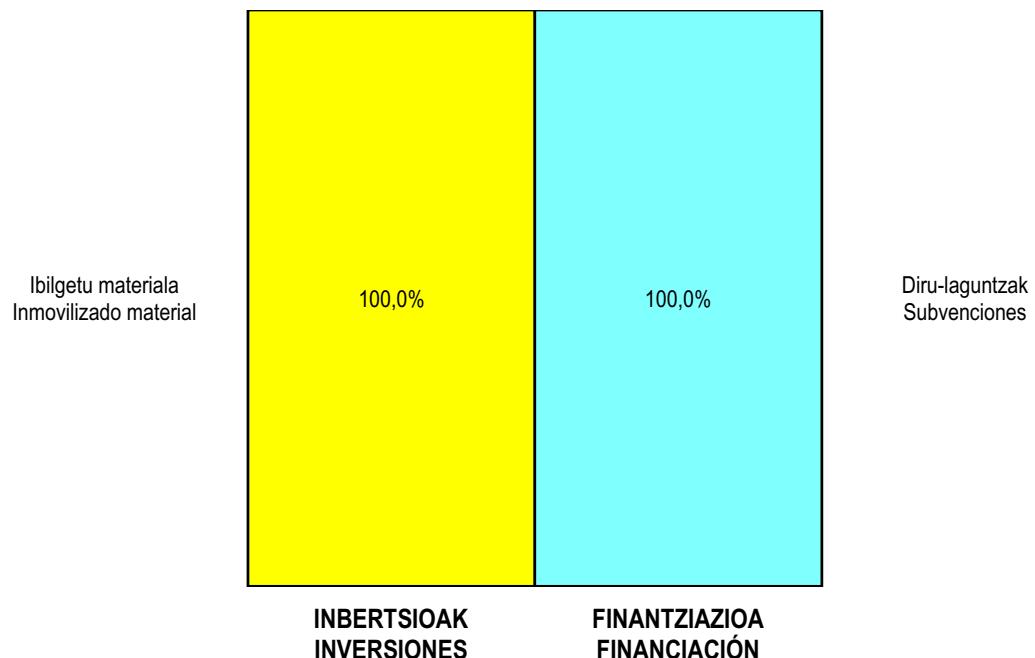
**Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

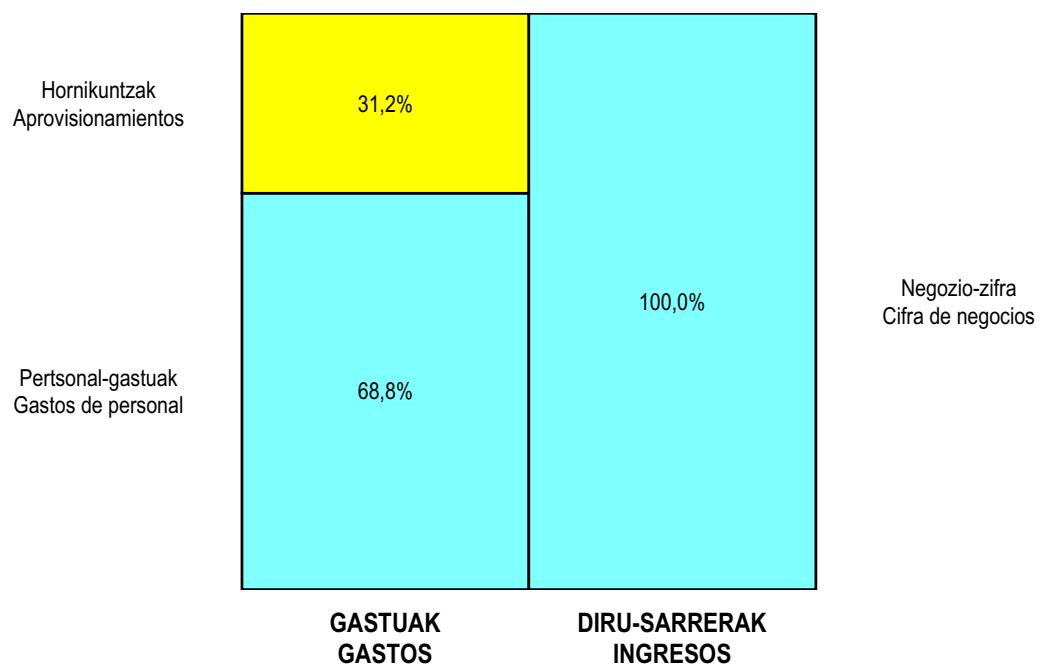
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                   |  | 2010          | 2009         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|--------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |               |              |
| 1. Negozi-zifraren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                         |  | 159.333.294   | 149.050.144  |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 159.333.294   | 149.050.144  |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | (47.700.247)  | (42.798.556) |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (18.212.424)  | (17.569.050) |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (20.433.039)  | (19.180.866) |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (9.054.784)   | (6.048.640)  |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           |  | 730.076       | 357.236      |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               |  | 730.076       | 357.236      |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | (105.330.993) | (98.157.176) |
| a) Soldatuk, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (83.283.938)  | (76.768.810) |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (22.047.055)  | (21.388.366) |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gasto<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | (7.484.878)   | (9.920.630)  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (7.254.850)   | (9.753.772)  |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                               |  | (11.353)      | (14.693)     |
| c) Galerak, narriadura ta horniduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (218.675)     | (150.080)    |
| d) Bestelako gastuak, kudeaketa arruntekoak<br><i>Otros gastos de gestión corriente</i>                                                                    |  | ----          | (2.085)      |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | (4.536.494)   | (2.384.783)  |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-lagunten esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>     |  | 4.536.494     | 2.384.783    |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                   |  | (452.748)     | (1.468.982)  |
| <b>16. Diru-sarrera finantzarioak<br/>Ingresos financieros</b>                                                                                             |  | 452.748       | 1.468.982    |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 452.748       | 1.468.982    |
| b2) Besteenaak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                       |  | 452.748       | 1.468.982    |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                          |  | 452.748       | 1.468.982    |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                     |  | ----          | ----         |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                               |  | ----          | ----         |

**Hospital Galdakao-Usansolo - Galdakao-Usansolo O.**

**KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**







**San Eloy Ospitalea**  
*Hospital San Eloy*



**Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                     | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                               |                    |                  | <b>450.000</b>        |
| 1. IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                         |                    |                  | 80.900                |
| 208 Bestelako ibilgetu ukiezinak<br><i>Otras inmovilizaciones intangibles</i>                  |                    | 80.900           |                       |
| 2083 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gainekoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado</i> |                    | 80.900           |                       |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                          |                    |                  | 369.100               |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                             |                    | 294.700          |                       |
| 1 La Felicidad Anbulatorioko ekipamendua.<br><i>Equipamiento Ambulatorio La Felicidad.</i>     | 150.000            |                  |                       |
| 2 Makineria.<br><i>Maquinaria.</i>                                                             | 144.700            |                  |                       |
| 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                                       |                    | 74.400           |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                               |                    |                  | <b>450.000</b>        |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                          |                    |                  | <b>450.000</b>        |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 450.000               |
| 130 Kapital diru-lagunza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                  |                    | 450.000          |                       |
| 1300 Kapital diru-lagunza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                 |                    | 450.000          |                       |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 450.000            |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b>                                                                                                                              |                    |                  | <b>450.000</b>        |

## Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                                         | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II.</b>        | <b>HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                              |                    |                  | <b>13.149.048</b>     |
| 1.                | IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                     |                    |                  | 3.517.768             |
| 600               | <b>Erosketak: Salgaiak<br/><i>Compras de mercaderías</i></b>                                                                                            |                    | 3.517.768        |                       |
| 6002              | Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                   |                    | 3.517.768        |                       |
| 1                 | Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                 | 3.517.768          |                  |                       |
| 2.                | LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                              |                    |                  | 5.813.057             |
| 601               | <b>Erosketak: Lehengaiak<br/><i>Compras de materias primas</i></b>                                                                                      |                    | 5.966.061        |                       |
| 6012              | Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                                  |                    | 5.486.183        |                       |
| 1                 | Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                                | 5.486.183          |                  |                       |
| 6013              | Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                                  |                    | 181.732          |                       |
| 1                 | Tresna eta erreminta txikiak.<br><i>Instrumental y pequeño utillaje.</i>                                                                                | 181.732            |                  |                       |
| 6015              | Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                                |                    | 18.576           |                       |
| 6019              | Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                    |                    | 279.570          |                       |
| 1                 | Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                  | 279.570            |                  |                       |
| 609               | <b>Rappelak erosketengatik<br/><i>Rappels por compras</i></b>                                                                                           |                    | (153.004)        |                       |
| 6091              | Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                       |                    | (153.004)        |                       |
| 3.                | BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                      |                    |                  | 3.818.223             |
| 607               | <b>Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br/><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i></b> |                    | 3.818.223        |                       |
| 6070              | Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |                    | 3.074.886        |                       |
| 1                 | Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                    | 3.074.886          |                  |                       |
| 6071              | Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>    |                    | 659.666          |                       |
| 1                 | Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak.<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>  | 659.666            |                  |                       |
| 6079              | Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                     |                    | 83.671           |                       |
| <b>III.</b>       | <b>PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                         |                    |                  | <b>36.404.997</b>     |
| 1.                | SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELLOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                              |                    |                  | 28.755.530            |
| 640               | <b>Soldatak eta lansariak<br/><i>Sueldos y salarios</i></b>                                                                                             |                    | 28.755.530       |                       |
| 1                 | Soldatak eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                                   | 28.755.530         |                  |                       |
| 2.                | GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                                |                    |                  | 7.649.467             |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                          |                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 642                                                                        | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                 |                    | 6.791.738        |                       |
| 643                                                                        | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i> |                    | 856.176          |                       |
| 649                                                                        | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                  |                    | 1.553            |                       |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b> |                                                                                                                                           |                    |                  | <b>2.813.598</b>      |
| 1.                                                                         | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                         |                    |                  | 2.813.598             |
| 621                                                                        | Errentamendua eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                              |                    | 46.258           |                       |
| 622                                                                        | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                       |                    | 1.680.468        |                       |
| 1                                                                          | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                     | 1.680.468          |                  |                       |
| 624                                                                        | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                           |                    | 38.569           |                       |
| 628                                                                        | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                          |                    | 769.489          |                       |
| 1                                                                          | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                        | 769.489            |                  |                       |
| 629                                                                        | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                            |                    | 278.814          |                       |
| 6290                                                                       | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                  |                    | 5.892            |                       |
| 6291                                                                       | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                |                    | 4.759            |                       |
| 6292                                                                       | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                    |                    | 149.004          |                       |
| 6293                                                                       | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                |                    | 52.735           |                       |
| 6299                                                                       | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                             |                    | 66.424           |                       |
| <b>V. IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>      |                                                                                                                                           |                    |                  | <b>1.309.656</b>      |
| 680                                                                        | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                    |                    | 209.896          |                       |
| 681                                                                        | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                     |                    | 1.099.760        |                       |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                    |                                                                                                                                           |                    |                  | <b>53.677.299</b>     |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                            |                                                                                                                                                 | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br/>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b> |                                                                                                                                                 |                    |                  | <b>52.227.509</b>     |
| 2.                                                                                   | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                        |                    |                  | 52.227.509            |
| 705                                                                                  | Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                     |                    | 52.227.509       |                       |
| 7050                                                                                 | Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>   |                    | 51.889.017       |                       |
| 1                                                                                    | Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i> | 51.889.017         |                  |                       |
| 7051                                                                                 | Zerbitzu-prestazioak eta errentamendua beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                               |                    | 338.492          |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                       |                                                                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 1                                               | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                      | 338.492            |                  |                       |
| V.                                              | <b>USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br/>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                                                            |                    |                  | <b>21.129</b>         |
| 1.                                              | DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRANTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                 |                    |                  | 21.129                |
| 759                                             | Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 21.129           |                       |
| VI.                                             | <b>IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br/>IMPUTACION DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</b>                                      |                    |                  | <b>1.309.656</b>      |
| 746                                             | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 1.109.817        |                       |
| 748                                             | Ibilgetuaren gaineko erabilze-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                              |                    | 199.839          |                       |
| X.                                              | <b>DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br/>INGRESOS FINANCIEROS</b>                                                                                                                                |                    |                  | <b>119.005</b>        |
| 2.                                              | BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                               |                    |                  | 119.005               |
| 769                                             | Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 119.005          |                       |
| 7690                                            | Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                     |                    | 119.005          |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b> |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | <b>53.677.299</b>     |

## Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

|      |                                                                                                                     |                   |                   | Euro / Euros                                                                                                           |                                                    |                   |                   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|      | AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                   | 2010              | 2009              | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010                                               | 2009              |                   |
| A)   | <b>AKTIBO EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                  | <b>19.471.112</b> | <b>20.330.768</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>19.849.272</b>                                  | <b>20.708.928</b> |                   |
| I.   | Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 | 11.844.886        | 11.973.882        | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 426.352                                            | 426.352           |                   |
| 6.   | Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         | 28.054            | 38.111            | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 419.845                                            | 419.845           |                   |
| 7.   | Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  | 11.816.832        | 11.935.771        | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escriturado</i>                                                                 | 419.845                                            | 419.845           |                   |
| III. | Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                  | 7.578.027         | 8.308.687         | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaok<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                       | 6.507                                              | 6.507             |                   |
| 1.   | Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          | 2.874.979         | 2.942.127         | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 6.507                                              | 6.507             |                   |
| 2.   | Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> | 3.352.767         | 4.016.279         | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 19.422.920                                         | 20.282.576        |                   |
| 3.   | Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     | 1.350.281         | 1.350.281         | B)                                                                                                                     | <b>PASIBO EZ KORRANTEA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b> | <b>11.611</b>     | <b>11.611</b>     |
| VI.  | Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                  | 48.199            | 48.199            | I. Hornidurak epe luzera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                           | 11.611                                             | 11.611            |                   |
| 2.   | Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 48.199            | 48.199            | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 11.611                                             | 11.611            |                   |
| B)   | <b>AKTIBO KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                        | <b>15.439.129</b> | <b>15.439.129</b> | C)                                                                                                                     | <b>PASIBO KORRANTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>       | <b>15.049.358</b> | <b>15.049.358</b> |
| II.  | Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                      | 1.208.701         | 1.208.701         | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 795.726                                            | 795.726           |                   |
| 1.   | Komerzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                   | 393.256           | 393.256           | 5. Bestelako finaniza-pasiboaak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 795.726                                            | 795.726           |                   |
| 2.   | Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          | 766.807           | 766.807           | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 14.253.632                                         | 14.253.632        |                   |
| 6.   | Aurrerakinak, hornitzaleesi emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                            | 48.638            | 48.638            | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 4.865.896                                          | 4.865.896         |                   |
| III. | Zordun komertzialak eta bestelako kobratzeko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>        | 10.813.045        | 10.813.045        | 2. Hornitzaleak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>                | 159.906                                            | 159.906           |                   |
| 1.   | Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 58.010            | 58.010            | 4. Personal (ordaindu gabeko ordainsaria)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                       | 1.023.910                                          | 1.023.910         |                   |
| 2.   | Bezeroak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                       | 10.342.664        | 10.342.664        | 5. Pasiboaak zerga korronteagatik<br><i>Pasivos por impuesto corriente</i>                                             | 207                                                | 207               |                   |
| 3.   | Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            | 18.816            | 18.816            | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 2.691.438                                          | 2.691.438         |                   |
| 4.   | Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       | 63.730            | 63.730            | 7. Aurrerakinak, bezeroenak<br><i>Anticipos de clientes</i>                                                            | 5.512.275                                          | 5.512.275         |                   |
| 6.   | Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>           | 329.825           | 329.825           |                                                                                                                        |                                                    |                   |                   |
| V.   | Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               | 15.341            | 15.341            |                                                                                                                        |                                                    |                   |                   |
| 5.   | Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  | 15.341            | 15.341            |                                                                                                                        |                                                    |                   |                   |
| VII. | Efectiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>                | 3.402.042         | 3.402.042         |                                                                                                                        |                                                    |                   |                   |
| 1.   | Aitzortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 3.402.042         | 3.402.042         |                                                                                                                        |                                                    |                   |                   |
|      | <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b><br><b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                           | <b>34.910.241</b> | <b>35.769.897</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b><br><b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                      | <b>34.910.241</b>                                  | <b>35.769.897</b> |                   |

## Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----        |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (119.005)    | (244.160)   |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br>Amortización del inmovilizado (+)                                                                                           | 1.309.656    | 869.582     |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br>Imputación de subvenciones (-)                                                                                                | (1.309.656)  | (869.582)   |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br>Ingresos financieros (-)                                                                                                   | (119.005)    | (280.000)   |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br>Otros ingresos y gastos (+/-)                                                                                   | ----         | 35.840      |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 119.005      | 244.160     |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br>Cobros de intereses (+)                                                                                                          | 119.005      | 280.000     |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br>Otros pagos (cobros) (-/+)                                                                                       | ----         | (35.840)    |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-+/-2+/-3+/-4)</i>                       | ----         | ----        |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (450.000)    | (1.888.769) |
| b)                                                            | Ibilgetu ukiezina<br>Inmovilizado intangible                                                                                                                 | (80.900)     | (971.000)   |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br>Inmovilizado material                                                                                                                  | (369.100)    | (917.769)   |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (450.000)    | (1.888.769) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 450.000      | 1.888.769   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)                                                 | 450.000      | 1.888.769   |
| 12.                                                           | Finanzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                         | 450.000      | 1.888.769   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----        |

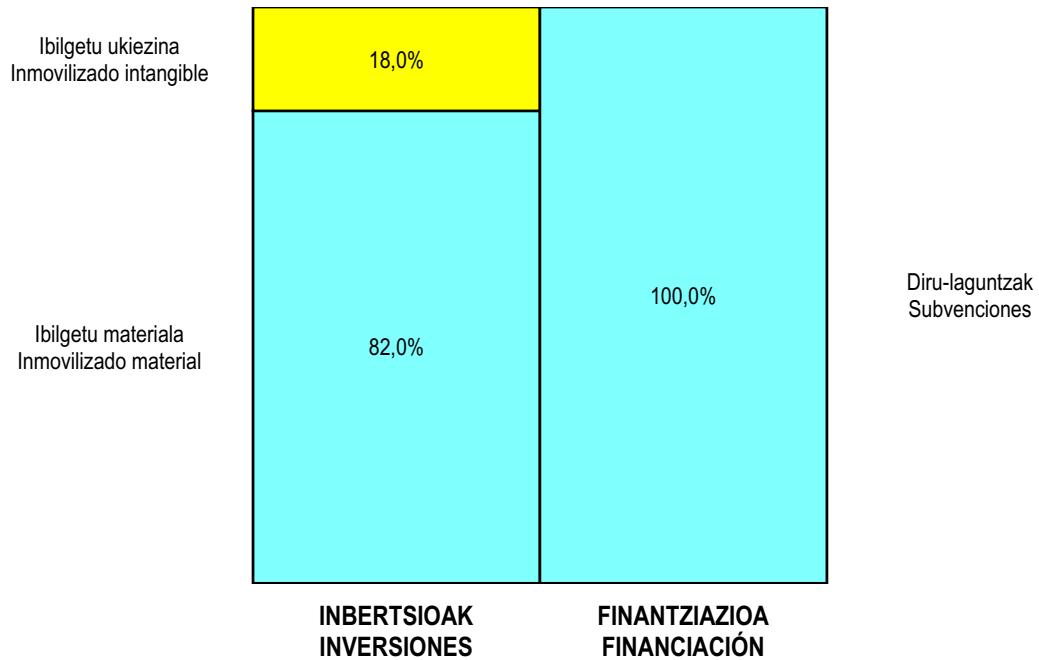
**Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

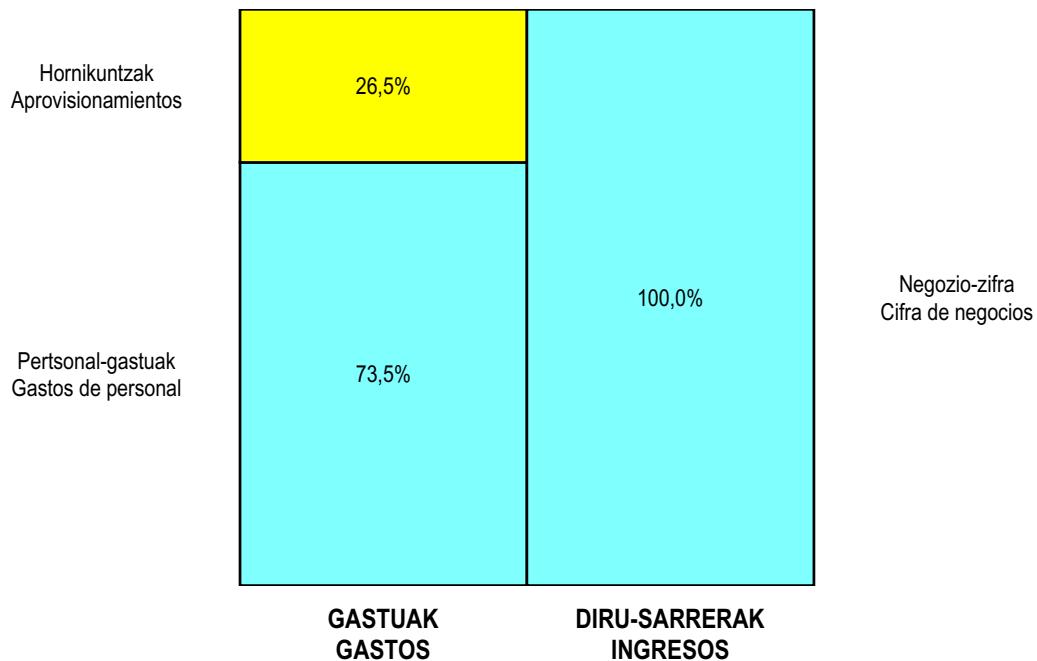
| <b>GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br/>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS</b>                                                                                           |  | <b>2010</b>         | <b>2009</b>         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                    |  |                     |                     |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                          |  | <b>52.227.509</b>   | <b>50.430.501</b>   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                                |  | 52.227.509          | 50.430.501          |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                               |  | <b>(13.149.048)</b> | <b>(12.759.488)</b> |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                     |  | (3.517.768)         | (3.762.210)         |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                              |  | (5.813.057)         | (5.817.164)         |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                      |  | (3.818.223)         | (3.180.114)         |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                           |  | <b>21.129</b>       | <b>3.800</b>        |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                               |  | 21.129              | 3.800               |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                          |  | <b>(36.404.997)</b> | <b>(34.603.747)</b> |
| a) Soldatik, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                              |  | (28.755.530)        | (27.425.810)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                 |  | (7.649.467)         | (7.177.937)         |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                   |  | <b>(2.813.598)</b>  | <b>(3.351.066)</b>  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                       |  | (2.813.598)         | (3.315.226)         |
| c) Galerak, narriadura ta horniduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | -----               | (35.840)            |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                       |  | <b>(1.309.656)</b>  | <b>(869.582)</b>    |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>    |  | <b>1.309.656</b>    | <b>869.582</b>      |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLORACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                   |  | <b>(119.005)</b>    | <b>(280.000)</b>    |
| <b>16. Diru-sarrera finantzarioak<br/>Ingresos financieros</b>                                                                                             |  | <b>119.005</b>      | <b>280.000</b>      |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                            |  | 119.005             | 280.000             |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                          |  | 119.005             | 280.000             |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                          |  | <b>119.005</b>      | <b>280.000</b>      |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                     |  | -----               | -----               |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                               |  | -----               | -----               |

### Hospital San Eloy - San Eloy Ospitalea

#### KAPITAL AURREKONTUA *PRESUPUESTO DE CAPITAL*



#### USTIAPEN AURREKONTUA *PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*



**Gurutzetako Ospitalea**  
*Hospital Cruces*



**Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea**

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                      | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>I. ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                                |                    |                  | <b>15.810.553</b>     |
| 1. IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                          |                    |                  | 7.094.630             |
| 208 Bestelako ibilgetu ukiezinak<br><i>Otras inmovilizaciones intangibles</i>                   |                    | 7.094.630        |                       |
| 2083 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gaineakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado</i> |                    | 7.094.630        |                       |
| 1 A Zonako Ospitalizazioa eta Likidazioa.<br><i>Hospitalización Zona A y Liquidación.</i>       | 2.654.430          |                  |                       |
| Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                    |                    |                  |                       |
| 2 Larrialdi Orokorrak eta Likidazioa.<br><i>Urgencias Generales y Liquidación.</i>              | 4.200.000          |                  |                       |
| Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                    |                    |                  |                       |
| 3 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gaineakoak.<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado.</i>  | 240.200            |                  |                       |
| 2. IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                           |                    |                  | 8.715.923             |
| 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                              |                    | 2.297.123        |                       |
| 1 OTA (64).<br><i>TAC (64).</i>                                                                 | 425.860            |                  |                       |
| 2 A Zonako Ospitalizazio Ekipamendua.<br><i>Equipamiento Hospitalización Zona A.</i>            | 675.000            |                  |                       |
| 3 Larrialdi orokoretako Ekipamendua.<br><i>Equipamiento Urgencias Generales.</i>                | 475.000            |                  |                       |
| 4 Elektrofisiologiako Gela.<br><i>Sala Electrofisiología.</i>                                   | 510.263            |                  |                       |
| 5 Makineria.<br><i>Maquinaria.</i>                                                              | 211.000            |                  |                       |
| 214 Tresneria<br><i>Utillaje</i>                                                                |                    | 76.260           |                       |
| 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                                        |                    | 196.840          |                       |
| 1 Bestelako instalazioak.<br><i>Otras instalaciones.</i>                                        | 196.840            |                  |                       |
| 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                              |                    | 209.500          |                       |
| 1 Altzariak.<br><i>Mobiliario.</i>                                                              | 209.500            |                  |                       |
| 217 Ekipoak, informazioa prozesatzeko<br><i>Equipos para procesos de información</i>            |                    | 66.200           |                       |
| 231 Bideango eraikinak<br><i>Construcciones en curso</i>                                        |                    | 4.600.000        |                       |
| 1 Zerbitzuen Eraikina.<br><i>Edificio Servicios.</i>                                            | 4.600.000          |                  |                       |
| Lehendik agindutako gastua.<br><i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>                    |                    |                  |                       |
| Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 4.900 M ; 2012 : 3.000 M                 |                    |                  |                       |
| 232 Instalazio teknikoak muntaketan<br><i>Instalaciones técnicas en montaje</i>                 |                    | 1.270.000        |                       |
| 1 Instalazio Desberdinak.<br><i>Diversas Instalaciones.</i>                                     | 670.000            |                  |                       |

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                          | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| · Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 1.900 M    |                    |                  |                       |
| 2 Hots eta bero instalazioak.<br><i>Instalaciones frío y calor.</i> | 600.000            |                  |                       |
| · Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2011 : 800 M      |                    |                  |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                    |                    |                  | <b>15.810.553</b>     |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                                                    | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. KOBRANTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                                                                                          |                    |                  | <b>15.810.553</b>     |
| 2. HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i>                                                                     |                    |                  | 15.810.553            |
| 130 Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                                                 |                    |                  | <b>15.810.553</b>     |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>                                |                    |                  | 15.810.553            |
| 1 Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun eta Kontsumo Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Sanidad y Consumo, para financiar inversiones.</i> | 15.810.553         |                  |                       |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACION</b>                                                                                                                              |                    |                  | <b>15.810.553</b>     |

**Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea**USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

|                                                                                                                                                             |  | GASTUAK<br>GASTOS | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                              |  |                   |                    |                  | <b>122.530.879</b>    |
| 1. IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                      |  |                   |                    |                  | 54.973.589            |
| <b>600 Erosketak: Salgaiak<br/><i>Compras de mercaderías</i></b>                                                                                            |  |                   |                    |                  | <b>54.973.589</b>     |
| 6002 Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                  |  |                   |                    |                  | 54.973.589            |
| 1 Farmazia produktuak.<br><i>Productos farmacéuticos.</i>                                                                                                   |  |                   | 54.973.589         |                  |                       |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                               |  |                   |                    |                  | 43.095.157            |
| <b>601 Erosketak: Lehengaiak<br/><i>Compras de materias primas</i></b>                                                                                      |  |                   |                    |                  | <b>44.890.390</b>     |
| 6012 Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                                 |  |                   |                    |                  | 39.951.067            |
| 1 Kontsumorako osasun materialak.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                                  |  |                   | 39.951.067         |                  |                       |
| 6013 Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utillaje</i>                                                                                 |  |                   |                    |                  | 1.485.843             |
| 1 Tresna eta erreminta txikiak.<br><i>Instrumental y pequeño utillaje.</i>                                                                                  |  |                   | 1.485.843          |                  |                       |
| 6014 Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                            |  |                   |                    |                  | 1.076.305             |
| 1 Elikagaiak.<br><i>Productos alimenticios.</i>                                                                                                             |  |                   | 1.076.305          |                  |                       |
| 6015 Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                               |  |                   |                    |                  | 97.259                |
| 6019 Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                   |  |                   |                    |                  | 2.279.916             |
| 1 Bestelako lehengaiak.<br><i>Otras materias primas.</i>                                                                                                    |  |                   | 2.279.916          |                  |                       |
| <b>609 Rappelak erosketengatik<br/><i>Rappels por compras</i></b>                                                                                           |  |                   |                    |                  | <b>(1.795.233)</b>    |
| 6091 Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                      |  |                   |                    |                  | <b>(1.795.233)</b>    |
| 3. BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                       |  |                   |                    |                  | 24.462.133            |
| <b>607 Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br/><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i></b> |  |                   |                    |                  | <b>24.462.133</b>     |
| 6070 Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |  |                   |                    |                  | 20.322.062            |
| 1 Bestelako enpresek egindako lanak.<br><i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>                                                                      |  |                   | 20.322.062         |                  |                       |
| 6071 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>   |  |                   |                    |                  | 3.216.678             |
| 1 Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak.<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>    |  |                   | 3.216.678          |                  |                       |
| 6079 Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                    |  |                   |                    |                  | 923.393               |
| 1 Bestelako lanak eta zerbitzuak.<br><i>Otros trabajos y servicios.</i>                                                                                     |  |                   | 923.393            |                  |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                        |  |                   |                    |                  | <b>282.174.393</b>    |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELdos, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                               |  |                   |                    |                  | <b>223.028.166</b>    |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                         |                                                                                                                                          | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 640                                                                       | Soldatuk eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                      |                    | 222.823.155      |                       |
| 1                                                                         | Soldatuk eta lansariak.<br><i>Sueldos y salarios.</i>                                                                                    | 222.823.155        |                  |                       |
| 641                                                                       | Kalte-ordinak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                  |                    | 139.642          |                       |
| 646                                                                       | Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                               |                    | 65.369           |                       |
| 2.                                                                        | GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                 |                    |                  | 59.146.227            |
| 642                                                                       | Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                |                    | 52.496.029       |                       |
| 643                                                                       | Ordainsariai epe luzea zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i> |                    | 6.642.962        |                       |
| 649                                                                       | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                 |                    | 7.236            |                       |
| IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br><i>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</i> |                                                                                                                                          |                    |                  | 17.840.972            |
| 1.                                                                        | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                        |                    |                  | 17.137.036            |
| 621                                                                       | Errentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                            |                    | 242.697          |                       |
| 1                                                                         | Errentamenduak eta kanonak.<br><i>Arrendamientos y cánones.</i>                                                                          | 242.697            |                  |                       |
| 622                                                                       | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                      |                    | 8.542.748        |                       |
| 1                                                                         | Konponketak eta kontserbazioa.<br><i>Reparaciones y conservación.</i>                                                                    | 8.542.748          |                  |                       |
| 623                                                                       | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                             |                    | 54.245           |                       |
| 624                                                                       | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                          |                    | 4.117            |                       |
| 625                                                                       | Aseguru-sariak<br><i>Primas de seguros</i>                                                                                               |                    | 7.133            |                       |
| 626                                                                       | Banku-zerbitzuak eta antzekoak<br><i>Servicios bancarios y similares</i>                                                                 |                    | 40               |                       |
| 627                                                                       | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                   |                    | 32.683           |                       |
| 628                                                                       | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                         |                    | 5.848.062        |                       |
| 1                                                                         | Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                       | 5.848.062          |                  |                       |
| 629                                                                       | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                           |                    | 2.405.311        |                       |
| 6290                                                                      | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                 |                    | 166.183          |                       |
| 1                                                                         | Bidaia-gastuak.<br><i>Gastos de viaje.</i>                                                                                               | 166.183            |                  |                       |
| 6291                                                                      | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                               |                    | 29.947           |                       |
| 6292                                                                      | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                   |                    | 979.389          |                       |
| 1                                                                         | Komunikazioak.<br><i>Comunicaciones.</i>                                                                                                 | 979.389            |                  |                       |
| 6293                                                                      | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                               |                    | 338.580          |                       |
| 1                                                                         | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak.<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos.</i>                                             | 338.580            |                  |                       |
| 6294                                                                      | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                     |                    | 11.124           |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                      |                                                                                                                                                             | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 6295                                   | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                                    |                    | 83.711           |                       |
| 6299                                   | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                               |                    | 796.377          |                       |
| 1                                      | Bestelako hainbat zerbitzu.<br><i>Otros servicios diversos.</i>                                                                                             | 796.377            |                  |                       |
| 2.                                     | ZERGAK<br><i>TRIBUTOS</i>                                                                                                                                   |                    |                  | 36.275                |
| 631                                    | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                                   |                    | 36.275           |                       |
| 3.                                     | GALERAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br><i>PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</i> |                    |                  | 667.661               |
| 650                                    | Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                    |                    | 667.661          |                       |
| V.                                     | IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br><i>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</i>                                                                                           |                    |                  | 8.621.226             |
| 680                                    | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                                      |                    | 1.490.586        |                       |
| 681                                    | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                                       |                    | 7.130.640        |                       |
| GASTUAK GUZTIRA<br><i>TOTAL GASTOS</i> |                                                                                                                                                             |                    |                  | 431.167.470           |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |                                                                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                        | NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                          |                    |                  | 420.618.723           |
| 2.                        | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                  |                    |                  | 420.618.723           |
| 705                       | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                              |                    | 420.618.723      |                       |
| 7050                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                            |                    | 415.897.312      |                       |
| 1                         | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE.</i>                                          | 415.897.312        |                  |                       |
| 7051                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                        |                    | 4.721.411        |                       |
| 1                         | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei.<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>                                                                      | 4.721.411          |                  |                       |
| V.                        | USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                                                             |                    |                  | 906.776               |
| 1.                        | DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRONTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                 |                    |                  | 906.776               |
| 752                       | Diru-sarrerak, errentamenduengatikoak<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                                                               |                    | 89.731           |                       |
| 759                       | Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                    | 817.045          |                       |
| 1                         | Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik.<br><i>Ingresos por servicios diversos.</i>                                                                                                         | 817.045            |                  |                       |
| VI.                       | IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                    |                  | 8.621.226             |
| 746                       | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 7.155.532        |                       |
| 748                       | Ibilgetuaren gainezko erabilts-euskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                            |                    | 1.465.694        |                       |
| X.                        | DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                 |                    |                  | 1.020.745             |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                                                                      | PARTIDA<br>PARTIDA                                    | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| 2. BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIALES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i> |                                                       |                  | 1.020.745             |
| 769 <b>Beste diru-sarrera finantzarioak</b><br><i>Otros ingresos financieros</i>                                               |                                                       | 1.020.745        |                       |
| 7690   Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                   |                                                       | 1.020.745        |                       |
|                                                                                                                                | <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b><br><b>TOTAL INGRESOS</b> |                  | <b>431.167.470</b>    |

**Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea****AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL**

|                                                                                                                        |  |                    |                    | Euro / Euros                                                                                                           |                    |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      |  | 2010               | 2009               | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010               | 2009               |
| <b>A) AKTIBOA EZ KORRANTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 |  | <b>113.016.988</b> | <b>105.827.661</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>117.286.492</b> | <b>110.097.165</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immobilizado intangible</i>                                                                 |  | 82.605.150         | 77.001.106         | A-1) Fondo propioak<br><i>Fondos propios</i>                                                                           | 4.491.120          | 4.491.120          |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         |  | 34.592             | 59.484             | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 2.240.848          | 2.240.848          |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro immobilizado intangible</i>                                                  |  | 82.570.558         | 76.941.622         | 1. Kapital eskrituratura<br><i>Capital escrito</i>                                                                     | 2.240.848          | 2.240.848          |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immobilizado material</i>                                                                |  | 30.180.025         | 28.594.742         | V. Emaitzak, aurreko ekitaldiak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                          | 2.250.272          | 2.250.272          |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>                                                          |  | 1.009.228          | 1.033.187          | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 2.250.272          | 2.250.272          |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro immobilizado material</i> |  | 15.873.174         | 20.133.932         | A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>       | 112.795.372        | 105.606.045        |
| 3. Bideango ibilgetua eta aurrerakinak<br><i>Immobilizado en curso y anticipos</i>                                     |  | 13.297.623         | 7.427.623          | B) PASIBO EZ KORRANTEA<br>PASIVO NO CORRIENTE                                                                          | <b>67.543</b>      | <b>67.543</b>      |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 |  | 231.813            | 231.813            | I. Hornidurak epe luzera<br><i>Provisiones a largo plazo</i>                                                           | 67.543             | 67.543             |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     |  | 171.712            | 171.712            | 4. Bestelako hornidurak<br><i>Otras provisiones</i>                                                                    | 67.543             | 67.543             |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  |  | 60.101             | 60.101             | C) PASIBO KORRANTEA<br>PASIVO CORRIENTE                                                                                | <b>76.719.704</b>  | <b>76.719.704</b>  |
| <b>B) AKTIBOA KORRANTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                       |  | <b>81.056.751</b>  | <b>81.056.751</b>  | III. Zorrak, epe laburrera<br><i>Deudas a corto plazo</i>                                                              | 1.804.438          | 1.804.438          |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     |  | 5.216.993          | 5.216.993          | 5. Bestelako finaniza-pasiboaak<br><i>Otros pasivos financieros</i>                                                    | 1.804.438          | 1.804.438          |
| 1. Komertzialak<br><i>Comerciales</i>                                                                                  |  | 3.079.637          | 3.079.637          | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 74.915.266         | 74.915.266         |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                          |  | 2.119.844          | 2.119.844          | 1. Hornitzailpeak<br><i>Proveedores</i>                                                                                | 45.446.308         | 45.446.308         |
| 6. Aurrerakinak, hornitzaleei emandakoak<br><i>Anticipos a proveedores</i>                                             |  | 17.512             | 17.512             | 2. Hornitzailpeak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>              | 339.873            | 339.873            |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobrazteko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>      |  | 27.834.258         | 27.834.258         | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 49.822             | 49.822             |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           |  | 694.698            | 694.698            | 4. Personalak (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 8.476.504          | 8.476.504          |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartutako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                       |  | 24.716.830         | 24.716.830         | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 20.602.759         | 20.602.759         |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>                                                                            |  | 285.703            | 285.703            |                                                                                                                        |                    |                    |
| 4. Personalak<br><i>Personal</i>                                                                                       |  | 270.772            | 270.772            |                                                                                                                        |                    |                    |
| 6. Beste kreditu batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otros créditos con las Administraciones Pùblicas</i>           |  | 1.866.255          | 1.866.255          |                                                                                                                        |                    |                    |
| V. Inbertsio finantzarioak epe laburrera<br><i>Inversiones financieras a corto plazo</i>                               |  | 211.321            | 211.321            |                                                                                                                        |                    |                    |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                  |  | 211.321            | 211.321            |                                                                                                                        |                    |                    |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi balioideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>              |  | 47.794.179         | 47.794.179         |                                                                                                                        |                    |                    |
| 1. Altxortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     |  | 47.794.179         | 47.794.179         |                                                                                                                        |                    |                    |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b>                                                                                           |  | <b>194.073.739</b> | <b>186.884.412</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b>                                                                       | <b>194.073.739</b> | <b>186.884.412</b> |
| <b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                                                              |  |                    |                    |                                                                                                                        |                    |                    |

## Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                               |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |              |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009         |
| A)                                                            | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |              |
| 1.                                                            | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | ----         | ----         |
| 2.                                                            | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | (316.809)    | (1.665.347)  |
| a)                                                            | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br>Amortización del inmovilizado (+)                                                                                           | 8.621.226    | 6.703.867    |
| d)                                                            | Diru-laguntzen egozpena (-)<br>Imputación de subvenciones (-)                                                                                                | (8.621.226)  | (6.703.867)  |
| g)                                                            | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br>Ingresos financieros (-)                                                                                                   | (1.020.745)  | (2.448.160)  |
| k)                                                            | Bestelako diru-sarrerak eta gastuak (+/-)<br>Otros ingresos y gastos (+/-)                                                                                   | 703.936      | 782.813      |
| 4.                                                            | Bestelako ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 316.809      | 1.665.347    |
| c)                                                            | Interesen kobrantzak (+)<br>Cobros de intereses (+)                                                                                                          | 1.020.745    | 2.448.160    |
| e)                                                            | Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+)<br>Otros pagos (cobros) (-/+)                                                                                       | (703.936)    | (782.813)    |
| 5.                                                            | Ustiapen-jardueren efectivo fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>                     | ----         | ----         |
| B)                                                            | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |              |
| 6.                                                            | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (15.810.553) | (13.267.884) |
| b)                                                            | Ibilgetu ukiezina<br>Inmovilizado intangible                                                                                                                 | (7.094.630)  | (9.185.200)  |
| c)                                                            | Ibilgetu materiala<br>Inmovilizado material                                                                                                                  | (8.715.923)  | (4.082.684)  |
| 8.                                                            | Inbertsio-jardueren efectivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (15.810.553) | (13.267.884) |
| C)                                                            | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |              |
| 9.                                                            | Kobrantzak eta ordainketak, ondare-tresnengatikoak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>                                                   | 15.810.553   | 13.267.884   |
| e)                                                            | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak (+)<br>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)                                                 | 15.810.553   | 13.267.884   |
| 12.                                                           | Finanzaketa-jardueren efectivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                         | 15.810.553   | 13.267.884   |
| E)                                                            | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----         |

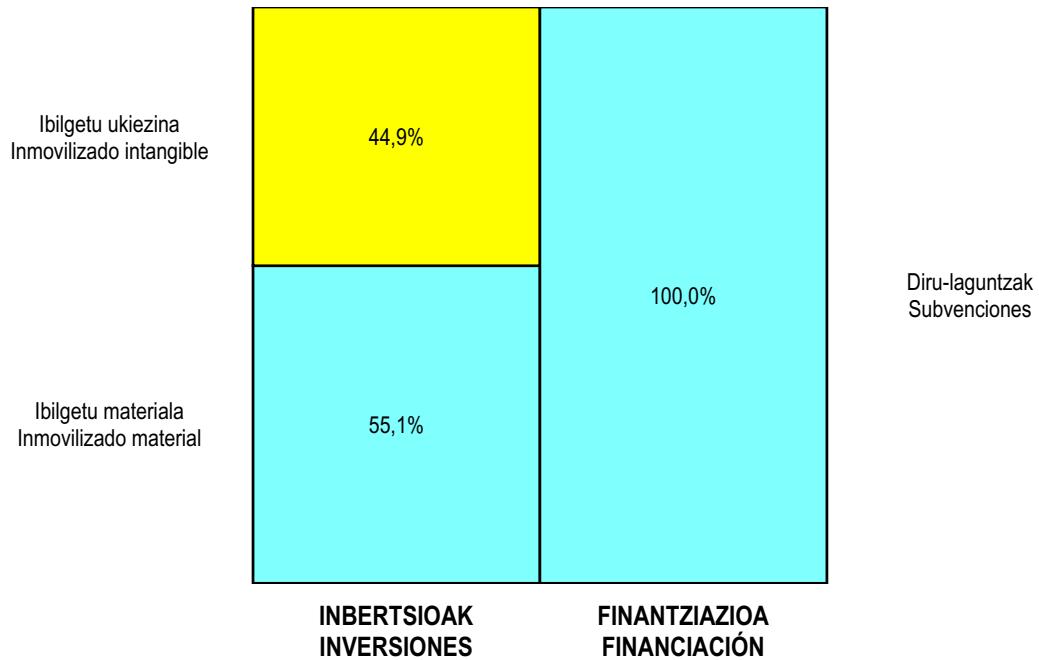
**Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea****AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL**

Euro / Euros

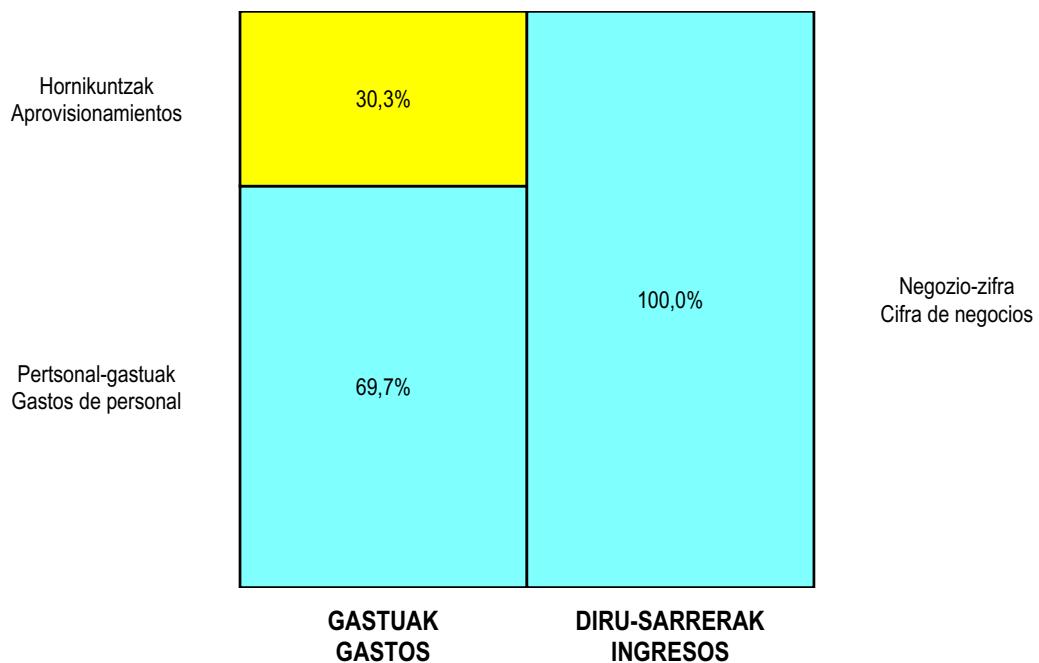
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                                  |  | 2010          | 2009          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                                   |  |               |               |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                         |  | 420.618.723   | 398.939.701   |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                               |  | 420.618.723   | 398.939.701   |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                              |  | (122.530.879) | (119.082.227) |
| a) Izakinen kontsumoa<br><i>Consumo de mercaderías</i>                                                                                                    |  | (54.973.589)  | (52.337.436)  |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                             |  | (43.095.157)  | (42.750.821)  |
| c) Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                     |  | (24.462.133)  | (23.993.970)  |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                          |  | 906.776       | 939.840       |
| a) Diru-sarrera gehigarriak eta kudeaketa korronteko beste batzuk<br><i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>                              |  | 906.776       | 939.840       |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                         |  | (282.174.393) | (267.719.104) |
| a) Soldatak, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                             |  | (223.028.166) | (209.169.318) |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                                |  | (59.146.227)  | (58.549.786)  |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gastu<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                                  |  | (17.840.972)  | (15.526.370)  |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                                      |  | (17.137.036)  | (14.743.557)  |
| b) Zergak<br><i>Tributos</i>                                                                                                                              |  | (36.275)      | (116.409)     |
| c) Galerak, nariadura ta horriduren aldaketak merkataritza-eragiketengatikoak<br><i>Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales</i> |  | (667.661)     | (666.400)     |
| d) Bestelako gastuak, kudeaketa arruntekoak<br><i>Otros gastos de gestión corriente</i>                                                                   |  | ----          | (4)           |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                                      |  | (8.621.226)   | (6.703.867)   |
| 10. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste zenbaiten diru-laguntzen esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>   |  | 8.621.226     | 6.703.867     |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>                  |  | (1.020.745)   | (2.448.160)   |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                             |  | 1.020.745     | 2.448.160     |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                           |  | 1.020.745     | 2.448.160     |
| b2) Besteak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                         |  | 1.020.745     | 2.448.160     |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                         |  | 1.020.745     | 2.448.160     |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                                    |  | ----          | ----          |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                              |  | ----          | ----          |

### Hospital Cruces - Gurutzeta Ospitalea

#### KAPITAL AURREKONTUA *PRESUPUESTO DE CAPITAL*



#### USTIAPEN AURREKONTUA *PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*





**Osatek, S.A.**





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

OSATEK, SA sozietate publikoa Osakidetza Erakunde Publikoak sortu zuen 1992an, ekainaren 9ko 159/92 Dekretuaren arabera.

Xede sozialtzat du puntako teknologia erabiliz irudi bidezko diagnostiko-zerbitzuen kudeaketa, administrazioa eta ustiapena egitea, betiere kalitatezko lagunza eta produktibitate-maila altua eskainita. Aipatutako guziaz gain, sozietatearen xedetzat adierazi dira lagunza-jarduerarekin erlazionatutako ikerketa eta irakaskuntza, betiere Euskal Autonomia Erkidegoko osasun-politikaren esparruan zehaztutako baldintzak jarraituz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Pública OSATEK, S.A., fue creada en 1992 por el Ente Público Osakidetza-Servicio Vasco de Salud según el Decreto 159/92 de 9 de junio.

Su objetivo social es la gestión, administración y explotación de servicios de diagnóstico por imagen de tecnología puntera ofreciendo asistencia de calidad con altos niveles de productividad. Son, asimismo, objeto de la sociedad la investigación y docencia relacionadas con la actividad asistencial, todo ello sujeto a las condiciones que se determinen en el marco de la política sanitaria global del País Vasco.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

| PARTAIDEZTA<br>PARTICIPACIÓN       | %   |
|------------------------------------|-----|
| Osakidetza-Servicio Vasco de Salud | 100 |
| GUZTIRA<br>TOTAL                   | 100 |

Jarduera nagusiak honako hauek dira:

- Gaixotasunei buruzko diagnostikoak eta horien tratamendua egiteko asistentzia-zerbitzuak eskaintza hiritarrei, horretarako goi-mailako teknologia duten teknikak, tresnak eta aparatuak erabiliz.
- Ikerketa-programak garatzea eta irakaskuntzako eta ikerketako arloan jarduten duten erakundeekin lan egitea.
- Administracio sanitarioarekin lan egitea, goi-mailako teknologia duten diagnostiko eta tratamenduei buruzko ikerketa-lanetan.
- Helburuak betetzeko beharrezkoak diren ekintza guztiak garatzea.

Las actividades más significativas son las siguientes:

- Prestar asistencia a los ciudadanos en lo referente al diagnóstico y tratamiento de las enfermedades mediante la utilización de técnicas, aparatos e instrumentos de alta tecnología.
- Desarrollar programas de investigación y colaborar con las instituciones competentes en materia de docencia e investigación.
- Colaborar con la Administración Sanitaria en la elaboración de estudios en materia de diagnóstico y tratamiento a través de alta tecnología.
- Desarrollar todas las actuaciones que sean necesarias para el cumplimiento de sus objetivos.

## 2. 2009an EGINDAKO LAN NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2009

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLEA                                                                                                                                                                                        | MAGNITUD                                   | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. GURE UNITATEETARAKO BEHAR ADINAKO BEZERO-ZORROA IZATEA</b>                                                                                                                                                         |                                            | <b>1. DISPONER DE UNA CARTERA DE CLIENTES SUFFICIENTE PARA NUESTRAS UNIDADES</b>                                                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Osakidetzarekin negoziatzea 2009ko hitzarmena.</li> <li>• Osasun eta Kontsumo Sailarekin akordioak egitea.</li> <li>• Mutuekin eta aseguru-konpainiekin negoziatzea.</li> </ul> |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Negociar con Osakidetza el Convenio 2009.</li> <li>• Llevar a cabo acuerdos con el Departamento de Sanidad y Consumo.</li> <li>• Negociar con Mutuas y Compañías de Seguros.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Merkatu-kuota publikoa.</li> <li>2. Pazienteen kopurua.</li> <li>3. Hirugarrenen fakturazioa.</li> </ul>                                                                       | <p>&gt; 65%<br/><b>77.907</b><br/>1,7%</p> | <p>1. Cuota de Mercado Público.</p> <p>2. Número de Pacientes.</p> <p>3. Facturación a Terceros.</p>                                                                                                                             |
| <b>2. PACS SISTEMAREN PROIEKTUA AMAITZEA</b>                                                                                                                                                                             |                                            | <b>2. FINALIZAR EL PROYECTO PACS</b>                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gasteizko unitateak funtzionatzen hastea.</li> <li>• Osatek-eko langileek PACS sistemaren inguruau duten gogobetetasuna ebaluatzea.</li> </ul>                                  |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Puesta en funcionamiento las unidades de Vitoria.</li> <li>• Realizar una evaluación de la satisfacción de la plantilla de Osatek en relación al PACS.</li> </ul>                       |
| 1. PACS sistema ezartzea (Unitate kopurua).                                                                                                                                                                              | <b>6</b>                                   | 1. Implantación PACS (N. de unidades).                                                                                                                                                                                           |
| <b>3. MIAKETEN PREZIOARI EUSTEA OSAKIDETZAREN KASUAN</b>                                                                                                                                                                 |                                            | <b>3. MANTENIMIENTO DEL PRECIO DE LAS EXPLORACIONES A OSAKIDETZA</b>                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prezioei eustea.</li> </ul>                                                                                                                                                     |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantener precios.</li> </ul>                                                                                                                                                            |
| 1. EM simplearen prezioa.                                                                                                                                                                                                | <b>144,50</b>                              | 1. Precio de la RM Simple.                                                                                                                                                                                                       |
| 2. EM bikoitzaren prezioa.                                                                                                                                                                                               | <b>240,00</b>                              | 2. Precio de la RM Doble.                                                                                                                                                                                                        |
| 3. EM hirukoitzaren prezioa.                                                                                                                                                                                             | <b>310,00</b>                              | 3. Precio de la RM Triple.                                                                                                                                                                                                       |
| <b>4. GURE BEZERO NAGUSIAREN (OSAKIDETZA) ITXAROPENEI ERANTZUTEA</b>                                                                                                                                                     |                                            | <b>4. RESPONDER A LAS EXPECTATIVAS DE NUESTRO PRINCIPAL CLIENTE - OSAKIDETZA</b>                                                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Osakidetzarekin egindako hitzarmen arautzailearen jarraipena.</li> </ul>                                                                                                        |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguimiento del Convenio Regulador con Osakidetza.</li> </ul>                                                                                                                           |
| 1. Hitzarmen arautzailearen kalitate-adierazleak.                                                                                                                                                                        |                                            | 1. Indicadores calidad del Convenio Regulador.                                                                                                                                                                                   |
| <b>5. BEZEROEN ETA PERTSONEN PERTZEPZIOA NEURTZEA ETA AZTERTZEA</b>                                                                                                                                                      |                                            | <b>5. MEDIR Y ANALIZAR LA PERCEPCIÓN DE CLIENTES Y PERSONAS</b>                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inkestak egitea pazienteei.</li> <li>• Pertsona-multzo jakin bati.</li> <li>• Fakultatiboei elkarrikzetak egitea.</li> </ul>                                                    |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Encuesta a pacientes.</li> <li>• Grupo focal de personas.</li> <li>• Entrevistas a facultativos.</li> </ul>                                                                             |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLEA                                                                                                                                                                                                                                                                                              | MAGNITUD                                                   | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>6. GURE LANGILEEI PRESTAKUNTZA ESKURAGARRIA ETA EGOKIA EMATEA</b>                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                            | <b>6. FACILITAR FORMACIÓN ACCESIBLE Y ADECUADA A NUESTRO PERSONAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Prestakuntza-plana gauzatzea.</li> <li>1. Prestakuntza-planaren betetze-maila.</li> <li>2. Langileen parte-hartza prestakuntzan.</li> <li>3. Prestakuntza-orduak kategoriaka:</li> <li>Erradiologoa.</li> <li>Teknikaria.</li> <li>Idazkaria/laguntzailea.</li> <li>Egitura.</li> </ul> | > 75%<br><br>> 64%<br><br>40<br><br>20<br><br>10<br><br>40 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecución del Plan de Formación.</li> <li>1. Índice de cumplimiento del Plan de Formación.</li> <li>2. Participación de plantilla en formación.</li> <li>3. Horas de formación por categoría:</li> <li>Radiólogo.</li> <li>Técnico.</li> <li>Secretaria-Asistente.</li> <li>Estructura.</li> </ul> |
| <b>7. OSATEK-EKO LANGILEEI EGONKORTASUNA EMATEA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            | 120                                                        | <b>7. DOTAR DE ESTABILIDAD A LA PLANTILLA DE OSATEK</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1. Aurrekontu-plantilla.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                            | 1. Plantilla Presupuestaria.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>8. EMAITZA EKONOMIKO ONAK LORTZEA ETA EKONOMIA- ETA FINANTZA-INFORMAZIO FIDAGARRIA AURKEZTEA</b>                                                                                                                                                                                                                            |                                                            | <b>8. OBTENER RESULTADOS ECONÓMICOS POSITIVOS Y PRESENTAR INFORMACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA FIABLE</b>                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Baliabideen kudeaketa eraginkorra.</li> <li>KPO berrira egokitzea.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                           |                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión eficiente de los recursos.</li> <li>Adaptación al nuevo PGC.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                    |
| 1. Ekitaldiaren emaitza.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | > 0                                                        | 1. Resultado del Ejercicio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2. Batez besteko marjina erresonantzian.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | > 5%                                                       | 2. Margen medio en Resonancia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3. Autofinanziazioa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | > 0,66                                                     | 3. Autofinanciación.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4. Auditoretzako salbuespenen kopurua.                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0                                                          | 4. Número de Salvedades de Auditoría.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## **3. 2010. URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HORIEN ZENBATESPENA**

### **3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2010 Y SU CUANTIFICACIÓN**

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                   | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. GURE UNITATEETARAKO BEHAR ADINAKO BEZERO-ZORROA IZATEA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="263 1886 760 1888">• Osakidetzarekin negoziatzea 2010eko hitzarmena.</li> </ul> |          | <b>1. DISPONER DE UNA CARTERA DE CLIENTES SUFICIENTE PARA NUESTRAS UNIDADES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="869 1886 1398 1888">• Negociar con Osakidetza el Convenio 2010.</li> </ul> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                                                                                                                                                                  | MAGNITUD                                                                             | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Osasun eta Kontsumo Sailarekin akordioak egitea.</li> <li>Mutuekin eta aseguru-konpainiekin negoziatzea.</li> </ul> <p>1. Merkatu-kuota publikoa.<br/>2. Pazienteen kopurua.<br/>3. Hirugarrenen fakturazioa.</p>                                          | > 65%<br><br><b>84.209</b><br><br>> 1%                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Llevar a cabo acuerdos con el Departamento de Sanidad y Consumo.</li> <li>Negociar con Mutuas y Compañías de Seguros.</li> </ul> <p>1. Cuota de Mercado Público.<br/>2. Número de Pacientes.<br/>3. Facturación a Terceros.</p>                                    |
| <b>2. MIAKETEN PREZIOARI EUSTEA<br/>OSAKIDETZAREN KASUAN</b>                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                      | <b>2. MANTENIMIENTO DEL PRECIO DE LAS EXPLORACIONES A OSAKIDETZA</b>                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Prezioei eustea.</li> </ul> <p>1. EM simplearen prezioa.<br/>2. EM bikoitzaren prezioa.<br/>3. EM hirukoitzaren prezioa.</p>                                                                                                                               | <b>144,50</b><br><br><b>240,00</b><br><br><b>310,00</b>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener precios.</li> </ul> <p>1. Precio de la RM Simple.<br/>2. Precio de la RM Doble.<br/>3. Precio de la RM Triple.</p>                                                                                                                                        |
| <b>3. GURE BEZERO NAGUSIAREN (OSAKIDETZA) ITXAROPENEI ERANTZUTEA</b>                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      | <b>3. RESPONDER A LAS EXPECTATIVAS DE NUESTRO PRINCIPAL CLIENTE - OSAKIDETZA</b>                                                                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Osakidetzarekin egindako hitzarmen arautzailearen jarraipena.</li> </ul> <p>1. Hitzarmen arautzailearen kalitate-adierazleak.</p>                                                                                                                          |                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento del Convenio Regulador con Osakidetza.</li> </ul> <p>1. Indicadores calidad del Convenio Regulador.</p>                                                                                                                                                |
| <b>4. GURE LANGILEEI PRESTAKUNTZA ESKURAGARRIA ETA EGOKIA EMATEA</b>                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      | <b>4. FACILITAR FORMACIÓN ACCESIBLE Y ADECUADA A NUESTRO PERSONAL</b>                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Prestakuntza-plana gauzatzea.</li> </ul> <p>1. Prestakuntza-planaren betetze-maila.<br/>2. Langileen parte-hartza prestakuntzan.<br/>3. Prestakuntza-orduak kategoriaka:</p> <p>Erradiologoa.<br/>Teknikaria.<br/>Idazkaria/laguntzailea.<br/>Egitura.</p> | > 75%<br><br>> 5%<br><br><b>45</b><br><br><b>25</b><br><br><b>8</b><br><br><b>40</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecución del Plan de Formación.</li> </ul> <p>1. Índice de cumplimiento del Plan de Formación.<br/>2. Participación de plantilla en formación.<br/>3. Horas de formación por categoría:<br/>Radiólogo.<br/>Técnico.<br/>Secretaria-Asistente.<br/>Estructura.</p> |
| <b>5. GURE INSTALAZIOAK AHLIK ETA EGOERARIK ONENEAN MANTENTZEA</b>                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                      | <b>5. MANTENER NUESTRAS INSTALACIONES EN EL MEJOR ESTADO POSIBLE</b>                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Inbertsioen urteko plana gauzatzea.</li> <li>Ekipoen mantentze-lanak.</li> </ul>                                                                                                                                                                           |                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecutar el Plan anual de Inversiones.</li> <li>Mantenimiento de equipos.</li> </ul>                                                                                                                                                                               |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLE                                                                                                                               | MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Aurrekontuaren gauzatze-maila.                                                                                                                              | > 80%    | 1. Grado de ejecución presupuestaria.                                                                                                              |
| 2. Matxuren aurreko erantzunaren adierazleak.<br><br>Telefonozko bidez erantzuna (minutuak).                                                                   | < 30     | 2. Indicadores de respuesta ante averías.<br><br>Respuesta telefónica (minutos).                                                                   |
| Matxura kritikoen irtenbidea (orduak).                                                                                                                         | < 48     | Solución de averías críticas (horas).                                                                                                              |
| Bestelako matxuren irtenbideak (egunak).                                                                                                                       | < 15     | Solución de otras averías (días).                                                                                                                  |
| <b>6. EKIPOEN PRODUKTIBITATEA HANDITZEA</b>                                                                                                                    |          | <b>6. ELEVAR LA PRODUCTIVIDAD DE LOS EQUIPOS</b>                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protokoloak egokitzea (hitzorduak, sekuentziak...)</li> <li>• Ekipoen arrisku orotako mantentze-zerbitzua.</li> </ul> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Adecuar protocolos (citación, secuencias...).</li> <li>• Mantenimiento todo riesgo de equipos.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Benetako errendimendua.</li> <li>2. Urteko produkzioa (pacienteak).</li> </ul>                                       | > 98%    | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Rendimiento Efectivo.</li> <li>2. Producción anual en pacientes.</li> </ul>                              |
|                                                                                                                                                                | 84.209   |                                                                                                                                                    |
| <b>7. EMAITZA EKONOMIKO ONAK LORTZEA ETA EKONOMIA- ETA FINANTZA-INFORMAZIO FIDAGARRIA AURKEZTEA</b>                                                            |          | <b>7. OBTENER RESULTADOS ECONÓMICOS POSITIVOS Y PRESENTAR INFORMACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA FIABLE</b>                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Baliabidetako kudeaketa eraginkorra.</li> </ul>                                                                       |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión eficiente de los recursos.</li> </ul>                                                             |
| 1. Ekitaldiaren emaitza.                                                                                                                                       | > 0      | 1. Resultado del Ejercicio                                                                                                                         |
| 2. Batez besteko marjina erresonantzian.                                                                                                                       | > 3%     | 2. Margen medio en Resonancia.                                                                                                                     |
| 3. Autofinanziazioa.                                                                                                                                           | > 0,65   | 3. Autofinanciación.                                                                                                                               |
| 4. Auditoretzako salbuespenen kopurua.                                                                                                                         | 0        | 4. Número de Salvedades de Auditoría.                                                                                                              |

**4. LURRALDEKAKO SAILKAPENA. GASTUAK ETA INBERTSIOAK****4. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL. GASTOS E INVERSIONES**

| %                          | ARABA | GIPUZKOA | BIZKAIA | Lurraldekatzeke Sin territorializar | GUZTIRA TOTAL |
|----------------------------|-------|----------|---------|-------------------------------------|---------------|
| Gastuak<br>Gastos          | 20    | 38       | 42      |                                     | 100           |
| Inbertsioak<br>Inversiones | 11    | 49       | 40      |                                     | 100           |
| GUZTIRA TOTAL              | 16    | 44       | 40      |                                     | 100           |

OSATEK, S.A.

AURREKONTU- PLANTILLA  
PLANTILLA PRESUPUESTARIA

| MAILA<br>CATEGORIA                                                           | TALDEA<br>GRUPO | GUZTIRA<br>TOTAL |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|
| - Zuzendariak (130-99 Dekretua)<br><i>Directivos (Decreto 130-99)</i>        | *               | 1                |
| - Zuzendari Lagunzailea<br><i>Director Asistencial</i>                       | A               | 1                |
| - Ekonomia eta Finantzako Zuzendaria<br><i>Director Económico Financiero</i> | A               | 1                |
| - Giza Baliabideetako Arduraduna<br><i>Responsable de Recursos Humanos</i>   | A               | 1                |
| - Teknologiako Arduraduna<br><i>Responsable de Tecnología</i>                | A               | 1                |
| - Administrazio Buruak<br><i>Jefes Administrativos</i>                       | A               | 2                |
| - Medikua I+G<br><i>Médico I+D</i>                                           | A               | 2                |
| - Administrazio Ofiziala<br><i>Oficial de Administración</i>                 | A               | 1                |
| - Informatika Teknikaria<br><i>Técnico Informático</i>                       | A               | 2                |
| - Kalitateko Teknikaria<br><i>Técnico de Calidad</i>                         | A               | 1                |
| - Zuzendaritzaren Idazkariak<br><i>Secretarias de Dirección</i>              | C               | 2                |
| - Erradiologiako Medikuak<br><i>Médicos Radiólogos</i>                       | A               | 35               |
| - Teknikariak<br><i>Técnicos</i>                                             | A               | 25               |
| - Idazkariak<br><i>Secretarias</i>                                           | C               | 22               |
| - Languntzaileak<br><i>Asistentes</i>                                        | D               | 23               |
| <b>Guztira<br/>Total</b>                                                     |                 | <b>120</b>       |

ZUZENDARITZA-TALDEKIDEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES CARGOS DIRECTIVOS

Euro / Euros

| KARGUA<br>CARGO                                                           | LANSARIAK<br>SUELDO Y S. | PIZGARRIAK<br>INCENTIVOS | GUZTIRA<br>TOTAL |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------|
| 1 ZUZENDARI GERENTEA<br><i>DIRECTOR GERENTE (D. 384/05 BOPV 24-11-05)</i> | 68.735                   | 6.783                    | 75.518           |

## OSATEK, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

|    | INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                                                                                              | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. | <b>ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                                                                                                           |                    |                  | <b>3.908.000</b>      |
| 1. | IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                                                                                                     |                    |                  | 150.000               |
|    | 206 Aplicazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                                                                         |                    |                  | 150.000               |
| 2. | IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                                                                                                      |                    |                  | 3.750.000             |
|    | 212 Instalazio teknikoa<br><i>Instalaciones técnicas</i>                                                                                                                |                    |                  | 3.400.000             |
|    | 1 Erradiodiagnostikoko ekipoa eta/edo irudiak tratatzeko eta biltegiratzeko ekipoa.<br><i>Equipos de radiodiagnóstico y/o tratamiento y almacenamiento de imágenes.</i> | 3.400.000          |                  |                       |
|    | 217 Ekipoa, informazioa prozesatzeko<br><i>Equipos para procesos de información</i>                                                                                     |                    |                  | 200.000               |
|    | 1 Zerbitzariak eta mikroinformatikako ekipoa.<br><i>Servidores y equipos microinformática.</i>                                                                          | 200.000            |                  |                       |
|    | 219 Bestelako ibilgetu materiala<br><i>Otro inmovilizado material</i>                                                                                                   |                    |                  | 150.000               |
| 5. | BESTELAKO AKTIBO FINANTZARIOAK<br><i>OTROS ACTIVOS FINANCIEROS</i>                                                                                                      |                    |                  | 8.000                 |
|    | 254 Kredituak epe luzera pertsonalari<br><i>Créditos a largo plazo al personal</i>                                                                                      |                    |                  | 8.000                 |
|    | <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                                                                                                        |                    |                  | <b>3.908.000</b>      |

Euro / Euros

|    | FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                        | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I. | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b> |                    |                  | <b>2.857.151</b>      |
| V. | <b>MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA<br/>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b> |                    |                  | <b>1.050.849</b>      |
|    | <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b>                                                  |                    |                  | <b>3.908.000</b>      |

OSATEK, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                               | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II. HORNIKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                  |                    |                  | <b>1.259.361</b>      |
| 2. LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                   |                    |                  | 1.259.361             |
| 601 Erosketak: Lehengaiaik<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                 |                    | 1.259.361        |                       |
| 6010 Lehengaiaik<br><i>Materias primas</i>                                                                                                      |                    | 1.259.361        |                       |
| 1 Kontsumorako osasun materiala.<br><i>Material sanitario de consumo.</i>                                                                       | 1.259.361          |                  |                       |
| <b>III. PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                            |                    |                  | <b>10.862.211</b>     |
| 1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUELLOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>                                                                   |                    |                  | 9.000.036             |
| 640 Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                         |                    | 9.000.036        |                       |
| 1 Aurrekontu-plantilla.<br><i>Plantilla Presupuestaria.</i>                                                                                     | 7.829.329          |                  |                       |
| 2 Behin-behineko kontratazioak: 19.<br><i>Contrataciones temporales: 19.</i>                                                                    | 1.170.707          |                  |                       |
| 2. GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                     |                    |                  | 1.862.175             |
| 642 Gizarte segurantza, enpresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                   |                    | 1.547.174        |                       |
| 643 Ordainsaria epe luzera zehaztutako ekarpen sistemenean bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i> |                    | 270.001          |                       |
| 649 Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                    |                    | 45.000           |                       |
| <b>IV. USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                      |                    |                  | <b>3.165.047</b>      |
| 1. KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                            |                    |                  | 3.165.047             |
| 622 Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                         |                    | 1.000.159        |                       |
| 1 Erresonantzia Magnetiko makinen mantenimendu kontratuak.<br><i>Contratos de mantenimiento de las máquinas de Resonancia Magnética.</i>        | 1.000.159          |                  |                       |
| 623 Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                                |                    | 149.912          |                       |
| 1 Erradiologo autonomoak.<br><i>Radiólogos por cuenta propia.</i>                                                                               | 149.912            |                  |                       |
| 624 Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                             |                    | 18.925           |                       |
| 625 Aseguru-sariak<br><i>Primas de seguros</i>                                                                                                  |                    | 221.294          |                       |
| 1 Aseguru-sariak.<br><i>Primas de seguros.</i>                                                                                                  | 221.294            |                  |                       |
| 627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                      |                    | 7.677            |                       |
| 628 Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                            |                    | 716.775          |                       |
| 1 Hornidurak.<br><i>Suministros.</i>                                                                                                            | 335.388            |                  |                       |
| 2 Lokalen erabilera.<br><i>Uso de locales.</i>                                                                                                  | 381.387            |                  |                       |
| 629 Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                              |                    | 1.050.305        |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                          | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 6290              | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                 |                    | 42.216           |                       |
| 6291              | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                               |                    | 98.368           |                       |
| 6292              | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                   |                    | 31.960           |                       |
| 6294              | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                     |                    | 25.393           |                       |
| 6295              | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i> |                    | 112.652          |                       |
| 6299              | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                            |                    | 739.716          |                       |
| 1                 | Bestelako hainbat zerbitzu.<br><i>Otros servicios diversos.</i>                                                          | 199.110            |                  |                       |
| 2                 | Prestakuntza.<br><i>Formación.</i>                                                                                       | 415.088            |                  |                       |
| 3                 | Ikuztegia.<br><i>Lavandería.</i>                                                                                         | 16.005             |                  |                       |
| 4                 | Garbiketa.<br><i>Limpieza.</i>                                                                                           | 109.513            |                  |                       |
| V.                | <b>IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>                                                       |                    |                  | <b>1.943.092</b>      |
| 680               | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                   |                    | 52.630           |                       |
| 681               | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                    |                    | 1.890.462        |                       |
| XIV.              | <b>MOZKINEN GAINeko ZERGAK<br/>IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS</b>                                                            |                    |                  | <b>74.450</b>         |
| XV.               | <b>EKITALDIKO MOZKINA<br/>BENEFICIO DEL EJERCICIO</b>                                                                    |                    |                  | <b>408.989</b>        |
|                   | <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b>                                                                                  |                    |                  | <b>17.713.150</b>     |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |                                                                                                                                                | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                        | <b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br/>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>                                                              |                    |                  | <b>17.316.220</b>     |
| 2.                        | <b>ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br/>PRESTACIONES DE SERVICIOS</b>                                                                                      |                    |                  | <b>17.316.220</b>     |
| 705                       | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                   |                    | 17.316.220       |                       |
| 7050                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i> |                    | 17.116.220       |                       |
| 1                         | EM zerbitzuak Osakidetza.<br><i>Servicios RM Osakidetza.</i>                                                                                   | 17.010.468         |                  |                       |
| 2                         | EM zerbitzuak Osasun Saila.<br><i>Servicios RM Departamento Sanidad.</i>                                                                       | 105.752            |                  |                       |
| 7051                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                             |                    | 200.000          |                       |
| 1                         | EM zerbitzuak Pribatuak, Aseguruak eta Mutualitateak.<br><i>Servicios RM Particulares, Seguros y Mutuas.</i>                                   | 200.000            |                  |                       |
| V.                        | <b>USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br/>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                 |                    |                  | <b>24.000</b>         |
| 2.                        | <b>USTIAPEN DIRU-LAGUNTZAK, EKITALDIKO EMAITZARI ESLEITUTAKOAK<br/>SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN INCORPORADAS AL RESULTADO DEL EJERCICIO</b>     |                    |                  | <b>24.000</b>         |
| 740                       | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako<br><i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>                            |                    | 24.000           |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                       |                                                                                                                                                                                           | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| 7401                                            | Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako<br><i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>                                                       |                    | 24.000           |                       |
| <b>VI.</b>                                      | <b>IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br/>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</b>                                      |                    |                  | <b>252.930</b>        |
| 746                                             | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                    | 233.700          |                       |
| 748                                             | Ibilgetuaren gaineko erabilte-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                              |                    | 19.230           |                       |
| <b>X.</b>                                       | <b>DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br/>INGRESOS FINANCIEROS</b>                                                                                                                                |                    |                  | <b>120.000</b>        |
| 2.                                              | BESTELAKO BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIAZBLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                             |                    |                  | 120.000               |
| 769                                             | Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i>                                                                                                                     |                    | 120.000          |                       |
| 7690                                            | Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                                                                                                                                     |                    | 120.000          |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b> |                                                                                                                                                                                           |                    |                  | <b>17.713.150</b>     |

| AKTIBOA<br>ACTIVO                                                                                                      | 2010              | 2009              | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                                                  | 2010              | 2009              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ KORRONTREA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | <b>10.336.497</b> | <b>8.371.589</b>  | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>                                                                            | <b>14.190.929</b> | <b>14.034.870</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina<br><i>Immovilizado intangible</i>                                                                 | 1.050.904         | 953.534           | <b>A-1) Fondo propioak<br/>Fondos propios</b>                                                                          | <b>12.662.148</b> | <b>12.253.159</b> |
| 6. Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                                         | 134.304           | 36.934            | I. Kapitala<br><i>Capital</i>                                                                                          | 3.123.000         | 3.123.000         |
| 7. Bestelako ibilgetu ukiezina<br><i>Otro inmovilizado intangible</i>                                                  | 916.600           | 916.600           | 1. Kapital eskrituratu<br><i>Capital escriturado</i>                                                                   | 3.123.000         | 3.123.000         |
| III. Ibilgetu materiala<br><i>Immovilizado material</i>                                                                | 9.253.593         | 7.394.055         | III. Erreserbak<br><i>Reservas</i>                                                                                     | 8.544.826         | 8.544.826         |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i> | 9.253.593         | 7.394.055         | 1. Legala eta estatutuetakoak<br><i>Legal y estatutarias</i>                                                           | 672.200           | 672.200           |
| VI. Inbertsio finantzarioak epe luzera<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>                                 | 32.000            | 24.000            | 2. Bestelako erreserbak<br><i>Otras reservas</i>                                                                       | 7.872.626         | 7.872.626         |
| 2. Kredituak besteei<br><i>Créditos a terceros</i>                                                                     | 32.000            | 24.000            | V. Emaitzak, aurreko ekitaldietaoak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>                                      | 585.333           | 298.177           |
| <b>B) AKTIBO KORRONTREA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>9.098.320</b>  | <b>9.749.169</b>  | 1. Gaineratikoa<br><i>Remanente</i>                                                                                    | 585.333           | 298.177           |
| II. Izakinak<br><i>Existencias</i>                                                                                     | 300.000           | 300.000           | VII. Ekitaldiko emaitza<br><i>Resultado del ejercicio</i>                                                              | 408.989           | 287.156           |
| 2. Lehengaia eti bestelako hornikuntzak<br><i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>                           | 300.000           | 300.000           | <b>A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, hartutakoak<br/>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>      | <b>1.528.781</b>  | <b>1.781.711</b>  |
| III. Zordun komertzialak eta bestelako kobratzezko kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>     | 3.200.000         | 2.800.000         | <b>B) PASIBO EZ KORRONTREA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 | <b>692.888</b>    | <b>692.888</b>    |
| 1. Bezeroak salmenta eta zerbitzu prestazioengatik<br><i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>           | 460.000           | 60.000            | IV. Pasiboa zerga geroratuengatik<br><i>Pasivos por impuesto diferido</i>                                              | 692.888           | 692.888           |
| 2. Bezeroak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>                      | 2.700.000         | 2.700.000         | <b>C) PASIBO KORRONTREA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                       | <b>4.551.000</b>  | <b>3.393.000</b>  |
| 4. Pertsonala<br><i>Personal</i>                                                                                       | 40.000            | 40.000            | V. Hartzekodun komertzialak eta bestelako ordaintzeko kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i> | 4.551.000         | 3.393.000         |
| VII. Efektiboa eta beste aktibo garbi baliokideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>             | 5.598.320         | 6.649.169         | 1. Hornitzaleak<br><i>Proveedores</i>                                                                                  | 1.278.000         | 220.000           |
| 1. Altxortegia<br><i>Tesorería</i>                                                                                     | 5.598.320         | 6.649.169         | 2. Hornitzaleak, taldeko eta elkartuetako enpresak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>               | 720.000           | 720.000           |
|                                                                                                                        |                   |                   | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>                                                                     | 1.400.000         | 1.300.000         |
|                                                                                                                        |                   |                   | 4. Pertsonala (ordaindu gabeko ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 500.000           | 500.000           |
|                                                                                                                        |                   |                   | 5. Pasiboa zerga korronteaqatik<br><i>Pasivos por impuesto corriente</i>                                               | 106.550           | 106.550           |
|                                                                                                                        |                   |                   | 6. Beste zor batzuk Administrazio Publikoekin<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                 | 546.450           | 546.450           |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b>                                                                                           | <b>19.434.817</b> | <b>18.120.758</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b>                                                                       | <b>19.434.817</b> | <b>18.120.758</b> |
| <b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                                                                              |                   |                   | <b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                                                                          |                   |                   |

OSATEK, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

|                                                                       |                                                                                                                                                              | Euro / Euros |             |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
|                                                                       |                                                                                                                                                              | 2010         | 2009        |
| <b>EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br/>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO</b> |                                                                                                                                                              |              |             |
| <b>A)</b>                                                             | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                                          |              |             |
| 1.                                                                    | Emaitz, zerga aurreko ekitaldikoa<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>                                                                       | 483.439      | 339.428     |
| 2.                                                                    | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>                                                                                                        | 1.570.162    | 1.606.496   |
| a)                                                                    | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>                                                                                    | 1.943.092    | 1.959.426   |
| d)                                                                    | Diru-laguntzen egozpena (-)<br><i>Imputación de subvenciones (-)</i>                                                                                         | (252.930)    | (252.930)   |
| g)                                                                    | Diru-sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>                                                                                            | (120.000)    | (100.000)   |
| 3.                                                                    | Aldaketak kapital korrontean<br><i>Cambios en el capital corriente</i>                                                                                       | 758.000      | 218.000     |
| b)                                                                    | Zordunak eta bestelako kobratzeko kontuak (+/-)<br><i>Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)</i>                                                             | (400.000)    | (90.000)    |
| c)                                                                    | Bestelako aktibo korronteak (+/-)<br><i>Otros activos corrientes (+/-)</i>                                                                                   | ----         | (10.000)    |
| d)                                                                    | Hartzekodunak eta bestelako ordaintzekeko kontuak (+/-)<br><i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>                                                   | 1.158.000    | 88.000      |
| e)                                                                    | Bestelako pasibo korronteak (+/-)<br><i>Otros pasivos corrientes (+/-)</i>                                                                                   | ----         | 230.000     |
| 4.                                                                    | Bestelako ustiapen-jardueren efektivo fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                               | 45.550       | 47.728      |
| c)                                                                    | Interesen kobrantzak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>                                                                                                   | 120.000      | 100.000     |
| d)                                                                    | Kobrantzak (ordainketak) irabazien gaineko zergengatikoak (+/-)<br><i>Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)</i>                                | (74.450)     | (52.272)    |
| 5.                                                                    | Ustiapen-jardueren efektivo fluxuak (+/-+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-+/-2+/-3+/-4)</i>                       | 2.857.151    | 2.211.652   |
| <b>B)</b>                                                             | <b>INBERTSIO-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>                                               |              |             |
| 6.                                                                    | Ordainketak inbertsioengatik (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>                                                                                           | (3.908.000)  | (3.678.000) |
| b)                                                                    | Ibilgetu ukiezina<br><i>Inmovilizado intangible</i>                                                                                                          | (150.000)    | (200.000)   |
| c)                                                                    | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>                                                                                                           | (3.750.000)  | (3.470.000) |
| e)                                                                    | Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>                                                                                           | (8.000)      | (8.000)     |
| 8.                                                                    | Inbertsio-jardueren efektivo fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>                                                | (3.908.000)  | (3.678.000) |
| <b>C)</b>                                                             | <b>FINANTZAKETA-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                     |              |             |
| 12.                                                                   | Finantzaketa-jardueren efektivo fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                        | ----         | ----        |
| <b>E)</b>                                                             | <b>GEHIKETA/MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | (1.050.849)  | (1.466.348) |

## OSATEK, S.A.

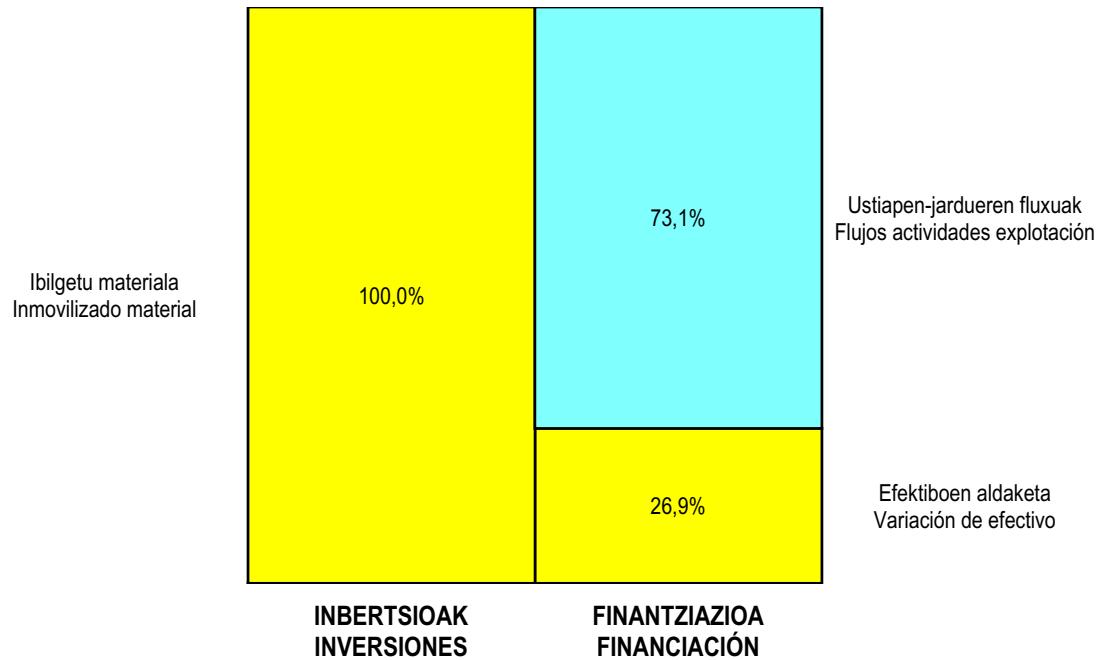
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

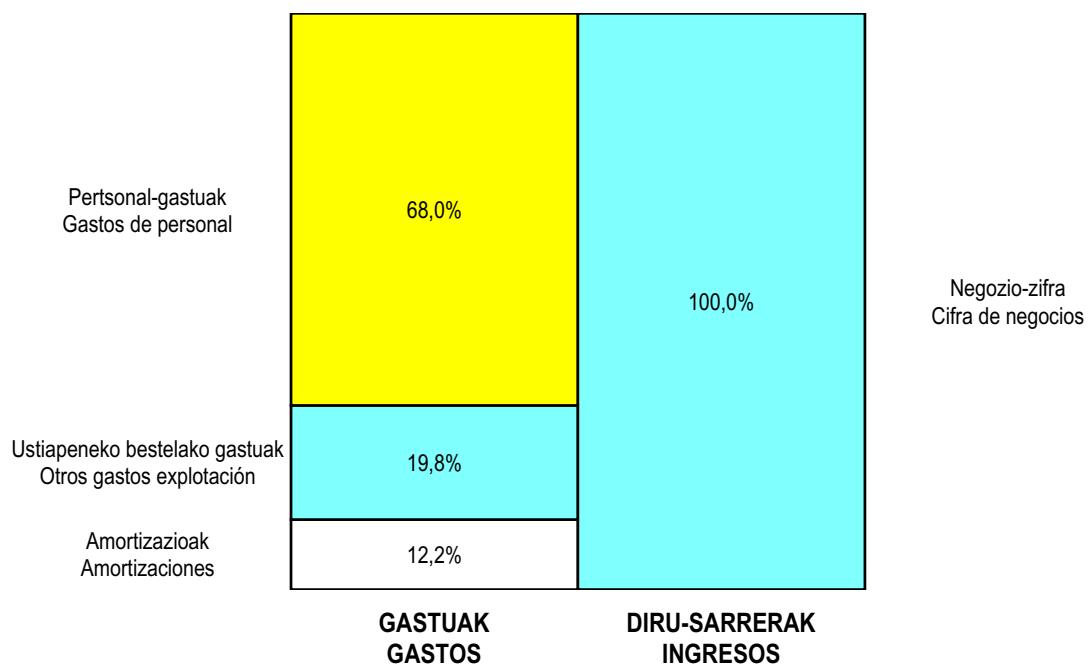
| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS                                                                                           |  | 2010                | 2009               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|--------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAIK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                                            |  |                     |                    |
| 1. Negozio-zifren zenbateko garbia<br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>                                                                  |  | <b>17.316.220</b>   | <b>16.572.203</b>  |
| b) Zerbitzu-prestazioak<br><i>Prestaciones de servicios</i>                                                                                        |  | 17.316.220          | 16.572.203         |
| 4. Hornikuntzak<br><i>Aprovisionamientos</i>                                                                                                       |  | <b>(1.259.361)</b>  | <b>(1.298.295)</b> |
| b) Lehengaien eta beste gai kontsumigarri batzuen kontsumoa<br><i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>                      |  | (1.259.361)         | (1.298.295)        |
| 6. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk<br><i>Otros ingresos de explotación</i>                                                                   |  | <b>24.000</b>       | <b>18.000</b>      |
| b) Ustiapan diru-laguntzak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>       |  | 24.000              | 18.000             |
| 7. Pertsonal-gastuak<br><i>Gastos de personal</i>                                                                                                  |  | <b>(10.862.211)</b> | <b>(9.978.309)</b> |
| a) Soldatak, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>                                                                      |  | (9.000.036)         | (8.222.568)        |
| b) Sozial-kargak<br><i>Cargas sociales</i>                                                                                                         |  | (1.862.175)         | (1.755.741)        |
| 8. Ustiapeneko beste zenbait gasto<br><i>Otros gastos de explotación</i>                                                                           |  | <b>(3.165.047)</b>  | <b>(3.367.675)</b> |
| a) Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>                                                                                               |  | (3.165.047)         | (3.367.675)        |
| 9. Ibilgetuaren amortizazioa<br><i>Amortización del inmovilizado</i>                                                                               |  | <b>(1.943.092)</b>  | <b>(1.959.426)</b> |
| 10. Ibilgetu ez finantzario eta beste zenbaiten diru-lagunten esleitzea<br><i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i> |  | <b>252.930</b>      | <b>252.930</b>     |
| <b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)<br/>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>           |  | <b>363.439</b>      | <b>239.428</b>     |
| 16. Diru-sarrera finantzarioak<br><i>Ingresos financieros</i>                                                                                      |  | <b>120.000</b>      | <b>100.000</b>     |
| b) Bestelako balore negoziagarri eta beste finantza-tresnenak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                    |  | 120.000             | 100.000            |
| b2) Besteenak<br><i>De terceros</i>                                                                                                                |  | 120.000             | 100.000            |
| <b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)<br/>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>                                                  |  | <b>120.000</b>      | <b>100.000</b>     |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)<br/>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>                                                             |  | <b>483.439</b>      | <b>339.428</b>     |
| 22. Mozkinen gaineko zerga<br><i>Impuestos sobre beneficios</i>                                                                                    |  | <b>(74.450)</b>     | <b>(52.272)</b>    |
| <b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)<br/>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>                                                                       |  | <b>408.989</b>      | <b>287.156</b>     |

OSATEK, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE CAPITAL*



USTIAPEN AURREKONTUA  
*PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN*



Aurrekontu Bateratuak. Osakidetza Taldea  
*Presupuestos Consolidados. Grupo Osakidetza*



## Grupo Osakidetza - Osakidetza Taldea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

|    | INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                                                                       | ENTITATEA<br>ENTIDAD | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------------|
| I. | <b>ORDAINKETAK INBERTSIOENGATIK<br/>PAGOS POR INVERSIONES</b>                                    |                      |                  | <b>89.353.927</b>     |
| 1. | IBILGETU UKIEZINA<br><i>INMOVILIZADO INTANGIBLE</i>                                              |                      |                  | 19.429.898            |
|    | 206 Aplikazio informatikoak<br><i>Aplicaciones informáticas</i>                                  |                      | 5.767.629        |                       |
|    | 208 Bestelako ibilgetu ukiezinak<br><i>Otras inmovilizaciones intangibles</i>                    |                      | 13.662.269       |                       |
|    | 2083 Erabiltze-eskubideak, ibilgetuaren gaineoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado</i>    |                      | 13.662.269       |                       |
| 2. | IBILGETU MATERIALA<br><i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>                                               |                      |                  | 68.108.102            |
|    | 211 Eraikinak<br><i>Construcciones</i>                                                           |                      | 2.081.500        |                       |
|    | 2110 Inbertsioak eraikinetan<br><i>Inversiones en construcciones</i>                             |                      | 2.081.500        |                       |
|    | 212 Instalazio teknikoak<br><i>Instalaciones técnicas</i>                                        |                      | 3.400.000        |                       |
|    | 213 Makineria<br><i>Maquinaria</i>                                                               |                      | 14.598.436       |                       |
|    | 214 Tresneria<br><i>Utillaje</i>                                                                 |                      | 479.460          |                       |
|    | 215 Bestelako instalazioak<br><i>Otras instalaciones</i>                                         |                      | 2.195.140        |                       |
|    | 216 Altzariak<br><i>Mobiliario</i>                                                               |                      | 1.717.500        |                       |
|    | 217 Ekipoa, informazioa prozesatzeko<br><i>Equipos para procesos de información</i>              |                      | 4.625.071        |                       |
|    | 218 Garraio osagaiak<br><i>Elementos de transporte</i>                                           |                      | 16.900           |                       |
|    | 219 Bestelako ibilgetu materiala<br><i>Otro inmovilizado material</i>                            |                      | 150.000          |                       |
|    | 231 Bideango eraikinak<br><i>Construcciones en curso</i>                                         |                      | 32.499.595       |                       |
|    | 232 Instalazio teknikoak muntaketan<br><i>Instalaciones técnicas en montaje</i>                  |                      | 3.994.500        |                       |
|    | 233 Makineria muntaketan<br><i>Maquinaria en montaje</i>                                         |                      | 2.350.000        |                       |
| 5. | BESTELAKO AKTIBO FINANTZARIOAK<br><i>OTROS ACTIVOS FINANCIEROS</i>                               |                      |                  | 1.815.927             |
|    | 254 Kreditua epe luzera pertsonalari<br><i>Créditos a largo plazo al personal</i>                |                      | 8.000            |                       |
|    | 544 Kreditua epe laburrera, pertsonalari emandakoak<br><i>Créditos a corto plazo al personal</i> |                      | 1.807.927        |                       |
|    | <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b>                                                 |                      |                  | <b>89.353.927</b>     |

Euro / Euros

|     | FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                             | ENTITATEA<br>ENTIDAD | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------------|
| I.  | <b>USTIAPEN-JARDUEREN EFEKTIBO FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>      |                      |                  | <b>2.857.151</b>      |
| II. | <b>KOBRAINTZAK ONDARE-TRESNENGATIKOAK<br/>COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>                      |                      |                  | <b>83.638.000</b>     |
| 2.  | HARTUTAKO DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK<br><i>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</i> |                      |                  | 83.638.000            |

Euro / Euros

| FINANZIAZIOA<br>FINANCIACION                                                                                                                     | ENTITATEA<br>ENTIDAD | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------------|
| 130 Kapital diru-laguntza ofizialak<br><i>Subvenciones oficiales de capital</i>                                                                  |                      | 83.638.000       |                       |
| 1300 Kapital diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa<br><i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i> |                      | 83.638.000       |                       |
| <b>IV. KOBRANTZAK DESINBERTSIOENGATIK<br/>COBROS POR DESINVERSIONES</b>                                                                          |                      |                  | <b>1.807.927</b>      |
| 5. BESTELAKO AKTIBO FINANTZARIOAK<br><i>OTROS ACTIVOS FINANCIEROS</i>                                                                            |                      |                  | 1.807.927             |
| 544 Kredituak epe laburrera, pertsonalari emandakoak<br><i>Créditos a corto plazo al personal</i>                                                |                      | 1.807.927        |                       |
| <b>V. MURRIZKETA GARBIA EFEKTIBO EDO BALIOKIDEENA<br/>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>                                           |                      |                  | <b>1.050.849</b>      |
| <b>FINANZIAZIOA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACION</b>                                                                                               |                      |                  | <b>89.353.927</b>     |

## Grupo Osakidetza - Osakidetza Taldea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

|             | GASTUAK<br>GASTOS                                                                                                                                    | ENTITATEA<br>ENTIDAD | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------------|
| <b>II.</b>  | <b>HORNİKUNTZAK<br/>APROVISIONAMIENTOS</b>                                                                                                           |                      |                  | <b>524.803.096</b>    |
| 1.          | IZAKINEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MERCADERÍAS</i>                                                                                                  |                      |                  | 197.847.305           |
| 600         | Erosketak: Salgaiak<br><i>Compras de mercaderías</i>                                                                                                 |                      | 197.847.305      |                       |
| 6002        | Farmazia produktuak<br><i>Productos farmacéuticos</i>                                                                                                |                      | 197.847.305      |                       |
| 2.          | LEHENGAIEN ETA BESTE GAI KONTSUMIGARRI BATZUEN KONTSUMOA<br><i>CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</i>                           |                      |                  | 227.237.130           |
| 601         | Erosketak: Lehengaiak<br><i>Compras de materias primas</i>                                                                                           |                      | 231.482.553      |                       |
| 6010        | Lehengaiak<br><i>Materias primas</i>                                                                                                                 |                      | 1.259.361        |                       |
| 6012        | Kontsumorako osasun materialak<br><i>Material sanitario de consumo</i>                                                                               |                      | 198.640.756      |                       |
| 6013        | Tresna eta erreminta txikiak<br><i>Instrumental y pequeño utilaje</i>                                                                                |                      | 9.343.425        |                       |
| 6014        | Elikagaiak<br><i>Productos alimenticios</i>                                                                                                          |                      | 3.961.625        |                       |
| 6015        | Jantzi, lentzeria eta oinetakoak<br><i>Vestuario, lencería y calzado</i>                                                                             |                      | 1.767.667        |                       |
| 6019        | Bestelako lehengaiak<br><i>Otras materias primas</i>                                                                                                 |                      | 16.509.719       |                       |
| 609         | Rappelak erosketengatik<br><i>Rappels por compras</i>                                                                                                |                      | (4.245.423)      |                       |
| 6091        | Rappelak lehengai-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de materias primas</i>                                                                    |                      | (4.036.067)      |                       |
| 6092        | Rappelak bestelako hornikunta-erosketengatik<br><i>Rappels por compras de otros aprovisionamientos</i>                                               |                      | (209.356)        |                       |
| 3.          | BESTELAKO ENPRESEK EGINDAKO LANAK<br><i>TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS</i>                                                                   |                      |                  | 99.718.661            |
| 607         | Bestelako enpresek edo profesionalek egindako lanak eta zerbitzuak<br><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i>      |                      | 99.718.661       |                       |
| 6070        | Bestelako enpresek egindako lanak<br><i>Trabajos realizados por otras empresas</i>                                                                   |                      | 91.305.455       |                       |
| 6071        | Laguntza-zerbitzuak profesionalek eta beste empresa batzuk emandakoak<br><i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i> |                      | 3.379.495        |                       |
| 6079        | Bestelako lanak eta zerbitzuak<br><i>Otros trabajos y servicios</i>                                                                                  |                      | 5.033.711        |                       |
| <b>III.</b> | <b>PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                      |                      |                  | <b>1.803.223.877</b>  |
| 1.          | SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br><i>SUeldos, salarios y asimilados</i>                                                                           |                      |                  | 1.428.422.792         |
| 640         | Soldatak eta lansariak<br><i>Sueldos y salarios</i>                                                                                                  |                      | 1.426.281.321    |                       |
| 641         | Kalte-ordinak<br><i>Indemnizaciones</i>                                                                                                              |                      | 1.072.091        |                       |
| 646         | Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik<br><i>Compensación de asistencia a tribunales</i>                                                           |                      | 1.069.380        |                       |
| 2.          | GIZARTE KARGAK<br><i>CARGAS SOCIALES</i>                                                                                                             |                      |                  | 374.801.085           |
| 642         | Gizarte segurantza, empresaren kargurako<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>                                                            |                      | 327.721.870      |                       |
| 643         | Ordainsariak epe luzera zehaztutako ekarpen sistemek bidez<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>            |                      | 42.452.031       |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |                                                                                                                                                             | ENTITATEA<br>ENTIDAD | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------------|
| 649               | Bestelako gasto sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>                                                                                                    |                      | 4.627.184        |                       |
| IV.               | <b>USTIAPENEKO BESTE ZENBAIT GASTU<br/>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>                                                                                      |                      |                  | 154.079.816           |
| 1.                | KANPOKO ZERBITZUAK<br><i>SERVICIOS EXTERIORES</i>                                                                                                           |                      |                  | 151.344.550           |
| 620               | Ekitaldiko gastuak, ikerketa eta garapenerako<br><i>Gastos en investigación y desarrollo del ejercicio</i>                                                  |                      | 1.449.341        |                       |
| 621               | Errentamenduak eta kanonak<br><i>Arrendamientos y cánones</i>                                                                                               |                      | 9.792.651        |                       |
| 622               | Konponketak eta kontserbazioa<br><i>Reparaciones y conservación</i>                                                                                         |                      | 62.173.037       |                       |
| 623               | Zerbitzuak, profesional independenteenak<br><i>Servicios de profesionales independientes</i>                                                                |                      | 4.189.382        |                       |
| 624               | Garraioak<br><i>Transportes</i>                                                                                                                             |                      | 1.609.901        |                       |
| 625               | Aseguru-sariak<br><i>Primas de seguros</i>                                                                                                                  |                      | 6.532.856        |                       |
| 626               | Banku-zerbitzuak eta antzekoak<br><i>Servicios bancarios y similares</i>                                                                                    |                      | 199              |                       |
| 627               | Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak<br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                                      |                      | 936.769          |                       |
| 628               | Hornidurak<br><i>Suministros</i>                                                                                                                            |                      | 31.125.305       |                       |
| 629               | Bestelako zerbitzuak<br><i>Otros servicios</i>                                                                                                              |                      | 33.535.109       |                       |
| 6290              | Bidaia-gastuak<br><i>Gastos de viaje</i>                                                                                                                    |                      | 2.311.280        |                       |
| 6291              | Bulego-gastuak<br><i>Gastos de oficina</i>                                                                                                                  |                      | 593.463          |                       |
| 6292              | Komunikazioak<br><i>Comunicaciones</i>                                                                                                                      |                      | 18.153.409       |                       |
| 6293              | Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak<br><i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos</i>                                                                  |                      | 2.410.920        |                       |
| 6294              | Argitalpenak<br><i>Publicaciones</i>                                                                                                                        |                      | 287.452          |                       |
| 6295              | Gastuak, inventariagarriak ez diren material informatikoarenak<br><i>Gastos de material informático no inventariable</i>                                    |                      | 426.318          |                       |
| 6299              | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>                                                                                               |                      | 9.352.267        |                       |
| 2.                | <b>ZERGAK<br/>TRIBUTOS</b>                                                                                                                                  |                      |                  | 733.660               |
| 631               | Bestelako zergak<br><i>Otros tributos</i>                                                                                                                   |                      | 733.660          |                       |
| 3.                | <b>GALEAK, NARRIADURA ETA HORNIDUREN ALDAKETAK MERKATARITZA-ERAGIKETENGATIK<br/>PERDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES</b> |                      |                  | 2.001.606             |
| 650               | Galerak, merkataritza-kreditu kobraezinengatikoak<br><i>Pérdidas de créditos comerciales incobrables</i>                                                    |                      | 2.003.551        |                       |
| 794               | Errebertsioa, merkataritza-eragiketengatiko kredituen narriadurarena<br><i>Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales</i>              |                      | (1.945)          |                       |
| V.                | <b>IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA<br/>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>                                                                                          |                      |                  | 66.998.209            |
| 680               | Amortizazioa, ibilgetu ukiezinarena<br><i>Amortización del inmovilizado intangible</i>                                                                      |                      | 14.497.710       |                       |
| 681               | Amortizazioa, ibilgetu materialarena<br><i>Amortización del inmovilizado material</i>                                                                       |                      | 52.500.499       |                       |
| VII.              | <b>EMATEKO DIRU-LAGUNTZAK ETA ENTITATEAK EGITEKO TRANSFERENTZIAK<br/>SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</b>                 |                      |                  | 4.917.162             |
| 652               | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako<br><i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>                                         |                      | 4.257.732        |                       |

Euro / Euros

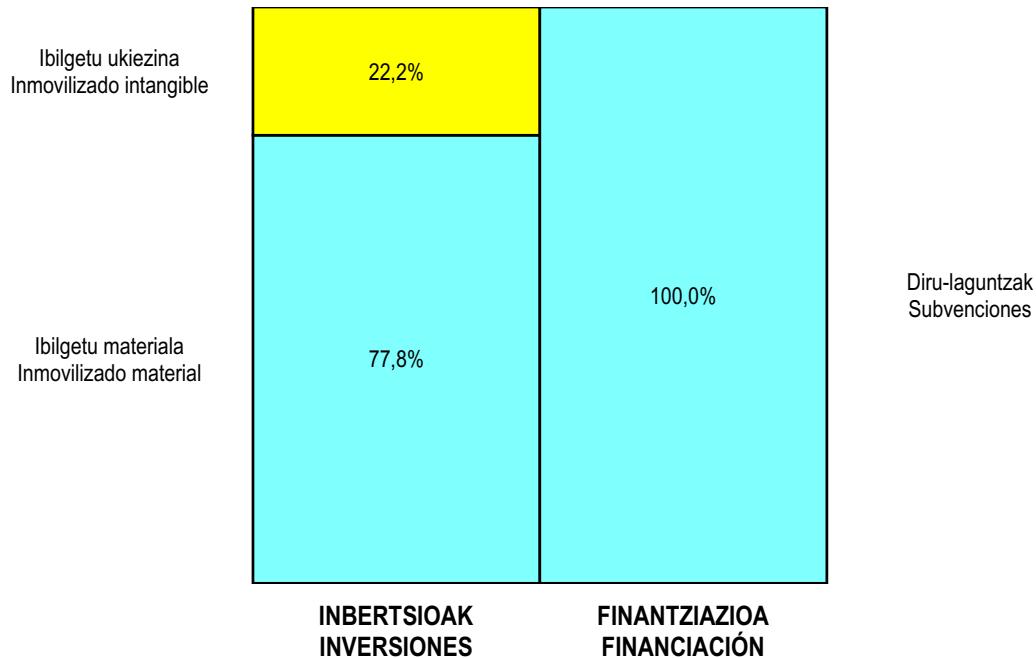
| GASTUAK<br>GASTOS                       |                                                                                                                                     | ENTITATEA<br>ENTIDAD | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------------|
| 6521                                    | Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako<br><i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i> |                      | 4.257.732        |                       |
| 653                                     | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak kapitalekoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital</i>                        |                      | 659.430          |                       |
| 6531                                    | Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak kapitalekoak<br><i>Otras subvenciones, donaciones y legados de capital</i>        |                      | 659.430          |                       |
| XIV.                                    | MOZKINEN GAINEKO ZERGAK<br><i>IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS</i>                                                                        |                      |                  | 74.450                |
| XV.                                     | EKITALDIKO MOZKINA<br><i>BENEFICIO DEL EJERCICIO</i>                                                                                |                      |                  | 408.989               |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b> |                                                                                                                                     |                      |                  | <b>2.554.505.599</b>  |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |                                                                                                                                                                                           | ENTITATEA<br>ENTIDAD | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------------|
| I.                        | NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA<br><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>                                                                                                          |                      |                  | 2.477.477.578         |
| 2.                        | ZERBITZU-PRESTAZIOAK<br><i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>                                                                                                                                  |                      |                  | 2.477.477.578         |
| 705                       | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>                                                                                              |                      | 2.477.477.578    |                       |
| 7050                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak EAEko Arlo Publikoari<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>                                            |                      | 2.456.047.752    |                       |
| 7051                      | Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>                                                                        |                      | 21.429.826       |                       |
| V.                        | USTIAPENEKO BESTE DIRU-SARRERA BATZUK<br><i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>                                                                                                             |                      |                  | 5.251.729             |
| 1.                        | DIRU-SARRERA GEHIGARRIAK ETA KUDEAKETA KORRANTEKO BESTE BATZUK<br><i>INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>                                                                 |                      |                  | 3.956.469             |
| 752                       | Diru-sarrerak, errentamenduengatikoa<br><i>Ingresos por arrendamientos</i>                                                                                                                |                      | 1.066.391        |                       |
| 759                       | Diru-sarrerak hainbat zerbitzuengatik<br><i>Ingresos por servicios diversos</i>                                                                                                           |                      | 2.890.078        |                       |
| 2.                        | USTIAPEN DIRU-LAGUNTZAK, EKITALDIKO EMAITZARI ESLEITUTAKOAK<br><i>SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN INCORPORADAS AL RESULTADO DEL EJERCICIO</i>                                                 |                      |                  | 1.295.260             |
| 740                       | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako<br><i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>                                                                       |                      | 1.295.260        |                       |
| 7400                      | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako. EAEko Arlo Publikoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>                       |                      | 1.271.260        |                       |
| 7401                      | Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ustiapenerako<br><i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>                                                       |                      | 24.000           |                       |
| VI.                       | IBILGETU EZ FINANTZARIOAREN ETA BESTE ZENBAITEN DIRU-LAGUNTZEN ESLEITZEA<br><i>IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS</i>                                       |                      |                  | 65.308.047            |
| 746                       | Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak, kapitalekoak, ekitaldiko emaitzari esleitutakoak<br><i>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio</i> |                      | 58.402.877       |                       |
| 748                       | Ibilgetuaren gainekeo erabiltze-eskubideak, emaitzari transferitutakoak<br><i>Derechos de uso sobre inmovilizado transferidos al resultado</i>                                            |                      | 6.905.170        |                       |
| X.                        | DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK<br><i>INGRESOS FINANCIEROS</i>                                                                                                                                 |                      |                  | 6.468.245             |
| 2.                        | BESTELAKO BALORE NEGOZIAGRRI ETA BESTE FINANTZA-TRESNENAK<br><i>DE VALORES NEGOCIAZABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>                                                             |                      |                  | 6.468.245             |
| 762                       | Diru-sarrerak, kredituenak<br><i>Ingresos de créditos</i>                                                                                                                                 |                      | 130.716          |                       |
| 7627                      | Diru-sarrerak, epe laburreko kredituenak, beste empresak<br><i>Ingresos de créditos a corto plazo, otras empresas</i>                                                                     |                      | 130.716          |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                                                 | ENTITATEA<br>ENTIDAD | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------------|
| 769 Beste diru-sarrera finantzarioak<br><i>Otros ingresos financieros</i> |                      | 6.337.529        |                       |
| 7690 Interes finantzarioak<br><i>Intereses financieros</i>                |                      | 6.337.529        |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b>                           |                      |                  | <b>2.554.505.599</b>  |

**Grupo Osakidetza - Osakidetza Taldea****KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL****USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**